

# آشنایی با اصول و فنون مشاوره

گفتگو با حجت الاسلام و المسلمین سید احمد رهنمایی  
تهییه و تنظیم: مهدی حاجی پور



از کتاب «آشنایی با اصول و فنون مشاوره» ایشان بهره برده‌ایم.

● لطفاً در مورد اهمیت و شناخت مشاوره در تبلیغ توضیح دهید.

○ امروزه با توجه به پیچیده‌تر شدن زندگی و حساسیت روز افزون نقشها و وظایف تربیتی، هنگامی نقش یک مبلغ مذهبی به خوبی و شایستگی ایفا می‌شود که وی با حرفه مشاوره به صورت عمومی و یادست کم در حد امدادهای اولیه آشنا باشد تا در رویارویی با مراجعان خویش، به تناسب شرایط و امکانات بتواند از اصول و فنون مشاوره بهره برداری

اشاره: حجت الاسلام و المسلمین آقای سید احمد رهنمایی، از استادان حوزه و دانشگاه است که علاوه بر تحصیل دروس حوزوی دارای دکترای فلسفه و تربیت و تعلیم نیز می‌باشد. کتابهای «غرب‌شناسی»، «درآمدی بر مبانی ارزشها» و «آشنایی با اصول و فنون مشاوره» و ده‌ها مقاله دیگر، از جمله تألیفات ایشان است.

آنچه می‌خوانید، حاصل گفتگویی است که با ایشان در موضوع آشنایی با اصول و فنون مشاوره در تبلیغ ترتیب داده‌ایم و در تنظیم بحث،

نکته، از ارزش و شایستگی ذاتی مشورت نمی‌کاهد و به اعتبار حقیقی آن لطمه‌ای وارد نمی‌سازد، بلکه بیانگر این است که شور و مشورت ساده، از جنبه آثار کاربردی خود، به منزلت و رتبه مشاوره فنی نمی‌رسد و نیازها و خواسته‌های مشاوره‌ای را تأمین نمی‌کند؛ با این وجود، مشورت و مشاوره در پاره‌ای از موارد بایکدیگر هم‌خوانی دارند و می‌توانند بر یکدیگر منطبق گردد که مشورت از حد یک نظرخواهی از صاحب مشورت فراتر رود و از معیارهای اساسی مشاوره بهره‌مند گردد.

برای مشورت دادن، کافی است که فرد مشورت دهنده از آگاهی نسبی پیرامون موضوع مورد مشورت و همچنین از برخی ویژگیهای شخصیتی، اخلاقی و علمی برخوردار باشد.

در برخی از روایات و احادیث به پاره‌ای از ویژگیها و صفات خلقی و رفتاری مشورت دهنده اشاره شده است و متقابلاً، پاره‌ای از صفات و ویژگیهای شخصیتی و رفتاری‌ای که

کند. بسیار شده که یک راهنمایی و مشاوره ساده، به حسب نقشی که در پیشگیری از عوارض و مشکلات روانی، تربیتی، رفتاری دارد، به مراتب از هر گونه اقدام درمانی بهتر و مفیدتر بوده است. آشنایی با اصول و فنون مشاوره، حتی در بهینه سازی شرایط تبلیغ و بهره‌برداری از فرصتها و امکانات تبلیغی بسیار مؤثر می‌باشد.

#### ● مشاوره اصطلاحی چه فرقی با مشورت معمولی دارد؟

○ مشاوره به مفهوم اصطلاحی خود، فرآیندی فراتر از شور و مشورت ساده می‌باشد. در مشورت، هیچ‌گونه تعهد و التزامی نسبت به عناصر و لوازم مشاوره صورت نمی‌پذیرد. درست است که در مقام مشورت، سعی داریم از کسانی مشورت بجوییم که آنان را شایسته مشورت دادن می‌شناسیم؛ اما این امر موجب نمی‌شود که همیشه مشورت معمولی و رایج، رتبه و اعتباری در حد رتبه و اعتبار مشاوره اصطلاحی داشته باشد.

