

## تحلیل ارتباط علی ارزش ویژه برنده و فاداری هوداران باشگاه های لیگ برتر فوتبال ایران

داود نصر اصفهانی<sup>۱</sup> - فرشاد تجاري<sup>۲\*</sup> - علی زارعی<sup>۳</sup> - محمد رضا اسماعيلي<sup>۴</sup>

۱. دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی، تهران، ۲. استاد گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی، تهران، ۳. دانشیار گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی، تهران، ۴. استادیار گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی، تهران، ایران

تهران مرکزی، تهران، ایران

(تاریخ دریافت: ۱۳۹۴/۰۱/۰۲ ، تاریخ تصویب: ۱۳۹۴/۰۳/۰۳)

### چکیده

هدف از تحقیق حاضر، تحلیل ارتباط علی ارزش ویژه برنده و فاداری هوداران باشگاه های لیگ برتر فوتبال ایران (۱۳۹۲-۹۳) بود. تحقیق از نظر هدف کاربردی و از نظر ماهیت از نوع تحقیقات علی بود که به صورت پیمایشی انجام گرفت. جامعه آماری تحقیق را هوداران باشگاه های لیگ برتر فوتبال تشکیل می دادند. حجم نمونه با استفاده از فرمول آماری  $1058 = \frac{1}{N} \sqrt{\frac{2}{\alpha(1-\alpha)}}$  نفر تخمین زده شد. ابزار اندازه گیری پرسشنامه محقق ساخته بود که اعتبار و روایی آن برای این تحقیق مورد آزمون قرار گرفت (ضریب آلفای کرونباخ ۰.۹۰). به منظور تحلیل داده های حاصل از نرم افزار SPSS نسخه ۲۰ و AMOS Graphics نسخه ۲۱ استفاده شد. نتایج نشان داد که هم مدل های عاملی و هم ساختاری پژوهش از برازش مناسبی برخوردارند. در مورد هر دو نوع مدل، تمامی شاخص های برازش در دامنه قابل قبول قرار داشتند که همگی بر قابل قبول بودن مدل های مورد نظر به لحاظ کمی و آماری دلالت دارند. براساس نتایج می توان گفت که متغیر ارزش ویژه برنده تأثیر علی مثبت و معناداری باشد بسیار قوی روی متغیر وفاداری هوداران داشته است. همچنین با توجه به ضریب مسیر استاندارد به دست آمده، استنباط می شود که متغیر ارزش ویژه برنده توان تبیین ۹۶ درصد از تغییرات مربوط به متغیر وفاداری هودار را دارد.

### واژه های کلیدی

آگاهی از برنده، تداعیات برنده، کیفیت درک شده، وفاداری رفتاری، وفاداری نگرشی.

## مقدمه

منافع بیشتری را از مصرف کنندگان کسب کند. همچنین سطح بالایی از ارزش ویژه برندهای میزان رضایت مشتری، قصد خرید مجدد و سطح وفاداری را افزایش می‌دهد (۲۷).

حال که بسیاری از شرکت‌ها به دنبال راههایی هستند تا ارزش ویژه برندهای درآمدهای بودجه‌ای شان را به وسیله ساختار آگاهی از برنده، تصویر برنده و وفاداری افزایش دهند (۲۶)، می‌توان گفت که جذب هواداران وفادار به برنده باشگاه‌های ورزشی حرفه‌ای، به جذب سرمایه از این طریق منجر می‌شود، به همین دلیل، هواداران وفادار سرمایه اصلی باشگاه‌ها قلمداد می‌شوند (۸). در نتیجه، این مطالعه تلاش می‌کند به این پرسش پاسخ دهد که آیا بین ارزش ویژه برنده باشگاه و وفاداری هواداران آنها در لیگ برتر فوتبال (۱۳۹۲-۹۳) ارتباط علی وجود دارد؟

**ارزش ویژه برنده:** مفهوم ارزش ویژه برنده یکی از مهم‌ترین مفاهیم بازاریابی امروز است (۷). ظهور ارزش ویژه برنده اهمیت راهبردهای بازاریابی را افزایش داده و نقطه تمرکزی برای محققان و مدیران فراهم آورده است (۱۶). آگر<sup>۲</sup> (۱۹۹۱) ارزش ویژه برنده را این‌گونه تعریف کرده است: «مجموعه‌ای از قابلیت‌ها و دارایی‌های ضمیمه یک برنده، نام و نشانه‌ای است که به ارزش ارائه شده توسط یک محصول برای شرکت و مشتریانش افزوده یا از آن ارزش کسر می‌کند» (۱۰).

یک برنده قوی با ارزش ویژه برنده مثبت مزایای بسیار ارزشمندی همچون وفاداری مشتریان، حاشیه سود بیشتر، توانایی جذب و حفظ کارکنان خوب، فرصت‌های تعمیم برنده، قصد خرید بالاتر و بازده مالی بیشتر را برای تولیدکنندگان به همراه دارد (۳۳). در صنعت فوتبال، موفقیت یک عامل تعیین‌کننده قطعی قدرت یک برنده

امروزه مدیریت برنده حوزه‌ای بالایی در مدیریت بازاریابی است (۲۲). برندهای با مشتریان اجازه می‌دهند تا به طور اثربخشی ارزش‌ها و خواسته‌های عملکردی و احساسی خود را در ذهن شان کدگذاری کنند (۱۹). در صنعت مهیج و جذاب ورزش، یک باشگاه ورزشی را می‌توان به عنوان برنده و هواداران را به عنوان مشتریان در نظر گرفت.

در شرایط بازاریابی رقابتی، ایجاد و حفظ مصرف‌کننده وفادار به برنده در قلب برنامه‌های بازاریابی شرکت‌ها قرار دارد (۲) و هدف اصلی بیشتر شرکت‌های تجاری داشتن مشتریان وفادار است (۳۱). مزایای حاصل از وفاداری مشتریان شامل حجم فروش بیشتر، توانایی افزایش قیمت، و حفظ مشتریان قبلی که آسان‌تر از جستجو و جذب مشتریان جدید است، می‌باشد (۳). در همین زمینه دیک و باسو (۱۹۹۴) بیان کردند که مدیریت باشگاه‌ها باید به نگهداری و مراقبت بیشتر از هواداران وفادار برای حفظ سود پایدار و بلندمدت کسب و کار ورزش توجه کنند (۱۸). براساس تحقیقات، بیشتر مشتریان وفاداری کمتری به برندهای نامرغوب نشان می‌دهند، با وجود این هواداران باشگاه‌ها و تیم‌های ورزشی حرفه‌ای نسبت به باشگاه‌های خود حتی در موقعی که خوب بازی نمی‌کنند، وفاداری شدیدی را به نمایش می‌گذارند (۱۴).

