

## بیمه تأمین هزینه‌های درمانی

نوشته استفن پرایس

ترجمه آیت کریمی

[معرفی نویسنده: Stephen Price انگلیسی تبار و از مدیران برجسته گروه بیمه گر *Nasco Karaoglan* در فرانسه است و از مؤسسه چارتر بیمه لندن، مدرک *ACII* دریافت داشته.]

موضوع درمان، چه در کشورهای پیشرفته صنعتی و چه در کشورهای درحال توسعه به صورت یکی از مسائل مهم جهانی درآمده است. در سوتاسر کره خاکی، دولتهاي مختلف پيوسته می‌کوشند تا شیوه‌های خدمات رسانی و ایجاد امکانات لازم در زمینه‌های درمانی را بهبود بخشدند و بدون افزودن به هزینه‌های جاری خود به سطح بالاتری از رفاه و خدمات درمانی دست یابند. درحالی که این ملاحظه دوگانه، وظیفه‌ای دشوار و دست‌نیافتنی را ترسیم می‌کند. به طوری که دسترسی به کمال مطلوب، کمک پای افکهای دور دست را به میان کشیده است. بعد از جنگ جهانی دوم، تأمین خدمات درمانی در کشورهای عمده صنعتی به عنوان یک ضرورت فوری بیش از پیش خود را نشان داد. دولتها بر آن شدند که با مشارکت کارفرمایان و کارکنان، پوشش جامعی تحت عنوان رفاه اجتماعی صرف نظر از تواناییهای فردی در تأمین این گونه خدمات، شرایط جسمی و سنی برای تمام جمعیت کشورهای خود تأمین نمایند. توسعه سریع و پیشرفت فراگیر صنعتی دهه‌های ۱۹۵۰ و ۱۹۶۰ به همراه اشتغال کامل و جوان بودن نسبی جمعیت اغلب کشورها مشکل حادی برای ارائه پوششهای درمانی و خدمات بهداشتی تولید نمی‌کرد و دولتها در زمینه رفاه اجتماعی توансندند به موقفيتهای چشمگیری نايل آيند. ولی بحران پیاپی بازار نفت و رکود اقتصادی در دهه‌های ۱۹۷۰ و ۱۹۸۰ به همراه افزایش جمعیت و طول عمر موجب کاهش منابع تأمین رفاه اجتماعی و خدمات درمانی که هزینه‌های آن به شدت درحال افزایش بود گردید. این مشکلات سبب شد که دولتها به تکاپو بیفتند تا ضمن تجزیه و تحلیل اوضاع حاکم بر

کشور خود راه حل های مؤثر و کارا برای ملت خود پیدا کنند. برای مثال در انگلستان، دولت، ضمن تأمین برخی از هزینه ها و حفظ شبکه بهداشت درمانی ملی در سطح پایین تر مردم را صرف نظر از نوع اشتغال آنها تشویق به تأمین و خرید پوشش های درمانی خصوصی کرد. حل مشکل به این طریق گرچه بر روی کاغذ ممکن است مقبول و منطقی قلمداد شود ولی اشاعه اش، این خطر بزرگ را در پی دارد که کلیه امکانات، پزشکان متخصص، تکنولوژی جدید و بیمارستانهای مجهز در بخش خصوصی متعمکر شوند و در خدمت توانگران قرار گیرند و تهییدستان از دسترسی به حداقل امکانات محروم شوند که ادامه آن موجب بروز تنشهای اجتماعی و سیاسی خواهد شد.

