

بخش ویژه

### چکیده

نظام نوین در بودجه‌ریزی با متنوی کاملاً متفاوت، در شرایطی یا به عرصه مدیریت مالی کشورمان گذاشت که سال سوم برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی به اتمام رسید. ارائه تصویری درست و دقیق از ساختار نظام نو بودجه‌ریزی به صاحب‌نظران و دست‌اندر کاران مدیریت شهری کمک می‌کند در تحقق اهداف مورد انتظار و همچنین فراهم سازی استراتژی‌های مناسب برای سال پایانی برنامه سوم، گام‌های مؤثری را برای شروع مطلوب برنامه چهارم توسعه بردارند.

بودجه‌ریزی در ایران به دلیل وجود پاره‌ای از مشکلات، همچون وجود ثبات در مفهوم دولت با تلقی ساختاری کاملاً مسؤول از آن در مقابل اختیاراتی بسیار محدود، ساختار تنخواهی حساب‌ها و توزیع اعتبارات براساس سازمان تشکیلاتی دولت، حسابداری دولت را به ثبت معاملات «نقدی» محدود گردانیده و پایه‌های نظام حقوقی و مالی مستقر در دولت را با مشکل مواجه ساخته است.

کیفیت و ساختار بودجه و انتباق با سازمان اداری و تشکیلاتی، محدودیت استمرار حساب‌ها و قابلیت انتقال آنها برای ارائه ارزش دارایی‌های ثابت سرمایه‌ای یا موجودی اموال بخش عمومی در انتهای هر دوره مالی از مهم‌ترین نکاتی است که در نظام نو بودجه‌ریزی مطرح گردیده است.

توسعه مشارکت و گسترش تعامل با بخش‌های دولتی به منظور اعطای نوع همکاری‌ها و ایجاد بسترهای جدید برای بخش مدیریت شهری و ضرورت مطالعه و تحقیق در زمینه تعیین شاخص‌های توزیع اعتبارات دولتی با توجه به قابلیت جذب منابع به وسیله شهرداری‌های کشور، از جمله مواردی است که سعی شده است در این مقاله به آن اشاره گردد.



باپک نظرزاده  
کارشناس برنامه‌ریزی  
E-mail: bnazarzadeh@msn.com

## مقدمه

مفهوم مدیریت شهری در تعامل میان کارگزاران متعدد و متنوع خود شامل شهرباری‌ها، شوراهای اسلامی شهر، سازمان‌های اجرایی مرتبط با نهادهای شهری (بخش‌های دولتی به عنوان بازوی اجرایی حکومت نظیر وزارت‌خانه‌های کشور، مسکن و شهرسازی و جز آن) و نهادهای مردمی (سازمان‌های غیردولتی [۱]، سازمان‌های محلی [۲]، سازمان‌های داوطبلانه عمومی [۳]) و همچنین شهروندان به منصه ظهور می‌رسد. مدیریت شهری در کلیت خود در بردارنده مقوله‌های است جوں سیاست‌گذاری، تعیین خط مشی‌ها و استراتژی‌های کمی و کیفی، سازماندهی، اجرا، نظارت و ارزیابی در گستره‌گروه‌هایی که عمدۀ فعلیت‌های شان عمرانی، خدماتی، نظارتی و امور مربوط به رفاه اجتماعی است. هدف عمدۀ و اساسی مدیریت شهری، ایجاد و توسعه و تعمیق شیوه‌های زندگی شهرنشینی مطلوب است.

نقشه عطف مدیریت شهری معاصر را، فارغ از مباحث مرتبط با تاریخچه آن، می‌توان دهه ۱۳۳۰ شمسی و اصلاحات مجلس در خصوص قانون شهرباری‌ها دانست. بر پایه این قانون، مقرر گردید که امور مردم به خود آنها سپرده شود (موسوی عبادی، ۱۳۷۸، ص. ۲۴) و در تفصیل‌بندی کلی نیز وظایف چهار گانه‌ای (عمرانی، خدماتی، نظارتی و رفاه اجتماعی) به شهرباری‌های کشور محلول گردید تا موجبات رفاه و آسایش عمومی فراهم گردد (سعیدنیا، ۱۳۷۹، ص. ۳۷).

در چنین شرایطی شهرباری‌ها به عنوان سازمان‌های محلی منتخب مردم، می‌باشد در چارچوب قوانین و مقررات خود و از محل‌های مختلف درآمدی مانند درآمدهای عمرانی، درآمدهای خدماتی و درآمدهای محلی اداره گردند اما گستردگی و عدم مشارکت مناسب مردم در اداره امور موجبات آن را فراهم ساخت تا مشکلات مالی عدیدهای برای شهرباری‌های کشور به وجود آید و وزارت کشور به منظور ایفادی نقش مؤثر، اعطای برخی کمک‌های مالی را به آنها معمول دارد. عمدۀ این کمک‌ها شهرباری‌های شهرهای کوچک و متوسط را در بر می‌گرفته، و متأثر از سیاست‌های اتخاذ شده در زمینه کمک به شهرباری‌ها با تأکید بر خودکافی و عدم وابستگی آنها به اعتبارات دولتی بوده است.

بنابراین غیردولتی بودن شهرباری‌های کشور نبایستی تأثیر نامطلوبی در درک مشترک از مفاهیم جدید اقتصادی برای بخش مدیریت شهری فراهم سازد و موجب گردد تا اهداف و روابط مالی لازم و مورد انتظار مدیریت شهری با بخش دولتی دچار خدشه شود.

با توجه به این تعریف، دولت همواره سعی داشته در برنامه‌های توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی در دوره‌های میان‌مدت، اهداف مندرج در مفهوم مدیریت شهری را تحقق بخشد. این توجه را می‌توان از مفادر مواد مندرج در قانون برنامه سوم توسعه و نیز قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت دریافت کرد. این جهت‌گیری‌ها به همراه ضرورت‌های کلان بازگری در ساختار بودجه‌ریزی کل کشور و نیز لزوم درک مشترک از مفاهیم مالی و اقتصادی و پیوستن به جامعه جهانی و استفاده مطلوب‌تر از منابع علمی مرتبط، کشور را در مسیری قرار داد تا در سال ۱۳۸۰ مجلس شورای اسلامی بر پایه مقادیر تبصره ۴۸ قانون بودجه ضرورت اصلاح ساختار نظام بودجه‌ریزی در کشور را به دولت تکلیف کند.

