

## Research Article

Dor: <https://sanad.iau.ir/Journal/jshsp/Article/1032454>

## Resilience of the City by Relying on Good Urban Governance (Case Study: Tehran City)

Javad Hajalizade<sup>1\*</sup> & Chamran Mosavi<sup>2</sup>

1. Assistant Professor, Department of Geography Education, Farhangian University, Tehran, Iran

2. Ph.D in Geography & Urban Planning, Peyamenor University, Tehran, Iran

\* Corresponding author: Email: [j.hajalizadeh@cfu.ac.ir](mailto:j.hajalizadeh@cfu.ac.ir)

Receive Date: 06 April 2023

Accept Date: 12 August 2023

### ABSTRACT

**Introduction:** In most developing countries, including Iran, the urban development planning and management system is centralized, and the monitoring and development of cities is done through government organizations at the national and local levels. The decisive intervention of the central government in policy-making and social planning in these countries has resulted in the severe weakness of local administrations and comprehensive civil institutions in the cities. In addition to that, what is proposed today as an inclusive and planned concept for the resilience of cities and urban structures against human and natural threats is the category of resilience.

**Research Aim:** The purpose of this research is to evaluate the role of good urban governance on urban resilience in Tehran.

**Methodology:** The present research is of the type of applied purpose and in terms of data collection, it is a descriptive-analytical research. In this research, out of 36 questions for the variable of good urban governance (participation, justice-oriented, agreement and consensus-oriented, efficiency and effectiveness, legality, transparency, responsibility and accountability) and urban resilience (economic, social, institutional-managerial and infrastructural) physical) has been used. The statistical population includes university professors, managers and experts familiar with the research topic in Tehran city, 40 people were selected as a sample using targeted sampling.

**Studied Areas:** The geographical area of this research is the city of Tehran.

**Results:** The findings of the research show that in the city of Tehran, the indicators of participation, central justice, central agreement and consensus, efficiency and effectiveness, legality, transparency, responsibility and accountability, which reflect good urban governance, have an effect on the dimensions of urban resilience. have high (effect coefficient 0.69) Therefore, improving the indicators of good urban governance in the city of Tehran leads to an increase in the resilience of the city and its citizens.

**Conclusion:** The results of this research show that in the city of Tehran, the indicators of participation, justice-oriented, agreement and consensus-oriented, efficiency and effectiveness, legality, transparency, responsibility and accountability, which reflect good urban governance, have a great impact on the dimensions of urban resilience. . In this research, the variable of good urban governance has been investigated based on 8 main dimensions and 24 indicators. These 24 indicators show the state of good urban governance in Tehran.

**KEYWORDS:** Resilience, Urban Development, Good Governance, Tehran City



فصلنامه علمی مطالعات برنامه‌ریزی سکونتگاه‌های انسانی  
دوره ۱۹، شماره ۲ (پیاپی ۶۷)، تابستان ۱۴۰۳  
شایان چاپی ۵۹۶۸ - ۲۵۳۸ شایان الکترونیکی ۵۹۵X-۲۵۳۸  
<http://jshsp.iaurasht.ac.ir>

صفحه ۵۷-۷۰

Dor: <https://sanad.iau.ir/Journal/jshsp/Article/1032454>

مقاله پژوهشی

## تابآوری شهر با تکیه بر حکمرانی خوب شهری (مطالعه موردی: شهر تهران)

جواد حاج علیزاده<sup>۱\*</sup> و چمنان موسوی<sup>۲</sup>

۱. استادیار گروه آموزشی جغرافیا، دانشگاه فرهنگیان، تهران، ایران

۲. دانش آموخته دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران

\* نویسنده مسئول: Email: [j.hajalizadeh@cfu.ac.ir](mailto:j.hajalizadeh@cfu.ac.ir)

تاریخ دریافت: ۱۷ فروردین ۱۴۰۲  
تاریخ پذیرش: ۲۱ مرداد ۱۴۰۲

### چکیده

**مقدمه:** در بیشتر کشورهای در حال توسعه از جمله ایران، نظام برنامه‌ریزی و مدیریت توسعه شهری به صورت متمرکز است و نظارت و توسعه شهرها از طریق سازمان‌های دولتی و در سطح ملی و محلی انجام می‌پذیرد. مداخله‌ای قاطع دولت مرکزی در سیاست گذاری و برنامه‌ریزی‌های اجتماعی در این کشورها ضعف شدید مدیریت‌های محلی و نهادهای جامع مدنی را در شهرها به دنبال داشته است. علاوه‌بر آن آنچه امروزه به عنوان مفهومی دربرگیرنده و برنامه‌ریزی شده برای مواجهه‌پذیری شهرها و ساختارهای شهری در برابر تهدیدات انسانی و طبیعی مطرح می‌شود مقوله تابآوری می‌باشد.

**هدف:** هدف این پژوهش ارزیابی نقش حکمرانی خوب شهری بر تابآوری شهری در تهران است.

**روش پژوهش:** پژوهش حاضر از نوع هدف کاربردی و از نظر گردآوری داده‌ها جز پژوهش‌های توصیفی- تحلیلی است. در این پژوهش از ۳۶ سؤال برای متغیر حکمرانی خوب شهری (مشارکت، عدالت محوری، توافق و اجماع محوری، کارایی و اثربخشی، قانونمندی، شفافیت، مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی) و تابآوری شهری (اقتصادی، اجتماعی، نهادی- مدیریتی و زیرساختی- کالبدی) استفاده شده است. جامعه آماری شامل اساتید دانشگاهی، مدیران و کارشناسان آشنا به موضوع پژوهش در شهر تهران می‌باشند که با استفاده از نمونه گیری هدفمند ۴۰ نفر به عنوان نمونه انتخاب گردید.

**قلمرو جغرافیایی پژوهش:** قلمروه جغرافیایی این پژوهش شهر تهران است.

**یافته‌ها:** یافته‌های پژوهش نشان می‌دهند در شهر تهران شاخص‌های مشارکت، عدالت محوری، توافق و اجماع محوری، کارایی و اثربخشی، قانونمندی، شفافیت، مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی که انعکاس دهنده حکمرانی خوب شهری می‌باشند بر ابعاد تاب آوری شهری تأثیر بالای (ضریب تأثیر ۰/۶۹) دارند. بنابراین بهبود شاخص‌های حکمرانی خوب شهری در شهر تهران منجر به افزایش تاب آوری شهر و شهرمندان می‌شود.

**نتایج:** نتایج این تحقیق نشان می‌دهد که در شهر تهران شاخص‌های مشارکت، عدالت محوری، توافق و اجماع محوری، کارایی و اثربخشی، قانونمندی، شفافیت، مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی که انعکاس دهنده حکمرانی خوب شهری می‌باشند بر ابعاد تاب آوری شهری تأثیر زیادی دارند. در این تحقیق متغیر حکمرانی خوب شهری براساس ۸ بعد اصلی و ۲۴ شاخص مورد بررسی قرار گرفته است این ۲۴ شاخص نشان دهنده وضعیت حکمرانی خوب شهری در شهر تهران می‌باشد.