در فرانسه از اوایل دهه ۱۹۸۰ تا اوایل دهه ۱۹۹۰، دولت سوسیالیست بر کشور حاکم بود لذا با قصیه با احتیاط بخورد کرد و نتوانست نگرش بازار آزاد و توجه به بخش خصوصی را سرلوحة کار خویش قرار دهد. در حالی که در انگلستان، خانم مارگارت تاچر و پس از وی، آقای جان میجر که هر دو از محافظه کاران حاکم بر لندن بودند، توجه به بخش خصوصی و استفاده از شیوه های بازار آزاد را در امور مربوط به درمان پیشه می کردند. در فرانسه، دولت ضمن کاهش سطح خدمات درمانی و رفاه اجتماعی و حذف برخی از هزینه ها، ارائه خدمات درمانی و بهداشتی را در سطح معین و قابل قبولی ادامه داد به طوری که مردم اگر طالب پوشش جامع و کامل بودند مابه التفاوت آن را تا حد استاندارد مطلوب می توانستند با مشارکت کارفرمایان و کارکنان از بخش خصوصی تأمین نمایند. یعنی، طبقه فرودست اجتماع، تأمین قابل قبولی در اختیار داشت. به هر حال هزینه تأمین اجتماعی که به دلیل رکود اوایل دهه ۱۹۹۰ که موجب افزایش بیکاری در این کشور شد، کاهش یافت و قطع مشارکت کارفرمایان و کارکنان را درپی داشت و دولت را در ارائه خدمات اجتماعی با مشکل مواجه ساخت.

ادامه این روند، در سال ۱۹۹۴ موجب شد که دولت فرانسه با کسر بودجه ۷ میلیارد فرانکی در بخش تأمین اجتماعی مواجه شود. به طوری که پیش بینی می شود برای سال جاری یعنی سال ۱۹۹۵ کمبود بودجه تأمین اجتماعی از این نیز فراتر رود. این وضعیت نمی توانست دوام چندانی داشته باشد و دولت محافظه کار فعلی ناگزیر باید راه حل فوری برای این مشکل پیدا کند. اما میدان عمل محدود است: از یک سو، هم اکنون بیکاری در فرانسه بالاترین میزان را در اروپا دارد (و به سرعت رو به افزایش هم هست). علت آن، وجود اتحادیه های قدرتمند و اعمال نفوذ های سیاسی در صحنه فعالیت هاست. از دیگر سو، توقعات نیز بالا رفته است. فرانسویان خواهان رفاه اجتماعی و خدمات درمانی سطح بالا، صرف نظر از میزان و نوع هزینه هستند؛ برای آنها کیفیت خدمات مطرح است نه هزینه.

همان‌گونه که مشاهده می‌شود حتی در کشورهای صنعتی راه حل‌هایی که برای حل مشکلات درمانی ارائه شده نتوانسته است با موفقیت کامل قرین شود. هر کشور با توجه به موقعیت خود تنها توانسته موفقیت نسبی کسب کند. همه شنبیده‌ایم که آقای کلینتون رئیس جمهور امریکا با قولی که برای ببهود نظام خدمات بهداشت درمانی و افزایش رفاه اجتماعی به مردم امریکا داد به ریاست جمهوری برگزیده شد ولی در عمل به دلیل مضیقه‌های مالی یا محدودیتهای شخصی و از همه مهمتر، قیود سیاسی نتوانست این طرح را اجرا کند و برنامه نوسازی خود را به منصه ظهور برساند؛ به دیگر سخن، در حد قول و وعده و وعید باقی ماند.

من دیگر بار به این مطلب اشاره خواهم کرد که مناقع شخصی نقش کلیدی در تأمین بهداشت و درمان دارد. اکنون وقت آن است که به وضعیت بهداشت و درمان در کشورهای درحال توسعه اشاره کنیم. در این کشورها یا اصولاً بهداشت و درمان وجود ندارد یا اینکه تأمین اجتماعی و تأمین خدمات درمانی پاسخگوی نیاز مردم این کشورها نیست. در کشورهای درحال توسعه، آنچه را که سازمانهای درمانی و بهداشتی دولتی و تأمین اجتماعی به مردم ارائه می‌کنند بسیار ناچیز و ناکافی است. دولت، بخش بسیار اندکی از هزینه‌ها را از مجرای سازمانهای تخصصی خود به مردم ارائه می‌کند که به هیچ وجه با نیاز مردم سازگاری ندارد. از یک سو، کمبود منابع مالی، ضعف تکنولوژی و تجهیزات پزشکی و کمبود متخصص در رشته‌های مختلف پزشکی موجب شده که سازمانهای درمانی در اختیار دولت نتوانند خدمات مؤثری در اختیار مردم قرار دهند و کلیه امکانات موجود این کشورها در اختیار بخش خصوصی است. از دیگر سو، هزینه‌های سراسام آور استفاده از خدمت درمانی بخش خصوصی موجب شده که فقط خانوارهای توانگر قادر باشند از این امکانات بهره گیرند.