اعمال این قانون در سال گذشته با نام نظام نو بودجه‌ریزی در ایران در شرایطی اجرا گردیده که سال سوم برنامه سوم رو به اتمام است. از طرفی داشتن تصویری صحیح از نظام نو بودجه‌ریزی به صاحب‌نظران و دست‌اندرکاران مدیریت شهری کمک می‌کند تا ضمن وحدت نظر در نظام بودجه‌ریزی کشور و ارائه پژوهش‌ها و مตون یکسان در این زمینه، بتوانند فضاهای جدیدی را برای تحقق بهتر اهداف مدیریت شهری فراهم سازند. بدین ترتیب می‌توان ضمن توسعه منابع، گام‌های مؤثری در جهت بهبود برنامه‌ریزی و مدیریت شهری بروداشت.

با توجه به توضیحات پیش گفته، ارکان اصلی مقاله حاضر محورهای اصلی مدیریت شهری و نظام نو بودجه‌ریزی است و سعی شده است تا تصویری روشن از روش‌های نو بودجه‌ریزی، با رویکردی مناسب به مدیریت شهری، ارائه گردد.

## مروری بر نظریه‌های بودجه‌ریزی

فرایند بودجه‌ریزی در دولت موضوعی است که از دیدگاه‌های مختلف مورد مطالعه قرار گرفته است. در کتاب‌ها و متنون مربوط به بودجه در دوره بعد از جنگ جهانی دوم چهار دیدگاه اصلی را می‌توان تشخیص داد. اولین دیدگاه رویکرد هنجاری [۴] است. این دیدگاه ویژگی اصلی متنون مربوط به مالیه عمومی است و مثال بارز آن کتاب ماسگریوا [۵] است که زمینه اصلی بحث آن کاربرد اصول نظری اقتصاد رفاه در تصمیم‌گیری بودجه است. یعنی جایی که مدیریت شهری به عنوان نوعی روش و تکنیک، ایجاد و توسعه و تعمیق شیوه‌های زندگی شهرنشینی مطلوب را در حوزه‌های شهری به منصه ظهور می‌رساند. در رویکردی دیگر، آروآ [۶] بحث تازه توابع رفاه اجتماعی (نظریه انتخاب اجتماعی) را آغاز کرد و در ادامه ساموئلسن [۷] اصول نظری اقتصاد رفاه را تعمیم داد و شرایط جدیدی را برای تخصیص بهینه کالاهای

### عمومی فراهم ساخت.

با توجه به این توضیحات، نظریات بودجه‌ریزی را می‌توان به چهار دسته کلی شامل بودجه‌ریزی برنامه‌ای، بودجه‌ریزی عملیاتی، بودجه‌ریزی بر مبنای طرح ریزی و بودجه‌ریزی بر مبنای صفر دسته‌بندی کرد.

#### □ بودجه‌ریزی برنامه‌ای [۱۸]

بودجه‌ریزی به طریق برنامه‌ای از سال ۱۹۴۹ در ایالات متحده آمریکا و به منظور اصلاح مدیریت سازمان‌های دولتی مطرح گردید.

در این روش تهیه و تنظیم بودجه به شکل برنامه کار تنظیم گردید و برای هر برنامه کار اعتبار خاصی منظور شد. ایجاد ارتباط میان مواد هزینه و عوامل به کار گرفته شده از یک طرف، و نتایج کار به دست آمده از سوی دیگر، نشان می‌دهد که در طی سال مالی مورد نظر چه کالاهای و خدماتی به صورت محصول نهایی و یا فعالیت‌های بخش دولتی، تولید شده‌اند.

#### □ بودجه‌ریزی عملیاتی [۱۹]

این روش در حقیقت همان روش بودجه‌ریزی به روش برنامه‌ای است اما به صورتی دقیق اجرای برنامه‌های مختلف را از منظر «فایده و هزینه» تجزیه و تحلیل می‌کند.

در این روش اندازه‌گیری حجم کار، قیمت تمام شده تولید یا خدمت با معیارها و استانداردها مقایسه تطبیقی و تحلیل می‌گردد. اساس بودجه‌ریزی عملیاتی بر چهار اصل استوار است: ۱- روش اندازه‌گیری؛ ۲- حسابداری قیمت تمام شده؛ ۳- استفاده از معیارها؛ و ۴- استفاده از استانداردها.

#### □ بودجه‌ریزی بر مبنای طرح ریزی و برنامه‌ریزی (P.P.B.S.) [۱۰]

در حیطه رویکردهای هنجاری، فایند بودجه‌ریزی به موازات شاخه نظری اقتصاد رفاه گسترش یافت و مدیریت مالی به نوآوری‌های دیگری همچون نظام بودجه‌ریزی بر مبنای طرح ریزی و برنامه‌ریزی (P.P.B.S.) روی آورد. این روش در ۱۹۶۰ در آمریکا پایه‌گذاری شد که براساس آن اجرای روش اعطای اعتبارات به واحدهای اجرایی، مستلزم شناخت امکانات موجود درستگاه اجرا کننده بوده است.

در این سبک بودجه‌ریزی در اجرای هدف مشخص با برنامه کار معین و زمان مشخص با شناخت عوامل انسانی، منابع تأسیساتی و تجهیزاتی و همچنین منابع مالی لازم اختصاص داده می‌شود. این روش هم‌اکنون نیز در طرح‌های عمرانی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

داشتن تصویری صحیح از نظام بودجه‌ریزی به دست اندر کاران مدیریت شهری کمک می‌کند تا ضمن وحدت نظر و ارائه پژوهش‌ها و متون یکسان در این زمینه، بتوانند فضاهای جدیدی را برای تحقق بهتر اهداف مدیریت شهری فراهم سازند.

