



Research Paper  

## The Role of Sport in Sustainable Environmental Development

Arash Fadam<sup>1</sup> , Mohammad Sadegh Afrozeh<sup>2\*</sup> , Yunes Mohammadzadeh<sup>3</sup> , Hosien Dastbaragh<sup>4</sup> 

Received: Nov 06, 2021

Revised: Jan 21, 2022

Accepted: Jan 29, 2022

### ABSTRACT

**Objective:** The aim of this article was to study the role of sport in sustainable environmental development.

**Methodology:** The research method is applied – developmental. method. In order to collect data, exploratory type of qualitative research. The statistical population included top managers of sport organizations (including National Olympic Committee, Ministry of Sports and some sports federations), specialists and experts of sport management in Iran and some managers of the Iranian Department of Environment of whom 13 experts were chosen by using purposive sampling method and snowballing technique. The semi-structured interview was used as data collection tool. Data analysis was done by using grounded theory through open, axial and selective coding.

**Results:** The results indicated that the pattern of the sustainable environmental development based on the sport consists of 211 concepts and 25 subcategories which are causal factors including 4 articles, contexts with 4 categories, intervention factors with 5 categories, strategies including 8 categories and consequences with 4 categories respectively. Moreover, one category was considered as axial phenomenon.

**Conclusion:** According to the results from the model, it was indicated that the sustainable environmental development based on the sport is affected by foresight, environmental values of sport, environmental requirements of sport, green sports movement, educational and research, communication and promotional elements, economics, structural, and managerial factors and can also lead to green productivity in sports and the quality of life and well-being of citizens.

**Keywords:** Sport Management; Green Productivity; Sustainable Development; Green Sports Movement

1. PhD Student of Sport Management, Department of Sport Sciences, Jahrom branch, Islamic Azad University, Jahrom, Iran.

2. Associate Professor of Sport Management, Department of Sport Sciences, Jahrom University, Jahrom, Iran (**Corresponding author**)

3. Assistant Professor of Sport Management, Department of Sport Sciences, Zand Institute of Higher Education, Shiraz, Iran.

4. Assistant Professor Sport Management, Department of Sport Sciences, Jahrom branch, Islamic Azad University, Jahrom, Iran.

\* Corresponding author's e-mail address: [sadegh.afrozeh@jahromu.ac.ir](mailto:sadegh.afrozeh@jahromu.ac.ir)

**Cite this article:** Fadam, A., Afrozeh, M.S., Mohammadzadeh, Y., & Dastbaragh, H. (2025). **The Role of Sport in Sustainable Environmental Development**. *Journal of Sport Management and Development*, 14(1), 169-190.

DOI: <https://doi.org/10.22124/JSD.2022.21038.2632>





## Extended Abstract

### Introduction and State of Problem

Efforts are being made to utilize every tool available to improve the environment and prevent the waste of water, energy, and other resources. Sports have also sought to play a role in sustainable development, as evidenced by the Sydney Olympics in 2000, which became known as the Green Olympics by adhering to these principles (Zhang, 2018). Additionally, sports organizations comprise various individuals, each of whom bears responsibility for environmental issues in their respective roles. For example, sports leaders and managers should be aware of the importance of environmental issues and incorporate them into their planning, as well as teach athletes the ability to establish initial connections with the environment (Hosein abadi et al., 2018). All athletes, from grassroots levels to champions, have a significant impact on society. Due to their status, they can encourage other athletes, especially young people, to adopt environmentally responsible behaviors (McCullough et al., 2016). In Iran, actions and activities have been carried out sporadically, and this research can enhance the sports community's understanding of the environmental impacts of sports and recreation on the environment. It can also create policies, perspectives, and potential areas for future research.

### Methodology

The research method of the present study is applied and developmental in terms of its objective. The prevailing paradigm of the research is interpretive-constructivist, with an exploratory nature, an inductive approach, a qualitative method, and data collection through field and library research. The research strategy is grounded theory, with the aim of explanation and modeling, and the tools for data collection include interviews and theoretical studies.

The statistical population includes senior managers of sports organizations (including the National Olympic Committee, the Ministry of Sports, and several sports federations), experts, and distinguished professors of sports management in Iran, as well as some managers from the Iranian Department of Environment. Purposeful judgment sampling was employed, and to complete this, the snowball technique was utilized to achieve theoretical saturation. This sampling began with an initial number of individuals who were then asked to introduce others they believed would be suitable for this research. According to the criterion of theoretical saturation in qualitative research, in this study, the data reached saturation when the number of samples reached 13, meaning that no new information was obtained.

For conducting the interviews, questions were designed based on the informed consent of the interviewees, and with prior coordination, they were asked in a suitable setting, either in person or virtually via video conferencing. Some of the questions included:

What do you think is the reason for focusing on the environment in sports?

What prerequisites are necessary for environmental development through sports?

What capabilities does sports have in environmental development?

Name processes that could reduce the role of sports in environmental development.

What mechanisms are necessary for a more significant impact and role of sports in the environmental development process? What consequences do you envision?





After each interview, notes were taken, and transcripts of the interviews were prepared. The data analysis process coincided with data collection, meaning that after each interview, conceptual and open codes were extracted. Participants responded to the questions with diverse answers. Through repeated examination of the interview texts, categories gradually emerged. After several thorough reviews of the interview transcripts at the level of paragraphs, sentences, phrases, and ideas, recurring categories were identified. Accordingly, variables or concepts were formulated and conceptualized by the researcher. Data collection continued until theoretical saturation occurred, at which point no new data was discovered, nor were any relationships found between the identified categories.

To ensure the credibility of the qualitative model of the research, according to Guba and Lincoln (1985), the scientific validity of qualitative studies includes four criteria: credibility, transferability, dependability, and confirmability.

## Results

During the open coding process in the present research, a total of 486 conceptual codes were extracted without considering overlaps (211 categories considering overlaps), resulting in 25 concepts (subcategories). In the second stage, during axial coding, the main categories (causal conditions, intervening conditions, strategies, contextual conditions, and outcomes) were considered as the core, and then other concepts (subcategories) were linked to them based on their commonalities or homogeneity and semantic similarity.

Axial coding is the process of relating categories to their subcategories, conducted based on a comprehensive and general model known as the paradigm model. In this stage of coding, in addition to selecting one category as the core category, the components of axial coding, such as causal conditions, the core phenomenon, contextual factors, intervening variables, strategies, and outcomes, were identified using the collected data as shown in the table below. The concepts and categories discovered alone cannot carry a specific meaning towards sustainable environmental development based on sports. Selective coding, the third and main stage of grounded theory, is based on the results of open and axial coding, leading to the presentation of a paradigmatic model. In selective coding, the categories identified and linked in previous stages are examined, leading to the discovery and emergence of theory. In this stage, the concepts obtained in the previous stage are connected to each other, and the relationships between them are determined, which is the process of discovering and emerging theory. In this research, to present the selected codes and ensure their comprehensibility, differentiated layers were provided, and ultimately, based on the arrangement of the layers alongside each other, the final research model was presented. Using the results of open and axial coding, the model of sustainable environmental development based on sports was formulated based on a six-fold paradigm.

## Discussion and Conclusion

The results of this research indicate that sustainable development in the environmental sector within sports is influenced by various causes and factors. The first factor is foresight and coherent, scheduled planning in sports management, which includes various analyses and scheduled forecasts that lead to the development of sports in all dimensions, including both elite



and mass sports. Proper planning for different countries, considering their talents and management and economic systems, can yield remarkable short, medium, and long-term results in environmental aspects. An excessive focus by governing bodies in sports, governments, and media on elite sports and medals, as a glamorous aspect of sports, can lead to damages such as a decline in mass sports and a decrease in the quality of educational sports, which can ultimately threaten some indicators of sustainable development, such as health and social education through sports (Zhang & Peng, 2017).

The next main factor is defining and developing environmental values in sports by establishing valuation systems and incentives and penalties for athletes, sports practitioners, and the general public to support environmental maintenance and development. In fact, sports are one of the most compatible phenomena with environmental issues. Another factor is the environmental requirements of sports, which include various conditions in multiple fields, especially those associated with nature and the environment. These types of sports mainly include water sports, mountain-related sports, winter sports, and sports tourism, which require constructive and sustainable interaction with nature and the environment for their development and sustainability. These environmentally compatible sports contribute to reducing vulnerable areas.

Other factors include green sports movements within various mechanisms, both in elite and mass sports, which begin and continue campaigns and movements during sporting events. The presence of campaigns in this regard can be very effective. Therefore, it is recommended that clubs, in addition to developing fan bases, assist in the development of environmental advocacy campaigns and associations. Another important factor is education and research, which holds special significance at all educational stages, from primary to graduate levels, in all aspects of environmental education in sports and examining the interactions between sports and the environment. Nowadays, this can be emphasized in clubs, as many sports organizations in various countries are prioritizing the education and promotion of this environmental approach in sports. In this research, another important factor identified was communication and promotion, which has significantly expanded with the development of social networks and virtual spaces.

Economic and financial factors provide the groundwork and infrastructure for the growth and development of any subject globally, along with legal and structural factors and managerial factors that connect governing laws and create legitimate conditions for this purpose. In fact, many sustainable development approaches entail economic development, and particularly, sports and the environment also influence tourism development and economic growth. Therefore, relying on foundations such as environmental education in sports, promotional and advocacy frameworks for sports, and legal structural frameworks within an economic context, while considering the environmental orientation of the sports community, can highlight the role of sports in sustainable environmental development.

#### Originality/Value

The environmental aspect should not be underestimated in the future of sports.

#### Research Limitations/Implications

One of the limitations of the article was the lack of access to all interviewees.



### Ethical Considerations

#### Compliance with ethical guidelines

Consent was obtained from all interviewees.

#### Funding

There is no funding support.

#### Authors' contribution

The authors have equally contributed to the writing of the article

#### Conflict of interest

Authors declared no conflict of interest.

#### Acknowledgments

All interviewees are gratefully acknowledged.