**کلیدواژه‌ها:** تاب آوری، توسعه شهری، حکمرانی خوب شهری، تهران

## مقدمه

شهرهای ما همواره با تنش‌ها و مخاطرات مختلفی از جمله فجایع هیدرولوژیکی (سیل)، فجایع هواشناسی (طوفان)، فجایع اقلیم شناختی (خشکسالی)، فجایع ژئوفیزیکی (زمین لرزه، سونامی و فوران آتشفشاری) یا فجایع بیولوژیکی (همه‌گیری و آلوگری حشرات)، فجایع فنی شامل حوادث صنعتی (نشست شیمیایی، فروپاشی زیرساخت‌های صنعتی) و حوادث حمل و نقل (هوایی، ریلی، جاده یا آب)، فجایع اقتصادی (بحران بانکی یا ارزی) و فجایع اجتماعی (ترویریسم، نزاع‌های مدنی، خشونت، آشوب و جنگ) مواجه بوده است (Vathanat al., 2015). مدیریت شهرها موضوعی است که از دیر باز مرکز توجه پژوهشگران بوده است. تا دهه ۱۹۴۰ میلادی وظیفه مدیریت شهرها تنها به عهده دولت‌های مرکزی بوده است، اما از آن پس با ورود بازیگران مختلف به این پروسه، نظریات جدیدی برای مدیریت شهرها و منطقه‌ها شروع به شکل گیری کردند که در صدر آن‌ها نظریه حکمرانی قرار دارد (شريفزادگان و همکاران، ۱۳۹۴: ۱۹). امروزه مدیریت شهری در جهان تحول اساسی یافته است. شهرها مدیریت می‌شوند تا بتوانند رفاه و آسایش ساکنان خود را تأمین کنند. مدیریت شهری نقش دارای تشکیلات وسیعی است و نقش مهمی در موفقیت برنامه‌ها و طرح‌های توسعه شهری و همچنین رفع نیاز جمعیت، جریان عبور و مرور در شهر، رفاه عمومی، مسکن، کاربری زمین، تفریح، فرهنگ، اقتصاد، تأسیسات زیربنایی و امثال آنها بر عهده دارد. هدف مدیریت شهری، ارتقای شرایط کار و زندگی جمعیت ساکن در قالب اقسام و گروه‌های مختلف اجتماعی و اقتصادی و حفاظت از حقوق شهروندان، تشویق به توسعه اقتصادی و اجتماعی پایدار و حفاظت از محیط کالبدی است (تقوایی و صفرآبادی، ۱۳۹۰: ۳۶). در حال‌های اخیر حکمرانی به واژه‌ای پرکاربرد در ادبیات فلسفه واندیشه سیاسی تبدیل شده است؛ به طوری که در متون آکادمیک پیشین از حکومت برای آن استفاده می‌شده است و اخیراً اصطلاح حکمرانی به دست دولت و نهادهای اداری، به حکمرانی به معنای مدیریت جامعه به دست صاحبان اصلی آن یعنی مردم، نهاد‌ها، فرایندها و از پایین به بالا و فراتر از مدیریت دولت است (شريفزادگان و همکاران، ۱۳۹۴: ۱۹).

به طور کلی حکمرانی خوب را می‌توان رویکرد، فرآیند، شیوه اداره عمومی با مشارکت و تعامل سازنده سه بخش دولتی، خصوصی و مدنی تعریف کرد. از این رویکرد به عنوان یکی از ویژگی‌های شهر پایدار در کنار سه قابلیت زیست مطلوب، رقابت پذیری و قابلیت انباشت نام برده شده است (کمانروdi کجوری و بیگدلی، ۱۳۹۳: ۴۰). از سویی بیش از نیمی از جمعیت جهان در شهرها و نواحی شهری زندگی می‌کنند. گسترش روزافزون شهرها و هجوم جمعیت به این نواحی بدون توجه به بستر و ظرفیت شهر باعث افزایش آسیب پذیری شهر و ساکنانش نسبت به مخاطرات طبیعی و انسانی می‌شود. همان طور که امروزه بحران‌های بی شماری زندگی انسانها را در شهرها به خطر انداخته است، از جمله عمدۀ ترین این مشکلات تغییر اقلیم، زلزله و سیل. محل وقوع این حوادث همواره در شهرها است و از آنجا که شهرها سیستم‌های بسیار پیچیده اما سازگار پذیر هستند، مرکز توجه رویکرد تاب آوری را به خود اختصاص داده‌اند (Godschalk, 2008, 770) و تاب آوری شهری به یک مفهوم بسیار پرکاربرد و پرطرفدار از سوی محققان و مسئولین شهری تبدیل شده است (Carmin et al., 2001:165; Leichenko, 2012:19).

درباره مفهوم تابآوری، رویکردهای مفهومی متنوعی مطرح شده است در بسیاری از متون، بیشتر تاب آوری را به عنوان بازگشت به عقب و یا بازگشت به عملکرد قبل از بحران تفسیر می‌کنند (Hooper, 2009) در این نوع نگاه، تمرکز بیشتر بر تلاش برای مقاومت دربرابر تغییر و کنترل آن برای حفظ ثبات است تاب آوری بیشتر منابع ذهنی، انعطاف پذیری و نوآوری‌ها را برای تحول فراهم می‌کند و می‌تواند در تبدیل بحران به یک فرصت نیز مؤثر باشد (Folke, 2016).

از طرف دیگر اگرچه نواحی شهری کمتر از ۳ درصد سطح کره زمین را اشغال کرده‌اند. می‌توان بیان کرد که شهرها خاستگاه اصلی مخاطرات محیطی هستند و فعالیت‌های انسانی اثر عمدۀ ای در تغییر ظرفیت محیط‌زیست اعم از مصنوعی و طبیعی و افزایش آسیب‌پذیری نسبت به مخاطرات محیطی دارند. به همین مقایه‌ی جدید بی‌شماری برای حل این مشکلات در علوم محیطی و شهری ارائه شده است. از جمله نظریه شهر هوشمند، شهر فشرده، شهر و نوشهرگرایی که از دسته نظریاتی هستند که در جهت ارتقاء زیست‌پذیر کردن شهرها و پایداری شهری پیشنهاد شده‌اند (Kashef, 2008:416). در پژوهش‌های مرتبط با حکمرانی خوب شهری، رابطه حکمرانی خوب شهری با حقوق کاربری زمین (Koros et al., 2013:417)، حکمرانی شهری و سیستم غذایی شهری (Smit et al., 2016:80)، حکمرانی خوب و مدیریت ریسک غذایی (Devaney, 2016:1)، حکمرانی خوب شهری و پایداری شهری (Mioch, 2005:50)، نقش حکمرانی در توسعه پایدار

