

# وضعیت بیمه‌ای هتل‌ها

از: غلامعلی ثبات

**تحلیل:** بنظر می‌رسد نیاز روانی حفظ وجهه و شخصیت از طرف افراد، مدیران هتلها را وادار ساخته تا بیشتر جوابهای حد وسط را برگزینند و از انتخاب قطعی «الف» و «د» خودداری کنند.

در عین حال اگر بخواهیم موارد «ب» و «ج» را در زمرة آگاهی نسبت به بیمه محسوب کنیم، در تهران ۷۱/۴ درصد و در شهرستانها تمامی مدیران (۱۰۰ درصد) با بیمه آشنا هستند. از این زاویه ریشه‌های وضعیت نامطلوب بیمه در بخش هتل داری را باید در جاهای دیگری جستجو نمود. از طرف دیگر اگر گزینه‌های «الف» و «ب» را بمنزله ناآشنا و گزینه‌های «ج» و «د» را در حد آشنا محسوب نمائیم، باز هم حدود نیمی از مدیران هتلها با بیمه آشنا دارند.

**سوال ۲:** طی سه سال اخیر چندبار کارگزاران شرکت‌های بیمه جهت معرفی و فروش بیمه‌نامه به مهمانخانه‌شما مراجعه کردند؟

**هدف:** این سوال میزان فعالیت شرکت‌های بیمه را در امر بازاریابی و گسترش بازار بیمه بررسی می‌کند تا از یک طرف زمینه ذهنی مدیران هتلها نسبت به بیمه شناخته شود و از طرف دیگر نقش شرکت‌های بیمه در وضعیت بیمه‌ای هتلها بیشتر روشن شود.

درصد:

تهران	شهرستانها	گزینه‌ها
۳۳ ۹/۵	۴۱ ۱۲/۸	الف - اصلاً مراجعه نکرده‌اند
۹/۵	۱۷/۹	ب - یکبار
۹/۵	۱۷/۹	ج - دو یا سه بار
۳۸	۱۰/۲	د - بیش از سه بار بدون جواب

این گزارش ماحصل تحقیقی است که در راستای برنامه ریزیهای دفتر مطالعات و پژوهش‌های بیمه‌ای بیمه مرکزی ایران جهت ارزیابی میزان نفوذ بیمه‌های بازرگانی در فعالیت‌های خدماتی در سال ۱۳۷۰ به انجام رسیده و در نهضتین گام وضعیت بیمه‌ای هتلها مورد بررسی قرار گرفته است.

در انجام این تحقیق شیوه «میدانی» بکار گرفته شده و از طریق طراحی پرسشنامه‌هایی که باهمکاری تعدادی از دانشجویان دانشکده مدیریت دانشگاه تهران و نیز ارسال بوسیله پست تکمیل شده‌اند نتایج جمعبندی شده است. برای انتخاب جامعه نمونه آماری از بین هتلها مستقر در تهران و شهرستانها تها هتلها نیز برگزیده شدند که برطبق شاخص اداره ایرانگردی و جهانگردی وزارت ارشاد اسلامی در درجه و گروه دوستاره به بالا قرار داشته‌اند.

در ارائه مطالب پس از طرح هر سوال، هدف از طرح آن، نتایج بدست آمده ( بصورت درصد ) و تحلیل نتایج آورده شده‌اند. جمعبندی کلی و رهیافتها بدست آمده نیز در آخر گزارش ارائه گردیده است.

**سوال ۱:** تا چه اندازه بالنوع بیمه و شرایط آنها آشنای دارید؟

**هدف:** این سوال درپی ارزیابی میزان آگاهی مدیران هتلها نسبت به بیمه می‌باشد.

درصد:

تهران	شهرستانها	گزینه‌ها
۱۲/۸	۳۸/۴	الف - اصلاً آشنا ندارم
۶۲	۳۳	ب - تا اندازه‌ای آشنا هستم
۰	۱۲/۸	ج - به میزان موردنیاز آشنا هستم
۰	۲/۵	د - آشنای کامل دارم بدون پاسخ

امور بیمه‌ای آنها بطور متصرکز در تهران انجام می‌شود و همچنین نظر ما تنها معطوف به بیمه‌های بازار گانی است، می‌توان تنها بیمه رایج بین هتل داران را بیمه آتش سوزی قلمداد نمود. در مورد ارقام مربوط به بیمه‌های درمانی، احتمال اختلاط آن با بیمه‌های اجتماعی وجود دارد و گمان می‌رود مدیران هتلها این دو نوع بیمه‌ها را یکی دانسته‌اند.

