

# تأثیر جهان‌گرایی بر نقش بیمه کران و بیمه کران اتکایی در کشورهای در حال توسعه<sup>۱</sup>

ترجمه آیت کریمی

## مزایای آزادسازی

اصول موافقنامه عمومی تجارت و خدمات (گاتس) در مورد بیمه‌های مستقیم (شامل زندگی، غیرزندگی، اتکایی، واسطه‌های بیمه نظیر نمایندگان و کارگزاران، سایر خدمات وابسته به تجارت بیمه یعنی فعالیت‌های مشاوره بیمه‌ای، آکتوئرها، ارزیابان رسک و خسارتم) اعمال می‌شود. آقای سیونی شک از سنگاپور در گردهمایی اخیر بیمه منطقه‌ای تأثیر داشت که «گاتس» درباره آزادی کل تجارت نیست. وی خاطر نشان کرد: «همان طور که در قوانین موافقنامه عمومی تجارت و خدمات هم گنجانده شده، حق تنظیم کنندگان قوانین و مقررات است که برای جلوگیری از اعمال تبعیض آمیز، تأمین انسجام و ثبات نظام‌های مالی داخلی و بین‌المللی، و نیز حمایت از بیمه‌گذاران، اقدام‌های احتیاطی قانونی به عمل آورند. هدف آزادسازی ایجاد زمین بازی هموار برای همه بیمه‌گران محلی و خارجی است». رئیس هیأت مدیره گروه بزرگ میتسوی نیز در اجلاس مانیل به سال ۱۹۹۶ گفت: «آزادسازی مثل آن است که بخواهیم بدون گرفتن آوانس<sup>۲</sup>، با گلف بازی حرفاً دست و پنجه نرم کنیم».

1. Alfonso T. Yuchengco, "The Impact of Globalization on the Role of Insurers and Reinsurers in Developing Countries (XI General Conference of the Association of Insurers & Reinsurers of Developing Countries) , 8th - 11th February 1998, Manila, Philippines

نویسنده، سفر نام الاختیار کشور فیلبیین در ژاپن است. وی در سال‌های ۱۹۸۶ تا ۱۹۸۸ با همین سمت در جمهوری خلق چین خدمت می‌کرد: بانکدار، مدیر صنعت و به ویژه از ارکان صنعت بیمه فیلبیین در صحنه‌های ملی و بین‌المللی است. دانشگاه‌های شانگهای و آلباما به او درجه‌های استادی و دکترای اخخاری اعطای کرده‌اند. ۲. گرفتن امتیاز از حریف فدرتر قبل از شروع مسابقه برای حفظ تعادل.

یکی از نتایج بدیهی آزادسازی اقتصاد، سیل سرمایه‌گذاری اضافی مورد انتظار و متعاقب آن گسترش فعالیت‌هاست. البته این امر برای اقتصاد کشور میزبان مفید است: ایجاد شغل‌های بیشتر؛ افزایش سرمایه‌گذاری زیربنایی؛ افزایش درآمد مالیاتی برای دولت؛ تولید ناخالص داخلی اضافی؛ و از دید مصرف کننده: فراورده‌های باکیفیت بهتر و احتمالاً با قیمت کمتر بر اثر فشارهای رقابتی. از لحاظ نظری، برای بیمه و بیمه اتکایی نیز خوب است زیراریسک‌های بیشتری برای بیمه کردن و اتکایی کردن در هر دو بخش زندگی و غیرزنگی به وجود می‌آورد. اگر آمار نشان دهد که ریسک‌ها در بازار داخلی بیمه پذیر نیستند یا این که با وجود تعداد زیادی شرکت بیمه داخلی هنوز در صد جمعیت بیمه شده پایین است، زمینه برای ورود بیمه‌گران خارجی و اعلام بیداریاش به صنعت بیمه داخلی فراهم است. در نهایت چه باید کرد. این ما هستیم که باید بررسی کنیم و بینیم که آیا هنوز زمینه برای ورود بازیکنان بیشتر به زمین وجود دارد یا نه. این یک آزمون نیاز اقتصادی است. ما باید بدانیم آیا ریسک‌هایی هستند که هنوز بیمه نیستند و چرا بیمه نیستند؛ بازار برای بیمه کردن این ریسک‌ها ظرفیت دارد یا نه. اگر بازار بیمه ظرفیت خالی نداشت و ریسک‌های بیمه نشده فراوانی هم وجود داشت در آن صورت است که بیمه‌گران خارجی برای رقابت با بیمه‌گران داخلی وارد زمین بازی می‌شود.