گردشگری (محمدنژاد، ۱۳۹۴: ۱)، نقش حکمرانی خوب در برنده‌سازی شهری (علیزاده و روشنایی، ۱۳۹۶: ۱۱۵)، نقش حکمرانی خوب شهری در پایداری محله‌ای (حاتمی نژاد و همکاران، ۱۳۹۴: ۱۰۵)، نقش حکمرانی خوب شهری در مدیریت مطلوب زمین (ارغان و همکاران، ۱۳۹۵: ۱)، نقش حکمرانی خوب شهری بر درآمدهای پایدار، نقش حکمرانی خوب شهری بر آسیب پذیری شهری (حاتمی نژاد و همکاران، ۱۳۹۶: ۵۹۹) را مورد بررسی قرار دادند. با توجه به عدم بررسی نقش حکمرانی خوب شهری در تاب‌آوری شهری، این پژوهش بررسی این موضوع را دنبال می‌کند. از سویی رشد کالبدی شهر تهران و افزایش جمعیت شهر سبب افزایش بافت‌های فرسوده و شکل بافت‌های حاشیه نشین شده است همچنین از مشکلات شهر تهران می‌توان به آودگی صنایع، عدم خدمات مناسب حتی در محلات مرکزی شهر، افزایش مهاجران با سطح اقتصادی و اجتماعی پایین، ضعف حمل و نقل عمومی (حاتمی نژاد، ۱۳۹۶: ۳۷؛ آروین و همکاران، ۱۳۹۵) و سبب اهمیت بررسی موضوع تاب‌آوری در شهر تهران شده است از آنجایی که هدف مدیریت شهری و الگوی نوین مدیریت شهری که تحت عنوان حکمرانی خوب شهری بیان می‌شود توسعه پایدار شهری و افزایش زیست‌پذیری شهرها می‌باشد (محمدپور زرندی و طباطبایی مژدآبادی، ۱۳۹۶: ۱۴۵) و با مؤلفه‌های مانند برنامه ریزی کاربری اراضی، طرح‌های توسعه شهری، خدمات رسانی مناسب و اجرای ضوابط و قوانین توسعه شهری و... بر زندگی ساکنان شهرها تأثیر زیادی دارد و بنا بر اعلام سازمان ملل و سازمان‌های بین‌المللی الگوی حکمرانی خوب شهری موجب افزایش کیفیت زندگی و کاهش فقر بدویزه در کشورهای در حال توسعه می‌شود (شکوهی و مؤمنی، ۱۳۹۲: ۲). تحقق اهداف توسعه پایدار شهری و افزایش کیفیت زندگی شهرها بدون در نظر گرفتن توان و ظرفیت شهرها در برابر مخاطرات و بازیابی از شوک‌های طبیعی و انسانی (مفهوم تاب‌آوری شهری) تحقق نمی‌یابد (محمدی و دربان رضایی، ۱۳۹۴: ۱؛ رمضانی و ابراهیمی دهکردی، ۱۳۹۲: ۲).

با توجه مطلب بیان شده از نظر زمانی و مکانی انجام این پژوهش در شهر تهران به سبب مسائل زیادی از جمله افزایش جمعیت، وجود بافت‌های فرسوده و سکونتگاه‌های غیررسمی، عدم تعادل در خدمات شهری، پدیده آودگی و همچنین به سبب وجود تمرکز مراکز اداری سیاسی و پیامدهای ناشی از وقوع مخاطرات و آسیبهای اجتماعی اهمیت می‌یابد و در بخش نظری و علمی، بررسی نقش حکمرانی خوب شهری در تحقق تاب‌آوری شهری به سبب وجود خلاً در این حوزه اهمیت دارد همچنین در بخش اجرایی- مدیریتی چالش‌های زیادی در رابطه با تحقق توسعه پایدار و به دنبال آن تاب‌آوری شهری وجود دارد این پژوهش ضرورت بهره‌گیری از رویکرد نوین مدیریت شهری را برای حل این چالش‌ها بیان خواهد کرد. در همین راستا پژوهش حاضر به دنبال این سوال است که تاب‌آوری شهر را چگونه می‌توان با کمک حکمرانی خوب شهر ارتقاء داد.

بوم شناس نظری کانادایی، کرافورد استنلی هولینگ با توجه به تحقیقات انجام پذیرفته درباره جمعیت، پدر تفکر تاب‌آوری مدرن لقب گرفته است و بوم شناسی رفتاری پیش از پژوهش‌های وی، اصطلاح تاب‌آوری به سمت یک منطق خطی هدایت شد که دلالت بر تاب‌آوری به عنوان رویکرد مهندسی دارد. این بدان معناست که سیستم از اینکه هرچه باسرعت بیشتری به وضعیت نرمال خود پس از یک اوضاع سخت برگرد، مقاومتر است. هولینگ تاب‌آوری را نه با بهره‌گیری بر روی خصوصیات مواد، بلکه بر روی بوم سازگان تحقق بخشید و او اولین شخصی بود که اهمیت پویایی‌های غیرخطی را عرضه کرد. هولینگ پایداری را به این صورت تعریف می‌کند: توانایی مجموعه برای برگشت به شرایط پایدار یا حالت تعادل پس از یک اختلال موقتی تاب‌آوری ظرفیت یک سیستم برای مواجه با تغییرات و تداوم توسعه است. در طرح اصلی، به پویایی قرین به متعادل شدن اشاره شده است؛ بنابراین، به عنوان هنگام الزام برای بازگشت سیستم به نقطه تعادل به دنبال یک اختلال تعریف شده است (Pede, 2020: 218).

برای خروج از دور باطل توسعه نیافتگی شهری در دهه اخیر حکمرانی خوب شهری، از مباحث برنامه عمرانی سازمان ملل بوده است (میدری و خیرخواهان، ۱۳۸۳). براساس تعریف برنامه عمران سازمان ملل، حکمرانی خوب عبارت است از: مدیریت امور عمومی براساس حاکمیت قانون، دستگاه قضایی کارآمد و عادلانه و مشارکت گستردۀ مردم در فرایند حکومت داری (مرادی، ۱۳۹۳: ۳)، از میان تعاریف گوناگون حکمرانی خوب، شاید جامع‌ترین تعریف از این اصطلاح را اتحادیه اروپا با توضیح نحوه چگونگی تبدیل شدن حکمرانی به حکمرانی خوب، ارائه می‌دهد: حکمرانی مربوط است به توانایی دولت در خدمت به شهروندانش (اکبری و حق‌شناس، ۱۳۹۲: ۶). در مجموع می‌توان حکمرانی خوب را چنین تعریف کرد: هدایت و مدیریت صحیح و کارآمد جامعه در چارچوب حاکمیت قانون، تصمیم‌گیری منطقی و عادلانه همراه با پاسخگویی و اداره جامعه در چارچوب قانون، تصمیم‌گیری و مسئولیت پذیری، مشارکت عمومی و راهبردهایی از این قبیل است، بدیهی است که در تحقق این امر، تعامل شهروندان و نیروهای سیاسی اجتماعی جامعه مدنی با دولت، ضروری است (سردارنیا، ۱۳۹۱: ۱۴۹). اهداف حکمرانی شهری به شرح ذیل هستند:

۱. باز ساخت جامعه مدنی در جهت تقویت و ارتقای بهتر سازمان‌ها، نهادها و جوامع محلی؛ کم کردن فقر و جدایی گزینی‌های اجتماعی، قومی و فرهنگی در شهرها؛
۲. بالا بردن مشارکت و دخالت دادن افراد و ذینفع در فرایندهای سیاسی درون شهرها.

با توجه به موارد ارائه شده در جدول (۱) و همچنین پژوهش‌های سایر محققان، به نظر می‌رسد، برنامه توسعه سازمان ملل جمعی از اصول حکمرانی خوب شهری را بیان می‌کند که نسبت به دیگر گروه‌ها از جامعیت بالاتری برخوردار است. این اصول دربرخی معانی مجموعه‌های از نتایج قدرت و اهداف سیاست هست. برای مثال، قدرت چه اندازه تأثیرگذار عمل می‌کند و یا فرآیندهای سیاسی تا چه اندازه قانونمند عمل می‌کنند. با توجه به اصول ارائه شده، نتیجه گرفته می‌شود که اصول حکمرانی خوب شهری، یک شرایط مفید را برای مدیریت شهر فراهم می‌آورد. این اصول ابزارهای توسعه یافته‌ای برای ارزیابی‌ها عمیق در سطوح محلی می‌باشد (UNDP, 1997).