البته باید توجه داشت که این

جلوه می‌دهد.» هر چند این گونه شرایط هم می‌تواند عنصری از عناصر مشاوره فنی و اصطلاحی مورد نظر و از شرایط لازم مشاوره محسوب گردند، اما در مشاوره مورد نظر معیارها و عناصر دیگری دخیل است که آن را از هدایت جویی و راهنمایی تا حدودی مستمايز می‌گرداند. این معیارها و عناصر به طور پراکنده از روایات دیگری قابل استخراج می‌باشند که ما آنها را در جای خودش مورد بررسی و استفاده قرار خواهیم داد.

مشاوره در واقع یک جریان است؛ جریانی از فعالیتهای شناختی، تشخیصی و رفتاری که مشاور، ضمن دعوت به همکاری و همراهی، مسئول سامان بخشیدن به آن جریان می‌باشد. بدین ترتیب می‌توان تأکید کرد که مشاوره یک فرآیند است.

۱. غرر الحكم و درر الكلم، عبد الواحد تعمیمی آمدی، قم، دفتر تبلیغات اسلامی حوزه علمیه قم، ج اول، ۱۳۶۶، ح ۲۲۷۹.

۲. همان، ح ۴۰۹۹.

۳. بخار الانوار، علامه مجلسی، تهران، اسلامیه، ج ۳۰، ص ۷۰.

اعتبار مشورت دادن را خدشه‌دار می‌کند، مورد توجه قرار گرفته است. در مسورد صفات خلقی و رفتاری، حضرت امیر المؤمنین علیه السلام می‌فرمایند: «أَفَضُّلُ مَنْ شَأْوَزَ ذُو التَّجَارِبِ»<sup>۱</sup> افراد با تجربه برترین کسانی هستند که با آنان مشورت می‌کنی.»

در روایتی دیگر، حضرت علی علیه السلام می‌فرمایند: «خَيْرٌ مَنْ شَأْوَزَ ذُو الْتَّهْوِيْنَ وَالْعِلْمِ وَأَوْلُوا التَّجَارِبِ وَالْحَزْمِ»<sup>۲</sup> صاحبان عقل و علم و افراد با تجربه و دوراندیش، بهترین کسانی هستند که با آنان مشورت می‌کنی.»

رسول اکرم علیه السلام در رابطه با کسانی که مشورت با آنها نهی شده است، می‌فرمایند: «يَا أَعْلَمُ لَا تُشَاوِرُ جَبَانًا فَإِنَّهُ يُضَيِّقُ عَلَيْكَ الْمَخْرَجَ وَلَا تُشَاوِرُ بَخِيلًا فَإِنَّهُ يَفْضُرُ بَكَ عَنِ غَايَتِكَ وَلَا تُشَاوِرُ حَرِيصًا فَإِنَّهُ يُزَيِّنُ لَكَ شَرَّهَا»<sup>۳</sup> ای علی! با انسان ترسو مشورت مکن که او راه خلاصی [از مشکل] را برابر تو تنگ می‌گرداند. با بخیل مشورت مکن که او تو را از دستیابی به هدف منصرف می‌گرداند. همچنین با شخص حریص مشورت مکن که او آزمندی را در دید تو زیبا.

- اهداف شما از مشاوره دادن چیست؟
- ما مشاوره می‌دهیم تا
  - ۱. مشکل و مسئله آن‌گونه که هست به مراجع باز شناسانده شود؛
  - ۲. راهکارهای ارائه پاسخ مناسب مسئله به مراجع در نظر او روشن گردد؛
  - ۳. راه و یاراههای پیش‌گیری از بروز نابهنجاری به مراجع آموزش داده شود؛
  - ۴. مراجع یاد بگیرد که چگونه اوضاع و شرایط راکترل کرده و بر آنها چیره گردد؛
  - ۵. نسبت به شیوه‌های درمان نابهنجاری مورد ابتلای خویش، آگاهی یافته، آن شیوه‌ها را به خوبی به کار بندد؛
  - ۶. ضمن آگاهی از محدودیتها و نارساییهای روان شناختی و یارفتاری خود، در رفع آنها با جذب بکوشد؛
  - ۷. راه اصلاح نابسامانیهای رفتاری خود را دریابد و خویشتن را اصلاح کند؛
  - ۸. از توانساییها، استعدادها و

