

# نهادینه‌سازی سیستمی کارکرد دانشگاه‌ها

## در فرآیند توسعه کارآفرینی در سطح جامعه

دکتر ابوالقاسم شریف‌زاده<sup>(۱)</sup>

مهندش شریفی<sup>(۲)</sup>

دکتر سعید غلام‌رضایی<sup>(۳)</sup>

دکتر همایون مرادنژادی<sup>(۴)</sup>

مخالف نه تنها موجب ترویج دانش می‌گردد، بلکه با پیشرفت‌های پژوهشی، فناورانه و علمی که به ارمغان می‌آورد، زمینه را برای رشد و توسعه اقتصادی فراهم می‌سازد (Woodhall, 1992).

امروزه تمامی نظام‌های بشر ساخت بسان‌هستارهای اجتماعی در فرآیند متلاطم و پویای توسعه به نوعی تغییر و تحولات سریعی را تجربه می‌نمایند. در این بین لازم است که تمامی نظام‌های مزبور ضمن تدوین چشم‌اندازهای خویش برای حرکت به سوی آینده، رسالت‌های خویش را در قبال سایر نظام‌ها به مثابه جریان داد و ستد نهاده / ستاده مرسوم در دیدگاه نظام‌های باز، ملحوظ نمایند تا بتوانند طبق خاصیت پویایی خویش، طی طریق نموده و تحقق اثربخش و کارآمد اهداف نهادی را ممکن سازند. دانشگاهها که همواره مدعی تربیت نیروی انسانی برای توسعه هستندند نیز از این قاعده مستثنی نیستند. چنان‌که اکنون بر اساس دغدغه‌های دانایی پروری

### مقدمه

امروزه تمامی کشورها برای دستیابی به هدف‌های راهبردی ملّی، رشد اقتصادی و تولید ثروت، پویایی فرهنگی، تعالیٰ مدنی و انسجام اجتماعی و بطور کلی طی طریق در سیر توسعه پایدار بر مبنای بسط نوآوری، فناوری و کارآفرینی، مدیریت دانش و دانایی محوری در سطوح و حوزه‌های مختلف، در پی بالندگی سرمایه انسانی و ارتقای کیفیت نیروی انسانی خویش می‌باشند. بهمین منظور دولت‌ها قسمت اعظم بودجه سالانه خود را به بخش آموزش، بهویژه آموزش عالی و بهسازی کیفیت تولید آموزش نیروی انسانی، اختصاص می‌دهند (سامتی و همکاران، ۱۳۸۲). در واقع، آموزش عالی بیانگر نوع مهمی از سرمایه گذاری در منابع انسانی است که با فراهم‌سازی زمینه بالندگی دانش، مهارت و نگرش نیروی انسانی در حوزه‌های فنی، حرفه‌ای و مدیریتی بخش‌های

۱ و ۳ و ۴: اعضای هیأت علمی دانشگاه‌های علوم کشاورزی و منابع طبیعی گرگان، لرستان و ایلام

۲: دانشجوی کارشناسی ارشد دانشگاه تهران

کاربردی، خدمات رسانی روزآمد و فرآگیر همساز با نیازهای متغیر اعضاء و نهادهای مختلف جامعه، برقراری و تقویت پوندهای نوآورانه متعامل مشتمل بر اقدامات مشترک، پارک‌ها و مراکز رشد علم و فناوری و... نمونه‌ای از ساختکارهای برخاسته از دیدمان در حال ظهر توسعه دانشگاهی به شمار می‌روند. قطعاً بهینه‌داشت پیوند جامعه و دانشگاه بسان یک نهاد پویا، نظام‌های حمایتی در حوزه بازار گانی، فنی، مالی و آموزشی / تحصیلی را به همراه دارد که سبب‌ساز پایداری نهادمند دانشگاه خواهد گردید که در نوع خود سودمندی دیالکتیک نهاد دانشگاه و جامعه با تمام نظام‌ها و نهادهای مربوطه در حوزه‌های مختلف را سبب خواهد گردید (شريفزاده و همکاران، ۱۳۸۵).

براین اساس، کارگزاران دانشگاهی بسان کنشگران اجتماعی متعهد و پاسخگو، می‌باشند با رصد نمودن تغییر و تحولات تاثیرگذار و شناسایی ضرورت‌های تحول وجهت‌گیری‌های نهادی مورد نیاز، ضمن بازتعریف رسالت‌ها و مأموریت‌های مورد انتظار، و ساخت ظرفیت‌های بستنده، در پی ایفای نقشی نهادمند، پویا و سیستمی در فرآیند بالندگی پایدار ملی برآیند. این امر خود نیازمند برنامه‌ریزی مبتنی بر شناخت و تحلیل جامع‌نگر و کلیت‌مدار و آگاهی از سازه‌های سازنده و برسازنده و سازوکارهای مقتضی است. در این مقاله، زمینه‌ها، ضرورت‌ها، راهکارها و استلزمات جهت‌گیری دانشگاه در راستای توسعه کارآفرینی، بسان یک رفتار نهادی، مورد بررسی قرار گرفته است.

**نقش آفرینی دانشگاه در فرآیند توسعه کارآفرینی:**  
ضرورت‌ها، مفاهیم و رویکردها

ریشه و اژه دانشگاه را به قرون وسطی نسبت می‌دهند و مربوط به مؤسسه‌ای بود که بدان عنوان‌های Schol و Universitas Magistrorum Parisiensem (۱۲۱۵م.)، اطلاق می‌شد که بعداً به سورین معروف شد. به دنبال آن، دانشگاه‌های آکسفورد و کمبریج انگلستان در ۱۲۸۴م. و هیدلبرگ ۱۲۸۶م.، کولین ۱۳۸۸م. و توینینگ ۱۴۷۷م. در ایالات مختلف آلمان ایجاد شدند. به دنبال جنگ جهانی دوم، موج عظیمی از متفکران کشورهای اروپایی برای فرار از نازیسم به آمریکا مهاجرت کردند و

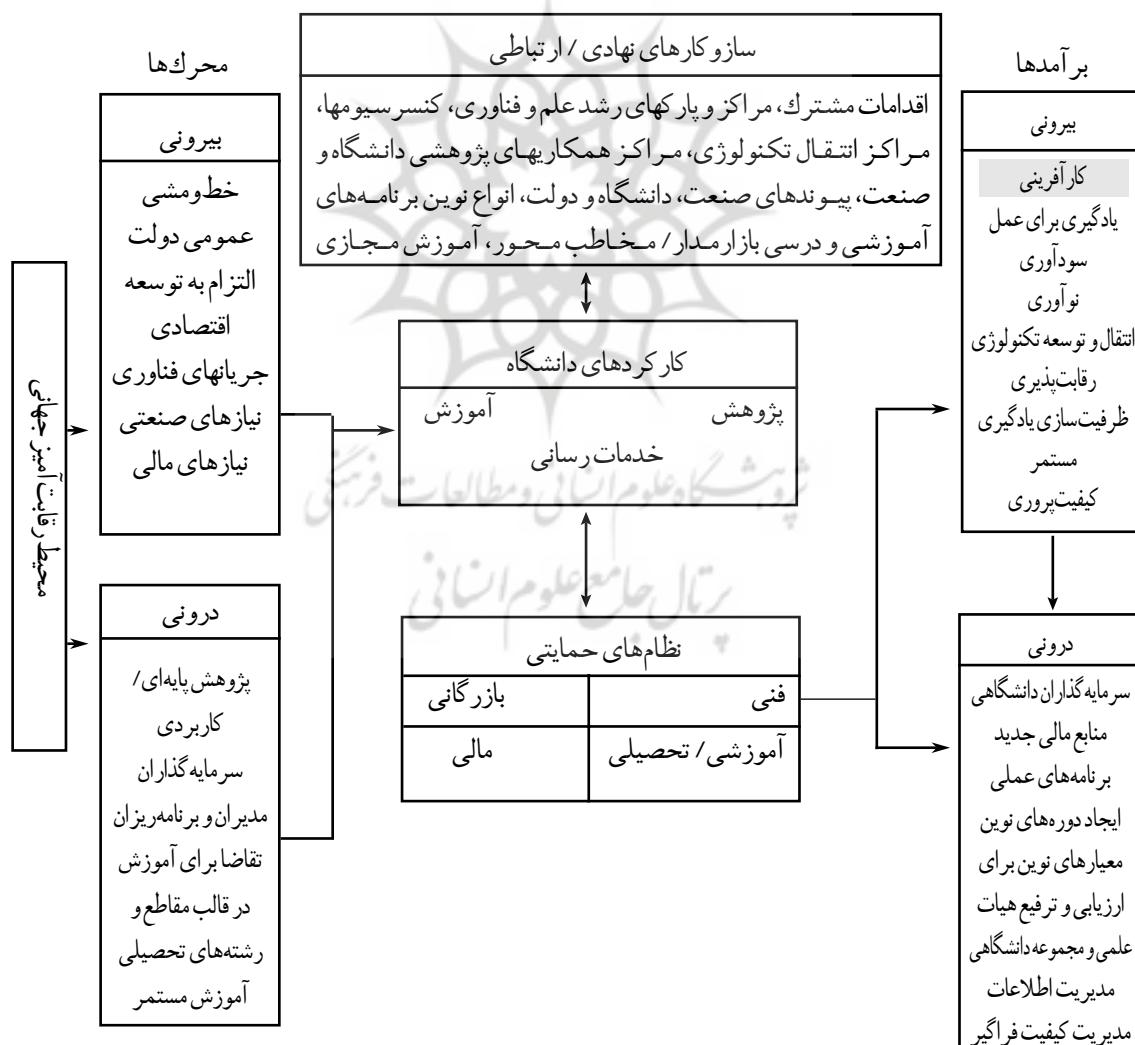
ملّی، به نوعی تحول نهادی انقلاب گونه در کل اهداف و فرآیندهای دانشگاهی نیاز است تا این نهاد، شایسته‌وارانه، وظیفه خویش را که ارتقای فرزانگی و بالندگی ملّی است و نه کانالیزه کردن صرف دانش، به انجام رساند.<sup>۱</sup> اسمیلر و همکاران (۱۹۹۲) براین باورند که نیروهای محیط بس رقابت آمیز جهانی ایجاب می‌کند نسبت به ارزیابی دوباره نقش دانشگاه مبادرت ورزیده شود و از تمرکز بر دیدمان سنتی متصف با آرایه‌هایی همچون تمایل به کسب اعتبار آکادمیک، تکیه بر منابع مالی دولتی، تأکید بر پژوهش‌های بنیادین، در راستای رسیدن به دانش منتج از پیشرفت در پژوهش‌های بنیادین، تربیت دانشجویان تحصیلکرده برای جامعه، شناسایی حرفه‌ای و نهادین دانشگاه، برخاسته از کارکرد خدمات رسانی فرادانشگاهی یا برونو رسانی به عنوان امتداد طبیعی نقش‌های پژوهشی و آموزشی دانشگاه، به ساماندهی و هدایت دیدمان در حال ظهر دانشگاه تغییر رویکرد داده شود. در دیدمان در حال پیدایش دانشگاه سرمایه‌گذار، یادگیرنده / یاددهنده و کارآفرین، مجموعه‌نوینی از نیروهای بیرونی و درونی (تغییرات خطی مشی عمومی دولت، نهادهای دولتی، تکنولوژی‌های پیچیده، برنده و انقلابی نیازمند سرمایه‌گذاری چندجانبه، نیازهای نیروی انسانی و تکنولوژیکی بخش‌های اقتصادی، نیازهای چندجانبه و پیچیده پژوهش بنیادین و تکنولوژی در حال پیدایش، تحول تقاضاها برای برنامه‌های آموزشی و تغییر برنامه درسی، انتظارات دانشجویان / هیأت علمی، پاسخگویی به تقاضا برای آموزش مستمر با هدف پیشرفت فنی، حرفه‌ای و شخصی) به ساختکارهای ارتباطی و نظام‌های حمایتی می‌انجامند که رسالت پژوهشی، آموزشی و خدمات رسانی دانشگاه را تغییر می‌دهند. تأثیرگذاری محرك‌های مزبور بر مأموریت‌های سنتی دانشگاه در مورد پژوهش، آموزش و خدمات رسانی، تفاوت عملکرد، گستره، سازوکارها و ساختکارهای مالی و تشویقی را در دیدمان در حال ظهر باعث می‌شوند.

