



2025 (Spring), 3 (1): 1-8

DOI:

Research article

Journal of Physiology of Training and Sports Injuries

[PTSJJournal@gmail.com](mailto:PTSJJournal@gmail.com)

[zanjan.ptsjournal@iau.ir](mailto:zanjan.ptsjournal@iau.ir)

<https://sanad.iau.ir/journal/eps>

Received: 2025/3/3

Accepted: 2025/5/1

(ISSN: 3060 - 6306)

## Analysis of factors in organizing sports events for disabled and veterans in Iran based on a mixed approach

Laleh Shafaghatian<sup>1</sup>, Leila Saffari<sup>2</sup>, Hosein Kalhor<sup>1</sup>, Akram Sadat Hosseini Semnani<sup>1</sup>

1. Department of Sports Management, Qa. C., Islamic Azad University, Qazvin, Iran.

2. Department of Sports Management, K. C., Islamic Azad University, Karaj, Alborz, Iran. (Corresponding Author),

Email: [l.saffari2000@gmail.com](mailto:l.saffari2000@gmail.com)

### Abstract:

The aim of the present study is to analyze the factors of organizing sports events for disabled people and veterans in Iran based on a mixed approach. The present study was a mixed research (qualitative-quantitative) with an exploratory approach. The statistical population in the qualitative part was the members of the faculty of experts in the field of sports events for disabled people and veterans, and in the quantitative part, the sports managers and the National Paralympic Committee, the Federation of Sports for Disabled People and Disabled People, the heads and secretaries of the provincial boards of the Federation of Disabled People and Veterans. The statistical sample in the qualitative part was 14 experts selected until theoretical saturation was reached using theoretical and snowball techniques, and in the quantitative part, between 5 and 10 samples were required for each item, so 384 people formed the statistical sample. The data collection tool in the qualitative part was an unstructured interview and in the quantitative part, a researcher-made questionnaire was used for content validity from the experts' point of view and construct validity (exploratory and confirmatory factor analysis). Composite reliability indices, Cronbach's alpha, divergent and convergent validity, and structural equation modeling were used. The fit index of the GOF model was reported to be 0.59. Finally, the organization of sports events for disabled people and veterans in Iran was presented with 13 factors: organizing costs and determining financial resources, organizing an operational plan for preparation, organizing regulations related to the implementation of competitions, publishing competition brochures (advertising and publications), registering and accepting participants, organizing medicine and pharmacy, organizing accommodation and event venue, organizing committees and human resources, organizing cultural and leisure events, organizing nutrition and catering for participants, organizing transportation services, organizing the opening and closing ceremonies, organizing judges and volunteers.

**Keywords:** Organization, Sports Events, Disabled People, Veterans.

**How to Cite:** Shafaghatian, L., Saffari, L., Kalhor, H., Hoseini Semnani, A. (2025). Analysis of factors in organizing sports events for disabled and veterans in Iran based on a mixed approach. Journal of Physiology of Training and Sports Injuries, 3(1):1-8. [Persian].

فصلنامه فیزیولوژی تمرین و آسیب‌های ورزشی؛ بهار ۱۴۰۴، ۳(۱).



تاریخ دریافت: ۱۴۰۳/۱۲/۱۳  
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۴/۲/۱۱  
مقاله پژوهشی

دوره ۳ - شماره ۱  
بهار ۱۴۰۴ - صص: ۸-۱

## تحلیل عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران براساس رویکرد آمیخته

لاله شفقتیان<sup>۱</sup>، لیلا صفاری<sup>۲</sup>، حسین کلهر<sup>۱</sup>، اکرم السادات حسینی سمنانی<sup>۱</sup>

۱. گروه مدیریت ورزشی، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران.  
۲. گروه مدیریت ورزشی، واحد کرج، دانشگاه آزاد اسلامی، کرج، البرز، ایران.  
(نویسنده مسئول) پست الکترونیک: [l.saffari2000@gmail.com](mailto:l.saffari2000@gmail.com)

### چکیده:

هدف از انجام تحقیق حاضر تحلیل عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران بر اساس رویکرد آمیخته می‌باشد. پژوهش حاضر از نوع تحقیقات آمیخته (کیفی-کمی) با رویکرد اکتشافی بود. جامعه آماری در بخش کیفی اعضای هیات علمی خبرگان در زمینه رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان و در بخش کمی مدیران ورزشی و کمیته ملی پارالمپیک، فدراسیون ورزش‌های جانبازان و معلولین، روسا و دبیران هیات‌های استانی فدراسیون جانبازان و معلولین بود. نمونه آماری در بخش کیفی ۱۴ نفر از خبرگان تا رسیدن به حد اشباع نظری با بهره‌گیری از تکنیک‌های هدفمند نظری و گلوله برفی انتخاب شد و در بخش کمی برای هر گویه بین ۵ تا ۱۰ نمونه لازم بود، بنابراین تعداد ۳۸۴ نفر نمونه آماری را تشکیل دادند. ابزار جمع‌آوری اطلاعات در بخش کیفی مصاحبه نیمه ساختارمند و در بخش کمی پرسشنامه محقق ساخته بود برای روایی محتوایی از نظر خبرگان و اعتبار سازه (تحلیل عاملی اکتشافی و تاییدی) و از شاخص‌های پایایی ترکیبی، آلفای کرونباخ، روایی واگرا و همگرا و مدل‌سازی معادلات ساختاری استفاده شد. شاخص برازش مدل جی او اف برابر با ۰/۵۹ گزارش شد. در نهایت سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران با ۱۳ عامل سازماندهی هزینه‌ها و تعیین منابع مالی، سازماندهی برنامه عملیاتی برای آماده‌سازی، سازماندهی مقررات مربوط به اجرای مسابقات، انتشار بروشور مسابقات (تبلیغات و انتشارات)، ثبت نام و پذیرش شرکت‌کنندگان، سازماندهی پزشکی و داروخانه، سازماندهی اسکان و محل برگزاری رویداد، سازماندهی کمیته‌ها و منابع انسانی، سازماندهی رویدادهای فرهنگی و اوقات فراغت، سازماندهی تغذیه و پذیرایی شرکت‌کنندگان، سازماندهی خدمات حمل و نقل، سازماندهی افتتاحیه و اختتامیه، سازماندهی داوران و داوطلبان ارائه گردید.