**جدول ۱. مؤلفه‌های حکمرانی خوب شهری از دیدگاه برنامه توسعه سازمان ملل**

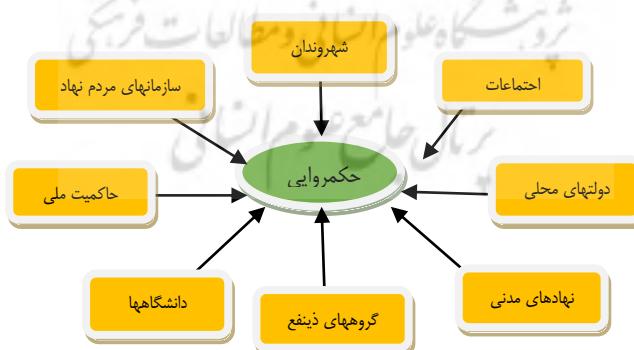
| مؤلفه‌ها                   | تشریح مؤلفه‌های حکمرانی خوب شهری   |
|----------------------------|--|
| مشارکت<br>فعالیت‌های جامعه | روندي که با آن افرادی در قدرت هستند به صورت آزاد انتخاب و همچنین ایجاد بستر مناسب برای مشارکت فعالانه شهروندان در  |
| پاسخگویی                   | روندي که دولت و بخش خصوصي در برابر شهروندان، پاسخگو باشند  |
| کارآبي و اثربخشی           | دوام سیاسی و همچنین اعمال سیاست‌های مناسب و درست برای ارتقاء سطح عمومی جامعه، توسط دولت و بخش خصوصی با<br>مشارکت شهروندان و نظارت دولت   |
| شفافيت                     | شفافيت به معنای گردش آزاد اطلاعات و همچنین قابل دسترس بودن آن برای همه شهروندان و مشخص بودن فرایند تائيد و<br>تصويب سياست‌ها   |
| عدالت                      | تمام شهروندان باید فرصت يكسانی برای دستیابي به خدمات داشته باشند و همچنین فرصت برابر برای رشد فردی   |
| حاكميت قانون               | ايجاد چهارچوبي قانوني و مشروع برای ساختار، و همچنین رعایت کردن آن برای همه و ترویج آن در سطح جامعه   |
| مسؤوليت پذيرى              | شامل قبول مسئوليت شهروندان و احترام به خودمختاری‌ها و تساوي حقوق بين شهروندان هست  |
| اجماع پذيرى                | تمام شهروندان باید به طور مستقيم و به طور غيرمستقيم توسط نهادهای قانون منافشان در نظر گرفته شود و همه گروه‌ها و<br>شهروندان را برای رسیدن به يك توافق گسترشده برای اينکه چه چيزی بهترین است در نظر گرفته شود |

تابآوری شهری کلمه تابآوری در ابتدا از کلمه لاتین Resiliere به معنی پرش به عقب گرفته شده است. کاربرد معمول کلمه تابآوری به معنای توانایی یک نهاد یا سیستم برای برگشت به شرایط عادی بعد از وقوع رخدادی که سبب اختلال می‌گردد. چنین تعریف گستردگی در زمینه‌های مانند اکولوژی، علم مواد، روانشناسی، اقتصاد و مهندسی به کار می‌رود (Hosseini, 2016: 48). اصطلاح تابآوری اولین بار در تحقیقات بوم‌شناسی مطرح گردید (هولینگ، ۱۹۷۳) در توصیف هر دو سیستم (اکوسیستم، جامعه یا سازمان) که در حالت تعادل تحت شرایط سخت باقی میمانند یا سیستم‌های دینامیکی که تحت فشار هستند و از حالت تعادل خارج می‌شوند. تابآوری ارتباط نزدیکی با مفهوم آسیب‌پذیری دارد و به منظور ایجاد سیستم تابآور، باید آسیب‌پذیری کاهش پیدا کند؛ بنابراین تابآوری ممکن به عنوان کیفیتی که فرد، جامعه یا سازمان جهت مقابله، سازگاری و بازیابی پس از یک حادث شدید قادر می‌سازد، در نظر گرفته شود. تابآوری شهری مربوط به توانایی یک سیستم شهری در کل دینامیسم آن جهت حمایت در برابر یک خطر یا فشار، تأمین و دسترسی به خدمات و عملکردهای ضروری برای سلامتی همه ساکنان به ویژه افرادی که فاقد ابزارهای برای مقابله با فشارها هستند (Dickson et al, 2012:17). شهرتابآور شهری است که دارای مؤلفه‌های آمادگی، استحکام، سازگاری، پایداری و دوام باشد. در بعد برنامه‌ریزی، یکپارچگی در سیاست‌گذاری و راهبری توسعه شهر امکانی را فراهم می‌کند تا برنامه‌ریزان در پرتو جهت‌گیری‌های اساسی تعیین شده نسبت به کاریست اصول تابآوری شهر در برابر حوادث اقدام کنند (عبداللهی، ۱۳۹۴). ابعاد و شاخص‌های تابآوری به صورت خلاصه در شکل (۱) نیز ارائه می‌شود:

