

## بیمه‌های داخلی<sup>۱</sup> (مشکلات و فرصت‌های عمدۀ برای صنعت بیمه چیست؟)

ترجمۀ بهمن ستوده

### مقدمه

اگر تاکتون به دلیل سخاوت و احساس همکاری، وظیفه‌ای را به عهده گرفته و سپس در مقابل عظمت آن دچار یأس شده باشید، می‌توانید درک کنید که چند ماه قبل هنگام تهیۀ این مقاله چه احساسی داشتم. از من خواسته شده تا به دو سؤال زیر پاسخ دهم:

۱. آیا بیمه‌های اشخاص باید اجباری باشد؟ و آیا وجود بیمه‌های اشخاص دولت را از وظایفش در مقابل شهر و ندان معاف می‌سازد؟  
۲. چه کسی مسؤول است؟

به نظرم می‌رسد که حتی قبل از پاسخ دادن به هر یک از این پرسش‌ها، ناگزیر باید مسئله دشوارتری را حل کرد و آن عبارت از این است که مسؤولیت رفاه و سلامت یک فرد در طول دوره زندگی بر عهده کیست؟ آیا این به عهده خود فرد است یا به عهده دولت؟ چنانچه معتقد باشیم که این مسؤولیت بر عهده دولت است آن گاه فرد، مالیاتش را (به احتمال، مالیات‌های بسیار بالا را) با خیال آسوده و با این اطمینان می‌پردازد که دولت امنیت وی را تأمین خواهد کرد. در صورتی که این مسؤولیت به عهده فرد باشد، در اغلب موارد تنها راه حصول اطمینان وی از امنیت لازم، تهیۀ بیمه‌نامه‌های متعدد است.

اگر بپذیریم که خود فرد کاملاً مسؤول تأمین رفاه خویش است، آن گاه بیمه‌های

1. Alan Gavaghan, *Domestic Insurances* (CII International Centenary Convention, London : 11-12 March, 1997).

اشخاص اجباری به یک الزام تبدیل می‌شود. زیرا اگر نخواهیم در جامعه‌ای زندگی کیم که کسی به علت گرسنگی یا نیاز به مراقبت‌های پزشکی در خیابان‌های آن جان بسپارد، باید دولت وارد میدان شود و تا هنگامی که بیمه نامه‌های اختیاری خریداری نشده‌اند، چتر حفاظتی خود را بر سر مردم بگستراند. البته این کاملاً واضح است که درباره دو حد افزایش یا تغییر<sup>۱</sup> که احتمالاً هیچ یک عملی نیستند، بحث می‌کیم.

## مسئولیت چیست؟

صدها پاسخ دارد، زیرا چگونگی بینش فرد درباره مسئولیت اجتماعی به عملکرد پیچیده عوامل پویای بسیاری وابسته است که ما فقط به چند مورد زیر اشاره می‌کیم:

– مقطع زمانی

– دیدگاه‌های فردی

– انتظارهای اجتماعی

– توانایی اقتصادی

– سیاست‌مداران

شاید بتوانیم زمان کمتری برای بررسی جزئیات بیشتر این موارد صرف کنیم، زیرا تا هنگامی که نظریه‌ای درباره این موضوع که مسئولیت بهزیستی جامعه به صهده کیست به وجود نیاوریم، احتمالاً نمی‌توانیم مشخص کنیم که چگونه تأمین اجتماعی لازم می‌تواند فراهم شود.

### ۱. مقطع زمانی

دیدگاه ما درباره مسئولیت اجتماعی تا حد بسیاری وابسته به مقطع زمانی است که در آن به سر می‌بریم. روحیه حاکم فعلی کاملاً به نفع ایجاد تسهیلات عمومی است زیرا با نگاهی اجمالی به کتاب‌های تاریخی درمی‌یابیم که این موضوع در حقیقت پدیده جدیدی است. در قرون وسطی افراد موفق‌تر، تأمین‌هایی بیشتری از طریق اصناف سنتی برای رفاه بلند مدت خوش تدارک می‌دیدند. پس از آن و در فاصله به وجود آمدن دولت رفاه‌گستر، مشاهده می‌کنیم که برای انبوه سازی منابع و فراهم کردن بهزیستی

همگانی، افراد در تعاونی‌ها گردهم می‌آمدند. انجمن‌های دوستانه طرح‌هایی ابداع و از طریق شبکه‌های محلی، برای بیماری و بازنشستگی مزایایی فراهم کردند و متکی به نیکخواهی و پشتیبانی اجتماعی بودند. بسیاری از این قراردادها مربوط به گروهی از افراد بود که به علت نامناسب تلقی شدن ریسک‌شان، اغلب بیمه‌گران آن دوران، مایل به قبول آن‌ها نبودند. نمونه‌ای از این مورد، ارائه پوشش مزایای آنی بیماری برای کارگران ساده بود. به هر حال، این انجمن‌ها تا پایان سده نوزدهم بیش از ۱۶ میلیون نفر را تحت پوشش قرار دادند.

انجمن‌های دوستانه برای اعضای تحت پوشش خود بسیار خوب عمل کردند. اعضاء، به صورتی فعال در توزیع منافع، و مدیریت انجمن‌ها شرکت کردند. این امر باعث کنترل مؤثر ادعاهای زیان، نیکوکاری شایسته، هزینه‌های اجرایی نازل و ارزش فوق العاده پول شد که در واقع وضعیتی دلخواه و رشک برانگیز بود. قدمت بیمه درمانی خصوصی به مراتب بیش از خدمات بهداشتی ملی است. قبل از ظهور سرمایه‌گذاری دولتی و ارائه تسهیلات و مراقبت‌های بهداشتی و درمانی دولت، نمونه‌های بارزی از فعالیت بخش خصوصی در انجمن‌های دوستانه، اتحادیه‌های صنفی و دیگر گروه‌های خودداری وجود داشته است. در مورد شرکت‌های بیمه انتفاعی که پوشش‌هایی در مقابل ریسک‌های درمانی برای گروهی وسیع از مردم ارائه می‌کردند نیز، چنین بوده است. همان طور که ملاحظه می‌کنیم، قبل از به وجود آمدن دولت رفاه‌گستر، مردم برای بهزیستی خویش مسؤولیت فردی را پذیرفتند و روش‌های تأمین مناسب و کارامدی به وجود آورdenد. اما در طول ۸۰ سال اخیر عقب گرد کاملی داشته‌ایم، تا آنجا که اکثریت قاطع، انتظار دارند که دولت این خدمات را فراهم کند. ایشان حمایت دولت را حق خود می‌دانند و هرگونه تلاشی را برای انتقال این مسؤولیت به جای سابق خود محاکوم می‌کنند. بازگشت به فرهنگ خود اتکایی، حتی اگر مورد قبول باشد، زمان دراز و تلاش بسیاری طلب خواهد کرد. اما گذر زمان نیز نه تنها تأثیری در حقیقت ما راجع به رفاه ندارد بلکه مشکلات بسیاری به وجود می‌آورد که ناگزیر به مقابله با آن‌ها هستیم. مشکل عمده بحث رفاه در حال حاضر، مراقبت‌های درمانی طولانی مدت است. بررسی این که چرا این نکته مسأله ساز شده جالب است.