ارزش ویژه برنده<sup>۱</sup> یکی دیگر از مشهورترین و مهم‌ترین مفاهیم بازاریابی است که در حال حاضر به طور گسترده‌ای مورد بحث پژوهشگران بازاریابی قرار گرفته است. از دلایل مهم این شهرت، نقش راهبردی آن در تصمیم‌گیری‌های مدیریتی و ایجاد مزیت رقابتی برای سازمان‌ها و مشتریان آن است (۷). هرچه ارزش ویژه برنده در ذهن مصرف‌کنندگان بیشتر باشد، شرکت می‌تواند در سایه آن

و یادآوری برنده یاری می رساند (۲۵)، نام برنده اساسی ترین عنصر در آگاهی از برنده است (۱۷).

در زمینه ورزش، آگاهی از برنده آسان ترین مؤلفه برای کنترل بازاریاب ورزش به شمار می آید. حتی اگر پوشش رسانه ای منطقه ای و به ویژه پوشش رسانه ای ملی حاصل از ارزش ویژه بالای برنده باشد، یک مدیر ورزش می تواند طرح ترویجی جامعی (برای مثال تبلیغات، فروش شخصی و پیشبرد فروش) را برای افزایش آگاهی سازمان طراحی کند (۱۱).

**کیفیت درک شده:** کیفیت درک شده یکی از انواع قضاوت ها در مورد برنده و نشان دهنده نظر شخصی مشتریان و ارزیابی آنان با توجه به برنده است (۲۸). آنکه (۱۹۹۱) کیفیت درک شده را ابزار ایجاد ارزش معنا می کند که به مشتری دلایل خرید یک برنده خاص را ارائه می دهد (۱۰).

از بین چهار مؤلفه ارزش ویژه برنده، مؤلفه کیفیت درک شده احتمالاً مؤلفه ای است که مدیر کمترین کنترل را می تواند روی آن داشته باشد. درک کیفیت توسط هواداران اغلب به موفقیت میدانی و ابعاد دیگر مرتبط با باشگاه بستگی دارد. برای مثال، اگر یک تیم قهرمان یورو لیگ<sup>۴</sup> شود یا اینکه بازیکن خوب خود را با یک قرارداد چندساله در یک فصل واگذار کند، درک هواداران از کیفیت تیم برای سال بعد به احتمال بسیار زیاد افزایش می یابد (۱۱).

**تدعیمات برنده:** تدعیمات برنده شامل همه افکار، احساسات، ادراکات، تصاویر، تجربیات، اعتقادات و نگرش های مرتبط با یک برنده است که به آن برنده متصل اند (۲۸). تداعی برنده هر آن چیزی است که در حافظه مصرف کننده با برنده مرتبط است (۱۰)؛ که می تواند شامل تصویرسازی مصرف کننده، مشخصات

محسوب می شود (۱۳). بنابر نظر گلادن و میلن<sup>۱</sup> (۱۹۹۹)، درآمدهای کالایی یک تیم فوتبال تحت تأثیر مثبت ارزش ویژه برنده تیم و موفقیت میدانی قرار دارد (۲۰). قوی ترین برندهای ورزشی تیمی اروپا آنهایی هستند که در میدان موفق ترند (مانند منچستر یونایتد و رئال مادرید) (۱).

بائرن<sup>۲</sup> و همکاران (۲۰۰۵) بیان می کنند ارزش ویژه برنده تیم فوتبال اثر مشخصی بر حضور در استادیوم دارد. آنها براساس مدل کلر<sup>۳</sup> (۱۹۹۳)، چهار جنبه متفاوت را مشخص کردند که ارزش ویژه برنده یک تیم فوتبال را تشکیل می دهند: آگاهی، دارایی های مرتبط با محصول، دارایی های غیر مرتبط با محصول و منافع درک شده. آنها نتیجه گرفتند که آگاهی از برنده فقط درک برنده را در بین مصرف کنندگانی که تخصص زیادی درباره محصولات دارند، افزایش می دهد (۱۳).

ارزش ویژه برنده مفهومی چند بعدی و پدیده پیچیده ای است، که شامل جنبه نگرشی (کیفیت درک شده، آگاهی از برنده و تداعی برنده) و جنبه رفتاری (وفداری به برنده) می شود (۱۲، ۷)، که در این تحقیق ارزش ویژه برنده شامل جنبه نگرشی (کیفیت درک شده، آگاهی از برنده و تداعی برنده) و وفاداری که ترکیبی از وفاداری نگرشی و رفتاری است، خود به عنوان یک متغیر اصلی در نظر گرفته می شود.

**آگاهی از برنده:** آگاهی از برنده توانایی مشتری برای شناختن و به یاد آوردن برنده در میان محصولات مشابه در یک صنعت خاص و در شرایط مختلف پیچیدگی و فشار زمانی است (۱۰)، از این رو می توان گفت که آگاهی از برنده یکی از عوامل حیاتی تعیین کننده ارزش ویژه برنده در بازارهای تجاری به مصرفی است. از آنجا که نام برنده معانی نمادینی برای مشتری فراهم می کند که وی را در شناخت

1. Gladden and Milne

2. Bauer

3. Keller

تحریک می‌کند و باید با نگرش مثبت هماهنگ شوند (۲۳). وفاداری نگرشی از اجزای تأثیرگذار مفهوم وفاداری به برنده بهشمار می‌رود. این نوع وفاداری به معنای ترجیح دادن برنده، قصد خرید و تعهد بلندمدت مشتریان به برنده، ... است. البته این رویکرد زمانی برای یک سازمان ارزشمند و سودآور است که به وفاداری رفتاری منجر شود. بنابراین، رویکرد وفاداری نگرشی شامل شاخص‌هایی مانند تعهد، اعتماد، تعلق‌خاطر و دلبستگی به برنده است (۵).

**مدل مفهومی:** با بررسی مبانی نظری متغیرهای مورد نظر و بیان استدلال در خصوص روابط میان آنها، محققان در صدد بررسی ارتباط علی بین ارزش ویژه برنده و وفاداری هواداران باشگاه‌های لیگ برتر فوتبال ایران (۱۳۹۲-۹۳) هستند (شکل ۱).