**واژگان کلیدی:** سازماندهی، رویدادهای ورزشی، معلولین، جانبازان.

**شیوه استناددهی:** شفقتیان، لاله؛ صفاری، لیلا؛ کلهر، حسین؛ حسینی سمنانی، اکرم السادات. تحلیل عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران براساس رویکرد آمیخته. فصلنامه فیزیولوژی تمرین و آسیب‌های ورزشی، بهار ۱۴۰۴، ۳(۱): ۸-۱.  
فصلنامه فیزیولوژی تمرین و آسیب‌های ورزشی؛ بهار ۱۴۰۴، ۳(۱).



## ۱. مقدمه

لازم و ضروری است. اگرچه اطلاعات و برنامه‌های سازماندهی رویدادهای بزرگ ورزشی شهرهای میزبان قبلی، دیدگاه‌های با ارزشی را برای اداره و برنامه‌ریزی رویدادهای آتی فراهم می‌کند، تحلیل درخواست دهنده میزبانی و مسئولان اجرایی ورزش، مدیران ورزشی را قادر می‌سازد تا محیط داخلی و خارجی خود را بهتر شناخته و برنامه راهبردی مؤثرتری را برای گرفتن حق میزبانی رویداد تدوین کنند [۱۸].

با توجه به مطالب عنوان شده، و این‌که در سطح کشور چنین تحقیقی انجام نشده است، انجام تحقیق حاضر ضرورت دارد. هدف تحقیق حاضر، شناسایی عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران است. نتایج تحقیق حاضر می‌تواند برای مدیران و تصمیم‌گیران در حوزه سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران مفید واقع گردد.

## ۲. روش پژوهش

هدف پژوهش حاضر طراحی مدل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران با روش تحقیق آمیخته (کیفی-کمی) بود. فرایند پژوهش حاضر از مطالعه مبانی نظری و پیشینه پژوهش شروع و با تهیه راهنمای مصاحبه، انجام مصاحبه‌ها از نوع نیمه ساختارمند بود. جامعه آماری در بخش کیفی، اعضای هیات علمی خبره در زمینه رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان و در بخش کمی، مدیران ورزشی و کمیته ملی پارالمپیک، فدراسیون ورزش‌های جانبازان و معلولین، رئیس و دبیران هیات‌های استانی بودند. نمونه آماری در بخش کیفی، ۱۴ نفر از خبرگان تا رسیدن به حد اشباع نظری با بهره‌گیری از تکنیک‌های هدفمند نظری و گلوله برفی و در بخش کمی، برای هر گویه، بین ۵ تا ۱۰ نمونه بود. ابزار جمع‌آوری اطلاعات در بخش کیفی، مصاحبه نیمه ساختارمند و در بخش کمی، پرسشنامه محقق ساخته بود. برای روایی محتوایی از نظر خبرگان و اعتبار سازه (تحلیل عاملی اکتشافی و تاییدی) و از شاخص‌های پایایی ترکیبی، آلفای کرونباخ، روایی واگرا و همگرا و مدل‌سازی معادلات ساختاری استفاده شد. شاخص برازش مدل (جی او اف) برابر ۰/۵۹ گزارش شد. در نتیجه تعداد ۱۴ نفر به منظور انجام مصاحبه در این پژوهش مشارکت داشتند. جدول ۱ وضعیت تخصص مصاحبه‌شوندگان را نشان می‌دهد که ۵۰ درصد از اساتید مدیریت ورزشی، ۳۵ درصد از مدیران ارشد فدراسیون و هیات‌های استانی ورزش معلولین و جانبازان و ۱۵ درصد از مدیران رویدادهای ورزشی معلولین بودند.

به منظور تجزیه و تحلیل مصاحبه‌های انجام شده از روش کدگذاری استفاده شد. ابتدا، بعد از پیاده‌سازی مصاحبه‌ها به متن، کدگذاری باز به صورت کدگذاری مفاهیم کلیدی انجام شد. در نتیجه کد باز اولیه از ۱۵ مصاحبه انجام شده، ۱۸۵ کد بدست آمد. پس از خلاصه‌سازی کدهای مشابه، تعداد کدهای باز نهایی ۱۱۶ کد شد.