همیشه این موضوع مطرح بوده که بسیاری از افراد در طول چند سال یا چند ماه آخر

زندگی شان نیاز به مراقبت‌های درمانی نسبتاً شدید دارند. برای خانوارهای فقیر، این مراقبت‌ها، به طور عمده از طریق کمک‌های دولتی فراهم می‌شده است، گرچه در عمل برخی افراد که نیاز به مراقبت‌های طولانی مدت داشته‌اند در قالب خدمات بهداشت ملی آن را دریافت می‌کرده‌اند. اخیراً بیمارستان‌ها در اندیشه استفاده کاراتر از دارایی‌هایشان بوده‌اند که این امر به کاهش نسبت افراد نیازمند به تأمین در درون نظام بیمارستانی انجامیده است. اما آنچه در واقع باعث بروز این مشکل شده، تغییرات جمعیتی است که با افزایش پیش‌بینی شده نسبت افراد مسن به کل جمعیت، در چند دهه آینده به وجود خواهد آمد؛ مشکلی که در حال وخیم‌تر شدن است. بازنگشتگی، نمونه روشنی از برهم خوردن تعادل بین تأمین بخش‌های دولتی و خصوصی است. نیمة اول قرن بیستم شاهد توسعه چشم‌گیر تأمین دولتی بود، در حالی که اکنون نسل‌های بازنگشتۀ بعدی، در صد بیشتری از درآمد خویش را از منابع خصوصی دریافت می‌کنند. بنابر این، مقطع زمانی با کلیه عوامل مؤثر در آن – که شامل فرهنگ، اقتصاد، بافت جمعیتی و ارزش‌های اجتماعی می‌شود – تأثیر مهمی بر چگونگی نگرش به موضوع مسؤولیت دارد. این بدان معنی است که هیچ گاه پاسخی قطعی برای مسئله تأمین و تخصیص رفاه وجود ندارد و این که ما باید به طور پیوسته سیاست‌ها و خط مشی‌های مان را بازنگری کنیم.

## ۲. دیدگاه‌های فردی

نگرش افراد تأثیر مهمی بر دیدگاه‌های ما در زمینه مسؤولیت اجتماعی دارد. افرادی هستند که به تأمین کامل دولتی اعتقاد دارند؛ با مزایای مساوی برای همه، بدون توجه به ثروت فردی و این که چه افرادی آماده‌اند تا جریمه‌های مالی و پولی آن را هر چقدر هم که زیاد باشد پذیرند. دیگران کاملاً پیرو اصول بازار آزاد و انتخاب فردی هستند. آنان مایلند که تسهیلات دولتی به طور کامل قطع شود و تا آنجا معتقد به انتخاب فردی هستند که مرگ از گرسنگی در خیابان را ترجیح می‌دهند. بین این دو غایت، دیدگاه‌های بسیاری وجود دارد، اما متداول‌ترین این نگرش‌هاست که تأثیر به سزاگی در تعیین خط مشی‌های سیاسی روز دارد.

## ۳. انتظارهای اجتماعی

این واقعیتی انکار ناپذیر است که با افزایش درآمد و ثروت همگانی، انتظارها از

جامعه نیز افزایش می‌یابد. افرادی که در طول دوره زندگی شان درآمد بیشتری به دست می‌آورند، انتظار سطح بالاتری از زندگی را در طول دوران بازنیستگی دارند. به همین ترتیب پیشرفت‌های علمی در مراقبت‌های بهداشتی و درمانی باعث شده تا انتظارهای ما بیشتر از آنچه رؤیای آن را طی چند دهه اخیر داشته‌ایم افزایش یابد. در سال ۱۹۵۰، مخارج رفاهی ۵۹۷ میلیون پوند بود. با اطمینان انتظار می‌رفت که بر اثر پیشرفت اجتماعی و دسترسی به بهداشت که وضعیت عمومی جمعیت را بهبود بخشیده بود، این رقم کاهش یابد. نیازی به گفتن ندارد که چنین اتفاقی نیفتاد. برخلاف انتظارهای اولیه، به نظر می‌رسد که اشتیاق ما برای خدمات بهداشتی و رفاهی حدی ندارد. در نتیجه، هزینه‌ها اکنون به بیش از ۹۲ میلیارد پوند (معادل ۱۵ پوند مالیات روزانه برای هر شخص شاغل در انگلستان) رسیده است. انتظار این که دولت در حال حاضر چه کاری باید انجام دهد، به صورت غیر عملی بالاست. معمولاً چنین بخشی مطرح می‌شود که مردم در پرداخت بیمه‌های ملی مشارکت کرده‌اند و این مسأله به آنان حق می‌دهد که در صورت نیاز از مراقبت‌های درمانی دراز مدت بهره‌مند شوند. در حقیقت اکثر آن‌ها که بازنیسته شده‌اند، پول کافی برای مستمری که در حال حاضر دریافت می‌کنند، پرداخت نکرده‌اند و دولت هیچ‌گاه تأمین مراقبت بلند مدت را به این شکل تضمین نکرده است. اکثر گزارش‌های کارشناسی بخش دولتی بیان‌گر این است که گروه عمدت‌های از جمعیت، متوجه نیروی محركه پسانداز برای بازنیستگی نیستند و وضعیتی را که پس از بازنیستگی در آن قرار خواهند داشت درک نمی‌کنند.

#### ۴. توانایی اقتصادی

همه ما درباره میزان کاهش نسبت جمعیت فعال به جمعیت سربار چیزهایی شنیده‌ایم. فقط کافی است بدانیم که تعداد زبوروهای کارگر در کشورهای اروپایی در حال کاهش است، لذا توانایی ما برای غلبه بر مخارج روز افزون دولت، به طور وضوح به سر رشته عملیات وابسته است:

الف) افزایش بهره وری ملت به منظور هماهنگ بودن با انتظارها

ب) کاهش بیشتر هزینه‌های عمومی در سایر زمینه‌ها

پ) افزایش بیشتر مالیات‌ها

هریک از این انتخاب‌ها، آثار جدی در پی خواهد داشت. با افزایش مخارج در طول

سال‌های اخیر، این راه حل ساده را برگزیده‌ایم که آن‌ها را به نحوی تأمین کنیم. اما آیا اقتصاد ما می‌تواند میزان فعلی پرداخت‌های اجتماعی را (که به نظر می‌رسد انتها باید برای آن وجود ندارد) تأمین کند؟ این امر محتمل به نظر نمی‌رسد. حتی اگر قادر به تأمین آن باشیم، تعداد فزاینده‌ای از پرداخت کنندگان مالیات وجود دارند که حاضر نیستند از محل درآمدی که با خون‌دل عایدشان شده جور افرادی را بکشند که برای تأمین آینده خود همت کاری ندارند.