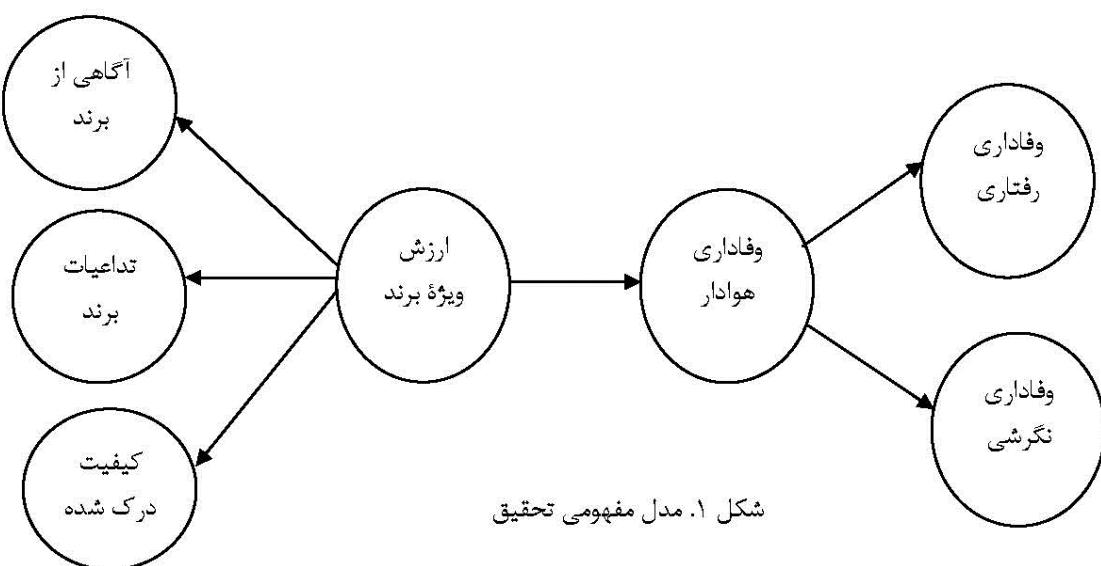
محصول، شرایط مصرف‌کننده، آگاهی سازمانی، ویژگی‌های برنده، علائم و نمادها باشد (۱۵).

در زمینه ورزش، باشگاهی که هواداران آن سطوح بالایی از همذات‌پنداری هوادار<sup>۱</sup> را نشان می‌دهند، از تداعیات مثبت برنده برخوردار است. تداعی برنده شامل همه احساسات، عواطف و عقایدی است که هواداران درباره یک سازمان ورزشی دارند (۱۱). تحقیقات نشان داده‌اند که تداعیات برنده هواداران، به‌ویژه دارایی‌ها و منافع، به تبیین تقریباً نیمی از واریانس وفاداری هواداران به تیم محبوشان کمک می‌کنند (۲۱).

**وفاداری هوادار:** مفهوم وفاداری، اولین بار در دهه ۱۹۴۰ مطرح شد. در آن زمان، وفاداری مفهومی تک‌بعدی بود. پس از آن در سال‌های ۱۹۴۴ و ۱۹۴۵ دو مفهوم مجزا درباره وفاداری شکل گرفت: «ترجیح برنده» که بعدها به عنوان وفاداری نگرشی مطرح شد، و «سهم بازار» که به عنوان وفاداری رفتاری ارائه شد. ۳۰ سال پس از آن، مفهوم وفاداری وارد ادبیات دانشگاهی شد و محققان دریافتند که وفاداری می‌تواند ترکیبی از وفاداری رفتاری و نگرشی باشد (۴).

اویلور (۱۹۹۹) وفاداری به برنده را به صورت «ایجاد تعهد عمیق به خرید مجدد یا حمایت مجدد از یک محصول یا خدمت ترجیح داده شده به طور مستمر در آینده، و تکرار خرید منظم برنده، برخلاف تأثیر موقعیتی و تلاش‌های بازاریابی موجود که امکان دارد سبب تغییر رفتار شود»، تعریف کرده است (۳۱). وفاداری رفتاری تکرار خرید از یک برنده توسط مصرف‌کننده را در یک دوره از زمان شرح می‌دهد. با وجود این وفاداری رفتاری به تنها‌ی برای توضیح کافی شرایط مختلف خرید در نظر گرفته نشده است، چراکه انگیزه‌های شخصی متعددی هم وجود دارند که مصرف‌کننده را به خرید برنده مشابه

1. Fan Identification



شکل ۱. مدل مفهومی تحقیق

جامعه آماری توزیع شد و از واریانس نمونه مذکور استفاده شد.

$$n = \frac{Z^2 S^2}{D^2} = \frac{(1/96^2)(0/83^2)}{(0/05^2)} = 1058$$

براساس فرمول، حجم نمونه، ۱۰۵۸ نفر برآورد شده و پرسشنامه بین آنها توزیع شد. از پرسشنامه‌های توزیع شده، ۹۷۲ پرسشنامه به طور کامل تکمیل و عودت داده شد که همین تعداد به عنوان حجم نهایی نمونه تحلیل شد.

روش نمونه‌گیری از نوع نمونه‌گیری طبقه‌ای بود، بدین معنا که از میان هجده باشگاه حاضر در لیگ برتر، هشت باشگاه براساس منطقه‌بندی جغرافیایی انتخاب شد (ملوان انزلی، تراکتورسازی تبریز، پرسپولیس تهران، استقلال تهران، سپاهان اصفهان، صبای قم، فولاد خوزستان و فجر شهید سپاسی). سپس، از بین هوادارانی که در روز مسابقه تیم مورد علاقه خود به استادیوم آمده بودند، تعدادی به طور تصادفی انتخاب شدند و پرسشنامه‌ها بین آنها توزیع و گردآوری شد.

**ابزار اندازه‌گیری:** برای گردآوری داده‌ها از پرسشنامه استفاده شد. پرسشنامه مورد استفاده پرسشنامه

از آنجا که محقق در صدد تحلیل ارتباط علی بین ارزش ویژه برنده و وفاداری هواداران در میان هواداران سیزدهمین دوره لیگ برتر فوتبال ایران (۱۳۹۲-۹۳) بود، این پژوهش از نظر هدف کاربردی و از نظر ماهیت از نوع تحقیقات علی است که به صورت پیمایشی انجام گرفت. داده‌ها به روش میدانی و با استفاده از ابزار پرسشنامه جمع‌آوری شد. بدین منظور، محقق با استفاده از پرسشنامه محقق‌ساخته که پیش از آزمون اصلی، اعتباریابی و پایایی‌سنجی شده بود، با حضور در استادیوم‌های تیم‌های انتخاب شده به جمع‌آوری داده‌ها و تکمیل پرسشنامه‌ها پرداخت.