امروزه شاهد شکل‌گیری دهکده جهانی هستیم و دنیایی که همه مردم آن از ملت‌های مختلف در شکل‌گیری و نمایش رویدادهای آن سهیم هستند. احیای بازی‌های المپیک نوین سبب تشکیل فدراسیون‌های مختلف ورزشی در جهان و افزایش میزان مشارکت مردم در ورزش و تماشاگری ورزش شد. این محبوبیت، موجب ایجاد، تعدد و تنوع رویدادهای بین‌المللی ورزشی و سازمان‌های ورزشی گشت، رویدادهای بزرگ ورزشی، مسابقات ورزشی بین‌المللی هستند که در آن، ورزشکاران حرفه‌ای و نخبه ورزشی به رقابت می‌پردازند. رویدادهای ورزشی بخش مهمی از فرهنگ و جامعه امروزی هستند و سالانه بر تعداد آن‌ها افزوده می‌شود. رویدادها، می‌توانند نیازهای اساسی بشر مانند نیازهای جسمی، روانی و فردی را برآورده نموده و نقش‌های متعددی از جمله میراث فرهنگی، آگاهی‌های فرهنگی، توسعه جامعه و گردشگری را ایفاء نمایند. رویدادها برای مردم فرصتی فراهم می‌آورند که با یکدیگر تعامل داشته باشند و احساس تعلق و انسجام اجتماعی را تقویت نمایند [۶، ۸]. با افزایش تعداد افراد معلول علاقمند به رشته‌های ورزشی و انعقاد قراردادهای تلویزیونی هنگفت جهت پوشش تلویزیونی رویدادهای ورزشی مهم جانبازان و معلولین از قبیل مسابقات پارالمپیک و جام جهانی، میزبانی مسابقات ورزشی بزرگ به یک تجارت جهانی تغییر ماهیت داده است، به نحوی که شاخص‌ترین جلوه این مسابقات را می‌توان در رویداد بزرگ پارالمپیک مشاهده نمود [۱].

معلولان از هر نوع معلولیت جسمی یا روحی که برخوردار باشند، علی‌رغم وجود قوانین بهره‌مندی برابر از حقوق شهروندی همچون سایر شهروندان، در عمل با توجه به وجود طراحی‌ها و ساخت و سازهای غیراصولی و به دور از حداقل استانداردها، از دسترسی سهل و آسان به اماکن عمومی شهر محروم هستند. این، در حالی است که نزدیک به ده درصد افراد جامعه را معلولین تشکیل می‌دهند که به دلایل متفاوتی دچار معلولیت شده و غالباً به سبب نقص عضو، مجبور به تغییر در سبک زندگی و به علت قرار نگرفتن در جایگاه مناسب اجتماعی، دچار انزوا گردیده‌اند. این موضوع، می‌تواند سلامت روحی و جسمی ایشان را به مخاطره اندازد. به همین دلیل، تأمین نیازهای دسترسی معلولان مستلزم بکارگیری تمهیدات ویژه‌ای برای تأمین دسترسی و فرصت‌های برابر است. به نظر می‌رسد که رشد چشمگیر مدیریت و سازماندهی رویدادهای ورزشی، علاوه بر این‌که منشاء چالش‌های جدیدی در مدیریت ریسک ورزشکاران به دلیل تولید تجهیزات سازگار با نوع معلولیت ورزشکاران می‌باشد، مستلزم توجه به توسعه ورزش‌های جدید و سطوح متفاوتی از ناتوانی‌های جدید جسمی و ذهنی است [۹، ۱۰].

به منظور برگزاری موفق رویدادهای ورزشی داخلی و بین‌المللی، شناخت محیط داخلی و خارجی برای تدوین استراتژی مناسب امری

### جدول ۳. نتایج آزمون بارلت و KMO

مقدار	
مقدار KMO (کفایت حجم نمونه)	۰/۶۸
مقدار کای اسکوار ( $\chi^2$ )	۱۳۳۵۴/۲۴۷
درجه آزادی	۴۳۷۱
سطح معناداری	۰/۰۰۱

بر مبنای یافته‌های حاصل از تحلیل عاملی اکتشافی و استخراج ۱۳ عامل در پرسشنامه، سوالات متناظر با عامل‌های مستخرج به شرح زیر است. به منظور اطمینان از روایی سازه و تأیید عامل‌های شناسایی شده در مرحله قبل (تحلیل عامل اکتشافی)، عامل‌ها با استفاده از آزمون تحلیل عامل تأییدی به روش مربعات جزئی بررسی شد. اگر بار عاملی کمتر از ۰/۳ بود، رابطه ضعیف در نظر گرفته شده و از آن صرف نظر شد. بار عاملی بین ۰/۳ و ۰/۶ قابل قبول و بزرگتر از ۰/۶، خیلی مطلوب بود. از شاخص آلفای کرونباخ و شاخص پایایی ترکیبی به منظور بررسی پایایی و ارزیابی قابلیت اطمینان سازگاری درونی متغیرهای مدل اندازه‌گیری استفاده گردید. برای شاخص آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی مقادیر بالاتر از ۰/۷ قابل قبول شدند.

همانطور که در جدول ۵، مشاهده می‌شود مقادیر آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی برای همه متغیرهای تحقیق قابل قبول شدند. بنابراین پایایی و همسانی درونی متغیرهای تحقیق مورد تأیید قرار گرفت. از شاخص متوسط واریانس استخراج شده به منظور بررسی روایی همگرای مدل اندازه‌گیری تحقیق استفاده گردید. روایی همگرا برای بررسی اینکه هر سؤال دارای بیشترین همبستگی با سازه خود نسبت به سایر سازه‌ها باشد، استفاده شد. شاخص متوسط واریانس استخراج شده به بررسی تبیین واریانس سؤال‌ها توسط متغیر پنهان می‌پردازد و به عبارت دیگر به بررسی میزان همبستگی تک تک متغیرهای پنهان با سوالات مربوط به خودشان می‌پردازد. حداقل مقدار پذیرفته شده برای شاخص متوسط واریانس استخراج شده، ۰/۵ تعیین شد. همانطور که در جدول ۵، مشاهده می‌شود با توجه به مقادیر شاخص متوسط واریانس استخراج شده، روایی همگرا مورد تأیید قرار گرفت.

