

تجارت متقابل

(Trends)

بخش سوم

نویسنده: مایکل رو
مترجم: دکتر محمود جامساز

اشاره

مایکل رو (Michael Rowe) نویسنده کتاب Countertrade حقوق دان انگلیسی است که در مسائل بازرگانی بین المللی از اشتهر جهانی برخوردار است. وی در سال ۱۹۶۷ از دانشگاه Exeter در رشته حقوق با تمرکز بر حقوق اروپا با درجه فوق لیسانس فارغ التحصیل شد. از سال ۱۹۸۶ تا ۱۹۸۶ به عنوان وابسته حقوقی اتاق بازرگانی بین المللی (ICC) در پاریس با مسوولیت در زمینه های بانکداری، حقوق، تجارت، حل اختلاف تجاری و روش های ارتباطات خدمت کرده و تجارب بازارشی را اندوخته است. کتاب فوق الذکر نیز حاصل مطالعات و تجربیات اوست که در سال ۱۹۹۱ به رشته تحریر درآمده و لذا آمارهای مورد استناد آن هم مربوط به زمان نگارش کتاب است.

در بخش اول این مجموعه، به مقدمه و تعریف و اشکال متفاوت Countertrade پرداخته شد و دامنه تجارت متقابل از معاملات پایاپای بدوی تا طرح های پیچیده BOT که بر عملیات درازمدت نصب تأسیسات مانند نیروگاهها و ساخت بزرگراهها تمرکز دارد، مورد بررسی قرار گرفت و همچنین اهمیت تجارت متقابل بین دولتها و ابزارهای جدیدی که در این خصوص ابداع شده است و نقش سازمان های بین المللی همانند WTO و OECD و ... در رشد این شیوه تجارت تشریح گردید.

در بخش دوم مجموعه نیز به تشریح انواع تجارت متقابل مانند 'Offset', 'Buy Back', 'Barter'، 'Trading' و سیاری از روش های دیگر پرداخته شد و همچنین چند نمونه مطالعات موردی (Case Study) معطوف به معاملات متقابل بین دولتها، از جمله روسیه، تایلند و اندونزی موردنبررسی قرار گرفت و اینک در ادامه، ترجمه بخش سوم از نظر خوانندگان عزیزمی گذرد.

مترجم

تجارت متقابل را در سطح دولتها با هدف ترویج صادرات غیرستانتی و به منظور خلق سرمایه گذاری های داخلی و اشتغال و تکنولوژی توسعه داده است. معامله جبرانی (Offset) توسعه داده است که زمانی که دولتها برای تازه ای است که دولتها برای قراردادهای خرید، شرایط تجارت متغیر از طریق اتخاذ شیوه های کسی نمی توانند دقیقاً بگوید که متفاوت با نگاه بر مناطق و چه مقدار از معاملات جهانی به کارمی رود، مثل معاملات دفاعی که پیوستگی های جدید صورت می گیرد. براساس انواع معاملات متفاصل در حال حاضر، به صورت گسترده ای به طور مثال، ادغام بازارهای آسیا مثل انجام می شود. اندونزی و تایلند، روش های رسمی عمل می شوند.

بسیاری از ناظران تصور می کردند که پایان اقتصاد متمرکز برنامه ای در اروپای شرقی و گشوده شدن اقتصاد کشورهای جهان به روی نیروهای بازار، نهایتاً به کاهش و یا ختم معاملات متقابل بین المللی می انجامد و به جای آن، اقدامات مرتبط با تأمین نیازهای متغیر از طریق اتخاذ شیوه های کسی نمی توانند دقیقاً بگوید که متفاوت با نگاه بر مناطق و چه مقدار از معاملات جهانی به کارمی رود، مثل معاملات دفاعی که پیوستگی های جدید صورت می گیرد. براساس انواع معاملات متفاصل در حال حاضر، به صورت گسترده ای به طور مثال، ادغام بازارهای آسیا مثل انجام می شود. اندونزی و تایلند، روش های رسمی



آمریکای لاتین، روشی را به عنوان انتقال بدھی در پیش گرفته اند که می تواند شکلی از معامله متقابل مالی را تداعی کند.

به طور برجسته، چنین مبادله‌ای (SWAP) کشورهای بسیار بدھکار را قادر می سازد تا بدھی‌های خارجی خود را از طریق خصوصی‌سازی شرکت‌های دولتی کاهش دهند. این فرایند از طریق واگذاری سهام کمپانی‌های موردنظر به وام‌دهندگان ماوراء بحر و سرمایه‌گذاران در مقابل مطالبات آنها صورت می گیرد. البته این شیوه عمل تنها منحصر به جهان در حال توسعه نیست، بلکه نمونه بارز آن در اروپا، طرحی است که تغییر بدھی به سهم را از طریق اجرای پروژه تولن ارتباطی بین فرانسه و انگلیس نشان می دهد.