#### □ بودجه‌ریزی بر مبنای صفر

نوآوری دیگری که در اصلاح نظام بودجه‌ریزی و مدیریت مالی صورت پذیرفت، از سال ۱۹۷۰ و با تأکید بر مدیریت بر مبنای هدف (Z.B.B.) و بودجه‌ریزی بر مبنای صفر (M.B.O.) صورت پذیرفت که در آمریکا و بریتانیا توансست نوآوری‌های جدیدی را در عرصه‌های مدیریت مالی ایجاد کند.

تأکید این روش بر اختصاص اعتبارات با رعایت تناسب حجم عملیات دستگاه‌ها و مؤسسات دولتی و وظایف محول شده به آنهاست و در واقع نوآوری در امر مدیریت اداری ارکان‌های دولتی و نیز مکملی بر سیستم P.P.B.S. (بودجه‌ریزی بر مبنای برنامه‌ریزی و طرح ریزی) به شمار می‌آید. خصوصیت باز این روش تشخیص، تجزیه و تحلیل واحدهای تصمیم‌گیری و تنظیم فالبهای تصمیم‌گیری و طبقه‌بندی آنهاست، که طی آن حرکت بودجه نویسی از پایین ترین سطح هرم حرکت می‌کند و در هر یک از رده‌های تصمیم‌گیری مورد بازنگری و تعديل فرار می‌گیرد تا در نهایت در رأس هرم بودجه نهایی واقع گردد (فرزیب، ۱۳۷۶، ص. ۳۷۰ - ۳۶۹).

### بودجه‌ریزی در ایران

پیش از تشکیل مجلس شورای ملی در ایران امور مالی کشور به صورتی اداره می‌شد که بودجه مرکز و شهرستان‌ها به وسیله مستوفیان، زیر نظر وزیر مالیه، تهیه و تنظیم می‌گردید. بودجه هر شهرستان با عنوان‌هایی چون دفتر، کتابچه یا دستورالعمل نامیده می‌شد که مستولان اجرایی محلی داشت و وزارت مالیه، خرج همه ارکان حکومت را، به استثنای بودجه قشون که مستقیماً به وسیله وزیر لشکر تهیه می‌شد، تنظیم می‌کرد؛ و این بعض‌ا نشانگر وجود دو گانگی در بودجه جاری کشور بود. تهیه بودجه با صدور حکم مربوط به وسیله وزیر مالیه و ابلاغ آن به مستوفیان صورت می‌گرفت. لازم به

ذکر است که تفکیک مشخصی از هزینه‌های جاری و سرمایه‌ای در دوره‌های مختلف تاریخی وجود ندارد. هر چند که اطلاع از چگونگی نحوه هزینه کرد مشکل تر از تولید درآمدهاست، لیکن به نظر می‌رسد که هزینه‌ها در کشور به دو دسته مهم طبقه‌بندی می‌شوند: ۱- هزینه‌های سرمایه‌ای نظیر ساختمان‌های دولتی و راه‌ها (طرح‌های ملی)؛ و ۲- هزینه‌های عمرانی منطقه‌ای نظیر برج و باروی شهرها (طرح‌های استانی).

بعد از مشروطیت نیز تهیه و تنظیم بودجه کم و بیش با روال گذشته در هر ایالت و ولایت صورت می‌گرفت، تا اولین بودجه که در زمان صنیع‌الدوله (۱۲۸۹ شمسی) در دوره دوم قانونگذاری تهیه و تقدیم مجلس شد. در این بودجه اصل وحدت به شیوه کشورهای متفرق مرااعات گردید و برای اولین بار با رعایت اصول فنی تدوین شد و از صورت سیاهه‌نویسی خارج گردید (همانجا، ص. ۴-۶).

در سال ۱۳۲۰ شمسی اداره بودجه به وزارت دارایی محلول گردید و وزارت‌خانه مذکور طی ماده واحدهای مکلف شد تا پرداخت‌های شرکت نفت و موجودی حساب اندوخته کشور را در بودجه منعکس سازد. اما از سال ۱۳۲۷ شمسی درآمد به دست آمده‌از فروش نفت در حساب جدایانه‌ای نگهداری می‌شد و طبق برآورد انجام شده برای سال‌های مورد نظر به کارهای تولیدی عام‌المنفعه اختصاص می‌یافتد؛ و این آغاز راه تفکیک اعتبارات عمرانی و جاری در کشور محسوب می‌گردد.

هزمان با آغاز تهیه برنامه عمرانی، مطالعات مقدماتی برای تنظیم بودجه برنامه‌ای نیز به عمل آمد و شیوه بودجه‌ریزی متدالوی براساس توزیع اعتبارات بر حسب دستگاه—مواد هزینه دستخوش تغییراتی گردید. در سال ۱۳۳۹ وزارت دارایی برای اولین بار پس از تحقیق در زمینه بودجه برنامه‌ای، درآمد و هزینه شرکت‌های دولتی، سازمان برنامه و شرکت‌های تابع آن و درآمد نفت را در بودجه منظور کرد. در سال ۱۳۴۳ وظیفه تهیه و تنظیم بودجه از وزارت دارایی به سازمان برنامه و بودجه منتقل شد و در سال ۱۳۴۴ دفتر مرکزی بودجه در سازمان برنامه و بودجه تأسیس گردید. هدف از این انتقال جامعیت بخشیدن به بودجه‌ریزی از طریق ادغام بودجه عادی و عمرانی و استفاده از روش بودجه‌ریزی برنامه‌ای بود (همانجا، ص. ۹).

### در سال ۱۳۴۳ وظیفه تهیه و تنظیم

بودجه از وزارت دارایی به سازمان برنامه و بودجه منتقل گردید. هدف از این انتقال جامعیت بخشیدن به بودجه‌ریزی از طریق ادغام بودجه عادی و عمرانی و استفاده از روش بودجه‌ریزی برنامه‌ای بود.

### بودجه‌ریزی ایران در برابر مشکلات

بودجه‌ریزی در کشورهای دارای نظام پارلمانی، به دلیل پذیرش اصل تفکیک قوا، همواره پایه‌های نظام‌های حقوقی و مالی مستقر در دولت را با مشکل مواجه می‌سازد. این مشکلات از دیدگاه‌های مختلفی در خور اهمیت و بررسی است ولی مسائل مربوط به کیفیت و ساختار بودجه‌ای و سازمان اداری و تشکیلاتی آن اهمیت بیشتری دارد.

