

شناخت جایگاه و حوزه‌های فعالیت تعاوینهای گردشگری در جهان و ایران

دکتر محمد رضا فرزین*

چکیده:

“گردشگری” یکی از عرصه‌های نو و زمینه‌های جدید در مطالعات علوم انسانی است و از جهات مختلفی مورد توجه کشورها است. التفات به گردشگری از یک سو به علت اهمیت اقتصادی آن و از سوی دیگر به دلیل اثرات فرهنگی و اجتماعی آن است.

ناتوانی سازمانها و شرکتهای کنونی در پاسخگویی به نیازهای بالقوه و بالفعل منقادضیان سفر و گردش در قشر متوسط و فقیر جامعه، شرایط بالقوه مناسبی برای حضور تعاوینها در عرصه گردشگری کشور ایجاد نموده است.

از طرف دیگر بخش گسترده‌ای از شوراهای شهر و روستا به گردشگری به عنوان یک فعالیت تأثیرگذار اقتصادی و فرهنگی توجه دارند و متأسفانه قادر به سازماندهی مناسب برای تقویت آن نمی‌باشند. در این شرایط نیز تعاوینها می‌توانند نقش مهمی ایفا نمایند.

* - عضو هیأت علمی دانشگاه علامه طباطبائی

این مقاله در پی شناسایی موقعیت و جایگاه تعاونیهای گردشگری ایران در میان تعاونیهای مشابه در سایر کشورهای جهان و بررسی و تجزیه و تحلیل قوت‌ها و ضعف‌ها، فرصتها و تهدیدها و ریشه‌یابی دلایل بروز آنها است. آشنایی با ماهیت تعاونی، گردشگری و تعاونیهای گردشگری، تعیین جایگاه تعاونیهای گردشگری کشور در میان سایر تعاونیها و بهره‌مندی از تجارب تعاونیهای گردشگری هشت کشور منتخب، موضوعات اصلی است که در این پژوهش دنبال می‌شود. در پایان آموخته‌های حاصل از این مطالعه به تعیین و ارائه راهکارهای مناسب برای بهبود و توسعه تعاونیهای گردشگری کشور می‌انجامد.

مقدمه

تعاونی‌های گردشگری به عنوان ارتباطی بین دولت و مردم و یا به عبارتی مابین توده مردم و دولتمردان، مجریان دست‌اندرکاران عمل می‌کنند. در واقع تعاونی‌های گردشگری، جایگاه و بستر مناسبی برای پیوند این دو (دولت و مردم) با هم بوده و با اجرای برنامه‌ها و انسجام فعالیت‌هایی که منافع هر دو طرف را تامین نموده و باعث مشارکت آنها با هم شود به خوبی می‌توانند این مهم را تحقق بخشنند.

امروزه در اکثر ممالک پیشرفت و حتی در کشورهای آسیایی بویژه هند، تعاونی‌های گردشگری نقش مهمی را در توسعه ملی این کشورها ایفا کرده‌اند. در واقع این کشورها از تعاونی‌های گردشگری به عنوان ابزاری مهم و تاثیرگذار در توسعه اقتصادی و اجتماعی کشور سود برده و توانسته‌اند از طریق تشکیل و گسترش این نوع تعاونی‌ها در کشور، به ایجاد اشتغال و فرصت‌های شغلی برای مردم منطقه از یک طرف و کسب درآمد ارزی و توسعه ملی از طرف دیگر اقدام نمایند.

علاوه بر تامین نیازهای اقتصادی، نیازهای اجتماعی و ذهنی مردم مهمترین دل مشغولی اصلی تعاونی‌هاست. تعاونی‌ها به خاطر انسان محور بودن خود هرگز نسبت به جنبه‌های گوناگون جامعه محلی خود، بی‌تفاوت نبوده‌اند.

زمینه گسترش تعاونی‌ها بعد از پیروزی انقلاب اسلامی با تغییر در ارکان و ایدئولوژی‌های حاکم بر جامعه از ابعاد حقوقی، قوانین، سیاست‌ها و برنامه‌های دولت و زمینه اجتماعی و غیره فراهم شده است. لذا می‌توان بیش از گذشته بر نقش آنها تأکید

کرد. وجود زمینه مناسب حقوقی و تشکیلاتی از طرفی و خلاء حضور قدرتمند آنها در عرصه فعالیت‌های گردشگری بیش از هر چیزی نوید بخش توسعه آنها می‌باشد.

بخش اول: شناخت تعاونیهای گردشگری

۱-۱- ساختار شرکتهای تعاونی

بر اساس مقررات ساختار سازمانی شرکتهای تعاونی به شرح زیر است:

مجمع عمومی محل تبادل ایده‌ها و افکار است و در رابطه با موضوعات گوناگون اظهارنظر می‌کنند. نقش هیئت مدیره مجری سیاستهای مجمع بوده و موظف به برآورده کردن خواسته‌های اعضا می‌باشد. اعضای هیئت مدیره اطلاعات مربوط به آنچه را که در تعاونی رخ می‌دهد در اختیار اعضا قرار می‌دهند و آنها را برای تصمیم‌گیری آینده آماده می‌سازند و نقش حسابرسان مسئول رسیدگی به امور مالی، نقدینگی و اسناد می‌باشد و انتظار می‌رود مدیر فردی باشد که از عهده انجام امور شرکت اعم از تجاری و مسائل مربوط به کارکنان و اعضاء، ارائه گزارش به هیئت مدیره، تدوین و پیشنهاد طرحهای جدید، کمک به اداره نشستها و هدایت روابط اعضا برآید.

مدیران تجاری با رسیدگی به امور توسعه و تحارت، از مدیران بخشها حمایت می‌کنند و با پذیرفتن مسئولیت توسعه و امور تجاری که سلامت شرکت تعاونی را تضمین می‌کند، مدیران را یاری می‌دهند.

با این حال الگوی مشخصی برای ساختار تعاونی‌های گردشگری در جهان وجود ندارد و علاوه بر این در محدود کشوری این بخش دارای مسئول مشخصی در وزارت‌خانه و دستگاههای ذیربیط است و به طور خود جوش و مردمی عمل می‌کند. این در حالی است که دولتها با وضع قوانین و مقررات و سیاستها، نقش نظارتی و حاکمیتی خود را اعمال می‌کنند. لذا ساختار تعاونی‌های گردشگری در هر کشوری به نوعی ناشی از کم و کیف قانون تعاقنی آن کشور و ویژگی‌های فرهنگی مربوط است. بنابراین، ساختار تعاونی‌های گردشگری نه تنها متأثر از فرهنگ حاکم بر آن جامعه می‌باشد، بلکه نوع تعاقنی گردشگری نیز در چگونگی ساختار تعاقنی تا حد زیادی موثر است.