پیشرفت دیگر، در مورد توسعه معاملات BOT یا BOOT می باشد. در این الگو اساساً یک دولت یا نماینده بخش عمومی، قرارداد دوسویه مربوط به امور همگانی درآمدزا مثل ساخت ایستگاه الکتریستیه یا جاده‌های عوارضی را با یک تولیدکننده خارجی منعقد می کند، و به جای آنکه تأمین مالی پروژه از طریق وام صورت گیرد، خریدار به پیمانکار امتیازی را اعطای می کند تا در طول چند سال از منافع پروژه بهره برداری کند.

بسیاری از ناظران تصور می کردند که پایان اقتصاد متمرکز برنامه‌ای در اروپای شرقی و گشوده شدن اقتصاد کشورهای جهان به روی نیروهای بازار، نهایتاً به کاهش و یا ختم معاملات متقابل بین‌المللی می‌انجامد.

همچنین فروپاشی نظام تجاری اقتصاد کمونیستی (COMECON) در اروپای شرقی و اتحاد جماهیر شوروی سابق، بسیاری از کشورهای منطقه را به سمت کشف تنوعات معاملات پایاپایی به عنوان راهی برای فایق آمدن بر کمبود ارز خارجی برای واردات آنها هدایت کرد. برای مثال، کشور اوکراین، معاملات پایاپایی را به صورت گستردگی از زمان استقلال خویش مورد استفاده قرار داده است. یک نمونه از این معاملات هم معامله بین کشور روسیه و اوکراین در سال ۱۹۹۵ است، معامله‌ای که کشور روسیه را برآن داشت تا ۵۶ بیلیون مترمکعب گاز طبیعی و همچنین نفت، سوخت دیزل، بنزین، زغال سنگ و محصولات کارخانه‌ای (صنعتی) شامل تراکتور، کامیون و اتومبیل را به اوکراین بفروشد و در مقابل، اوکراین هم ارسال ۲۰ میلیون تن لوله‌های فلزی، آهن توده، آلومینیوم، منگنز، گوشت، لبنتیات، شکر، روغن و سبزیجات را به روسیه تعهد نمود.

از طرف دیگر، اگرچه کشورهای آمریکای لاتین تحرکاتی در مورد استفاده از Offset در بخش هزینه‌های دولتی خود نشان داده اند، اما تاکنون تکنیک‌های تجارت متقابل را برای واردات به نحو ضعیفی به کار گرفته اند. همچنین دولت‌های

کیاموتور هم توافق می نماید که معادل ۲۵ درصد از ارزش کل معامله، قطعات خودرو از تولیدکنندگان اندونزیایی خریداری نماید.

در مثال دوم، IPTN کمپانی تولیدکننده هوایپیمای اندونزیایی، قراردادی را به ارزش ۲۰ میلیون دلار برای فروش هشت هوایپیمای نظامی مدل CN235 Turbo-Prop نفربر به کره جنوبی امضا نمود و در مقابل این قرارداد، کره جنوبی بدواً تلاش کرد تا موافقت IPTN را برای خرید متقابل تجهیزات نظامی کره ای به ارزش ۵۰ درصد کل بهای قرارداد بگیرد، اما بالاخره کمپانی اندونزیایی طی مذاکراتی، آن را به ۳۰ درصد کل ارزش قرارداد تقلیل داد.

عموماً اطلاعات مربوط به موجودیت و جزئیات بسیاری از قراردادهای تجارت متقابل - به حز آنهایی که در ارتباط با موافقتنامه های بین دولتها یا مقررات بیع متقابل دولتی هستند - محرومانه نگهداری می شوند. این بدان معناست که کسی نمی تواند دقیقاً بگوید که چه مقدار از معاملات جهانی براساس انواع معاملات متقابل انجام می شوند. حدود تخمین ها از پنج تا ۳۵ درصد در زمان های مختلف متغیر است. گاهی نیز آمار سالانه معاملات متقابل را در حدود ۵۰۰ بیلیون دلار (حدود ۱۰ تا ۱۵ درصد از کل تجارت جهانی) نشان می دهند.