در این کشورها بیماریهای مزمن فراگیر است. تواتر و شدت هزینه‌های سنگین نیز بسیار بالاست لاجرم چاره‌ای جز انتقال بیمار به مراکز پزشکی خارج از کشور وجود ندارد. در حالی که هزینه درمان در خارج نیز بسیار سنگین و خارج از توان و قدرت مالی اکثر مردم این کشورهاست. درنتیجه، به منابع مالی سنگینی نیاز است تا بتوان خدمات پزشکی جامعی به مردم این کشورها ارائه کرد.

عملکرد چند کشور عربی حوزه خلیج فارس در دهه گذشته می‌تواند تصویر روشنی از این وضعیت به دست دهد. در پی افزایش شدید قیمت نفت در دهه ۱۹۷۰ و اوایل دهه ۱۹۸۰ ثروت بادآورده و هنگفتی نصب شیوخ منطقه شد. در اثر این ثروت و فراوانی، درمان و خدمات درمانی هم برای همه مردم منطقه میسر گشت. اما در برخی از این کشورها کارفرمایان الزاماً متعهد به پرداخت تمامی هزینه‌های درمانی کارکنان خود بودند که این امر با توجه به

سازندگیهای گسترده در کشورهای حوزه خلیج فارس معنای دیگری پیدا می‌کرد و آن این بود که خارجیان با تضمین پرداخت هزینه‌های درمانی خود وارد این کشورها می‌شدند و هزینه سنگینی را در این بخش روی دست کارفرمایان می‌گذاشتند. تحمل این شرایط در اوضاع و احوالی که عمدۀ فعلیتها در کشورهای حوزه خلیج فارس در عملیات ساختمانی متتمرکز بود (که از نظر ریسک خدمات پزشکی و درمانی بسیار سنگین است) برای کارفرمایان دشوار شد و درنتیجه آنها برای حل این معضل ناگزیر شدند به بازار جهانی بیمه روی آورند.

در ابتداء چندین شرکت بیمه که درپی افزایش پرتفوی خود بودند با پیش‌بینی حق‌بیمه بالایی که این بازار بالقوه می‌توانست برای آنها تولید کند، بدون مطالعه عمیق و تنها با تکیه بر تصورات، به صدور بیمه‌نامه‌های تأمین هزینه‌های پزشکی و بهداشتی اقدام کردند. اینان به نوع پوششی که به بازار عرضه می‌کردند و شرایطی که این گونه پوششها باید داشته باشند، توجه نمی‌کردند. درنتیجه ضریب خسارت به سرعت افزایش یافت به طوری که گاه به ۱۵۰ درصد خالص حق‌بیمه افزایش می‌یافتد و این شرکتها ناگزیر می‌شدند بعضًا میلیونها دلار هزینه تنها برای یک گروه پردازند و شمار خسارتهای سنگیتر نیز به سرعت افزایش می‌یافتد.

در این آشفته بازار، بخش عمدۀ‌ای از این خسارتها را بیمه‌گران اتکایی، چه از طریق قراردادهای اتکایی اجباری و چه از طریق قراردادهای اتکایی اختیاری، باید متحمل می‌شدند. ادامۀ این اوضاع عرصه را بر بیمه‌گران اتکایی چنان تنگ ساخت که پس از سالها تحمل زیان، تعدادی از آنها بازار را ترک کردند و بعضًا جای خود را به بیمه‌گران اتکایی جدید دادند که هیچ‌گونه تجربه و اطلاعی از و خامت بازار نداشتند. برخی از شرکتها بیمه نیز به دلیل ترک بیمه‌گران اتکایی و افزایش حق‌بیمه نمی‌توانستند پوشش اتکایی تأمین کنند ناگزیر همه پرتفوی خود را به حساب نگهداری خود منظور می‌کردند به طوری که ترازنامۀ همه این شرکتها زیانهای هنگفتی را نشان داد و به نقطه بحرانی رسیدند. واضح است که در نمی‌توانست همیشه به این پائشه بچرخد و راه حل عاجلی را با اندیشه‌های نو طلب می‌کرد.

