

# دانشگاه متروپولیتن نیویورک (MCNY)



## MBA در مدیریت رسانه

ترجمه: رعنا چگینی

کار بنیادی (Constructive Action) ایجاد می‌کند دانشجویان واقعی صنعت رسانه، نیازها و فرصت‌ها را در حدود تخصص مربوطه تحلیل نمایند. دانشجویان یک طرح تجاری جامع را طراحی کرده، حدود آن را توصیف می‌کنند و اهداف، استراتژی‌ها و روش‌شناسی دستیابی به پول یک بنگاه رسانه‌ای کارفرما (Entrepreneurial) را مشخص می‌نمایند.

کارفرماست، ارائه می‌دهند.

کار بنیادی (Constructive Action) دانشجویان را ملزم می‌سازد واقعی صنعت رسانه، نیازها و فرصت‌های موجود در حوزه تخصصی شان را تحلیل نمایند. دانشجویان یک طرح جامع تجاری را که توصیف‌کننده حدود، اهداف، استراتژی‌ها (خط مشی‌ها) و روش‌شناسی برای دستیابی به پول توسط یک بنگاه رسانه‌ای کارفرماست، ارائه می‌دهند.

حقوق سرگرمی (تفريح) (Law 510 Val) (Law 510 Val) (2 واحد درسی)  
ارائه یک دیدگاه کلی از رابطه متقابل بین حقوق، اخلاقیات و صنایع سرگرمی (تفريحی) با تمرکز بر دامنه حقوقی که مؤسسات

### واحدهای تحصیلی ارائه شده

هر نیمسال تحصیلی شامل مطالعات آکادمیک همراه با تجربه مدیریتی عملی است. در نیمسال تحصیلی اول تلاش دانشجویان بر ارائه یک طرح تجاری جامع برای یک مشارکت رسانه‌ای متمرکز می‌شود که با هدف مرتفع ساختن یک نیاز مهم و یک فرصت یا بررسی یک چالش در یک صنعت رسانه‌ای معین صورت می‌گیرد. در نیمسال تحصیلی دوم دانشجویان جنبه‌هایی از طرح پیشنهادی خود را اجرا می‌کنند و در نیمسال تحصیلی سوم، برای جلب مشارکت رسانه‌های مربوطه طرح بازاریابی را کامل کرده، اجرا می‌کنند.

### نیمسال تحصیلی اول

اهداف آموزشی  
طراحی یک بنگاه رسانه‌ای / طرح تجاری (SEM 510 PUR) (1 واحد درسی)

را ارزیابی می‌کنند، سپس پیش‌نویس قوانین ضروری، عناصر مالی و بازاریابی یک طرح تجاری را ارائه می‌دهند.

### نیمسال تحصیلی دوم

#### اهداف آموزشی

ایجاد یک بنگاه رسانه‌های (Constructive action) / تمرين مدیریت (SEM 520 PUR) (۱ واحد درسی)

انجام کار بنیادی ایجاد می‌کند دانشجویان به طرح‌های تجاری شان واقعیت بخشنده، ارائه استراتژی‌های مبتنی بر اهداف و مقاصد مرتبط، ارائه و ارزیابی نتایج اجرا، اصلاح، تکمیل یا تعديل خطمشی‌ها در صورت نیاز. این برنامه به ارزیابی ساختار رسانه‌های الکترونیک، محصولات و خدمات آن و همچنین اصول و روش‌های مدیریت رسانه‌ای الکترونیکی می‌پردازد.

**هدف ایجاد یک بنگاه رسانه‌ای/ تمرين مدیریتی (CON 520) (۲ واحد درسی)**

انجام کار بنیادی ایجاد می‌کند دانشجویان طرح‌های تجاری شان

اقتصادی تفریحی دارا هستند و تنوع قانونی و موضوعات مبتنی بر اخلاق و توسعه که ممکن است در زمینه‌های تجاری تفریحات مختلف شامل رادیو، تلویزیون، تلگراف، سینما، موسیقی، مطبوعات و رسانه‌های جدید ایجاد شود.

**علم اقتصاد و مالیه رسانه (FIN 510 SEL) (۲ واحد درسی)**

ارائه اصول اقتصاد خرد و کلان مورداستفاده در ایجاد بنگاه‌های تجاری و تحلیل صنعت رسانه. دانشجویان در این دوره اقتصاد عملی و جنبه‌های قانونی سرمایه‌گذاری‌های مشترک در بنگاه‌های رسانه‌ای را مورد مطالعه قرار می‌دهند.