### References

- Hosein Abadi, B., Shabani Moghadam, K., Eidi, H. (2018). Explaining the factors affecting responsible environmental behavior. *Sociology and Lifestyle Management*, 4(11), 63-85. [[Link](#)] [In Persian]
- McCullough, B. P., Pfahl, M.E., & Nguyen, S.N. (2016). The green waves of environmental sustainability in sport. *Sport in Society*, 19(7), 1040-1065. [<https://doi.org/10.1080/17430437.2015.1096251>]
- Moniche, A., & Gallego, I. (2022) Benefits of policy actor embeddedness or sustainable tourism indicators' design: the case of Andalusia. *Journal of Sustainable Tourism*, 31(7), 1756-1775. [<https://doi.org/10.1080/09669582.2021.2024551>]
- Rajabloo, J., Bai, N., & Dadban Shahmat, M. (2024). The Role of Environmental Knowledge on Environmental Responsibility and Environmentally Friendly Behavior of Paragliding Athletes. *Journal of Sport Management and Development*, 13(3), 225-248. [<https://doi.org/10.22124/JSMD.2023.23516.2758>] [In Persian]
- Zhang, A. (2018). Research on the Surrounding Environment of Large-scale Sports Events. In IOP Conference Series: *Earth and Environmental Science*, 208(1), 12-57. [[Link](#)]

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی



  مقاله پژوهشی

## نقش ورزش در توسعه پایدار زیستمحیطی

آرش فдум<sup>۱</sup>, محمدصادق افروزه<sup>۲\*</sup>, یونس محمدزاده<sup>۳</sup>, حسین دست برحق<sup>۴</sup>

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۱۱/۰۹

تاریخ بازنگری: ۱۴۰۰/۱۱/۰۱

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۰۸/۱۵

### چکیده

**هدف:** پژوهش حاضر با هدف بررسی نقش ورزش در توسعه پایدار زیستمحیطی انجام شد.

**روش‌شناسی:** روش پژوهش از منظر هدف توسعه‌ای- کاربردی است و جهت گردآوری داده‌ها از روش پژوهش کیفی از نوع اکتشافی استفاده شده است. جامعه آماری شامل کلیه مدیران رده بالای سازمان‌های ورزشی (اعم از کمیته ملی المپیک، وزارت ورزش و کلیه فدراسیون‌های ورزشی)، متخصصان و استادیو خبره مدیریت ورزشی در سطح ایران و همچنین برخی از مدیران سازمان حفاظت محیط‌زیست ایران بود که ۱۳ نفر از آنان با استفاده از نمونه‌گیری هدفمند و تکنیک گلوله‌برفی به عنوان نمونه انتخاب شدند. ابزار گردآوری داده‌ها مصاحبه نیمساختاریافته بود. تحلیل داده‌ها به روش تئوری داده‌بنیاد از طریق فرآیند کدگذاری باز، محوری و انتخابی انجام شد.

**یافته‌ها:** نتایج نشان داد که الگوی توسعه پایدار زیستمحیطی مبتنی بر ورزش متشکل از ۲۱۱ مفهوم و ۲۶ مقوله فرعی است که عوامل علی شامل ۴ مقوله، بسترها و زمینه‌ها ۴ مقوله، عوامل مداخله‌گر ۵ مقوله، راهبردها ۸ مقوله، پیامدها ۴ مقوله و پدیده محوری شامل ۱ مقوله است.

**نتیجه‌گیری:** نتایج مدل نشان داد که توسعه پایدار زیستمحیطی مبتنی بر ورزش از آینده‌نگری، ارزش‌های زیستمحیطی ورزش، الزامات زیستمحیطی ورزشی، جنسیت سبز ورزشی، عوامل آموزشی و پژوهشی، ارتباطی و ترویجی، اقتصادی، ساختاری و مدیریتی تاثیر می‌پذیرد و همچنین می‌تواند موجب بهره‌وری سبز ورزشی و کیفیت زندگی و رفاه شهروندان شود.

**واژه‌های کلیدی:** محیط‌زیست، بهره‌وری سبز، توسعه پایدار، جنبش سبز ورزشی

۱. دانشجوی دکتری مدیریت ورزش، واحد چهرم، دانشگاه آزاد اسلامی، چهرم، ایران.
۲. دانشیار مدیریت ورزش، گروه علوم ورزشی، دانشگاه چهرم، چهرم، ایران. ([نویسنده مسئول](#))
۳. استادیار، گروه علوم ورزشی، دانشگاه غیرانتفاعی زند شیراز، شیراز، ایران.
۴. استادیار مدیریت ورزش، گروه علوم ورزشی، واحد چهرم، دانشگاه آزاد اسلامی، چهرم، ایران.

\* نشانی الکترونیک نویسنده مسئول: [sadegh.afroozeh@jahromu.ac.ir](mailto:sadegh.afroozeh@jahromu.ac.ir)

استناد: فرم، آرش؛ افروزه، محمدصادق؛ محمدزاده، یونس و دست برحق، حسین. (۱۴۰۴). نقش ورزش در توسعه پایدار زیستمحیطی. نشریه مدیریت و توسعه ورزش، ۱۴(۱)، ۱۶۹-۱۹۰.

DOI: <https://doi.org/10.22124/JSMD.2022.21038.2632>

### نوآوری پژوهش و پیام کلی

الزامات زیستمحیطی در قرن حاضر پدیده ورزش را ناگزیر به رعایت و الیته توسعه و مروج آن نموده است. این پژوهش مسئولیت اجتماعی ورزش در حوزه توسعه پایدار را گوشزد و راهکارهای توسعه آن را بررسی می‌نماید.





### مقدمه

امروزه، وضعیت محیط‌زیست، آب، انرژی به قدری پیچیده و مبهم است که همه فعالان محیط‌زیست را به تفکر واداشته است، لذا تلاش می‌شود در دنیای امروزی از هر ابزاری برای بهبود محیط‌زیست و جلوگیری از هدر رفتن آب، انرژی و غیره بهره گرفته شود. شاید پرسیدن این سؤال کمی عجیب به نظر برسد که ورزش در حفظ محیط‌زیست و انرژی چه تأثیری می‌تواند داشته باشد؛ مثلاً، ورزشی مانند فوتبال با میلیون‌ها هوادار در سرتاسر جهان چه نقشی را می‌تواند در حفظ محیط‌زیست ایفا کند. در جواب باید گفت فعالیت‌های ورزشی موجب تجمع مردم در یک محل می‌شود که به نوبه خود اثرات بیرونی منفی مانند آلودگی صوتی، رفتارهای منافی آداب اجتماعی، زباله، آلودگی هوا و نورپردازی‌های تند و غیره را به همراه دارد. این دلایل باعث شده است تا سیاری از ساکنین مناطق شهری که آرزوی دسترسی به امکانات تفریحی و ورزشی را دارند، تمایلی در خصوص سکونت و زندگی در نزدیکی این امکانات را نداشته باشند (موسوی‌راد و قائدی، ۲۰۱۹). از آغاز دهه ۲۰۰۰ میلادی تلاش‌هایی جهت حفظ محیط‌زیست در رویدادهای ورزشی صورت گرفت. ورزش نیز مانند بسیاری فعالیت‌های دیگر ممکن است آثار مفید یا زیان بخشی برای محیط‌زیست داشته باشد و عملکرد مدیران ورزشی، تیم‌ها و سازندگان تجهیزات و وسایل ورزشی ممکن است پیامدهایی داشته باشد که تأثیر آن بر محیط‌زیست قابل بررسی است، اگرچه سازمان‌های ورزشی عموماً به عنوان سازمان‌های آلوده‌کننده محیط‌زیست قلمداد نمی‌شوند.

بازی‌های المپیک به عنوان بزرگترین رویداد بشری و ورزشی جهان شناخته می‌شود. در این بازی‌ها نیز تأکید بسیار زیادی بر حفاظت از محیط‌زیست و طراحی فضاهای سبز شده است؛ چنان که المپیک سیدنی با رعایت این اصول به المپیک سبز شهرت یافت (زانگ، ۲۰۱۸). هر سازمان ورزشی می‌تواند به سهم خود در میان بازیگران جامعه (صرف‌کنندگان، صنعت، جوامع محلی، سازمان‌های ورزشی، مؤسسه‌های دولتی و غیره) نقش مهمی بر محیط‌زیست داشته باشد (حسین‌آبادی و همکاران، ۲۰۱۹). سازمان‌های ورزشی از افراد مختلفی تشکیل شده‌اند که هر یک از آنها در جایگاه خود نسبت به مسائل زیستمحیطی مسئولیتی را بر عهده دارند برای مثال رهبران و مدیران ورزش باید از اهمیت مسائل زیستمحیطی مطلع باشند و در برنامه‌ریزی‌های خود آن را لحاظ نمایند و به ورزشکاران توانایی برقراری ارتباط اولیه با محیط‌زیست را آموزش دهند (اختیاری و همکاران، ۲۰۱۸). همه ورزشکاران از سطوح پایین گرفته تا قهرمانان، تأثیر بسزایی بر جامعه دارند. آنها به خاطر جایگاهی که دارند می‌توانند سایر ورزشکاران و به ویژه جوانان را به اتخاذ رفتارهای درست زیستمحیطی تشویق کنند (مک‌کلاف و همکاران، ۲۰۱۶). مریان هم مسئولیت بزرگی بر عهده دارند که می‌توانند بر روحیه و رفتار ورزشکاران تأثیر بگذارند. اگرچه توسعه ورزش هدف اولیه هر سازمان متعلق به جنبش المپیک است، ولی سازمان‌های خرد و کلان مانند (فراسیون‌های بین‌المللی، کمیته‌های ملی المپیک، فدراسیون‌های ملی باشگاهها و انجمن‌های محلی) همگی تلاش می‌کنند تا نگرش درست زیستمحیطی و مسئولیت اجتماعی نسبت به توسعه پایدار را تشویق و ترغیب کنند (ترندافیلوا و همکاران، ۲۰۱۴). تماشایران هم به عنوان یکی از ارکان اصلی ورزش در کنار ورزشکار و مری اهمیت بسزایی در مسئله ارتباط محیط‌زیست و ورزش دارند. وقتی که آنها به توصیه‌های زیستمحیطی برگزارکنندگان احترام بگذارند (مانند اجتناب از انباسته کردن زباله و استفاده از وسایل حمل و نقل دوستدار محیط‌زیست)، تعهد خود به نگهداری از محیط‌زیست را با رفتارشان نشان داده‌اند (جین و همکاران، ۲۰۱۵).