۱- انواع تعاونی‌های گردشگری^۱

انگیزه و محرك اصلی شکل‌گیری تعاونی‌ها، بهره‌مندی همه شرکاء و اعضاء از منابع و اهداف است. تعاونی‌ها برای اهداف مختلفی ایجاد می‌شوند. تعاونی‌ها ایجاد شوند تا محصولات و خدمات جدید بیافرینند، به سطوح بالاتری از کفایت و "صرفه جویی" نسبت به مقیاس^۲ دست یابند، بازارهایی افتتاح کنند که قبلًاً غیر قابل دسترسی بودند یا به منابع مشترک مالی و یا انسانی دست یابند.

تعاونی‌ها می‌توانند با نامها و ساختارهای مختلف در بخش خصوصی، یا بخش عمومی یا بین‌بخش‌های خصوصی و عمومی شکل‌گیرند.

با این حال رمز یک تعاونی موفق، تشخیص این نکته است که تعاونی رابطه‌ای کاری است که در آن شرکاء، خطرها، پاداشها و مسئولیت‌های مشترکی را در قبال موفقتی یا شکست تقبل می‌کنند. البته، این طور نیست که شرکاء به منافع یکسانی بررسند. برای بخش عمومی، یک مشارکت به شکل تعاونی با بخش خصوصی موارد زیر را به همراه دارد:

- دسترسی به منابع جدید سرمایه،
- توسعه شتاب یافته داریهای زیر بنایی،
- حفظ یا بهبود سطوح خدمات،
- دسترسی به مهارت در طراحی، مدیریت و خدمات رسانی،
- درک ارزش دارایهای که از آنها استفاده بهینه نشده است و
- ارزش بالاتر از فرصت‌های توسعه اقتصادی.

¹ -Tourism British Columbia: Co-operation and Partnerships in tourism – A Global Perspective, November 2003.

² - Economics of Scale.

بخش دوم: روش تحقیق

۱-۲- اهداف تحقیق

اهداف این تحقیق بررسی عرصه‌های فعالیت، ساختار، عملکرد، روشهای تامین مالی تعاوینهای گردشگری جهان و ایران وارائه راهکارهای مناسب جهت ارتقاء در ایران می‌باشد.

۲- سوالات تحقیق

سوالات تحقیق عبارتند از:

- عرصه‌های عمدۀ فعالیت تعاوینهای گردشگری جهان کدامند؟
- ساختار، نحوه تامین مالی و تعامل با دولت در شرکتهای تعاونی گردشگری جهان چگونه است؟
- نقاط قوت و ضعف و فرصتها و تهدیدهای پیش روی تعاوینهای گردشگران ایران کدامند؟
- راهکارهای مناسب جهت ارتقاء سهم تعاوینهای گردشگری در بازار گردشگری ایران چیست؟

۳- روش انجام تحقیق

در این پژوهش از روش تحقیق توصیفی استنباطی است. اطلاعات مورد نیاز این مطالعه از طریق مطالعات میدانی، مطالعه استناد و مدارک موجود در وزارت تعاون، سازمان میراث فرهنگی و گردشگری و کابخانه‌های موجود کشور تامین شده است. اطلاعات مورد نیاز در سطح جهانی نیز از طریق اینترنت، گزارشات سازمان ICA و TICA و گزارشات موجود در وزارت تعاون و کتابهای خارجی تهیه شده است.

قلمرو مطالعات این تحقیق، تعاوینهای گردشگری در ایران می‌باشد. در این مطالعه به بررسی ساختار سازمانی، نوع فعالیت، سهم آنها در جذب گردشگران، نحوه تعامل با سازمان‌های گردشگری ملی و منطقه‌ای، نحوه تعامل با بخش‌های گردشگری و نحوه تامین مالی پرداخته می‌شود.

از حیث قلمرو زمانی، این تحقیق آمار و اطلاعات سالهای ۱۹۹۸ به بعد را ملاک عمل قرار داده است و تعاونیهای گردشگری در ایران و هشت کشور منتخب شامل ایالات متحده امریکا، کانادا، دانمارک، مصر، تایلند، نپال، یونان و ترکیه جامعه آماری این پژوهش را شامل می‌شوند.

۳- تجزیه و تحلیل شرکتهای تعاونی گردشگری ایران بر اساس معیارهای مورد نظر ۲-۱- شناخت و تحلیل چگونگی توزیع و پراکندگی فضایی تعاونی‌های گردشگری در سطح کشور

بررسی‌ها نشان می‌دهد که در کشور ۱۷۷ تعاونی فعال و ۱۱۲ تعاونی غیر فعال وجود دارد^۱. استان‌های گیلان، تهران و خراسان رضوی بترتیب با داشتن ۲۱، ۲۰ و ۱۶ تعاونی گردشگری فعال، بیشترین حجم تعاونیها را دارا می‌باشند. علاوه بر این استان‌های بوشهر، خراسان جنوبی، زنجان، کهگیلویه و بویراحمد فاقد تعاونی فعال می‌باشند. استان‌های همدان، مرکزی، لرستان، و فارس کمترین تعداد تعاونی گردشگری فعال را دارا می‌باشند آمار تعاونیهای غیر فعال خدمات گردشگری در سطح کشور نشان می‌دهد که از ۱۱۲ تعاونی غیر فعال، ۲۹ تعاونی در استان مازندران واقع شده است. استان‌های اردبیل، کردستان، قم و گیلان بترتیب هرکدام با داشتن ۱۰، ۸ و ۷ تعاونی در رده بعدی قرار دارند. استان‌های ایلام، سیستان و بلوچستان، قزوین، کهگیلویه و بویراحمد، گلستان و مرکزی فاقد تعاونی غیر فعال می‌باشند. استان کهگیلویه و بویراحمد تنها استان کشور است که ۵ تعاونی ثبت شده دارد اما هیچکدام فعال یا غیر فعال دارد و نشده است و بنظر میرسد که منحل شده باشند. استان تهران ۳ تعاونی غیر فعال دارد و سایر استان‌های گردشگر پذیر کشور از جمله خراسان‌رضوی، فارس، اصفهان و استان‌های شمالی نیز تعدادی از تعاونیهای غیر فعال را در خود جای داده‌اند^۲.