بیمه‌گران دریافتند که بیمه درمانی بی‌نهایت برای آنها اهمیت یافته است و باید با دوراندیشی بدان پردازند. به تجربه ثابت شد که در نهایت حجم حق‌بیمه این رشته باید با خسارتهای پرداختی تناسب داشته باشد و گرنه عاقب ناگوار مالی گریبانگیر آنها خواهد شد. پس از اینکه بیمه‌گران اتکایی بازار منطقه را ترک کردند شرکتها بیمه پس از تحمل تجربه تلغیت به این نتیجه رسیدند که برای اداره این پرتفوی خطرناک باید به ابزارهای فنی مجهز شوند. یعنی باید در زمینه نرم افزار کامپیوتر سرمایه‌گذاری کنند، از اطلاعات متخصصان رشته پزشکی بهره‌مند شوند، با بیمارستانها و مراکز درمانی در مورد شرایط قرارداد مذاکره نمایند و خلاصه

کلام اینکه مبانی فنی ریسک و میزان تأثیر عوامل آن باید مورد توجه قرار گیرد. در عمل تنها شمار اندکی از شرکت‌های بیمه می‌توانستند با استفاده از ابزارهای فنی، بیمه درمان را اداره کنند. در مقابل، شرکت‌های بیمه دیگر که یا قادر نبودند چنین پوششی را برای مشتریان خود تدارک بیینند یا نمی‌خواستند در این رشتہ فعالیت کنند و فقط مایل به فعالیت در رشته‌های بیمه سنتی بودند، مشتریان زیادی را از دست دادند زیرا مشتری زمانی حاضر است تمام کارهای خود را به شرکت بیمه واگذار کند که بتواند همه نوع پوشش بیمه‌ای اخذ نماید. در نتیجه، بیرونی در رشتہ بیمه درمان، اغلب این شرکتها را با مشکل مواجه ساخت و نتوانستند در بازار توفیق چندانی بدست آورند.

برای حل این مشکل، واحدهای مستقلی<sup>۱</sup> تحت عنوان «مدیران ثالث»<sup>۲</sup> در خاور نزدیک و خاورمیانه تأسیس شد. نقش مدیران ثالث همکاری و کمک به بیمه‌گران، بیمه‌گران اتفاقی بیمارستانها و مراکز درمانی در ارائه بیمه درمان است. شاید بتوان گفت که موقترين و معروفترین آنها گروه «مدنت» است که نقش اصلی و اساسی این سازمان تسهیل در اداره و پرداخت خسارت از طریق همکاری نزدیک با بیمه‌گران، بیمه‌گران اتفاقی، بیمارستانها و حتی با مشتریان است. در حقیقت این واحدها با کلیه طرفین درگیر در بیمه درمان همکاری نزدیک دارند تا قرارداد به نحو مطلوب اجرا شود.

در اینجا قبل از اینکه نحوه تأسیس مدنـت و پیشرفت گروه تشریع شود، لازم است به تاریخچه بیمه درمان از نظر تأثیر روانی در منطقه خلیج فارس که قبلًا موقعیت آن در کشورهای در حال توسعه مورد بحث قرار گرفت اشاره شود.