<sup>1</sup> Zhang

<sup>2</sup> McCullough et al

<sup>3</sup> Trendafilova et al

<sup>4</sup> Jin et al



University of Guilan

Print ISSN: 2322-4890

Online ISSN: 2538-5348

**مدیریت و توسعه ورزش**  
**Journal of**  
**Sport Management and Development**  
**(JSMD)**

۱۷۶

در حالی که مشخص شده است ورزش، به طور کلی، تأثیر زیادی بر تولید کربن ندارد اما این بخش نقش مهمی در تحقق اهداف زیستمحیطی بر اساس توافقنامه‌های بین‌الملی برای کاهش کربن تا سال ۲۰۳۰ بازی می‌کند (بک استرنند و کوبیر<sup>۱</sup>، ۲۰۱۷). سازمان‌های ورزشی فقط مقداری انرژی کشور را مصرف می‌کنند اما رویدادهایی که تولید می‌کنند هر روز توسط میلیون‌ها نفر دیده می‌شوند و یا توسط بسیاری از افراد اجرا می‌شود، لذا سازمان‌های ورزشی می‌توانند با ارائه پیام‌های مبتنی بر مسئولیت اجتماعی نسبت به محیط‌زیست، تماشاگران را آگاه کنند؛ سازمان ملل متعدد با آگاهی از این موضوع، بخش ورزش را یکی از تأثیرگذارترین عوامل در تشویق گستردۀ مردم به مسئولیت‌پذیری بیشتر نسبت به محیط‌زیست می‌داند (کسپر و مک کولاگ، ۲۰۱۹). سازمان‌های ورزشی می‌توانند از طریق برنامه‌های خود به سازمان‌های دیگر در اجرای اقدامات پایداری زیستمحیطی کمک کنند (ترندافیلو و همکاران، ۲۰۱۳). ورزش و تفریح در فضای باز می‌توانند مواد زائد و آلودگی ایجاد کنند و تأثیر زیادی بر اکوسیستم‌ها بگذارند (مک کولاگ و همکاران، ۲۰۱۸). آلودگی آب و هوا، سروصدای زیاد، آلودگی نوری، ترافیک، استفاده از منابع طبیعی تجدیدناپذیر مانند آب، کاغذ و چوب، تولید گازهای گلخانه‌ای بر اثر استفاده از وسایل برقی، سوراخ شدن لایه اوزون در اثر به کارگیری تجهیزات سرمایشی، استفاده از مواد شیمیایی و آفت‌کش‌ها در زمین‌های چمن، استفاده از مواد شیمیایی در استخرها و اماكن ورزشی، مصرف بیش از حد آب، تخرب زمین‌های ورزشی برای استفاده به عنوان استادیوم، ورزشگاه و غیره، از مهم‌ترین تغییراتی هستند که به دنبال ورزش و فعالیت بدنی ممکن است در محیط‌زیست ایجاد شوند (اختیاری و همکاران، ۲۰۱۸). ورزش موجب مصرف نامتناسب مواد اولیه، بدتر شدن ترافیک و آلودگی هوا ناشی از ترافیک و فاضلاب محلی می‌شود (گرانت، ۲۰۱۴). به طور کلی تصمیم به فعالیت ورزشی در وهله اول تأثیر چندانی بر محیط‌زیست ندارد، ولی هنگامی که تعداد اینبوی از ورزشکاران به تمرین، رقابت، سفر برای شرکت در مسابقات یا تأمین و خرید تجهیزات ورزشی می‌پردازند، تأثیر آن ملموس‌تر خواهد بود. اگرچه صنعت ورزش توسط بخش بزرگی از جامعه استفاده می‌شود و به اشکال مختلف با محیط تعامل دارد اما درک مسائل محیطی آن اغلب نادیده گرفته شده است (دانایی فرد و همکاران، ۲۰۱۴).

حفظ دارایی‌های زیستمحیطی و اجتماعی یک منطقه به چالش و واقعیت جدیدی برای مدیریت ورزشی خصوصاً در ایران تبدیل شده است. و فرایندهایی که از طریق آنها عملکرد ورزشی می‌تواند به صورت واقع‌بینانه یک محیط پایدار برای خدمات مرتبط با ورزش و گردشگری ورزشی ایجاد کند هنوز شناسایی و مشخص نشده‌اند؛ لذا ضروری است که هر سازمان ورزشی نگرانی‌های زیستمحیطی را در استراتژی‌های خود جای بدهد و مدیران نیز باید نحوه اجرای برنامه‌های زیستمحیطی را آموزش ببینند و در امور مربوط به سازمان مطبوع خود پیاده‌سازی کنند (کسپر و پفال، ۲۰۱۵). عواملی که موجب تسهیل و توسعه زیستمحیطی در اماكن ورزشی می‌شوند و موانعی که باعث تخرب زیستمحیطی می‌شوند باید شناسایی شوند تا با ارائه راهکارهایی مطلوب به توسعه ورزش همزمان با توسعه زیستمحیطی کمک کرد (گاملساتر، ۲۰۲۱). توسعه پایدار را می‌توان مدیریت روابط سیستم‌های انسانی و اکوسیستم‌های طبیعی به منظور استفاده پایدار از منابع در جهت تأمین رفاه نسل‌های حال و آینده تعریف کرد. ابعاد چهارگانه توسعه پایدار شامل ابعاد اجتماعی، اقتصادی، سیاسی و زیست محیطی می‌باشند (دبیری و همکاران، ۲۰۱۸). توسعه اقتصادی، سیاسی و اجتماعی را در صورتی قابل قبول خواهد بود، که شرایط محیط‌زیستی لازم برای ادامه حیات نسل حاضر و نسل‌های آینده را با چالش روبرو نسازند (رمضانی قوام‌آبادی و شفیق فرد، ۲۰۱۶). لذا تمامی عوامل

<sup>1</sup> Bäckstrand & Kuyper

<sup>2</sup> Casper et al

<sup>3</sup> Grant

<sup>4</sup> Casper & Pfahl



University of Guilan

Print ISSN: 2322-4890

Online ISSN: 2538-5348

**مدیریت و توسعه ورزش**  
**Journal of**  
**Sport Management and Development**  
**(JSMD)**

۱۷۷

ورزشی از مسئولیت حفاظت از محیط‌زیست مصون نیستند. در حقیقت، ورزش از محیط‌زیست جدا نیست (پافل، ۲۰۱۳). اگرچه توسعه ورزش احتمالاً یکی از اهداف اولیه سازمان‌های متعلق به جنبش المپیک است، ولی سازمان‌های خرد و کلان ورزشی مانند فدراسیون‌های بین‌المللی، کمیته‌های ملی المپیک، فدراسیون‌های ملی یا باشگاه‌ها و انجمن‌های محلی همگی تلاش می‌کنند تا نگرش درست زیست‌محیطی و مسئولیت اجتماعی نسبت به توسعه پایدار را تشویق و ترغیب کنند. درک واضح از این موضوعات به تأمین فضای سیز از طرف سرمایه‌گذاران کمک خواهد کرد و موجب تقویت زیست‌محیطی و ارتقاء ورزش سبز می‌شوند.

مساله زیست‌محیطی در قرن بیست و یکم مساله‌ای جدید نیست و محدود به یک ایدئولوژی سیاسی، سیستم اقتصادی، ساختار اجتماعی یا سطوح تکنولوژیکی خاصی نیست. محیط‌زیست یک مسئله جهانی است زیرا یک مسئله انسانی است (مرادیان و گومز، ۲۰۲۱؛ پریز، ۲۰۱۷؛ کانلان و همکاران، ۲۰۲۰). ردپای ورزش در مسائل زیست‌محیطی (مثل مکان ورزشی، تماشاچیان، انرژی مورد استفاده) بسیار گسترده و قابل توجه است (اینوی و کنت، ۲۰۱۲؛ باندین و همکاران، ۲۰۲۰). با بررسی چندین مقاله از سال ۲۰۰۷-۲۰۱۷ مشخص شد که بیشتر پژوهش‌های ورزشی در زمینه مدیریت، رفتار تماشاچیان و مدیریت امکانات بوده است، در حالی که کمترین تأکید بر پایداری محیط‌زیست در بخش ورزش بوده است (ترندافیلو و مک‌کولاگ، ۲۰۱۸) و این یافته شکاف بزرگی است که نیاز به پژوهش در این حوزه مهم را دوچندان می‌کند. همچنین بررسی چالش‌ها و فرصت‌های ارائه شده به صنعت ورزش جهت درگیرشدن در برنامه‌های پایداری محیطی موضوعی مهم تلقی می‌شود که نیاز به بررسی بیشتری دارد (اگانریند، ۲۰۱۸). البته برخی محققان مانند افضل و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۲۲) توسعه مالی محملی برای تخریب محیط‌زیست می‌دانند چرا که توسعه مالی به توسعه خصوصی‌سازی ایجاد شرکت‌ها و در نتیجه تخریب محیط‌زیست می‌انجامد. با بررسی پژوهش‌های انجام‌شده نیز می‌توان گفت تاثیر ورزش و سازمان‌های ورزشی بر محیط‌زیست از منظر مسائل محیط تفریحی (کلیسون و همکاران، ۲۰۱۷)، تلاش‌های ورزشکاران برای ورزش سبز (کاسپر و همکاران، ۲۰۱۴) انجمن‌های دوستدار محیط‌زیست (باندنس و همکاران، ۲۰۱۶)، بازی‌های المپیک (کارامیچاس، ۲۰۱۳<sup>۲</sup>؛ بويکاف و ماسکارنهاس، ۲۰۱۶<sup>۳</sup>) و تشویق به مشارکت در شیوه‌های مدیریت سبز ورزش (وو و همکاران، ۲۰۲۱<sup>۴</sup>) مورد پژوهش قرار گرفته است. برخی از محققان مانند وانگ و همکاران<sup>۵</sup> (۲۰۲۲) به اثرات مثبت فعالیت‌های بدنی بر عملکرد زیست محیطی تأکید کرده‌اند. همچنین مونیچ و گالگو<sup>۶</sup> (۲۰۲۲) عنصر سیاسیون را در ارتقای راهبردهای توسعه پایدار گردشگری ورزشی موثر و مهم می‌دانند.

در ایران، اقدامات و فعالیت‌هایی به صورت پراکنده صورت پذیرفته است که در ارتباط نزدیک با پژوهش مذکور می‌باشد. لیکن، مطالعه جامع و کاملی در این زمینه صورت نپذیرفته است و نبود پژوهش در زمینه مسائل زیست‌محیطی در سازمان‌های ورزشی انجام پژوهش مذکور را ضروری و لازم می‌سازد. این پژوهش می‌تواند درک

<sup>1</sup> Pafahl<sup>2</sup> Prizzi<sup>3</sup> I noue & Ken<sup>4</sup> Ogunrinde<sup>5</sup> Afzal et al<sup>6</sup> Kellison et al<sup>7</sup> Bunds et al<sup>8</sup> Karamichas<sup>9</sup> Boykoff & Mascarenhas<sup>10</sup> Wu et al<sup>11</sup> Wang et al<sup>12</sup> Moniche & Gallego



جامعه ورزشی را در مورد اثرات زیستمحیطی ورزش و تفریح روی محیط‌زیست افزایش دهد همچنین سیاست، چشم‌انداز و زمینه‌های بالقوه‌ای را برای پژوهش‌های آینده به وجود می‌آورد. از این‌رو پژوهش حاضر در جهت رفع خلاصه پژوهشی موجود شکل گرفته است و هدف از آن پاسخ‌گویی به این سؤال است که نقش سازمان‌های ورزشی در توسعه پایدار زیستمحیطی چگونه است؟

### روش‌شناسی

روش پژوهش مطالعه حاضر از نظر هدف کاربردی توسعه‌ای است. پارادایم حاکم بر پژوهش تفسیری-برساختی، ماهیت تحقیق اکتشافی، رویکرد حاکم استقرایی، روش کیفی، حیطه جمع‌آوری داده‌ها میدانی و کتابخانه‌ای، استراتژی پژوهش نظریه داده‌بندیاد، هدف تبیین و مدل‌سازی و ابزارهای جمع‌آوری اطلاعات مصاحبه و مطالعات نظری است. جامعه آماری شامل مدیران رده بالای سازمان‌های ورزشی (اعم از کمیته ملی المپیک، وزارت ورزش و تعدادی از فدراسیون‌های ورزشی)، متخصصان و اساتید خبره مدیریت ورزشی در سطح ایران و همچنین برخی از مدیران سازمان حفاظت محیط‌زیست ایران بود. نمونه‌گیری هدفمند قضاوتی بود و جهت تکمیل آن و در راستای دستیابی به اشباع نظری، از تکنیک گلوله‌برفی استفاده شد. این نمونه‌گیری با داشتن تعداد اولیه‌ای از افراد شروع شد، سپس از آنان خواسته می‌شد تا کسانی را که فکر می‌کنند برای این پژوهش مناسب هستند، به تیم پژوهشی معرفی کنند. با توجه به معیار اشباع نظری در پژوهش کیفی، در این پژوهش نیز با رسیدن تعداد نمونه‌ها به ۱۳ نفر، داده‌ها به اشباع رسید؛ بدین معنی که اطلاعات جدیدی حاصل نشد. در جدول ۱ توزیع نمونه‌ها بر اساس سن، سابقه و تحصیلات ارائه شده است.