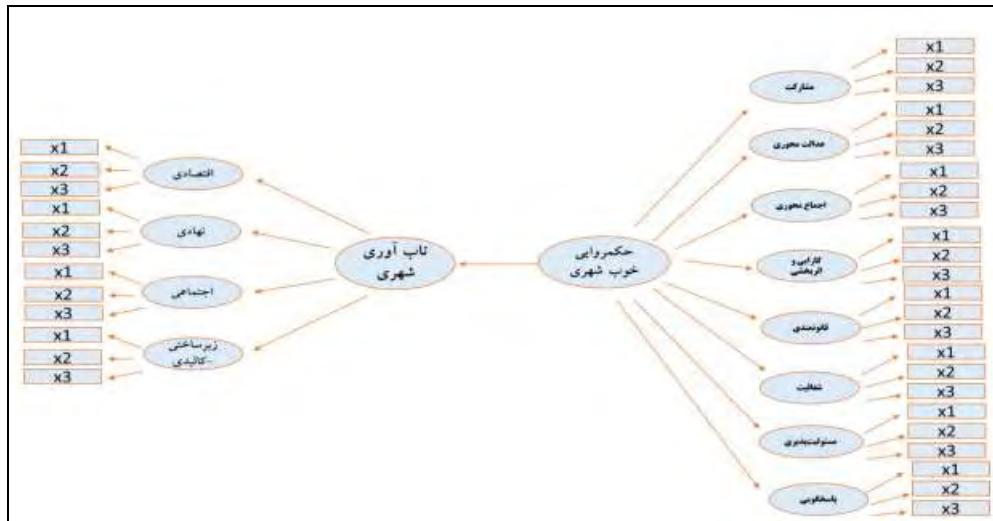


شکل ۱. ابعاد تاب آوری شهری

این پژوهش در نظر دارد تأثیر مؤلفه حکمرانی خوب شهری بر تاب آوری را مورد بررسی قرار دهد مقوله‌هایی که یک هدف مشترک را دنبال می‌کنند و آن هم تحقق توسعه پایدار شهری است. همان طور که در دستنامه سازمان ملل (۲۰۱۵) شهر تاب آور را شهری می‌داند: دارای دولتهای محلی فراگیر، صالح و پاسخگو است که دغدغه شهرنشینی پایدار را دارد و قبل، حین و پس از یک رویداد طبیعی ناگوار، خود را ملزم به تأمین منابع لازم جهت ظرفیت‌های مدیریت و سازمان‌دهی می‌داند. مقامات محلی و مردم خط‌پذیری (ریسکی) که آنها را تهدید می‌کند، درک می‌کنند و به کمک یکدیگر پایگاه اطاعت‌لازم در مورد کسانی که در معرض خط‌پذیری و نیز اشخاص که آسیب‌پذیری هستند یافت می‌شود و اختیار و قدرت لازم جهت شرکت در تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی شهر در کنار مقامات محلی به مردم داده می‌شود و مردم برای دانش محلی و بومی، ظرفیت‌ها و منابع موجود خود، ارزش قائل می‌شوند. تدبیری برای پیش‌بینی و کاهش اثر بلایای طبیعی، بکار گرفتن فن‌آوری‌های هشداردهنده و نظارت سریع، حفظ زیرساخت‌ها، اموال عمومی و خصوصی، از جمله خانه‌ها و سایر دارایی‌ها، میراث فرهنگی، سرمایه اقتصادی و زیست محیطی، اتخاذ نموده است و قادر است تا زیان‌های جسمی و اجتماعی ناشی از حوادث آب‌وهوازی شدید، زلزله و یا دیگر مخاطرات ناشی از حوادث طبیعی و یا انسانی را به حداقل برساند و توانایی مقابله سریع، اجرای راهکارهای بازیابی فوری و بازگرداندن سریع خدمات اساسی و از دیگر فعالیت‌های اجتماعی، نهادی و اقتصادی پس از چنین حادثی را دارد (مدیریت بحران شهرداری مشهد، ۱۴۰۲: ۲۰۱۲). بنابراین از رکن‌های اساسی دست یابی به شهر تاب آور دولتهای محلی فراگیر، صالح و پاسخگو که این مهم در موضوع حکمرانی خوب شهری نمود پیدا می‌کند. همچنین در دستور کار جدید شهری نیز بر تاب آوری شهر و نقش مدیریت شهری در تحقق این امر تأکید شده است. البته برای هرچه بهتر شدن حکمرانی حداقل ۸ گروه باید به صورت یکپارچه فعال باشند. شکل (۲) بیانگر این موضوع می‌باشد.

شکل ۲. ذینفعان و مشارکت کنندگان اصلی در الگوی حکمرانی شهری  
Source: UNHABITAT, 2010

براساس مطالب ارائه شده مدل مفهومی پژوهش به صورت شکل (۲) ارائه می‌گردد.



شکل ۳. مدل مفهومی پژوهش

### روش پژوهش

این پژوهش از نظر هدف، کاربردی و از نظر نحوه گردآوری داده‌ها، وصیفی، پیمایشی است. شاخص‌های تحقیق با استفاده از مطالعات کتابخانه‌ای و بررسی تحقیقات گذشته تدوین شده است. در این پژوهش از ۳۶ سؤال برای دو متغیر حکمرانی خوب شهری و تابآوری شهری استفاده شده است. برای هر کدام از ۸ شاخص حکمرانی خوب شهری (مشارکت، عدالت محوری، توافق و اجماع محوری، کارایی و اثربخشی، قانونمندی، شفافیت، مسئولیت پذیری و پاسخگویی) ۳ سؤال طرح شده است. همچنین برای هر کدام از بعد از تابآوری (اقتصادی، اجتماعی، نهادی - مدیریتی و زیرساختی - کالبدی) نیز ۳ سؤال طرح شده است. حجم نمونه شامل ۴۰ نفر از اساتید دانشگاهی، مدیران و کارشناسان آشنا به موضوع پژوهش در شهر تهران است که با استفاده از نمونه گیری هدفمند انتخاب گردید. با توجه به ماهیت پژوهش (در بررسی تأثیر حکمرانی خوب شهری بر تابآوری شهری) نیازمند استفاده از نظرات کارشناسان است. چون شهروندان به امور مدیریت شهری و سازوکارهایی قانون آشنا بیشتر نیستند و نمی‌توانند به عنوان پاسخگو به این سوالات انتخاب شوند. در این پژوهش نیز با مراجعه به سازمان‌های شهر تهران کسانی که از نظر رشته و حوزه کاری بیشترین ارتباط را با برنامه‌ریزی و مدیریت شهری داشته‌اند به عنوان نمونه (۴۰ نفر) انتخاب شده‌اند. همچنین از علت استفاده از نمونه گیری هدفمند عدم تخمین دقیق جامعه آماری کارشناسان است. مقیاس اندازه گیری براساس طیف لیکرت از خیلی کم تا خیلی زیاد و نحوه نمره دهی پرسش‌ها نیز از نمره ۱ تا ۵ بود. برای تحلیل از روش‌های آماری با استفاده از نرم افزار SPSS و آموز گرافیک ۲۴ انجام گردید. به منظور بررسی وضعیت نرمال بودن داده‌ها آزمون کولموگوروف و اسمیرنوف بهره گرفته شده است. در این آزمون اگر مقدار سطح معناداری کمتر از ۰/۰۵ باشد فرض نرمال بودن داده‌ها رد می‌شود و اگر بالاتر از ۰/۰۵ باشد فرض نرمال بودن داده‌ها تایید می‌شود. نتیجه آزمون نشان می‌دهد که سطح معنی داری ۰/۶۲۱ است بنابراین فرض نرمال بودن داده‌ها تایید می‌شود. در این تحقیق به منظور بررسی پایایی آزمون آلفای کرونباخ در نرم‌افزار SPSS استفاده شده است.

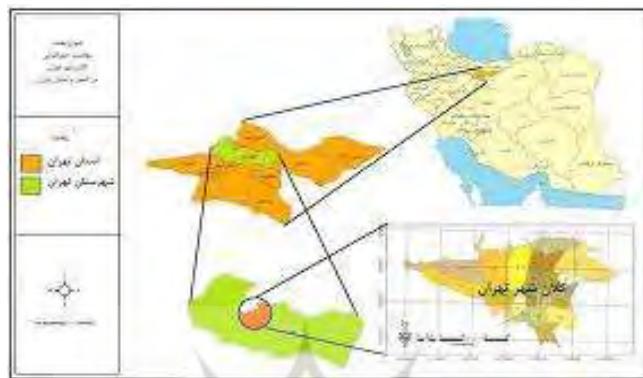
جدول ۲. بررسی پایایی متغیرهای تحقیق با استفاده از آلفای کرونباخ حکمرانی خوب شهری

| حکمرانی خوب شهری | تاب آوری شهری |
|------------------|---------------|
| ۰/۸۷۰            | ۰/۸۵۲         |

با توجه جدول (۲) نتیجه آزمون آلفای کرونباخ در متغیر حکمرانی خوب شهری و تابآوری شهری بالاتر از ۰/۷ قرار گرفته است بنابراین پایایی تایید می‌گردد. روایی این سؤال پاسخ می‌دهد که ابزار اندازه گیری تا چه حد خصیصه موردنظر را می‌سنجد؟ باید گفت: پرسشنامه پژوهش براساس شاخص‌های حکمرانی خوب شهری مورد تایید سازمان‌های بین‌المللی و پژوهش‌های مرتبط تهیه شده است و سؤال‌های بخش تابآوری با توجه به ابعاد کلی تابآوری و با استفاده از پژوهش‌های قبلی تدوین شده اند و جهت تایید نهایی روایی آن در اختیار استادان و متخصصان این حوزه قرار گرفت.