شاخص نیکویی برازش (گاف) مربوط به بخش کلی مدل‌های معادلات ساختاری است که توسط این شاخص، پژوهشگر می‌تواند پس از بررسی بخش اندازه‌گیری مدل و بررسی کیفیت و قدرت پیش‌بینی ساختاری مدل، برازش بخش کلی را نیز کنترل نماید. این شاخص، مجذور ضرب دو مقدار متوسط مقادیر اشتراکی و متوسط ضرایب تعیین

سپس، کدگذاری محوری انجام شد. در این مرحله، محقق به فرآیند ربطدهی مقوله‌ها و پیوند دادن مقوله‌ها در سطح ویژگی‌ها و ابعاد پرداخت. در این مرحله، ویژگی‌ها و ابعاد حاصل از کدگذاری باز تدوین شده و سر جای خود قرار گرفت تا دانش فزاینده‌ای در مورد روابط ایجاد گردد. کدهای باز نهایی، دوباره بازبینی و با ادبیات تحقیق مقایسه شد. در نهایت، کدگذاری انتخابی ۱۳ عامل به عنوان عوامل مؤثر بر سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران شناسایی شد (جدول ۲).

### جدول ۱. وضعیت تخصص مصاحبه‌شوندگان

تخصص	فراوانی	درصد
اساتید مدیریت ورزشی	۷	۵۰
مدیران ارشد ورزش معلولین و جانبازان	۵	۳۵
مدیران رویدادهای ورزشی معلولین	۲	۱۵
جمع	۱۴	۱۰۰

### ۳. یافته‌ها

در این پژوهش از تحلیل عاملی اکتشافی برای تعیین و شناسایی سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان استفاده شد. به همین دلیل پیش از انجام تحلیل عاملی، به منظور اطمینان از کافی بودن تعداد نمونه از معیار کایرز-می‌یر-اولکین<sup>۱</sup> (کی ام او) و برای تعیین همبستگی بین متغیرها (گویه‌ها) از آزمون بارلت استفاده شد (جدول ۳). با توجه به یافته‌های جدول ۳، مقدار (کی ام او) به دست آمده ۰/۶۸ می‌باشد. این مقدار بیانگر این است که تعداد نمونه‌های تحقیق به منظور تحلیل عاملی کفایت می‌کند و انجام تحلیل عاملی برای داده‌های مورد نظر امکان‌پذیر است و می‌توان داده‌ها را به یک سری عامل‌های پنهان تقلیل داد. همچنین نتایج آزمون بارلت ( $\chi^2=13354/247$ , Sig=0/001) نشان می‌دهد که در بین گویه‌ها، همبستگی بالایی وجود دارد و ادامه مسیر و استفاده از سایر مراحل تحلیل عاملی جایز است.

### جدول ۲. پایایی داده‌ها

عنوان	تعداد کدها	تعداد توافقات	عدم توافقات	پایایی باز آزمون
مصاحبه اول	۱۷	۷	۱۰	۰/۸۲
مصاحبه دوم	۱۸	۶	۱۱	۰/۶۶
مصاحبه سوم	۲۳	۱۰	۱۳	۰/۸۶
جمع	۵۸	۲۳	۳۴	۰/۷۹

2. aa llllett' Teoo f Spheyyyyyy

1. Kaiser- Meyer-Oklin measure of sampling adequacy (KMO)  
فصلنامه فیزیولوژی تمرین و آسیب‌های ورزشی؛ بهار ۱۴۰۴، ۳(۱).

مسابقه در مکان خاصی مثلاً بر اساس اردوی چند روزه برگزار شود، کادر پزشکی باید به صورت بیست و چهار ساعته در حال انجام وظیفه باشند. با توجه به شرایط ویژه‌ای که ورزشکاران معلول دارند، باید مواردی از قبل نظارت بر بهداشت کلیه محل‌های اسکان و رویداد، هماهنگی بین بخشی با اورژانس و هلال احمر، بیمارستان‌ها و هیأت پزشکی، تنظیم فهرست دارو و تجهیزات مورد نیاز بهداشتی و درمانی و تهیه آنها برای معلولین متناسب با آسیب‌ها، هماهنگی با بیمارستان‌های نزدیک به محل رویداد برای اعزام و پذیرش سریع مصدومان، نظارت و ارائه گزارش بر نحوه رسیدگی به مصدومان و پیش بینی پزشک و پزشک‌یار برای حضور در محل مسابقات هر رشته ورزشی متناسب با کلاس ورزشکاران مد نظر قرار گیرد. به علاوه، سازماندهی اسکان و محل برگزاری رویداد نیز از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران است. یکی از چالش‌های اساسی که برگزار کنندگان مسابقات معلولین و جانبازان با آن روبرو هستند بحث عدم آمادگی برگزار کنندگان مسابقات برای فراهم کردن محیطی بدون مانع برای شرکت کنندگان و تماشاگران دارای معلولیت (معماری اماکن ورزشی، در دسترس بودن و کیفیت تجهیزات (دستگاه‌ها) برای افراد دارای ناتوانی حرکتی، بینایی و شنوایی و غیره) می‌باشد. سازماندهی تغذیه و پذیرایی شرکت کنندگان از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران است. سازماندهی تغذیه و پذیرایی همچون طراحی الگوی تغذیه ویژه ورزشکاران در سطح ورزش معلولین، ارتقاء توان، قدرت و سلامت ورزشکاران و حفظ دستاوردهای حاصل از تمرینات ورزشی و پیشگیری از بروز عوامل ناخواسته ناشی از استفاده از مواد غذایی غیراستاندارد باعث می‌شود تا ورزشکاران سطوح مختلف با یک پشتوانه محکم و استوار علمی در میادین ورزشی شرکت نمایند. پر واضح است این مهم امکان‌پذیر نخواهد بود مگر با ایجاد یک ساختار نظام‌مند و علمی در زمینه تغذیه ورزشی که در فعالیتهای آموزشی، پژوهشی، نظارت، تصمیم‌سازی و سیاست‌گذاری تغذیه‌ای به عنوان بخش اصلی رویدادهای معلولین و جانبازان، باید مد نظر قرار گیرد.