جدول ۱. توصیف نمونه‌های پژوهش

Table 1. Description of research samples

تحصیلات			سن	سابقه		ویژگی نمونه
	Education	تعداد	Age	تعداد	Career history	sample characteristics
۱	استادیار	۲	۱	۵۰-۵۵ سال و کمتر	۱	۱۰-۱۵ سال
	دانشیار	۲	۲	۵۰-۶۰ سال	۲	۱۵-۲۰ سال
	استاد تمام	۲	۲	بالای ۶۰ سال	۲	بالای ۲۰ سال
	ارشد	۱	۱	۵۰ سال و کمتر	۲	۱۰-۱۵ سال
۴	دکتری	۳	۳	۵۰-۶۰ سال	۲	۱۵-۲۰ سال
		۲	۲	بالای ۶۰ سال	۲	بالای ۲۰ سال
۲	دکتری	۲	۲	۵۰-۶۰ سال	۱	۱۵-۲۰ سال
		۱	۱	بالای ۲۰ سال		

اساتید مدیریت ورزشی

Sports Management Professors

مدیران سازمان‌های ورزشی

Sports Organization Managers

مدیران سازمان حفاظت از محیط‌زیست

Environmental Protection Agency Managers

برای انجام مصاحبه‌ها ابتدا بر اساس رضایت آگاهانه مصاحبه‌شوندگان و با هماهنگی قبلی در یک فرصت مناسب به صورت حضوری یا به صورت مجازی از طریق ویدئو کنفرانس سوالات طراحی شده بازپاسخ و سؤالاتی که در حین مصاحبه به ذهن پژوهشگر خطور می‌کرد پرسیده شد. برای نمونه برخی از سوالات بدین صورت بودند: ۱- از نظر شما دلیل توجه به محیط‌زیست در بحث ورزش چیست؟ ۲- پیشاپندهای لازم برای توسعه محیط‌زیست از طریق ورزش چه عواملی را در بر می‌گیرد؟ ۳- ورزش از چه قابلیت‌هایی در توسعه محیط‌زیست برخوردار است؟ ۴- فرآیندهایی که



می‌توانند نقش ورزش در توسعه زیستمحیطی را کاهش دهنند نام ببرید؟ ۵- سازوکارهای لازم برای تأثیرگذاری و نقش پررنگ‌تر ورزش در فرآیند توسعه محیط‌زیست چیست؟ چه پیامدهایی را متصور هستید؟ پس از هر مصاحبه یادداشت‌برداری و رونوشت‌گیری از مصاحبه‌ها انجام شد. روند تحلیل داده‌ها با جمع‌آوری داده‌ها همزمان بوده است یعنی پس از هر مصاحبه کدهای مفهومی و باز مصاحبه استخراج می‌شد، شرکت‌کنندگان با جواب‌های متنوع به پرسش‌ها پاسخ دادند. از طریق بررسی مکرر متن مصاحبه‌ها، مقوله‌ها به تدریج مشخص شدند. پس از چندین بار بررسی دقیق رونوشت مصاحبه‌ها در سطح بند، جمله، عبارت و ایده، مقوله‌های تکراری مشخص شدند. بر همین اساس، متغیرها یا مفاهیم توسط محقق تدوین و مفهوم‌سازی می‌شدند. جمع‌آوری داده‌ها تا زمانی که اشباع نظری رخ داد ادامه پیدا کرد. در این زمان، هیچ‌گونه داده جدیدی کشف نشده یا هیچ‌گونه روابطی بین مقوله‌های تعیین‌شده پیدا نشد. در راستای اعتبار مدل کیفی پژوهش، طبق نظر گوبا و لینکلن (1985) بررسی صحت علمی مطالعات کیفی شامل چهار معیار قابلیت اعتبار، قابلیت انتقال‌پذیری، قابلیت اطمینان و تاییدپذیری است. تجزیه و تحلیل داده‌ها از طریق کدگذاری انجام گرفت در مرحله کدگذاری باز، با مراجعت به کدهای اولیه استخراج شده از مصاحبه‌ها (کدگذاری نکات کلیدی)، کدهایی که به موضوعی مشترک اشاره داشتند، گروه‌بندی شدند و مفاهیم را ساختند و از مقایسه و طبقه‌بندی آنها نیز مقوله‌ها تعیین شدند. کدبندی باز از نظر واحد تحلیل به صورت سطر به سطر، عبارت به عبارت، یا پاراگراف به پاراگراف یا به صورت صفحه‌ی جدآگانه انجام می‌شود. در مرحله کدگذاری محوری، به منظور مرتبط کردن مقوله‌های اصلی به مقوله‌های فرعی، از الگوی پارادایمی استفاده شد تا شرایط علی، پدیده محوری، عوامل زمینه‌ای، متغیرهای مداخله‌گر، راهبردها و پیامدها که اجزای کدگذاری محوری هستند، مشخص شوند. سپس از طریق کدگذاری انتخابی و براساس الگوی ارتباط شناسایی شده بین مقوله‌ها و زیر مقوله‌ها در کدگذاری باز و محوری، مقوله‌ها به هم مرتبط شدند و نظام نظری مربوطه ارائه شد.

#### یافته‌ها

در این بخش، یافته‌های مربوط به مصاحبه‌های پژوهش بر اساس نظریه داده‌بندیاد و با تأکید بر کدگذاری باز، محوری و انتخابی مورد تحلیل قرار گرفته است، مرحله کدگذاری باز دارای دو زیرمجموعه کدگذاری اولیه یا سطح اول و کدگذاری متمرکز یا سطح دوم است. در کدگذاری اولیه محقق براساس واحد کدگذاری، برای هر واحد مورد نظر یک کد (مفهوم، نام، برچسب) تعیین کرده است. مفاهیم یا کدهای به دست آمده در این مرحله، سنگ بنای مقوله‌های عمدۀ بعدی و نیز اجزای اصلی نظریه زمینه‌ای در حال ظهرور را شکل داده‌اند. در این بخش به جای ارائه تمامی صفحات نگارش شده از مصاحبه‌ها، فقط نکات کلیدی مصاحبه‌ها براساس حاشیه‌نویسی بر مبنو مصاحبه تعیین شده، ارائه شده است. به هر یک از این نکات کلیدی ارائه شده، یک کد اولیه داده شده است، شیوه کدگذاری اولیه به شرح جدول ۲ است.



مدیریت و توسعه ورزش  
Journal of  
Sport Management and Development  
(JSMD)



University of Guilan

Print ISSN: 2322-4890

Online ISSN: 2538-5348

۱۸۰

جدول ۲. دسته‌بندی مفاهیم به مقوله‌های فرعی

Table 2. Classification of concepts into subcategories

مقوله فرعی Subcategory	مصاحبه Interviewees	کدهای باز(مفهوم) Open Codes (Concepts)
آینده‌نگری Foresight	F2,F3,F5 شوندگان	احساس مسئولیت در خصوص آینده‌گان، افزایش رقابت‌پذیری سازمان‌های ورزشی، پیش‌بینی گرایش بیشتر جامعه به ورزش در آینده، ساخت و ساز پویای اماکن ورزشی برای آینده‌گان، سازگاری ورزش با پویایی محیطی در طول تاریخ، عدم اطمینان محیطی، استفاده از مواد شیمیایی در استخرها و اماکن ورزشی، استفاده از مواد شیمیایی و آفت‌کش‌ها در زمین‌های چمن، استفاده از حد از منابع طبیعی تجدیدناپذیر مانند آب، کاغذ و چوب، افزایش جمعیت، تخریب زمین‌های ورزشی برای استفاده به عنوان استادیوم و ورزشگاه و...، تغییر و تحولات ایجادشده در شرایط آب و هوایی کره زمین، تولید انبوه زباله، تولید گازهای گلخانه‌ای بر اثر استفاده از سوخت‌های فسیلی، رشد بیماری‌های واگیردار، رشد روزافروزن صنایع، سوراخ شدن لایه اوزون در اثر به کارگیری تجهیزات سرمایشی، کاهش سهم فضای سبز و باز شهری
بحرنهای زیست‌محیطی Environmental crises	F1,F2,E1, M2,M5, M5 شوندگان	انتظارات دست‌اندرکاران فعل در زمینه ورزش، پاسخگویی به جامعه، تعهدات زیست-محیطی، الزامات دولتی، قوانین و مقررات زیست‌محیطی جهانی، لزوم حفظ و صیانت از منابع طبیعی، نیاز به برنامه‌ریزی حفظ اماکن پایدار زیست‌محیطی، نیاز به طراحی و ساخت اماکن پایدار زیست‌محیطی، نیازها و انتظارات جامعه
الزامات زیست‌محیطی Environmental requirements	F2,F3 M2,M1 M6 شوندگان	احترام به ارزش‌های سنتی و طبیعت‌گرایانه، افزایش زیبایی صوری و فضای شهر و منطقه، انعکاس ارزش‌های اجتماعی در رویدادهای ورزشی، جلوگیری از تولید و مصرف مواد شیمیایی برای درمان بیماران، خلوت کردن بیمارستان‌ها، زیبایی طبیعی اماکن ورزشی، سلامت عمومی جامعه (روانی و فیزیکی)
قابلیت‌های زیست‌محیطی ورزش Environmental capabilities of sport	F1,F2,F3 E1 شوندگان	استفاده از چهره‌های مشهور ورزشی برای آموزش زیست‌محیطی، آگاهی‌های زیست‌محیطی به ورزشکاران و تماشاگران، برگزاری دوره‌های تخصصی و عملی آموزش زیست‌محیطی، به روزرسانی و اصلاح آموزش‌های زیست‌محیطی با ورزش، تربیت و پرورش زیست‌محیطی با ورزشتوسعه سواد و دانش‌افزایی زیست‌محیطی
آموزش زیست‌محیطی ورزشی Sports environmental education	F5, F2 M5, M1 شوندگان	استفاده از رسانه‌ها برای بازتاب نیازها و توقعات مردم، اطلاع‌رسانی رفتارهای سازگار در حفظ و گسترش محیط‌زیست، ترغیب جامعه به رعایت مسائل زیست‌محیطی از طریق ورزش، ترویج محصولات سبز ورزشی و غیر ورزشی، قابلیت تأثیرگذاری ستارگان ورزشی در نگرش جامعه به عوامل زیست‌محیطی و نقش آنها در انتقال بیام‌های سبز به جامعه، نقش رسانه‌های ورزشی در آگاهی‌های زیست‌محیطی، وجود شخصیت معروف و محبوب در ورزش
بستر تبلیغی و ترویجی ورزش Sports promotional and advertising platform	F4,F2 M4,M1 شوندگان	ساختار هرمی و متمرکز سازمان، ضعف قوانین و سیاست‌های تشویقی، عدم اعتماد پذیری ساختار سازمان‌های ورزشی، عدم شفافیت و ظایف و مسئولیت‌های حقوقی دست‌اندرکاران ورزشی، قوانین و مقررات سخت و دست و پاگیر، کم توجهی به مسائل زیست‌محیطی در اسناد بالادستی، ناکارآمدی زیرساخت‌های حقوقی زیست‌محیطی در ورزش
بستر ساختاری قانونی Legal platform	F5,F2 شوندگان	توجیه‌پذیری اقتصادی سازه‌های ورزشی، درآمدزایی پایدار مجتمع‌های ورزشی، فرصت تجاری بیشتر، مزیت رقابتی، هزینه‌های زیست‌محیطی
بستر اقتصادی Economic platform	M2 شوندگان	احترام به محیط زیست در جامعه ورزشی، آگاهی از مزایای زیست‌محیطی، توجه به کاهش اتلاف انرژی و استفاده از انرژی‌های پاک، حمایت و همکاری اجتماعی در ورزش، درک مسائل زیست‌محیطی، رفتار زیست‌محیطی جامعه ورزشی، گرایش مردم به حفظ محیط‌زیست اماکن ورزشی، مسئولیت‌پذیری اجتماعی، نگرش زیست‌محیطی مناسب
گرایش زیست‌محیطی جامعه ورزشی Environmental orientation of the sports community	E1,E2,M2 شوندگان	