## قلمرو و جغرافیایی پژوهش

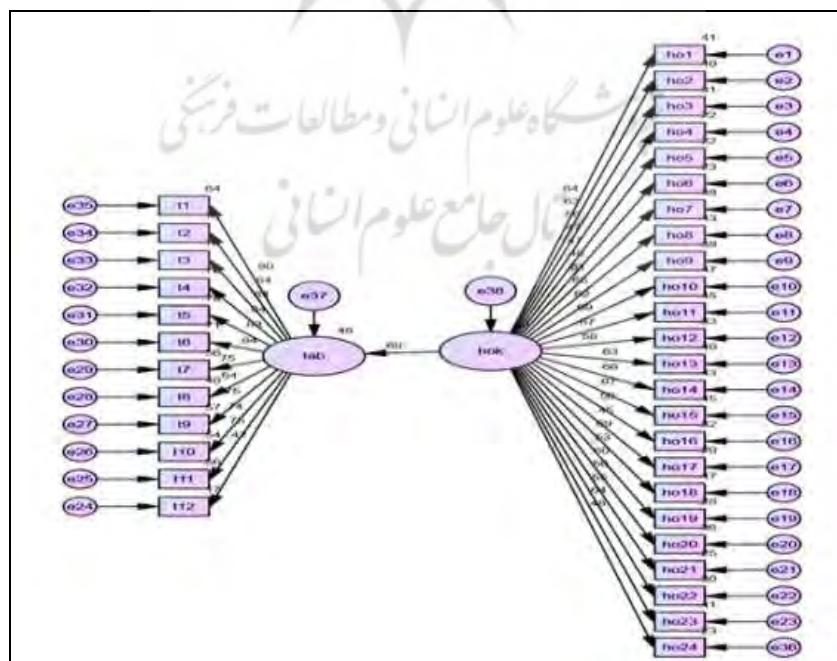
قلمرو مکانی پژوهش کلانشهر تهران مرکز استان تهران می‌باشد تهران در پهنه‌ای بین دو وادی کوه و کویر و در دامنه‌های جنوبی البرز گسترده شده است و ۷۳۰ کیلومتر مربع مساحت دارد. از نظر جغرافیایی نیز در ۵۱ درجه و ۱۷ دقیقه تا ۵۱ درجه و ۳۳ دقیقه طول خاوری و ۳۵ درجه و ۳۶ دقیقه عرض شمالی قرار دارد. تهران پرجمعیت‌ترین شهر و پایتخت ایران و مرکز استان و شهرستان تهران است. این شهر در برآورد سال ۱۴۰۱ بالغ بر ۹۰۳۹۰۰۰ نفر جمعیت داشته است و براساس برآورد سال ۲۰۱۸ سازمان ملل متحد، سی و چهارمین شهر پرجمعیت جهان و پرجمعیت ترین شهر باختر آسیا می‌باشد و دومین شهر پرجمعیت خاورمیانه است.



شکل ۴. موقعیت جغرافیایی کلانشهر تهران در استان تهران و کشور

## یافته‌ها و بحث

داده‌های گردآوری شده وارد نرم‌افزار شده و کدگذاری گردید سپس وارد نرم‌افزار آموس گرافیک شد، استفاده از این نرم‌افزار به دلیل بهره‌گیری از رویکرد معادلات ساختاری که به صورت گرافیکی ارائه می‌شود، می‌باشد. همان‌طور که گفت برای متغیر مستقل حکمرانی خوب شهری (تابآوری شهری) از ۲۴ شاخص مشاهده پذیر و برای متغیر وابسته (تابآوری شهری) از ۱۲ شاخص مشاهده پذیر استفاده شده است.



شکل ۵. آزمون مدل تأثیر حکمرانی خوب شهری بر تابآوری شهری

## جدول ۳. ضرایب محاسبه شده شاخص‌های متغیر تاب آوری شهری

| متغیرینهان             | شاخص مشاهده پذیر | ضریب محاسبه شده | معنی داری   |
|------------------------|------------------|-----------------|---|
| مشارکت                 | H1               | .۰/۶۴           | ۱. تبادل نظر و مشورت کردن مسولان با شهروندان                                      |
|                        | H2               | .۰/۶۳           | ۲. آموزش شهروندان و افزایش آگاهی‌های عمومی  |
|                        | H3               | .۰/۵۸           | ۳. ایجاد سازوکارهای قانونی و نهادی الزم برای مشارکت سازمانها و تشکل‌های مردم نهاد |
| دلالت پژوهشی           | H4               | .۰/۴۷           | ۱. توزیع عادلانه منابع و امکانات شهر در بین شهروندان                              |
|                        | H5               | .۰/۴۷           | ۲. افزایش فرصت‌های مناسب برای همه شهروندان برای بهبود وضعیت خود                   |
|                        | H6               | .۰/۴۸           | ۳. نگرش مثبت در به کارگیری زنان در پست‌های مهم و مدیریتی                          |
| پل                     | H7               | .۰/۶۱           | ۱. تعامل بین سازمانهای مختلف در اداره شهر   |
|                        | H8               | .۰/۶۶           | ۲. ارتباط بین شهرداری و شورای شهر با نهادهای بخش خصوصی                            |
|                        | H9               | .۰/۶۲           | ۳. تعیین کردن اهداف توسعه شهر با نظر و تافق گروه‌های ذینفع                        |
| کارآفرینی و برآمدگشایی | H10              | .۰/۶۹           | ۱. افزایش مهارت‌ها و ایجاد کارآفرینی‌ها در شهر                                    |
|                        | H11              | .۰/۶۷           | ۲. تلاش مدیران در ارائه خدمات با هزینه کمتر و باکیفیت بالاتر و رضایتمندی بیشتر    |
|                        | H12              | .۰/۵۸           | ۳. خصوصی سازی خدمات شهری  |
| قائمه‌نمایی            | H13              | .۰/۶۳           | ۱. میزان احترام به حقوق ساکنان شهر (حق دسترسی آسان به خدمات، حق اعتراض            |
|                        | H14              | .۰/۶۶           | ۲. تدوین و انتشار قوانین و مقررات شهری برای آگاهی و راهنمایی شهروندان             |
|                        | H15              | .۰/۶۷           | ۳. رعایت قوانین و مقررات شهرسازی مدیران شهری                                      |
| تشفیه                  | H16              | .۰/۵۶           | ۱. اعلام عمومی طرح‌ها و برنامه‌های توسعه شهری                                     |
|                        | H17              | .۰/۴۵           | ۲. گردش آزاد اطلاعات شهری و تسهیل دسترسی به آنها                                  |
|                        | H18              | .۰/۶۹           | ۳. شفافیت حرف مدیران شهری در تصمیم‌گیری‌ها  |
| مشهروندان              | H19              | .۰/۵۳           | ۱. گسترش نهادهای همگانی برای پایش فعالیت مدیران شهری                              |
|                        | H20              | .۰/۶۰           | ۲. نظارت دقیق شورای شهرداری   |
|                        | H21              | .۰/۵۰           | ۳. میزان انتقادپذیری و پاسخگویی مدیران در برابر شهروندان                          |
| تضمینی                 | H22              | .۰/۵۵           | ۱. سهیل و تسريع امور و خدمات برای ارائه خدمات و اطلاعات به شهروندان               |
|                        | H23              | .۰/۶۴           | ۲. مکانات و تسهیلاتی برای رسیدگی به شکایات شهروندان                               |
|                        | H24              | .۰/۴۸           | ۳. تشرییح برنامه‌ها و کارهای انجام شده یا در دست انجام خود برای شهروندان          |