**انتشار - مخابر (از طریق تلگراف) و صنایع مخابراتی مرتبط (SYS 510 COM) (۲ واحد درسی)**

بررسی اصول مدیریت رسانه‌های الکترونیکی و عملکرد و ساختارهای رسانه‌های الکترونیکی، خدمات و محصولات آن. این رشته همچنین تاریخ توسعه ارتباطات از راه دور، رادیو، تلویزیون، تلگراف، پدیدارشدن فناوری‌ها، محصولات و خدمات آن را ارائه می‌نماید.

نیمسال ۳	نیمسال ۲	نیمسال ۱	واحد	Dimensions (ابعاد)
-ببود وضعیت بنگاه تجاری رسانه‌ای	-ایجاد یک بنگاه تجاری رسانه‌ای	-طراحی یک سرمایه‌گذاری (بنگاه تجاری) رسانه‌ای	۱	اهداف
-تمرين (تجربه) بازاریابی	-تمرين) تجربه مدیریتی	-طرح تجاری	۳	کارهای بنیادی
-رسانه، فرهنگ و جامعه	-مذاکرات قرارداد و پیش قرارداد	-حقوق سرگرمی	۲	ارزش‌ها و اصول اخلاقی
-رفتار سازمانی و دستورالعمل جدید در تجارت بین‌المللی	-علم اقتصاد و مالیه مبتنی بر رسانه مدیریت رسانه	-علم اقتصاد و مالیه مبتنی بر رسانه مدیریت رسانه	۲	خود و دیگران
-صنعت موسیقی	-پخش (برنامه)، تلگراف و صنایع مخابراتی مرتبط	-پخش (برنامه)، تلگراف و صنایع مخابراتی مرتبط	۲	سیستم ۱
-صنایع مولتی‌מדיה و تجارت الکترونیکی	-صنایع تئاتر و هنرهای نمایشی	-صنعت فیلم	۲	سیستم ۲
-بازاریابی هنرهای دیجیتالی و تفریحی PR و پیشرفت	-اصول حسابداری برای صنایع تفریحی و صنایع هنری دیجیتالی (چند رسانه‌ای)	-اصول حسابداری برای صنایع تفریحی و صنایع هنری دیجیتالی	۳	مهارت‌ها
-مدیریت هنری	-کارآفرینی و طراحی تجاری	-کارآفرینی و طراحی تجاری	۲	ارتباطات

را واقعیت بخشنده. ارائه استراتژی‌های مبتنی بر اهداف و مقاصد مرتبط و ارائه و ارزیابی نتایج اجرا، اصلاح، تکمیل یا تعديل خطمشی‌ها در صورت نیاز. این برنامه به ارزیابی ساختار رسانه‌های الکترونیک، محصولات و خدمات آنها و اصول روش‌های مدیریت رسانه‌ای الکترونیکی می‌پردازد.

**مذاکرات و تهیه پیش‌نویس قرارداد (LAW 520 VAL) (۲ واحد درسی)**

ارائه یک دیدگاه کلی از موضوعات مهم که از تعهدات قراردادی غیرقابل تفکیک‌اند، تصمیم متعارض و مذاکره جهت قرارداد. در این درس دانشجویان انواع توافقات و قراردادهای لازم برای بهره‌برداری از صنعت رسانه و کاربرد عاقلانه و مفید آنها را مطالعه می‌کنند و می‌آموزند چگونه برای معامله مذاکره کنند و پیش‌نویس توافقات قانونی را تهیه نمایند.

**صنعت فیلم (FILM 510 SY2) (۲ واحد درسی)**

ارائه یک دیدگاه کلی از روش‌ها و اصول مدیریت صنعت فیلم شامل صنعت سینما، اهمیت فاکتورهای اجتماعی، تکنولوژیکی، سیاسی و اقتصادی که در تغییرات هنری، مالی، توزیع و نمایش که در هر دو جنبه ملی و بین‌المللی عمل می‌کنند.