شایان ذکر است که در صد بالایی از جمعیت شبه جزیره عرب را مهاجران تشکیل می‌دهند که اقلیتی از آنها اروپایی یا امریکایی تبار هستند. اما بیشتر جمعیت این کشورها را «ملیتهای کشور ثالث»<sup>۳</sup> نظیر هند، پاکستان، فیلیپین و جز آن تشکیل می‌دهند. ملیتهای اروپایی و امریکایی در پی پوشش درمان و معالجه در مقابل بیماریهای مزمن هستند؛ اینان به هنگام بیماریهای سخت و حادتر به کشورهای خوش باز برمی‌گردند. این بدان معناست که کارفرمایان در این کشورها به دنبال آن نوع پوشش بیمه‌ای هستند که جهانشمول باشد و در تمام نقاط دنیا کارکنان آنها بتوانند تحت پوشش بیمه باشند. از یک سو اعمال هر نوع محدودیت در ارائه پوشش موجب نارضایتی مشتری است. از دیگر سو، ملیتهای کشور ثالث به دلیل تسهیلات فراوان بیمه درمان و خدمات بهداشتی بعضًا از وجود بیمه سوء استفاده می‌کنند، تعداد افراد خانواده آنها زیاد است و مراجعات غیرضروری به مراکز درمانی به شدت رایج، به تجربه بارها مشاهده شده است که با استفاده از تعطیلی روز جمعه همه افراد خانواده به مراکز درمانی مراجعه

کرده، نزد متخصصان مختلف رفته و از آزمایشگاه و رادیولوژی استفاده کرده‌اند تنها با این تصور که صورتحساب را بیمه‌گر می‌پردازد. برای فایق آمدن به این مشکل و حذف هزینه‌های غیرضروری و همچنین جلوگیری از تقلب و سوءاستفاده از بیمه درمان، بیمه‌گران محدودیتها بی‌را نظری محدودیت ویزیت روزانه، محدودیت و نحوه استفاده از تخت بیمارستان، اعمال فرانشیز و غیره در قرارداد بیمه منظور می‌نمایند ولی این‌گونه محدودیتها مقطوعی است و نمی‌تواند مشکل بیمه درمان را به‌طور ریشه‌ای و اساسی برطرف سازد.

وضعیتی که در بالا به آن اشاره شد نشان می‌دهد که مردم چه انتظارها و توقعات بالایی از علم پزشکی و شرکتهای بیمه دارند و چه انتظارهایی باید داشته باشند تا در مقابل درد و ناراحتی و انواع بیماریها و حوادث، پزشکان و مراکز درمانی را موظف نمایند که از پیشرفت‌های ترین تکنولوژیها و متخصصان برای معالجه بیماران استفاده کنند؛ همچنین بهترین خدمات درمانی ممکن را، به‌ویژه به آنها بی‌کارگاری که صورتحساب را می‌پردازند ارائه نمایند در چنین شرایطی است که هزینه‌های درمان و معالجه بسیار سنگین می‌شود و نتیجه نهایی آن افزایش حق بیمه است. برای اینکه بیمه‌گر تنها با افزایش حق بیمه است که می‌تواند در این رشتہ به فعالیت خویش ادامه دهد. این وضعیت را «معماً تورم و بحران بیمه درمان» می‌نامند.

برای فایق آمدن بر این مشکلات و جلوگیری از هرگونه سوءاستفاده احتمالی از بیمه‌نامه به طرقی که خسارت واقعی به ذی‌نفع پرداخت شود باید کلیه طرفهای درگیر، نهایت همت و تلاش خود را به کار گیرند. بیمه‌گذار باید درک صحیحی از بیمه درمان داشته باشد و نسبت به اجرای صحیح قرارداد احساس مسؤولیت کند؛ کارفرما باید دقت و نظارت بیشتری اعمال نماید؛ پزشکان، بیمارستانها و سایر مراکز درمانی و داروخانه‌ها در ارائه خدمات پزشکی و دارویی با هزینه‌های معقول، خدمات مؤثری به بیمه‌شدگان ارائه نمایند؛ و دست آخر اینکه شرکت بیمه پوشش‌های خود را با نیاز مشتریان و میزان درآمد آنها هماهنگ سازد.

تحت تأثیر عوامل پیشگفته تنها و با نظارت و به کنترل درآوردن همه جانبه بیمه درمان است که می‌توان به موقیت این رشتہ در آینده امیدوار بود. البته باید خاطرنشان شود که کشورهای مختلف وضعیت‌های متفاوت از هم دارند که باید با توجه به ویژگیهای بازار، موضوع بررسی شود.