همانطور که از نگاره (۱) برمی‌آید، دانشگاه کارآفرینی و مشارکت نهادمند دانشگاه در توسعه کارآفرینی یکی از رویکردهای یا آرایه‌های دیدمان در حال ظهر برای توسعه دانشگاهی است. در کنار این آرایه، توجه به پژوهش‌های

۵- مواجهه دانشگاهها با تحولات فرآصنعتی و جامعه اطلاعاتی (از دهه ۹۰ و هنوز ادامه دارد). در حال حاضر، بروز تحولات انقلاب‌گونه در عرصه‌های فناوری (اطلاعات و ارتباطات، نانوتکنولوژی و بیوتکنولوژی) نهادی و اقتصادی (جهانی شدن، رقابتی تر شدن، خصوصی‌سازی، دانایی محوری و توسعه کارآفرینی و...)، سبب‌ساز رویارویی نهاد دانشگاه‌با یک سری چالش‌های اساسی شده است. تحولات انقلاب‌گونه معاصر از پتانسیل‌ها و ظرفیت‌های هم‌افزایانه قابل ملاحظه‌ای جهت رشد اقتصادی و بالندگی همه‌جانبه در سطوح مختلف برخوردارند (داریانی، ۱۳۸۲؛ مختاری

مبنای همبولدی (هامبولتی) دانشگاه‌های آمریکاراً- اولویت تحقیق برآموزش- تقویت نمودند (یمینی، ۱۳۸۲). دانشگاه‌های دنیا در طی دهه‌های اخیر دوره‌های مختلفی را پشت سر گذرانیده‌اند (فراستخواه، ۱۳۸۳):  
 ۱- دانشگاه‌های نخبه‌پرور (تاریخه سده ۲۰ میلادی):  
 ۲- مواجهه دانشگاه‌ها با تقاضای انبوه اجتماعی (از دهه ۵۰ میلادی):  
 ۳- مواجهه دانشگاه‌ها با جنبش‌های اجتماعی (دهه ۶۰ میلادی):  
 ۴- مواجهه دانشگاه‌ها با مقتضیات بازار، صنعت و دنیای کسب و کار (از دهه ۷۰ میلادی):

#### نگاره (۱) دیدمان در حال پیدایش دانشگاه (اقتباس توام با تعديل از اسمیلر و همکاران، ۱۹۹۲)



- دارد. آموزش دانش افزایانه، مهارت آموزی تخصص-ادرائی با رویکرد توسعه کسب و کار و توانمندسازی کارآفرینانه از این جمله اند (داریانی، ۱۳۸۲). زه و از کوویتز (Zhou, C. and H. Etzkowitz, 2004) چند آرایه زیر را برای دانشگاه کارآفرین بر شمرده اند:

- حمایت برنامه ریزی شده و سامان مند از فعالیتهای کارآفرینی
- طراحی و توسعه ساختکارهای نهادمند نظیر دفتر انتقال فناوری، ارتباط با صنعت، مرکز رشد دانشگاهی، راه اندازی بنگاه و کسب و کار از سوی دانشگاه، مشارکت در پارک های علم و فناوری و غیره در حمایت از کارآفرینی
- تلفیق رویکردهای کارآفرینانه در تمامی کار کردهای دانشگاه (آموزش، پژوهش، خدمات اجتماعی و ترویجی دانشگاهی و سیستم گردانش و مدیریت امور)
- جذب افراد کارآفرین و حمایت از کارآفرینی کنشگران امر، اعم از دانشجو، اعضای هیأت علمی، مدیران و غیره.

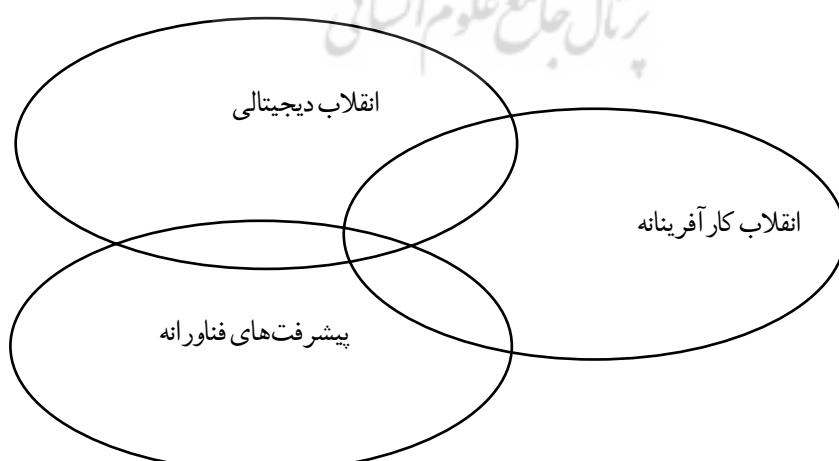
در این بین لازم توجه است که صرف پرداختن به فعالیتهای کارآفرینی نمی تواند نمایای دانشگاه کارآفرین باشد. در عوض، آرایه سوم بیشتر نمودگار چنین دانشگاهی است. اما برای اینکه دانشگاه در نقش نهاد کارآفرین ظاهر شود، به نظر می رسد می بایست تمامی آرایه هارا داشته باشد.

روپک (Röpke, J., 1998) سه برداشت خویش را از

اسکی، ۱۳۸۴). برای نمونه می توان از فرصت های حاصل از رشد فناوری برای ساماندهی کسب و کارهای کارآفرینانه بهره گرفت و از تسهیلات شبکه ای حاصل از رشد فناوری های اطلاعات و ارتباطات به عنوان مظاهر تبلور یافته انقلاب دیجیتالی برای توسعه کسب و کارهای شکل گرفته در سطح اقتصاد مقیاس بهره گرفت (نگاره ۲).