**اصول حسابداری برای صنایع هنری ارتباطی و تفریحی (SKI 510 ACC) (۳ واحد درسی)**

استفاده از اطلاعات مالی مناسب برای ارائه راهنمایی لازم جهت اتخاذ تصمیمات مدیریتی، ارزش و وظایف اصول حسابداری مدیریتی، اسلوب کار و بازرسی‌ها برای ایجاد تعادل مطلوب و صورت وضعیت درآمد، شیوه‌های حسابداری ویژه صنعت رسانه. کارآفرینی و طراحی تجاری (BUS 510 Com) (۲ واحد درسی)

دانشجویان امکان ایجاد منابع مادی و معنوی برای بنگاه رسانه را بررسی می‌کنند. آنها محیط‌های رقابتی و چشم‌اندازهای اجرایی

## رفتار سازمانی و دستورالعمل جدید در مدیریت رسانه (SEL 520) (MGT 2 واحد درسی)

مطالعه‌ای درخصوص ساختارهای صنعتی رسانه و الگوهای مدیریتی. این رشته به تحلیل رفتارهای صنعت رسانه در ارتباط با تأمین‌کننده‌های (مالی) رقبا، مستخدمان و مصرف‌کنندگان می‌پردازد و تئوری سازمانی و اصول مدیریت را در رفع نیازهای صنعت رسانه، مشکلات و فرصت‌ها به کار می‌بندد.

## صنعت مطبوعات (PUB 520) (SYS 2 واحد درسی)

مطالعه بر روی صنایع کتاب، مجله، روزنامه و نشریات الکترونیکی (اینترنتی) شامل تاریخچه‌های اقتصادی و اجتماعی مربوط و ساختارهای تجاری مشخص، سرمهاله و اصول رایج، طراحی و تولید محصول، شیوه‌های بازاریابی و کانال‌های توزیع آنها. این رشته همچنین برخورد فناوری‌های جدید با نتایج و محصولات صنعت مطبوعات را مورد ارزیابی قرار می‌دهد.

## صنعت مولتی‌میdia (چند رسانه‌ای) و تجارت الکترونیک (SY2 520) (BUS 2 واحد درسی)

ارائه یک دیدگاه کلی در مورد صنعت مولتی‌میdia، ساختار مدیریتی آن، نتایج، محصولات و خدمات آن. در این درس توجه ویژه‌ای به سیر تکاملی اقتصاد دیجیتالی، ساختار و رشد تجارت الکترونیکی و بازارگانی مبتنی بر شبکه (اینترنت) می‌شود.

طراحی و تولید صنعت مولتی‌میdia (چند رسانه‌ای)  
دانشجویان در ارتباط با مؤسسات رسانه‌ای که طراحی کرده‌اند انواع مولتی‌میdiaها را عرضه می‌کنند که از ترکیب دو یا چند عنصر زیر ایجاد شده است: متن، صدا، تصویر، ویدئو، پویانمایی (ایمیشن) و وبسایت برای مؤسسات رسانه‌ای مربوطه.

## سیستم‌های اطلاعات مدیریتی (MIS 520) (COM 2 واحد درسی)

ارائه یک دیدگاه کلی از سیستم‌های اطلاعاتی. مؤلفه‌ها و ویژگی‌ها و انواع اطلاعاتی که برای کاربران نهایی مفید هستند. این رشته روش‌های تئوری، مدیریتی و فیزیکی را ترکیب می‌کند تا با بررسی فناوری‌های اطلاعاتی و کامپیوترها برای حل مسائل و تصمیم‌گیری در محیط‌های صنعتی رسانه اقدام کند.

## نیمسال تحصیلی سوم

### هدف آموزشی پیشبرد مؤسسه رسانه‌ای/شیوه بازاریابی (PUR SEM 530) (1 واحد درسی)

کار بنیادی ایجاد می‌کند دانشجویان یک طرح بازاریابی برای محصولات رسانه‌ای یا خدمات‌شان طراحی و اجرا کنند، موفقیت یا شکست در استراتژی‌ها و اهداف را ارزیابی نمایند و سپس طرح را ارزیابی کرده و بازاریابی و خط‌مشی مالی PR برای تداوم توسعه، رشد و کسب منفعت را افزایش دهند.

### هدف CONSTRUCTIVE ACTION CA، پیشبرد مؤسسه

رسانه‌ای / شیوه بازاریابی (CON 530) (CON 3 واحد درسی)  
کار بنیادی ایجاد می‌کند دانشجویان یک طرح بازاریابی برای محصولات و خدمات رسانه‌ای شان طراحی و اجرا کنند تا موفقیت یا شکست اهداف و استراتژی که اتخاذ شده را ارزیابی نمایند، سپس طرح را بازبینی کرده و بازاریابی خط‌مشی‌های PR را برای تداوم توسعه، رشد و کسب منفعت افزایش دهند.