**جامعه و نمونه آماری:** جامعه آماری پژوهش کلیه هواداران تیم‌های حاضر در سیزدهمین دوره لیگ برتر فوتبال ایران (۱۳۹۲-۹۳) بودند. با در نظر گرفتن این نکته که آمار دقیقی از تعداد هواداران تیم‌های فوتبال در دست نبوده و واریانس جامعه مورد بررسی نیز در دسترس نبود، محقق برای به دست آوردن حجم نمونه مناسب طی مطالعه اولیه‌ای با استفاده از فرمول‌های آماری حجم نمونه مناسب را تخمین زد. بدین سبب ۳۰ پرسشنامه در بین

### نتایج و یافته‌های تحقیق

حجم نمونه پژوهش حاضر را ۹۷۲ نفر از هواداران ۸ باشگاه منتخب در سیزدهمین لیگ برتر فوتبال ایران تشکیل می‌دادند<sup>۱</sup> که براساس یافته‌ها، از این تعداد ۷۶/۲ درصد مجرد و ۲۳/۸ درصد بودند. از نظر سنی، گروه سنی ۱۶ تا ۳۰ ساله بیشترین تعداد را با ۷۹ درصد فراوانی به خود اختصاص دادند، و کمترین فراوانی هم مربوط به پاسخگویان بالای ۴۶ سال با ۱/۳ درصد فراوانی بود. سطح تحصیلات ۲۱/۸ درصد پاسخگویان زیر دیپلم، ۳۵/۶ درصد دارای مدرک تحصیلی دیپلم، ۱۵/۶ درصد دارای مدرک کاردانی، و ۲۴ درصد دارای مدرک کارشناسی بودند. ۳ درصد هم دارای مدرک کارشناسی ارشد یا بالاتر بودند.

داده‌های بهدست آمده در زمینه سابقه هواداری از باشگاه، حاکی از آن است که قریب به دو سوم پاسخگویان (۵۹/۴ درصد) اعلام داشتند بیش از هفت است که هوادار باشگاه محبوب خود هستند. به علاوه، ۲/۴ درصد حجم نمونه مورد بررسی کمتر از یک سال، ۹ درصد یک تا سه سال، ۱۳/۵ درصد سه تا پنج سال و ۱۵/۸ درصد پنج تا هفت سال سابقه هواداری از باشگاه محبوب خود را داشتند. در عین حال، ۸۲/۸ درصد هواداران باشگاهها اعلام داشتند که دارای کارت هواداری تیم محبوب خود نبوده و عضو رسمی کانون هواداران آن تیم نیز نیستند. در مقابل، تنها ۱۷/۲ درصد پاسخگویان دارای کارت هواداری باشگاه محبوب خود و عضو رسمی کانون

محقق ساخته بود که براساس پرسشنامه‌های موجود در این زمینه و مبانی نظری موجود ساخته شده، و برای این تحقیق پایابی و روایی‌سنجی شده است. این پرسشنامه شامل سه بخش است؛ بخش اول شامل ۱۰ سؤال در زمینه ویژگی‌های جمعیت‌سناختی پاسخگویان؛ بخش دوم، شامل ۲۵ سؤال در زمینه متغیر ارزش ویژه برنده؛ بخش نهایی شامل ۱۳ سؤال در مورد متغیر وفاداری هوادار.

به منظور بررسی پایابی مفاهیم اساسی از آزمون آلفای کرونباخ استفاده شد. برای سنجش پایابی، ابتدا پرسشنامه تأییدشده در بین نمونه ۳۰ نفری از هواداران تیم‌های مورد نظر توزیع و جمع‌آوری شد و سپس میزان پایابی یا ثبات درونی پرسشنامه براساس داده‌های بهدست آمده و با استفاده از نرم‌افزار SPSS و دستور ضریب آلفای کرونباخ محاسبه شد. بر این اساس، میزان پایابی پرسشنامه در مورد شاخص وفاداری هوادار ۰/۸۸، و در شاخص ارزش ویژه برنده ۰/۹۰ بهدست آمد. همچنین میزان پایابی کل پرسشنامه ۰/۹۰ برآورد شد که مطلوب است.

**روش‌های آماری:** در این تحقیق، برای تجزیه و تحلیل داده‌های جمع‌آوری شده از روش‌های آمار توصیفی و آمار استنباطی استفاده شد. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها در بخش آمار توصیفی از شاخص‌های آماری چون فراوانی، درصد، میانگین و انحراف معیار استفاده شد. در بخش آمار استنباطی، به منظور بررسی ارتباط علی میان ارزش ویژه برنده و وفاداری هواداران و همچنین تبیین مدل تحقیق، روش مدل‌سازی معادلات ساختاری (شامل تحلیل عاملی تأییدی و تحلیل مسیر) به کار رفت. تحلیل‌های آماری با استفاده از نرم‌افزارهای SPSS نسخه ۲۰ و Amos

Graphics نسخه ۲۱ انجام گرفت.

۱. هشت باشگاه منتخب عبارت بودند از: ملوان انزلی، تراکتورسازی تبریز، پرسپولیس تهران، استقلال تهران، سپاهان اصفهان، صبای قم، فولاد خوزستان و فجر شهید سپاسی، که بهمنظور جلوگیری از نابرابری واریانس‌ها، هنگام نمونه‌گیری تلاش شد همه تیم‌ها حجم نمونه نسبتاً مشابهی داشته باشند. بر این اساس، حجم نمونه تیم‌های پرسپولیس و سپاهان ۱۲۸ نفر، تراکتورسازی ۱۲۶ نفر، استقلال ۱۲۳ نفر، فولاد خوزستان ۱۱۹ نفر، فجر ۱۱۷ نفر، صبا ۱۱۶ نفر و ملوان ۱۱۵ نفر بود.

هواداران آن تیم بودند.

جدول ۱. آماره های توصیفی متغیرهای تحقیق و ابعاد آنها

شاخص	آماره	میانگین	انحراف استاندارد	واریانس	دامنه	کمینه	بیشینه
نداعی های ذهنی	۲۱/۲۵	۱۱/۴۱	۳/۳۷	۲۰	۵	۲۵	
آگاهی از برنده	۴۲/۱۵	۲۹/۱۲	۵/۳۹	۳۲	۱۸	۵۰	
کیفیت درک شده	۳۷/۴۰	۵۷/۴۷	۷/۵۸	۴۰	۱۰	۵۰	
ارزش ویژه برنده	۱۰۰/۸۱	۱۹۶/۱۳	۱۴/۰۰	۹۲	۳۳	۱۲۵	
وفاداری نگرشی	۲۹/۶۵	۲۱/۲۱	۴/۶۰	۲۵	۱۰	۳۵	
وفاداری رفتاری	۲۴/۵۱	۲۰/۸۷	۴/۵۶	۲۴	۶	۳۰	
وفاداری هوادار	۵۴/۱۷	۷۱/۶۶	۸/۴۶	۴۷	۱۸	۶۵	

استاندارد ۸/۴۶، واریانس ۷۱/۶۶ و میانگین ۵۴/۱۷ است. همان‌طور که جدول ۱ نشان می‌دهد، در بُعد تداعی های ذهنی نمره پاسخگویان بین ۵ تا ۲۵ در نوسان بوده، میانگین نمره ها در این بُعد ۲۱/۲۵، انحراف استاندارد ۳/۳۷ و واریانس نمره های آنان ۱۱/۴۱ بوده است. نمره های افراد نمونه در بُعد آگاهی از برنده بین ۱۸ تا ۵۰ قرار دارد، میانگین نمره های آنان ۴۲/۱۵ با انحراف استاندارد ۵/۳۹ و واریانس ۲۹/۱۲ است. شاخص بعدی به کیفیت درک شده مربوط می شود که در این بُعد، میانگین نمره ها ۳۷/۴۰، انحراف استاندارد ۷/۵۸، واریانس ۵۷/۴۷، حداقل نمره ها ۱۰ و حداکثر نمره ها ۵۰ است. در نهایت، شاخص های آماری متغیر ارزش ویژه برنده به شرح زیر است: میانگین ۱۰۰/۸۱، انحراف استاندارد ۱۴، واریانس ۱۹۶/۱۳، کمینه نمره ها ۳۳ و بیشینه نمره ها ۱۲۵.