با بررسی دستاوردها و پیامدهای حاصل از پیشرفت های بر شمرده شده می توان بیان داشت که توسعه و تلفیق نوآوری و فناوری جهت بهره گیری از فرصت ها و مزیت های نسبی و دستیابی به ارزش افزوده بیشتر از رهگذر رقابت پویا در محیط رقابت آمیز کنونی جهت دستیابی به توسعه پایدار نیازمند جهت گیری کنشگران امر، از جمله دانشگاه در راستای توسعه کارآفرینی می باشد. در ارتباط با نقش آفرینی دانشگاه در فرآیند توسعه کارآفرینی مفاهیم و دیدگاه های مختلفی وجود دارد. او درش و همکاران (Audretsch, et al., 2006) با طرح این پرسش که آیا اقتصاد کارآفرین نیازمند دانشگاه کارآفرین است؟ دانشگاه کارآفرین و کارآفرینی دانشگاه ها را از ملزمات اقتصاد کارآفرین بر شمرده اند. با توجه به اهمیت و ضرورت امر، آموزش معطوف به کارآفرینی در دانشگاه های کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه رو به افزایش است (آراسته، ۱۳۸۲). در این راستا مسیرهای مختلفی برای سیر دانشگاه در راستای کارآفرینی وجود

### نگاره (۲) ارزش زایی هم افزایانه تحولات انقلاب (اقتباس از داریانی، ۱۳۸۲)



رویکردها مورد بررسی قرار گرفته‌اند. رویکرد ایجادی فرست مدارانه: در باب ضرورت و اهمیت نقش آفرینی دانشگاه در فرآیند توسعه کارآفرینی می‌توان بیان داشت که پژوهش نیروهای کارآفرین و داش آموختگان توانمندیکی از رسالت‌های محوری دانشگاه است. باینحال، نقش آفرینی دانشگاه در توسعه کارآفرینی ته‌امحدود به کارکرد پژوهش کارآفرینانه داش آموختگان نیست. (دانشگاه کارآفرینانه یا کارآفرین پژوهش بر مبنای تلفیق کارآفرینی در نظام آموزشی)، بلکه انتظار می‌رود دانشگاه‌ها بر روی پیوستار توسعه کارآفرینی در جایگاه مدیریت کارآفرینی در سطح جامعه در زیربخش‌های مختلف اقتصادی ایفای نقش نماید. رویکرد دوم به مراتب از رویکرد نخست که مصادق دانشگاه کارآفرینانه در شمایل کارآفرینی تشکیلاتی و سازمانی، گستردگر و تأثیرگذارتر است و بالگوی دانشگاه کارآفرین در شمایل کارآفرینی اجتماعی همساز است. نقش آفرینی مورد انتظار، به دلایل زیر، حائز اهمیت است:

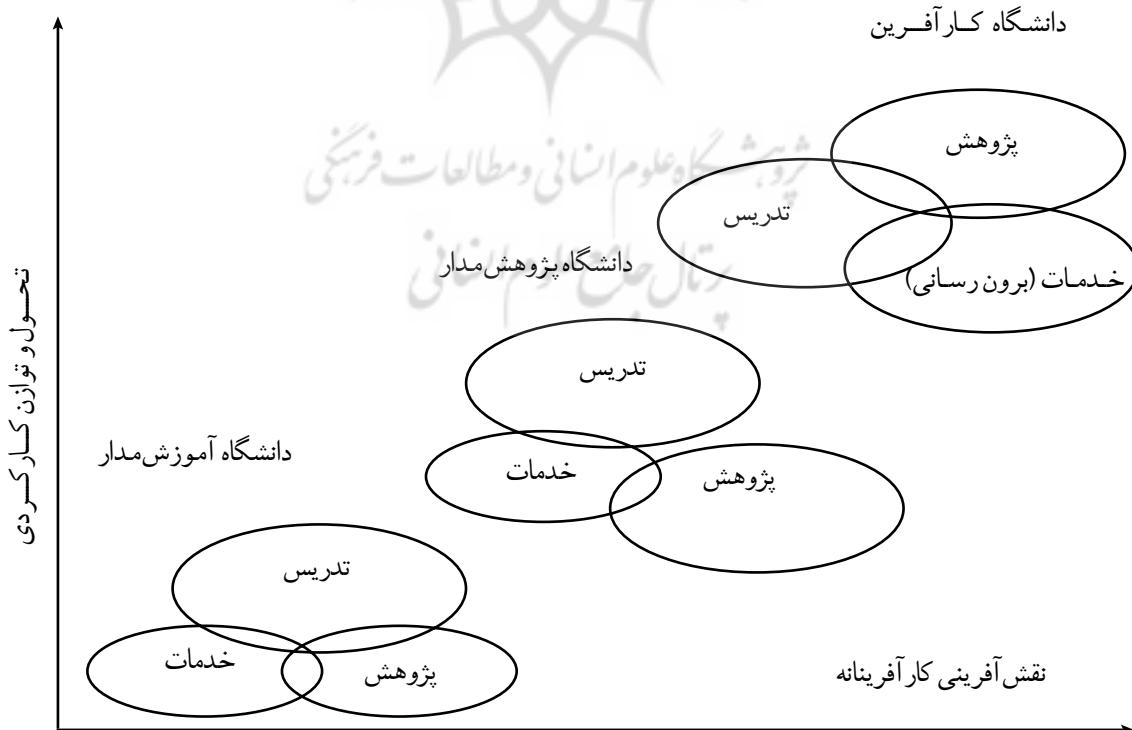
دانشگاه کارآفرین تحت عنوان دانشگاه بسان یک سازمان کارآفرین و نقش آفرین نوآور، دانش‌زادر توسعه منطقه‌ای در پرتو اقتصاد جهانی به شرح زیر بر شمرده است:

- خود دانشگاه به عنوان یک سازمان، کارآفرین می‌شود. این برداشت، بیشتر با مفهوم کارآفرینی سازمانی همنواست.

- کنشگران دانشگاه (دانشجو، هیأت علمی، کارکنان) در نقش کارآفرین ظاهر می‌شوند. در این صورت، افراد مزبور بسان کارآفرینان مستقل می‌توانند عمل نمایند و وظیفه دانشگاه، تسهیل کارآفرینی است.

- کنش و برهمکنش دانشگاه با محیط دارای جهت‌گیری توسعه کارآفرینی است. این برداشت با درگیری کارآفرینانه دانشگاه در پرتو کارکرد خدمات اجتماعی یا برون‌رسانی دانشگاهی همسو است و جایگاه دانشگاه را بسان یک کارآفرین اجتماعی متبلور می‌سازد. با توجه به تکثر دیدگاه‌ها و تنوع ابعاد و مؤلفه‌ها، رویکردهای مختلفی را می‌توان در تحلیل و تبیین کارآفرینی مورد توجه قرار داد. در ادامه برخی از این

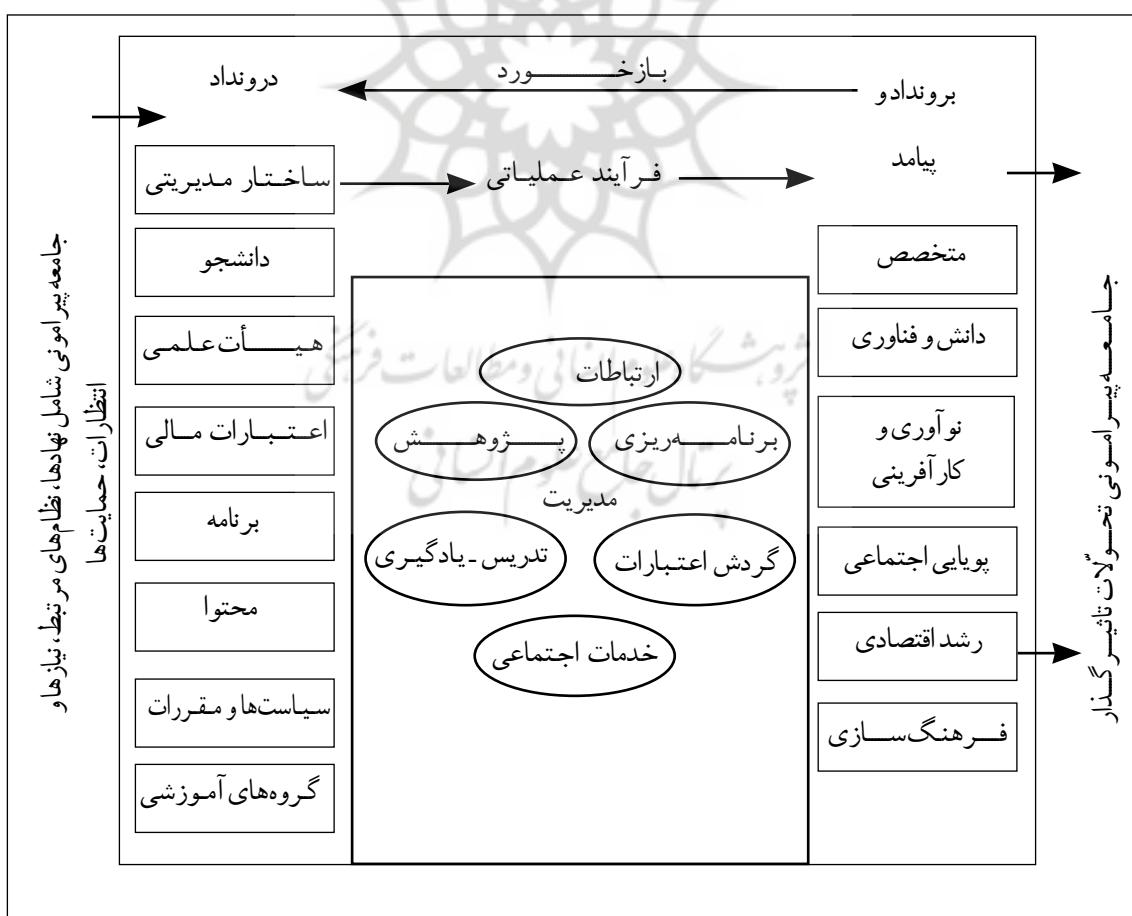
### (Zhou and Etzkowitz ۲۰۰۴) سیر تطور کارکردی دانشگاه (اقتباس توأم با تعدل از: ۴۰۰)