**سوال ۴:** اگر مهمانخانه شما تحت پوشش هر کدام از انواع بیمه‌های فوق نیست به چه علت است؟

**هدف:** ریشه یابی رکود رشته‌های مختلف بیمه در بین هتل داران در جهت یافتن شبهه‌های حذف علل رکود و موانع گسترش آنها در این سوال نهفته است.

		درصد	نتیجه:
شهرستانها	تهران		گزینه‌ها
۹/۵	۱۰/۲	۲۳	الف - نیازی نمی‌بینم ب - اطلاعی از آنها نداشتم ج - تاکنون کسی برای بیمه به ما مراجعه نکرده است د - از خدمات شرکت‌های بیمه راضی نیستم
۱/۷	۳۰		ه - حق بیمه گران است و - موارد دیگر بدون پاسخ
۴/۷	۲۳		
۹/۵	۱۰/۲		
۴۲/۸	۲۳		
۲۲	۱۲/۸		

**تحلیل:** ضعف بازاریابی، بی‌اطلاعی و نارضایتی، علل بر جسته پوشش ناکافی بیمه‌ای برای هتل‌های مستقر در تهران می‌باشد و احساس بی‌نیازی یا گران بودن حق بیمه در الوبیتها بعد قرار گرفته‌اند.

این موضوع نیز مؤید ضعف شرکت‌های بیمه در اطلاع رسانی، بازاریابی و ارائه خدمت مطلوب می‌باشد و نشان می‌دهد که فضای بالقوه گسترش بازار بیمه در مرکز کشور تا چه حد مستعد و آماده پذیرش است.

در شهرستانها با وجودی که درصد بالای موارد مربوط به بند «و» و «بدون پاسخ»

تعلیل: با اینکه احتمال می‌رود مدیران هتلها سامورین تأمین اجتماعی را نیز کارگزاران شرکت‌های بیمه محسوب نموده باشند، اکثریت پاسخها مربوط به بند «الف» (عدم مراجعت کارگزاران) می‌باشد که ضعف فعالیت بازاریابی از طریق مراجعت مستقیم به بیمه گزاران بالقوه بعلت نبود انگیزه در این آمارها مشهود است. شbahat بازار بیمه‌ای ایران به یک انحصار چندجانبه و سودهای تضمین شده ناشی از بیمه‌های اجباری، حاشیه امنی برای شرکت‌های بیمه بوجود می‌آورد و مانع ابعاد تشویش ناشی از «رقابت» و فعالیت جدی آنها در جهت گسترش بازار و بهبود کیفیت خدمات می‌گردد. تحول این وضعیت ضرورتی اجتناب ناپذیر است.

**سوال ۳:** از کدام یک از پوشش‌های بیمه‌ای زیر در مهمانخانه خود استفاده می‌کنید؟

**هدف:** طرح این سوال به بررسی میزان تنوع و حضور انواع بیمه‌ها و نقود هر کدام از آنها در جامعه هتل داران بر می‌گردد تا از این طریق بیمه‌های راکد و فعال در جامعه هتل داران شناخته شده و بتوانیم به ریشه یابی این وضعیت بپردازیم.

		درصد	نتیجه:
شهرستانها	تهران		گزینه‌ها
۸۵/۷	۵۳/۸		الف - بیمه آتش سوزی
۴/۷	۲/۵		ب - بیمه حوادث کارکنان و مسافران
.	۰		ج - بیمه مسولیت در مقابل مسافران
۲۸/۵	۷/۷		د - بیمه درمانی کارکنان
۵۲/۲	۱۵/۳		ه - بیمه عمر گروهی کارکنان
.	۰		و - بیمه دزدی
۸۱	۱۰۰		ز - بیمه‌های اجتماعی
.	۰		ط - هیچکدام بدون جواب
.	۰		