با توجه جدول (۳) تمام شاخص‌های مشاهده‌پذیر جهت سنجش متغیر حکمرانی خوب شهری معنادار می‌باشد. طبق نتایج به دست آمده ضریب تأثیر شاخص‌های مشاهده‌پذیر متغیر حکمرانی خوب شهری بین .۰/۶۹ تا .۰/۴۵ می‌باشد. در شاخص مشارکت، تبادل نظر و مشورت کردن مسولان با شهروندان با ضریب .۰/۶۴، در شاخص عدالت محوری، نگرش مثبت در به کارگیری زنان در پست‌های مهم و مدیریتی با ضریب .۰/۴۸، در شاخص توافق و اجماع محوری، وجود ارتباط بین شهرداری و شورای شهر با نهادهای بخش خصوصی با ضریب .۰/۶۶، در شاخص کارایی و اثربخشی، برنامه‌ای در جهت افزایش مهارت‌ها و ایجاد کارآفرینی‌ها

در شهر با ضریب ۰/۶۹، در شاخص قانونمندی، تدوین و انتشار قوانین و مقررات شهری برای آگاهی و راهنمایی شهروندان با ضریب ۰/۶۶، در شاخص شفافیت، شفافیت حرف مدیران شهری در تصمیم‌گیری‌ها با ضریب ۰/۶۹، در شاخص مسئولیت پذیری، نظارت دقیق شورا بر شهرداری با ضریب ۰/۶۰، در شاخص پاسخگویی، امکانات و تسهیلاتی برای رسیدگی به شکایات شهروندان با ضریب ۰/۶۴ بیشترین میزان تأثیر را دارند.

جدول ۴. ضرایب محاسبه شده شاخص‌های متغیر تابآوری شهری

| متغیرپنهان  | شاخص مشاهده پذیر | نشانگر | ضرایب محاسبه شده | معنی داری |
|---|------------------|--------|------------------|-----------|
| ۱. حمایت مالی از اقشار آسیبپذیر                       | t1               | ۰/۸۰   | ...              |           |
|   | t2               | ۰/۸۴   | ۰/۰۰۰            |           |
|   | t3               | ۰/۸۴   |                  |           |
| ۱. جود سازمان و مراکز مدیریت بحران در تمام نواحی شهر  | t4               | ۰/۸۴   | ۰/۰۰۰            |           |
|   | t5               | ۰/۸۰   |                  |           |
|   | t6               | ۰/۸۴   |                  |           |
| ۱. همکاری شهروندان با مسئولین در برنامه‌های مقابله‌ای | t7               | ۰/۷۵   | ۰/۰۰۰            |           |
|   | t8               | ۰/۶۴   |                  |           |
|   | t9               | ۰/۷۵   |                  |           |
| ۱. وجود خدمات و تسهیلات اولیه در کل نواحی شهر         | t10              | ۰/۷۴   | ۰/۰۰۰            |           |
|   | t11              | ۰/۷۵   |                  |           |
|   | t12              | ۰/۴۲   |                  |           |
| ۲. وجود پناهگاه‌های مناسب در شهر                      |                  |        |                  |           |
| ۳. رعایت اصول فنی در ساخت و سازهای شهری               |                  |        |                  |           |

نتایج ارائه شده در جدول (۳) شان می‌دهد تمام شاخص‌های مشاهده پذیر متغیر تابآوری شهری همانند متغیر حکمرانی خوب شهری معنادار می‌باشند و در واقع به خوبی وضعیت این متغیر را انکاس می‌دهند. شاخص رعایت اصول فنی در ساخت و سازهای شهری با ضریب ۰/۴۲ کمترین میزان تأثیر و شاخص‌های تقویت مهارت‌های شهروندان برای تأمین معاش، حمایت از بخش خصوصی و کارآفرینی شهرروندان، وجود سازمان و مراکز مدیریت بحران در تمام مناطق و آمدگی و هماهنگی سازمانها در زمان حوادث با ضریب ۰/۸۴ بیشترین تأثیر را در متغیر تابآوری شهر دارند.

جدول ۶. میزان تأثیر متغیر مستقل (حکمرانی خوب شهری) بر متغیر وابسته (تابآوری شهری)

| فرضیه                            | ضریب تأثیر |
|----------------------------------|------------|
| حکمرانی خوب شهری بر تابآوری شهری | ۰/۹۶       |

با توجه به نتیجه آزمون ضریب تأثیر (رگرسیونی) متغیر حکمرانی خوب شهری بر متغیر تابآوری شهری ۰/۶۹ به دست آمده است. بدین مفهوم که متغیر حکمرانی خوب شهری با ۲۴ شاخص مشاهده پذیر تأثیر بالایی بر متغیر تابآوری شهری در شهر تهران دارد. و این نکته را باید اضافه کرد که بعد نهادی تابآوری شهری با شاخص‌هایی مانند دسترسی به اطلاعات، تخصیص عادلانه منابع، قوانین و آئین نامه‌ها، نحوه مدیریت یا واکنش به سوانح، نحوه مدیریت، مسئولیت‌پذیری مسئولین نشان دهنده اهداف حکمرانی خوب شهری است. بنابراین با تحقق حکمرانی خوب شهری در شهر تهران، بعد نهادی تابآوری شهری نیز محقق می‌شود. به منظور بررسی معتبر بودن مدل از شاخص‌های کلی برآش استفاده گردید. شاخص‌های برآش در چهار نوع مطلق، نسبی، موجز و تطبیقی استفاده شده است. نتیجه شاخص‌های برآش در جدول (۷) ارائه شده است.

## جدول ۷. شاخص‌های نیکوبی برازش مدل

| نوع شاخص              | شاخص | مقدار به دست آمده | مقدار قابل تایید      | نتیجه  |
|-----------------------|------|-------------------|-----------------------|--------|
| تأثیر نیکوبی<br>برازش | CMIN | ۴۸۷/۱۳۱           |                       |        |
|                       | DF   | ۱۷۲               | بزرگ تر از ۰/۰۵ مقدار | مطلق   |
|                       | P    | ۰/۰۷۸             |                       |        |
|                       | RMSE | ۰/۰۴۷             | کوچک تر از ۰/۰۵       | نسبی   |
|                       | CMIN | ۲/۰۸۳             | مقدار بین ۱ تا ۳      |        |
|                       | PNFI | ۰/۶۲۴             | مقدار بزرگ تر از ۰/۰۵ | موجز   |
|                       | PCFI | ۰/۶۵۴             |                       |        |
|                       | IFI  | ۰/۹۰۲             | مقدار بزرگ تر از ۰/۰۹ | تطبیقی |
|                       | CFI  | ۰/۹۰۱             |                       |        |