استان‌های مازندران، گیلان، اردبیل، خوزستان، قم و هرمزگان استان‌هایی هستند که هم از نظر تعداد تعاونی فعال و هم غیر فعال در سطح کشور در رده‌های اول قرار دارند

۱- مرکز آمار و تحقیقات وزارت تعاون، ۱۳۸۵

۲- همان مانند

۳-۲- شناخت و تحلیل نحوه پراکندگی تعاوینهای گردشگری بر اساس سطح توسعه یافتنگی استانها

بیشترین تعداد و سهم از تعاوینهای کل کشور در استانهای توسعه یافته و کمترین آنها در استانهای کمتر توسعه یافته است. از مجموع ۱۷۷ تعاونی فعال ۷۰ تعاونی در استانهای توسعه یافته (۵/۳۹٪)، ۶۸ تعاونی در استانهای در حال توسعه (۴/۳۸٪) و ۳۹ تعاونی در استانهای کمتر توسعه یافته (۲۲٪) واقع شده‌اند.

جدول ۳- پراکندگی تعاوینهای گردشگری فعال بر اساس میزان توسعه یافتنگی استانها

ردیف	سطح توسعه یافتنگی استانها	تعداد
۱	استانهای توسعه یافته	۷۰
۲	استانهای در حال توسعه	۶۸
۳	استانهای کمتر توسعه یافته	۳۹
جمع		۱۷۷

۱- مرکز آمار و تحقیقات وزارت تعاون ۱۳۸۵

۲- سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی، ۱۳۸۳

در استانهای توسعه یافته، استان مرکزی تنها استانی است که در آن تعاونی گردشگری غیرفعال وجود ندارد. همچنین، در استانهای در حال توسعه، در چهار استان شامل همدان، قزوین، گلستان و زنجان نیز تعاونی گردشگری غیرفعال وجود ندارد. در استانهای کمتر توسعه یافته شامل استانهای ایلام، کهگیلویه و بویراحمد، سیستان و بلوچستان و بوشهر نیز تعاونی غیرفعال گردشگری وجود ندارد.

۳-۳- شناخت و تحلیل دامنه فعالیتی تعاوینهای گردشگری کشور

بررسیها نشان می‌دهد گستره فعالیت تعاوینهای گردشگری نسبتاً کم می‌باشد. داده‌های آماری نشان می‌دهد که تعاوینهای گردشگری فعال، بیشتر به فعالیتهایی مانند

برگزاری تورهای داخلی و خارجی و ارائه خدمات مسافرتی، خدمات مهمانداری و مهمانپذیری، اسکان و خدمات مربوطه، سفرهخانه و رستوران، ارائه خدمات به زایرین و خدمات سیاحتی - زیارتی و مجموعه‌های تفریحی و شهربازی مشغول می‌باشند. حدود ۸۹ تعاونی از مجموع ۱۷۷ تعاونی فعال گردشگری در سطح کشور یعنی بیش از نیمی از تعاونیهای گردشگری در بخش برگزاری تور و خدمات هوایی و مسافرتی فعال هستند. در اقتصاد گردشگری شروع فعالیتهای آژانس‌داری و خدمات مسافرتی نسبتاً آسان دانسته شده است. چرا که نیازی به فرهنگ‌سازی، افراد بسیار زیده و در عین حال سرمایه بسیار بالا نیست و از طرف دیگر این زیر بخش گردشگری از جاافتاده‌ترین زیر بخش‌های فعالیتهای گردشگری و مسافرتی است. بر همین اساس بیشتر تعاونیهای گردشگری در حین شکل‌گیری اولین گزینه فراروی خود را تشکیل و راهاندازی یک آژانس و دفتر خدمات مسافرتی در قالب یک تعاونی گردشگری دیده‌اند. این تعاونیها از نظر پراکنش تمرکز خاصی ندارند و در بیشتر استانهای کشور پراکنده‌اند.

تعاونیهای خدمات مهمانداری و پذیرایی از نظر کمیت در رده بعدی قرار دارد. آنها محدود به استانهای خاصی نیستند و بطور کلی مشتمل بر ۲۴ تعاونی می‌باشند. در واقع سهم ۱۳ درصدی از تعاونیهای گردشگری را دارا می‌باشند. تعاونیهای اسکان و خدمات مربوط مشتمل بر ۱۹ تعاونی می‌باشند که بیشتر در استانهای کردستان، یزد و اردبیل پراکنده‌اند.

تعاونیهای خدمات پذیرایی و امور رستوران بالغ بر ۲۲ تعاونی می‌باشند که محدود به استانهای خاصی نمی‌باشند. تعاونیهایی که به ارائه خدمات حمل و نقل مسافر مشغول هستند، بالغ بر ۱۶ تعاونی می‌باشند که بیشتر در استانهای گیلان و هرمزگان به فعالیتهای مربوط به حمل و نقل بار و مسافر از آب‌ها، دریاچه‌ها و تالاب‌ها مشغولند.

به نسبت حجم زائرین ورودی و خروجی و نیز گردشگری زیارتی داخلی کشور تعاونی‌هایی که صرفاً به امور زیارتی - سیاحتی پردازد، کم می‌باشند. بررسیها نشان می‌دهد که حدود ۲۰ تعاونی در این زمینه فعال هستند. سرانجام می‌توان به تعاونیهایی اشاره کرد که به فعالیتهای تفریحی و شهربازی و فعالیتهای مربوطه می‌پردازند که از نظر

تعداد در حداقل ممکن قرار دارند. از این میان می‌توان به مجموعه فرهنگی و تفریحی و شهریازی کرمانشاه و کاشمر اشاره نمود. هر چند که اهمیت این مراکز در بخش گردشگری - چه گردشگری داخلی و چه گردشگری خارجی - بر کسی پوشیده نیست، اما آمارها نشان می‌دهد که تعاوینهای گردشگری نتوانسته‌اند در این زمینه دست به فعالیت گسترده بزنند.