#### ۵. سیاست‌مداران

تصمیمات سیاست‌مداران، متأسفانه همیشه بر پایه اصول متعارف اقتصادی یا حتی درک عمومی از موقعیت‌ها اتخاذ نمی‌شود بلکه، غالباً ناشی از نتیجه انتظاری از انتخابات است. برای مثال، در ابتدای ژانویه در برنامه تبلیغاتی وسیعی برای تعطیل بیمارستان‌های زیادی، توجیه اقتصادی قانع کننده‌ای به عمل آمد که با اعتراض گسترده مردم، رسانه‌های عمومی و گروه‌های سیاسی مواجه شد و بازماندن بیمارستان‌ها به بهبود کلی وضعیت بهداشت و درمان انجامید. طرح قابل قبولی برای وضع مالیات ارزش افزوده بر غذا و لباس کودکان ارائه شد تا درآمد حاصل از آن به فقرات تخصیص یابد، اما هیچ حزب سیاسی شجاعت اجرای این برنامه اقتصادی را نداشت. علاج این مسئله، پیش‌بینی تسهیلات رفاهی است. اقدام‌های خاصی وجود دارد که درست یا غلط، برای جریان‌های انتخاباتی قابل تحمل نیست و مجموعه چنین جریان‌هایی باعث به وجود آمدن مشی‌های سیاسی می‌شود.

#### دو حد افراط یا تفریط

البته یکی از این دو حد را که پیشتر به آن اشاره شد، راه حل صحیحی برای حرکت بجا نمی‌دانم اما بررسی این دو وضعیت، برای شناخت مزایای نسبی ارائه تسهیلات دولتی (اجباری) یا خصوصی (اختیاری) مفید خواهد بود.

#### ۱. دولتی کامل

افراد بسیاری معتقدند که وضعیت دولتی کامل یا به عبارت دیگر نظام تأمین تسهیلات اجباری برای هر فرد، راه حل مناسبی برای حرکت به پیش است. قبل از بحث کردیم که افراد بی‌شماری در طول ۸۰ سال گذشته به این سمت گرایش یافته‌اند که انتظار

داشته باشند، دولت کلیه نیازهای شان را برآورده سازد. چنین نظامی، هنوز مملو از اشکال است.

**پرداخت تدریجی:** مشکلات جاری نظام «پرداخت تدریجی»، یکی از نقاط ضعف عمده تأمین مالی تسهیلات دولتی است. زیرا هنگامی که اقتصاد نمی‌تواند از لحاظ مالی آن را تأمین کند، ناگزیر ادعاها خسارت افزایش می‌یابد. به دلایل مشخص، نظام پرداخت تدریجی نمی‌تواند هیچ‌گاه به اندازه نظام بودجه بندي مؤثر باشد. تجربیات گذشته نیز بر حذف نظام پرداخت تدریجی صحنه گذارده است. این بحث‌ها از این جهت اهمیت حیاتی می‌یابد که برنامه جامع مالی برای پاسخ به تقاضای جمعیت در حال تغییر سده آینده تدوین کنیم.

اجبار: در یک جامعه آزاد، افراد بسیار اندکی بدون چون و چرا از اجرای جانبداری می‌کنند. ما هنوز مردم را مجبور می‌کنیم آن کاری را انجام دهند که تصور می‌رود از نظر جامعه قابل قبول است؛ و ضعیتی که همه ملزم باشند به نظام رفاه دولتی ملحق شوند، الحق آنان نوعی اجرای با درجه متفاوت است. اگر هر نوع اجرای غیرقابل قبول بدانیم، این بدان مفهوم است که از نظامی استقبال می‌کنیم که به موجب آن افراد مسؤولیت رفاه اجتماعی و اقتصادی خودشان و ترتیج حاصل از تصمیمات خود را بپذیرند. اما واقعیت این است که اگر مردم بیچاره و دردمند شوند، وجود جامعه بیدار می‌شود و آنان را مورد حمایت قرار می‌دهد. لذا افراد عاقل و دوراندیش دو بار می‌پردازنند.

**سیاست در مقابل اقتصاد:** پیشتر دیدیم که دولت‌ها اجازه می‌دهند که ملاحظات سیاسی در مسائل اقتصادی دخالت کنند. یکی از بهترین نمونه‌های این مورد به زمانی بازمی‌گردد که ویلیام بوریج<sup>۱</sup> در سال ۱۹۴۲ گزارشی درباره بیمه اجتماعی و خدمات جنبی آن تهیه کرد. دولت کارگری سال ۱۹۴۵ برای ارائه پیشنهاد بوریج به دلایل سیاسی، تغییراتی را در آن ملحوظ نمود که چهار عامل ضروری گزارش اصلی را شامل نمی‌شد:

۱. منافع اصلی طرح آنقدر در حد پایین در نظر گرفته شده بود که لازم بود از طریق آزمون‌های آماری افزایش یابد.
۲. اصول بیمه در آن مدنظر قرار نگرفته بود.

۳. به جای نظام بودجه‌ای، نظام پرداخت تدریجی مبنا قرار گرفته بود.

۴. شرکت بخش خصوصی نادیده گرفته شده بود.

بدین ترتیب، دولت مطمئن شد که طرح ناقص است و ضعف‌های بنیادی دارد.

## ۲. خصوصی کامل

بسیاری از افراد عقیده دارند که مردم باید خودشان مسؤولیت آینده خویش را به عهده گیرند. ریشه این طرز تلقی به مدتی قبل باز می‌گردد. مقررات انجمان دولت‌انه Hearts of Oak (سال ۱۸۴۲) چنین می‌گوید:

مشیت الهی، تاکنون رنج و بیماری و مرگ کسی را جبران نکرده است؛ این وظیفه‌ای است که هر شخصی در مورد خود و خانواده‌اش بر عهده دارد و باید برای مواجه شدن با شرایط اضطراری و نیاز که به صورت گریز ناپذیر در مسیر زندگی وی قرار می‌گیرد، پیش‌بینی‌های لازم را بنماید.