برای دریافت مفهوم روش‌تری از مشاوره، این تعریف را می‌توان کرد که «مشاوره، فرایند پویایی است که طی آن، مشاور براساس اصول ارتباطات انسانی معنادار و با تکیه بر مهارت‌ها و تجربه‌های سودمند، به برقراری ارتباط با مراجع پرداخته، به وی فرصت می‌دهد که به راحتی و با آرامش خاطر، مسئله، مشکل و یارفتار نابهنجار خود را مطرح نماید.» فرایند مزبور، امر مصاحبه یاورانه را سامان بخشیده، زمینه را برای تشخیص و رفع مشکل و یا درمان نابهنجاری مراجع فراهم می‌آورد. قابل توجه اینکه پاسخ مقتضی و قانع‌کننده، رفع مشکل به‌طور کامل و یا درمان اختلال و نابهنجاری به‌طور اساسی، منوط و مشروط به عواملی از جمله نظارت مستمر بر روند تشخیص، ارزیابی، پاسخ‌دهی، مشکل زدایی و سامان‌دهی ادراف، رفتار و روان مراجع می‌باشد. با این بیان، باید گفت: «مشاوره، حرفه‌ای یاورانه است که مستلزم خدماتی راهبردی، کاربردی، سامان‌بخش و یاورانه می‌باشد.»

یاورانه، صمیمانه، قاطعانه، عمیق، پایدار و موجه باشد.

## ۲. شرکت مشاور در حل مشکل مراجع:

به دنبال طرح مسئله توسط مراجع، زمینه مساعدی جهت ورود مشاور به فضای زندگی و احوال شخصی مراجع فراهم می‌گردد. این ورود مستلزم تنظیم مجموعه‌ای از فعالیتهای اخلاقی و انسانی بین مشاور و مراجع، به منظور همکاری در رفع مشکل مراجع می‌باشد. اجازه ورود مشاور به فضای خصوصی مراجع، با توجه به نوع مشکل، براساس اطمینان و اعتمادی است که مراجع نسبت به مشاور پیداکرده است.

بدین ترتیب، مشاور تنها اجازه ورود می‌یابد؛ اما به جز در موارد اندک و استثنایی، نمی‌تواند در امور شخصی مراجع دخالت کند. نظری آن‌گاه که از شما به عنوان مثال برای دیدار از یک نمایشگاه دعوت به عمل می‌آید، شما وارد فضای نمایشگاه می‌شوید و به تماسای قسمتهای مختلف آن می‌پردازید؛ اما به جز در موارد استثنایی، اجازه ندارید شخصاً به

امکانات وجودی خویش مطلع گردد و زمینه بهره‌برداری کامل از آنها را در خود فراهم آورده:

۹. فرایند تصمیم‌سازی، تصمیم‌گیری و توانایی بر سازگاری را برای خود تسهیل نماید:

۱۰. مشاور نیز در حد امکان، با نظارت و کنترل دقیق و فراگیر بر روند اصلاح و درمان مراجع، او را از توصیه‌های ارشادی و توجیهی خود بهره‌مند گردد.

دستیابی به اهداف دهگانه‌ای که بیان کردیم، هنگامی میسر خواهد شد که فرایند مشاوره، از نقطه شروع تا نقطه پایان، یا به تعبیری از مرحله فضاسازی تا مرحله رفع و حل مشکل، به صورت مطلوب و شایسته سامان یافته باشد.

## • عناصری که در ارتباط با مشاوره، نقش کلیدی و اهمیت حیاتی دارند کدامند؟

۱۰. ارتباطات حرفه‌ای، تکیه‌گاه مشاوره: ارتباطات حرفه‌ای بین مشاور و مراجع، کلیدوازه مشاوره به شمار می‌رود. این نوع ارتباطات لازم است

مختارانه بود و از طرف او اقدام مناسبی صورت گرفت، این امر چهار مورد زیر را در پی خواهد داشت:

- الف. بیانگر انگیزه مراجع برای بهبودی، درمان و رفع نابسامانیهاش می‌باشد؛
- ب. تعهد او را در قبال رهنمودها و توصیه‌های مشاور نشان می‌دهد؛
- ج. با درگیری مراجع در امر درمان و ساماندهی رفتاری، تجربه‌های مثبت و کارآمدی از فعالیتهای سامان دهنده در اختیار مراجع قرار می‌گیرد؛
- د. امر هنجارسازی و یا درمان را تسریع می‌بخشد.