وجود پاره‌ای از اشکالات در نظام بودجه‌ریزی ایران، همچون تعیین صحیح سهم اعتبار هر یک از سطوح طبقه‌بندی عملیات سالیانه دولت و تقریب زیاد در توزیع و درج اعتبارات در بودجه سالانه، موجب گردید تا قانون محاسبات عمومی کشور (پس از اصلاحاتی در سال ۱۳۴۹) و قانون برنامه و بودجه (سال ۱۳۵۱) به منظور پاسخگویی به نیازهای بودجه‌ریزی در ایران از تصویب مجلس بگذرد. قانون محاسبات عمومی براساس ضرورت حفظ مسئولیت محاسباتی و تمامیت مالی در دخل و خرج دولت تنظیم گردید، چرا که وجود ثبات در مفهوم دولت و روابط قوای قانون گذار و مجریه، حاکمیت دولت را تأمین نمی‌کرد. اما این امر مهم در طول زمان متحول نگردید و تأکید بر این مسئولیت به عنوان هدف اصلی و همچنین اساسی ترین ضرورت در تهیه و تنظیم بودجه و تنظیم مالیه عمومی ایران، همچنان تدام یافت. در کنار مشکلات سیاسی، مشکلات اجرایی قانون محاسبات عمومی نیز، همچون پوشش هزینه‌های جاری و سرمایه‌گذاری ثابت و طبقه‌بندی عملیاتی و مواد هزینه همواره ناهماهنگی و عدم صحت جریان‌های مالی، رخ نمودند. ساختار تنخواهی حساب‌ها و توزیع اعتبارات براساس سازمان تشکیلاتی دولت، حسابداری دولت را به ثبت معاملات «نقدی» محدود کرد و همین امر، استمرار حساب‌ها و قابلیت انتقال آنها را برای ارائه ارزش دارایی‌های ثابت سرمایه‌ای یا موجودی اموال بخش عمومی در انتهای هر دوره مالی ناممکن می‌ساخت. قانون برنامه و بودجه نیز با انکا بر تنظیم برنامه‌های کلان و میان مدت و کوتاه مدت خود در قالب‌های اجرایی و عملیاتی همواره در شرایطی نامزد نباشند. با نظام حساب‌های عمومی کشور طرح گردید. بودجه‌ریزی در مفهوم اخیر، بودجه را از صورت سند دخل و خرج دولت خارج ساخت و به ایزار اطلاعاتی اداره امور جامعه مبدل کرد. در تعیین حجم مالی و عملیاتی این بودجه، علاوه بر پیش‌بینی‌های اقتصادی در زمینه عوارض مربوط به اشتغال و سرمایه‌گذاری و نظایر آن، بررسی تعهدات ناشی از سال‌های گذشته، وضعیت و قابلیت‌های جلب منابع و بالاخره محدودیت ظرفیت‌های فیزیکی و اداری نیز مورد توجه قرار گرفت.

**ساختمان تشكیلاتی حساب‌ها و توزیع اعتبارات براساس معاملات (نقدی) محدود کرد و همین امر استمرار حساب‌ها و قابلیت انتقال آنها را برای ارائه ارزش دارایی‌های ثابت سرمایه‌ای یا موجودی اموال بخش عمومی در انتهای هر دوره مالی ناممکن می‌ساخت.**

طی سال‌های پس از پیروزی انقلاب اسلامی و پس از طی دوره بحران جنگ کوشش‌های زیادی برای اصلاح و بهبود ساختمان بودجه‌ای کشور صورت پذیرفت، به نحوی که در سال ۱۳۶۶ قانون محاسبات عمومی کشور مورد تجدید نظر قرار گرفت. با این حال اصلاح این قانون نیز نتوانست تحولی در نظام بودجه‌ریزی کشور ایجاد کند. چگونگی اجرا، کنترل و نظارت مربوط به آن و ساختار تشكیلاتی اداری و مالی کشور مبنای اصلی کاستی‌های مرتبط با بودجه‌ریزی در کشور به شمار می‌آیند.

مهم‌ترین مسائلی که موجب گردیدن تا تمام تحلیل‌های نظری بر بودجه کشور معطوف به تجدید نظر در ساختار رویه‌های مالی و اداره امور منابع و مصارف عمومی تحت نظم واحد و ناشی از مدیریت جامعه گردد، عبارتند از:

□ عدم ارتباط منسجم میان اقلام گوناگون بودجه با سایر کمیت‌های اقتصاد کلان مانند سیاست‌های پولی و مالی و متغیرهای اقتصادی مانند قیمت، اشتغال و نظایر اینها.

□ تهیه و تنظیم بودجه مبتنی بر اصل استقرار و حفظ موجودیت سازمانی، و نه بر مبنای اهداف و وظایف اصلی دستگاه‌های اجرایی.

□ تمرکز بیش از حد در نظام ملی و استانی و عدم توجه به برنامه‌ریزی آمایشی و منطقه‌ای.

□ تأثیرپذیری بیش از حد بودجه کشور از درآمدهای نفتی به عنوان عامل پیرونی که سیاستگذاری بر آن بیشتر تحت تأثیر مناسبات جهانی است.

□ محدودیت نظام مالی کشور به حسابداری دریافت‌ها و پرداخت‌های نقدی و فقدان روش‌های مناسب در نگهداری اموال و دارایی‌ها.

□ نبود سازوکارهای کنترلی در نظام بودجه‌ریزی کشور.

صرف نظر از مشکلات موجود که میان عدم انسجام و هماهنگی در اجزای نظام بودجه‌ریزی کشور است، عدم تطبیق حساب‌های ملی کشور با حساب‌های نظام‌های بین‌المللی مانند سازمان ملل و بانک جهانی، کشور را در مسیری قرار داد تا به سرعت اقدامات عملی را در مسیر اصلاح نظام بودجه‌ریزی فراهم سازد. صاحب‌نظران و دست‌اندرکاران بودجه‌ریزی کشور با توجه به همین مفروضات در سال ۱۳۷۸ اقدامات عملی را در خصوص مطالعه روی سیستم‌ها، نظام‌ها و نظریه‌های بودجه‌ریزی در کشورهای جهان آغاز کردند.