**تحلیل:** بالغماض از ارقام کوچک، میدان دار اصلی بازار بیمه‌ای هتلها بیمه‌های اجتماعی، بیمه آتش سوزی و بیمه‌های عمر گروهی است و با توجه به اینکه بیمه‌های عمر گروهی مربوط به هتل‌های تحت پوشش بنیاد مستضعفان و جانبازان است که

از «قاعده نسبی» خسارت کامل را نپردازد و بی اعتمادی بیمه گذاران را بوجود آورد. درین رابطه پی جوئی راههایی که بتوان اثرات تورم را بر بازار بیمه تقلیل داد، حائز اهمیت وافری است. برای مثال می توان با پیش بینی نرخ تورم و انجام محاسبات مربوطه، میزان بیشتری حق بیمه از بیمه گذار دریافت نمود و در مقابل به وی اطمینان داد که در هر شرایط تورمی، حداقل درصد بسیار بالاتی از خسارت او جبران خواهد شد.

**سوال ۶:** بیمه نامه شما توسط کدام یک از شرکت های بیمه صادر شده است؟

**هدف :** این سوال ضمن آنکه شرکت های بیمه فعال در ایران را به پاسخگو معرفی می نماید، سهم هریک از آنها را در بازار بیمه ای بخش هتل داری ارزیابی می کند.

نتیجه گیری را مشکل می کند اما همان درصد های اندک نیز نشان از بازار بالقوه ای دارد که می توان در آن فعال شد.

**سوال ۵:** در صورت عدم رضایت از نحوه خدمت رسانی شرکت های بیمه علت چیست؟

**هدف :** این سوال به بند «د» سوال قبلی برمی گردد و علل نارضایتی از شرکت های بیمه را جستجو می کند.

نتیجه :

گزینه ها	تهران	شهرستانها	درصد :
الف - عدم پرداخت خسارت واقعی	۲۵/۶	۱۴/۳	
ب - تأخیر در پرداخت خسارت و تشریفات اداری	۱۵/۳	۴/۷	
ج - برخورد مستولین و کارشناسان بیمه ای خوب نبوده است	.	۴/۷	
د - سایر موارد بدون پاسخ	۵/۱	.	۸۵/۷
	۶۶/۶		

نتیجه :

گزینه ها	شهرستانها	تهران	درصد :
الف - بیمه ایران	۴۱	۶۶/۶	
ب - بیمه آسیا	۲۸/۲	۵۷/۱	
ج - بیمه البرز	۷/۷	۴/۷	
د - بیمه دانا	.	.	
بدون جواب	۴۱	۹/۵	

**تحلیل:** نقش بیشتر شرکت سهامی بیمه ایران نسبت به دیگر شرکت ها در بازار بیمه بخش هتل داری نیز مشهود است این وضعیت بطور کلی ناشی از سابقه طولانی تر بیمه ایران، گستردگی شبکه و نمایندگیها و حمایت های اولیه ای است که در شروع فعالیت بیمه در ایران، از آن شده و با گذشت زمان نیز این فاصله و برتری حفظ گردیده است. بدیهی است این امر ناقص رقابت سالم در بازار بیمه بوده و تدبیری می طلبდ تا شرکت های بیمه آسیا، البرز و دانا بتوانند فاصله خود را با شرکت سهامی بیمه ایران کاهش دهند و وضعیت متعادل تری را بوجود آورند.

**سوال ۷:** معیار شما در انتخاب شرکت بیمه

تحلیل: نسبت بالای موارد بدون پاسخ نشان از ذهنی بودن بسیاری از ابزار نارضایتی ها نسبت به بیمه است. این موضوع صنعت بیمه را مسئول می سازد تا بنحو مقتضی در جهت رفع این ذهنیت بکوشند. در کنار این مورد، عدم پرداخت خسارت واقعی و تأخیر در پرداخت خسارت درصد های بالاتری را بخود اختصاص داده اند که مورد دوم تنها ناشی از تنگناهای اداری شرکت ها برای بازارسی و پرداخت خسارت است. اما در مورد عدم پرداخت خسارت واقعی، ذکر این نکات ضروری است که: اولاً، فهم ناکافی بیمه گذاران نسبت به شبکه عمومی و اختصاصی بیمه نامه، در جین پرداخت خسارت برای بیمه گذار ایجاد شبکه و بدینی نسبت به پرداخت خسارت واقعی از سوی بیمه گر می نماید. ثانیاً، تورم حاکم بر اقتصاد کشور باعث می شود که قیمت سرمایه های تحت پوشش بیمه به هنگام بروز حادثه و دریافت خسارت، بیش از زمان عقد قرارداد بیمه باشد. این قضیه منتهی به این امر می شود که بیمه گر با استفاده

استفاده از پوشش‌های بیمه‌ای نماید، رخ داده است یا خیر.