رقیان خارجی می‌توانند انگیزه‌ای برای ایجاد خدمات بیمدادی مناسب‌تر باشند. بیمه‌گران و بیمه‌گران اتکایی به لطف نظام باز بیمه‌ای خود، ندای تأمین پوشش برای ریسک‌های در حال افزایش مربوط به پیشامدهای تصادفی حتمی را سرخواهند داد؛ رقیان جدید با خود افزایش در بهبود ظرفیت صدور و نگهداری ریسک‌های داخلی را به ارمغان خواهند آورد؛ و در عین حال، بیمه‌گران که فراهم‌کنندگان وجوده قابل سرمایه‌گذاری هستند نقش مهمی در توسعه بازارهای سرمایه ایفا می‌کنند. رقیان جدید، آزموده‌های موفق خویش در کشورهایشان را با خود به همراه می‌آورند؛ فراورده‌های نوپدید، مفاهیم جدید بازاریابی، روش‌های اداری نو و تکنولوژی‌های پیشرفته. در این فرآگرد، زمینه فعالیت تغییر خواهد کرد و بیمه‌گران داخلی به زودی در می‌یابند که بقا و داشتن سهمی از بازار موجود، به تلاش بیشتری نیاز دارد.

بیمه‌گران خارجی بیمه‌های زندگی می‌توانند راهبری فراورده‌هایی را که به بازارهای جدید و در حال شکل‌گیری نیاز دارند به دست گیرند. اینان هم چنین قادر خواهند بود که در زمینه‌های دیگر مانند بیمه بهداشت و درمان، بیمه مستمری سالیانه و قرارداد

پساندز و سرمایه‌گذاری، که در گذشته بیشتر مورد بی‌اعتنایی بیمه‌گران واقع شده‌اند، فعال باشند.

کشور در حال توسعه‌ای که از لحاظ اقتصادی در حال پیشرفت است صنایع وابسته به بهداشت و درمان آن هم به سرعت توسعه خواهد یافت. مراقبت‌های بهداشتی بهتر به معنای افزایش طول عمر و اعید به زندگی و در نهایت افزایش جمعیت سالم‌مند کشور است. افزون بر این، در چنین جامعه‌ای نیاز و تقاضا برای بیمه‌های زندگی تکمیلی افزایش می‌یابد. بازنیستگان ممکن است از مزایای بازنیستگی تأمین اجتماعی یا از طرح‌های مستمری بازنیستگی کارفرمایان خود بهره‌مند شوند، ولی این برای اداره زندگی ایام بازنیستگی کافی نیست لذا جمعیت رویه افزایش سالم‌مندان بازنیسته از مشتریان خوب بیمه‌های زندگی تکمیلی و مستمری هستند. در بخش بیمه‌های غیرزندگی، رقیبان خارجی نرخ‌های بسیار رفاقتی را به مشتری از طریق بازاریابی مستقیم و با حذف واسطه و با استفاده از تکنولوژی پیشرفته عرضه می‌کنند. در بازارهایی که تعرفه در آن حذف شده است بیمه‌گران خارجی با استفاده از تجربیات خود و کاهش هزینه‌های اداری و عملیاتی، نرخ به مراتب پایین‌تری به مشتریان خود عرضه می‌کنند.