### اصلاح نظام بودجه‌ریزی

در مرداد ماه سال ۱۳۸۰ سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی اولین اقدامات عملی را در خصوص اصلاح طبقه‌بندی درآمدهای بودجه و طراحی نظام اطلاعاتی، برای اعمال آن در لایحه بودجه سال ۱۳۸۱ به انجام رسانید. بدین ترتیب مقرر گردید استقرار نظام نو بودجه‌ریزی در کشور با اهداف مورد نظر در دو مرحله به شرح زیر صورت پذیرد:[۱۲]

مرحله اول، شامل اصلاحات زیر:

○ اصلاح حجم و ترکیب سند لایحه بودجه

○ اصلاح نظام طبقه‌بندی و شفاف‌سازی درآمدها و هزینه‌های بودجه

○ اصلاح روش‌های برآورد درآمدها و هزینه‌های بودجه

○ اصلاح نظام مدیریت اطلاعات بودجه

در این مرحله تصویب قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت به وسیله مجلس شورای اسلامی برای اجرای آزمایشی طی دوره‌ای چهار ساله، حرکتی در جهت اصلاح حجم و ترکیب سند بودجه بود.[۱۳]

مرحله دوم شامل:

○ اصلاح نظام حسابداری بودجه

○ اصلاح روش‌های مدیریت بودجه

○ اصلاح نظام نظارت بر بودجه

○ اصلاح نظام تشکیلات و سازماندهی بودجه

در خصوص هدف‌های مذکور، کوشش شده است تا در انتهای برنامه سوم اقدامات عملی صورت گیرد، به نحوی که اولین لایحه بودجه برنامه چهارم به طور کامل بر مبنای نظام جدید بودجه‌ریزی تهیه و ارائه گردد.

هدف‌های کوتاه مدت نظام بودجه‌ریزی عبارتند از:

- پیشنهاد چارچوب مناسب سند بودجه از نظر تعداد تبصره‌های قانون بودجه. این موارد در سال ۱۳۸۱ اعمال گردید و ۵۰ تبصره قانون بودجه در سال ۱۳۸۰ به ۲۳ تبصره در قانون بودجه سال ۱۳۸۱ کاهش یافت.
- اصلاح شکل ارائه بودجه عمومی دولت (درآمدهای عمومی و اختصاصی و هزینه‌ها).
- اصلاح ارائه بودجه شرکت‌های دولتی، مؤسسه‌ات انتفاعی وابسته به دولت و بانک‌ها.
- اصلاح نظام طبقه‌بندی درآمدها و هزینه‌های بودجه.
- هماهنگ شدن بودجه با استانداردهای جهانی برای قابل مقایسه شدن بودجه کشور با بودجه سایر کشورها.
- هماهنگ شدن شاخص‌های مالی دولت با شاخص‌های حساب‌های ملی بمنظور برآورد آثار متقابل متغیرهای بودجه با متغیرهای اقتصاد کلان.
- شفاف شدن درآمدها و هزینه‌های بودجه.
- اصلاح روش‌های پیش‌بینی درآمدها و هزینه‌های بودجه.
- اصلاح نظام و راهنمایی سیستم جدید رایانه‌ای مدیریت اطلاعات بودجه.

#### نظام آمارهای مالی دولت (GFS) [۱۴]:

نظام GFS در سال ۱۹۸۶، به منظور اصلاح حساب‌های ملی امریکا، به وسیله بخش آمار صندوق بین‌المللی پول (IMF) تدوین گردیده است. سند اصلی این نظام مربوط به «دستورالعمل آمارهای مالی دولت» [۱۵] است که در سال ۲۰۰۱ به وسیله صندوق بین‌المللی پول به ۱۷۹ کشور عضو - از جمله ایران - توصیه گردید. هدف نهایی این توصیه استقرار نظامی مشخص و هماهنگ با نظام آمارهای کلان اقتصاد بین‌الملل بود، تا مقاسه تطبیقی بین ۱۷۹ کشور عضو سازمان ملل را ممکن سازد. بنابراین، می‌توان GFS را جزو سیستم‌های اقتصاد کلان آماری نامید که در آن از اصول اقتصادی و حسابداری برای پیش‌بینی و تجزیه و تحلیل‌های آماری استفاده می‌گردد.

#### تعاریف و مفاهیم موجود در GFS بر جهار اصل متنکی است:

- ۱- شفاقت؛ ۲- اطلاع‌رسانی بهنگام؛ ۳- استانداردسازی؛ و ۴- استقلال آماری.
- نظام GFS به منظور تحقق این اصول، زمینه‌های لازم را برای سیاستگذاران و تحلیلگران اقتصادی فراهم ساخته است، تا پیشرفت فعالیت‌ها و موقعیت‌های مالی و وضعیت نقدینگی بخش عمومی دولت در متغیرهای کلان اقتصادی و تولید اطلاعات خلاصه شده از مواقیف‌های مالی و عملکرد کلی بخش عمومی دولت را نشان دهد.
- برای یکسان‌سازی و ایجاد بستری مشترک در مفاهیم و واژه‌ها، در ذیل به خلاصه‌ای از تعاریف و مفاهیم به کار برد شده در این نظام اشاره می‌گردد:
- دولت - شامل مجموعه هویت‌های موجود در یک کشور است که می‌تواند شامل دولت مرکزی و چند استان یا شهرستان یا دولت‌های منطقه‌ای یا محلی باشد. کارکرد اصلی اقتصادی دولت عبارت است از:

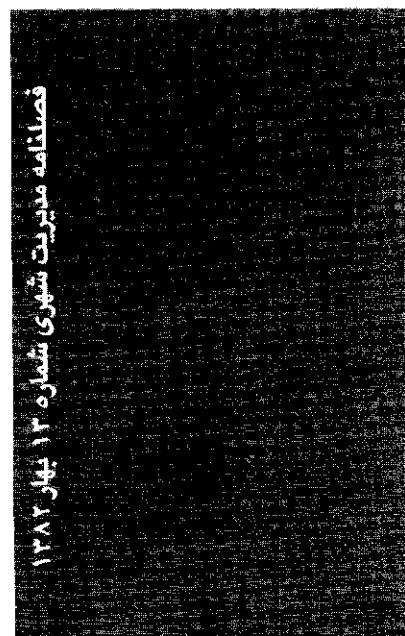
  ۱. مسئولیت تهیه و تدارک برخی از خدمات و کالاهای اساسی مورد نیاز جامعه با اهداف غیرتجاری.
  ۲. توزیع درآمد و ثروت از طریق پرداخت‌های انتقالی.