اما حرکت به سوی روش انتکای کامل به بخش خصوصی نیز به همین مقدار اشکال دارد. برخی از مشکلات ذاتی آن به شرح زیر است:

نزدیک بینی: مردم نزدیک بین هستند. آنان به ارزیابی کامل از ریسک‌هایی که با آن‌ها مواجه‌اند تعامل ندارند.

گزینش نادرست: این مشکل در هر دو جنبه عرضه و تقاضا وجود دارد. افرادی که کمترین احتمال بیماری را دارند، کمترین احتمال خرید بیمه را هم دارند. آنان که بیشتر در معرض بیماری قرار دارند، کسانی هستند که بیمه‌نامه می‌خرند. افراد با مشاغل خطرناک‌تر، بیشتر بیمه حوادث می‌خرند؛ ادعاهای خسارت بالا می‌روند و حق بیمه‌ها هم افزایش می‌یابد.

شرایط مخاطره آمیز اخلاقی: چون مراقبت‌های بهداشتی و درمانی از نظر مصرف رایگان است، افراد انگیزه‌ای برای کم کردن مخارج خود ندارند. اگر بیمه‌گران، طرح‌های بیمه‌درمانی جذاب دایمی ارائه کنند، مردم چه انگیزه‌ای برای بازگشت سریع به کار دارند. اگر افراد کم درآمد در تمام طول عمر خویش حتماً پس‌انداز کنند و بازنیستگی خصوصی (برای مثال، معادل ۱۵۰۰ پوند در سال)، به وجود آورند در حقیقت به نومنی خودشان را از دریافت تسهیلات دولتی برای یک رقم مشابه محروم کرده‌اند. اما اگر آنان این پول را صرف اتوموبیل، قایق یا تعطیلات کنند، قادر خواهند بود که تسهیلات دریافتی

دولت را به حداکثر برسانند. موضوع دیگر در زمینه شرایط مخاطره آمیز اخلاقی، مراقبت‌های طولانی مدت است. در اینجا میزان وجوه درگیر می‌تواند درخور توجه باشد، زیرا هزینه‌های پرستاری در منزل در حدود ۱۵۰۰۰ پوند است. اگر مردم – چه از طریق منابع پس‌اندازی شان، چه با خرید بیمه‌نامه مراقبت‌های درمانی بلند مدت – خود به تهیه مراقبت درمانی بلند مدت اقدام کنند، آن گاه قادر نخواهند بود که از مزایای دولتی استفاده کنند. آن گروه از افراد کم درآمد که چنین ترتیباتی را فراهم نکرده‌اند از پشتیبانی دولت در فراهم آوردن تسهیلات درمانی بلند مدت، به طور کامل سود خواهند بردا. در نتیجه، فقط چنین انتظار می‌رود که واکنش بسیاری از افراد، عدم پیش‌بینی برنامه‌ای در این زمینه باشد، یا این که عملکردشان به نحوی باشد که آنان را از دست رسانی به کمک‌های دولتی محروم نسازد. مجدداً ملاحظه می‌شود که غرامت‌ها و حق بیمه‌ها، سیر صعودی خواهند داشت.

فقدان کارایی: استفاده از بخش خصوصی، عدم کارایی خاصی در پی خواهد داشت. برای مثال، چون مردم به بیمه شدن تمایلی ندارند، هزینه آموزش آنان و هزینه‌های رقابت و بازاریابی بین ارائه‌کنندگان بالا می‌رود، در نتیجه حق بیمه را افزایش می‌دهد. محدودیت‌ها: حتی با خوش‌بینانه‌ترین دید، رسک‌هایی در جهان وجود دارند که برای بخش خصوصی داوطلب مناسب نیستند. بازار بیمه خصوصی قادر نیست که نقش چتر نجات دولت را برای فقرا ایفا کند و نمی‌تواند آنان را در مقابل مسائلی که قابل پیش‌بینی هستند محافظت کند. برای مثال، فراهم کردن بیمه‌بیکاری دراز مدت برای بیکاران، به ویژه وقتی که احتمال کمی برای یافتن کار وجود دارد، میسر نیست. این بیمه فقط برای افراد شاغل قابل تأمین خواهد بود و حتی همه آنان نیز ممکن است واجد صلاحیت نباشند. به همین ترتیب شرکت‌های بیمه در موقعیتی نیستند که بازنشستگی معقولی برای افراد کم درآمد نیازمند به تسهیلات دولتی، در زمان اشتغال، تخصیص دهند. صنعت بیمه فقط در جایی می‌تواند با سیاست‌های دولت کار کند که بتواند نقش تجاری داشته باشد. صنعت بیمه نمی‌تواند با یک اقدام سیاسی (برای مثال، دریافت وجه بیشتر از متمولان در مقایسه با فقرا برای یک مورد خاص)، دلخواهانه توزیع مجدد درآمد کند. اگر نیازی به توزیع مجدد درآمد و ثروت وجود داشته باشد، دولت است که چنین کاری را انجام می‌دهد.

یکی از مسائل مهمی که اخیراً مطرح شده، ناتوانی بخش خصوصی در اداره مؤثر صندوق‌های بازنیستگی است. سیاست‌مداران و دولت‌مردان متوجه ریسک‌های مازاد بازار در فراغرد فروش شدند. در به وجود آوردن یک بازار جدید برای بازنیستگی شخصی، که با تبلیغات دولتی کاملاً پشتیبانی می‌شد، توجه کافی به تحت پوشش در آوردن عموم مردم نشد. در مجموع، بیشترین اعتراض به روش اختیاری این است که نمی‌تواند افراد بی‌توجه به مراقبت‌های بهداشتی و درمانی و آنان را که قادر به پیش‌بینی ییش از یک یا دو هفته بعد نیستند جذب کند. در یک نظام آزاد، این ریسک واقعی وجود دارد که وضع توانگران بهتر شود. آنان که شغل‌های مطمئن‌تر و کم ریسک‌تر دارند به طرح ملحق نمی‌شوند، در حالی که افراد دنیا را عادت‌های خطرناک یا افراد فقیر‌تر و طبقه باریسک بالا، به طرح می‌پونندند. البته آنچه ملاحظه کردیم، دو حد افراط یا تغیریط بود. اتکای کامل اجباری به دولت غیر عملی است و به همان اندازه، شیوه مسؤولیت کامل فردی نامطلوب است. ما به پیشرفت‌های زیادی در این قرن دست یافته‌ایم و باید در حفظ آن کوشما باشیم؛ تعادل عملی بین دولت و نظام مسؤولیت فردی. به طریق اولی، باید در پی برقراری تعادل عملی بین بیمه‌های اختیاری و اجباری باشیم. دولت از قبل «باید»‌های خاصی را از طریق مالیات‌ها و مشارکت‌های بیمه ملی به همه ما تحمیل می‌کند. ما برای خرید از بخش خصوصی «باید»‌های دیگری داریم که از قبل به ما تحمیل شده است. یکی از رشته‌های بیمه‌های اشخاص، بیمه شخص ثالث وسائل نقلیه موتوری است که برای همه اجباری است. سایر رشته‌ها از قبیل بیمه ساختمان و مرهونات نیز با توجه به وضعیت افراد اجباری شده‌اند. همیشه باید معیار این باشد که کارآمدترین و با صرفه‌ترین راه فراهم آوردن پوشش برای افراد چیست.