آیا در شرایط کوتني که قاره آسیا با بحران اقتصادی مواجه شده هنوز فضایی برای رقیبان خارجی وجود دارد؟ دپارتمان اقتصادی و رفاه اجتماعی سازمان ملل متحد اخیراً پیش‌بینی کرده است که با وجود بحران به وجود آمده، شاهد ۳ درصد رشد در تولید ناخالص داخلی جهان در سال ۱۹۹۸ خواهیم بود (اندکی کمتر از  $\frac{3}{2}$  درصدی که برای رشد سال ۱۹۹۷ انتظار می‌رفت). این رشد برای ملت‌های توسعه یافته یافته  $\frac{2}{5}$  درصد (در مقایسه با  $\frac{2}{6}$  درصدی که برای سال ۱۹۹۷ پیش‌بینی شده بود) و برای کشورهای در حال توسعه این رشد دو برابر کشورهای توسعه یافته یعنی ۵ درصد پیش‌بینی شده است (در مقایسه با  $\frac{5}{7}$  درصد سال ۱۹۹۷). پیش‌بینی می‌شود که چین رشدی برابر با ۱۰ درصد داشته باشد؛ این پیش‌بینی برای منطقه آسیای جنوبی بیش از ۶ درصد در سال ۱۹۹۸ است. برای آسیای غربی  $\frac{4}{75}$  درصد و برای آسیای شرقی ۴ درصد رشد پیش‌بینی شده است. مقایسه کنید با پیش‌بینی رشد تنها  $\frac{3}{5}$  درصدی امریکای لاتین. نرخ رشد منطقه آسیا طی دو دهه گذشته به طور متوسط ۳ برابر نرخ رشد کشورهای توسعه یافته بوده است.

## حرم و احتیاط در آزادسازی

همان طور که اشاره شد، آزادسازی منافع و مزایایی دارد ولی این بحث هم به میان کشیده می شود که بازار بیمه به اندازه کافی شلوغ و پرازدحام است و برای فعالیت های جدید و کسانی که می خواهند وارد آن شوند ظرفیت چندانی ندارد. تعدادی از بیمه گران بازارهای داخلی نگران این هستند که رقیبان خارجی با خود فراورده های جدیدی به ارمغان بیاورند و با نرخ پایین تر به بازار عرضه کنند؛ از این بدتر، احتمال دارد که با مزایای با انگیزش و جذابیت بیشتر شان، مشتریان خوب داخلی را از چنگ بیمه گران محلی درآورند.

بحran مالی اخیر در منطقه آسیا موجب کند شدن برنامه آزادسازی شده است. فعالیت های بیمه ای نیز تحت تأثیر این آشفتگی قرار گرفته اند. به طوری که قیمت اتوموبیل به همراه تعداد فروش آن کاهش یافته است، در تیجه، پرتفوی بیمه اتوموبیل نیز پایین آمده است. ارزشکاهی پول<sup>۱</sup> به شدت قیمت اموال را تحت تأثیر قرار داده است اما صاحبان اموال احساس می کنند که این بحران اقتصادی ممکن است به کم بیمه شدگی اموال آنان منجر شود. بالا رفتن نرخ بهره، انبوه بیکاران و کاهش بهره وری، بر صاحبان کار و کسب و حقوق بگیران که از مشتریان عمده صنعت بیمه هستند اثر منفی گذاشت؛ جمع آوری حق بیمه دشوار شده، خطرهای روانی<sup>۲</sup> به قوت خود باقی مانده و بیشتر هم شده و احتمال تشدید آتش سوزی های عمدی بالا گرفته است.

صنعت بیمه مالزی که به سمت آزادسازی حرکت می کند با این خطر مواجه است که شرکت های بیمه داخلی در رقابت با بزرگترین و کاراترین شرکت های بیمه خارجی و بیمه گران کارکشته بین المللی آنها، بازار خود را ناگزیر و اگذار کنند. لذا دولت طرحی در این زمینه تهیه کرد که «طرحی با اهمیت از دیدگاه امنیت ملی و خودراتکایی اقتصادی است که به بیمه گران داخلی امکان می دهد تا نیازهای بیمه ای صنعت و تجارت مالزی را خود برآورده سازند. این طرح اساساً فرصت آزادی عمل را از بیمه گران خارجی می گیرد». مقررات این طرح به نحوی تدوین شده که فرصتی فراهم شود تا شرکت های بیمه داخلی، چگونه رقابت کردن با بیمه گران حرفه ای در سطح جهانی را فراگیرند و موفق شوند. بدیهی است که این قابلیت تنها از طریق حمایت دولت به وجود نمی آید اما