۴-۳- شناخت و تحلیل میزان سرمایه کل تعاوینهای گردشگری ثبت شده
بررسیها نشان می‌دهد که نسبت سرمایه به تعداد تعاوینها در استانهای مختلف بسیار متفاوت است. از نظر برخورداری از تعاوینهای گردشگری فعال، استانهای گیلان، تهران، خراسان رضوی، مازندران، کرمان، ایلام و اردبیل بترتیب بیشترین حجم تعاوین‌ها را در خود جای داده‌اند. استان گیلان با بیشترین تعداد تعاونی گردشگری فعال کمترین میزان سرمایه را دارا می‌باشد. فعالیت تعاوینهای این استان بیشتر پرامون حمل و نقل مسافر در مرداب انزلی و ارائه خدمات به گردشگران می‌باشد. سرمایه تعاوینهای گردشگری استان اردبیل با ۸ تعاونی (۴,۵ درصد از تعاوینهای فعال) بیش از ۱۵ میلیارد ریال است. این حجم سرمایه که درنگاه اول بسیار زیاد بنظر می‌رسد معادل ۵۰ درصد سرمایه کل تعاوینهای فعال گردشگری کشور است. دلیل این موضوع نوع فعالیت تعاوینهای گردشگری در این استان می‌باشد. حضور آب معدنی سرعین موجب رونق فعالیت هتلداری در این استان شده که ماهیتاً سرمایه زیادی را می‌طلبد. اما در استان گیلان بخاطر اینکه ارائه خدمات حمل و نقل به مسافران نیازی به حجم بالای سرمایه ندارد لذا میزان سرمایه آنها نیز پایین است. لازم به ذکر است که این نوع فعالیت تعاوینی با این حجم سرمایه درهیچکدام از استانهای کشور ملاحظه نمی‌شود. برای مثال استان تهران دارای ۲۰ تعاونی فعال گردشگری می‌باشد اما دارای حدود ۶۰۰ میلیون ریال سرمایه می‌باشد.^۱

بر این اساس از ۵۱ درصد سرمایه در اختیار تعاونیهای گردشگری فعال در سراسر کشور حدود ۲۴,۵۲۴,۲۰۵ هزار ریال (بیش از ۷۳ درصد) در اختیار تعاونیهای گردشگری دو استان اردبیل (۴۷٪) و مازندران (۲۶٪) قرار گرفته است.

۵-۳- شناخت و تحلیل نحوه تامین سرمایه در شرکتهای تعاونی گردشگری ایران مهمترین راههای تامین منابع مالی شرکتهای تعاونی گردشگری بشرح زیر می‌باشد:

۱. صندوق تعاون

۲. بانک‌ها

۳. صندوق‌های قرض الحسنه

۴. اعضای تعاونیها

رونده تسهیلات اعطایی صندوق تعاون به رشتہ خدمات و تعاونیهای گردشگری طی سالهای ۸۰ تا ۸۵ نشان می‌دهد که سهم و میزان پرداختی به تعاونیهای گردشگری دستخوش نوسانات زیادی بوده است. میزان تسهیلات اعطایی به تعاونیهای گردشگری و هتلداری از مبلغ ۱۲۱۶ میلیون ریال در سال ۸۱ به مبلغ ۳۵۴۳ میلیون ریال در سال ۸۲ رسیده است. این روند افزایشی در سال ۸۳ کاهش پیدا کرده و به ۳۰۶۹ میلیون ریال رسیده است. مبلغ تسهیلات در سال ۸۴ با نرخ رشد بسیار بالای ۹۳,۴ درصد نسبت به سال ۸۳ افزایش یافته و به مبلغ ۵۹۳۶ میلیون ریال رسیده است. تسهیلات پرداختی در سال بعد (۱۳۸۵) کاهشی شدید را تجربه نموده و به مبلغ ۱۷۶۲ میلیون ریال رسیده است.^۱

لازم به ذکر است که این وضعیت و روند نزولی مختص تعاونیهای گردشگری و هتلداری نیست و در مورد کل تعاونیهای خدمات نیز صادق است. با این تفاوت که نقطه حداکثر منحنی روند تسهیلات به بخش خدمات در سال ۸۳ می‌باشد در حالیکه در مورد تعاونیهای گردشگری مربوط به سال ۸۴ می‌باشد.

۳-۶- شناخت و تحلیل ساختار سازمانی شرکتهای تعاونی گردشگری ایران
بطور کلی ساختار سازمانی تعاوینهای گردشگری و هتلداری از چارچوب واحد و
تعريف شده‌ای برخوردار نیست و بر اساس بررسیهای بعمل آمده می‌توان نتایج زیر را
برشمرد:

۱. ساختار سازمانی متناسب با نوع و حجم فعالیت تعییر می‌کند.
۲. درست است که تمامی زیر بخش‌های فعالیتی گردشگری و هتلداری به لحاظ
ماهیت و اهداف فعالیتی در زیر بخش مذکور قابل تعريف و شناسایی هستند اما
واقعیت این است که ساختار یک شرکت تعاونی ساده حمل و نقل مسافر در مرداد
انزی بسیار متفاوت از یک شرکت خدمات مسافرتی و گردشگری و یا یک شرکت
ایجاد و بهره‌برداری از تاسیسات و تجهیزات گردشگری و اقامتی است.
۳. شرکتهای تعاونی تنها از لحاظ حقوقی با سایر شرکتهای بخش خصوصی متفاوتند
نه از نظر فعالیتی.

۳-۷- شناخت و تحلیل وضعیت اشتغال‌زاپی تعاونی‌های گردشگری
بررسیها نشان می‌دهد که اشتغال‌زاپی نیز همچون سرمایه تابع عوامل مهمی همچون
نوع فعالیت و حجم فعالیت تعاونی می‌باشد. اشتغال‌زاپی بالای تعاونی می‌تواند یکی از
نقاط قوت تعاونی‌ها و دستیابی به اهداف عدالت محورانه تشکیل تعاوینها باشد.

متوسط اشتغال‌زاپی هر واحد تعاونی فعال گردشگری کشور در سال ۱۳۸۴ برابر با
۱۴,۹ نفر می‌باشد. استانهای کرمانشاه، خراسان شمالی، خوزستان، گلستان و گیلان از
متوسط اشتغال‌زاپی بالاتری نسبت به متوسط کل برخوردارند.

در بسیاری از استانها همچون بوشهر، خراسان جنوبی، زنجان و کهگیلویه و
بویراحمد بدليل عدم تعاونی فعال تنها نامی از تعاونی در آنجا وجود دارد. استان
خراسان رضوی با اشتغال ۴۸۲ نفر (حدود یک پنجم میزان اشتغال‌زاپی تعاوینهای
گردشگری فعال کشور) بالاترین میزان اشتغال‌زاپی را به خود اختصاص داده است.