رسانه، فرهنگ و جامعه (SOC 530) (VAL 2 واحد درسی)  
یک تحلیل تاریخی، تجربی و انتقادی از رسانه و فرهنگ، شامل رویکردهای نمادشناسی، ساختارگرایی، پس‌ساختارگرایی، پسا مستعمراتی، مارکسیستی و فمینیستی به تحقیقات رسانه‌ای و تحلیل آنها. دانشجویان، موضوعات سواد رسانه‌ای و جریان اجتماعی‌کردن.

رشد فرهنگ منتج از رسانه‌های جمعی (MASS MEDIATED) /  
تودهای، فرهنگ (سایبریتیک)  
تغییرات اخیر در صنایع رسانه‌ای و ارتباط سازمان‌های رسانه‌ای و بازارها با ساختارهای قدرت و تأثیرگذاری در جامعه را مورد بررسی قرار می‌دهند.

تجارت بین‌الملل (SEL 530) (BUS 2 واحد درسی)  
بررسی اصول و روش‌های مدیریت بازارگانی بین‌المللی شامل فشارهای جغرافیایی، جمعیتی، تکنولوژیکی، سیاسی، اقتصادی و فرهنگی - اجتماعی که بر رسانه‌های ملی و بین‌المللی مرتبط با مدیریت بازارگانی تأثیر می‌گذارند.

صنعت موسیقی (MUS 530) (SYS 2 واحد درسی)  
شامل تاریخچه صنعت موسیقی توسط طبقات موسیقی‌ای گوناگون (برای مثال: پاپ، کلاسیک، جاز و غیره) از تولید محصول، انجام امور مالی، تولید و بازاریابی صنعت موسیقی در ارتباط با مطبوعات، تلویزیون، رادیو، تئاتر و صنایع سینما و تأثیر فناوری بر رویدادهای تجاری و هنری در صنعت موسیقی. صنایع تئاتر و هنرهای نمایشی

یک دیدگاه کلی از رویه و ساختار مدیریت تئاتر عوام‌پسند و تجاری، مدیریت کلوب حرکات موزون، مدیریت شرکت سیاحتی، میکس میdia و مدیریت وقایع ویژه. ارسال آگهی‌های تفریحی و هنری، مناسبات عمومی و پیش‌رفت

### (MKT 530) (SKI 2 واحد درسی)

اصول ارائه طرح و تحقیق در بازار، بازاریابی محصولات و خدمات مرتبط با رسانه و جنبه‌های واپسیه به بازاریابی، توزیع و نمایش در فیلم، پخش مخابراتی و صنایع غیرمخابراتی، وقایع ویژه و تشویق حراج‌ها، ارتباطات عمومی و تبلیغ برای خدمات و محصولات مرتبط با رسانه.

مدیریت هنری (ART 530) (COM 2 واحد درسی)  
از یک دیدگاه کلی از مدیریت انواع هنر، مدیریت هنرمندان انفرادی، مدیریت گالری‌ها، موزه‌ها و مؤسسات میراث فرهنگی،

### کار بنیادی (پروژه عملی)

بازاریابی و تهیه بودجه مالی هنری، مدیریت سازمان‌های غیرانتفاعی، توسعه تجارت Artists-run، تقسیم بودجه عمومی و خصوصی، امور بشردوستانه، داوطلبانه و روابط اجتماعی.

### MCNY در خبرها

مجله فیلم‌سازی (بهار ۲۰۰۴)

«مدرسه بازرگانی برای فیلم‌سازان» درباره برنامه MBA دانشگاه متروپولیتن نیویورک و آموزش دانشجویان رشته مدیریت رسانه و طرح مطالعاتی سال صفر خارجی بر جشنواره فیلم‌کن. -ویلما اندرسون (Wilma Ann Anderson) مدیر مؤسسه اقتصادی و مادر چهار فرزند توضیح می‌دهد که چگونه برنامه MCNY انعطاف‌پذیری لازم را به او داد تا بتواند مدرک و مهارت مورد نیاز را به دست آورد و او را قادر ساخت که رؤیاهاش را دنبال کند.

درباره این برنامه:

این برنامه نوعی برنامه مدیریت بازرگانی MBA است که برای افراد حرفه‌ای که در رسانه مشغول به کارند تهیه شده است. این برنامه به طور ویژه طراحی شده تا دانشجویان فارغ‌التحصیل نماید که دارای مهارت و روحیه رقابت مورد نیاز برای درک و عملکرد قانونی اخلاقی، اقتصادی و اجتماعی در مدیریت رسانه باشند.