بعشی که اکنون می‌خواهم بدان پیردازم نقش شرکتهای بیمه در رشتہ بیمه درمان به‌ویژه در کشورهای درحال توسعه است. شرکتهای بیمه در اداره این رشتہ با مشکلات غامض و پیچیده‌ای مواجه هستند: یا باید خود را به ابزارهای مناسب و کارا در اداره این رشتہ مجهز کنند یا اینکه شاهد از دست رفتن حجم سنگین حق بیمه این رشتہ و مشتریانی باشند که برای رفع نیاز خود به

منابع دیگر روی می آورند. واضح است که کشورهای درحال توسعه با کمبود منابع مالی و منابع انسانی متخصص موافقه‌اند به طوری که دسترسی بدان به سادگی مقدور نیست. تنها شمارکمی از بیمه‌گران در کشورهای درحال توسعه دارای امکانات لازم برای اداره این رشته هستند. خدمات نرم افزاری کامپیوتر در این کشورها بسیار گران و پر هزینه، شمار مختصان برای ارزیابی و تشخیص خسارت بسیار کم و قدرت و توان فنی برای مذاکره جهت تعیین هزینه‌های پزشکی و خدمات درمانی بسیار پایین است.

کشور پیشتاز در اداره یک برنامه جامع خدمات بهداشت درمانی امریکاست. در این کشور میزان هزینه‌های درمانی به رقم سراسام آور ۱۰۰۰ میلیارد دلار (۱۶ درصد تولید ناخالص داخلی) رسیده است. به همین دلیل اشخاص و ارگانهای ذی نفع درجهت حل این معضل اجتماعی و منطقی کردن هزینه خدمات درمانی از مدت‌ها پیش در جست‌وجوی روش‌های جایگزین بودند. سرانجام سه روش با ساختارهای مختلف به شرح زیر مطالعه و طراحی شد:

۱. مدیران ثالث.

۲. سازمان تهیه کننده خدمات ترجیحی.<sup>۴</sup>

۳. مدیریت خدمات پزشکی.<sup>۵</sup>

در تمام جهان، یگانه سازمانی که ترکیبی از خدمات هر سه تشکیلات فوق را عرضه می‌کند گروه مدنلت است. این گروه، افزون بر ارائه خدمات پیشگفته در بخش مدیریت ریسک و صدور نیز فعالیت می‌کند. مدنلت درجهت همکاری و کمک براساس نیاز حاملان ریسک بیمه درمان (شرکتهای بیمه) طراحی شده است. نیاز شرکتهای بیمه را می‌توان در موارد زیر خلاصه کرد:

- پاسخ به بازار.

- رقابت.

- سهم از بازار.

- نتایج مثبت (سود عملیات فنی).

- مدیریت حدآکثر هزینه.

این خدمات عبارتند از:

- کمک در طراحی روشها و برنامه‌های جدید خدمات بهداشت درمانی.

- ارائه خدمات مدیریتی برای فروش و عرضه محصولات جدید طراحی شده.

- انتخاب و سازماندهی بهترین و مؤثرترین شبکه ملی و بین‌المللی بین ارائه‌کنندگان بیمه خدمات درمانی.

- مدیریت مورد به مورد، سدبندی<sup>۶</sup> هزینه، کنترل کیفیت خدمات و کنترل دیگر رویه‌ها.

- تهیه و ارائه آمارهای مختلف، بررسی و تجزیه و تحلیل آکتوئری و انجام توصیه‌های مختلف.
- ارائه خدمات جامع کامپیوتری.
- تهیه و تأمین بهترین پوشش اتکایی (در سالهای اخیر، پوشش اتکایی عمدتاً از شرکت مونیخ ری تأمین شده است).

هدفهای فعالیتها از طریق ارائه خدمات و تولیدات زیر تحقق یافته است:

### ۱. مدیران ثالث.

(الف) طراحی: همکاری و کمک به بیمه‌گران و بیمه‌گران اتکایی در ارائه پوشش‌های بیمه‌ای براساس نیاز مشتری و شرایط بازار؛ تأمین بهترین خدمات برای مشتری و اعمال روشهای کنترلی مؤثر؛ طراحی فرم‌های مختلف قراردادهای بیمه درمانی تحت عنوانی: فرم پیشنهاد، بیمه‌نامه و جدول آن، شرایط قرارداد بیمه، راهنمای استفاده کننده، کارت بیمه، فرم هزینه‌های بیمارستانی، فرم هزینه‌های خارج از بیمارستان.