## ایجاد و گسترش مشارکت‌ها

اعتقاد دارم که موقعیت استثنایی برای تشکیل و توسعه مشارکت‌ها بین دولت، صنعت بیمه، فرد و حتی در برخی موارد کارفرما به وجود آمده است. ما نمونه‌هایی از مشارکت‌ها را از قبل داریم، حتی اگر برخی از آن‌ها دچار کاستی شده باشد.

۱. بازنیستگی: ترتیبات بازنیستگی مثالی از مشارکت است که با اندکی دخالت تصحیح می‌شوند. اما این اصل اساسی که دولت چتر نجاتی برای پایین نگه داشتن فقر

به وجود آورد و پس از آن بیمه‌گران، کارفرمایان و اشخاص با تلاش یکدیگر یک نظام اختیاری را ایجاد کنند از لحاظ نظری کاملاً صحیح است.

۲. مراقبت‌های درمانی دراز مدت: مراقبت‌های درمانی دراز مدت (مسئله رفاهی حال حاضر) نیز برای مشارکت بسیار مناسب است. برنامه مشارکت، در جهت خطوط ترسیم شده دولت، مطمئناً برای بیمه‌گران جذاب است. علاقه‌گسترهای برای بازار مراقبت‌های درمانی دراز مدت در کل صنعت بیمه وجود دارد. با ارائه مبالغ بیمه شده ثابت، مسؤولیت بیمه‌گران محدود و حق بیمه‌ها نیز بر آن اساس تعیین می‌شوند. پیشنهاد مشارکت به احتمال زیاد باعث افزایش در تعداد عرضه کنندگان، طیف وسیع تری از محصولات، گسترش مسیرهای توزیع، فراورده‌های اقتصادی‌تر و نیز آگاهی بیشتر عموم از موضوع می‌شود.

۳. بیمه درمانی خصوصی: برخی از مشارکت‌ها درون خود نوعی رابطه متقابل به وجود آورده‌اند. برای مثال، در زمینه مراقبت‌های بهداشتی، بیمه نامه‌های درمانی خصوصی به نظام بهداشت ملی مرتبط شده‌اند. برای تخت بیمارستان‌های نظام بهداشت ملی پرداخت انجام می‌شود و درآمد حاصل صرف مراقبت‌های بهداشتی در نظام ملی می‌شود. در سال ۱۹۹۳ بیمه‌گران خصوصی ۱۷۵ میلیون پوند از طریق پرداخت هزینه تخت به نظام بهداشت ملی کمک کردند. نظام بهداشت ملی به ویژه در تحت کنترل درآوردن تأمین مالی بخش خصوصی از طریق شناسایی گروه‌های پیشواینده بخش و در نقش عرضه کننده تسهیلات یا امکانات بیمارستانی که می‌خواهد تجارت خصوصی را به سمت خود جلب کنند، موفق بوده است. از زمانی که نظام بهداشت ملی تأسیس شده، اثر خالص این جریان‌ها، به همگرایی توسعه بخش‌های درمانی عمومی و خصوصی منجر شده است.

۴. مرهونات: کاهش حمایت دولت برای بهره مرهونات، جزو مواردی بود که باعث درگیری بیشتر بیمه شد. قبل از تغییرات سال پیش، نظامی در انگلستان داشتیم که افراد واجد صلاحیت برای حمایت می‌توانستند تمام بهره متعلق مرهونات‌شان را برای بیمه‌های زندگی مصرف کنند. دولت تصمیم گرفت که مخارج صرف شده برای حمایت از درآمد را برای این منظور کاهش دهد و در پی یافتن راه حل بیمه‌ای گشت. راه حل این بود که برای اولین ۹ ماه ادعای غرامت، منافقی پرداخت نشود. نظر دولت این

بود که افراد باید برای این دوره خودشان بیمه تهیه کنند. این فکر با آنچه بازار خصوصی می‌توانست ارائه کند (بیمه نامه‌هایی که تا ۱۲ ماه غرامت می‌پردازند)، سازگار بود. با اطمینان پیش‌بینی می‌شد که در نتیجه تقلیل تسهیلات دولتی، باکاهش گزینش نادرست، بیمه نامه‌ها انعطاف پذیرتر و ارزان‌تر شوند. چند ماه گذشته نشان داد که این، آن چیزی است که اتفاق می‌افتد و مخارج عمومی کاهش می‌یابد. در صد فرایندهای از خریداران خانگی برای تأمین خود، بیمه نامه خریداری کرده‌اند. اکنون بخش خصوصی پوشش‌های کوتاه مدت ارائه می‌کند، در حالی که دولت پوشش‌های حوادث فاجعه‌آمیز برای افراد فاقد درآمد بیش از ۱۲ ماه را تأمین می‌کند.

۵ پس انداز چنانچه دولت در خصوص تشویق افراد برای تأمین آینده خود جدی است، باید مشوق پس‌اندازهای بلند مدت باشد و نه کوتاه مدت. از میان برداشتن بعضی مالیاتی موجود برای فراورده‌های بیمه‌های عمر باید بخشی از این برنامه باشد.

## تعادل در حال تغییر

به این نتیجه رسیدیم که دو حد افراط یا تفریط قابل قبول نیستند و این که مشارکت، موضوعی عملی است و آنچه بدان نیاز داریم، ترکیب یا تعادل صحیح است. لطفاً به نقل قول زیر توجه کنید:

بیمه‌های اجتماعی را باید از طریق همکاری بین دولت و افراد انجام داد. در تأمین و سازمان‌دهی امنیت، دولت نباید انگیزه‌ها، فرصت‌ها و مسؤولیت‌ها را سرکوب کند. برای به وجود آوردن سطح حداقل ملی، دولت باید اقدام‌های داوطلبانه و اختیاری افراد را برای فراهم کردن بیش از آن سطح حداقل برای خود و خانواده‌اش تشویق کند.