پذیرش در این برنامه مستلزم آن است که دانشجویان پیشینه رسانه‌ای و هنری با تخصص تجاری مرتبط با رسانه داشته باشند. دانشجویان با سابقه عمومی گسترشده در انواع وسایل ارتباطی هنری نظری رادیو، تلویزیون، فیلم، موسیقی، هنرهای زیبا، مدیریت گالری و هنری مدیریت موزه، تحصیلات حقوقی، مدیریت بازرگانی، بازاریابی، روابط عمومی، نویسنده‌گی خلاقانه، خبرنگاری، مولتی‌مدیا، مطبوعات تجارت الکترونیکی، تئاتر، حرکات موزون و اپرا در این برنامه شرکت می‌کنند.

هر قسم مرکب از مطالعات آکادمیک به همراه تجربیات مدیریتی واقعی است. در نیمسال اول تلاش دانشجویان برایجاد یک طرح تجاری جامع برای یک مؤسسه مرتبط با رسانه متمرکز می‌شود تا یک نیاز را مرتفع سازند، یک فرصت را تبدیل به پول کنند یا یک چالش صنعت رسانه‌ای معین را نشان دهند. در نیمسال دوم دانشجویان بخش‌هایی از طرح‌های بازرگانی که پیشنهاد داده‌اند اجرا می‌کنند و در نیمسال سوم یک طرح بازاریابی را توسعه داده و برای مؤسسات رسانه‌ای مربوطه‌شان اجرا می‌کنند. به منظور امکان حضور متخصصان شاغل، کلاس‌ها روزهای جمعه بعد از ظهر و شنبه‌ها برگزار می‌شود.

در پایان هر نیمسال تحصیلی هر دانشجو یک پروژه کتبی ارائه می‌دهد به نام Constructive Action (کار بنیادی) که به صورت مخفف CA نامیده می‌شود. CA مهمترین قسمت دوره آموزشی MCNY بوده و هدف اصلی این دوره تحصیلی می‌باشد که شامل آموزش، عمل و ارزیابی است. این بدان معناست که شما ابتدا اطلاعات و مهارت‌های مورد نیاز را بدست می‌آورید، سپس این دانش را در وضعیت حرفه‌ای به کار می‌برید و سرانجام به تأمل و ارزیابی نتایج می‌پردازید.

CA یک طرح عملی است برای کارفرمای دانشجو که رفع یک موقعیت ویژه در محل کار را از دانشجو بخواهد. این پروژه توضیح می‌دهد که چگونه یک دانشجو مباحث تئوری کلاس را با وضعیت کار یا دوره‌ای اینترنتی به طور مؤثر، مناسب، آگاهانه و مستند جمع می‌کند. در اینجا نظر تعدادی از دانشجویان درباره تجربه ایشان با CA ارائه می‌شود.

- CA من توسعه یک برنامه آموزشی بود که هنرمندان را نسبت به جریان تکامل کودک بیشتر آگاه می‌کرد و سیاست‌های قابل استفاده‌ای برای هنرمندان پیشنهاد می‌نمود که آنها را تبدیل به معلم‌های بهتری می‌کند. در اینجا نظر تعدادی از دانشجویان درباره New School 1998 MS MCNY 2000 Amgen Charter

(B.S.

- من CA را روی راه حل‌های ابتکاری برای صاحب مسکن کردن بی خانمانها پرورش دادم. من راکارهایم را در عمل پیاده کردم، زمانی که بودجه لازم را برای تأمین امکان اسکان مردان بی خانمان بدهست آوردم. Philip Hogan، مؤسس و مدیر عامل Hausing Matters of New York از MCNY (۱۹۹۷) دارای درجه MSW از دانشگاه Fordham، سال ۲۰۰۰

- موضوع CA به من کمک کرد که مزایای توسعه یک طرح بازاریابی را درک کنم. من قادر به تمرکز بر محدوده‌ای از سازمانم بودم که بر سودآوری شرکت‌های ما تأثیر داشت. ساختار CA مرا مجبور کرد که به ابزارها و خط‌نمایی‌هایی فکر کنم که می‌توانست به من کمک کند تا بر بخش‌های فروش معین تأثیرگذار باشم. James Humphreg، سوپر واپر ارتباطات با مشتری، مدرک G.E در Care Health، لیسانس مدیریت بازرگانی MCNY، سال ۲۰۰۲