باید با عمل مثبت بیمه گران داخلی و تشویق و حمایت دولت مالزی به این مهم نایل آمد. در این طرح، دو نظام مقرراتی برای رده‌بندی شرکت‌های بیمه در نظر گرفته شده است. بیمه گرانی که در مهلت مقرر در سرمایه مورد نیاز تجدید نظر گرفته شده است. بیمه گرانی که در مهلت مقرر در سرمایه مورد نیاز تجدید نظر گرفته شده است. شرکت‌های بیمه باید معیارهای دیگری می‌گیرند. سرمایه سازی به تنها یک کافی نیست. شرکت‌های بیمه باید معیارهای دیگری را هم برای جای گرفتن در رده نخست و برخورداری از مقرراتی که آزادی عمل بیشتر را موجب می‌شوند در نظر بگیرند؛ معیارهایی نظیر عوامل وابسته به توانایی ایفای تعهدات، کفایت سرمایه و مدیریت مناسب. از سوی دیگر، به بیمه گرانی که قادر نیستند سرمایه سازی خوش را گسترش دهند ممکن است مهلت بیشتری برای این کار داده شود. شرکت‌هایی از این دست، برای افزایش سرمایه ظرفیت دارند اما در شرایطی نیستند که شتابان در این جاده گام بردارند.

مدیر همکاری شرکت بیمه آتش‌سوزی و حمل و نقل یاسودا در خصوص فراگرد مقررات زدایی بازار بیمه در ژاپن در چهارمین کنفرانس بین‌المللی بیمه اتکایی که در اکتبر گذشته در کشور سنگاپور برگزار شد چنین اظهار نظر کرده است: در مرحله اول، قانون بیمه اصلاح شده، اخیراً برای اطمینان از ادامه فراگرد آزادسازی بازار بیمه به طور کامل و صحیح، کمیون تجارت منصفانه<sup>۱</sup> فعالیت‌های خود را در زمینه بیمه افزایش داده و نفوذ و تأثیر خود را بر تجارت بیمه تقویت کرده است. گام‌های اساسی در این زمینه برداشته شده که از جمله آن‌ها می‌توان به امحای صندوق‌های بیمه‌ای اشاره کرد. مرحله دوم مقررات زدایی بازار بیمه در ژاپن، نتیجه مذاکرات بیمه‌ای امریکا و ژاپن بود که به «انفجار بزرگ» به سبک ژاپنی شهرت یافته است. ژاپن موافقت کرده است که تا سال ۲۰۰۱ به طور کامل آزادسازی را به اتمام برساند. در نوامبر ۱۹۹۶ آقای ریوتارو هاشیموتو نخست وزیر این کشور اعلام کرد که «انفجار بزرگ» به سبک ژاپنی، به مفهوم اصلاحی عمدۀ در نظام مالی ژاپن است. حال، این ترس و نگرانی گسترده وجود دارد که ورود رقبیان خارجی به اضافة امحای سیستم تعریف، بحرانی اساسی در نتایج فنی فعالیت بیمه گران داخلی به وجود آورد.

به نظر من، شرکت بیمه مالایان تنها شرکت بیمه از منطقه آسه‌آن است که در ژاپن فعالیت می‌کند اما این شرکت با بیش از ۱۵ سال سابقه و با این که به اجرای حجم سنگینی

از سپرده نزد دولت دارد، هنوز فعالیت خود را به بیمه اتکایی حمل دریابی کالا محدود کرده است. در مقابل، ۳ شرکت بیمه ژاپنی تحت ترتیبات مشارکت خاص<sup>۱</sup> و ۵ شرکت بیمه دیگر ژاپنی به صورت نماینده بیمه در فیلیپین فعالیت می‌کنند. فعالیت‌های بیمه‌ای این شرکت‌ها هیچ‌گونه محدودیتی ندارد. طرح و برنامه زمانبندی شده مقررات زدایی در ژاپن کلیه بخش‌های خدمات مالی شامل بانک‌ها، بانک‌های اعتباری، بانک‌های تراست و بورس و بیمه را در بر می‌گیرد. به گفته مدیر همکاری شرکت یاسودا «در آستانه مرحله دوم مقررات زدایی یعنی جایی که قانون جنگل - بقای اصلاح<sup>۲</sup> - بر آن حاکم است، بازار بیمه ژاپن خود را در موقعیتی یافت که هرگز حتی آرزوی آن راهم در مخیله‌اش نمی‌پروراند. بازیگران اصلی بازار داخلی از قبل به فکر فرو رفته بودند که در نهایت چگونه می‌توانند آزادسازی بازار بیمه را به امتیازی برای خود تبدیل کنند. سمت دھی آزادسازی بازار به نفع بیمه‌گران داخلی نیازمند این است که آنان فعالیت خود را به بازارهای خارجی بسط و گسترش دهند. تحقق این امر هم در گرو در اختیار داشتن تسهیلات عملیاتی و هم چنین سرمایه و منابع مالی کافی مورد نیاز است.