ضعف مدیریتی Management weakness	F1,F2 E1,M6, M1	استفاده از مدیران غیرمتخصص در حوزه محیط‌زیست و ورزش، تأکید بر منافع زودهنگام، تأکید مدیران به حفظ وضعیت موجود، ضعف در عزم و اراده، عدم برخورداری مدیران ورزشی کشور از دانش زیست‌محیطی، عدم حمایت مدیران بلندپایه ورزشی، عدم ریسک‌پذیری مدیران، عدم وجود تفکر زیست‌محیطی مدیران، کمبود تمهد و مسئولیت‌پذیری مدیران ورزشی، نگرانی از موقعیت شغلی، وجود فرهنگ ارتباطی نامناسب، وجود نگرش ضعیف نسبت به مسائل زیست‌محیطی
بی‌توجهی به پایداری اماکن ورزشی Inattention to the sustainability of sports venues	F5,F4,F1 M5,M1 E1	استفاده کم از مصالح بوم‌آور، انتخاب نامناسب سایت اماکن ورزشی، بی‌توجهی به شرایط اقلیمی و جغرافیایی در ساخت اماکن ورزشی، عدم استفاده از متخصصان ورزشی جهت ساخت استاندارد اماکن ورزشی، عدم توجه به قوانین استانداردهای زیست‌محیطی در ساخت اماکن ورزشی، عدم وجود طرح آمایش سرزمین در ساخت اماکن ورزشی سبز، عملکرد نامناسب سازندگان تجهیزات و وسائل ورزشی، کمبود هزینه برای ساخت مناسب‌ترین اماکن ورزشی، مصالح نامناسب استفاده شده در ساخت اماکن، نبود عزم و اراده مدیران برای بهره‌گیری از استانداردهای زیست‌محیطی در ساخت اماکن ورزشی، وجود بسیار زیاد اماکن ورزشی نامناسب نیمه تمام و فرسوده
آلودگی محیطی ورزش Environmental pollution of sports	F4 M3 E2	افزایش تولید زباله، افزایش سر و صدا، آلودگی‌ها، ایجاد ترافیک‌های مقطوعی، حمل و نقل قابل توجه تماشاگران و تیمهای و مقامات، سایه‌اندازی ورزشگاه بر محیط اطراف، مزاحمت برای اماکن مسکونی و تجاری
بی‌توجهی سیاست کلان ورزشی به محیط‌زیست Inattention to the environment in sports macro-policy	E2,E1,M5	بی‌توجهی استاد بالادستی به نقش ورزش در توسعه محیط‌زیست، عدم تعریف برنامه‌ای مشخص برای رفع چالش‌های زیست‌محیطی، عدم مقاومت در برابر فشارهای سیاسی منفعت‌گرایانه، عدم وجود سیستم ملموس توسعه زیست‌محیطی، کم‌توجهی به محیط-زیست در لایحه بودجه
ارزیابی عملکرد زیست‌محیطی Evaluation of environmental performance	F4,M3,M6	ارزیابی فرایند طراحی، ساخت، بهره‌برداری اماکن ورزشی، کنترل کیفیت روشنایی، سیستم‌های سرمایشی، گرمایشی و تهویه‌ها، کنترل و نظارت بر تهیه وسایل و تجهیزات ورزشی منطبق با شاخص‌های زیست‌محیطی، نظارت بر اعتبارات زیست‌محیطی تخصیص یافته برای طراحی، ساخت و مدیریت اماکن
استفاده اثربخش از منابع Effective use of resources	E1,E2,F5 M5,M6	استفاده از انرژی خورشیدی، به حداقل رساندن تولید ضایعات و فاضلاب در فعالیت‌های ورزشی، به حداقل رساندن مواد زاید، بهینه‌سازی مصرف منابع مصرفی، تفکیک و جداسازی زباله‌ها، جذب آب باران، حفظ منابع طبیعی (تشویق به حفاظت از آب، انرژی پایدار و مدیریت پسماند)، کاهش انتشار گازهای گلخانه‌ای، متمرکز بودن مجموعه‌ها جهت صرفه‌جویی در مصرف انرژی، مدیریت کارآمد پسماندها، نظافت و مدیریت زباله‌های محیطی به طور دائم در اماکن ورزشی
گسترش فرهنگ عمومی زیست‌محیطی Expanding public environmental culture	F2,F4 M3,M1 M6	طراحی یک وبسایت جامع برای افزایش آگاهی زیست‌محیطی در ورزش، استفاده از نشانه‌های جذاب زیست‌محیطی، بهبود فرهنگ مدیریت بهداشت، اینمی و محیط‌زیست، تأکید بر استفاده از انرژی‌های پاک در تأمین روشنایی و گرمای اماکن ورزشی، ترویج فرهنگ صرفه‌جویی منابع و کاهش هزینه سازمان‌های ورزشی و الزام به درج شعارهای حفظ محیط‌زیست روی پیراهن ورزشکاران، الزام به رعایت اصول زیست‌محیطی در ساخت و سازهای ورزشی؛ قدردانی از تیمهای باشگاه‌ها و ورزشکاران حامی محیط‌زیست، گسترش آگاهی عمومی در زمینه رعایت مسائل زیست‌محیطی در ورزش، لزوم اجرای پیشبرد شعار
ایجاد و توسعه جنبش سبز ورزشی Creating and developing a green sports movement	E1., E2 M1, M4,M2 F3,F5	استفاده چندمنظوره از فضاهای ورزشی، افزایش سرانه فضای سبز ورزشی و مانور رسانه‌ای آن؛ پوشش رسانه‌ای و تولید محصولات سبز به منظور ترویج پایداری در ورزش، تدوین برنامه‌های جامع در راستای توسعه زیست‌محیطی ورزش، تولید محصولات ورزشی دوستدار محیط‌زیست، دسترسی یکسان آقایان و بانوان به اماکن ورزشی، طراحی



**مدیریت و توسعه ورزش**  
**Journal of**  
**Sport Management and Development**  
**(JSMD)**



University of Guilan

Print ISSN: 2322-4890

Online ISSN: 2538-5348

۱۸۲

		استراتژی بهره‌وری سبز در ورزش، طراحی و ساخت فضاهای ورزشی متناسب با اقشار مختلف جامعه، کاهش سر و صدا در اماکن ورزشی، الگوبرداری از کشورهای موفق در زمینه توسعه زیستمحیطی، نوسازی اماکن ورزشی با تاکید بر سبزبودن	
فعالیت‌های علمی-پژوهش اثربخش	Effective scientific-research activities	M2,M3,M4 F2,F5 E1	افزایش بودجه مرتبه با فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی، انتشار بروشورها و کتابهای آموزشی؛ برگزاری همایش‌ها و نشست‌های علمی با محوریت محیط‌زیست؛ تربیت متخصصان ورزشی دانشگاهی با گرایش ورزش و محیط‌زیست، تعامل لازم بین مراکز پژوهشی و مجریان طرح‌های محیط‌زیست و ورزش، تمرکز بر آموزش محیط‌زیست در ورزش‌های پایه و آموزشی؛ راهاندازی رشته یا گرایش تحصیلی با عنوان ورزش و محیط زیست؛ سوق دادن پژوهش‌ها و پایان‌نامه‌های دانشجویی به سمت محیط‌زیست ورزشی، طراحی محتوای آموزشی برای ارتقای رفتارهای زیستمحیطی
تدوین قوانین زیستمحیطی در ورزش	Developing environmental laws in sports	E2,M6,M2	اعمال استانداردهای زیستمحیطی در سیاستگذاری‌های کلان، بازسازی و پاکسازی اماکن بر اساس استانداردهای زیستمحیطی، تدوین دستورالعمل حفظ محیط‌زیست در رویدادهای ورزشی؛ تعیین ضوابط و معیارهای لازم جهت کاهش مصرف منابع و انرژی، تنظیم آیین نامه امتیازدهی زیستمحیطی به فضاهای ورزشی، توجه به الزامات زیستمحیطی در فعالیت‌های بازاریابی، الزام به استفاده از مواد قابل بازیافت در حین برگزاری رویدادها؛
مشارکت ذینفعان	Stakeholder participation	E1,E2, M2	تلاش برای درک و افزایش مشارکت تماشاگران در بازیافت پسماندها، جلب مشارکت ستارگان ورزشی در فعالیت‌های زیستمحیطی؛ حصول همکاری آژانس‌های دولتی، مقامات محلی و بخش خصوصی، کسب مشارکت فکری از کلیه ذینفعان ورزشی (ورزشکار، داور، مربی، مدیر، تماشاگر و ...)، همکاری فدراسیون‌ها و سایر سازمان‌های ورزشی با مراکز علمی و پژوهشی
مدیریت هوشمند اماکن ورزشی	Smart management of sports venues	F1,F2,M6 E1,E2 M3,M4	ترویج استراتژی‌ها و فناوری‌های مدیریت آب، تشویق بهترین استفاده از تجهیزات ورزشی و نگهداری آنها در شرایط مطلوب، توسعه خلاقیت و نوآوری زیستمحیطی، دستیابی به تجهیزات ورزشی دوستدار محیط‌زیست، دورکاری و کنترل از راه دور تاسیسات و تجهیزات استاندارد، راهاندازی سامانه اطلاعاتی منسجم و جامع با شبکه‌های ارتباطی توانمند؛ طراحی رویکردهای مبتکرانه صرفه‌جویی در مصرف آب و انرژی، مدیریت هوشمند سیستم گرمایش و سرمایش
افزایش بهره‌وری سبز ورزشی	Increasing green productivity of sports	F5,M6,F3 F1,M2	اثربخشی و کارایی فعالیت‌های ورزشی، افزایش اینمنی و کاهش اثرات زیستمحیطی ابزارهای ورزشی، افزایش پایدار اعتبار زیستمحیطی، پیشرفت اقتصادی و اجتماعی سازمان‌های ورزشی، تضمین اشتغال پایدار، تضمین پایدار بالاندگی و شکوفایی نهادهای ورزشی، تضمین دستیابی به اهداف طراحی شده، کاهش هزینه درمان و دارو
توسعه وجهه اجتماعی ورزش	Developing the social image of sports	E1, E2, M3, F2	ارتقای احساس تعلق اجتماعی، ارتقای ارزش‌های نهادی ورزش، افزایش همدلی اجتماعی نسبت به محیط‌زیست، کاهش بی تفاوتی اجتماعی نسبت به محیط‌زیست، مشارکت همگانی در حفظ محیط‌زیست، نهادینه‌شدن رفتارهای مسئولانه زیستمحیطی
خلق میراث پایدار	Creating a sustainable legacy	F4, M1, M2, F3, F4, F5 E1	ارتقای سطح کیفیت زیستگاه‌ها و سکونت‌گاه‌های انسانی، ترویج برابری و عدالت، تضمین پاسداری از مناطق تحت حفاظت، حومه شهرها و میراث فرهنگی، توجه به جایگاه جوامع و مردم بومی، حفاظت از اقلیم، حفظ اکو‌سیستم‌های طبیعی، محافظت از زیستگاه‌های تنوع زیستی یا گونه‌های گیاهی و جانوری در معرض خطر
بهبود کیفیت زندگی و رفاه شهروندان	Improving the quality of life and well-being of citizens	F1, F2, F5 E1, M6	استفاده بهینه از اراضی شهری، ایجاد ضمانت برای حفاظت از سلامتی و بهداشت شهروندان، تضمین سلامت ورزشکاران و تماشاگران در محیط‌های ورزشی، تضمین کیفیت زندگی نسل‌های بعدی، زیبایی طبیعی شهری و اماکن ورزشی، کاهش آلودگی‌های محیط‌زیستی، کاهش زباله و بسماندها، کاهش و یا از بین رفتن بسیاری از بیماری‌ها