تصور می‌کنم شما هم موافق باشید که این عبارت، دید متفاوت جدیدی راجع به موضوع ارائه کرده است. در ابتدا گمانم بر این بود که از خانم مارگارت تاجر نقل قول کرده‌ام اما این عبارات قسمتی از مقدمه گزارش سال ۱۹۴۲ بوریج است، و تأییدی بر این که، معماً ما چیز جدیدی نیست. تصویر می‌کنم که یکی از بزرگ‌ترین مشکلات به وجود آوردن و حفظ تعادل صحیح، آن است که این تعادل، یک تعادل ثابت نیست. در حقیقت تعادل بین همکاری بخش‌های دولتی و خصوصی به طور مدام با توسعه اقتصادی، اجتماعی، جمعیتی و تکنولوژی، در

حال تغییر است، تفکیک صحیح مسؤولیت‌ها باید تحت بررسی مستمر قرار گیرد و در مقابل، عوامل تأثیرگذارنده ارزیابی شوند. اما چه عواملی باعث تغییر در تعادل می‌شوند؟

جمعیت: می‌دانیم که جمعیت سالخورده‌ای داریم و مطمئنم که آمار آن را می‌دانید. تا قبل از سال ۲۰۳۰، قریب ۲۰ درصد جمعیت ما، بالای ۶۵ سال سن خواهد داشت.

تکنولوژی: با پیشرفت و بهبود تکنولوژی، انتظارهای مردم افزایش می‌یابد. گرایش‌های اجتماعی: وقتی مردم پذیرند که به پسانداز برای دوران بازنیستگی نیاز دارند، و با رایه تسهیلات، بازنیستگی به تدریج از دولت به بخش خصوصی منتقل می‌شود؛ با به وجود آمدن نارضایتی تدریجی مردم از کمبودهای نظام بهداشت ملی، تقاضا برای بیمه درمانی خصوصی افزایش می‌یابد.

سیاست دولت: مشاهده می‌شود که آنچه دولت برای اصلاح نظام بهداشت ملی خرج کرده باعث بهبود خدمات شده و افراد متقارنی بیمه درمانی خصوصی کاهش یافته‌اند. لذا مداخله قاطعه‌انه دولت برای تجدید حیات فرهنگ از بین رفتہ خودبیاری ضروری است. توفیق دولت در ایجاد و ادامه فعالیت سازمان‌های خود بسی می‌تواند موجب برگشت تعادل به سوی فرهنگ خودبیاری باشد.

موقعیت مالی: این که دولت، بیمه‌های مختلف را از دید مالیاتی چگونه می‌بیند تأثیر قاطعی بر عملکرد آن‌ها دارد. اعتقاد دارم که باید سازگاری بیشتری با مقررات مالیاتی بیمه‌های اجتماعی داشته باشیم. برای مثال، اصلاحات مالیاتی نظام بازنیستگی، آن را جذاب‌تر کرد، اما از مشارکت در بیمه درمانی خصوصی مالیات اخذ می‌شود.

نیروهای بازار: محتمل است که برای برخی از انواع بیمه در آینده مسئله اشباع عرضه به وجود آید. این مشکل هنگامی به وجود می‌آید که زیان‌های تجاری مجددًا ظاهر شوند و شرکت‌ها برای به حداقل رساندن زیان‌های شان تحت فشار قرار گیرند، لذا سعی کنند به سود برسند. در آن زمان برخی از بیمه‌گران ممکن است به این نتیجه برسند که تلاش برای اخذ حق بیمه لازم در مورد برخی از ریسک‌ها به منظور حصول به سودآوری میسر نیست. از لحاظ وجهه شرکت‌های بیمه در بازار، نپذیرفتن کار، ساده‌تر از توجیه حق بیمه‌ای است که با وجود کم بودن، برخی از مردم آن را زیاد تلقی می‌کنند.

### نمونه‌های ایالات متحده

دانستن این که سایر کشورهاها مسائل مشابه چگونه برخورد می‌کنند می‌تواند جالب

باشد. با بررسی انواع خاصی از بیمه در امریکا مشاهده می‌شود که دخالت اولیه دولت باید به صورتی چشمگیر افزایش می‌یافته زیرا برای حرکت با ثبات به پیش، بازار به دخالت دولت وابسته شده است. صنعت بیمه امریکا مکانیسم‌هایی را برای رانندگان در هر ایالت وضع کرده که چنانچه به هر دلیل توانند پوششی را در بازار آزاد برای خود به دست آورند، از آن بهره‌مند شوند. درصد اتوموبیل‌های شخصی بیمه شده در بازارهای باقی مانده، از صفر در اوایل ۱۹۵۰ تا ۲۵ درصد قرار دارند. برای بیمه‌گران اشیا در ایالت‌ها، شامل نیویورک، در محدوده ۱۵ تا ۲۵ درصد قرار دارند. این بیمه در درون شهرها و دیگر مناطقی عرضه می‌شود که رسک بالای آتش‌سوزی یا سایر شرایط ممکن است باعث مشکل در استحصال بیمه در بازار معمول شود. اینجا راه حل، تشکیل صندوقی بود به همت شرکت‌های بیمه تا از طریق طرح‌هایی به نام «دسترسی عادلانه به نیازهای بیمه‌ای»، پوشش لازم را ارائه دهند. این طرح‌ها در ۱۹۴۹ ایالت وجود دارند و اغلب مؤسسات بیمه که به دولت بیمه می‌فروشنند موظف هستند که در پرداخت سهم زیان خود در صندوق مشارکت کنند. چنین زیان‌هایی از آغاز پیدایش در اوخر دهه ۱۹۶۰، به یک میلیارد دلار می‌رسد.

در جست و جوی ترکیب و تعادل مناسب، مهم است که دولت‌ها، شرکت‌های بیمه و هم‌چنین عموم، به درستی رابطه درونی بین منافع دولتی و صنعت بیمه را درک کنند. لازم است که در یک چارچوب پایدار، مردم قادر به برنامه‌ریزی باشند و با تغییرات بعدی سیاست‌های دولت، خللی در آن وارد نشود. بسیار طبیعی است که مردم تعایلی به این نداشته باشند که برای رفع یک نیاز رفاهی، پس اندازی انجام داده باشند و سپس متوجه شوند که پول آنان هدر رفته است، زیرا همان منافع را می‌توانسته‌اند به صورت رایگان از دولت دریافت کنند. در مقابل، اگر مردم منطقاً انتظار داشته باشند که دولت برای ایشان تدارکاتی خواهد دید و چنانچه دولت ناگهان از این کار منصرف شود، مردم آزده خواهند شد. هیچ گاه قادر نخواهیم بود که به طور کامل بر تعادل در حال تغییر بین دولت و بخش خصوصی مسلط شویم، اما وظیفه داریم که تا حد ممکن با تشویق و تأیید ثبات، اعتماد عمومی را به وجود آوریم.