آموزش عالی از طریق مهیاسازی بستر کارآفرینی برای  
دانش آموختگان توانمند  
-پرورش ایده‌های کارآفرینانه در راستای رشد و نمو  
کسب و کارها جهت ثروت‌زایی، ارزش‌زایی، بهره‌گیری از  
فرصت‌ها و مزیت‌های نسبی و تلفیق نوآوری‌ها و  
فناوری‌ها در راستای پویایی اقتصادی  
-کاتالیزه کردن سرمایه‌های سرگردان و هدایت  
جریان‌های سرمایه‌گذاری در کسب و کارهای مولود و  
کارآفرین  
-جلوگیری از فرسایش کسب و کارهای کارآفرینانه  
در پرتو تسهیلگری‌های مستمر و فرآیندمدار در ابعاد  
مشاوره‌ای، مالی، نهادی و غیره  
-ترویج فرهنگ کارآفرینی در سطح جامعه از طریق  
معرفی و ارج نهی به کارآفرینان برتر بسان قهرمانان ملی

-ارتقاء جایگاه دانشگاه در مقام یک نهاد کنشگر  
اجتماعی، نقش آفرین، هنجارساز و پیشرو و بهبود  
پیوندهای دانشگاه با جامعه در راستای پاسخگویی و تعهد  
نهادی در قبال توسعه ملی و گذر از الگوی نهادی ناکارآمد  
نقش‌پذیر، پیرو و هنجارپذیر، منفعل و جزیره‌مانند  
برخاسته از سنت منسوب برج عاج نشینی دانشگاهیان  
-جذب ایده‌ها و جلوگیری از هرزروی و فرسایش  
ایده‌های کارآفرینانه بسان نمودگارهای ارزشمند سرمایه  
فکری در جامعه و تلاش برای مدیریت مالکیت معنوی  
ایده‌ها و نوآوری‌ها  
-ساماندهی و هدایت ایده‌های کارآفرینانه در راستای  
بهره‌گیری بهره‌ورانه از فرصت‌ها و مزیت‌ها جهت دستیابی به  
توسعه پایدار ملی  
-به سرانجام رساندن موفقیت‌آمیز دستاوردهای نظام

#### نگاره (۴): پنداره سیستمی دانشگاه و آموزش عالی (اقتباس از سلطانی، ۱۳۷۶)



می شوند. پیامدهای کارآفرینی از هم افزایی و ابیاشت دستاوردهای کارآفرینی در سطح وسیع تر حاصل شده و منافع حاصله به کل جامعه برمی گردد و دستیابی به آنها تا حدی زمان بر بوده و نیازمند فراهم بودن بسته و مؤلفه های مکمل است. دستیابی به دستاوردهای برشمرده شده و بروز پیامدهای مورد انتظار از رهگذرن فرآیندهای پویا و چند کشگرانه ممکن می شود و دانشگاه تنها یکی از مجموعه کنشگران بهرمان دار در شبکه سامان دهنده فرآیند مذبور به شمار می رود. در این صورت نیاز است کش و برهمنکش های هماهنگ و هم افزایانه بین دانشگاه و سایر کنشگران شبکه شکل گیرد و بسته و فضای سیاسی و سیاستی، اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، حمایتی و نهادی لازم مهیا باشد تا بتوان بهره وری و بازده مطلوب را از کنشگری دانشگاه در فرآیند توسعه کارآفرینی انتظار داشت.

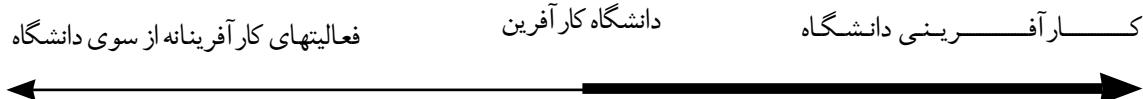
رویکرد کارکردی: به لحاظ کارکردی، بانک جهانی (۱۹۹۵) دانشگاه هارواحدهای تولیدی چند ستاده ای معرفی می کند که محصول آنها آموزش، پژوهش و خدمات عمومی و دیگر فعالیت های اجتماعی می داند (ساختی، ۱۳۸۲ به نقل از گری، ۱۹۹۹). تولید دانش (پژوهش)؛ انتقال دانش (آموزش)؛ و اشاعه و نشر دانش (خدمات)؛ سه کارکردمجموعه های دانشگاهی یا نظام آموزش عالی امروزین به شمار می روند. آموزش عالی و بطور مشخص، دانشگاه ها از طریق خدمات آموزشی و پژوهشی به جامعه خویش ارایه خدمت می کند. اما این نهاد، علاوه بر دو کارکرد یاد شده، از طریق کارکرد خدمات برون رسانی به جامعه غیر دانشجو نیز، ارایه خدمت می کند. لازم به ذکر است که در مورد این کارکرد، یعنی ارایه خدمات مستقیم دانشگاه ها به اجتماعات برای مدت ها از سوی مؤسسات آموزش عالی سنتی بویژه دانشگاه های اروپا، مورد توجه و مدنظر نبود تا این که در

### اقتصادی- اجتماعی

رویکرد دستاوردي: صاحب نظران مختلف، بسته به رویکرد مورد نظر، دستاوردهای متعددی را برای کارآفرینی بر شمرده اند. موسوی مشهدی (۱۳۸۲) برایه باورداشت نقش کارآفرینی در توسعه صنعتی و اقتصادی، افزایش نوآوری، ارتقای سطح فناوری، افزایش تعداد ثبت اختراعات و ابداعات، تولید دانش فنی، ایجاد اشتغال، راه اندازی و توسعه ظرفیت کسب و کارهای خرد و متوسط، تولید و توزیع درآمد در سطح جامعه و در تیجه، افزایش ثروت ملی را از مهمترین آثار توسعه کارآفرینی بر شمرده اند. هرچه باشد، کارآفرینی در کاهش بیکاری، خصوصاً بیکاری دانش آموختگان، افزایش بهره وری و کارایی و توسعه منابع انسانی بهرمانی قابل ملاحظه دارد (آراسته، ۱۳۸۲). ایجاد اشتغال و تحقق رفاه (توسعه اجتماعی) از جمله دستاوردهای قابل ملاحظه کارآفرینی است که توجه سیاستگذاران و برنامه ریزان را به خود جلب می نماید (داریانی، ۱۳۸۲). بطور کلی، در آمدزایی و تولید ثروت، نوآوری (تولید و عرضه کالا و خدمات جدید) و توسعه دانش و فناوری، رشد پویای اقتصادی، تغییر و تحول سازنده اجتماعی، توامندسازی و ظرفیت سازی، و مواردی از این دست (Morris, M., 2006)، از جمله برآمدها و پیامدهای مورد انتظار مشارکت نهاد دانشگاه و نظام آموزشی در توسعه و مدیریت کارآفرینی در فرآیند بالندگی پایدار ملی، به شمار می رود.

به لحاظ ماهیتی، برخی از موارد بر شمرده شده، نظیر راه اندازی کسب و کار، در آمدزایی، نوآوری و اشتغال مولد را می توان دستاوردهای کارآفرینی نامید. این دستاوردها، تاییج بلا فصل فرآیند کارآفرینی به شمار می روند و منافع آنها بیشتر نصیب خود کارآفرینان می شود. در حالیکه برخی از موارد، نظیر تولید ثروت، رشد اقتصادی، توسعه رفاه و عدالت اجتماعی، پیامدهای کارآفرینی محسوب