طی فرآیند کدگذاری باز در پژوهش حاضر، در مجموع ۴۸۶ کد مفهومی بدون در نظر گرفتن همپوشانی‌ها (۲۱۱) مقوله با در نظر گرفتن همپوشانی‌ها) استخراج و تشکیل ۲۵ مفهوم (مقوله فرعی) دادند. در مرحله دوم و کدگذاری محوری، مقوله‌های اصلی (شرایط علی، شرایط مداخله‌گر، راهبردها، شرایط بستر و پیامدها) به عنوان محور در نظر گرفته شده و سپس سایر مفاهیم (مقوله‌های فرعی) با توجه به اشتراکات و یا همگنی و هم معنایی به آنها ارتباط داده شدند. کدگذاری محوری فرآیند ربطدهی مقوله‌ها به زیرمقوله‌هایشان است این کار بر مبنای یک سرمشق و الگوی جامع و کلی مرسوم به مدل پارادایم انجام گرفت در این مرحله از کدگذاری علاوه بر گزینش یک مقوله به عنوان مقوله محوری اجزای کدگذاری محوری از قبیل شرایط علی، پدیده محوری، عوامل زمینه‌ای، متغیرهای مداخله‌گر، راهبردها و پیامدها با استفاده از داده‌های گردآوری شده به صورت جدول زیر مشخص شدند.

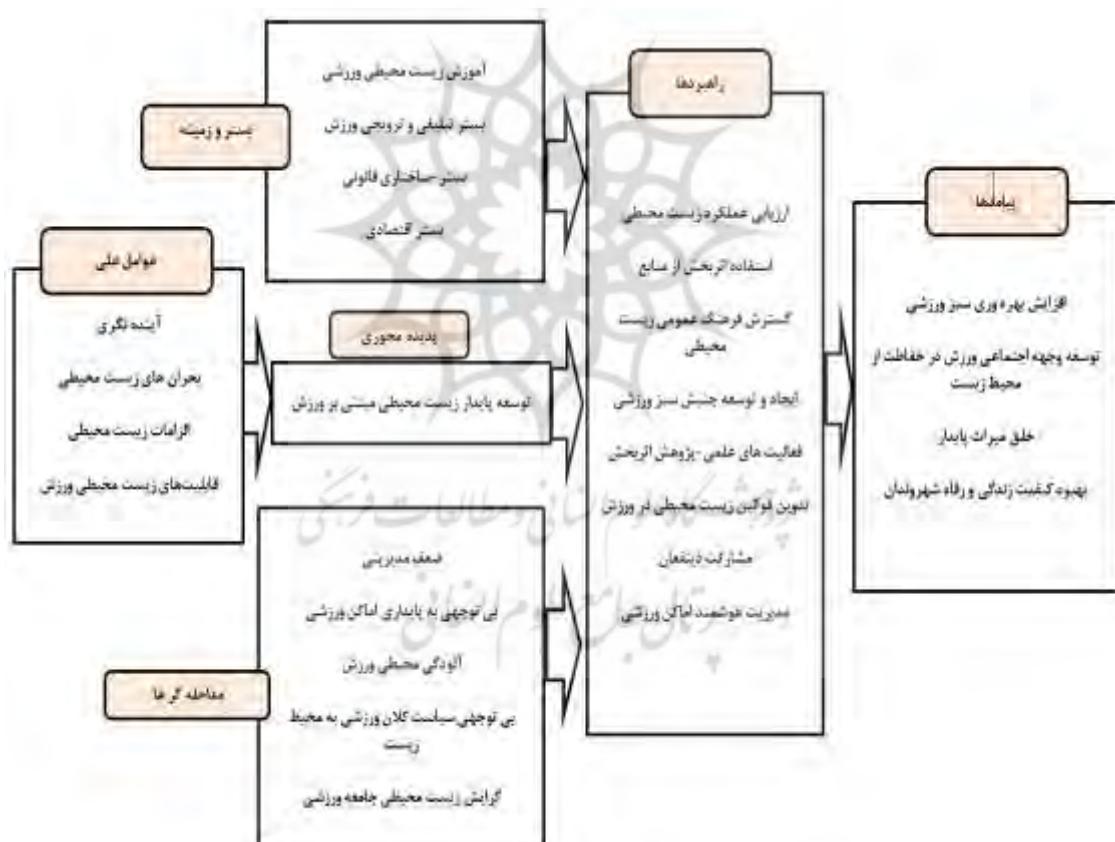
جدول ۳. نتایج مربوط به کدگذاری محوری

Table 3. Results of axial coding

تعداد مفاهیم <b>Concepts</b>	مفهوم <b>Category</b>	مفهوم‌های منتخب (ابعاد) <b>Selected Categories</b>	مفهوم اصلی <b>Main Category</b>
۷	آنینده‌نگری		
۱۳	بحارهای زیستمحیطی		عوامل علی <b>Causal factors</b>
۹	الرامات زیستمحیطی	عوامل شکل‌دهنده	
۹	قابلیت‌های زیستمحیطی ورزش		
۷	آموزش زیستمحیطی ورزشی		
۸	بستر تبلیغی و ترویجی ورزش	محیط و شرایط لازم	بسترها و زمینه‌ها <b>Contexts</b>
۱۰	بستر-ساختاری قانونی		
۵	بستر اقتصادی		
-	توسعه پایدار زیستمحیطی مبتنی بر ورزش	توسعه پایدار زیستمحیطی	پدیده محوری <b>Central phenomenon</b>
۱۲	ضعف مدیریتی		
۱۱	بی‌توجهی به پایداری اماکن ورزشی	محدود‌کننده‌ها	عوامل مداخله‌گر <b>Intervening factors</b>
۹	آلودگی محیطی ورزش		
۵	بی‌توجهی سیاست کلان ورزشی به محیط‌زیست		
۵	گرایش زیست محیطی جامعه ورزشی	تسهیل‌گرها	
۴	معماری ورزش سبز		
۴	ارزیابی عملکرد زیستمحیطی		
۱۱	استفاده اثربخش از منابع		
۱۰	گسترش فرهنگ عمومی زیستمحیطی		
۱۲	ترویج رسانه‌ای ورزش سبز	مکانیزم‌ها و سازوکارها	راهبردها <b>Strategies</b>
۹	فعالیت‌های علمی-پژوهش اثربخش		
۷	تدوین قوانین زیستمحیطی در ورزش		
۶	مشارکت ذینفعان		
۹	مدیریت هوشمند اماکن ورزشی		
۸	افراش بهره وری سبز ورزشی		
۶	توسعه وجهه اجتماعی ورزش در حفاظت از محیط‌زیست	دستاوردهای زیستمحیطی	پیامدها <b>Consequences</b>
۷	خلق میراث پایدار		
۸	بهبود کیفیت زندگی و رفاه شهروندان		
۲۱۱	۲۶	۶	مجموع



مفاهیم و مقوله‌های جدول ۳ به تنهایی نمی‌توانند حامل معنایی خاص در جهت توسعه پایدار زیستمحیطی مبتنی بر ورزش باشند. کدگذاری انتخابی مرحله سوم و اصلی نظریه‌پردازی داده‌بندی است که بر اساس نتایج کدگذاری باز و محوری به ارائه الگوی پارادایمی می‌پردازد. در کدگذاری انتخابی مقوله‌های احصا شده و ارتباط داده‌شده در مراحل قبلی بررسی و به کشف و ظهور نظریه منجر می‌شود (دانیالی و همکاران، ۲۰۱۸). در این مرحله مفاهیم دریافت شده در مرحله قبلی به یکدیگر ارتباط داده شده و روابط بین آنها تعیین می‌شود که این امر، همان فرآیند کشف نظریه و ظهور نظریه است. در این پژوهش برای نمایش کدهای انتخابی و قابل فهم بودن آن‌ها لایه‌های تفکیک‌شده شکل ۱ ارائه می‌شود و در نهایت براساس قرار گرفتن لایه‌ها در کنار هم، الگوی نهایی پژوهش ارائه شده است. با استفاده از نتایج کدگذاری باز و محوری، الگوی توسعه پایدار زیستمحیطی مبتنی بر ورزش بر اساس پارادیم شش‌گانه به شرح شکل ۱ می‌باشد:



شکل ۱. مدل پارادایمی توسعه پایدار زیستمحیطی مبتنی بر ورزش

Figure 1. Paradigm model of sustainable environmental development based on sports

## بحث

پژوهش حاضر با هدف بررسی نقش ورزش در توسعه پایدار زیستمحیطی انجام شد. نتایج این پژوهش نشان داد که توسعه پایدار در بخش زیست محیطی در حوزه ورزش از علت‌ها و عوامل تاثیرگذار مختلفی تاثیر می‌پذیرد. اولین عامل، آینده‌نگری و برنامه‌ریزی‌های منسجم و زمان‌بندی شده در امر مدیریت ورزش است که خود شامل بررسی‌ها و



University of Guilan

Print ISSN: 2322-4890

Online ISSN: 2538-5348

مدیریت و توسعه ورزش  
Journal of  
**Sport Management and Development**  
(JSMD)

۱۸۵

تحلیل‌های مختلف زمان‌بندی و پیش‌بینی شده‌ای است که موجب توسعه ورزش در همه ابعاد اعم از قهرمانی و همگانی می‌شود که با برنامه‌ریزی درست برای کشورهای مختلف با توجه به استعدادها و سیستم‌های مدیریتی و اقتصادی نتایج کوتاه، میان و بلند مدت شگرفی در ابعاد زیست محیطی می‌گذارد. توجه بیش از اندازه نهادهای حاکم بر ورزش، دولتها و رسانه‌ها به ورزش قهرمانی و مدار به عنوان بخش پر زرق و برق ورزش می‌تواند آسیب‌هایی مانند کاهش ورزش همگانی و تنزل کیفیت ورزش تربیتی دربرداشته باشد که در نهایت می‌تواند برخی از شاخص‌های توسعه پایدار مانند سلامت و آموزش اجتماعی از طریق ورزش را تهدید کند (زانگ و پنگ، ۲۰۱۷).