چه بوده است؟

هدف: این سوال بدین منظور طرح شده که مشخص کنیم انتخاب شرکت بیمه تا چه حد با شناخت و آگاهی صورت گرفته و چه عوامل دیگری در این انتخاب دخیل بوده‌اند.

درصد:	نتیجه:	گزینه‌ها
شهرستانها	تهران	
۵۳/۸	۴۷/۶	الف - اصلاً بروز نکرده است
۷/۷	۱۴/۲	ب - یکبار
۲۰/۵	۳۲/۳	ج - دو یا سه بار
۷/۷	۰	د - چهار یا پنج بار
۱۰/۲	۴/۷	ه - بیش از پنج بار
۰	۰	بدون جواب

تحلیل: براساس آمار بدست آمده، ظرف پنج سال گذشته، بطور متوسط در هر هتل مستقر در تهران ۱/۲ حادثه (تقریباً در هر چهار سال یک حادثه) و در هر هتل مستقر در شهرستانها ۱/۵ حادثه (در هر سه سال و چهار ماه یک حادثه) روى داده است که بنظر مى رسد برای جلب توجه مدیران هتلها به سمت بیمه کافی باشد.

سوال ۹: مجموع خسارات ببار آمده به چه میزان بوده است؟

هدف: این سوال در پی ارزیابی تقریبی خسارت واردہ به هتلها و متوسط خسارت واردہ در هر حادثه می باشد.

درصد:	نتیجه:	گزینه‌ها
شهرستانها	تهران	
۴/۷	۷/۷	الف - توصیه نماینده بیمه
۰	۷/۷	ب - شرکت مزبور خدمات بهتری ارائه می دهد
۹/۵	۱۷/۹	ج - این شرکت از سابقه فعالیت بیشتری پرخوردار است
۴/۷	۷/۷	د - دوستان معرفی کرده‌اند
۶۶/۶	۱۵/۳	ه - موارد دیگر
۱۴/۲	۴۲/۵	بدون پاسخ

تحلیل: در پاسخهای داده شده، خدمت بهتر شرکت بیمه‌ای بعنوان دلیل انتخاب، کمترین درصد را بخود اختصاص داده است. حضور ۴۳/۵ درصد سوال بدون پاسخ در تهران نشان می دهد که مدیران این هتلها نتوانسته‌اند هیچ دلیل قانع کننده‌ای برای انتخاب خود ابراز دارند و یا اصلاً تحت پوشش بیمه بازار گانی نبوده‌اند. ارقام مربوط به «موارد دیگر» به هتلها تحت پوشش بنیاد مستضعفان و جانبازان بر می گردد که تابع ضوابط بنیاد می باشند.

در مجموع بنظر مى رسد در کمتر موردی مدیران هتلها با آگاهی و اطلاعات لازم به بررسی و انتخاب شرکت بیمه خود دست زده باشند. قطعیت این موضوع در شهرستانها، به دلیل حضور گسترده‌تر شرکت بیمه ایران کاملاً روشن است و در تهران نیز جدای از سابقه شرکت، سهولت دسترسی می تواند عامل عمدۀ انتخاب شرکت باشد. سوال ۸: در پنج سال اخیر چند بار حوادثی از قبیل آتش سوزی، ترکیدن لوله، انفجار منبع دستگاه تهویه، سقوط آسانسور و ..... در مهمناخانه شما بروز کرده است؟

هدف: مقصد از طرح سوال این بوده که آیا حادثه‌ای که بتواند ذهن مدیران هتلها را متوجه