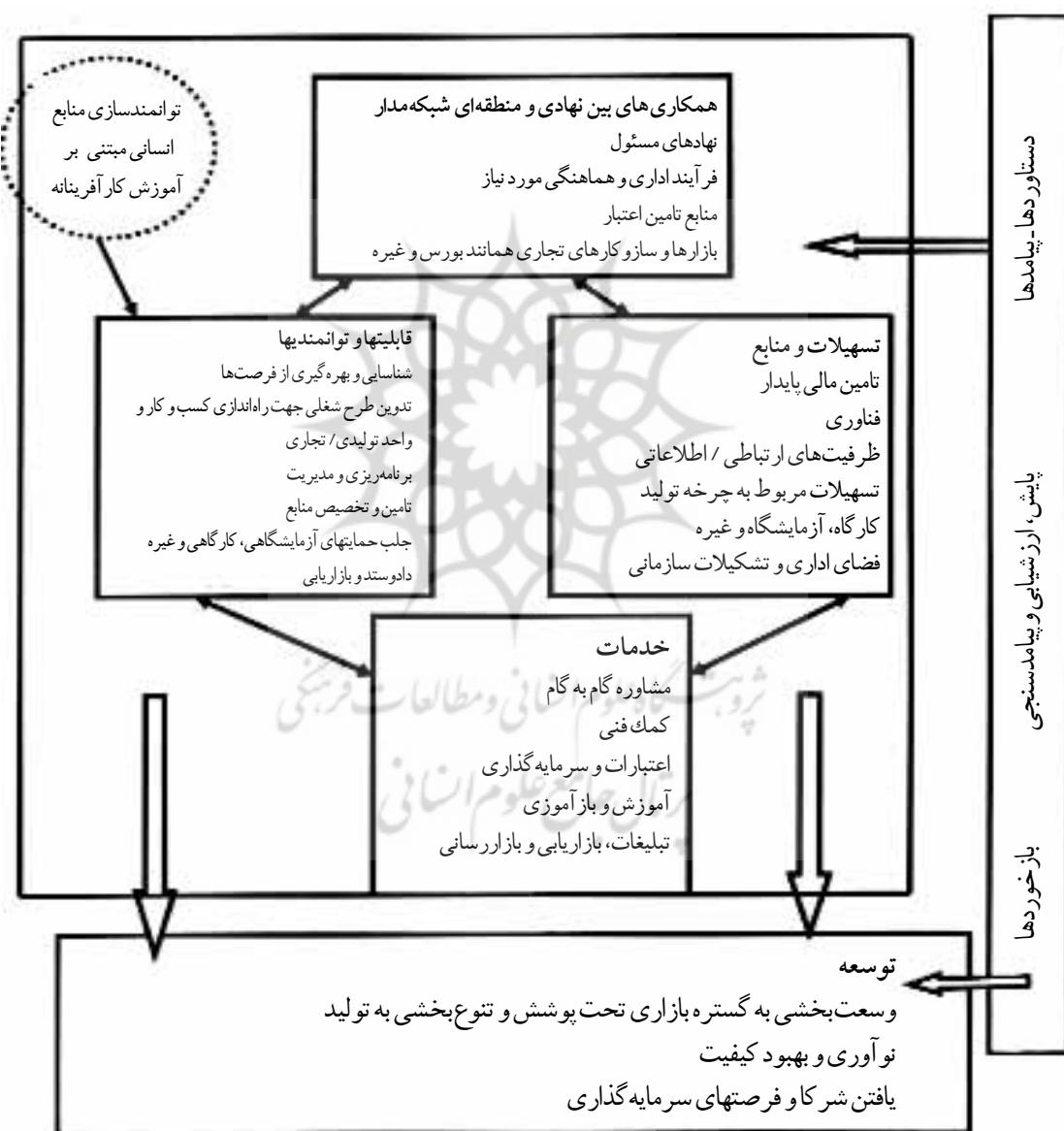
### نگاره (۵) پیوستار نقش آفرینی دانشگاه در فرآیند توسعه کارآفرینی



نقد و بررسی های زیادی در بین دانشگاه های آمریکا با ایجاد مؤسساتی با عنوان کالج های (Van Den Hoogen, 1989) در واقع، این دانشگاه ها (کالج ها) با هدف خدمت به جامعه به عنوان یک کارکرد نظام آموزشی عالی آمریکا ایجاد شده اند. البته، هنوز در تعریف و توافق در مورد اینکه ترویج یا خدمات به عنوان یک کارکرد رسمی دانشگاه به شمار آید، مشکلاتی وجود

قرن نوزدهم آمریکا با ایجاد مؤسساتی با عنوان کالج های لندگرانت بنیاد آموزش عالی مبتنی بر اجتماع را پایه ریزی نمود. ولی این سنت و نوآوری دانشگاه های آمریکای شمالی، یعنی ارایه خدمات دانشگاهی به جامعه، باعث ترغیب دانشگاه های اروپا برای بهره مندی مستقیم اجتماعات از دانشگاه را موجب شده است و در این زمینه

#### نگاره (۶) سازه ها و مولفه های بر سازنده فرآیند توسعه کارآفرینی\*



\* برگرفته و اقتباس از:

Stevenson, L. (1996) Zacharakis, et al (2000). Tiessen, J.H. & Merrilees, B. (1999)

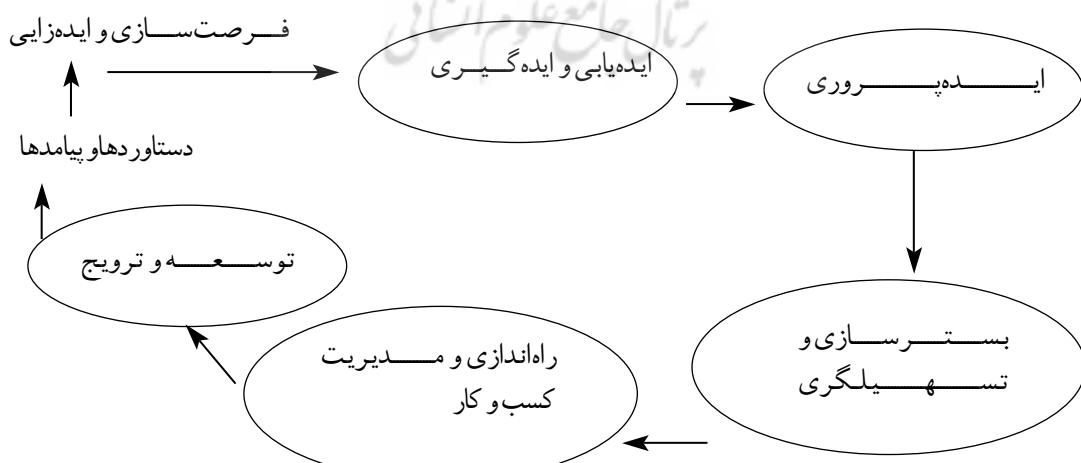
حایز اهمیت است همانا مقوله توازن کارکردی دانشگاه است که می‌تواند مینه‌ساز نقش آفرینی این نهاد در توسعه کارآفرینی باشد (نگاره ۳).

رویکرد فرآیند سیستمی: دانشگاه به عنوان یک نهاد اجتماعی مولد اندیشه، به واسطه پیوند تنگاتنگی که با سایر سیستم‌های پیرامونی دارد، به متابه یک سیستم باز عمل می‌نماید و در عین حال خود به عنوان یک سیستم، دارای زیرسیستم‌ها و مولفه‌های شاکله‌ای است که به صورتی هم‌افزایانه و پویا در کنش و برهم‌کنش مستمر بسر می‌برند (نگاره ۴).

با توجه به برخورداری دانشگاه از چنین دستگاه‌آرایه و شناسه‌ای، مدیریت و گردش امور، اعمال تغییرات سازنده در تیجه رویارویی با چالش‌های پیشارو، نیازمند رویکرد سیستمی و فرآیندمدار است. در راستای جهت‌دهی دانشگاه در مسیر توسعه کارآفرینی نیاز است که ملزومات مربوط به مؤلفه‌های مختلف شاکله نظام دانشگاه و پیوندهای بینابینی آنها شناسایی شود و در مورد هر کدام از مؤلفه‌ها، سازوکارهای مقتضی در دستور کار قرار گیرد. از لحاظ فرآیندی نیز می‌بایست استلزمات جهت‌گیری کارآفرینانه در چرخه پیوستار گونه گردش سیستم دانشگاه بر مبنای هم‌وابستگی پویای حلقه‌های شاکله، شامل درونداد، فرآیند، برondاد (دستاورده)، پیامد و بازخورد در نظر

دارد. نقش خدمات برون‌رسانی دانشگاه از این بر می‌خizد که دانشگاه‌ها به عنوان یک منبع مرتبط و شایسته در داشت در جریان مواجه با مسائل اجتماعی هستند (Bonnen, 1998). دانشگاه‌های پویا در قرن بیست و یکم دانشگاه‌هایی هستند که کارآفرین بوده و بتوانند ارزش‌های تخصصی و مدیریتی را بپرورانند و تلفیق نمایند. از دیگر آرایه‌های چنین دانشگاه‌هایی می‌توان به سیر راهبردی و هدفمند، ایجاد توازن بین پژوهش، آموزش و خدمات اجتماعی، تنوّع بخشی به منابع تأمین مالی جهت بودجه‌بندی باثبات و پایداری مالی و نهادی اشاره نمود (آراسته به نقل از کلارک، ۱۳۸۲). از بین آرایه‌های مزبور، توازن کارکردی دانشگاه در فرآیند نقش آفرینی در توسعه کارآفرینی جای بحث دارد. نقش آفرینی دانشگاه در توسعه کارآفرینی می‌تواند گونه‌های کارکردی مختلفی را به خود گیرد، به نحوی که می‌توان چنین نقش آفرینی ای را بر روی یک پیوستار، از فعالیت‌های کارآفرینی دانشگاه (از محل ارایه خدمات جهت توسعه کارآفرینی) تا دانشگاه کارآفرین (تلفیق کارآفرینی در کارکردهای آموزش یا تدریس بر مبنای راهبردهای تدریس-یادگیری، پژوهش و خدمات دانشگاهی) و نیز دانشگاه بسان کارآفرین یا کارآفرینی دانشگاه ترسیم نمود. این مقوله در رویکرد سیستم فرآیندی تشریح شده است

#### نگاره (۷) چرخه کارکردی نقش آفرینی دانشگاه در فرآیند توسعه کارآفرینی



پیاده‌سازی سازوکارهای برشمرده شده، تلفیق کارآفرینی در تاریخ پس از سامانه دانشگاه شده و در تیجه، تعالی جایگاه دانشگاه بر روی پیوستار توسعه کارآفرینی، از پرداختن به فعالیت‌های کارآفرینانه تا ایفای نقش کارآفرین از سوی دانشگاه یا کارآفرینی دانشگاه، رادر بی خواهد داشت (نگاره ۵).