عامل اصلی بعدی تعریف و توسعه ارزش‌های زیست محیطی در امر ورزش با برقراری سیستم‌های ارزش‌گذاری و تشویق و تنبیه برای ورزشکاران، فعالان عرصه ورزش و مردم بطور عام برای حمایت از نگهداری و توسعه زیست محیطی است. در واقع ورزش یکی از سازگارترین پدیده‌ها به مقوله زیست محیطی است (جاگیمن، ۲۰۰۴). عامل دیگر الزامات زیست محیطی ورزشی در نظر گرفته می‌شود که شامل شرایط مختلفی در عرصه‌های متعدد بخصوص رشته‌های توانم با طبیعت و محیط زیست است. این نوع ورزش‌ها بیشتر شامل ورزش‌های آبی، ورزش‌هایی مرتبط با کوه، ورزش‌های زمستانی و گردشگری ورزشی می‌باشد که برای توسعه و استمرار آنها قطعاً تعامل سازنده و پایدار با طبیعت و محیط زیست مورد نیاز و مهم است. این موارد که از ورزش سازگارتر در جهت توسعه محیط زیست استفاده می‌شود به نوبه خود به کاهش مناطق آسیب‌پذیر می‌انجامد (جاگیمن، ۲۰۰۴). از عوامل دیگر جنبش‌های سبز ورزشی در سازوکارهای متعدد اعم از ورزش قهرمانی و همگانی با شروع و ادامه پویش‌ها و جنبش‌های مختلف در رویدادهای ورزشی همراه می‌شود چنانچه وجود کمپین‌ها در این راستا می‌تواند بسیار کارساز باشد (مونیچ و گالجو، ۲۰۲۲). بنابراین پیشنهاد می‌شود باشگاه‌ها علاوه بر توسعه کانون هواداران به توسعه کمپین‌ها و انجمن‌های مدافعان محیط زیست کمک نمایند.

عامل مهم دیگر بحث آموزشی و پژوهشی است که در تمامی مراحل و مقاطع آموزشی از ابتدایی تا تحصیلات تکمیلی در همه ابعاد به آموزش و پژوهش در امر زیست محیطی ورزش و بررسی زمینه‌های تعامل بین ورزش و محیط زیست اهمیت ویژه‌ای دارد. امروزه می‌توان در باشگاه‌ها به این امر همت گماشت چنانچه در بسیاری از سازمان‌های ورزشی در کشورها به آموزش و ترویج این رویکرد زیست محیطی ورزش اهمیت داده می‌شود (کسپر و پقال، ۲۰۱۵) و در این پژوهش نیز عامل مهم دیگر شامل ارتباط و ترویج شناسایی شد که با توسعه شبکه‌های اجتماعی و فضای مجازی بسیار توسعه پیدا کرده است. عوامل اقتصادی و مالی که بستر و زیرساخت رشد و توسعه هر موضوعی در جهان را فراهم می‌کند و عوامل ساختاری قانونی و زیرساختی و عوامل مدیریتی که ارتباط میان قوانین حاکم و فراهم آوردن شرایط قانونی حاکمیتی و مشروع برای این امر می‌باشد، اشاره کرد. در واقع بسیاری از رویکردهای توسعه پایدار متنضم توسعه اقتصادی هستند و به خصوص ورزش و محیط زیست نیز به نوبه خود در توسعه گردشگری و توسعه اقتصادی تاثیر گذار است (اسکارتاسینی و جایتمان، ۲۰۱۷). بنابراین تکیه بر بسترها لی همچون آموزش زیست محیطی ورزشی، بستر تبلیغی و ترویجی ورزش، بستر ساختاری قانونی در بستر اقتصادی و در نظر گرفتن گرایش زیست محیطی جامعه ورزشی می‌توان نقش ورزش را در توسعه پایدار زیست محیطی برجسته تر نمود.

البته در این مسیر موانع متعددی را می‌توان بعنوان عوامل بازدارنده نام برد. برخی از این عوامل مهم وجود ضعف مدیریتی در طبقات مختلف ورزش اعم از مدیران بالادستی و کلان با استفاده از مدیران غیرمتخصص در حوزه محیط‌زیست و ورزش که با تأکید بر منافع زودهنگام و تأکید مدیران به حفظ وضعیت موجود و از طرفی ضعف در عزم و اراده همچنین عدم برخورداری مدیران ورزشی کشور از دانش زیست محیطی، بعلاوه عدم حمایت مدیران بلندپایه ورزشی، عدم ریسک‌پذیری مدیران، عدم وجود تفکر زیست محیطی مدیران و عدم تعهد و مسئولیت‌پذیری مدیران ورزشی، نگرانی از موقعیت شغلی، وجود فرهنگ ارتباطی نامناسب، وجود نگرش ضعیف نسبت به مسائل



زیستمحیطی می‌باشد. در واقع وجود سیاست‌های موازی در یک نظام مدیریتی مانند مدیریت تحت لوای دولت و نیز کمپین‌ها و انجمن‌ها می‌تواند به توسعه پایدار از طریق ورزش کمک شایانی کند (دارنل و همکاران، ۲۰۱۹) مانع دیگر بی‌توجهی به پایداری اماکن ورزشی و اهمال در رسیدگی و تجهیز آنها است، انتخاب نامناسب سایت اماکن ورزشی، بی‌توجهی به شرایط اقلیمی و جغرافیایی در ساخت اماکن ورزشی، عدم استفاده از متخصصان ورزشی جهت ساخت استاندارد اماکن ورزشی، عدم توجه به قوانین استانداردهای زیست محیطی در ساخت اماکن ورزشی، عدم وجود طرح آمایش سرزمین در ساخت اماکن ورزشی سبز، عملکرد نامناسب سازندگان تجهیزات و وسایل ورزشی، کمبود هزینه برای ساخت مناسب‌ترین اماکن ورزشی، مصالح نامناسب استفاده شده در ساخت اماکن، نبود عزم و اراده مدیران برای بهره‌گیری از استانداردهای زیست محیطی در ساخت اماکن ورزشی، وجود بسیار زیاد اماکن ورزشی نامناسب نیمه‌تمام و فرسوده می‌باشد. در واقع زیرساخت‌های ورزشی یکی از متداول‌ترین و برجسته‌ترین پیش‌نیازها و پیامدهای ورزشی به خصوص در میزان روزگارندۀ هزینه‌های هنگفتی هستند و سال‌ها بعد برای کشور میزان سود دارند (آبسالیاموف، ۲۰۱۵). بنابراین توجه به اماکن ورزشی در جهت افزایش طول مدت استفاده خود نمونه کاملی از توسعه پایدار می‌باشد

مانع بعدی آلودگی‌های متعدد و طولانی مدت و مکانیزم ایجاد تراویک‌های مقطعی، حمل و نقل قابل توجه تماساگران و تیم‌ها و مقامات، سایه اندازی ورزشگاه بر محیط اطراف، عدم دسترسی راحت به اماکن ورزشی، کاهش محوطه و فضای پارکینگ منطقه، مزاحمت برای اماکن مسکونی و تجاری، بی‌توجهی و ضعف ساختاری و قانونی در سیاست‌های کلان ورزشی به محیط‌زیست از طریق بروز بی‌توجهی اسناد بالادستی به نقش ورزش در توسعه محیط زیست و از طرفی عدم تعریف برنامه‌ای مشخص برای رفع چالش‌های زیست محیطی بعلاوه عدم مقاومت در برابر فشارهای سیاسی منفعت گرایانه و یا عدم وجود سیستم ملموس توسعه زیست محیطی، همچنین کم‌توجهی به محیط زیست در لایحه بودجه می‌توانند رسیدن به این مهم را به تأخیر بیندازند و یا چالش‌های زیادی را ایجاد نمایند. دخالت سیاست و فساد در ورزش می‌شود. چنانچه بلک (۲۰۱۰) نشان داد که سیاست و دیپلماسی ورزشی یکی از مهمترین عوامل توسعه پایدار از طریق ورزش است و البته در صورتی که درست اجرا نشود، مانع بزرگ برای این امر مهم می‌باشد. همچنین اطلاع و آگاهی سیاسیون به جنبه‌های مختلف ورزش و توسعه پایدار می‌تواند کمک شایانی را در رسیدن به اهداف آن بنماید (مونیچ و گالجو، ۲۰۲۲). وجود سیاست‌های غیراصولی می‌تواند راه را برای تخریب محیط زیست فراهم کند و در این راستا می‌توان توصیه‌هایی برای سیاست گذاران شامل توسعه سیاست‌های مالی سبز (افضل و همکاران، ۲۰۲۲) و نهادهای قوی برای کاهش تخریب محیط زیست در دراز مدت ارائه داد.

بنابراین با ایجاد بسترها و سازوکارهای لازم می‌توان امیدوار بود که بهره‌وری سبز ورزشی افزایش یابد، وجهه اجتماعی ورزش در حفاظت از محیط‌زیست توسعه یابد، میراث ماندگاری خلق شود و درنهایت با ارتقای کیفیت زندگی مردم، رفاه و بهزیستی آنان تضمین شود.

در راستای نتایج این پژوهش (راهبردها و سازوکارها) و برای توسعه پایدار زیست محیطی از طریق ورزش می‌توان پیشنهاد کرد که سازمان‌های ورزشی پیوسته به ارزیابی عملکرد زیست محیطی خود بپردازند و از منابع موجود به صورت اثربخشی استفاده نمایند و فرهنگ عمومی زیست محیطی را ترویج دهند و با استفاده از برگزاری بازی‌ها و چالش‌های متفاوت ورزشی به نوعی جنبش سبز ورزشی را ایجاد کنند و آن را توسعه دهند. همچنین پیشنهاد می‌شود قوانین زیست محیطی در ورزش تدوین و اجرا شوند، بهلاوه از مشارکت کلیه ذینفعان برای نقش بیشتر جامعه ورزشی در توسعه پایدار زیست محیطی استفاده شود یعنی با تکیه بر کلیه افراد حقوقی و حقیقی و سازمان‌های



مردم نهاد بسترهاي اثربخشی را در راستاي حفاظت از محیط‌زیست فراهم نمایند. دانشگاه‌هایان هم می‌توانند با فعالیت‌های علمی خود زمینه‌ساز ارتقای زیستمحیطی و اثر مثبت ورزش بر آن را پررنگ‌تر کنند و زمینه‌هایی که کمتر مورد بحث واقع شده است را مشخص نمایند.

#### نتیجه‌گیری کلی و پیام مقاله

نایاب در آینده نگری ورزش مقوله زیست محیطی را دست کم گرفت.

#### محدودیت‌ها

عدم دسترسی به همه مصاحبه شونده‌ها از محدودیت‌های مقاله بود.