درصد:	نتیجه:	گزینه‌ها
شهرستانها	تهران	
۲۸/۵	۱۵/۳	الف - کمتر از دویست هزار ریال
۰	۷/۷	ب - بین دویست تا پانصد هزار ریال
۰	۲/۵۶	ج - بین پانصد هزار تا یک میلیون ریال
۱۹	۲۳	د - بیش از یک میلیون ریال
۵۲/۳	۵۱	بدون جواب

تحلیل: ظرف پنج سال گذشته در هر هتل مستقر در تهران حدود ۳۴۵,۰۰۰ ریال و در هر هتل مستقر در شهرستانها حدود ۲۷۰,۰۰۰ ریال خسارت وارد آمده است و از آنجا که پاسخهای داده شده

نتیجه:	درصد:	شهرستانها	تهران
گزینه ها			
الف - خسارت تحت پوشش بیمه نبوده است	۱۵/۳	۳۳	
ب - شرکت بیمه کوتاهی و بهانه تراشی کرده است	.	۹/۵	
ج - بیم علت خسارت را از بروز خسارت آگاه نگردایم	۲/۵	۴/۷	
د - ارزیابی خسارت صحیح نبوده است	.	.	
ه - علل دیگر بدون جواب	۸۲	۵۲/۳	

تحلیل: بی پاسخ ماندن درصد بالائی از پرسشنامه ها وجه معیز این سؤال است که جدای آنکه نتیجه گیری را مشکل می کند، این نتیجه را نیز بدست می دهد که غالباً مدیران هتلها نتوانسته اند دلیلی برای جبران شدن خسارت از طرف شرکت های بیمه ابراز نمایند و با انتخاب گزینه های «ب» و «د» سعی کرده اند علت را متوجه شرکت های بیمه نمایند.

سؤال ۱۲: آیا از جزئیات و شرایط بیمه نامه هایی که اکنون در اختیار دارید آگاهید؟

هدف: ارزیابی اینکه اخذ بیمه نامه تا چه حد با آگاهی از شرایط عمومی و اختصاصی آن صورت می گیرد در پاسخ به این سؤال نهفته است.

نتیجه:	درصد:	شهرستانها	تهران
گزینه ها			
الف - آری	۲۵/۶	۶۱/۹	
ب - خیر	۲۵/۶	.	
ج - نسبتاً	۳۳	۳۳	
بدون جواب	۱۵/۳	۴/۷	

تحلیل: درصد بالای پاسخ «آری» اکثراً مربوط به هتل های تحت پوشش بنیاد است که بعلت تمرکز امور بیمه ای، تنها یکنفر پاسخگوی همه پرسشنامه ها بوده و به اقتضای وظیفه، آگاهی لازم را از بیمه نامه ها داشته است. با این وجود بقیه جوابها نشان می دهد که تا حدودی نسبت به شرایط

براساس یادآوری زیانها در سالهای گذشته بوده می توان گفت که این ارقام بر مبنای قیمت ثابت می باشند و اگر بخواهیم به رقم جاری دست یابیم می بایست به ازاء هر سال که از بروز حادثه گذشته است نرخ تورم را در این ارقام دخالت دهیم تا به ارزش زیانهای واردہ به قیمت روز برسیم.

سؤال ۱۰: شرکت بیمه چه میزان از خسارات را جبران نموده است.

هدف: برآورده تقریبی از نقش بالفعل شرکت های بیمه در جبران خسارات بیار آمده در هنلها هدف این سؤال است.

نتیجه:	درصد:	شهرستانها	تهران
گزینه ها			
الف - کمتر از یک چهارم	۲/۵	۴/۷	
ب - بین یک چهارم تا یک دوم	.	.	
ج - بین یک دوم تا سه چهارم	.	.	
د - تمام آنرا جبران کرده است	۵/۱	۴/۷	
ه - اصلاً خسارت را پرداخته است	۱۷/۹	۳۸	
بدون جواب	۷۴/۳	۵۲/۳	

تحلیل: اگر براساس پاسخهای داده شده میانگین بگیریم، در تهران حدود ۲۲ درصد و در شهرستانها ۱۲ درصد از خسارتها جبران شده است که تأثیر اندک شرکت های بیمه را در جبران خسارات وارد آمده در امر هتل داری بیان می کند و دامنه امکانی را که برای پوشش و جبران بقیه خسارات وجود دارد را مشخص می سازد.