(ب) آموزش: سازماندهی و برگزاری انواع سمینارهای تخصصی برای پوشش‌های بیمه‌ای مختلف جهت رده‌های مختلف پرسنلی شرکتهای بیمه با هماهنگی قبلی با شرکتهای بیمه ذی نفع نظیر دوره‌های تخصصی برای مدیران، کارشناسان اجرایی، فروشنده‌گان و بازاریابان، نمایندگان و کارگزاران.

(پ) چاپ: چاپ و تکثیر مدارک مورد نیاز برای اجرای قرارداد به حساب شرکتهای بیمه (فرم و جدول قرارداد؛ متن قرارداد بیمه؛ راهنمای استفاده کننده؛ کارت بیمه؛ فرم تسویه حساب هزینه‌های خارج از بیمارستان یا فرم خسارت).

(ت) گزارش‌های اداری و مدیریتی اجرای قراردادها (این گزارشها برای استفاده حاملان ریسک تهیه و ارائه می‌شود): صورتحساب‌های ماهانه فروش انواع پوششها؛ صورتحساب‌های ماهانه حسابهای قابل وصول در آن ماه؛ گزارش‌های روزانه هزینه‌های بیمارستانی (گزارش خسارت‌ها)؛ تهیه صورتحساب هزینه‌های بیمارستانی؛ تهیه صورتحساب هزینه‌های خارج از بیمارستان؛ تهیه صورتحساب فروش سه ماهه برای بیمه‌گران اتکایی؛ تهیه صورتحساب سه ماهه خسارت برای بیمه‌گران اتکایی؛ تهیه صورتحساب سه ماهه عملیات اتکایی؛ محاسبه نتایج فنی و ضریبهای خسارت.

(ث) تجزیه و تحلیل: برای استفاده حامل ریسک، تجزیه و تحلیلهای جامع آماری و محاسبات آکتوئری انجام می‌گیرد.

### ۲. خدمات و تولیدات سازمان تهیه کننده خدمات ترجیحی.

(الف) طرح بیمه: به موجب این طرح، به بیمه شده عضو اختیار داده می‌شود که از پوشش‌های

اضافی رایگان (طبق شرایط قرارداد) شبکه بیمارستانی و سایر خدمات پزشکی تهیه کننده طرح ترجیحی که به دارندگان کارت مدنت با حق بیمه ترجیحی پیشنهاد می‌شود استفاده نماید.

ب) شبکه شبکه مراقبتهای پزشکی و درمانی ۲۴ ساعته را در کشورهای خارجی با همکاری مراکز درمانی عضو شبکه به بیمه شدگان عضو از طریق یک مرکز بین‌المللی ارائه می‌نماید.

۳. مدیریت خدمات پزشکی.

این سازمان قبل از ارائه هرگونه خدمات پزشکی، وضعیت عضو بیمه شده را براساس شرایط قراردادی که با شرکت بیمه دارد (هم از نظر کیفی و نوع خدمات و هم از نظر هزینه) مورد بررسی قرار می‌دهد تا بتواند نسبت به مدت درمان، نوع خدمات و میزان هزینه، تصمیم مناسب اتخاذ کند. مدیریت خدمات، وضعیت بیمه شده را از هر نظر مورد توجه قرار می‌دهد تا بتواند با تمرکز روی نوع و میزان تأثیر خدمات هزینه جراحی، بیمارستان و سایر خدمات پزشکی را از نظر کمی و کیفی کنترل نماید و به بیمار، خدمات موردنیاز هماهنگ شده ارائه کند.

افزون بر این خدمات، مدیریت خدمات در خارج از کشور اقامتگاه بیمه شده، کمکهای فوری و ضروری ۲۴ ساعته (آمبولانس، انتقال به بیمارستان، حمل و نقل های ضروری، تهیه هتل و بلیت رفت و برگشت برای بیمار و همراهان) تأمین می‌کند.