سازماندهی کمیته‌ها و منابع انسانی از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران است. نتایج تحقیق با نتایج تحقیقات قزلسفلو و همکاران (۲۰۲۲) که بیان‌کننده ایجاد سیستم یکپارچه مدیریت منابع انسانی که در کمیته‌های اجرایی مسابقات ایفای نقش می‌کنند، هم‌خوانی دارد. سازماندهی داوران و داوطلبان از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران است. یکی از اثرات فرهنگی که در زمان برگزاری رویدادها می‌توان ملاحظه کرد، کمک داوطلبانه به برگزاری رویدادهای ورزشی است که تا مدت‌ها بعد از پایان رویداد برای اشخاص داوطلب و جامعه اثرات مثبت به جا می‌گذارد. روحیه تعاون، همکاری و همگرایی بین اقشار مختلف برای

است. مقادیر ۰/۰۱، ۰/۲۵ و ۰/۳۶ را به ترتیب قوی، متوسط و ضعیف ارزیابی می‌نمایند.

$$GOF = \sqrt{(communality) \times (R\ square)}$$

بر اساس محاسبه‌های انجام شده بر مبنای فرمول بالا مقدار شاخص نیکویی برازش برای مدل پژوهش ما برابر ۰/۵۹ محاسبه شد که این مقدار، خوب و قوی می‌باشد. بنابراین، می‌توان نتیجه گرفت که برازش کلی مدل مناسب است و قدرت مدل در تبیین و پیش‌بینی متغیرهای پژوهش در ساختار ورزش جانبازان و معلولین بالا و مناسب است.

#### ۴. بحث و نتیجه‌گیری

سازماندهی هزینه‌ها و تعیین منابع مالی از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران است. در یک محیط رقابتی که مشخصه آن کمبود منابع است، ارزیابی و مدیریت عملکردی نقش اساسی ایفا می‌کند [۲]. سازماندهی برنامه عملیاتی برای آماده‌سازی از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران است. شاه منصوری و مظفری (۲۰۰۶) در بررسی عوامل بروز بحران‌های ورزشی به این نکته اشاره کردند که عدم توجه به مدیریت و برنامه‌ریزی، هماهنگی، شناسایی عوامل بحران‌زا و نداشتن طرح و برنامه جهت مقابله با بحران در برگزاری مسابقات ورزشی می‌تواند منجر به وقوع بحران شود [۸]. سازماندهی مقررات مربوط به اجرای مسابقات از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران است. رز و همکاران (۲۰۲۱) معتقد هستند که استانداردهای تعیین شده برای بخش‌های پروتکل مسابقات، امنیت، بازاریابی، سلامتی، تبلیغات و بازاریابی، پوشش تلویزیونی و امور مالی در راستای عملیات اصلی اجرایی مسابقات است که کلیه این مؤلفه‌ها با یافته‌های پژوهش حاضر هم‌خوانی داشت [۷]. دارسی و همکاران (۲۰۱۷) با مرور چگونگی مدیریت مسابقات پارالمپیک ۱۹۹۶ آتلانتا تا ۲۰۱۶ ریوژانیرو (۶ دوره)، تشکیل کمیته تدوین آیین‌نامه‌ها و قوانین در طراحی مسابقات پارالمپیک و کاپ جهانی ورزشکاران معلول ضروری دانستند [۳]. انتشار بروشور مسابقات (تبلیغات و انتشارات) از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران است. استفاده مناسب از فضای رویداد برای تبلیغات از جمله عواملی بودند که نقش چشمگیری در موفقیت آمیز بودن رویداد داشتند. ثبت نام و پذیرش شرکت کنندگان از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران می‌باشد.

از جمله معایب در سازماندهی فرآیند رقابتی معلولین اشتباهات در توزیع شرکت کنندگان بر اساس طبقه بندی و برنامه نامناسب مسابقات است. سازماندهی پزشکی و داروخانه از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران است. در هر مسابقه، به ویژه مسابقات ورزشی معلولین، باید کمک‌های اولیه سازماندهی شود. اگر

برگزاری مناسب و با شکوه یک رویداد ورزشی به گونه‌ای است که سبب غرور و افتخار مردم یک شهر یا کشور محل برگزاری می‌شود [۴].