صرفنظر از ارقام، بانک ها و

معامله گران معتقدند که اهمیت و پیشگی قراردادهای تجارت متقابل در حال افزایش است. در دهه ۷۰ و ۸۰ میلادی تکنیک هایی مثل خرید پایاپایی یا بيع متقابل و قراردادهای جبرانی و حساب های پایاپایی بین الدویلی بیشتر ناظر بر توازن ارزش های خریدها و خریدهای متقابل بوده است. امروزه وضعیت کاملاً متفاوت است، و مقررات زدایی، خصوصی سازی و رقابت فزاینده در مقیاس جهانی، جایگزین برنامه ریزی متمرکز شده اند. در این فضای کشورهای واردکننده در پی توسعه محصولاتشان و ظرفیت های بازاریابی و کاستن از کسر بودجه و هزینه های عمومی هستند. بر این اساس، تعهدات متقابل موردنخواست از فروشنده اگان به طور روزافزونی مواردی نظیر انتقال تخصص های تولیدی، ایجاد شغل های محلی و تدارک پروژه های جدید و

قدیمی ترین شکل تجارت متقابل، معامله مستقیم یا پایاپایی است، یعنی معاوضه ساده کالا ها بدون ردوبدل کردن پول. با اینکه این نوع معامله ممکن است به وقوع پیوندد، اما تکنیک هایی که امروزه مورداستفاده قرار می گیرند، بسیار پیچیده ترند. در این معاملات، استفاده از پول به عنوان وسیله مبادله مستثنا نمی شود، بلکه بر این اساس از طریق متعهد ساختن فروشنده به خرید متقابل، برای انتقال تکنولوژی یا کمک های دیگری به اقتصاد کشور خریدار مثل تدارک آموزش های مدیریتی و فنی، برخی مزیت های اضافی برای خریدار یا کشور خریدار ایجاد می شود.

بنابراین، معاملات تجاري و پروژه هایی که از طریق تجارت متقابل انجام می شوند، هنوز مستلزم اعمال بانکداری سنتی و شیوه های پرداخت می باشند، مثل اعتبارات اسنادی و تضمین نامه ها، اعتبارات اسنادی دیداری مبادله ارزی، اعتبارات صادراتی، تعهدنامه پرداخت و بیمه های اعتباری صادراتی.

البته هنگامی که برای انعقاد قرارداد معاملات، جز ارایه شیوه های جدید تخصصی مالی، راه دیگری وجود ندارد، تجارت متقابل منطقاً، تقاضای کلی را برای جذب خدمات بانکی افزایش می دهد. دو معامله انجام شده بین دو کشور اندونزی و کره جنوبی نمونه های گویایی را به دست می دهند. اول آنکه، دولت اندونزی موافقت می کند که کمپانی کیاموتور کره جنوبی اتومبیل های ساخت خود را به اندونزی بفروشد؛

مثال دیگر آنکه، در ۱۹۹۶ یک کنسرسیوم جدید به رهبری شرکت توسعه هندوستان (Hindustan Development Corporation) که یک شرکت سهامی مشترک بین شرکت Pacificorp از آمریکا و شرکت مهندسی Rheinbraun از آلمان است، یک قرارداد ساخت و اجرا (BOT) برای پروژه نیروگاه با سوخت زغال سنگ در راجستان منعقد ساخت. در یک مورد دیگر در ۱۹۹۶ شرکت سرمایه گذاری ساختمانی Cheung Kong چین (PRC) برای ساخت و اجرای یک بزرگراه و پل در تایچان (Taishan) امضا نمود.

قدیمی ترین شکل تجارت متقابل، معامله مستقیم یا پایاپایی است، یعنی معاوضه ساده کالا ها بدون ردوبدل کردن پول. با اینکه این نوع معامله ممکن است به وقوع پیوندد، اما تکنیک هایی که امروزه مورداستفاده قرار می گیرند، بسیار پیچیده ترند. در این معاملات، استفاده از پول به عنوان وسیله مبادله مستثنا نمی شود، بلکه بر این اساس از طریق متعهد ساختن فروشنده به خرید متقابل، برای انتقال تکنولوژی یا کمک های دیگری به اقتصاد کشور خریدار مثل تدارک آموزش های مدیریتی و فنی، برخی مزیت های اضافی برای خریدار یا کشور خریدار ایجاد می شود.

در غیر این صورت، برایشان امکان نمی‌یافتد. به طور مثال، در اواسط سال ۱۹۹۴ شرکت هلیکوپتر بل تکسترون (Bell Textron) ایالات متحده آمریکا یک معامله ۳۰ میلیون دلاری فروش هلیکوپتر به کشور اسلوونیا را برنده شد. همزمان قرار شد که ترتیبات معامله انجام گیرد، زیرا تمایل شرکت Bell Textron این بود که به یک معامله بیع متقابل که صدرصد ارزش قرارداد را پوشش دهد، وارد شود. به موجب این معامله، توافق شد که کالاهایی شامل اتوبوس، محصولات شیمیایی و کریستال تراش شده، توسط اسلوونیا تدارک شود؛ فروش این کالاهای هم قرار شد که توسط متخصصان معاملات متقابل صورت پذیرد.