## سرگذشت فیلیپین

اکنون به تجربه فیلیپین در آزادسازی صنعت بیمه می‌پردازم. در نوامبر گذشته فیلیپین به امید این که امتیاز مشابهی متقابلاً از کشورهای دیگر به دست آورده، پیشنهادی به سازمان تجارت جهانی درخصوص موافقنامه خدمات مالی ژنو ارائه کرد. پیشنهاد شامل تعهدی بود در زمینه مالکیت ۵۱ درصدی خارجیان در مؤسسات سرمایه‌گذاری و شرکت‌های بیمه و تا ۶۰ درصد مالکیت خارجیان در بانک‌ها تا سال ۲۰۰۲. این پیشنهاد، پیشرفت چشم‌گیری در مقایسه با سال‌های قبل نشان می‌دهد: ۴۰ درصد در سال ۱۹۹۵ و ۴۹ درصد در سال ۱۹۹۶ در کلیه بخش‌ها. مقایسه کنید با تایلند که مجوز سرمایه‌گذاری در کلیه بخش‌ها برای خارجیان ۲۵ درصد است، هم چنین با مالزی که برای شرکت‌های بیمه ۴۹ درصد و برای بانک‌ها ۵۱ درصد است. اندونزی نیز اجازه مشارکت ۵۱ درصدی را در شرکت‌های بیمه به خارجیان داده است. بنابر این مشاهده می‌شود که فیلیپین پیشرفت درخور توجهی در خصوص مشارکت خارجیان در تأسیس

شرکت بیمه داشته است. براساس سیاست آزادسازی دولت فیلیپین، بعد از ۲۶ سال که صدور پروانه فعالیت بیمه‌ای ممنوع بود مجدداً بازار به روی شرکت‌های بیمه تازه وارد گشوده شد. ۵ سال پیش خانم کورازون اکینو رئیس جمهور، ممنوعیت تأسیس شرکت‌های بیمه تازه در اکتبر سال ۱۹۹۴ صنعت بیمه فیلیپین از لیست منفی «C» قانون سرمایه‌گذاری‌های خارجی خارج شد، زیرا بازار بیمه فیلیپین به روی سرمایه‌گذاران خارجی، هم در بخش بیمه‌های زندگی و هم در بخش بیمه‌های غیرزندگی گشوده شد. به سرمایه‌گذاران خارجی اجازه داده شده تا مالکیت ۱۰۰ سرمایه شرکت بیمه را داشته باشد. میزان سرمایه مورد نیاز برای تأسیس شرکت بیمه نیز افزایش یافت.

در فیلیپین وضعیت بسیار استثنایی و خاصی به وجود آمده است. از بین ۷ شرکت بیمه بزرگ بیمه‌های زندگی ۴ شرکت، خارجی است که عبارتند از: Philamlife از امریکا، Sun Life و Manulife از کانادا و CMG از استرالیا. سهم شرکت‌های بیمه زندگی خارجی از بازار بیمه فیلیپین بسیار درخور توجه است. براساس آمار، ۵۸ درصد درآمد حق بیمه در بخش بیمه‌های زندگی بازار در سال ۱۹۹۶ نصیب شرکت‌های بیمه خارجی شده است. در بخش بیمه غیرزندگی، از اکتبر ۱۹۹۴ که آزادسازی بازار بیمه فیلیپین شروع شد و صنعت بیمه از لیست منفی قانون سرمایه‌گذاری‌های خارجی حذف شد تنها دو شرکت بیمه خارجی در بخش بیمه‌های غیرزندگی در فیلیپین تأسیس شده‌اند. ولی در عوض بالغ قانون ممنوعیت تأسیس شرکت‌های بیمه، ۷ شرکت بیمه جدید داخلی از سال ۱۹۹۲ تأسیس شده و آغاز به فعالیت کرده‌اند. البته تعدادی از این شرکت‌های بیمه داخلی جدید سهامداران خارجی دارند. ۱۰۵ شرکت بیمه غیرزندگی، اعم از داخلی و خارجی، اکنون در بازار بیمه فیلیپین در حال فعالیت هستند. بنابر این دشوار نخواهد بود تیجه بگیریم که بازار بیمه فیلیپین با تراکم بیش از حد مواجه است و مازاد ظرفیت دارد. از اول ژانویه ۱۹۹۶ قانون جدید مالیاتی در مورد بیمه‌نامه‌های غیرزندگی تحت عنوان مالیات ارزش افزوده اعمال می‌شود. براساس آن، دارنده بیمه‌نامه افزون بر مالیات‌های مقرر، مالیاتی به مأخذ ۵ درصد حق بیمه بدین منظور می‌پردازد. به عبارت دیگر، بیمه‌گذار فیلیپینی اکنون ۲۴/۶ «سن تاوس» مالیات از هر پزو حق بیمه می‌پردازد. سایر مالیات‌ها عبارتند از: ۵ درصد مالیات حق بیمه، ۱۲/۵ درصد مالیات تمبر استناد، ۱/۰ درصد مالیات دولت محلی و برای بیمه‌نامه‌های آتش‌سوزی ۲ درصد نیز به اسم مالیات خدمات آتش‌نشانی دریافت می‌شود. چنین ساختار مالیاتی در