۴. اعطای بینش به مراجع: مشاور با ارائه راهکارهای نویدبخش و امیدوار کننده و احیاناً اخطارهای بجا و مناسب، در صدد اعطای بینش و راهنمایی به مراجع برمی‌آید. در این راستا، مشاور می‌کوشد تا:

- الف. اطلاعات مفید و لازم را در اختیار مراجع قرار دهد؛
- ب. پیشنهادها و توصیه‌های مؤثر و کاربردی را ارائه کند؛
- ج. برای رفع و حل مشکلات

دستکاری، تغییر و یا نقل و انتقال وسائل نمایشگاه اقدام کنید.

۳. عدم تصمیم‌گیری به جای مراجع:

اصل بر این است که مشاور هیچ‌گاه به جای مراجع تصمیم نگیرد؛ بلکه تمام تلاش و همت خویش را به کار بندد تا مراجع را برای تصمیم‌گیری در راستای بهبود وضعیتش برانگیزد. مراجع ممکن است در رویارویی با راهکارهای مشاوره‌ای، به یکی از این سه موضع روی آورده:

- الف. فعالانه، آگاهانه و مختارانه تصمیم می‌گیرد که به راهکارهای مشاوره‌ای ملتزم و پای بند گردد؛
- ب. در مقابل راهکارها، عکس العمل منفی و طرد کننده نشان می‌دهد؛

- ج. از واکنش منفی می‌پرهیزد؛ اما اظهار می‌دارد که چون شما (مشاور) درخواست کرده‌اید، من انجام می‌دهم و گرنه خودم چندان اعتقاد و تمایلی به این امر ندارم. از این سه موضع، تنها صورت اول مطلوب و کارآمد می‌باشد.

اما اگر تصمیم مراجع آگاهانه و

اصلاح و درمان مراجع - خواه مستقیم باشد و خواه غیرمستقیم - بر استحکام مشاوره میافزاید و انگیزه و تلاش مشاور و مراجع را تاریخی به نتیجه و مقصود نهایی تقویت میکند. نظارت مزبور، از اصول مسلم ساماندهی رفتار به شمار میرود؛ به گونهای که بدون اعمال نظارت فرآگیر بر روند مشاوره و درمان، نتیجه مطلوب حاصل نمیگردد.

ع تعهدات بین مشاور و مراجع: این تعهد، از سنخ تعهداتی حرفه‌ای و احیاناً شغلی است که حسب اخلاق و آداب حرفه و شغل، صاحبان حرف و مشاغل به آن ملتزم و پایبند میگردند. در باب مشاوره، چنین تعهدی لزوماً نه اظهار کردنی است و نه نوشتني. حتی ممکن است به وجود آن اشاره هم نشود؛ بلکه این تعهد از روح و حقیقت و کارآبی مشاوره اقتباس میگردد و به واسطه حشمتور آن، مشاوره استقرار و استمرار میباشد.

۷. ارتباط آری، وابستگی هرگز: ارتباطات، اساسی ترین رکن مشاوره به شمار میرود؛ اما در مقام ارتباط، نباید

مراجع اقدامات شایسته را به عمل آورد؛

د. به گونهای گرایشها و اندیشه‌های نادرست مراجع نسبت به موضوع مورد نظر را متحول گرداند؛ چراکه اگر گرایشها و اندیشه‌های غلط اصلاح نشود، زمینه برای اصلاح و درمان فراهم نمیگردد. هنگامی که مراجع به اشتباه تصور میکند که پوست بدنش آب را به خود نمیگیرد، در وضو و غسل دچار وسوسه میشود. یا مراجعی که خیال میکند فضاهای تاریک، محل تجمع موجوداتی و حشتناک و ترسناک است، دچار وحشت از تاریکی میگردد و حتی چه بسابر اساس خیال غلط خود، تصاویر و اشکال و حشتناکی نیز در نظرش پدیدار گردند، در این موارد باید نگرشها و تصویرات نادرست شناسایی شود و گرایشیای را تشخیص بینانه جای آنها را بگیرد، تارفتهای نابهنجار به رفتارهای بینهنجار تبدیل گردد.