- در تأمین کالاهای خدمات تجارتی (با هدفی غیربازاری) برای جامعه، یک واحد دولتی ممکن است خدمات و کالا را خود تولید و توزیع کند، یا آنها را از طرف سومی خریداری و توزیع کند و یا با پرداخت وجه نقد به خانواده‌ها به خرید مستقیم این گونه کالاهای خدمات پردازد.
- طرح تملک دارایی‌های سرمایه‌ای: منظور مجموعه عملیات و خدمات مشخصی است که براساس مطالعات توجیهی،

- منابع:
- پیشنهاده بودجه سال ۱۳۸۲، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی، مرکز مدارک علمی و انتشارات سال ۱۳۸۲.
  - معینی، احمد: کتاب سیم شهریاری "مدیریت شهری، جد و زنهم، انتشارات مرکز مطالعه برندگان شهری سال ۱۳۷۹.
  - سند برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، پیوست شماره ۲ بخش عمران شهری، انتشارات سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی، مرکز مدارک علمی و انتشارات سال ۱۳۷۹.
  - شیوه‌های افزایش درآمد و کاهش هزینه‌های شهری، نظریه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، مقدمه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی برندگان شهری، وزارت کشور، انتشارات سازمان شهری، نظریه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی برندگان شهری سال ۱۳۷۹.
  - طرح اصلاح نظام بودجه‌بازی، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی - ملumat امور اقتصادی و هماهنگی برندگان بودجه مالی سال ۱۳۷۸.
  - عسلی، مهدی: تئوری‌ها و تصریف‌گیری بودجه‌ها و اصلاح نظام بودجه‌بازی، ملumat امور اقتصادی و هماهنگی، نظریه اقتصادی کلان، دوره ۱۳۷۹.
  - فروزان، علیرضا: بودجه‌بازی دولتی در ایران، انتشارات مرکز امور شفافیت دولتی، سال ۱۳۷۸.
  - قانون تنظیم بخشش از مقررات مالی دولت، میراث و برنامه‌ریزی، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی، سال ۱۳۷۸.
  - کربیلی، محمد: پیشنهادی برای اصلاح نظام بودجه‌بازی، در تئوری‌ها و تصریف‌گیری بودجه‌بازی دولتی، سال ۱۳۷۹.
  - کربیلی، محمد: طبقه‌بندی هزینه‌های دولت و پیشنهادی برای اصلاح نظام بودجه‌بازی هزینه‌های دولت در ایران، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی، سال ۱۳۷۸.
  - موسوی علی‌اکبر: سید علی صغری شهرداران تهران از عصر ناصری تا بولت خطانی، انتشارات خرم، سال ۱۳۷۸.
  - International Monetary Fund, Government Finance Statistics Manual, 2001.

پیوست:

- 1- Non-government Org.(NGO)
- 2- Community - Based Org.(CBO)
- 3- Public - Voluntary Org.(PVO)
- 4- Normative
- 5- Musgrave
- 6- Arrow
- 7- Samuelson



فني و اقتصادي و اجتماعي که به وسیله دستگاه اجرائي انجام مي گيرد، طلي مدت معين و با اعتبار معين برای تحقق بخشندهن به هدفهای برنامه توسعه پنج ساله به صورت سرمایه‌گذاری ثابت با مطالعه برای ايجاد داراي سرمایه‌اي اجرا مي گردد. منابع مورد نياز برای اجرای آن نيز از محل اعتبارات مربوط به تملک داراي هاي سرمایه‌اي تأمین مي شود و به دو نوع اتفاقاعي و غيراتفاقاعي تقسيم مي گردد.

هزينه - منظور آن دسته از دادوستدهای بخش دولتی است که ارزش خالص را کاهش می دهد.

درآمد - منظور آن دسته از دادوستدهای بخش دولتی است که ارزش خالص را افزایش می دهد.

ارزش خالص - منظور ارزش کل داراي هاي، منهای ارزش کل بدھي هاي بخش دولتی است.

داراي هاي سرمایه‌اي - منظور داراي هاي توليد شده یا توليد نشده‌اي است که طلي مدت ييش آز يك سال در فرایند توليد کالا و خدمات به کار مي رود.

داراي هاي توليد شده - منظور داراي هاي ثابت است که در فرایند توليد حاصل گردیده است. داراي هاي توليد شده به ۳ گروه عمده داراي هاي ثابت، موجودی انباء و اقلام گرانبهها تقسيم مي شود.

داراي هاي ثابت - منظور داراي هاي توليد شده‌اي است که طلي مدت ييش آز يك سال به طور مكرر و مستمر در فرایند توليد به کار برد مي شود.

موجودي انباء - منظور کالاها و خدماتي است که به وسیله توليد کنندگان به منظور فروش، استفاده در توليد و يا سایر مقاصد در آينده نگهداري مي شوند.

اقلام گرانبهها - منظور اقلام اينها با ارزش زياد است که نه به منظور توليد و مصرف بلکه به دليل ارزشي که دارند نگهداري مي شوند (مانند تابلو، کتب خطى، فلزات گرانبهها و نظائر آينها).