براساس اطلاعات به دست آمده، در شاخص وفاداری نگرشی نمره پاسخگویان بین ۱۰ تا ۳۵ در نوسان بوده، میانگین نمره ها ۲۹/۶۵، انحراف استاندارد ۴/۶۰ و واریانس نمره های آنان ۲۱/۲۱ است. نمره های افراد نمونه در شاخص وفاداری رفتاری بین ۶ تا ۳۰ و میانگین نمره های آنان ۲۰/۸۷ با انحراف استاندارد ۴/۵۶ و واریانس ۲۴/۵۱ است. شاخص های آماری متغیر وفاداری هوادار به شرح زیر است: کمترین نمره ۱۸، بیشترین نمره ۶۵، انحراف

تحلیل عاملی تأییدی متغیرهای تحقیق: به منظور تعریف مدل های اندازه گیری، از مدل عاملی مرتبه دوم با استفاده از نرم افزار مدل سازی معادلات ساختاری آموزش داده شد.

تحلیل عاملی تأییدی متغیرهای تحقیق: به منظور تعریف مدل های اندازه گیری، از مدل عاملی مرتبه دوم با استفاده از نرم افزار مدل سازی معادلات ساختاری آموزش داده شد.

1. Structural Equation Modeling
2. General Linear Model (GLM)
3. AMOS

مناسب بودن برآذش مدل بررسی شود. یافته‌های این بخش نشان داد که مدل‌های اندازه‌گیری دو متغیر وفاداری هودار و ارزش ویژه برنده، هر دو، از برآذش متوسط برخوردارند، چراکه در این مدل‌ها، برخی شاخص‌های برآذش در دامنه قابل قبول قرار ندارند. به علاوه، تعدادی از بارهای عاملی متغیرهای مشاهده شده، پایین‌تر از حد قابل قبول (۰/۵) قرار داشتند. این یافته‌ها نشان داد که اصلاح مدل‌های اندازه‌گیری ضروری است. بدین ترتیب، پس از انجام اصلاحات، مدل‌های اندازه‌گیری متغیرهای وفاداری هودار و ارزش ویژه برنده، بار دیگر بررسی و آزمون شدند، که نتایج آن در جدول ۲ قابل مشاهده است.

استفاده شد. تحلیل عاملی تأییدی به پژوهشگر کمک می‌کند تا به این پرسش پاسخ دهد که آیا مدل‌های اندازه‌گیری مناسب بوده و از برآذش کافی برخوردارند یا خیر؟ در واقع، می‌توان گفت که تحلیل عاملی تأییدی یک مدل آزمون تئوری است، که مشخص می‌کند کدام متغیرها با کدام عامل‌ها و کدام عامل با کدام عامل‌ها باید همبسته شوند؟ به علاوه، تحلیل عاملی تأییدی روش قابل اعتمادی برای ارزشیابی روایی سازه است که از طریق آن، می‌توان به گونه‌ی بارزی فرضیه‌هایی را درباره ساختاری عاملی داده‌ها که ناشی از یک مدل از پیش تعیین شده با تعداد و ترکیب مشخصی از عامل‌هاست، آزمود (۹). برای پاسخ به این پرسش باید  $\chi^2$  (کای دو) و سایر معیارهای

جدول ۲. شاخص‌های برآذش مدل‌های اندازه‌گیری ارزش ویژه برنده و وفاداری هودار پس از اصلاحات

PCFI	PNFI	RMSEA	CMIN /DF	CFI	p-value	Df	$\chi^2$	شاخص	
								مقدار قابل قبول	مقدار مشاهده شده
PCFI $\geq 0/5$	PNFI $\geq 0/5$	RMSEA $\leq 0/1$	۱-۵	CFI $\geq 0/9$	-	-	-	برای ارزش ویژه برنده	برای وفاداری هودار
۰/۷۷	۰/۷۵	۰/۰۶	۴,۸۸۰	۰/۹۳	۰/۰۰۰	۱۱۳	۵۵۱/۴۵	۰/۷۲	۰/۷۲
			۵,۸۱	۰/۹۴	۰/۰۰۰	۵۱	۲۹۶/۴۴۶	۰/۰۷	۰/۰۷

قبول ارزیابی می‌شوند. نسبت کای اسکوئر به درجه آزادی (یا همان شاخص کای اسکوئر بهنجارشده) در فاصله مقادیر ۱ تا ۵ و ریشه دوم میانگین مربعات خطای برآورد (RMSEA) نیز کوچکتر از ۰/۱ و نزدیک به مقدار ۰/۰۵ را نشان می‌دهد که همگی بر قابل قبول بودن مدل اندازه‌گیری به لحاظ کمی و آماری دلالت دارند. بدین ترتیب می‌توان گفت که مدل‌های اندازه‌گیری ارزش ویژه برنده و وفاداری هودار برآذنده داده‌های پژوهش است.

آزمون مدل علی تحقیق: پس از تحلیل عاملی تأییدی، به بررسی و تبیین نهایی مدل علی تحقیق با استفاده از

همان‌طورکه در جدول ۲ مشاهده می‌شود، پس از اعمال برخی اصلاحات در مدل‌های اندازه‌گیری و حذف آن دسته از متغیرهای مشاهده شده که بار عاملی ضعیفی دارند، شاخص‌های برآذش مدل‌ها بهبود شایان توجهی را نشان می‌دهند. شاخص برآذش تطبیقی (CFI) در مورد متغیر وفاداری هودار ۰/۹۴ و در مورد ارزش ویژه برنده ۰/۹۳ محاسبه شده است که میزانی مطلوب است. همچنین شاخص‌های برآذش مقتصد هنجارشده (PNFI) و شاخص برآذش تطبیقی مقتصد (PCFI)، هر دو بالاتر از مقدار ۰/۵ قرار دارند که به لحاظ علمی مقداری قابل

اندازه‌گیری و مدل مسیر است، از برازش بسیار خوبی برخوردار است.