اعمال این شیوه، فضایی را بوجود می‌آورد که بانک‌ها و سایر واسطه‌های علاقمند به تدارک خدمات پشتیبانی برای عملیات معاملات متقابل ۱۹۹۴ ترغیب شوند، مثلاً در پاییز سال ۱۹۹۴ یک کنسرسیوم از ۲۲ کمپانی صنعتی آلمانی و بانک‌ها که توسو LB رهبری می‌شدند، یک شرکت تجارت متقابل به نام Deutsche Clearing und Countertrade (DCDC) تشکیل دادند. اهداف این شرکت، اخذ پروژه‌ها و آسان‌سازی تجارت در اتحاد جماهیر سابق و سایر کشورهایی بود که مشکلات پرداخت بدھی داشتند.

بانک‌های مهمی هم که در عملیات معامله متقابل نقش قابل توجهی داشتند، سازمان‌هایی مانند Standard Chartered و Midland را دربر می‌گرفتند. مؤسسات تخصصی تر نیز همین نقش‌ها را ایفا می‌کردند. یک بانک اروپایی که در معاملات آسیای جنوب شرقی تخصص دارد، مثال بسیار خوبی برای این مورد است. این بانک تعهدات معامله متقابل را از طرف مشتریانش قبول می‌کند و سپس به حساب خود عملی می‌سازد. همزمان ناظران معتقدند که کمپانی‌های چندملیتی همچون GEC نیز منابع مالی عظیمی را برای تأمین مالی معاملات خرید متقابل اختصاص داده‌اند که منابع در دسترس برای بانک‌ها را محدود می‌کند.

ادامه دارد

سرمایه‌گذاری‌ها برای کشورهای واردکننده را دربرمی‌گیرد. مالزی یک نمونه در این خصوص است. این کشور یک سیاست تجارت متقابل رسمی (دولتی) را از ابتدای دهه ۸۰ در پیش گرفته که اساساً بر خرید متقابل تمرکز دارد، اما نیازها اکنون به سمت قراردادهای Offset با تأکید بر مسایلی همچون نیاز محلی در تجهیزات و سیستم‌هایی که توسط شرکت‌های خارجی تهیه می‌شوند، تغییرجهت داده و بانک‌ها و کمپانی‌های فروشنده معتقدند که معاملات در سیاست Offset از قسمت‌های دنیا در حال گسترش می‌باشند. بخش دفاعی هنوز انگیزه اصلی در این مورد را دارد، اما نیازهای خریدهای غیرنظمی جبرانی هم در حال رواج است. بدیهی است که

ارقام دقیق به راحتی در دسترس نیستند، اما اروپا به طور کلی به عنوان بزرگترین بازار منحصر به فرد برای معاملات Offset تلقی می‌شود و خاورمیانه و شرق آسیا هم پس از آن قرار می‌گیرند.

دولت‌های آمریکای لاتین نیز قبول تعهدات جبرانی را شروع کرده‌اند. به عنوان مثال، آفریقای جنوبی مورد ویژه‌ای را بوجود آورده: کمپانی تسليحات آفریقای جنوبی برای بخش دفاعی، سیاست تجارت متقابل ویژه‌ای را به کار گرفته، و این در حالی است که بخش تجارت و صنعت این کشور (DTI) برای قراردادهای غیرنظمی الزامات متفاوتی را برقرار ساخته است. به طور کلی، ضرورت‌های دولت در تجارت متقابل و جبرانی (Offset) از ایده اصرار بر تطابق ارزش‌ها در پی یافتن فنونی مثل تکنولوژی پیشرفت‌های کشورهای واردکننده به طور ویژه طالب آند، فراتر رفته و این موارد اغلب مستلزم بحث‌های طولانی بین فروشنده‌گان خارجی و کشورهای واردکننده شده است.

مشخصاً کشور واردکننده بسیار شایق است که بیشتر فته‌ترین تخصص‌ها مثل تکنولوژی هواپیماسازی رولز رویس را به دست آورد، اما فروشنده تصمیم می‌گیرد که به جای آن، هواپیمایی موردنظر خود را توصیه کند. بر عکس گفته فوق، کمپانی‌های فروشنده که قادرند تقاضاهای واردکننده را برای انجام معاملات متقابل و قراردادهای جبرانی سازماندهی کنند، معاملات سودآوری را نصیب خود می‌کنند که