#### پیشنهاد برای مطالعات آتی

شاید بتوان مقایسه‌ای با کشورهای توسعه یافته داشت.

#### ملاحظات اخلاقی

#### رعایت دستورالعمل‌های اخلاقی

از همه مصاحبه شونده‌ها رضایت گرفته شد و تمام مسائل اخلاق در پژوهش رعایت شد.

#### منابع مالی

از منابع مالی سازمانی استفاده نشد.

#### مشارکت نویسنده‌گان

نویسنده اول در جمع‌آوری داده‌ها، نویسنده دوم در تحلیل داده‌ها، نویسنده سوم در بررسی مجدد و نویسنده چهارم در جمع‌آوری پیشینه همکاری داشتند.

#### تضاد منافع

تضاد منافع وجود ندارد.

#### تقدیر و تشکر

از مشارکت و همکاری همه مصاحبه شونده‌ها تقدیر و تشکر می‌شود.

#### References

- Absalyamov, T. (2015). The Influence of Cultural and Sport Mega-events on Sustainable: Development of the City. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 188, 197-201. [<https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2015.03.372>]
- Afzal, A., Rasoulinezhad, E., & Malik, Z. (2022). Green finance and sustainable development in Europe. *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*. [<https://doi.org/10.1080/1331677X.2021.2024081>]
- Bäckstrand, K., & Kuyper, J.W. (2017). The democratic legitimacy of orchestration: the UNFCCC, non-state actors, and transnational climate governance. *Environmental Politics*, 26(4), 764-788. [[Link](#)]
- Bondin, V.I., Lyubetsky, N.P., Schalohyan, S.I., Gerasimov, M.V., & Samygin, S.I. (2020). Sport in the context of globalization. In 13th International Scientific and Practical Conference-Artificial Intelligence Anthropogenic nature Vs. Social Origin: 237-247. Springer, Cham. [[Link](#)]
- Boykoff, J., & Mascarenhas, G. (2016). The olympics, sustainability, and greenwashing: The Rio 2016 summer games. *Capitalism Nature Socialism*, 27(2), 1-11. [<https://doi.org/10.1080/10455752.2016.1179473>]



- Bunds, K.S., Brandon-Lai, S., & Armstrong, C. (2016). An inductive investigation of participants' attachment to charity sports events: the case of team water charity. *European Sport Management Quarterly*, 16(3), 364-383. [<https://doi.org/10.1080/16184742.2016.1164212>]
- Casper, J.M., & Pfahl, M.E. (Eds.). (2015). Sport management and the natural environment: Theory and practice. Routledge. [[Link](#)]
- Casper, J.M., McCullough, B.P., & Pfahl, M.E. (2019). Examining environmental fan engagement initiatives through values and norms with intercollegiate sport fans. *Sport Management Review*, 23(2), 348-360. [<https://doi.org/10.1016/j.smr.2019.03.005>]
- Casper, J.M., Pfahl, M.E., & McCullough, B. (2014). Intercollegiate sport and the environment: Examining fan engagement based on athletics department sustainability efforts. *Journal of Issues in Intercollegiate Athletics*, 7(1), 65-91. [[Link](#)]
- Conlon, C., Timonen, V., Elliott-O'Dare, C., O'Keeffe, S., & Foley, G. (2020). Confused about theoretical sampling? Engaging theoretical sampling in diverse grounded theory studies. *Qualitative Health Research*, 30(6), 947-959. [<https://doi.org/10.1177/1049732319899139>]
- Dabiri, F., Khalatbari, Y., & Zarei, S. (2018). Achieving sustainable development from the perspective of international environmental law. *Human & Environment*, 16(1), 63-73. [[Link](#)] [In Persian]
- Danaeifard, H., Alwani, S.M., Azar, A (2014). *Qualitative Research Methodology in management: a comprehensive approach*. Tehran: Saffar. [[Link](#)] [In Persian]
- Danyali deh hoz, M., Allameh, S.M., & Safari, A. (2019). Designing a Model of Succession Management with an Approach of the Grounded Theory. *Transformation Management Journal*, 10(Spring & summer 2018), 105-140. [<https://doi.org/10.22067/pmt.v10i1.61676>] [In Persian]
- Ekhtyari, N., Eydi, H., ShabaniMoghadam, K. (2018). Determining the model of effective factors on the development of environment culture in sport. *Applied Research in Sport Management*, 7(2), 57-67. [<https://doi.org/10.30473/arsm.2018.5090>] [In Persian].
- Gammelsæter, H. (2021). Sport is not industry: bringing sport back to sport management. *European Sport Management Quarterly*, 21(2): 257-279. [<https://doi.org/10.1080/16184742.2020.1741013>]
- Grant, T.J. (2014). Green monsters: Examining the environmental impact of sport stadiums. *The Villanova Environmental Law Journal*, 25(1), 148-149. [[Link](#)]
- Hoekman, R., Breedveld, K., & Kraaykamp, G. (2017). Sport participation and the social and physical environment: explaining differences between urban and rural areas in the Netherlands. *Leisure Studies*, 36(3), 357-370. [[Link](#)]
- Hooman, H.A. (2014). *Recognition of Scientific Method in Behavioral Sciences (research bases)*. Tehran: Samat. [[Link](#)] [In Persian]
- Hosein Abadi, B., Shabani Moghadam, K., & Eidi, H. (2018). Explaining the factors affecting responsible environmental behavior. *Sociology and Lifestyle Management*, 4(11), 63-85. [[Link](#)] [In Persian]
- Inoue, Y., & Kent, A. (2012). Sport Teams as Promoters of Pro-environmental Behavior: An Empirical Study. *Journal of Sport Management*, 26 (5), 417-432. [<https://doi.org/10.1123/jsm.26.5.417>]
- Jin, L., Zhang, J.J., Pitts, B.G., Connaughton, D., Swisher, M., Holland, S., & Spengler, J.O. (2015). Factors associated with an athletic donor's intention to donate to green stadium initiatives of a collegiate athletic program. *International Journal of Event Management Research*, 10(1), 37-62. [[Link](#)]
- Karamichas, J. (2012). *The Olympics and the Environment*. In: Lenskyj, H.J., Wagg, S. (eds) *The Palgrave Handbook of Olympic Studies*. Palgrave Macmillan, London. [[https://doi.org/10.1057/9780230367463\\_24](https://doi.org/10.1057/9780230367463_24)]



- Kellison, T.B., Bunds, K.S., Casper, J.M., & Newman, J.I. (2017). Public parks usage near hydraulic fracturing operations. *Journal of Outdoor Recreation and Tourism*, 18, 75-80. [[Link](#)]
- McCullough, B.P. (2013). Identifying the influences on sport spectator recycling behaviors using the theory of planned behavior. *International Journal of Sport Management and Marketing*, 14(1), 146-168. [<https://doi.org/10.1504/IJSMM.2013.060631>]
- McCullough, B.P., Bergsgard, N.A., Collins, A., Muhar, A., & Tyrväinen, L. (2018). *The Impact of Sport and Outdoor Recreation (Friluftsliv) on the Natural Environment*. The Swedish Foundation of Strategic Environmental Research (MISTRA), Routledge. [[Link](#)]
- McCullough, B. P., Pfahl, M.E., & Nguyen, S.N. (2016). The green waves of environmental sustainability in sport. *Sport in Society*, 19(7), 1040-1065. [<https://doi.org/10.1080/17430437.2015.1096251>]
- Moniche, A., & Gallego, I. (2022). Benefits of policy actor embeddedness or sustainable tourism indicators' design: the case of Andalusia. *Journal of Sustainable Tourism*, 31(7), 1756-1775. [<https://doi.org/10.1080/09669582.2021.2024551>]
- Mousavi Rad, T., & Ghaedi, H. (2019). *Prioritization of economic and environmental effects of sports venues on the urban environment (Case study of Tehran)*. Third National Conference on New Accounting and Management Research in the Third Millennium, Karaj. [[Link](#)] [In Persian]
- Muradian, R., & Gómez-Bagethun, E. (2021). Beyond ecosystem services and nature's contributions: Is it time to leave utilitarian environmentalism behind?. *Ecological Economics*, 185, 107038. [<https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2021.107038>]
- Ogunrinde, J.O. (2018). Routledge Handbook of Sport and the Environment. *Journal of Sport Management*, 32(5), 486-487. [[Link](#)]
- Pfahl, M. (2013). The environmental awakening in sport. *The Solutions Journal*, 4(3), 67–76. [[Link](#)]
- Pfahl, M. (2015). Teaching sport management and the natural environment. Sport management and the natural environment: Theory and practice, 29-37. [[Link](#)]
- Pfahl, M., Casper, J., Trendafilova, S., McCullough, B. P., & Nguyen, S.N. (2015). Crossing boundaries: An examination of sustainability department and athletics department collaboration regarding environmental issues. *Communication & Sport*, 3(1), 27-56. [<https://doi.org/10.1177/2167479513519253>]
- Prizzia, R. (2017). Sustainable development in an international perspective. In *Handbook of Globalization and the Environment* Routledge. [[Link](#)]
- Ramezani Ghavam Abadi, M., & Shafighard, H. (2016). Sustainable Development and Right to a Healthy Environment: Contradiction or Companionship. *World Politics*, 5(1), 271-241. [[Link](#)] [In Persian]
- Scartascini, C., & Jaitman, L. (2017). *Sports for Development*. Washington DC: Inter-American Development Bank [<https://doi.org/10.18235/0012826>]
- Trendafilova, S., & McCullough, B.P. (2018). Environmental sustainability scholarship and the efforts of the sport sector: A rapid review of literature. *Cogent Social Sciences*, 4(1), 1467256. [<https://doi.org/10.1080/23311886.2018.1467256> ]
- Trendafilova, S., Babiak, K., & Heinze, K. (2013). Corporate social responsibility and environmental sustainability: Why professional sport is greening the playing field. *Sport Management Review*, 16(3), 298-313. [[Link](#)]
- Trendafilova, S., McCullough, B., Pfahl, M., Nguyen, S.N., & Casper, J., (2014). Environmental sustainability in sport: Current state and future trends. *Global Journal on Advances Pure and Applied Sciences*, 3, 9-14. [[Link](#)]



- Vrondou, O., Dimitropoulos, P., & Gaitanakis, L. (2019). International Sports Bodies Application of Ecological Sustainability Mechanisms Affecting Sport Tourism Related Natural Environment. In Smart Tourism as a Driver for Culture and Sustainability Springer, Cham. [[Link](#)]
- Wang, C., Chupradit, S., Ajaz, T., Kanwal, S., & Suksatan, W. (2022). Dynamic effects of sports and physical activities and public health spending on sustainable environmental performance? New evidence from 50 U.S. states. *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, 35(1), 4693-4709. [<https://doi.org/10.1080/1331677X.2021.2016464>]
- Wu, Y., Farrukh, M., Raza, A., Meng, F., & Alam, I. (2021). Framing the evolution of the corporate social responsibility and environmental management journal. *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, 30(2), 1023. [<https://doi.org/10.1002/csr.2127>]
- Zhang, A. (2018). Research on the Surrounding Environment of Large-scale Sports Events. In *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 208, 012057. [<https://doi.org/10.1088/1755-1315/208/1/012057>]