منابع مالي دولت - كليه دريافتی هاي دولت را از مردم و از محل فروش اموال و داراي هاي مالي و غيرمالي، منابع دولت که اصطلاحاً به آن درآمد عمومي گفته مي شود. قسمتی هم به صورت سایر منابع اعتباری مطرح مي گردد که می توان به استفاده از وامها و تسهيلات از سيسنتم بانکي و فروش سهام شركت هاي دولتی و مانند آينها اشاره کرد.

طبقه‌بندی منابع بر همین اصل و براساس نحوه تدارك اين منابع صورت پذيرفته است: درآمدهای عمومی (مالیات‌ها)، واگذاري داراي هاي سرمایه‌اي (فروش ساختمان‌ها، تأسیسات و ماشین آلات و اموال)، واگذاري داراي هاي مالي (استقراراض از سيسنتم بانکي و فروش اوراق مشاركت)، درآمدهای اختصاصي (دريافتی دولت از اجرای طرح هاي عمراني يا درآمدهای ايجاد شده به وسیله دستگاه‌های اجرائي). [۱۶]

مصارف مالي دولت: بر طبق قانون مي بايست كليه وجهه دريافتی دولت به خزانه واريز گردد تا دستگاه‌های نظارتی مانند مجلس شورای اسلامي (ديوان محاسبات عمومي کشور) بتوانند بر كليه امور دولت نظارت مستمر داشته باشند. همچنین بر طبق قانون بودجه ساليانه کشور، منابع و مصارف مي بايست در يك لист ترازيتame کثار هم قرار گيرند تا ميزان منابع و مصارف دولت باهم برابر گرددند و کشور دچار کسری بودجه نگردد. دولت نيز متصنم مي گردد كليه منابع و مصارف را در طول سال تحقق بخشد. مصارف پرداخت هاي دولت به شكل اعتبارات هزينه‌اي و تملک داراي هاي سرمایه‌اي و تملک داراي هاي مالي و هزينه‌ها از محل درآمد اختصاصي مشخص مي گردد. [۱۷]

### طبقه‌بندی در نظام نوین بودجه‌بازی

مفاهيم بودجه‌اي براساس روش GFS به دو طريق طبقه‌بندی مي شود:

الف) طبقه‌بندی اقتصادي

ب) طبقه‌بندی عملياتي

الف) طبقه‌بندی اقتصادي: در اين طبقه‌بندی انواع هزينه‌های لازم برای انجام فعالیت‌های دولت شناسایي مي شود. از جمله: جبران خدمات کارکنان، استفاده از کالاها و خدمات، مصرف سرمایه‌ي ثابت مربوط به هزينه‌تولیدي، بارانه، وام بالاعوض، رفاه اجتماعي و هزينه‌های مترافقه مربوط به انتقال نقدiniگي یا خريد کالاها و خدمات از شخص ثالث و توزيع آنها.

ب) طبقه‌بندی عملياتي: وظایف اصلی دولت عبارتند از اجرای سياست‌های عمومی از طریق فراهم کردن کالاها و خدمات غیرتجاری برای مصارف شخصی یا گروهی و همچنین توزیع مجدد درآمد و ثروت. طبقه‌بندی عملیاتی، اطلاعات مربوط به هدف و منظور از انجام هزینه‌ها را ارائه می کند؛ از قبیل آموزش و محیط زیست. به طور نمونه، پرداخت های مربوط به دانشگاه‌های علوم پزشکی در این طبقه‌بندی در قسمت آموزش قرار مي گيرند و نه در بهداشت و یا تحقیق و توسعه که می تواند فعالیتی مجزا باشد.

طبقه‌بندی عملیاتي اين امكان را فراهم مي سازد که در مدت زمان مشخص پرداخت های دولت در عملیات و يا هدفي

## GFS بر چهار اصل متمکی

است :

۱- شفافیت ،

۲- اطلاع رسانی بهنگام :

۳- استانداردسازی ؛ و

۴- استقلال آماری

□ امور دفاعی (شامل نیروهای مسلح)

□ نظم و امنیت عمومی (شامل خدمات انتظامی، خدمات آتش نشانی و پیشگیری

از آتش سوزی، سازماندهی نیروهای دائمی و احتیاطی آتش نشانی، برگزاری

دوره های آموزش آتش نشانی، خدمات نجات در موانع مختلف در کوهستان و دریا

و تخلیه مناطق سیل زده و آسیب دیده از سوانح طبیعی)

□ امور اقتصادی (شامل اقتصاد عمومی، کشاورزی، انرژی، صنعت و معدن،

حمل و نقل و ارتباطات)

□ حفاظت محیط زیست (شامل مدیریت مواد زائد و امور اجرایی و اداره نظارت و بازرسی عملیات مربوط به جمع آوری و دفع زباله، کمک های بلاعوض و وام های اعطایی برای احداث، نگهداری و ارتقای کیفیت سیستم های دفع زباله)

□ مسکن (شامل اداره امور خدمات تأمین مسکن)

□ بهداشت

□ فرهنگ و مذهب

□ آموزش

□ حمایت اجتماعی

## نتیجه گیری

سال سوم از برنامه سوم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی به پایان رسیده است و کشورمان با پذیرفتن نظمی نو

در عرصه های مدیریت مالی در مقام مقایسه با سایر کشورها قرار گرفته است. لذا جای دارد به منظور بهینه سازی نحوه

کاربست نظام نو بودجه ریزی در عرصه های برنامه ریزی موارد مشروح زیر مدنظر قرار گیرد.

- ترسیم مرزی دقیق بین فعالیت های بودجه ای، بولی و بنگاه های عمومی درون دولت از یک سو، و بخش عمومی و خصوصی از سوی دیگر.

- ضرورت پایندی دولت و بخش عمومی (به ویژه شهرداری ها) به انتشار اطلاعات بودجه ای و فعالیت های شبه بودجه ای و شفاف سازی هر چه بیشتر بودجه ریزی در ایران.

- استانداردسازی تعاریف و مفاهیم و فعالیت های عدمه قابل استفاده در این نظام، از طریق مشارکت کلیه بخش های اقتصادی.