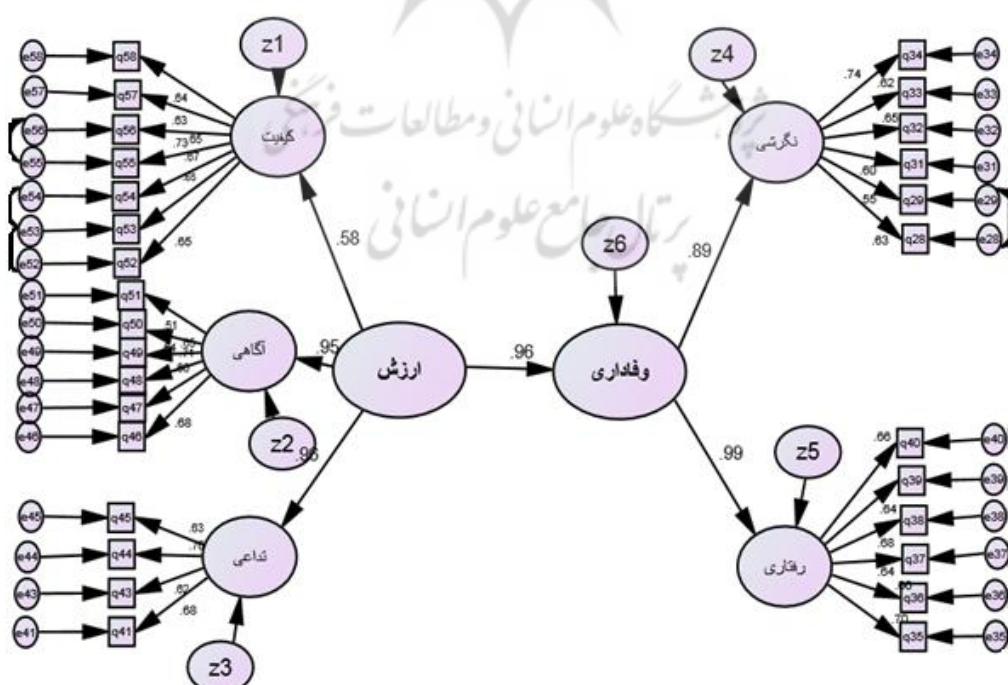
نرمافزار آموس پرداخته شد. خروجی‌های آموس حکایت از آن دارند که مدل ساختاری پژوهش که شامل مدل‌های

جدول ۳. شاخص‌های برازش مدل ساختاری پژوهش

مقتصد		تطبیقی		مطلق		نوع شاخص	
PCFI	PNFI	RMSEA	CMIN/D F	CFI	p- value		
PCFI $\geq$ .۰/۵	PNFI $\geq$ .۰/۵	RMSEA $\leq$ .۰/۱	۱-۵	CFI $\geq$ .۰/۹	-	-	مقدار قابل قبول
.۰/۸۱	.۰/۷۹	.۰/۰۵	۴,۲۸۸	.۰/۹۰	.۰/۰۰۰	۳۶۷	۱۵۷۳/۸۳ مقدار مشاهده شده

مساوی با نقطه برش .۰/۹ است. مقدار RMSEA برابر با .۰/۰۵ است که در دامنه قابل قبول برای این شاخص قرار گرفته و حکایت از توان مدل در تبیین داده‌ها دارد. با توجه به تمامی این توضیحات، می‌توان گفت داده‌های مشاهده شده تا حد زیادی بر منطقی بودن مدل مفهومی تحقیق اذعان دارند. بدین ترتیب می‌توان گفت که مدل ساختاری پژوهش از برازش قابل قبول برخوردار است. شکل ۲ مدل ساختاری پژوهش را نشان می‌دهد.

همان‌طور که در جدول ۳ مشاهده می‌شود، شاخص‌های برازش مدل، حکایت از برازش بسیار خوب مدل دارند، چراکه در این مدل، تمامی شاخص‌های برازش در دامنه قابل قبول قرار دارند. با توجه به خروجی‌های نرمافزار آموس، مقدار  $\chi^2$  محاسبه شده برابر با ۱۵۷۳/۸۳ است. همچنین شاخص‌های PCFI و PNFI در دامنه قابل قبول قرار دارند، و شاخص کایاسکوئر بهنجار یا نسبی (CMIN/DF) نیز معادل ۴/۲۸۸ محاسبه شده که از نظر علمی قابل قبول است. شاخص CFI نیز دقیقاً



شکل ۲. مدل ساختاری پژوهش

ویژه برنده با وفاداری هادار است. در مجموع، نتایج حاکی از آن است که مدل مفهومی که محققان برای این تحقیق در نظر گرفته بودند، از نظر آماری و تجربی معنادار بوده و به خوبی گویای رابطه علی ارزش ویژه برنده با وفاداری هاداران است.

همان‌طور که شکل ۲ نشان می‌دهد، اولاً در مدل نهایی تحقیق تمامی بارهای عاملی متغیرهای مشاهده شده در حد قابل قبول (بالای ۰/۵) قرار دارند؛ ثانیاً متغیر ارزش ویژه برنده دارای تأثیر به میزان ۰/۹۶ بر متغیر وفاداری هادار است که این امر، به معنای تأیید ارتباط علی ارزش

جدول ۴. نتیجه آزمون ارتباط علی ارزش ویژه برنده و وفاداری هادار با استفاده از روش مدلسازی معادلات ساختاری

ارتباط علی	ضریب تأثیر غیراستاندارد	ضریب تأثیر استاندارد	Sig	نوع تأثیر	نتیجه تأثیر
ارزش ویژه برنده ← وفاداری هادار	۰/۹۳	۰/۹۶	P<0/01	+	تأیید

موجود در این زمینه و مبانی نظری موجود ساخته شده، و برای این تحقیق پایابی و روایی‌سننجی شده است. این پرسشنامه شامل سه بخش است، بخش اول شامل ۱۰ سؤال، به ویژگی‌های جمعیت‌شناختی پاسخگویان اختصاص داشت؛ بخش دوم، شامل ۲۵ سؤال در زمینه متغیر ارزش ویژه برنده؛ بخش نهایی پرسشنامه شامل ۱۳ سؤال، در زمینه متغیر وفاداری هادار بود.

یافته‌های تحقیق که با استفاده از روش مدلسازی معادلات ساختاری و نرمافزار آموس انجام گرفت، حکایت از آن دارند که هم مدل‌های عاملی و هم مدل ساختاری پژوهش از برآش کافی و مناسب برخوردارند. در مورد هر دو نوع مدل، تمامی شاخص‌های برآش در دامنه قابل قبول قرار داشتند که همگی دلالت بر قابل قبول بودن مدل‌های مورد نظر به لحاظ کمی و آماری دارند. به علاوه، براساس نتایج حاصل از آزمون ارتباط علی متغیرهای تحقیق با استفاده از روش مدلسازی معادلات ساختاری، می‌توان گفت که متغیر ارزش ویژه برنده دارای تأثیر علی مثبت و معنادار (۰/۹۶) باشد بسیار قوی بر روی متغیر وفاداری هاداران بوده است. بنابراین با توجه به ضریب مسیر استاندارد به دست‌آمده، می‌توان گفت متغیر ارزش ویژه برنده توان تبیین ۹۶ درصد از تغییرات مربوط به متغیر وفاداری هادار را دارد.