۵. نظارت بر سامان بخشی مراجع: نظارت مستمر و پیگیری مشاور بر امر

تابلوهای نفیس و استفاده از گلهای طبیعی بپردازد، جلسات مشاوره مطلوب‌تر شده، و ثمربخش بودن مشاوره هم سرعت می‌یابد.

امروزه از فضاسازی ظاهرب و روانی در تبلیغات اقتصادی و بازرگانی به وفور بهره‌برداری می‌شود. تصاویر، اشکال و رنگ‌آمیزی‌های متنوع و چشم‌ناز، کار توزیع و فروش کالاها و تولیدات را به مراتب آسان‌تر کرده است. در روان‌شناسی رنگها و نقاشیها، برای هر رنگ و نقشی زبان و تأثیری ویژه در نظر گرفته می‌شود. به عنوان نمونه، در رستورانهای زنجیره‌ای مک دونالد که اصلتی آمریکایی دارد و در گوشه و کنار جهان غرب و شرق شعبه‌های ویژه‌ای دایر کرده است، از دورنگ قرمز و نارنجی در رنگ‌آمیزی ساختمان، دیوارها و لباس هم‌شکل کارکنان، بهره‌برداری مطلوب و حساب‌شده‌ای به عمل آمده است. تمامی این بهره‌برداریها، جنبه روان‌شناسخی دارد. ترکیب این دو رنگ و آرایش آنها در کنار یکدیگر، به‌گونه‌ای است که جاذبه خاصی در

از حد اعتدال خارج شد. افراط در این مورد ممکن است به وابستگی مراجع بیانجامد؛ همان‌گونه که تفریط در این زمینه ممکن است جدایی مراجع را [از مشاور] به دنبال داشته باشد. به منظور کنترل چنین وضعیتی، لازم است مشاور میزان اعتماد به نفس را در مراجع بالا ببرد و با ابراز محبت بجا و مناسب، او را برانگیزاند تا تنها به وقت مقتضی و به هنگام ضرورت و با پیشنهاد مشاور مراجعه مجدد صورت پذیرد.

● **لطفاً بفرمایید که فرایند مشاوره، دارای چه ارکان و اجزایی می‌باشد؟**

**۱۰. فضاسازی: فضاسازی مناسب، اولین و مهم‌ترین بخش مشاوره محسوب می‌گردد. در فضاسازی، لازم است که مشاور، نخست فضاسازی ظاهرب و ساختاری داشته باشد. اگر مشاور به پشتوانه مرکز مشاوره‌ای که در آن خدمات مشاوره‌ای ارائه می‌دهد، به تنظیم فضای ظاهرب مشاوره و آرایش مکان مثل: رنگ‌آمیزی و نقاشی، نصب تصاویر و**

مهمل و بی معنا خواهد بود. در واقع، مصاحبه حلقه مرکزی زنجیره فرایند مشاوره را تشکیل می دهد. مصاحبه مشاوره ای از جنبه ساختاری و محتوایی، چارچوبها و ظرفتهای خاص خود را دارد.

**۴. عملیات تشخیصی:** عملیات تشخیصی و شناسایی نوع مشکل و اختلال، و طبقه بندی آن بر حسب عوامل پدیدآورنده به گروههای روان‌شناختی، تربیتی و طبی، کاری نسبتاً دشوار و سخت می باشد که با فضاسازی مناسب قابل پیگیری است. هر یک از این گروه اختلالات، بر حسب ویژگیها و عوامل پدیدآورنده آن کدبندی می شوند. اختلالات روانی، معمولاً نشانه‌ها و عوامل مخصوص خود را دارند. به عنوان مثال، فردی که دچار وسوس ناشی از عوامل روان‌شناختی است، معمولاً تحت تأثیر یک یا چند عامل روان‌شناختی، اعتماد به نفس خود را از دست داده است. این وضعیت، متناوباً به کارها، برنامه‌ها و رفتارهای روزمره فرد مبتلا سرایت کرده و وی را

دیدگان مشتریان ایجاد کرده، آنها را به سمت رستوران برای صرف غذا می کشاند.