## نقش دولت

با تلاش بیشتر در جهت حصول به اصل تعادل کامل، شاید بتوانیم بررسی کنیم که چه چیزهایی به دوکنه ترازو تعلق دارد و نقش صحیح دو عرضه کننده اولیه، یعنی دولت و صنعت بیمه، چه باید باشد. ابتدا نقش دولت را بررسی می‌کنیم. یکی از اصول اساسی مورد قبول بسیاری از افراد این است که دولت باید تا حد ممکن خود را به آن چیزی که به تنهایی می‌تواند انجام دهد، محدود کند. یعنی توزیع مجدد درآمد از ثروت‌مندان به فقرا و فراهم آوردن کالاهای عمومی. از سوی دیگر، محدودیت‌های دولت نیز باید شناسایی شوند. همیشه فشار روی دولت است که بیشتر انجام دهد، حتی اگر به صورت غیر کارامد باشد. دومین اصل اساسی این است که دولت وظيفة تعین یک چارچوب کلی را دارد که در آن از طریق فراهم آمدن امکانات هر بخش در اقتصاد، مردم بتوانند برای روزهای کهولت و زمان نیاز خود تدبیری اتخاذ کنند. اصل سوم این که، دولت وظیفه دارد، به روشنی مزهای بین آنچه را که خود می‌تواند تهیه کند و آنچه را که بخش خصوصی می‌تواند فراهم نماید تعریف کند.

**نقش صنعت:** پس از ترسیم اصول توسعه دولت رفاه‌گستر، می‌توان به صورت مشابه اصول حاکم بر آنچه را که صنعت می‌تواند انجام دهد مشخص کرد. بیمه و سیله مناسبی برای پساندازهای طولانی مدت برای افراد به وجود می‌آورد. بیمه هم‌چنین وسیله مؤثری است که از طریق آن رسک‌ها در صندوقی جمع آوری می‌شوند تا اکثریت خوش‌اقبال بتوانند به اقلیت بدشانس کمک کنند. صنعت بیمه نمی‌تواند در اندیشه توزیع مجدد درآمد از ثروت‌مندان به فقرا باشد یا این که در مقابل موارد حتمی، پوششی ارائه کند. برای مثال، بیمه نمی‌تواند به افراد بسیار پیر پوشش درمانی خصوصی یا بیمه وضعیت‌های بحرانی بدهد؛ هم‌چنین شاغلان را نمی‌تواند در مقابل بیکاری بیمه کند.

## ساخтар سه ردیفی

یکی از راه‌های پیشنهاد شده صنعت بیمه، ساختار سه ردیفی است. خلاصه این آن است که دولت یک سطح حداقل تأمین را ارائه کند و طبیعتاً برای همگان اجباری باشد. با این کار مطمئن می‌شویم که کسی در تلهٔ فقر، زیاد گرفتار نمی‌آید و توزیع مجدد ثروت را، که فقط دولت می‌تواند متولی آن باشد، تأمین می‌کند. اما در یک جامعه با رفاه در حال

افزایش، یک حداقل اساسی برای اکثریت، قابل قبول نیست و دولت ناگزیر به ایجاد تسهیلات بیشتر از سطح حداقل است. در این میان، یک عامل اجباری دیگر وجود دارد؛ این بار بخش خصوصی است که مراقبت‌هایی بالاتر از معیارهای موجود را پیشنهاد می‌کند. احتمالاً منطبق با درآمد و اوضاع شخص، همان‌گونه که می‌دانیم، افراد نیازهای متفاوتی در مقایسه با مسائل مختلف دارند از قبیل: لیست انتظار، انتخاب بیمارستان، این‌که از کجا خدمات بهداشتی و درمانی دراز مدت خود را دریافت کنند، و میزان درآمدی که در دوران بازنیستگی لازم دارند. شرایط فعلی بازنیستگی از این پیشنهاد، چندان دور نیست، زیرا آن‌ها پوشش حداقلی از طریق بیمه مشارکت‌های ملی دارند که اجباری است. متاسفانه مسائل همیشه آن‌گونه که به نظر می‌رسند، ساده نیستند. برای برخی، همه‌گونه اجبار قابل قبول نیست و همیشه اجبار، اعضای قویتر جامعه را که با تحمل سختی‌ها نیازهای روزمره‌خود را برآورد می‌کنند به شدت تحت تأثیر قرار می‌دهد. با وجود این، به طور قطع و یقین در طول زمان از اجبار استفاده خواهد شد و در اینجا صنعت بیمه باید بسیار مراقب باشد. مجبور کردن مردم برای خرید پوشش بیمه، به صورت خیر مستقیم یعنی مجبور کردن بیمه‌گران برای ارائه آن پوشش، بازار بیمه اتوموبیل نمونه‌ای از این ماجراست که چگونه در عمل کار می‌کند. داشتن بیمه نامه شخص ثالث، برای رانندگان الزامی است. هیچ‌یک از شرکت‌های بیمه به صورت انفرادی موظف نیستند که چنین بیمه‌ای را ارائه کنند، اما اگر افراد بدون چنین بیمه‌نامه‌ای رانندگی کنند، صنعت بیمه در کل باید مخارج آن را پردازد. این رقم در حال حاضر در حدود سالی ۲۰۰ میلیون پوند است. دلیلی وجود ندارد که تصورات ما در مورد سایر جنبه‌های رفاه اجتماعی خیلی متفاوت باشد. البته در بیمه اتوموبیل، نتیجه کار به صورت یک صندوق است تا دولت رفاه گستر.

در اینجا، مناسب به نظر می‌رسد که به مثال موردی ایالات متحده هم نظری بیفکنیم. ایالات متحده آن تسهیلاتی را که بخش عمومی انگلستان در زمینه خدمات درمانی ارائه می‌دهد ندارد. بنابر این عملیات بیمه‌گری به طریقی که در بریتانیا سابقه دارد و معمول است، در ایالات متحده امکان‌پذیر نیست.

بیمه‌گران باید مسؤولیت بپذیرند

اگر آن‌گونه که ما به طور منطقی انتظار داریم، انگلستان به سوی وضعیتی در حرکت

باشد که تسهیلات رفاهی بیشتر و بیشتری به بخش خصوصی آن منتقل شود، صنعت بیمه باید پذیرد که به همراه موقعیت‌های جدید، مسؤولیت‌های جدیدی نیز در پی خواهد آمد. آنچه صنعت بیمه هیچ گاه نباید انجام دهد، فشار آوردن به دولت برای اجباری کردن پوشش‌های بیمه است که در این صورت فرصت خرید بیمه با قیمت‌های منطقی از ایشان سلب می‌شود. صنعت بیمه باید مسائل ناشی از قبول مسؤولیت‌هایی را که هم اکنون بر عهده دولت است پیش‌بینی کند. فراورده‌های عرضه شده باید برای پایین‌ترین قشرهای درآمدی جذاب و هم‌چنین در قالب توانایی آنان در خصوص قبول پوشش‌های پیچیده مالی، امکان‌پذیر باشد.