قاره آسیا بالاترین است. این میزان مالیات در فیلیپین بسیار بالاست. مقایسه کنید با کشورهای تایلند (تنه ۳/۷ درصد)، ژاپن (۳ درصد)، مالزی، هنگکنگ، تایوان (که اصلاً مالیاتی از این بابت دریافت نمی‌شود) و سنگاپور (که فقط یک دلار سنگاپور صرف نظر از میزان حق بیمه مالیات تمبر مدارک دریافت می‌شود). چنین مالیات سنگینی موجب شده است تا بخش زیادی از کالاهای وارداتی براساس سیف<sup>۱</sup> خریداری و بیمه‌های باربری آن نزد بیمه‌گران خارجی بیمه شود.

آقای انریک گارسیا از اعضای کنگره پیشنهاد کرده است که بیمه‌های غیرزنده‌گی از مالیات ارزش اضافی معاف شود. این پیشنهاد به این دلیل مطرح شده که مالیات‌های متعددی که به این بخش تعلق گرفته چنان سنگین است که رشد این بخش را تقریباً متوقف کرده است. اگر این امر صورت گیرد زیان ناشی از اعمال مالیات‌های سنگین بعید به نظر می‌رسد که جبران‌پذیر باشد. ادامه این وضعیت موجب خواهد شد که صنعت بیمه فیلیپین تواند در بازار رقابت کند، حتی اگر تجارت بروون مرزی در صنعت بیمه ایجاد شود.

من اینجا در پیرامون هر دو جنبه آزادسازی بحث کرم. تغییرات کلی در منطقه ما، هم در صنعت بیمه مستقیم و هم انتکایی در حال شکل‌گیری بوده و بازار در حال تبدیل به وضعیت جدید است. برای این که حرکات آزادسازی با موفقیت و پیشرفت قرین شود تغییرات ساختاری لازم‌الاجراست تا صنعت بیمه ما بتواند با رقیبان خارجی خود رقابت کند. ما باید میزان نگهداری در بازار بیمه داخلی را افزایش دهیم. همان طور که همه ما اطلاع داریم، رشد واقعی تنها از طریق افزایش میزان نگهداری به دست می‌آید. تریت و آموزش نیروی انسانی متخصص و ماهر باید بدون وقفه و باکیفیت بالا و هم چنین تجهیز نیروی انسانی متخصص و افزایش دانش حرفه‌ای به منظور رقابت با شرکت‌های خارجی ادامه یابد. مالیات بر حق بیمه باید کاهش یابد. شرکت‌های بیمه ما باید از تکنولوژی اطلاعات در سطح پیشرفته بهره‌مند شوند و در کلیه عملیات شرکت‌های بیمه باید از سیستم‌های کامپیوتری پیشرفته استفاده کرد. دست آخر، در درجات مختلف و تا حد مورد نیاز، شرکت‌های بیمه فیلیپین باید مورد حمایت قرار گیرند تا جایی که خود بتوانند روی پای خوبیش بایستند و با شرکت‌های خارجی از نظر حرفه‌ای بدون هیچ گونه ضعفی رقابت کنند. ■