## استلزمات نقش آفرینی دانشگاه در توسعه کارآفرینی

پیشر اشاره شد که کارآفرینی یک رفتار و پدیده پویا است که پدیدار گشتن آن نیازمند هموار بودن زمینه و بستر است. همچنین به ثمر نشستن آن متأثر از سازه‌های بر سازنده است. باقی، توسعه کارآفرینی یک رفتار تکامل یابنده است. هر چه باشد، توسعه کارآفرینی در خلاف صورت نمی‌گیرد، بلکه نیازمند ساختارسازی و پیگیری برنامه‌مند کارکردهای حمایتی و فراهم بودن زمینه‌های مساعد است (Reynolds, et al., 2004). دسترسی به خدمات مورد نیاز، تسهیلات و منابع اعتباری، و همانگی و همکاری منسجم بین نهادهای مربوطه، فارغ‌التحصیلی دیوانسالاری ناکارآمد، از یکسو و توامندسازی کارآفرینان در قالب شبکه‌های کارآفرینی در بخش‌ها و زیربخش‌های مختلف از جمله ملزومات توسعه کارآفرینی به شمار می‌رود (Armstrong, p., 2005; Kreft, Steven F., and Russell S. Sobel., 2005) موردنیگری که در این راستا قابل ملاحظه است، همانا پرورش بنیه و قابلیت کارآفرینی است که در مؤلفه خبرگی و مهارت تبیین شده است (نگاره ۶). در این راستا، دو بعد بهم پیوسته و دیالکتیک وار را می‌توان برای توسعه کارآفرینی برشمرد. باقی، توسعه کارآفرینی از دیالکتیک این دو بعد حاصل می‌شود. یک بعد، متوجه آموزش و پرورش کارآفرینی است که تبلور پرورش قابلیت‌های حرفة‌ای کارآفرینانه یا توسعه منابع انسانی بارویکرد کارآفرینانه است و بعدهاگر، از فراهم بودن زمینه و تسهیلگری برای بالفعل سازی قابلیت‌های کارآفرینانه یا توامندسازی و ظرفیت‌سازی کارآفرینانه حکایت می‌نماید. هر دو بعد حائز اهمیت می‌باشند. چراکه

گرفته شود. پیش از این، در مبحث رویکرددستاوردی، در مورد دستاوردها و پیامدهای نقش آفرینی دانشگاه در فرایند توسعه کارآفرینی بحث به میان آمد. همچنین، در مبحث رویکرد کارکردی، تاحدی الزامات جهت گیری کارآفرینانه دانشگاه در بعد فرآیند برشمرده شد. تلفیق کارآفرینی در نظام آموزشی، جهت گیری کارآفرینانه در پژوهش‌های دانشگاهی و یامشارکت دانشگاه در فرآیند توسعه فناوری بارویکرد کارآفرینانه در قالب پارک‌های علم و فناوری و مراکز رشد دانشگاهی، و ارایه خدمات به جامعه جهت ترویج و تسهیل توسعه کارآفرینی، به سازی ظرفیت‌های نهادی، کاربست الگوهای مدیریتی و ساخت ساختکارهای مورد نیاز با هدف نقش آفرینی در فرآیند توسعه کارآفرینی از جمله الزامات مرتبط با حلقه فرآیندی به شمار می‌آیند. جذب اعتبارات و امکانات از دستگاه‌ها و منابع تأمین کننده در پرتوبر قراری روابط نهادی تکثیر گرا و شبکه‌دار، پایش، ارزشیابی، پیامدرسنجی و رسانش و کسب بازخوردهای لازم پیرامون تحولات تأثیرگذار و جریان تقاضاها برای دستاوردهای دانشگاه و فرصت‌های موجود، تدبیرگری راهبردی آینده‌نگر، کیفیت‌پروری و تلاش هدفمند برای ایفای نقش رهبری نهادی در فرآیند نهضت‌گونه توسعه کارآفرینی از جمله ملزومات رویکرد فرآیندمدار به نقش آفرینی سیستم دانشگاه در توسعه کارآفرینی به شمار می‌رود.

لازم به ذکر است که پیوندو ارتباطات حلقة‌های برشمرده خطی نیست، بلکه چرخه‌ای، تعاملی و تکراری‌بزیر است. برای نمونه، پرورش دانش آموختگان کارآفرین از رهگذر تلفیق کارآفرینی در کارکرد آموزش و یا تسهیل راه اندازی کسب و کار از سوی کارآفرینان مستعد از طریق کارکرد خدمات اجتماعی دانشگاهی به نوآوری، فناوری و درآمدزایی، تولید ثروت و در تیجه، رشد اقتصادی خواهد انجامید و در نتیجه، امکان دسترسی دانشگاه به منابع مالی و اعتباری فراهم می‌شود. همچنین، بهبود کیفیت ستادهای از جمله در شمایل دانش آموختگان کارآفرین، نوآوری، دانش و فناوری به تعالی اعتبار اجتماعی و نهادی دانشگاه و افزایش تقاضا برای ورود به دانشگاه و فرصت‌زایی باز مدارانه برای بهره‌گیری از خدمات دانشگاه خواهد انجامید.

ترسیم و تبیین الگوی نقش آفرینی کارآ در قالب این مراکز است. با توجه به مباحثت صورت گرفته، می‌بایست افزود که نقش آفرینی دانشگاه در فرآیند توسعه کارآفرینی در پرتوپیگیری هدفمند، هماهنگ و برنامه‌مند یکسری کارکردها و کارویژه‌ها به انجام می‌رسد. با توجه به پویایی و فرآیندمداری توسعه کارآفرینی، نقش آفرینی مزبور نیز در قالب یک فرآیند چرخه مانند و تکرار پذیر به انجام می‌رسد که به نوعی ترسیم کننده نقشه راه، روند گردش امور و توالی فعالیت‌های برنامه‌مند می‌باشد. براین اساس، در نگاره (۷) الگوی کارکردی نمایای نقش آفرینی دانشگاه در فرآیند توسعه کارآفرینی ترسیم شده است. بدیهی است که پیاده‌سازی این الگو و چرخه، نیازمند برآوردن استلزمات مربوطه است که در ادامه فهرست شده‌اند. لازم به ذکر است توسعه کارآفرینی یک فرآیند پیوستار است، چراکه ایده‌ها و کارآفرینان بالقوه از محیط و جامعه به چرخه مزبور وارد می‌شوند و پس از پرورده شدن و پرورش یافتن و بالندگی، مجدداً پیامدها و دستاوردهای این چرخه به محیط پیرامونی، نهادها و نظام‌های مربوطه و جامعه برمی‌گردد. از جمله این پیامدهای توان به تولید ثروت، رفاه، پویایی اقتصادی، نوآوری و توسعه فناوری و در کل، پویایی اقتصادی-اجتماعی و بالندگی جامعه اشاره نمود. بدیهی است همانظرور که پیشتر بیان شد، بالندگی جامعه سبب‌ساز فراهم شدن محیط یا گهواره‌ای می‌شود که در آن نطفه‌های جنبی کارآفرینی در قالب ایده‌ها و نوآوری‌ها شکل می‌گیرد و این نطفه‌ها به عنوان درونداد وارد چرخه پرورش کارآفرینی مستقر در مرکز کارآفرینی دانشگاه شده یا باقع گهواره کارآفرینی می‌شوند و انتظار می‌رود که در این چرخه گهواره مانند، کارآفرین پرورده شود. با این حال رها کردن کارآفرینان پس از این مرحله هماندرها کردن کودک در یک محیط متلاطم است. بنابراین لازم است که حمایت‌ها و تسهیلگری‌های لازم برای رشد و نمو کارآفرینان و بلوغ آنها جهت دستیابی به دستاوردهای مورد انتظار و بروز پیامدهای بر شمرده شده تداوم یابد.

برپایه نگاره ترسیم شده، نقش آفرینی دانشگاه در فرآیند توسعه کارآفرینی مستلزم کارکرد مجموعه‌ای از مؤلفه‌ها است که از یک نظم چرخه‌ای پیروی می‌نمایند.

در صورت بود قابلیت‌های کارآفرینانه در شمایل دانش آموختگان و نیروی کار ماهر و مبتکر (بعد تاخت) و نبود زمینه‌ها و شرایط لازم (بعد دیگر)، هرزروی و فرسایش منابع انسانی کارآفرین و نیز اتلاف سرمایه‌گذاری نهادی صورت گرفته برای بالندگی سرمایه انسانی محتمل است.