### کدامیں فراورده

نتیجه‌گیری من درباره مشارکت و نقش بخش‌های دولتی و خصوصی، این پرسش را به میان می‌کشد که آیا تنوع فراوردهایی که در حال حاضر بخش خصوصی ارائه می‌کند برای نیازهای مان مناسب است؟ پوشش‌های بیمه‌ای که جامعه برای تأمین بهزیستی خود در بلند مدت نیاز دارد، آن چیزهایی است که هر شخصی می‌تواند در طول زندگی خویش به طور غیر قابل پیش‌بینی با آن‌ها رویه رو شود. اما هم‌چنین معتقدم که این فراورده‌ها باید دارای معیارهای سادگی، انعطاف‌پذیری، مکمل بودن با تسهیلات دولتی و ارزان بودن باشند.

کم هزینه	همکاری (کار مشترک)	انعطاف‌پذیر	ساده	پوشش‌های بیمه‌ای
				بیکاری
				بیماری
				نقص عضو
				بازنشستگی
				بیماری‌های بحرانی
				کهولت و ازکارافتادگی
				مشکلات قانونی
				فوت
				روز مبادا

شکنی نیست که تمامی موارد فوق پوشش‌هایی ارائه می‌کنند، اما این که همه آن‌ها در برگیرنده معیارهای سادگی درک، انعطاف‌پذیری برای انتساب با شرایط متحول، ترکیب مناسب با تسهیلات دولتی و کم هزینه بودن هستند، مسئله کاملاً متفاوتی است. بر این عقیده‌ام که صنعت بیمه باید منطق خاصی در این موارد به کار برد. تاکنون ما مقصراً بوده‌ایم که پوشش‌های بیمه‌ای پیچیده‌ای فروخته‌ایم و جرایم مالی شدیدی را با تغییر وضعیت افراد اعمال کرده‌ایم و این که هزینه پوشش‌های بیمه‌ای مان‌گران بوده است؛ هم‌چنین، این پوشش‌ها با تسهیلات دولتی تلافی داشته‌اند.

### ۱. نقش عموم

در پایان مایل فرصت کوتاهی را به نقش عموم در این مقوله اختصاص دهم. بدینهی است که یکایک افراد جامعه که نیازمند تأمین خود و خانواده هستند، نقش مهمی در مشارکت دارند. اما قبل از این که ایشان بتوانند نقش خوبی را به طور کامل ایفا کنند موانع بسیاری باید از سر راه برداشته شود. در حال حاضر، افراد به صنعت بیمه بی‌اعتماد هستند، زیرا سال‌ها آنان را با پوشش‌های بیش از حد پیچیده و گران‌گول زده‌ایم و به همین دلیل، به دولت هم بی‌اعتماد شده‌اند. شرایط دشواری است و من ادعا نمی‌کنم که امروز کلیه پاسخ‌ها را می‌دانم. اما به نظر می‌رسد که با داشتن جمعیتی که درکش از مسائل مالی کاملاً مغایر با واقعیت است، چنین موقعیتی حاکم شده است. بنابراین شاید اولویت ما در چند دهه آینده، کمک به آموزش مشتریان مان در زمینه‌های سلامت امور مالی شان باشد.

### ۲. نقش بخش خصوصی

آن طور که انتظار داریم، دولت می‌تواند نقش مهمی در این زمینه ایفا کند. دولت می‌تواند:

– فوراً برنامه‌ای برای آمادگی اذهان عمومی جهت محدود کردن تسهیلات رفاهی ارائه کند.

– اذهان عمومی را متقاعد کند که راه حل‌های اقتصادی و منطقی برای این کار وجود دارد و این که با پذیرش آن‌ها، به نیازهای اقتصادی توجه می‌نماید، نه این که به جامعه‌ای مهریان نوع دوست پشت کند.

– چارچوب قانونی و مالی مناسبی را که اجازه رشد به ارائه تسهیلات بخش

خصوصی می‌دهد به وجود آورد. نیاز به یک استراتژی بلند مدت داریم، شاید برای ۱۰۰ سال آینده، برنامه‌های ساده شده و سازگار مالیاتی در اولویت نخست است.

– برنامه آموزشی برای مدرسه‌ها تدوین کند و به تربیت جمعیت با سوداتر از لحاظ مالی در آینده پردازد.

– با نیروهای بازاریابی عمدۀ در این زمینه مشورت کند.

### ۳. نقش صنعت بیمه

صنعت بیمه در مقابل می‌تواند:

– در ابتدا به خودش نظم دهد؛ و پوشش‌های متنوع خود را ساده و منطقی کند، به ترتیبی که در عمل مورد استفاده وسیع قرار گیرند و از آن‌ها سوه استفاده نشود. اگر این پوشش‌ها برای شخصی با هوش کمتر از میزان متوسط به سادگی قابل درک نباشند، برای توده مردم نیز مناسب نیستند.

– هزینه‌ها را کاهش و آن‌ها را به مشتریان انتقال دهد. هزینه‌ها را به راستی شفاف کند.

– به سازمان‌های خیریه‌ای چون انجمن مدیریت پول که برای بهبود درک مسائل مالی شخصی بزرگ‌سالان فعالیت می‌کنند، کمک‌های مالی ارائه کند.

– سپرستی برنامه‌های تحصیلی مالی را در مدرسه‌ها به عهده گیرد.

– کارگزاران و نماینده‌گان نقش عمدۀای برای ایفا کردن به عهده دارند. آنان باید از ارتباط مستمر با مشتریان خود برای بهبود درک مسائل مالی استفاده کنند. برای بخش خصوصی، آزمایشی سخت از ترکیب پیچیده روابط عمومی، سیاسی، اکتوری و بازاریابی برای رسیدن به این هدف وجود دارد. این هدف فقط زمانی حاصل خواهد شد که دولت و سایر دست‌اندرکاران با همکاری واسطه‌ها، هدف‌های خردباران را شناسایی و پوشش‌هایی طراحی کنند که فوراً به فروش برسند. مهم‌تر از آن، استفاده از تتابع در اصلاح عملکرد است که باعث به وجود آمدن انعطاف برای تولید فراورده‌ای خواهد شد که تقاضای در حال تغییر عموم را جذب می‌کند. امیدوارم که در این مقاله کوتاه توانسته باشم چنین تصویر پیچیده‌ای را به روشن‌ترین روش بیان کنم. انجمن کارگزاران بیمه و سرمایه‌گذاری انگلستان آمادگی دارد تا با هر شخصی که بتواند مسئله پیچیده رفاه و تحولات آن در طول ۱۰۰ سال آینده یا بیشتر را حل کند، همکاری نماید. ■