### جدول ۴. توصیف گویه‌ها

ردیف	گویه‌های سازماندهی هزینه‌ها و تعیین منابع مالی	بار عاملی
۱	پرداخت تنخواه گردان به مسئول خرید مسابقات	۰/۸۱
۲	پیش بینی بودجه مورد نیاز و دریافت پول	۰/۸۰
۳	جذب منابع مالی از طریق ارگان‌های مختلف	۰/۷۸
۴	بررسی و پرداخت سندهای هزینه شده	۰/۷۸
۵	تنظیم و پرداخت حق الزحمه عوامل (داوران، فنی، اجرایی و...)	۰/۷۷
۶	تهیه گزارش مالی از درآمدها و هزینه‌ها در پایان برگزاری مسابقات و ارائه به معاونت مربوطه	۰/۷۶
۷	خرید وسایل، تجهیزات فنی و خدماتی مورد نیاز کمیته‌ها	۰/۶۶
۸	انجام امور تدارکاتی و خدماتی کلیه کمیته‌ها	۰/۶۶
۹	پیش بینی هدایا و جوایز	۰/۶۴
۱۰	تعیین شیوه مناسب، توزیع بسته ورودی و خروجی تیم‌ها	۰/۶۳
۱۱	طراحی و تهیه فرم‌های مربوطه به درخواست کمیته‌ها در زمینه مالی، تجهیزات، اقلام و ...	۰/۶۲
ردیف	گویه‌های سازماندهی برنامه عملیاتی برای آماده سازی	بار عاملی
۱۲	تقسیم مسئولیت‌ها برای آماده سازی مسابقه بین اعضای کمیته‌ها	۰/۷۶
۱۳	تنظیم برنامه عملیاتی و جدول زمانی جلسات کمیته‌ها	۰/۷۶
۱۴	تدوین برنامه عملیاتی افراد مسئول برای هر بخش	۰/۷۵
۱۵	تدوین فیلمنامه مراسم افتتاحیه و اختتامیه	۰/۷۱
۱۶	هماهنگی با کمیته‌ها و سرپرستان در قبل، حین و بعد از مسابقه	۰/۷۰
۱۷	پیش‌بینی‌های لازم برای قطع برق و ...	۰/۶۹
۱۸	برنامه ریزی برای تأمین امنیت مسابقات	۰/۶۶
۱۹	طبقه بندی ورزشکاران براساس میزان آسیب دیدگی آن‌ها	۰/۵۱
ردیف	گویه‌های سازماندهی مقررات مربوط به اجرای مسابقات	بار عاملی
۲۰	تهیه مقررات منعکس کننده اهداف و مقاصد مسابقه	۰/۷۲
۲۱	تهیه مقررات منعکس کننده زمان و مکان مسابقه	۰/۶۵
۲۲	تهیه مقررات منعکس کننده حضور شرکت کنندگان و امنیت آنها	۰/۶۴
۲۳	تهیه مقررات منعکس کننده برنامه مسابقات	۰/۶۲
۲۴	تهیه مقررات منعکس کننده کمیته سازماندهی	۰/۵۴
۲۵	مقررات منعکس کننده شرایط مالی و بیمه ورزشکاران	۰/۵۰
ردیف	گویه‌های انتشار بروشور مسابقات (تبلیغات و انتشارات)	بار عاملی
۲۶	کروکی راه‌های دسترسی به محل اسکان و مسابقه	۰/۷۴
۲۷	مشخص کردن برنامه، زمان و مکان مراسم افتتاحیه و اختتامیه	۰/۷۲
۲۸	مشخص کردن زمان و مکان مسابقات متناسب با هر رشته	۰/۷۱
۲۹	مشخص کردن لیست مسئولان مسابقات	۰/۶۸
۳۰	مشخص کردن اسپانسرهای مسابقات	۰/۶۴
۳۱	کروکی راه‌های دسترسی به محل اسکان و مسابقه	۰/۵۱
ردیف	گویه‌های ثبت نام و پذیرش شرکت کنندگان	بار عاملی
۳۲	در نظر گرفتن بیماری هر ورزشکار	۰/۶۳
۳۳	پیش ثبت نام شرکت کنندگان	۰/۵۹
۳۴	پذیرش تیم‌های شرکت کننده بر اساس قوانین و مقررات که در بخش نامه ارسال قید گردیده است	۰/۵۴
۳۵	صدور ای دی کارت برای شرکت کنندگان	۰/۵۳
۳۶	ارائه برنامه کلی مسابقات، تاریخ جلسات سرپرستان و مربیان به سرپرستان تیم‌ها	۰/۵۳
۳۷	هماهنگی با کمیته روابط عمومی	۰/۵۱