دیدگاه سیستمی و کلیت گرایانه ایجاد می‌کند که سازه‌های سازنده و برسازنده و بستر فرآیند توسعه کارآفرینی، ساختار و کارکرد نقش آفرینی دانشگاه در فرآیند مزبور و نیز سایر کنشگران نهادی در گیر در این فرآیند در سطوح و بخش‌های مختلف و پیوندهای بینابینی به حساب آید. با توجه به چندگانگی مؤلفه‌ها و تکثر کنشگران نهادی در گیر در فرآیند توسعه کارآفرینی، شبکه‌سازی در پرتو راهبرد ملی توسعه کارآفرینی جهت هدایت هم‌افزایانه و هماهنگ کارکردها، بسیج منابع و تسهیم منافع ضروری می‌نماید. در این بین دانشگاه می‌تواند و می‌بایست بسان نهاد پیشرو در مقام طراح و راهبر شبکه ملی کارآفرینی برپایه جنبش‌های توسعه کارآفرینی ایفای نقش نماید. مراکز دانشگاهی در پیوند با سایر کنشگران و کارگزاران در سطوح و مناطق مختلف، گره‌ها و تارویوهای مورد نیاز برای سامان یافتن یکپارچه شبکه مزبور را فراهم می‌آورند. ایفای چنین نقشی، نیازمند بهسازی ظرفیت‌های دانشگاهی و تدوین طرح راهبردی همچون نهضت کارآفرینی دانشگاهی برای کنشگری مؤثر و کارآمد دانشگاه در فرآیند توسعه کارآفرینی در پرتو شبکه مزبور می‌باشد. در ادامه تلاش شده است تا الگوی ساختکاری نمایای مسیر نقش آفرینی مورد انتظار از دانشگاه در فرآیند توسعه کارآفرینی ترسیم شود.

**نقشه راه نقش آفرینی نهادمند دانشگاه در فرآیند توسعه کارآفرینی**

با توجه به ضرورت نقش آفرینی در جریان توسعه کارآفرینی، دانشگاه‌های تابعه وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، سازوکارهایی را در این زمینه اندیشیده است که از آن جمله می‌توان به حرکت در راستای طرح کارآدو راه اندازی مراکز کارآفرینی دانشگاهی اشاره نمود. نهادینه‌سازی کنشگری سامان‌مند دانشگاه‌ها نیازمند

- دعوت از کارآفرینان موفق در جهت بهره‌گیری از آنها
- تشکیل هسته‌های کارآفرینان موفق و شبکه‌سازی مبتنی بر پیوند هسته‌ها و سایر مراکز پیاده‌سازی طرح مزبور و تحقق کارویژه‌های مورد انتظار نیازمند فراهم بودن یک سری شرایط اداری-نهادی و نیز انجام هماهنگی‌های لازم است. عمدۀ این ملزمومات را می‌توان به قرار زیر بر شمرد:
- ساماندهی و تقویت مرکز کارآفرینی دانشگاه حول محورهای زیر:
- تدوین چشم‌انداز، مأموریت‌ها و رسالت‌ها و کارکردهای مرکز
- اعمال اصلاحات مورد نیاز و بهبود ساختار مراکز کارآفرینی دانشگاهی موجود
- تلاش برای راه‌اندازی مراکز کارآفرینی در تمامی دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی کشور
- شناسایی و ارتباط با مخاطبان و گروه‌های هدف: دانشجویان، دانش آموختگان، تشکل‌ها و سازمان‌های نوآور برخوردار از ایده، سرمایه‌گذاران علاقمندو ...
- تأمین نیروی انسانی و تجهیزات مورد نیاز
- راه‌اندازی پایگاه اینترنتی و نظام مدیریّت اطلاعات کارآفرینی
- شناسایی و برقراری ارتباط با نهادها و دستگاه‌های ذیر‌بط
- پی‌مایش مستمر فرصت‌های کارآفرینی (فرصت‌شناسی) در بخش‌های مختلف
- اطلاع‌رسانی و فرهنگ‌سازی: تدوین نهضت رسانه‌ای در زمینه کارآفرینی
- ارایه خدمات آموزشی و ترویجی و مشاوره‌ای در زمینه کارآفرینی به صاحبان ایده، کارآفرینان مستقل، سازمانی و اجتماعی و دستگاه‌ها و سازمان‌های متقاضی
- تشکیل شبکه کارآفرینان و هسته‌های کارآفرینی در زیربخش‌های مختلف اقتصادی
- ساماندهی کمیته‌های تخصصی مورد نیاز
- زمینه‌یابی و تلاش برای تشکیل، بانک ایده، بورس ایده و صندوق ملی کارآفرینان
- تلاش برای تهیه طرح مدیریت مالکیّت معنوی ایده‌ها و تصویب آن در مراجعت قانونی ذیصلاح

تحقیق مؤلفه‌های مزبور مستلزم اجرای برنامه‌مند جمیوعه‌ای از کارویژه‌ها است. در ادامه، کارویژه‌های مرتبط با هر مؤلفه فهرست شده است.

- ۱- ایده‌یابی و ایده‌گیری**
  - اطلاع‌رسانی
  - شناسایی گروه‌های هدف: دانشجویان، دانش آموختگان و سایر افراد جامعه
  - فرآخوان ایده بطور منظم و ادواری
  - مشاوره اولیه جهت تدوین شناسنامه ایده
- ۲- ایده‌پروری**
  - تشکیل کمیته‌های تخصصی کارآفرینی
  - ارزیابی و پالایش ایده‌ها براساس معیارهای کارآفرینی و امکان‌پذیری
  - مشاوره جهت تدوین طرح کارآفرینی
  - ثبت و مستندسازی ایده‌های مناسب جهت مدیریّت مالکیّت معنوی ایده‌ها و تشکیل بانک ایده کارآفرینانه
  - آموزش و مهیا‌سازی ایده‌داران در زمینه تخصصی و راه‌اندازی و مدیریّت کسب و کار
- ۳- بستر سازی و تسهیل‌گری**
  - فرآخوان سرمایه‌گذاری مرتبط با ایده‌های کارآفرینانه: راه‌اندازی بورس ایده
  - شناسایی و دعوت از سرمایه‌گذاران و برقراری تعامل بین آنها و صاحبان ایده
  - معرفی صاحبان ایده به سازمان‌ها و دستگاه‌های اجرایی مربوطه
  - معرفی مشاور ناظر کارآفرینی
- ۴- راه‌اندازی و مدیریّت کسب و کار**
  - پایش کسب و کارها و طرح‌های کارآفرینی
  - ارایه خدمات مشاوره‌ای به کارآفرینان
  - تحلیل قوتها، ضعف‌ها و فرصتها و تهدیدهای مرتبط با پیاده‌سازی ایده‌ها و کارآفرینی در عمل
  - شناسایی کارآفرینان موفق
- ۵- توسعه و ترویج**
  - مستندسازی ایده‌ها و آموزه‌ها
  - نشر و اشاعه آموزه‌ها
  - شناسایی، معرفی، تدوین و ثبت شناسنامه کارآفرینی برای کارآفرینان موفق

نهادی اشاره نمود (آرسته، ۱۳۸۲). همچنین، نیاز است که کارگزاران دانشگاهی، به آینده‌نگری اقتصادی در تدوین راهبردها، تبیین رسالت‌ها و مأموریت‌ها برویکرد تقاضامدارانه و بازارگرایانه، سرمایه‌گذاری در کیفیت، ظرفیت‌سازی نهادی برای گرددش شایسته‌سالارانه امور بر مبنای کاربست الگوهای سازمانی نوآور، نظری سازمان‌های یادگیرنده و مدیریت کیفیت فرآگیر آموزشی، بر مبنای کاربست فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات در شمایل دانشگاه مجازی و الکترونیکی، یادگیری الکترونیکی و غیره، تلفیق نوآوری‌ها و فناوری‌های آموزشی و شبکه‌سازی چند‌سطحی برایه طراحی و کاربست سازوکارهای پیوندی اهتمام ورزند تاپیداری نهادی پویای سیستم دانشگاه همساز با جریان نیروهای تحول‌زای تأثیرگذار ممکن شود. درین آرایه‌ها و جهت‌گیری‌های برشمرده، نقش آفرینی مؤثر دانشگاه در فرآیند توسعه کارآفرینی در بخش‌های مختلف اقتصادی حائز اهمیت اساسی است. تحقق نقش آفرینی مورد انتظار از دانشگاه، بازتعريف رسالت‌ها و تدوین کارکردها، تعیین کارویژه‌ها و مهیا‌سازی استلزمات ساختاری-نهادی موردنیاز را ایجاد می‌نماید. از یک منظر سیستمی و کلیت‌گرایانه، کارآفرینی یک پدیدار فرآیندگونه است که در رشد و نمو پیوستار گونه آن، از زایش ایده تارشدو توسعه، کنشگران متعددی در گیر می‌باشند. هر چند نیاز است که جهت تسهیل و توسعه کارآفرینی به شبکه‌سازی تکثیر گرا جهت هماهنگ‌سازی کنشگری نهادهای ذیربط مبادرت شود، با این حال نقش دانشگاه در چنین شبکه‌ای می‌تواند و می‌بایست محوری باشد، به نحوی که دانشگاه براساس کارکردهای چندگانه، شامل آموزش، پژوهش و خدمات برون‌رسانی و اجتماعی دانشگاهی، نقش پیشرو، تسهیل گر، مدیر و هماهنگ‌ساز فرآیند توسعه کارآفرینی را ایفا نماید. ایفای چنین نقشی، استلزمات ساختاری و کارکردی خاص خود را دری دارد. از بُعد کارکردی می‌توان به تلفیق کارآفرینی در نظام آموزشی و یا به عبارت دیگر، آموزش کارآفرینانه، تحقیق، توسعه و فناوری کارآفرینانه و ترویج و خدمات دانشگاهی برویکرد کارآفرینی در سطح جامعه با تمرکز بر نقش تسهیلگرانه اشاره نمود. از بُعد ساختاری و نهادی نیز می‌توان به راهاندازی واحدهای نهادی و تشکیلاتی، بازتعريف سیاستها و گسترش سازوکارهای پیوند شبکه‌مند با نهادها