سؤال ۱۱: علت عدم پرداخت کامل خسارت چه بوده است؟

هدف: این سؤال معین می کند که آیا خطر تحت پوشش بیمه ای بوده است؟ در این صورت علت عدم پرداخت کلی و جزئی خسارت چه بوده است.

- مرکز مشاوره بیمه‌ای برای بیمه‌گذاران راه اندازی شود.
- در رعایت نکات ایمنی هتل داران را راهنمایی کنند.
- بیمه‌زدی و مسئولیت در مقابل مسافران ارائه شود.

**جمع‌بندی**

در مجموع وضعیت بیمه‌ای هتلها و مهمانخانه‌های کشور را می‌توان این گونه تصویر نمود:

- حداقل نیمی از مدیران هتلها با بیمه‌های بازارگانی ناآشنا نیز و احیاناً آگاهی درستی نیز از بیمه‌نامه‌های مربوط به خود ندارند.
- در اکثر موارد ظرف سال گذشته هیچ کارگزار بیمه‌ای به هتلها مراجعه نکرده است و یا لااقل در طول سال مورد بررسی مراجعه‌ای صورت نگرفته است.
- در اکثر قریب به اتفاق موارد هتلها تنها از بیمه‌های اجتماعی (که اجباری است) و یا بیمه‌های آتش‌سوزی استفاده می‌کنند.
- علت چنین وضعیتی بیش از همه به عدم مراجعه کارگزاران بیمه و ناآگاهی و نارضایتی مدیران هتلها نسبت به بیمه و شرکت‌های عامل برمی‌گردد.
- عدم پرداخت خسارت واقعی، علت اصلی نارضایتی مدیران هتلها نسبت به شرکت‌های بیمه است.
- در چنین وضعیتی، شرکت‌های بیمه ایران و بیمه آسیا بعلت سابقه بیشتر (ونه لزوماً خدمت بهتر) بترتیب فعالان عمد و اصلی بازار بیمه‌ای مربوط به هتلها می‌باشند.
- ظرف پنج سال گذشته در تهران حدود ۲۰ و در شهرستانها حدود ۱۰ درصد از خسارات وارد به هتلها توسط شرکت‌های بیمه جبران شده است که علت امر بیشتر به تحت پوشش نبودن خطرات مربوطه برمی‌گردد.

بیمه‌نامه‌ها اطلاع و آگاهی وجود دارد اما همواره جزئیات مورد نیاز در این شرایط پنهان مانده و به هنگام پرداخت خسارت باعث تعارض نظریات می‌گردد.

آگاهی از جزئیات شرایط عمومی و اختصاصی بیمه‌نامه‌ها می‌تواند در نگرش بیمه‌گذار و دفاع منطقی او از حقوق بیمه‌ای خود تأثیر گذارد. درج شرایط بیمه‌نامه‌ها در پشت آنها با حروف ریز و بی کفايتی دانش مدیران هتلها به عبارات موجود در متن این شرایط، باعث می‌گردد تا انتظار بیمه‌گذاران و رأی شرایط و مقررات بیمه مربوطه شکل گبرد بنحوی که برآورده نشدن آنها به کوتاهی و اشتباه شرکت‌های بیمه تعبیر گردد.

**سوال ۱۳: هر گونه نظرات، انتقادات و پیشنهادات خود را برآوری بهتر شدن خدمات بیمه‌ای در رابطه با هتلها و مهمانخانه‌ها بنویسید.**

در پاسخ به این سوال مدیران هتلها مطالبی را نوشته‌اند که رفوس آنها از این قرار است:

- ضریب حق بیمه کاهش یابد.
- بیمه‌های مهم، اجباری یا نیمه اجباری شوند.
- درصدی از حق بیمه هتلها توسط دولت پرداخت گردد.

- تعهدات طرفین (بیمه گز و بیمه گذار) در قوانین فعلی بیمه (شرایط بیمه‌نامه) مفهومی نسبتاً یک طرفه دارد و باید باانظر کارشناسان اصلاح شود.
- مسئولین بیمه از طریق مذاکره با هیئت مدیره هتل داران توافق آنها را در جهت تحمیل بیمه به هتل داران جلب نمایند.
- حق بیمه توأم با روند تورم تغییر یابد و در موقع بروز خسارت، زیان واقعی پرداخت شود.
- توأم با تبلیغات، کیفیت خدمات بیمه‌ای نیز اصلاح گردد.
- از کارشناسان قوی در ارزیابی خسارت استفاده شود.
- فرهنگ بیمه به طرق مختلف معرفی و تفهم شود.
- با رباب رجوع بطور صحیح برخورد شود.