براساس نتایج حاصل از آزمون ارتباط علی متغیرهای تحقیق با استفاده از روش مدلسازی معادلات ساختاری که در جدول ۴ خلاصه شده است، می‌توان گفت که متغیر ارزش ویژه برنده دارای تأثیر علی مثبت و معنادار باشد. بسیار قوی بر متغیر وفاداری هادار بوده است. به علاوه، با توجه به ضریب مسیر استاندارد به دست‌آمده، می‌توان گفت متغیر ارزش ویژه برنده توان تبیین ۹۶ درصد از تغییرات مربوط به متغیر وفاداری هادار را دارد.

## بحث و نتیجه‌گیری

پژوهش حاضر با هدف تحلیل ارتباط علی بین ارزش ویژه برنده و وفاداری هاداران باشگاه‌های لیگ برتر فوتبال ایران با استفاده از مدلسازی معادلات ساختاری انجام گرفت. به این منظور از روش پیمایشی که از شیوه‌های رایج در علوم رفتاری است، بهره برده شد. جامعه آماری تحقیق کلیه هاداران تیم‌های حاضر در سیزدهمین دوره لیگ برتر فوتبال ایران (۱۳۹۲-۹۳) بودند که از این تعداد، ۹۷۲ نفر با استفاده از روش نمونه‌گیری طبقه‌ای به عنوان حجم نمونه بررسی شدند. ابزار اندازه‌گیری داده‌ها پرسشنامه محقق‌ساخته بود که براساس پرسشنامه‌های

بیشتر و ارزیابی کیفیت بهتر و بالاتری توسط مصرف‌کنندگان خواهد داشت. بنابراین برنده که آگاهی از برنده آن بالا باشد، می‌تواند وفاداری به برنده، اعتماد به برنده، ترجیح برنده و قصد خرید را نزد مصرف‌کنندگان افزایش دهد<sup>(۶)</sup>.

در مجموع، می‌توان گفت که بهمنظور ایجاد مصرف‌کنندگان وفادار به برنده، باید به نقش ارزش ویژه برنده و ابعاد آن (کیفیت درکشده، تداعی‌های ذهنی برنده و آگاهی از برنده) توجه ویژه‌ای شده و تلاش شود که برنده‌سازی با درنظر گرفتن متغیرهای مذکور انجام گیرد. همچنین به مدیران و بازاریابان باشگاه‌های ورزشی کشور براساس یافته‌های تحقیق حاضر پیشنهاد می‌شود طرح‌های بازاریابی و ترویجی نوآورانه‌ای را برای تقویت تداعیات مثبت و در جهت ارتباط بیشتر با هواداران خود خلق کنند و توجه ویژه‌ای به کانون‌های هواداران خود داشته باشند. به علاوه پیشنهاد می‌شود با استفاده از ابتکارات روابط اجتماعی مانند جلسات گفت‌و‌گویی مربیان و بازیکنان ستاره‌تیم با هواداران، فرصتی را برای تقویت ارتباط هواداران با باشگاه ایجاد کنند. همچنین با ارائه خدمات مناسب در روز مسابقه، عرضه محصولات باکیفیت، بهبود فضای برگزاری مسابقات و... ارزش ویژه برنده باشگاه خود را ارتقا بخشنند. از این‌رو سرمایه‌گذاری روی این متغیرها و تلاش بهمنظور کسب و ایجاد آنها می‌تواند تأثیر بسزایی در موفقیت باشگاه‌های ورزشی داشته باشد.

متغیر ارزش ویژه برنده توان تبیین ۹۶ درصد از تغییرات مربوط به متغیر وفاداری هوادار را دارا بوده است. یافته‌های مذکور بیانگر آن است که داده‌های مشاهده شده تا میزان زیادی بر منطقی بودن مدل مفهومی تحقیق اذعان دارند، همچنین نشان از توان مدل در تبیین داده‌ها دارند.

بنابر یافته‌های مذکور می‌توان نتیجه گرفت که ارزش ویژه برنده و ابعاد سه‌گانه آن برای ایجاد وفاداران هوادار در عرصهٔ ورزش اهمیت ویژه‌ای دارد. در همین زمینه، نوواکا و ویکوییز<sup>۱</sup> (۲۰۰۸) نشان دادند که برای ایجاد برندهای موفق معرفی محصول کیفی همراه با کیفیت ادراک شده بالا و ایجاد زمینه‌ای از آگاهی از برنده موجب به وجود آمدن پتانسیلی برای تداعی برنده و افزایش وفاداری به برنده می‌شود و اینها مهم‌ترین اعمالی هستند که برای رسیدن به رهبری بازار باید به کار روند (۳۰).

راس<sup>۲</sup> (۲۰۰۶) تأکید می‌کند که ارزش ویژه برنده سبب سبب وفاداری به تیم و در معرض رسانه‌ها قرار گرفتن، فروش کالا، فروش بلیت و درآمدزایی می‌شود، و اگر مصرف‌کنندگان تداعیات مطلوب از برنده ورزشی داشته باشند، سبب افزایش مصرف، تبلیغات، توسعه برنده، صدور مجوز و حمایت مالی می‌شود (۳۲).

در مدیریت موفق برنده، رسیدن به آگاهی عمومی بهمنظور دستیابی به ارزش ویژه برنده از دیدگاه مصرف‌کننده ضروری است (۳۴)، چراکه ارزش ویژه برنده مثبت می‌تواند به درآمد بیشتر، کاهش هزینه، سود بیشتر، تمایل مشتری برای جستجو و یافتن کانال‌های توزیع جدید، اثربخشی ارتباطات بازاریابی و موفقیت در توسعه برنند منجر شود (۲۹). همچنین از آنجا که آگاهی از برنند نقش مهمی در تصمیم‌گیری مصرف‌کننده دارد (۲۴)، اگر محصولی دارای آگاهی از برنده بالاتری باشد، سهم بازار