- ضرورت توجه صاحب نظران و کارشناسان دستا ندر کار مدیریت شهری به فضای ایجاد شده در دستگاه های دولتی برای واگذاری امور به بخش غیر دولتی و ارتقای سطح و حیطه فعالیت در زمینه مدیریت شهری و توسعه منابع و اسناده از آن در این بخش.

- ضرورت اقدام مؤثر و جدی سازمان شهرداری های کشور به عنوان نهاد هدایت کننده و هماهنگ کننده امور شهرداری های کشور در جهت بهبود برنامه ریزی و اصلاح ساختار تشکیلاتی و نظام بودجه ریزی شهرداری های کشور در انتباق با روش های جدید بودجه ریزی به منظور افزایش توان فنی، مدیریتی و اجرایی برای برعهده گرفتن تصدی های دولتی که به آنها واگذار گردیده است.

- توسعه و مشارکت بخش های تعاونی و خصوصی در امر گسترش و بهره برداری از تأسیسات و تجهیزات شهری.

- گسترش تعامل با بخش های دولتی به منظور افزایش سطح همکاری ها و ایجاد بسترهای جدید برای بخش مدیریت شهری از طریق سازمان شهرداری های کشور.

- ضرورت مطالعه و تحقیق در زمینه تعیین شاخص های توزیع اعتبارات دولتی با توجه به درجه و قابلیت جذب منابع به وسیله شهرداری های کشور.

- 8- Programming Budgeting
- 9- Performance Budgeting
- 10- Planning Programming Budgeting System(P.P.B.S)
- 11- Zero Base Budgeting

۱۲- طرح اصلاح نظام بودجه ریزی، سازمان مدیریت و برنامه ریزی، هموثامور اقتصادی و همانگی برنامه ریزی، مرداد ماه ۱۳۸۷

۱۳- بین خی از مجهزین مواد مرتبط احصاره مدیریت مشهوری، برگزاری این قانون بعلت تقدیر:

۱۴- این ابتدا که در قوانین موقایع سوادی با خلوت برگشته به شهرداری های زیر سی هزار نفر جمعیت و کمک به

تاسیسات زیربنی شهری کوچک به تعمیم مرسد، با پیشنهاد سازمان شهرداری های تائید سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور استان های کشور توسعه گردید، همچو

استقرار ا محل در پیشنهادی تو شده با پیشنهاد استانداری و با تقدیر شورای برنامه ریزی توسعه می گردید، همچو

تو زیرخواه شد و پس از مبلغ موقوفه ای اساساً میان مدیریت و برنامه ریزی کس اصل حسوب می شود به موجه ملکی

شهرداری های شهری نیز سی هزار نفر جمعیت و احمد تأسیسات زیربنی در شوراهای زیر پنجه هزار فرج حمیده همراه شد.

۱۵- این ابتدا منظور شده بزیر قوانین بوجه سلطنتی تخت علیون (بانانه بیلت اتوپوس رانی)، خود تابلو و قفله بندی برای اتوبوسات شهری و میانه بند قطمه های شهری و سه

منظور چنان کسی همینها برگردانه ای از سیستمی اتوبوسات راهنمای شهری و میانه بند قطمه های شهری و سه

منظور این کشور میگردید، برگزاری این سیستم بسیار بسیار نهاد و پیشنهاد سازمان شهرداری های شهری و سه

تفصیلی میگردید، برگزاری این سیستم بسیار بسیار نهاد و چنین شده تقریباً میگردید، تا در این سیستم

براساس موافقتمانی که بین سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور و سازمان شهرداری های شهری و سه

تفصیلی میگردید، برگزاری این سیستم بسیار بسیار نهاد و چنین شده تقریباً میگردید، تا در این سیستم

براساس مفاد آینین این احتمالات عماری و عمومی مدد میگردید، برگزاری این سیستم بسیار بسیار نهاد و

واریز میگردید، براساس مفاد آینین احتمالات عماری که به پیشنهاد ریاست شوراهای شهری و تائید سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور میگردید، برگزاری این سیستم بسیار بسیار نهاد و چنین شده تقریباً میگردید، تا در این سیستم

کاربست نظام نو بودجه ریزی در عرصه های برنامه ریزی موارد مشروح زیر مدنظر قرار گیرد.

- ترسیم مرزی دقیق بین فعالیت های بودجه ای، بولی و بنگاه های عمومی درون دولت از یک سو، و بخش عمومی و خصوصی از سوی دیگر.

- ضرورت پایندی دولت و بخش عمومی (به ویژه شهرداری ها) به انتشار اطلاعات بودجه ای و فعالیت های شبه بودجه ای و شفاف سازی هر چه بیشتر بودجه ریزی در ایران.

- استانداردسازی تعاریف و مفاهیم و فعالیت های عدمه قابل استفاده در این نظام، از طریق مشارکت کلیه بخش های اقتصادی.

- ضرورت توجه صاحب نظران و کارشناسان دستا ندر کار مدیریت شهری به فضای ایجاد شده در دستگاه های دولتی برای واگذاری امور به بخش غیر دولتی و ارتقای سطح و حیطه فعالیت در زمینه مدیریت شهری و توسعه منابع و اسناده از آن در این بخش.

- ضرورت اقدام مؤثر و جدی سازمان شهرداری های کشور به عنوان نهاد هدایت کننده و هماهنگ کننده امور شهرداری های کشور در جهت بهبود برنامه ریزی و اصلاح ساختار تشکیلاتی و نظام بودجه ریزی شهرداری های کشور در انتباق با روش های جدید بودجه ریزی به منظور افزایش توان فنی، مدیریتی و اجرایی برای برعهده گرفتن تصدی های دولتی که به آنها واگذار گردیده است.

- توسعه و مشارکت بخش های تعاونی و خصوصی در امر گسترش و بهره برداری از تأسیسات و تجهیزات شهری.

- گسترش تعامل با بخش های دولتی به منظور افزایش سطح همکاری ها و ایجاد بسترهای جدید برای بخش مدیریت شهری از طریق سازمان شهرداری های کشور.

- ضرورت مطالعه و تحقیق در زمینه تعیین شاخص های توزیع اعتبارات دولتی با توجه به درجه و قابلیت جذب منابع به وسیله شهرداری های کشور.