گروه مدنت در سال ۱۹۹۱ خدمات خود را در لبنان آغاز کرد؛ کشوری که افزون بر کلیه مشکلات مبتلا به کشورهای در حال توسعه، مشکلات خاص خود را هم دارد؛ ۱۷ سال درگیر جنگ داخلی تمام عیار بوده و به ویرانهای تبدیل شده است؛ به اغلب بیمارستانها و مراکز پزشکی و درمانی آسیب جدی وارد آمده و متخصصان، کشور را ترک گفته‌اند. درنتیجه خدمات درمانی و پزشکی به پایین‌ترین سطح خود رسیده؛ کمبود منابع مالی برای بازسازی خرابیهای جنگ، تورم، کاهش ارزش پول ملی، مشکلات سیاسی و بی ثباتی اجازه نمی‌داد تا در زمینه خدمات درمانی و پزشکی اقدامهای اساسی صورت پذیرد. در مورد مردم می‌توان گفت که در طول جنگ، درمان و بهداشت تقریباً به فراموشی سپرده شده بود و أعمال جراحی به آینده موكول، چون تحت هیچ شرایطی امکان‌پذیر نبود. افزون بر تمامی این موارد، به تأثیر عامل روانی نیز باید توجه کرد. بیماریهای مزمن و ناشناخته یا حتی پنهان نیز در بین مردم وجود داشت.

بنابراین در چنین شرایطی، طبیعی به نظر می‌رسید که تأسیس مدنت را با مشکلات فراوانی مواجه سازد. نقش آفرینان سیاست و تجارت شروع به مداخله کردند. برخی از آنان منافعی در بیمه درمان یعنی در حقیقت منافعی در شرکتهای بیمه که به شبکه مدنت نپیوسته بودند داشتند. جدیترین مشکل، تواتر و شدت بالای هزینه‌ها و خسارتها در هیجده ماه اول شروع فعالیت بود.

ناگهان شرکتهای بیمه و اتکایی با هزینه‌های سنگین و زیاد مواجه شدند. بعد از هیچ‌جده ماه وضع عادی شد و بازار تحت کنترل و نظام درآمد. به هر حال، تا سال ۱۹۹۵ تعداد ۱۴ حامل ریسک (شرکت بیمه) با ۱۵۰،۰۰۰ عضو به طرح مدننت پیوستند. پیش‌بینی ضریب خسارت دو سال اخیر در حدود ۷۰ درصد از خالص حق بیمه است. بنابراین می‌توان گفت که اجرای این طرح با موفقیت همراه بوده است.

تجربه موفقی که مدننت در لبنان کسب کرد موجب شد که این گروه فعالیت خود را در سال ۱۹۹۲ در یونان، در سال ۱۹۹۴ در ترکیه و قبرس و در سال ۱۹۹۵ در عربستان سعودی، اردن و پرتغال آغاز کند. بنابراین مشاهده می‌گردد که این طرح روز به روز مشهورتر و فراگیرتر می‌شود و چشم‌انداز موفقی در کشورهای درحال توسعه برای آینده آن به دست می‌دهد.

بنابراین، در نتیجه گیری می‌توان گفت که بحث خدمات درمانی، بحثی است مورد اختلاف و مجادله اما موضوعی بسیار مهم و حیاتی که حل این معضل با مشکلات فراوان مواجه است. بی‌تردید ما طبیعتاً با این مشکلات درگیر هستیم، مشکلاتی که از یک منطقه به منطقه دیگر و حتی در واقع از یک کشور به کشور دیگر متفاوت است. اما من امیدوارم که توانسته باشم با طرح مشکلات بیمه درمان و خدمات پزشکی و روش‌های مختلفی که برای سامان دادن به این رشته تجربه شده است تصویر روشی از این رشته به شما ارائه کرده باشم و شما بتوانید راه حل‌های مناسبی برای رفع موانع آن بیابید و شاید که بتوانید این معملاً را حل کنید.

### پی‌نوشت

1. entity
2. Third Party Administrators
3. Third Country Nationals
4. Preferred Provider Organization (P.P.O)
5. Managed Care Set - Up.
6. containment