## روه یافته ها

۶ - رفع تنگناهای اداری ارزیابی و پرداخت خسارت و تسریع در انجام این عمل به بهبود و کیفیت خدمات بیمه ای کمک نموده و یکی از علل عدمه نارضایتی مدیران هتلها نسبت به شرکت های بیمه را حذف خواهد کرد. این امر مستلزم مطالعه قبلی و بررسی چگونگی کاستن از مراحل اجرائی صدور بیمه نامه و ارزیابی و پرداخت خسارت می باشد.

## کلام آخر

عصاره این گزارش را به نقل از تحقیق دانشجویان این گونه خلاصه می کنیم:

«مشکلات اقتصادی، فقر فرهنگی، ضعف تبلیغات مؤسسات بیمه و عدم توانانی آنان در شناساندن بیمه بنحو مطلوب، سوه عملکرد و مقررات دست و پاگیر به هنگام صدور بیمه نامه و ارزیابی خسارت، علل اصلی رکود صنعت بیمه در کشور و مآلآ در فعالیت هتل داری می باشند».

چنین بیانی ما را متوجه مشکلات ساختاری جامعه نموده و اهمیت رفع مشکلات و موانع موجود برسر راه گسترش فعالیت بیمه ای را چند برابر می نماید. از چنین زاویه ای، نگرشی لازم است که به این موانع نه بعنوان سد راه بلکه بعنوان مرز امکانات نگریسته و کوشش آکند تا در این دایره محدود، وضعیت خود را بهینه کند.

۱ - بیش از هرچیز نیازمندیم که در جهت گسترش و ارتقاء آگاهی مدیران هتلها نسبت به بیمه گام برداریم و بالاتخاذ شیوه های نظریه مراجعة حضوری، پیامهای مطبوعاتی و رادیو و تلویزیونی و همچنین ارائه یارالسال جزوی حاوی اطلاعاتی درباره انواع بیمه های بازرگانی و تفاوت آنها با بیمه های اجتماعی، نکات ایمنی مورد نیاز برای مدیران هتلها، معرفی شرکت های بیمه داخل کشور و حتی مختصری راجع به نحوه نرخ گذاری و ارزیابی و پرداخت خسارت و عوامل مؤثر بر آنها با بیانی ساده که بتواند جوابگوی سوالات مدیران هتلها درباره بیمه باشد اقدام نمائیم.

۲ - لازم است با بررسی ضرائب خسارت و تغییرات آن، حق بیمه ها را تا حداقل ممکن کاهش دهیم.

۳ - ارائه توضیحات لازم و مفید به هنگام اخذ بیمه نامه و توجیه شرایط و استثنایات آن برای مدیران هتلها، ضمن آنکه مکمل اقدامات اطلاع رسانی خواهد بود، انتظارات آنان را بطور منطقی شکل داده و از بروز نارضایتی های حاصل از انتظارات نایابجا جلوگیری خواهد نمود بعلاوه در جلب اعتماد هر چه بیشتر مدیران نیز مؤثر می باشد.

۴ - بعلت وجود بازار بالقوه بیمه ای در فعالیت هتل داری، بازاریابی از طریق مراجعة حضوری، از جمله ابزارهایی است که در گسترش فعالیت بیمه در امر هتل داری، اهمیت بسزایی خواهد داشت. برای اینکار برقراری دوره های آموزش بازاریابی و استفاده از افراد آموزش دیده یک اقدام پایه ای به شمار می رود.

۵ - نارضایتی مدیران هتلها از شرکت های بیمه، جدای آنکه تاحدی ریشه در زمینه های عینی دارد، برخاسته از ذهنیتهایی است که از شیوه ها نشست می گیرد. ارائه خدمات صحیح و عميق، برخورد مناسب و شایسته و تلاش درجهت ارتقاء کیفیت خدمت رسانی به زدودن چنین ذهنیتی کمک خواهد کرد.