استانهای گیلان، تهران و کرمانشاه بترتیب با داشتن ۴۲۷، ۱۷۱ و ۲۶۴ نفر شاغل در رده‌های بعدی جای گرفته‌اند.^۱

بخش چهارم: مطالعات بهینه کاوی

هدف از انجام مطالعه بهینه کاوی^۲، بررسی ساختار، حوزه‌های فعالیت، نحوه تامین مالی و تعامل با دولت توسط تعاونیهای گردشگری در ۸ کشور منتخب است تا از این رهگذر ضمن شناخت الگوهای مناسب موجود در تعاونی‌های گردشگری منتخب، اطلاعات لازم جهت مطالعات تطبیقی با تعاونی‌های گردشگری ایران فراهم آمده و به اهداف و راهبردهای تحقیق موردنظر یعنی آسیب‌شناسی تعاونی‌های گردشگری ایران جامه عمل پوشانیده شود.

این بخش از مقاله به بررسی تعاونی‌های گردشگری ۸ کشور: کانادا، تایلند، ایالات متحده آمریکا، نپال، یونان، ترکیه، مالزی و هند اختصاص یافته است. دلایل زیادی برای انتخاب این ۸ کشور وجود داشته است، از جمله: میزان موفقیت بخش تعاونی‌های گردشگری در صنعت گردشگری کشور مربوطه، وضعیت گردشگری و بخش تعاون و مهم‌تر از همه میزان توسعه یافتنگی کشورها تا الگوهای متفاوت در کشورهای توسعه یافته، توسعه نیافته و در حال توسعه بررسی گردد و دیدگاه متنوع و وسیعی از الزامات، بایدها و کارکردهای تعاونی‌های گردشگری در سرتاسر جهان به دست آید. نتایج حاصل از مطالعات کشورها در ۴ حوزه تقسیم‌بندی شده است:

حوزه‌های فعالیتی تعاونی‌های گردشگری، ساختار تعاونیهای گردشگری، نحوه تامین مالی، تعامل با دولت.

جمع‌بندی تجارت موجود جهانی در کشورهای منتخب

Tourism British Columbia: Co-operation and Partnerships in tourism – A Global Perspective November 2003

بخش پنجم: تحلیل SWOT

با توجه به مطالعات انجام شده که برخی از آنها در این مقاله ارایه شده است، فرصتها و تهدیدهای محیطی و نقاط قوت و ضعف تعاوینی‌های گردشگری در ایران عبارتند از:

جدول فرصتها و تهدیدهای تعاوینی‌های گردشگری در ایران تحلیل PEST

فرصت‌های مثبت	فرصت‌های منفی
تهدیدهای سیاسی <ul style="list-style-type: none"> - افزایش قیمت حمل و نقل به دنبال افزایش قیمت نفت - تداوم سیاست ثبیت نرخ ارز - سهم پایین سفر در هزینه خانوارهای ایرانی - عدم ایجاد فضای بازار اقتصادی جهت توسعه همکاری‌های بین‌المللی 	<ul style="list-style-type: none"> - روند رشد سریع صنعت گردشگری در جهان نسبت به سایر کسب و کارها - پیش‌بینی نرخ رشد بالای صنعت گردشگری در منطقه آسیای جنوبی (۶/۲ درصد در مقایسه با رشد ۱/۱ درصدی جهان) - رود گردشگران ایرانی از ۲۱ میلیون، ۲۶ میلیون، ۱۹ میلیون - سهم بالای تعداد گردشگران خارجی از ایران - افزایش نرخ رشد بالای اقتصادی و مردمی در ایران - احتمال تداوم قیمت بالای نفت و مشقات آن - احتمال تداوم نرخ رشد بالای ۳ درصد اقتصاد جهان - تداوم سیاست ثبیت نرخ ارز - افزایش سرانه خودرو توسط مردم ایران
تهدیدهای اقتصادی <ul style="list-style-type: none"> - سهم بالای گردشگران کم درآمد در ترکیب گردشگران ورودی به ایران - گسترش نسلکهای همکاری بخش خصوصی به شکل غیرنظامی 	<ul style="list-style-type: none"> - افزایش نوع در فعالیتهای گردشگری در جهان - گسترش نسلکهای مردمی در فعالیتهای گردشگری
تهدیدهای اجتماعی <ul style="list-style-type: none"> - تحولات سیاسی کشور و افزایش خطرات سرمایه‌گذاری در کشور - عدم تحقق برنامه‌های دولت در بخش تعاون - عدم تحقق برنامه‌های دولت در بخش گردشگری 	<ul style="list-style-type: none"> - هدف‌گذاری دستیابی به ۱/۵ درصد گردشگران بین‌المللی جهان در سال ۱۴۰۶ (۴۰ میلیون گردشگر) - هدف‌گذاری دستیابی به ۲ درصد درآمد صنعت گردشگری جهانی در سال ۱۴۰۶ (۴۵ میلیارد دلار) - پیش‌بینی سرمایه‌گذاری ۳۰ میلیارد دلار در بخش گردشگری در طور برنامه چهارم که ۲۰ میلیارد دلار آن توسط بخش خصوصی صورت گیرد. - برنامه‌ریزی دولت جهت ایجاد مناطق نوئی گردشگری در کشور - برنامه‌ریزی دولت جهت گسترش موزه‌ها و سایت موزه‌ها - سهم بالای تعاوین‌ها در راگذاری همای عدالت - شخصیات موادی از قانون برنامه چهارم به حمایت دولت از تشکیل و توسعه تعاوین‌ها از طریق روشنایی از جمله تخفیف مالیاتی، ارائه تسهیلات اعتباری و حمایت - هدف‌گذاری دولت جهت کاهش نرخ بوره
تهدیدهای فناوری	<ul style="list-style-type: none"> - گسترش فرصت‌های کاربرد IT در گردشگری - رشد فناوری‌های حمل و نقل