۳۸	تهیه مهر مخصوص پذیرش با هماهنگی معاون اجرایی و سرپرست کل مسابقات	۰/۵۱
ردیف	گویه‌های سازماندهی پزشکی و داروخانه	بار عاملی
۳۹	نظارت بر بهداشت کلیه محل‌های اسکان و رویداد	۰/۷۰
۴۰	هماهنگی با اورژانس و هلال احمر، بیمارستان‌ها و هیأت پزشکی	۰/۶۸
۴۱	تنظیم فهرست دارو و تجهیزات مورد نیاز بهداشتی و درمانی و تهیه آنها برای معولین متناسب با آسیب‌ها	۰/۶۷
۴۲	هماهنگی با بیمارستان‌های نزدیک به محل رویداد برای اعزام و پذیرش سریع مصدومان	۰/۶۱
۴۳	نظارت و ارائه گزارش بر نحوه رسیدگی به مصدومان	۰/۵۴
۴۴	پیش بینی پزشک و پزشکیار برای حضور در محل مسابقات هر رشته ورزشی متناسب با کلاس ورزشکاران	۰/۵۰
ردیف	گویه‌های سازماندهی اسکان و محل برگزاری رویداد	بار عاملی
۴۵	تنظیم برنامه، انتخاب و معرفی نفرات، تعیین اقلام و برآورد اعتبار	۰/۷۳
۴۶	کنترل تاسیسات و سرویس‌های بهداشتی محل اسکان و مسابقه	۰/۷۱
۴۷	مشخص کردن محل اسکان مهمانان و مسئولین اعزامی	۰/۶۸
۴۸	مشخص کردن محل اسکان ورزشکاران متناسب با شرایط جسمانی	۰/۶۶
۴۹	تهیه گزارش روزانه از وقایع و رویدادهای مهم در محل اسکان	۰/۶۳
ردیف	گویه‌های سازماندهی رویدادهای فرهنگی و اوقات فراغت	بار عاملی
۵۰	هماهنگی با ادارات و ارگان‌ها و سازمان‌های ذیربط برای بازدید و استفاده از اماکن فرهنگی، تاریخی، سیاحتی، تفریحی	۰/۸۰
۵۱	تنظیم جدول بازدید شرکت کنندگان با توجه به برنامه مسابقات	۰/۷۲
۵۲	تهیه هدایای فرهنگی در مراسم‌های مختلف	۰/۵۶
۵۳	وجود توره‌های گردشگری در زمان برگزاری رویداد	۰/۵۰
ردیف	گویه‌های سازماندهی تغذیه و پذیرایی شرکت کنندگان	بار عاملی
۵۴	نظارت بر نحوه تهیه، طبخ و توزیع غذا	۰/۸۵
۵۵	تهیه آمار روزانه با توجه به افزایش یا کاهش نفرات	۰/۸۳
۵۶	تنظیم برنامه اوقات صرف غذا و اعلام آن به سرپرستان تیم‌ها	۰/۸۰
۵۷	تهیه فیش غذا و توزیع آن	۰/۷۷
ردیف	گویه‌های سازماندهی خدمات حمل و نقل	بار عاملی
۵۸	بررسی تعداد خودروهای مورد نیاز جهت افتتاحیه، بازدیدها و ...	۰/۷۴
۵۹	تنظیم برنامه وسایل نقلیه جهت انجام مراسمات و ...	۰/۶۱
۶۰	هماهنگی با راهنمایی و رانندگی در زمینه مسیرهای تردد و نحوه رفتار با شرکت کنندگان	۰/۵۳
۶۱	تعیین محل استقرار خودروهای تیم‌های شرکت کننده و ...	۰/۵۳
ردیف	گویه‌های سازماندهی کمیته‌ها و منابع انسانی	بار عاملی
۶۲	مشخص کردن تمامی کمیته‌های مورد نیاز مسابقات	۰/۹۴
۶۳	تهیه شرح وظیفه برای تمامی کمیته‌ها	۰/۹۵
۶۴	مشخص کردن مسئول کمیته‌ها	۰/۹۴
ردیف	گویه‌های سازماندهی افتتاحیه و اختتامیه	بار عاملی
۶۵	آماده سازی سکوی توزیع جوایز برای مسابقات انفرادی و تیمی متناسب با ورزشکاران	۰/۸۷
۶۶	آماده سازی لیست مسئولین برای حضور در مراسم ها	۰/۸۵
ردیف	گویه‌های سازماندهی داوران و داوطلبان	بار عاملی
۶۷	انجام قرعه کشی مسابقات و تدوین جدول برنامه مسابقات	۰/۶۴
۶۸	نظارت بر حسن اجرای آیین نامه‌ها و مقررات فنی هر یک از رشته‌ها	۰/۶۳
۶۹	رسیدگی به اعتراضات تیم‌های شرکت کننده در زمینه فنی و داوری	۰/۶۳
۷۰	همکاری با کمیته داوران بمنظور هماهنگ نمودن برنامه مسابقات	۰/۵۶
۷۱	تهیه گزارش نهایی فنی مسابقات و ارائه به سرپرست کل مسابقات	۰/۵۰

سازماندهی رویدادهای فرهنگی و اوقات فراغت از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران است که با نتایج تحقیق کارگر و همکاران (۲۰۱۹) همخوان می‌باشد [۵]. سازماندهی خدمات حمل و نقل از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران است. سازماندهی افتتاحیه و اختتامیه از عوامل سازماندهی رویدادهای ورزشی معلولین و جانبازان در ایران است. از جمله مواردی که باید در مراسم افتتاحیه و اختتامیه مد نظر مسئولین برگزار کننده رویدادها قرار گیرد، تهیه لیست میهمانان و تهیه سین برنامه می‌باشد. همچنین ارتباط با بخش مالی برای تأمین هزینه‌های افتتاحیه و اختتامیه رقابت‌ها باید مد نظر باشد تا بتوان مراسمی به یاد ماندنی با پیوست فرهنگی مناسب با آداب و رسوم مرسوم کشور برگزار گردد.

چنانچه راهبردهای به دست آمده در پژوهش حاضر مورد توجه مسئولان ورزش معلولین قرار گیرد و یک عزم جدی و ملی برای سازماندهی رویدادهای معلولین و جانبازان در سطح ملی و بین‌المللی به وجود آید، نه تنها امکان برگزاری این گونه رویدادها دشوار نیست، بلکه می‌توان با بهره‌گیری از فرصت‌ها و نقاط قوت، تهدیدها را به فرصت و نقاط ضعف را به نقاط قوت تبدیل کرد. بر این اساس، وضعیت برگزاری مسابقات معلولین و جانبازان در ایران می‌تواند به وضعیت مطلوب تغییر یابد و بی‌تردید، چنین رویکردی می‌تواند تأثیرات مثبتی را بر بخش‌های مختلف کشور از جمله گردشگری، عمران، کسب کرسی‌های مؤثر بین‌المللی ورزشی، اقتصادی، سیاسی و فرهنگی کشور در پی داشته باشد. در پایان پیشنهاد می‌شود پژوهشگران روش‌های دیگر کیفی را بررسی و معرفی کنند و با توجه به چالش‌های مربوط به روش تحقیق کیفی، راه‌حلهایی نوآورانه در این شیوه ارائه دهند. همچنین پیشنهاد می‌شود در مطالعه‌ای تطبیقی به بررسی و مقایسه بین سازماندهی رویدادهای داخلی و بین‌المللی معلولین و جانبازان پرداخته شود.