**ایجاد فضای روحی و روانی:** یعنی فراهم ساختن اسباب تقویت روان، پرهیز از ایجاد آشفتگی روانی و همچنین فضاسازی معنوی و روحانی، یاد خداوند، دعا، توجه به خزان و معادن رحمت باری تعالی، آهنگ و نوای قرآنی، هر یک می تواند در فضاسازی معنوی و روحانی جلسه مؤثر باشد.

**۲. برقراری رابطه: دو مین جزء**  
**عملیات مشاوره، برقراری رابطه**  
 است. ارتباط مشاور با مراجع، در درجه نخست مبتنی بر ارتباطی است که ابتدا از جانب مراجع شروع شده است و لازم است که مشاور در پاسخ به درخواست مراجع برای برقراری ارتباط مشاوره‌ای، واکنش مناسب و مطلوبی ارائه دهد. حال این رابطه یا کلامی است، یا کلامی و رفتاری، و یا ترسیمی و نوشتاری، و یا رفتاری تنها.  
**۳. مصاحبه: فرایند مشاوره بدون ترتیب و تنظیم مصاحبه، مشاوره‌ای**

اخلاقی خاصی را به نمایش گذارد و آداب اخلاقی را رعایت کند.

**ع پی‌گیری:** تردیدی نیست که شمربخشی مشاوره، مستلزم پی‌گیریهای مشفقاته و مجدانه مشاور می‌باشد. این پی‌گیریها که ممکن است به طور مستقیم یا غیر مستقیم اعمال گردد، لوازم و شرایط خاص خود را دارد و باید در چارچوب ویژه‌ای صورت پذیرد. در اغلب موارد، پی‌گیریها به پیشنهاد مشاور و با موافقت مراجع، بر عهده مراجع گذاشته می‌شود و گزارش آن، به منظور اقدامات بعدی به سمع و نظر مشاور می‌رسد.

در هر صورت، فضای مناسب برای مشاوره، این امکان را به مشاور می‌دهد که به سرعت و به آسانی بتواند ضمن ایجاد ارتباطات مشاوره‌ای، زمینه را برای مصاحبه مساعد سازد و از این طریق بر کم و کیف توصیه‌های مشاوره‌ای واقف گردد، تا بدین وسیله مراجع را به واکنش مناسب وادارد. ادامه دارد....

گرفتار و سواس ساخته است.

فردی که مبتلا به وسواس ناشی از عوامل تربیتی است، تحت تأثیر تربیت یک مربی و سوسایی - مادر یا هر کس دیگر - رفتار و سواس گونه را فرا گرفته است؛ اماً فردی که وسواس او ناشی از اختلالات طبی است، معمولاً از یک مشکل و یا بیماری جسمانی ویژه‌ای رنج می‌برد که این بیماری، او را به رفتارهای وسواس گونه کشانده است. به منظور دریافت اطلاعات بیشتر در مورد اختلالات روانی ناشی از عوامل طبی، می‌توانید به کتاب «خلافه روان‌پزشکی علوم رفتاری - روان‌پزشکی بالینی» کاپلان، ترجمه دکتر پورافکاری، ج ۱ مراجعه کنید.

**۵. توصیه:** بعد از ایجاد ارتباط و اقدام به مصاحبه و تشخیص، طبعاً نوبت به ارائه توصیه‌های مشاوره‌ای می‌رسد. یک توصیه مشاوره‌ای، به تبع ارتباطات، مصاحبه و عملیات تشخیص، از ویژگیهای حرفه‌ای بودن برخوردار می‌باشد و شرایط و لوازم خاص خود را دارد. گرچه در مقام توصیه، لازم است مشاور وجهه