- اولویت گذاری و هدایت تحقیقات کارآفرینی با تأکید بر مطالعات زمینه‌یابی، پایش و ارزشیابی و پیامدستنگی - معرفی و شناساندن طرح و اطلاع‌رسانی عمومی پیرامون اهمیت، فرآیندو دستاوردهای مربوطه جهت جلب حمایتهای نهادی و عمومی - گسترش همکاری‌های نهادمند با سایر سازمان‌ها، دستگاه‌ها و وزارت‌خانه‌ها و تلاش جهت ضابطه‌مند نمودن این همکاری‌ها از طریق راهاندازی دفاتر همکاری‌های کارآفرینانه دانشگاه‌ها و سازمان‌های مزبور با اختیارات قانونی و منابع موردنیاز - قانونمندسازی و ضابطه نمودن اقدامات، تلاش‌هاو همکاری‌ها از طریق تلاش برای تهیه و تصویب لایحه آین نامه‌ای در مراجع قانونی ذیصلاح در هیأت دولت و مجلس شورای اسلامی درخصوص ملزم بودن دستگاه‌ها و وزارت‌خانه‌ها به انجام همکاری‌های مزبور، تأسیس واحدهای برشمرده شده و تأمین اعتبارات مورد نیاز جهت سرمایه‌گذاری کارآفرینانه در قالب تخصیص منظم درصدی از اعتبارات و بودجه‌های مربوطه به پیاده‌سازی ایده‌های کارآفرینانه معرفی شده از سوی مرکز کارآفرینی - تصویب بهره‌گیری مرکز کارآفرینی از بخشی از بودجه‌ها و اعتبارات تخصیص یافته جهت تأمین مالی و خوداتکایی در گردانش امور - شبکه‌سازی: برقراری پیوند بین مرکز کارآفرینی دانشگاهی، پارک‌های علم و فناوری و مؤسسات ذیربط در سطح کشور و نیز در سطح بین‌المللی

## نتیجه‌گیری

دانشگاه بسان یک نهاد اجتماعی در قبال توسعه ملی متعهد می‌باشد و این تعهد در پرتو نقش آفرینی پویا برایه کارکردهای موردنظر انتظار به انجام می‌رسد. همچنین، نهاد دانشگاه بسان یک سامانه باز، از رابطه دیالکتیکی پویا و متعادل با محیط پیرامونی و ابرنظام‌های محاط، نهادها و نظام‌های همکار برخوردار است. دانشگاه‌های پویا در قرن بیست و یکم، دانشگاه‌هایی هستند که کارآفرین بوده و بتوانند ارزش‌های تخصصی و مدیریتی را بپرورانند و تلفیق نمایند. از دیگر آرایه‌های چنین دانشگاه‌هایی می‌توان به سیر راهبردی و هدفمند، ایجاد توازن بین پژوهش، آموزش و خدمات اجتماعی، تنوع بخشی به منابع تأمین مالی جهت بودجه‌بندی باشبات و پایداری مالی و

آموزش‌های علمی- کاربردی. سال سوم، شماره هفتم و هشتم وودهال، ام. (۱۹۹۲). «توسعه اقتصادی و آموزش عالی» (ترجمه بهشتی: ۱۳۷۳). *فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی*، شماره ۵، صص ۱۷۷-۱۹۲.

یمینی دوزی سرخابی، محمد (۱۳۸۲). *برنامه‌ریزی توسعه دانشگاهی: نظریه‌ها و تجربه‌ها*. تهران: انتشارات دانشگاه شهید بهشتی.

Armstrong, Perry (2005) *An Integrated Approach to Entrepreneurship, School of Mechanical and Manufacturing Engineering*, Queen's University, Belfast.

Audretsch, D., Keilbach, M. and Lehmann, E. (2006). *Entrepreneurship and Economic Growth*. New York: Oxford University Press.

Bonnen, James T., (1998). *The Land Grant College Idea and Evolving Outreach University*, Garland publication, New York.

kreft, Steven F., and Russell S. Sobel (2005). "Public Policy, Entrepreneurship, and Economic Growth". *Cato Journal* 25(3): 595-616.

Morris, Michael (2006). *The Importance of Being Entrepreneurial in Today's Changing University Environment*. Witting Chair in Entrepreneurship. Syracuse University and Hilton Visiting Chair Iowa State University.

Reynolds, Paul D., William D. Bygrave, and Erkko Autio (2004). *Global Entrepreneurship Monitor: 2003 Global Report*. Kansas City: Kauffman Center for Entrepreneurial Leadership.

Röpke, Jochen (1998). *The Entrepreneurial University: Innovation, academic knowledge creation and regional development in a globalized economy*. Department of Economics, Philipps- Universität Marburg, Germany

Stevenson, L. (1996) *The Implementation of an Entrepreneurship Development Strategy in Canada: The Case of the Atlantic Region*. ACOA/OECD. Paris.

Tiessen, J.H. & Merrilees, B. (1999). An entrepreneurial model of SME Internationalization: Evidence from six cases. In R. Wright (ed.) *Research in Global Strategic Management*, 7: 131-157.

Van Den Hoogen, Jan P. M. (1989). *Institutional Development in Higher Agricultural Education, in South-North Partnership in Strengthening Higher Education in Agriculture* edited by W. Van der bor, J.C.M. Shouthe and G.A.B. Moore, pudoc Wageningen, Netherlands.

Zacharakis, Andrew L., William D. Bygrave, and Dean A. Shepherd. (2000) *Global Entrepreneurship Monitor: National Entrepreneurship Assessment*: United States of America. Kansas City: Kauffman Center for Entrepreneurial Leadership.

Zhou, Chunyan and Henry Etzkowitz (2004). *The Entrepreneurial University and the Future of Higher Education in China*. Ethiopia Triple Helix Conference. Prepared draft.

و دستگاه‌های ذیربطر اشاره نمود. در هر حال نیاز است دانشگاه ظرفیت‌های کنشگری کارآفرینانه خوبیش را بازشناسد و برپایه یک نقشه راه‌آهبردی و انعطاف‌پذیر، در فرآیند توسعه کارآفرینی مؤثر و کارآمد عمل نماید. همچنین لازم است هر دانشگاه به تدوین رهیافت ترویج کارآفرینی و فراهم‌سازی ملزمات عملیاتی سازی آن بپردازد و با توازن کارکردی، جهت‌گیری‌های کارآفرینانه رادر تمامی کارکدها و مؤلفه‌های شاکله در آمیزد. در این صورت است که دانشگاه بسان نهاد کارآفرین پرور و نیز بسان کنشگر کارآفرین می‌تواند در راستای تحقق جامعه کارآفرین، به مهندسی و معماری کارآفرینی در سطح جامعه مبادرت ورزد.

## داداشت‌ها

۱. نیکولاوس ماکسول. «آیا فیلیسوфан دوستدار فرزانگی هستند؟» (ترجمه علی ملانکه). روزنامه شرق، بخش اندیشه، ۲۳ اردیبهشت ۱۳۸۳ سال اول- شماره ۱۸۷.

## منابع

- آراسته، حمیدرضا (۱۳۸۲). «کارآفرینی و آموزش عالی: اصول و موانع». *فصلنامه سیاست علمی و پژوهشی رهیافت*. شماره ۲۹.
- احمدپور داریانی، محمود (۱۳۸۲). «آیا کارآفرینی استراتژی دانشگاه‌های تغییر می‌دهد؟» *فصلنامه سیاست علمی و پژوهشی رهیافت*. شماره ۲۹.
- اسمیلر، ریموند دابلیو و همکاران (۱۹۹۲). «سرمایه‌گذاری و کارفرمایی دانشگاه: نقش آموزش عالی ایالات متحده آمریکا در تجاری کردن تکنولوژی و توسعه اقتصادی». (ترجمه محسن حکیمی). *فصلنامه سیاست علمی و پژوهشی*. شماره پنجم، تابستان و پاییز ۱۳۷۲.
- فراستخواه، مقصود (۱۳۸۳). «دانشگاه در موج سوم: یادگیری برای عبور از بحران». *فصلنامه علم و آینده*، سال سوم، شماره ۹.
- سامتی و همکاران (۱۳۸۲). «برآورد تابع تولید آموزش عالی دانشگاه‌های دولتی ایران». *فصلنامه پژوهش و برنامه‌ریزی در آموزش عالی*، شماره پیاپی ۲۷ و ۲۸، صص ۴۱-۱.
- سلطانی، الف. (۱۳۷۶). «مدیریت آموزش عالی به عنوان یک قلمرو خرافی و زیربنایی». *مجله مدیریت*. شماره ۲۵.
- شریفزاده، ابوالقاسم و همکاران (۱۳۸۵) *تدوین الگوی نقش‌آفرینی نهادمند دانشگاه‌ها در فرآیند مدیریت توسعه کارآفرینی*. اولین همایش ملی مدیریت کارآفرینی. تهران: مرکز کارآفرینی دانشگاه تهران.
- مختراری اسکی، حمیدرضا (۱۳۸۴). «نگرشی سیستمی به نقش تکنولوژی اطلاعات به عنوان پارادایمی جدید در اشتغال».