1. Nowacka And Witkowicz

2. Ross

## منابع و مأخذ

۱. باچت، پاتریک؛ هیلایرت، هیلایرت و بودت، گوپلوم. (۱۳۹۳). "برندهای ورزشی". ترجمه فرشاد تجاری، داود نصراصفهانی و نیما ماجدی، تهران: انتشارات حتمی، ص ۵۰.
۲. حقیقی، محمد و آفازاده، هاشم. (۱۳۸۸). "بررسی رابطه بین اعتبار نام تجاری و وفاداری مشتری". مجموعه مقالات کنفرانس بینالمللی برندهای برند، تهران، صص ۲۱-۲۰.
۳. سیجانی، محمدصادق. (۱۳۸۵). "وفاداری به مارک". ماهنامه تدبیر، ش ۱۷۳، صص ۸۳-۸۲.
۴. صفرزاده، حسین؛ خیری، بهرام و آقاسیدآقا، ریحانه. (۱۳۹۰). "بررسی تأثیر عوامل زمینه‌ای، وفاداری به برنده و تغییر دادن برنده بر روی تصمیم خرید مصرف کنندگان جوان". مجله مدیریت بازاریابی، ش ۱۰، صص ۹۴-۶۵.
۵. عزیزی، شهریار؛ قنبرزاده میانده‌ی، رضا و فخارمنش، سینا. (۱۳۹۱). "ارزیابی تأثیر شخصیت برنده بر وفاداری نگرشی و رفتاری مشتریان به برندهای پرستار". پژوهش‌های مدیریت در ایران، ش ۴، صص ۱۲۳-۱۰۵.
۶. کاظمی مهیاری، حمزه. (۱۳۹۱). "تعیین تأثیر ادراک مصرف کنندگان از کشور مبدأ برنده بر ارزش ویژه برنده بر مبنای مدل آکر- مطالعه موردی: صنعت لوازم صوتی- تصویری خانگی در شهر مسجد سلیمان". پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه اصفهان، دانشکده آموزش‌های مجازی.
۷. گیلانی‌نیا، شهرام و موسویان، سید جواد. (۱۳۸۹). "تأثیر وفاداری به برنده بر ارزش ویژه برنده بانک از دیدگاه مشتریان کارت الکترونیکی". نشریه مدیریت صنعتی، ش ۱۴، صص ۱۱۹-۱۰۳.
۸. نصر اصفهانی، داود. (۱۳۸۹). "ارتباط بین تداعی نام تجاری با وفاداری به نام تجاری در هواداران لیگ برتر فوتبال ایران". پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد خواراسگان، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی.
۹. هومن، حیدرعلی. (۱۳۸۴). "مدل‌بایی معادلات ساختاری با کاربرد نرم‌افزار لیزرل". تهران: سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاه‌ها (سمت)، ص ۸۸.
10. Aaker, D. A. (1991). "Managing brand equity: Capitalizing on the value of a brand name". New York: Free Press.
11. Apostolopoulou, A., Gladden, J. M. (2007). "Developing and extending sports brands". In: J. Beech and S. Chadwick (Eds.). The marketing of sport (168-210). London: Prentice Hall, Financial Times.
12. Atilgan, E., Aksoy, S., Akinci, S. (2005). "Determinants of the brand equity: a verification approach in the beverage industry in Turkey". Marketing Intelligence and Planning, 23(3), pp: 237-248.
13. Bauer, H., Sauer, N. E., Exler, S. (2005). "The loyalty of German soccer fans: does a team's brand image matter?". International Journal of Sports Marketing & Sponsorship, 7(1), pp: 14-23.
14. Bristow, D. N., Sebastian, R. J. (2001). "Holy cow! Wait' till next year! A closer look at the brand loyalty of Chicago cubs baseball fans". Journal of Consumer Marketing, 18(3), pp: 256-275.

15. Chaudhuri, A., Holbrook, M. B. (2001). "The chain of effects from brand trust and brand affect to brand performance: The role of brand loyalty". *Journal of Marketing*, 65(2), pp: 81-93.
16. Chen, Y. S. (2009). "The drivers of green brand equity; green brand image, green satisfaction and green trust". *Journal of Business Ethics*, 93(2), pp: 307-319.
17. Chen, Y. M., Su, Y. F. (2011). "Do country-of-manufacture and country-of-design matter to industrial brand equity?". *Journal of Business & Industrial Marketing*, 27(1), pp: 57–68.
18. Dick, A., Basu, K. (1994). "Customer loyalty: toward an integrated conceptual framework". *Journal of Marketing Science*, 22(2), pp: 99-113.
19. Franzen, G., Bouwman, M. (2001). "The mental world of brands: Mind, memory, and brand success". Oxfordshire, UK: World Advertising Research Centre, Henley-on-Thames.
20. Gladden, J. M., Milne, G. R. (1999). "Examining the importance of brand equity in professional sport". *Sport Marketing Quarterly*, 8(1), pp: 21–9.
21. Gladden, J. M., Funk, D. C. (2002). "Developing an understanding of brand associations in team sport: Empirical evidence from consumers of professional sport". *Journal of Sport Management*, 16, pp: 54–81.
22. Goodchild, J., Callow, C. (2001). "Brands: visions & values". New York: John Wiley & Sons Inc. Publishing.
23. Hardeep, C., Madhu, B. (2010). "Confirmatory study on brand equity and brand loyalty: A special look at the impact of attitudinal and behavioral loyalty". *The Journal of Business Perspective*, 14(1/2).
24. Jalilvand, M. R., Samiei, N., Mahdavinia, S. H. (2011). "The effect of brand equity components on purchase intention: An application of Aaker's model in the automobile industry". *International Business and Management*, 2(2), pp: 149-158.
25. Janiszewski, C., Osselaer, S. M. J. V. (2000). "A connectionist model of brand-quality associations". *Journal of Marketing Research*, 37, pp: 5–20.
26. Keller, K. L. (2003). "Strategic brand management: Building, measuring, and managing brand equity". NJ: Pearson Education, Upper Saddle River.
27. Kim, K. H., Kim, K., Kim, J. H., Kang, S. H. (2008). "Brand equity in hospital marketing". *Journal of Business Research*, 61, pp: 75-82.
28. Kotler, P., Keller, K. L. (2011). "Marketing management". 14th Edition. New Jersey: Prentice Hall.
29. Moradi, H., Zarei, A. (2012). "Creating consumer-based brand equity for young Iranian consumers via country of origin sub-components effects". *Asia Pacific Journal of Marketing and Logistics*, 24(3), pp: 394-413.
30. Nowacka, J., Witkowicz, A. (2008). "Sustainable successful brand: Case study of Carlsberg Polska and its two major brands". Bachelor Degree in Marketing, Sweden: Halmstad, Hogskolan Halmstad School of Business and Engineering.

31. Oliver, R. L. (1999). "Whence consumer loyalty?". Journal of Marketing, 63(1), pp: 33-44.
32. Ross, S. (2006). "A conceptual for understanding spectator-based brand equity". Journal of Sport Management, 20, pp: 260-279.
33. Saydan, R. (2013). "Relationship between country of origin image and brand equity: An empirical evidence in England market". International Journal of Business and Social Science, 4(3), pp: 78-88.
34. Tong, X., Hawley, J. M. (2009). "Measuring customer-based brand equity: empirical evidence from the sport wear market in China". Journal of Product & Brand Management, 18(4), pp: 262-271.