جدول نقاط قوت و نقاط ضعف تعاونی‌های گردشگری در ایران

نحوه نمایش	نقاط قوت	نقاط ضعف
نمایش انتقالی‌زیستی در تعاونی‌های گردشگری برای ۱/۱۷ نفر است که از متوسط ۲۲ نفر برای تعاونی‌های خدمات تجاری است.	حضور تعاونی‌های گردشگری در برگزاری تورها	داخلی و خارجی و ارائه خدمات مسافران
استثنای گردشگری‌کشور مجهون عراضات رصروف، فاوس، اصفهان و شهرد و استثنای شناسی از تعداد تعداد	حضور تعاونی‌های گردشگری در ارائه خدمات مسافران	مهمان‌پذیری، سفره‌خانه و رستوران
گردشگری‌کشور برای دارند	گستردگی صنایع راسیت به گردشگری در ایران شامل امکان‌های دفاتر مسافران و گردشگری در این شاپنامه	در شرکت‌های خارجی
با این بود متوسط انتقال در تعاونی‌های موجود گردشگری کشور سهه پایان تعاونی‌های گردشگری در اسلام‌آباد که توسعه پذیر است	حضور تعاونی‌های گردشگری در ارائه خدمات مسافران	از میان
گستره محدودیت انتقال تعاونی‌های گردشگری کشور در بعضی گردشگری (اکثر تعاونی‌های گردشگری در بخش برگزاری تور و خدمات هوانی و سایر خدمات مسافرانی و خدمات مسافرانی فعال هستند)	برگزاری تور و خدمات هوانی و سایر خدمات مسافرانی و خدمات مسافرانی فعال هستند	مهمان‌پذیری، سفره‌خانه و رستوران
فصلی بودن فعالیت‌های گردشگری موجود کشور	عدم تعاونی‌لذت تعاونی‌های گردشگری کشور	نهایی
دیر بازدید بود کسب رکار در برخی از تعاونی‌های گردشگری موجود کشور	دیر بازدید بود کسب رکار در برخی از تعاونی‌های گردشگری موجود کشور	نهایی
سرمهای اندک تعاونی‌های گردشگری موجود کشور	سرمهای اندک تعاونی‌های گردشگری موجود کشور	نهایی
عدم تعاونی‌لذت تعاونی‌های گردشگری کشیده در کشور	عدم تعاونی‌لذت تعاونی‌های گردشگری کشیده در کشور	نهایی
دیر بازدید بود کسب رکار در سیزده از پیشین های گردشگری طبقه‌دان در ایران	دیر بازدید بود کسب رکار در سیزده از پیشین های گردشگری طبقه‌دان در ایران	نهایی
سوانح انتقال در تعاونی‌های گردشگری برای ۱۷ نفر است که در مقایسه با سایر تعاونی‌های خدماتی ۱۹۱ نفر است	سوانح انتقال در تعاونی‌های گردشگری خارجی در ایران	نهایی
علم حضور تعاونی‌های گردشگری خارجی در ایران	علم حضور تعاونی‌های گردشگری خارجی در ایران	نهایی
کرسیده و زوارت تعاون و پیکارچه شدن سیاست‌های	نماون در کشور	نماون
علم حضایت لایکها از بعض تعاون	از پاییز سرمایه‌صندرق تصور حیث اختصاص به	نماون
بازرسی ر رفاقت ضعیف دستگاه تعاون	نماونها	نماون
علم وجود از اطلاعات تغیر شده بین تعاونی‌های گردشگری و سازمان هیأت فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی	علم از اطلاعات بین تعاونی‌های گردشگری و سازمان هیأت فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی	نهایی
علم از تفاوت بین تعاونی‌های گردشگری و سازمان هیأت فرهنگی و تعاونی در جهان و مملکه	علم از تفاوت بین تعاونی‌های گردشگری و سازمان هیأت فرهنگی و تعاونی در جهان و مملکه	نهایی
علم بهشت‌دهی مخصوص مردم برای فعالیت در عرصه‌های مختلف صنعت گردشگری از طرف و زوارت تعاون و مسایر ارگانهای مربوطه	علم بهشت‌دهی مخصوص مردم برای فعالیت در عرصه‌های مختلف صنعت گردشگری از طرف و زوارت تعاون و مسایر ارگانهای مربوطه	نهایی
علم حضایت سازمان هیأت فرهنگی گردشگری	علم حضایت سازمان هیأت فرهنگی گردشگری	نهایی
کمیته تئوری انسانی آموزش دیده در در تیجه ضعف ایده‌های خالقی و کارآفرین	کمیته تئوری انسانی آموزش دیده در در تیجه ضعف ایده‌های خالقی و کارآفرین	نهایی
وجود فواین مطبق بر اصول راچدبل در تشکیل	حدویه در ایران	نهایی
عدم اسلام و تغیر برخی قواب محدوده کشته در سازمان ملی گردشگری کشور	عدم اسلام و تغیر برخی قواب محدوده کشته در سازمان ملی گردشگری کشور	نهایی
عدم همکاری ظاهره‌ای اداری و شخص حلقه ر حلقة به تعاونی‌های گردشگری به جهت نبود استقلال	عدم همکاری ظاهره‌ای اداری و شخص حلقه ر حلقة به تعاونی‌های گردشگری به جهت نبود استقلال	نهایی
عدم قوانین مقررات واحد برای تعاونی‌های گردشگری و همکاری بود فواین تعاونی	عدم قوانین مقررات واحد برای تعاونی‌های گردشگری و همکاری بود فواین تعاونی	نهایی
عدم قوانین مرتبط با تعاونی‌های گردشگری و دیگر تعاونی‌های از جمله روشنگری و مدیر نصفیه شرکت که اجازاً می‌باشد از مراد ۱۰ و ۱۲٪ تأثیر نهارت انتساب شود	عدم قوانین مرتبط با تعاونی‌های گردشگری و دیگر تعاونی‌های از جمله روشنگری و مدیر نصفیه شرکت که اجازاً می‌باشد از مراد ۱۰ و ۱۲٪ تأثیر نهارت انتساب شود	نهایی
اختلاف تاثیر در تینی خدمات حقوقی، قیمتین مستگاه‌های اخراجی کشور و تعاونی‌های گردشگری	اختلاف تاثیر در تینی خدمات حقوقی، قیمتین مستگاه‌های اخراجی کشور و تعاونی‌های گردشگری	نهایی
علم پژوهیست انتشار نظام برنامه و بودجه به سهور اصول اساس در اختیار در چارچوب فواین ر مقربات حقوقی که جنبه نظری از طریق حضایت حقوقی منتفی شود	علم پژوهیست انتشار نظام برنامه و بودجه به سهور اصول اساس در اختیار در چارچوب فواین ر مقربات حقوقی که جنبه نظری از طریق حضایت حقوقی منتفی شود	نهایی
ضعف در نظام اطلاع‌رسانی مناسب ر مکانیزم مودن این نمودهای و مقربات	ضعف در نظام اطلاع‌رسانی مناسب ر مکانیزم مودن این نمودهای و مقربات	نهایی

بخش ششم

استراتژی‌ها و راهکارهای عملیاتی پیشنهادی

۱-۶- عرصه‌های پیشنهادی جهت تشکیل تعاونی‌های گردشگری

۱- بازاریابی داخلی و خارجی:

تعاونی‌های بازاریابی توافقی است بین شرکای بازار برای کالاها یا خدمات آنها با تبلیغات مشترک به منظور بهبود چهره مقصده مقصده، بهبود کفایت و کارایی بازاریابی،

بهبود پوشش و دسترسی به بازار، این حوزه یکی از متداول‌ترین شکل‌های همکاری بخش دولتی با خصوصی است.

۲- تعاونی‌های بازاریابی یک جاذبه خاص:

این تعاونی‌ها بر محوریت یک جاذبه خاص مانند تخت جمشید با مشارکت نهادهای دولتی، غیردولتی و اهالی منطقه تشکیل می‌شود. در این خصوص شهرداری‌ها و نهادهای محلی با کسبه محلی می‌توانند مشارکت نمایند.

۳- تعاونی‌های اماكن تفریحی عمومی:

از قبیل چشم‌های آب معدنی، مراکز بیلاقی. این تعاونی‌ها با مشارکت عموم مردم منطقه، کسبه خرد و کلان و نهادهای محلی تشکیل شده و عموماً در بازاریابی برای منطقه، ارائه طرحهای توسعه و ارائه پیشنهاد به دولت و قانونگذاران فعالیت می‌کنند.

۴- تعاونی‌های بازاریابی توسط آژانس‌ها، هتلها، مراکز تفریحی و نهادهای محلی جهت حضور در بازارهای خارجی.

۵- تشکیل تعاونی‌های ارائه خدمات اقامتی و تورگردانی:

اگرچه در حال حاضر بخش عمده‌ای از تعاونی‌های گردشگری کشور در این حوزه فعالیت می‌نمایند اما به دلیل بافت نامناسب شرکاء، عدم حمایت و نظارت مناسب از طرف وزارت تعاون و سازمان گردشگری و عدم حمایت‌ها و رهنمودهای استراتژیک از وضعیت مناسبی برخوردار نیستند (راهکارهای تقویت این تعاونی‌ها در بخش راهکارها و استراتژی‌های عملیاتی پیشنهادی ارائه شده است).

۶- تقویت ائتلاف بین بخش‌های حمل و نقل و گردشگری که می‌تواند به تعاونی‌های کارآمدی تبدیل شود. این نوع تعاونی‌ها در مقابله با پدیده فصلی بودن (seasonality) گردشگری مناطق بسیار موثر است.

۷- ایجاد تعاونی‌های گردشگری به منظور حفظ محیط زیست توسعه منابع اکو توریسم از قبیل حیات وحش، روستاهان، جنگلها در عرصه‌های مبتنی بر طبیعت و فرهنگ بومی مناطق.

۸- ایجاد تعاونی‌های گردشگری روستایی در حوزه‌های صنایع دستی، مشارکت در فعالیتهای کشاورزی روستایی، طبیعت گردی به منظور کاهش بیکاری، مشارکت زنان و جلوگیری از مهاجرت از روستاهای به شهرها.

- ۹- ایجاد تعاونی‌های گردشگری کشاورزی با مشارکت وزارت جهاد و کشاورزی، وزارت تعاون و سازمان میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی و استفاده از تجربه‌های کشور یونان در این زمینه.
- ۱۰- تشکیل تعاونی‌های گردشگری ورزشی با هدف ایجاد پایگاه اطلاعاتی رویدادهای ورزشی در شهرها و روستاهای بازاریابی، تقویت فرصت‌های آموزشی، تحقیقاتی و اطلاع‌رسانی از طریق مشارکت سازمان تربیت بدنی سازمان گردشگری و شهرداری‌ها و شوراهای شهر و روستا و بخش خصوصی. استفاده از تجربه کانادا.
- ۱۱- تشکیل تعاونی‌های آموزشی و پژوهشی در گردشگری از طریق مشارکت دانشگاه‌ها، موسسات آموزشی، قطب‌های گردشگری و بخش خصوصی.
- ۱۲- تشکیل تعاونی‌های گردشگری بازاریابی اینترنتی.
- ۱۳- تشکیل تعاونی برای ایجاد مناطق نمونه گردشگری ایجاد ۱۳۴ منطقه نمونه گردشگری در برنامه چهارم هدفگذاری شده است. از آنجا که این مناطق عموماً در اطراف شهرها، سواحل و روستاهای قرار دارند می‌توان از طریق مشارکت اولیه دولت، نهادهای محلی (شهرداری) تجار و کسبه خرد و کلان منطقه و اهالی منطقه نسبت به تشکیل تعاونی برای ایجاد توسعه و اداره این مناطق اقدام نمود.
- ۱۴- تشکیل تعاونی‌های مقصد توسط شوراهای شهر و روستا جهت تقویت تلاش‌های بازاریابی برای مقصد.
- ۱۵- تشکیل تعاونی برای اداره موزه‌ها و سایت موزه‌ها از طریق مشارکت مردم علاقمند و میراث منطقه، مدارس، دانشگاه‌ها و موسسات آموزشی.
- ۶-۲- استراتژی‌ها و راهکارهای تامین مالی، حقوقی و تقویت ساختار تعاونی‌های گردشگری:
- ۱- تقویت ارتباط بین تعاونی‌های گردشگری کشور با سازمان UNWTO جهت اخذ کمکهای فنی، ارتباطات و اطلاعات، اخذ وام و اعتبار، تبادل آمار و فعالیتهای تبلیغاتی.
- ۲- تقویت ارتباط بین تعاونی‌های گردشگری کشور با اتحادیه اکو اهمیت ایجاد همکاری‌های منطقه‌ای، اخذ کمکهای اطلاعاتی، آموزش، کسب تجربیات و بازاریابی.

- ۳- تدوین ضوابط مشخص جهت ایجاد همکاری‌های رسمی بین تعاونی‌های گردشگری و سازمان میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی.
- ۴- ایجاد یک نظم نظارتی بر تعاونی‌های گردشگری از طریق سازمان گردشگری.
- ۵- تدوین مقررات واحد برای تعاونی‌های گردشگری در کشور.
- ۶- استقرار نظام برنامه و بودجه به صورت اصول اسناد در اختیار در چارچوب قوانین و مقررات حقوقی که جنبه نظارتی و از طرفی حمایت حقوقی مستقیم دارد.
- ۷- تسهیل در ضوابط و مقررات تشکیل تعاونی به منظور ایجاد تعاونی در قالب قرارهای کنسرسیوم، ائتلافات استراتژیک، روابط زنجیره ارزش.
- ۸- گنجاندن درس تعاونی‌های گردشگری در سیالابس درسی دوره‌های کارشناسی مرتبط با گردشگری.
- ۹- ایجاد تسهیلات بیشتر توسط سازمان گردشگری برای شرکت تعاونی‌های گردشگری در نمایشگاههای بین‌المللی.
- ۱۰- حضور قوی و موثر وزارت تعاون در تشکیل تعاونی‌های گردشگری روستایی جهت تامین مالی، اداره و برنامه‌ریزی در سالهای اولیه و کاهش حضور آن در طول زمان و واگذاری سهام به مردم منطقه.
- ۱۱- افزایش سرمایه صندوق تعاون جهت تامین مالی تعاونی‌ها.
- ۱۲- اعمال قوانین معافیت‌های مالیاتی در سالهای اولیه فعالیت و همچنین تعاونی‌های گردشگری با نقدینگی اندک.
- ۱۳- واگذاری اداره جاذبه‌های تاریخی، باستانی، فرهنگی، اکوتوریستی (از قبیل جنگلهای، چشم‌های آب معدنی، حیات وحش) به تعاونی‌های گردشگری از طریق مشارکت اهالی منطقه، کسبه و تجاری محل و نهادهای عمومی غیردولتی منطقه از طریق شهرداری.
- ۱۴- ایجاد قوانین خاص برای تعاونی‌های گردشگری خارج از قوانین تجارت به جهت ارتباط نوع فعالیت این تعاونی‌ها.
- ۱۵- ایجاد قوانین حمایتی برابر با قوانین بخش تعاونی و اصل ۴۳ و ۴۴ قانون ساسی و تدوین چارچوب حمایتی برای تعاونی‌های خاص که به موجب آن ضرر و زیان در صورت عدم سوءنيت جبران شود.

۱۶- اصلاح و تغییر برخی قوانین محدودکننده در سازمان میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی که بعنوان موانعی در تشکیل تعاونی‌های گردشگری عمل می‌کند. از قبیل شروط ارائه مجوزهای فعالیت در عرصه‌های تورگردانی و اقامتی و همچنین عدم وجود ضوابط مشخص برای حضور تعاونی‌های گردشگری در عرصه‌هایی غیر از اقامتی، سیاحتی و پذیرایی



منابع و مأخذ

منابع فارسی:

الف: کتب

۱- نهضت تعاونی در ایران، محمود قنبری، علی ابراهیم‌زاده و بهروز قاسمی، انتشارات گلپایگان

۲- تعاون و آمارهای بخشی، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور

۳- مرکز آمار و تحقیقات وزارت تعاون، ۱۳۸۵

۴- مقدمه‌ای بر نظریه اشتغال. تالیف جون رابینسون، ترجمه احمد شهشهانی. چاپ دهم

۵- حقوق شرکت‌های تعاونی، (نمایه)

۶- مجموعه قوانین و مقررات تعاونی

۷- گزارش اقتصادی و تراز نامه سال ۱۳۸۱ بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران، ناشر روابط عمومی، شهریور ۱۳۸۳

۸- بررسی ایجاد تعاونی توریستی در ایران، وزارت تعاون، مهندسین مشاور

۹- پاسکوئه وانکینز؛ ویلیام: "اصول تعاون"، ترجمه حسن سالکی، وزارت تعاون، تهران: ۱۳۷۲.

۱۰- سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی، مرکز آمار ایران، ۱۳۸۴

۱۱- وزارت تعاون، صندوق تعاون، ۱۳۸۰-۱۳۸۵

ب: مقالات

۱- ساختار شرکت تعاونی، همانند موجود انسانی است، دمان پراکش، مترجم طاهره اکبری، فصلنامه همیار سال اول شماره اول، بهار ۱۳۷۸

۲- سیر تطور قوانین تعاونی در ایران، مجله تعاون، نمایه

۳- بررسی وضعیت گردشگری و تعاوینهای توریستی در ایران (مقایسه وضعیت گردشگری ایران و جهان، تعاون)

۴- پیشینه قانونی نهادها و سازمانهای متولی تعاونی در ایران، مجله تعاون، نمایه

- ۵- قانون بخش تعاونی اقتصاد ایران (همراه با آخرین اصلاحات)، تعاونگران، پیش شماره ۳
- ۶- ناپایداری تعاونیها، دکتر داریوش مهاجر، مجله تعاون، نمایه
- ۷- نهضت تعاونی در ایران و آسیب‌پذیری‌هایش....، دکتر اکبر کرباسیان، گزارش ۱۱۲، شماره ۱۱۶، مهر ۷۹
- ۸- فرزین، محمد رضا: "بررسی شاخصهای اقتصاد کلان سفر در ایران"، فصلنامه مطالعات بازرگانی.
- ۹- اصول و اندیشه‌های تعاون: وزارت تعاون، معاونت تحقیقات، آموزش و ترویج.
- ۱۰- آشنایی با قانون و مقررات تعاون: وزارت تعاون، معاونت تحقیقات، آموزش و ترویج

منابع لاتین:

- 1- British Columbia, Ministry of Small Business, Tourism and Culture, JKL: Forest and Fisheries: Tourism Opportunities Study for the North Coast Forest District", (WWW.tbc.gov.bc.ca/tos/North Coast).
- 2- World Tourism Organization, Tourism Highlights 2001 (WWW.World-tourism.org/market-research/data/Highlights Updated Engl.pdf).
- 3- Conservation International (WWW.econtour.org).
- 4- Tourism British Columbia: three year service plan 2001/04 – 2005/06.
- 5- Tourism Highlights, Edition 2004 (Facts & Figures at www.world-tourism.org).
- 6- Tourism Compendium, 2003.
- 7- Tourism British Columbia: Co-operation and Partnerships in tourism – A Global Perspective, November 2003.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پریال جامع علوم انسانی