### تشکر و قدردانی

این مقاله حاصل بخشی از نتایج رساله در مقطع دکتری تخصصی نویسنده است. نویسنده مراتب قدردانی خود را از همکاران محترمی که در انجام این پژوهش مساعدت فرمودند اعلام می‌دارد.

### تضاد منافع

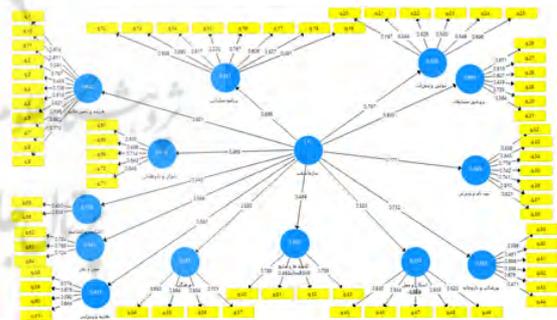
نویسندگان اعلام می‌دارند که هیچ گونه تضاد منافی در پژوهش وجود ندارد.

### منابع

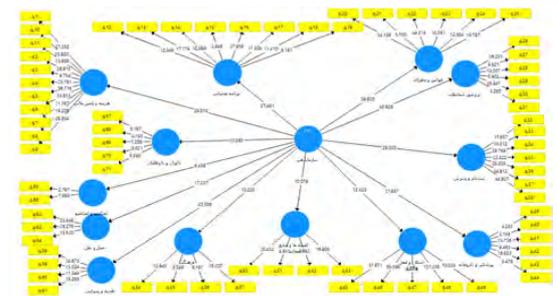
[1] Abdelkader, G., Madani, R., Bouabdellah, S., Erkmen, N., de Holanda, F. J. (2020). The modern technology to stimulate and improve sports performance for the paralympic athletes. Journal of Physical Activity and Sport, Society, Education. 3(2), 66-74.

جدول ۵. مقادیر آلفای کرونباخ، پایایی ترکیبی و شاخص متوسط واریانس استخراج شده متغیرها

مؤلفه‌ها	آلفای کرونباخ	پایایی ترکیبی	AVE	سطح معناداری
سازماندهی هزینه‌ها و تعیین منابع مالی	0/91	0/92	0/54	0/001
سازماندهی برنامه عملیاتی برای آماده سازی	0/73	0/77	0/57	0/001
سازماندهی مقررات مربوط به اجرای مسابقات	0/71	0/77	0/52	0/001
انتشار بروشور مسابقات (تبلیغات و انتشارات)	0/78	0/80	0/59	0/001
ثبت نام و پذیرش	0/87	0/90	0/57	0/001
سازماندهی پزشکی و داروخانه	0/76	0/82	0/51	0/001
سازماندهی اسکان و محل برگزاری رویداد	0/79	0/87	0/60	0/001
سازماندهی کمیته‌ها و منابع انسانی	0/77	0/74	0/53	0/001
سازماندهی رویدادهای فرهنگی و اوقات فراغت	0/78	0/84	0/59	0/001
سازماندهی تغذیه و پذیرایی	0/70	0/76	0/55	0/001
سازماندهی خدمات حمل و نقل	0/73	0/80	0/57	0/001
سازماندهی افتتاحیه و اختتامیه	0/78	0/83	0/52	0/001
سازماندهی داوران و داوطلبان	0/77	0/85	0/60	0/001



شکل ۱. مدل نهایی تحقیق با مقادیر t



شکل ۲. مدل نهایی تحقیق با بار عاملی



[2] Amado, C.A., Santos, S.P. Marques, P. M. (2012). Integrating the Data Envelopment Analysis and the Balanced Scorecard approaches for enhanced performance assessment. *Omega*, Vol. 40(3), 390-403.

[3] Darcy, S., Frawley, S., Adair, D. (2017). *Managing the Paralympic*. ISBN 978-1-137-43522-4 (eBook). DOI 10.1057/978-1-137-43522-4.

[4] Ghezelsefloo, H. Alavi, S. (2022). The Impact of event-based sports technologies on the training and career development of referees in Iran volleyball super league. *Technology of Education Journal (TEJ)*, 16(2), 351-362. doi: 10.22061/tej.2022.8133.2622

[5] Kargar, G., Ghafari, F., Mohamadi Moghadam, Y., Moradi siasar, G.R. (2019). Presenting a model for managing Iranian sports events. *Resource management in the police force*, 6(3), 1-30

[6] Lacey, .. , ooooo, A.G., Fnme, .. .. 22009.. "The pvvolll roles of product knowledge and corporate social responsibility in event sponsorship effeciiveness". oounnal of bunnness eeeeach, in press, corrected proof.

[7] Rose, M., Merchant, A., Orth, U. (2021). Sports team's heritage: Measurement and application in sponsorship. *Journal of Business Research*, 124, 759-769.

[8] Shah Mansouri, E.A., Mozafari, S.A.A. (2006). The causes of accession in sport crisis and the ways for preventing them in software, hardware, liveware and mass media arenas. *Research on Sport Science*. (12), 87-106. SID. <https://sid.ir/paper/68138/en>

[9] Vahdani, M., Moharamzade, M., Talaii, R. (2015). Analysis of factors affecting hosting major sporting events in Urmia city based on Porter's competitive advantage model. *Journal of Sports Management*, 7(5), 765-778.

[10] Yari Hesar, A., Saeidi Zarangi, S., Farzane Sadat Zaranji, Z., Eskandarieynadin, H. (2020). Assessing the adaptation of urban spaces for persons with disabilities in Ardabil. *Motaleate Shahri*, 9(36), 117-132. doi: 10.34785/J011.2021.746

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی