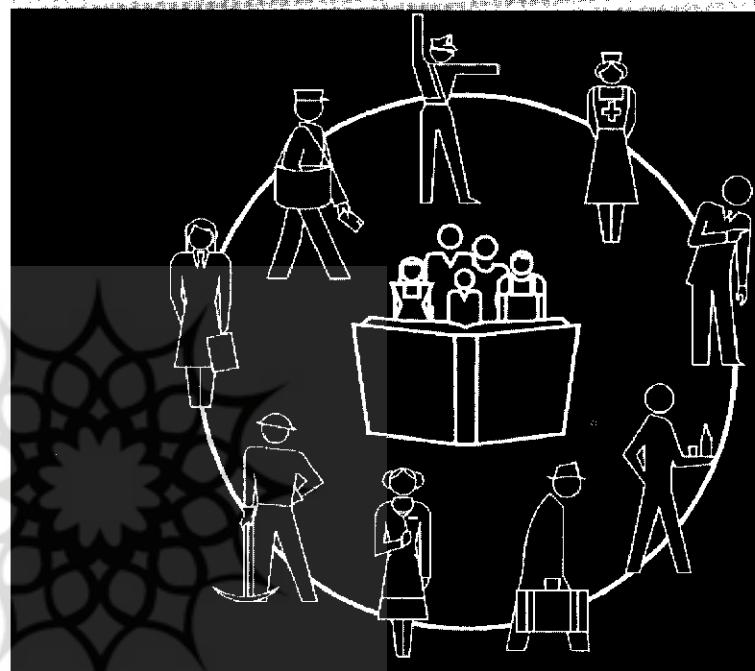


## بخش ویژه



### چکیده

در حالی که در کشورهای توسعه یافته جهان شهرهایی ظهرور می‌یابند که به عنوان همکار و شرکای حکومت مرکزی در سطح بین‌المللی به فعالیت می‌پردازنند، شهرهای کشورهای جهان سوم با مشکلات متعددی دست و پنجه نرم می‌کنند. برای رفع مشکلات شهرهای جهان سومی الگوهای متعددی ارائه شده‌اند که از جمله آنها می‌توان به حکمرانی شهری خوب اشاره کرد، که تعریف ساده آن چنین است: «این نوع حکمرانی به مجموع شیوه‌هایی اطلاق می‌شود که از طریق آنها افراد و نهادها (عمومی و خصوصی) امور مشترک‌شان را برنامه‌ریزی و مدیریت می‌کنند». یکی از ابزارهای تحقق این الگوی جدید مدیریت شهری اطلاعات محور است. تحقق این امر مستلزم ایجاد بسترهای مناسب است که زیربنای آن را پژوهش تشکیل می‌دهد. بر Sherman و ویزگی‌های حکمرانی شهری خوب و پیوند آن با پژوهش شهری موضوع نوشتار حاضر است. در این نوشتار کوشیده شده است تا در برخی مفاهوم حکمرانی شهری خوب، موضوع برنامه‌ریزی پژوهشی و نیاز مدیریت شهری به آن تشریح شود.

کلید واژه‌ها: حکمرانی شهری، نهادهای پژوهشی، برنامه‌ریزی پژوهشی، سازمان پژوهش.

# حکمرانی شهری و پژوهش شهری

حسین انصاری حاجی‌پور  
دانشجوی دکتری سیاست‌گذاری  
E-mail: iman1347@hotmail.com

سازمان اسناد و کتابخانه ملی  
جمهوری اسلامی ایران

## مقدمه

آرمان‌های جهانی نظیر حقوق بشر، آزادی بیان، کاهش فقر و جامعه اطلاعاتی و تلاش برای دستیابی به آنها تها مختص دولت‌های ملی نیست؛ شهرها و مقامات محلی هم در این خصوص مشارکت و کوششی گسترده دارند. نگاهی به تلاش‌های صورت گرفته از سوی حکومت‌های محلی مؤید این مدعاست. از برجسته‌ترین این تلاش‌ها می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

«بیانیه هلسینکی برای گفت‌وگوی شهرهای جهانی درباره جامعه اطلاعاتی»، «بیانیه نهایی دومین مجمع جهانی شهرها و مقامات محلی در ریو در ماه مه ۲۰۰۱»، «منشور حقوق شهروندان در جامعه اطلاعاتی»، «بیانیه اجلاس جهانی شهرها و مقامات محلی در مورد جامعه اطلاعاتی» و بالآخره تلاش برای ایجاد سازمان جهانی شهرها و حکومت‌های محلی متعدد که در ماه مه ۲۰۰۴ در پاریس انجام خواهد شد[۱].

این اتفاقات خبر از تغییرات نقش شهرها در جهان امروز و اهمیت یافتن آنها می‌دهد. اگر شهرها در گذشته تابع سیاست‌های دولت مرکزی بودند و نقش چندانی در سیاست‌گذاری و تصمیم‌گیری نداشتند، امروزه به آنها به عنوان همکاران و شرکای توانمند دولت‌های ملی نگاه می‌شود. آنها بازیگرانی تلقی می‌شوند که در عرصه جهانی نیز می‌توانند برای تحقق آرمان‌های پیش گفته مؤثر واقع شوند. از منظری کلان، مفهوم اخیر جهان شهر[۲]، نشانگر پیدایش واقعیت جدیدی در عرصه شهری است که حاصل فرایند جهانی شدن است.

جهان شهرها شهرهای فرمانده جهان، یا به عبارتی کلی، مراکز فرماندهی اداره جهانی سرمایه، تجارت، حمل و نقل و ارتباطات، همچنین سیاست و فرهنگ - بین‌المللی - و به طور خلاصه مراکز تصمیم‌گیری و نقاط کنترل اقتصاد دگرگون شونده جهان، از جمله ارتباطات و جز آن هستند. (برونگر[۳]، ۱۳۸۰، ۱۵۸). البته این موقعیت برتر تنها اختصاص به ۱۸ جهان شهر دارد که همگی در مراکز اقتصاد جهانی - یعنی امریکای شمالی، اروپا و آسیای جنوب شرقی - قرار دارند.

جهان شتابان به سوی شهری شدن گام برمی‌دارد. آمارهای منتشر شده بانک جهانی در خصوص رشد جمعیت شهری حاکی است نسبت جمعیت شهرنشین جهان که در سال ۲۰۰۰ حدود ۴۷ درصد بود، در سال ۲۰۳۰ به بیش از ۶۰ درصد خواهد رسید. در آن سال بیش از دو میلیارد نفر از جمعیت جهان در مراکز شهری زندگی خواهد کرد و ۵۰۰ شهر با جمعیت بیش از یک میلیون نفر وجود خواهد داشت. شهری شدن در کشورهای در حال توسعه ابعاد وسیع تری دارد. در این کشورها در سال ۲۰۲۰ بیش از نیمی از جمعیت، در شهرها زندگی خواهد کرد (WORLD BANK, 2004). آنها با شتاب بیشتری با شهرنشینی مواجه می‌شوند.

در فاصله سال‌های ۱۹۹۰ و ۱۹۹۳، جمعیت شهری در کشورهای در حال توسعه در هر سال ۳/۸ درصد رشد کرده است؛ یعنی در هر سی سال - یا یک نسل - سه برابر شده است (Gugler, 1997, 43) - اما جریان شهرنشینی در جوامع در حال توسعه به جای تحقق آرمان‌های نوگرایانه‌ای چون دارایی و رفاه، گسترش فقر را به همراه داشته است. این پدیده که در گذشته بیشتر ماهیتی روستایی داشت، بدل به مسئله‌ای شهری شده است.

در چالش با این مشکلات، دولت‌های ملی و محلی جنوب مشوّعيت و کارآمدی چندانی ندارند. سرمایه انسانی و اقتصادی خردمندی در کنار ساختارهای اداره امور مطلعه و مشارکت گریز به افزایش دامنه مسائل شهری انجامیده است. در جست‌وجوی راه برای خروج از دور باطل توسعه نیافتگی، چشم‌اندازی به نام حکمرانی[۴] شهری خوب[۵] وجود دارد. یکی از ابزارهای تحقق این الگوی جدید، مدیریت شهری اطلاعات محور است. تأمین و تدارک مطلوب داده‌های اطلاعاتی نیز هنگامی میسر است که تحقیقات و پژوهش شهری به درستی صورت گیرد. این امری است که مستلزم برنامه‌ریزی پژوهش شهری است.

## حکمرانی شهری

همگان بر این واقعیت اذعان دارند که مدیریت خوب یکی از شروط لازم و کافی برای پیشبرد برنامه‌های توسعه شهری است. الگوی نظری «حکمرانی شهری» در تلاش برای صورت بندی بهترین شیوه‌های مدیریت شهری است. توضیح تفاوت میان مدیریت شهری و حکمرانی شهری ضروری است. «مدیریت شهری فرایندی مدیریتی است که به ایجاد و حفظ زیربنایها و خدمات شهر می‌پردازد، اما حکمرانی (حاکمیت) شهری فرایندی کاملاً سیاسی است. این فرایند را مرکز اسکان بشر سازمان ملل متعدد به عنوان پاسخی کارآمد و مؤثر به مشکلات شهری تعریف می‌کند. این قابلیت را آن دسته از حکومت‌های محلی که خصوصیات پاسخگویی را دارند و وظایف خود را با همیاری جامعه مدنی به انجام می‌رسانند، می‌توانند ارائه دهند. (شريفيان ثانی، ۱۳۸۰، ۴۹). در تعریفی ساده حکمرانی در سطح شهر،

به مجموع شیوه‌های اطلاق می‌شود که از طریق آنها افراد و نهادها (عمومی و خصوصی) امور مشترک‌شان را برنامه‌ریزی و مدیریت می‌کنند. نتیجه نهایی این جریان مداوم می‌تواند به تضاد یا همکاری‌های سودمند برای طرفین منجر شود.

حکمرانی شهری تنها به نهادهای رسمی مدیریت شهری خلاصه نمی‌شود. تمامی بازیگران عرصه امور عمومی شهر، یعنی سازمان‌های رسمی، گروه‌های غیررسمی، نهادهای بخش خصوصی و البته سرمایه‌اجتماعی شهروندان در محدوده آن قرار می‌گیرند.

این الگو اگرچه آرمانی می‌نماید اما موفقیت آن دسته از حکومت‌های محلی که برخی از ویژگی‌های آن را داشته‌اند، بیانگر ضرورت عملیاتی ساختن آن در نظام‌های مدیریت شهری برای دستیابی به اهداف توسعه شهری نظری کاوش فقر، تأمین و تدارک تأسیسات و تجهیزات بهداشتی و ارائه خدمات شهری است (An Urbanizing World, 1996).

اصول حاکمیت شهری خوب از دید مرکز اسکان شهر سازمان ملل متحد (هایتان) [۶] به شرح زیر است:

-پایداری

-کفایت تصمیم‌گیری محلی [۷]

-کارآمدی

-انصف [۸]

-شفافیت

-پاسخگویی (پاک حسابی) [۹]

-تعهد مدنی [۱۰]

-شهروندی

-امنیت [۱۱]

وجود روابط نوع افقی و

چارت سازمانی تخت از

ویژگی‌های سازمان‌های

پژوهشی موفق محسوب

می‌شود

تحقیق حکمرانی شهری مردم سالار در قالب اصلاح حکومت و تقویت اقدامات محلی، جریانی ساده و آسان‌باب نیست. مهم‌ترین امور و اولویت‌ها در این زمینه عبارتند از:

الف) تعریف درباره نقش‌های حکومت؛

ب) ترویج استراتژی‌های توسعه شهری؛

پ) تنظیم انتقالات مالی منصفانه میان تمامی سطوح حکومت؛

ت) تشویق جریان‌های آزاد اطلاعات به عنوان کلید حاکمیت شفاف، مشارکت مؤثر و تعهد مدنی؛ ث) تأکید بر نقش

مهمن رهبری؛ و

ج) ترویج کردار اخلاقی در حاکمیت شهرها.

حاکمیت شهری خوب هنگامی می‌سرسد که دولت محلی شهری -یا همان شهرداری- توانایی همکاری و شراکت با بخش خصوصی و سازمان‌های جامعه‌مدنی را برای اداره امور محلی داشته باشد. پدیده جهانی شدن و گسترش شیوه مردم سالاری تضعیف ساختارهای متصرف و تک‌ساختمی را در پی داشته و مدیریت در شرایط متغیر و پیچیده را جز در قالب الگوهای مشارکت جو در سطوح ملی و محلی ناممکن ساخته است. البته در این میان، آنچه بذیرفته شده نقش دولت محلی در سیاستگذاری و رهبری جریان توسعه شهری است.

چهار دیدگاه کلاسیک درباره نقش دولت محلی وجود دارد:

-دولت محلی به منزله تأمین کننده رفاه؛

-دولت محلی به منزله برنامه‌ریز و تنظیم کننده اقتصاد محلی؛

-دولت محلی به منزله واسطه در شکل گیری اقتصاد محلی؛

-دولت محلی به منزله عامل اعمال زور برای نظام و مقررات اجتماعی (سماوج و وارد، ۱۳۸۰، ۲۰۶).

این دیدگاه‌ها به رابطه یکطرفه میان دولت محلی و شهروندان توجه دارند و عمدۀ تأکید آنها بر خصوصیات دولت محلی است؛ در حالی که دیدگاه جدید حکمرانی شهری به کنش متقابل میان سه بازیگر اصلی عرصه شهر یعنی دولت محلی، بخش خصوصی و جامعه‌مدنی توجه دارد. تصمیمات مدیریت شهری بر زندگی شهروندان تأثیرگذار است. کنش‌های شهروندان نیز متقابلاً بر ابعاد مختلف مدیریت شهری مانند انتخابات، رقابت‌ها، خطط‌گذاری و توزیع منابع و خدمات تأثیر دارد. از این رو هرچه جریان حکمرانی شهری بر پایه دولت محلی توأم‌مند و تعامل‌پذیر اتفاق افتاد، اثر مثبت آن بر توسعه محلی بیشتر خواهد بود. دولت محلی نقطه کانونی پیشبرد برنامه‌های توسعه شهری پایدار است.

### نهادهای علمی-پژوهشی به مثابه نهادهای ثالث

تحقیق دولت محلی توانمند بستگی به تأمین سرمایه‌ها و منابع مورد نیاز دارد؛ سرمایه‌هایی که می‌توان به اختصار از آنها با عنوان زیر یادکرد:

۱- سرمایه سیاسی به معنای داشتن جایگاه مناسب و بهره‌مند از اختیارات در ساختار تصمیم‌گیری و اداره امور کشور، قوانین و مقررات شفاف.

۲- سرمایه اقتصادی به معنای دارا بودن بودجه کافی و پایدار و توانمندی مالی برای تأمین هزینه‌ها.

۳- سرمایه اجتماعی به معنای داشتن مشروعیت در میان شهروندان، اعتماد جامعه به حاکمیت و مشارکت عمومی در برنامه‌های محلی.

۴- سرمایه انسانی به معنای در اختیار داشتن کارکنانی با دانش، اطلاعات و مهارت‌های تخصصی برای انجام وظایف‌شان (ایمانی جاجرمی، ۱۴، ۱۳۸۲).

۵- سرمایه اطلاعاتی به معنای داشتن دانش، بانک‌های اطلاعاتی چندگانه و تخصصی و قابلیت انجام پژوهش‌های کاربردی.

۶- سرمایه کالبدی به معنای در اختیار داشتن زیرساخت‌ها و ساختمان‌های عمومی ضروری.

تأمین هر یک از این سرمایه‌ها به سازوکارهای خاص خود نیاز دارد. البته تأمین سرمایه اطلاعاتی در گرو وجود نهادهای علمی-پژوهشی است. آنها متفاوت از نهادهای اولیه (مانند خانواده) و تانویه (مانند حکومت) هستند.

زرار دگره [۱۲] این گونه نهادها را ثالث می‌نامد. نهادهای ثالث به نظر او "تعریف کننده آن دسته از کوشش‌های انسانی است که به وسیله علائم، عبارات و سایر فعالیت‌های ذهنی و خلاق می‌تواند فهم، درک و کنترل بیشتری بر جهان طبیعی، اجتماعی و خصوصی خودش داشته باشد" (توكل، ۱۳۷۰، ۹۶). علوم جدید به عنوان نوعی پدیده اجتماعی مبتنی بر ارزش‌های فرهنگی است که آنها را از سایر معرفت‌های بشری مانند مذهب و هنر تمایز می‌کند. این ارزش‌ها عبارتند از: عقل‌گرایی، تجربه‌گرایی، روش منطقی-آزمونی، عقیده به حکومت قانون، پرآگماتیسم یا اصلاح عمل، ریاضت دنیایی، شک‌گرایی و فرد‌گرایی (همان، ۱۱۴). از این رو نهادهای علمی در جوامعی می‌توانند رشد و بالندگی داشته باشند که در آنها حمایت از علم امری پذیرفته شده باشد و سازمان‌ها و افراد در جریان تصمیم‌گیری‌ها و اقدامات‌شان اولویت را به واقعیات علمی دهند.

حکمرانی شهری خوب آن گاهانگ واقعیت به خود خواهد دید که دولت شهری یا شهرداری به عنوان یکی از شرکای مهم و تأثیرگذار این جریان متکی بر نهادهای علمی-پژوهشی باشد. انجام پژوهش برای تأمین اطلاعات می‌تواند از طریق مراکز تحقیقاتی مستقل مانند دانشگاه‌ها، یا در قالب سازمان تحقیقاتی وابسته صورت گیرد. در عین حال پژوهش به عنوان فعالیتی متعلق به دنیای مدرن به شرایطی مانند سیاستگذاری و برنامه‌ریزی پژوهشی بستگی دارد و هر

### هر سازمان علاقه‌مند و نیازمند به پژوهش باید سیاست پژوهشی خاص خود را تنظیم کند. این سیاست بیانگر فرایندی است که به اهداف و تصمیمات می‌پردازد

سازمانی که خواهان پژوهش است الزاماً باید آنها را تأمین کند.

پیش از هر پژوهشی پرسش‌هایی وجود دارند که باید به آنها پاسخ گفت.

#### پرسش‌های فراروی پژوهش

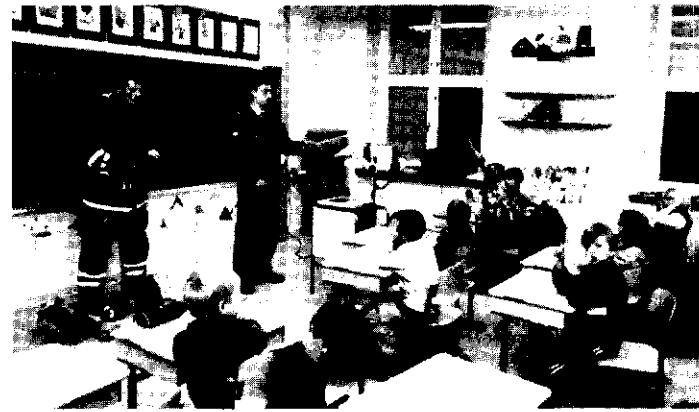
شناخت واقعیت نیازمند پژوهش علمی است. پژوهش برای آنکه به خوبی پیش رود باید بر برنامه‌ای سنجیده استوار باشد. از این‌رو برنامه‌ریزی پژوهشی کوششی منظم و هوشمندانه برای گزینش بهترین گزینه‌ها برای رسیدن به شناخت می‌شود. در این حوزه‌ها باید به پرسش‌هایی چندگانه پاسخ گفت. این پرسش‌ها عبارتند از:

"چه کسی تحقیق می‌کند-پژوهنده کیست؛ توانایی و آمادگی او در چه پایه‌اند...؟ چرا تحقیق می‌کند هدف پژوهنده کدام است؟"

درباره چه تحقیق می‌کند - مسئله چیست: مسئله در چه موضوعی است. مرزهای آن کدام‌اند...؟ چگونه تحقیق می‌کند - چه شیوه یا شیوه‌ای برای پژوهش او شایسته‌اند: کتاب‌ورزی، مشاهده‌ورزی، آزمایش‌ورزی...؟ کجا تحقیق می‌کند - چه میانجی‌هایی برای پژوهش او بایسته‌اند: دستیار، پژوهش افزار...؟ در چه زمانی تحقیق می‌کند - چه مدت برای پژوهش او لازم است: چند ماه، چند سال، بی‌وقفه، باوقفه...؟ (آریان‌پور، ۱۳۶۳، ۱۵).

این پرسش‌ها نخست به ویژگی‌های پژوهشگر باز می‌گردند. آیا هر فردی کفایت و قابلیت پژوهشگری را دارد؟ بی‌گمان پاسخ این پرسش مثبت نیست. صرف نظر از توانایی هر فرد معمولی برای کسب دانش، فعالیت‌های علمی - پژوهشی ویژگی‌هایی دارند که آنها را از دیگر انواع اندیشه‌ورزی متمایز می‌کنند. دگرگاه نوع فعالیت علمی و در نتیجه سه نوع دانشمند را تشخیص می‌دهد:

- یک - دانشمند به عنوان کشف کننده... (که بنا به آن دانشمند جنبه‌های مجهول جهان خارجی را کشف می‌کند یا از آن برده برمی‌دارد).
- دو - دانشمند به عنوان نظریه پرداز... (که طبق آن دانشمند مسئول کنار هم چیدن داده‌های معرفتی است در ساخت یا شبکه‌ای به هم پیوسته و منطقی، و پرداختن نظریه‌ها).
- سه - دانشمند به عنوان تکنولوژیست (که بنا بر آن دانشمند نظریات به دست آمده از کشفیات تجربی را در مسیر حل مسائل مشخص انسانی به کار می‌اندازد)



(توکل، ۱۲۱).

ایفای نقش دانشمندی و پژوهشگری نیازمند کسب دانش و مهارت‌های لازم است که از خلال سال‌های دراز تحصیل و کسب تجربه در نهادهای تخصصی یعنی دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی به دست می‌آید. پرسش‌های بعدی به موضوع پژوهش اشاره دارند: آیا می‌توان برای پژوهش به سراغ هر موضوعی رفت؟ آیا موضوعات فلسفی، هنری و عرفانی برای پژوهش علمی مناسب‌اند؟ و نظایر اینها. پژوهش علمی گزینشی است و تنها می‌تواند به سراغ موضوعاتی برود که به تجربه و مشاهده روش‌های علمی درآیند. از این روسوت که امکان پذیری پژوهش برای موضوعات، قاعده‌ای روش شناختی برای انجام پژوهش است. "برای کاوش علمی باید مسئله‌ای گزیده داشت. کسانی که تاریخ را می‌خواستند تا بیینند در دنیا چه خبر بوده است، کاری عبیث و غیرعلمی می‌کنند. این را نمی‌توان کاوش علمی نام نهاد" (سروش، ۱۳۶۱، ۲۱).

صفات پرسش پژوهشی خوب، به نظر کیوی و کامپنهود، عبارتند از: روشی، عملی بودن و مناسب یا بجا بودن. اولین صفت این است که پرسش دقیق، کوتاه و بدون ابهام باشد؛ دومی یعنی اینکه پرسش واقع‌بینانه باشد؛ و سومی یعنی پرسش حقیقی باشد، آنچه وجود دارد موضوع مطالعه باشد و قصد پژوهشگر به جای داوری اخلاقی یا فلسفی باید تفهمی یا تبیین پدیده‌ها باشد (همان، ۲۸). علت پژوهش به انجیزه‌های پژوهشگر باز می‌گردد. این انجیزه‌ها می‌تواند کاملاً شخصی یا صرفاً مسائل سازمانی و اداری باشند. در هر حال از آنجا که انجام پژوهش کاری است که نیازمند هزینه‌های بسیار است، انتطاب انجیزه‌های شخصی پژوهشگر مانند علاقه به موضوع با نیازهای سازمانی که پژوهش را سفارش داده است نقش مهمی در افزایش کیفیت کار دارد. چگونگی انجام پژوهش به نوع پژوهش مربوط است. پژوهش‌های شهری را به دو دسته تقسیم کرده‌اند:

"پژوهش‌های شهری بنیانی که مبتنی بر نظریه پردازی است و جهت‌گیری علمی محض دارد.

- پژوهش‌های شهری راهبردی که مبتنی بر خط متشی هاست و به منظور گره گشایی از مشکل‌های شهری صورت می‌پذیرد" (آندرانویچ و ریپوسا، ۱۳۸۰، ۲۵).

دولتهای محلی سازمان‌های خطم‌شی گذار در شهرها هستند. از این رو پژوهش‌های شهری مورد علاقه آنها با نوع راهبردی تناوب پیشتری دارد. پژوهش‌های شهری بنیانی می‌توانند در نهادهای علمی - پژوهشی تخصصی، یعنی دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقات صورت پذیرد.

### سازمان پژوهشی

امروزه پژوهش علمی در قالب سازمان‌های تخصصی صورت می‌پذیرد. کنگاواری ذهنی شخص پژوهشگر اگر چه مهم است اما تلاش می‌شود تا به آن جهت داده شود تا در مسیر حل مسائل و مشکلات جامعه قرار گیرد. واقعیت این است که همواره میان این دو ممکن است شکاف‌های وجود داشته باشد. عموم سازمان‌هایی که هزینه‌های پژوهش را می‌پردازند خواهان حل مسائل فوری و روزمره‌اند. در مقابل پژوهشگران ممکن است به موضوعاتی مانند مسائل نظری توجه داشته باشند، که مدیران اجرایی علاقه‌ای به آنها نداشته باشند. در هر حال، حل این مسئله بستگی به پایگاه اجتماعی پژوهش و امکانات مالی و تجهیزات در اختیار پژوهشگران دارد.

پژوهش‌های سازمانی تحت عنوان "تحقیق و توسعه" [۱۳] [انجام می‌پذیرند. "محتوای تحقیق و توسعه مجموعه‌ای از فعالیت‌های سازمان یافته را شامل می‌شود که هدف آن فراهم آوردن تولیدات، ابزارها، روش‌ها، سازمان‌ها، و به طور

کلی مجموعه دستاوردهایی است که در جهت رفاه و ارتقای سطح زندگی بشر کاربرد دارد" (محسنی، ۱۳۷۲، ۱۶۹). در قالب تحقیق و توسعه، فعالیت پژوهشی را می‌توان مرکب از سه عنصر مرتبط به هم دانست: ساخت افزار پژوهشی، شامل امکانات و تجهیزات مورد نیاز پژوهش؛ ترا فزار پژوهش، شامل نیروی انسانی ماهر و داشت آموخته؛ وبالاخره سازمان افزار [۱۴] پژوهش که در سطح کاربردی "راه حل های ساختی-سازمانی، فرایندهای مدیریتی، آموزش نیروی انسانی، خدمات نگاهداری، و روش های ویژه برقراری روابط متقابل با سایر سیستم ها را شامل می شود" (همان، ۱۳۹۳). تشکیل سازمان های تحقیقاتی در سطوح ملی و محلی، ایجاد مشاغل تخصصی جدید مانند مدیریت پژوهشی و پژوهشگری، نشریات علمی، محافل علمی و بودجه های پژوهشی حاصل این فعالیت در جامعه است.

سازمان یافته‌گی جریان پژوهش نشان می‌دهد که این حوزه از فعالیت بشری از محدوده نلاش های فردی خارج شده و گام در وادی فعالیت های اجتماعی سازمان یافته گذاشته است. زاین رو سازمان های مختلف از جمله شهرداری ها که خواهان انجام پژوهش از سوی خود با واگذاری آن به جایی دیگر هستند، باید به الامات سازمان یافته پژوهش چون ارزش های علمی، بودجه، نیروی انسانی متخصص و مکان مناسب توجه داشته باشند. در پژوهشی که در سال ۱۳۷۲ در گروه مطالعات و برنامه ریزی شهری وزارت کشور در مورد مراکز تحقیقاتی شهرداری ها و استانداری ها صورت گرفت، مشخص شد که آنها با مشکلات زیر مواجهاند:

یک- فقدان فرهنگ تحقیقاتی و بی علاقه گی مدیران به کارهای تحقیقاتی.

دو- مشخص نبودن جایگاه و وظایف واحد (پژوهشی) در جارت اداری.

سه- فقدان بانک اطلاعات و آمار مورد نیاز، به ویژه در مورد شهرداری ها.

چهار- فقدان اعتبارات برای انجام تحقیق.

پنج- فقدان مکان مناسب برای تحقیق و تسهیلات رفاهی برای محققان مراکز تحقیقاتی.

شش- کمبود نیرو و عدم امکان جذب نیروی مناسب به جهت مشکلات مالی- اداری.

هفت- فقدان ارتباط منظم و مستمر با سایر مراکز مشابه برای تبادل اطلاعات و گزارش های منتشر شده" (ایمانی حاجرمی، ۱۳۷۲، ۶۹).

## تحقیق بهینه الگوی حکمرانی شهری مستلزم مدیریت شهری اطلاعات محور است. زیر بنای این پدیده را پژوهش تشکیل می دهد

از آنجا که این تحقیق در سال های پسین تکرار نشد، اکنون تصویر روشی از وضعیت این مراکز در دست نیست. اما به نظر می رسد با توجه به انتشار نشریات تخصصی شهری در سال های اخیر و استقبال از آنها توجه به عنوان نوعی هنچار در مدیریت شهری کشور پذیرفته شده است. بازتاب این امر را می توان در بخشناهه جدید بودجه سالیانه شهرداری ها مشاهده کرد که طبق آن اعتباری برای انجام پژوهش در شهرداری های کشور به آنها اختصاص می باید. در هر حال انجام پژوهش نیازمند گام هایی است که اگر به درستی پیموده نشوند، اثربخشی مورد انتظار از آن تحقیق پیدا نخواهد کرد. چنین پویشی برنامه ریزی پژوهشی نام دارد.

### برنامه ریزی پژوهشی

گردش امور در سازمان پژوهش به نقش هایی به نام مدیر پژوهش و پژوهشگران نیازمند است. نوع تعامل آنان با یکدیگر نیز در کارایی گروه مؤثر است. مطالعات شیردا [۱۵] و همکارانش نشان داده است که "اگر به جای رها کردن محققان در تنهایی، آنها را به برقراری روابط با یکدیگر تشویق کنیم، کارایی به مراتب بیشتر خواهد بود" (همان، ۱۹۶). وجود روابط نوع اتفاقی و چارت سازمانی تخت از ویژگی های سازمان های پژوهشی موقوف محسوب می شود. از دیگر مسائل مهم و مؤثر در افایش کارایی گروه های پژوهشی، داشتن توافق در خصوص دو موضوع با مدیران ارشد سازمانی است که گروه در داخل یا برای آن کار می کند. این دو عبارتند از: (الف) سازمان، اهداف و مأموریت های آن [۱۶]؛ و (ب) سیاست پژوهشی سازمان [۱۷]. از آنجا که سفارش دهنده کار معمولاً سازمانی اجرایی است، داشتن درک صحیحی از اهداف و وظایف آن و تفاهم در مورد آن با مدیران سازمان می تواند از بروز سوء تفاهمات بعدی میان پژوهشگران و آنان مانع شود. اگر متألف شهرداری کارفرمای یک پژوهش است، آگاهی از اهداف و وظایف این سازمان برای مدیر پژوهش و پژوهشگران کاملاً ضروری است. هر سازمان علاقه مند و نیازمند به پژوهش باید سیاست پژوهشی خاص خود را تنظیم کند.

این سیاست بیانگر فرایندی است که به اهداف و تصمیمات می پردازد (ترنر و هیوم، ۱۳۷۹، ۷۲). در این سیاست باید پاسخ پرسش‌هایی مانند موارد زیر داده شود:

- ۱- گذشته سازمان در انجام پژوهش چه بوده؛ چه مشکلاتی داشته؛ و تا چه میزان موفق بوده است؟
- ۲- چه بدیل‌های پژوهشی کوتاه و میان مدت می‌تواند برای سازمان سودمند باشد؟ چه خطی مشی‌های مورد نیاز است؟
- ۳- چه تغییراتی باید در سازمان صورت گیرد؟

## دستیابی به ویژگی‌هایی مانند کارآمدی و توجه به حقوق شهروندی هنگامی میسر است که زیربنای تصمیمات مدیران شهری نه براساس حدس و گمان که برپایه شناخت عینی، منظم، روشن و معتر صورت پذیرفته باشد

پس از مشخص شدن موارد مذکور، تهیه برنامه پژوهش ضروری است. این برنامه به مراحلی می‌پردازد که برای انجام پژوهش مورد نیاز است. اینها عبارتند از:

گام اول: نیاز سنجی پژوهشی. در این گام سازمان مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد. از مدیران، کارکنان و مشتریان یا مخاطبان آن مهم‌ترین چالش‌ها و مسائل پرسیده می‌شود. پاسخ‌ها مبنای گام‌های پسین خواهند بود.

گام دوم: تعیین اهداف پژوهشی. تعیین نیازهای پژوهشی و پژوهش‌هایی مورد نیاز در این گام انجام می‌شوند. مهم‌ترین موضوع، تبدیل مسائل پژوهشی به موضوعات پژوهشی است. پژوهش‌های بنیانی یا کاربردی، کمی یا کیفی و طولی یا مقایسه‌ای هر یک می‌توانند به بخشی از نیازهای پژوهشی سازمان پاسخ گویند.

گام سوم: طراحی پژوهش. در این گام چند گزینش صورت می‌پذیرد: گزینش موضوعات پژوهشی و پژوهشگران از درون یا بیرون سازمان برای پیشنهاد طرح پژوهشی؛ گزینش بهترین طرح پژوهشی و توافق بر محتوای آن؛ انتخاب روش‌ها و تکنیک‌های پژوهشی.

گام چهارم: اجرای طرح پژوهشی. پیاده کردن آنچه در هر طرح پژوهشی، کمی یا کیفی، مورد نیاز است. این موارد به تفصیل در متون تخصصی پژوهشی بیان شده‌اند.

گام پنجم: ارزیابی پژوهشی. انجام پژوهش برای سازمانی مسئله مدار مانند شهرداری نیازمند ارزیابی پژوهشی است. باید مشخص شود نتایج پژوهش تا چه اندازه در برنامه‌های سازمان و اصلاح عملیات آن مؤثر بوده است.

برای درک دقیق تر گام‌های مورد نیاز برای انجام یک طرح پژوهشی می‌توان از نمودار چرخه پروژه [۱۸] (۱۹۹۵) کمک گرفت. براین اساس، هر طرح از مراحل و اقدامات زیر تشکیل می‌شود:

مرحله آماده‌سازی طرح، شامل:

- شناخت طرح
- پیش-ارزیابی
- بررسی‌های امکان‌سنجی انجام
- ارزیابی
- آماده کردن سند طرح شامل برنامه اجرای طرح

- تخصیص بودجه

- توافق و قرارداد

مرحله اجرای طرح، شامل:

- برنامه سالانه اقدام

- نظارت

- مرور

مرحله تکمیل طرح، شامل:

- مدیریت

- گزارش اتمام طرح

- ارزشیابی

[اینلوبشت]  
۱- کسب اطلاعات بیشتر در مورد فعالیتهای دولتی  
محلو در عرصه‌جهانی در پلکانیتی میکرستونگلکلهاي  
انسلی سی‌مل مل ملند بی‌نشانی زیر میسر است:  
[www.unhabitat.org](http://www.unhabitat.org)

2-global city

3- Bronger

۴- برابرها فارسی بیک این اصطلاح مبتنی‌تر از حکمتی،  
حکومداری، حکمرانی، حکم‌گذاری و حکومت‌پذیری، که به  
نظر موسد هیچ‌کدام پوشش‌دهنده معنای governance  
نیاشندر هرچهل آنچه در این مفهوم مورد تأکید است، اعمل  
حکومتی خردمندانه و مدیرانه را برای یک باشرکت دولت،  
بخش خصوصی و جامعه مدنی در اداره امور است  
امیرحسین آریانلو، از پیشگفaten روابط‌گذاری برای ازدهادی  
علمی علوم اجتماعی، در ترجمه نوشتار سیفر فاسنده در ایران  
از محمد اقبال لاآوری در سال ۱۲۲۷ برابر تدبیر را برای  
governance یا برگزینه است (بریجتلن، ۱۴۰۲، ۱۴۰۱)

5- good urban governance

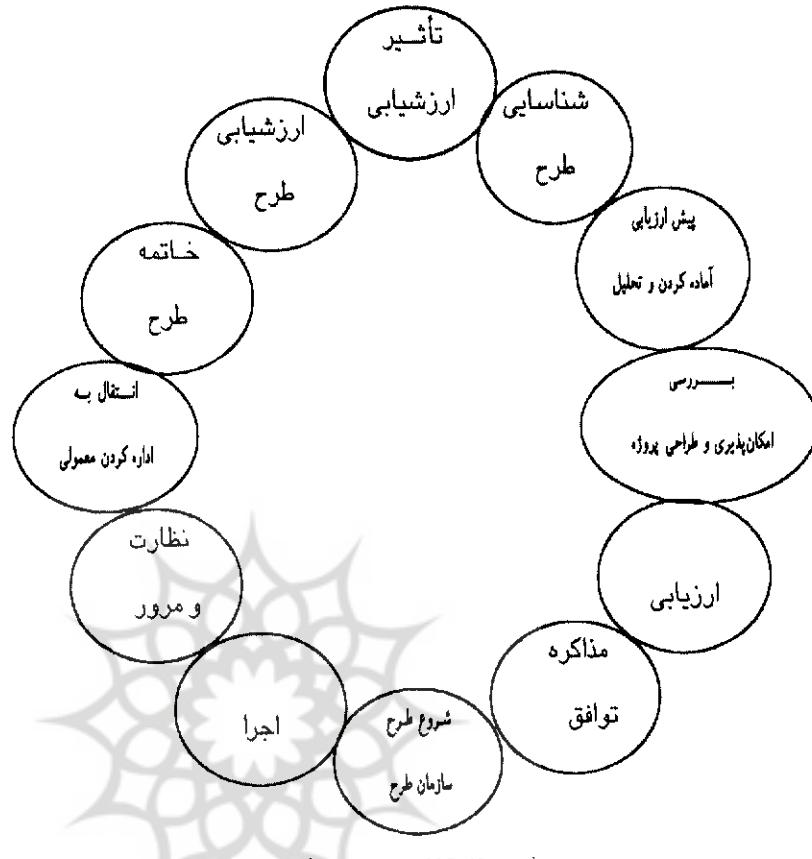
6- UNCHS(Habitat)

7- subsidiarity

8-equity

9-accountability

10- civic engagement



(Mikkelsen, 1995, 49)

### جمع‌بندی

- 11- security
- 12- Gerard Degr
- 13- Research & Development
- 14- orgware
- 15- Shepard
- 16- Mission Statement
- 17- Research Policy
- 18- The Project Cycle

**منابع**

۱. آریل پور، ح.: پژوهش، تهران، مؤسسه انتشارات امیرکبیر، ۱۳۸۳.
۲. آندرالویو، نگوگر، پژوهش‌های پژوهش شهری، ترجمه، سید محمد ناصر حسینی، تهران، انتشارات سازمان شهرداری های کشور، ۱۳۸۰.
۳. ایمانی جاچرم، حسین، "تحقیق جایگاه امنیت در مدیریت شهری"، دانشنامه شهر، سال پنجم، شماره ۲۷، پاییز ۱۳۸۲.

۴. ایمانی جاچرم، حسین، پژوهشی پیرامون پژوهش مرکز تحقیقاتی شهرداریها و استانداریها، تهران، گروه مطالعات پژوهشی شهری، زارک، کشور، ۱۳۷۷.
۵. بروگر دریک، "کلان شهرها- جوان شهرها- چهلین شن کنوارهای جهان سوم" ترجمه یعقوب زنگنه چگنی، اطلاعات سیاسی - اقتصادی، سال شانزدهم، شماره ۱۶-۱۷، پیروزی، ۱۳۸۰.
۶. بروجایل مولن، اکبریزی توین، پژوهش‌گاه حلول فلسفه و علوم اجتماعی، دوستی بهادری، خوشابی، تهران، مؤسسه مطالعه و تحقیقات فرهنگی، ۱۳۷۱.

۷. تربیت، ملک، و دیوید هیم، حکومت‌گری، مدیریت و توسعه ترجمه عیسی، متوفیان، تهران، مرکز توسعه مدیریت توافق، ۱۳۷۷.
۸. توکلی، ناصر، جامعه‌شناسی علم، تهران، مؤسسه علمی فرهنگی، ۱۳۷۴.
۹. رفیعی، فرامرز، جامعه‌شناسی شهری، ترجمه شرکت سهمیه انتشارات، ۱۳۷۴.

۱۰. سلیمانی، امیر، و گروه جامعه‌شناسی شهری، ترجمه ابوالقاسم پور رضا، تهران، سازمان مطالعه و تدوین کتب علمی انسانی پاشکوه، ۱۳۷۸.
۱۱. سروش، عباس‌کرم، علم چیست؟ فلسفه چیست؟ تهران، پیاز، ۱۳۷۴.
۱۲. شیفیلی، ثالثی، مریم، "مشارک شهری‌ندی، حکمرانی شهری و مدیریت شهری: دانشنامه مدیریت شهری، سلیمانی، سمت، ۱۳۷۷.

۱۳. کیمی، ریون، و اوان لوك، کلینپور، روش تحقیق بر سازمان افزار - عامل مهمی در این جهت است که دولت شهری اطلاعات محور باید آن را رعایت کند. در نهایت، آنچه باید از نهادهای علمی - پژوهشی بازی گرفت. توجه به جریان پژوهش و عناصر آن - یعنی نرم افزار، سخت افزار و سیاستگذاری و برنامه ریزی شراکتی و عالمانه ضرورتی تام دارد. برای اطمینان از شناخت دقیق و عینی مسائل سیاستگذاری و برنامه ریزی شراکتی و عالمانه ضرورتی تام دارد. برای اطمینان از شناخت دقیق و عینی مسائل

حکمرانی شهری خوب امیدوار بود. برای گام گذاشتن در این وادی، اصلاح ساختار مدیریت شهری و تغییر گرایش آن

به سوی سیاستگذاری و برنامه ریزی شراکتی و عالمانه ضرورتی تام دارد. برای اطمینان از شناخت دقیق و عینی مسائل

باید از نهادهای علمی - پژوهشی بازی گرفت. توجه به جریان پژوهش و عناصر آن - یعنی نرم افزار، سخت افزار و

سازمان افزار - عامل مهمی در این جهت است که دولت شهری اطلاعات محور باید آن را رعایت کند. در نهایت، آنچه

اهمیت دارد بهره‌گیری از یافته‌های پژوهشی برای تحقق حکمرانی شهری خوب است. دستیابی به ویژگی‌هایی مانند

کارآمدی و توجه به حقوق شهروندی هنگامی میسر است که زیربنای تصمیمات مدیران شهری نه براساس حدس و

گمان که بر پایه شناخت عینی، منظم، روشمند و معتبر صورت پذیرفته باشد. چنین شناختی تنها هنگامی حاصل می‌اید

که پژوهشی علمی صورت پذیرفته باشد. از این رو مدیران شهری خواهان حکمرانی شهری خوب، باید در آغاز حرکت

خود سامانه پژوهشی مناسبی را ایجاد کنند. این سامانه می‌تواند از طریق همکاری با سازمان‌های علمی - پژوهشی

مانند دانشگاه‌ها به شکل ایجاد مراکز تحقیقاتی وابسته یا کمک برای تأسیس چنین مراکزی در داخل دانشگاه بنیان

گذاشته شود.