## نتیجه‌گیری

تحرک و تعامل بین تعییرات ناگهانی و منابع تاب‌آوری، نشان می‌دهند که تاب آوری شهرها، تنها مقاومت در مقابل تغییر و حفاظت از تشکیلات موجود نیست، بلکه تاب آوری امروزه به عنوان ظرفیت یک شهر در پذیرش اختلالات و سازماندهی دوباره، ضمن دچار تغییر شدن و حفظ عملکرد موجود، ساختار، هویت و بازخوردهای پیشین، تعریف می‌شود. نتایج این تحقیق نشان می‌دهد که در شهر تهران شاخص‌های مشارکت، عدالت محوری، توافق و اجماع محوری، کارایی و اثربخشی، قانونمندی، شفافیت، مسئولیت پذیری و پاسخگویی که انکاس دهنده حکمرانی خوب شهری می‌باشند بر ابعاد تاب آوری شهری تأثیر زیادی دارند. در این تحقیق متغیر حکمرانی خوب شهری براساس ۸ بعد اصلی و ۲۴ شاخص مورد بررسی قرار گرفته است این ۲۴ شاخص نشان دهنده وضعیت حکمرانی خوب شهری در شهر تهران می‌باشند و تأثیر کلی این متغیر مورد ارزیابی قرار گرفت و از جداسازی شاخص‌ها برخوردار داشت. در حقیقت حکمرانی خوب شهری را به عنوان سیستم یکپارچه و مجموعه‌ای از چند شاخص در نظر گرفته شد. با عنایت به نتیجه‌گیری‌های به عمل آمده در شاخص مشارکت، تبادل نظر و مشورت کردن مسئولان با شهروندان با ضریب ۰/۶۴ در شاخص عدالت محوری، نگرش مثبت در استفاده از زنان در پست‌های مهم و مدیریتی با ضریب ۰/۴۸ در شاخص توافق و اجماع محوری، وجود ارتباطه بین شهرداری و شورای شهر با نهادهای بخش خصوصی با ضریب ۰/۶۶ در شاخص کارایی و اثربخشی، برنامه‌ای در جهت افزایش مهارت‌ها و ایجاد کارآفرینی‌ها در شهر با ضریب ۰/۶۹ در شاخص قانونمندی، تدوین و انتشار قوانین و مقررات شهری برای آگاهی و راهنمایی شهروندان با ضریب ۰/۶۶ در شاخص شفافیت، شفافیت حرف مدیران شهری در تصمیم‌گیری‌ها با ضریب ۰/۶۹ در شاخص مسئولیت‌پذیری، نظارت دقیق شورا بر شهرداری با ضریب ۰/۶۰ در شاخص پاسخگویی، امکانات و تسهیلاتی برای رسیدگی به شکایات شهروندان با ضریب ۰/۶۴ بیشترین میزان تأثیر را دارند. در بخش تاب آوری شهری شاخص رعایت اصول فنی در ساخت و سازهای شهری با ضریب ۰/۴۲ کمترین میزان تأثیر و شاخص‌های تقویت مهارت‌های شهروندان برای تأمین معاش، حمایت از بخش خصوصی و کارآفرینی شهری شهروندان، وجود سازمان و مراکز مدیریت بحران در تمام مناطق و آمادگی و هماهنگی سازمانها در زمان حوادث با ضریب ۰/۸۴ بیشترین تأثیر را در متغیر تاب آوری شهر دارند. در بررسی فرضیه تحقیق به دست آمد که متغیر حکمرانی خوب شهری با ضریب ۰/۶۹ بر متغیر تاب آوری شهری تأثیر می‌گذارد بنابراین فرضیه تایید می‌شود. نتایج پژوهش با پژوهش راجا (۲۰۱۷) که بیان داشت مشارکت، قانونمندی، روبکرد شفاف، اثربخشی، عدالت‌پذیری و مدیریت غیرمت مرکز، کارآمدی و پاسخ‌گویی در میزان تاب آوری جوامع در برابر حوادث اثرگذار است همسو است. همان‌طور که گفته شد هدف اصلی حکمرانی خوب شهری تحقق توسعه پایدار شهری است. تحقق توسعه پایدار شهری بخصوص در کشورهای در حال توسعه بدون تغییر شیوه مدیریت شهری و دخالت همه گروه‌های ذینفع (شهروندان، بخش خصوصی، نهادهای مردمی) امکان پذیر نیست. از سویی یکی از مؤلفه‌های مهم توسعه پایدار شهری، کاهش خطرپذیری و افزایش تاب آوری شهری است. استفاده از رویکرد تاب آوری شهر و برنامه جامع مدیریت بحران بدون مشارکت شهروندان و نظرخواهی از سایر گروه‌ها به ویژه گروه‌های آسیب‌پذیر ممکن نیست. مدیریت شهری با بهبود مشارکت شهروندان، دسترسی آزاد به اطلاعات، عدالت در توزیع خدمات و امکانات، مسئولیت‌پذیری و پاسخگویی در تهیه و تأمین امکانات مناسب برای مقابله با مخاطرات، ایجاد پایگاه‌های

اطلاعاتی، تخصیص بودجه و... بر میزان تابآوری شهر می‌گذارد افزایش تابآوری و کاهش خطر در شهر بر دوش هر یک از گروههای ذینفع است با محوریت مدیریت شهری است. شهرداری با ارزیابی و دخالت گروههای ذینفع کمک خواهد تا نقش‌ها و مسئولیت‌های خود بشناسند، عوامل خطرآفرین و محدوده‌های آسیب‌پذیر را شناسایی نمایند و تدبیر لازم برای مقابله با آنها را اتخاذ کنند.

در ارتباط و تأثیر شاخص‌ها می‌توان بیان کرد که افزایش تحقق شاخص عدالت محوری با مؤلفه‌های مانند توزیع عادلانه منابع و امکانات شهر در بین شهروندان، افزایش فرصت‌های مناسب برای همه شهروندان برای بهبود وضعیت خود در شهر تهران بر بعد اقتصادی تابآوری با شاخص‌های مانند حمایت مالی از اقشار آسیب‌پذیر و تقویت مهارت‌های شهروندان برای تأمین معاش تأثیر می‌گذارد. شهر تهران با توجه به وجود محله‌های فقیرنشین و حاشیه نشین و افزایش نابرابری در خدمات و امکانات شهری حتی در محلات درون شهری، نیاز بیشتری به اجرای شاخص عدالت محوری دارد. تأثیر شاخص عدالت: تابآوری با پژوهش دولاریج و همکاران (۲۰۱۸) همسو می‌باشد. همان طور که دواس (۲۰۰۱) بیان می‌کند که توانایی حکومت‌های شهری برای ارائه خدمات به گروههای کم درآمد بستگی به دو عامل دارد: عامل اول توانایی دولت برای پاسخگویی به مسئولیت‌های خود این اغلب به روابط دولت با سطوح بالاتر بستگی دارد و عامل دوم، پاسخ دولت‌های محلی به نیازهای گروههای کم درآمد است. این موضوع تأثیر شاخص پاسخگویی بر تابآوری شهری (به ویژه در شاخص اقتصادی و کالبدی و خدماتی) را بیان می‌کند.

نتایج کلی پژوهش با نتایج پژوهش‌های مشکینی و مؤذن (۱۳۹۴)، حمیدی و همکاران (۱۳۹۵)، رضوی‌زاده (۱۳۹۵) احتمال نزد و جعفری (۱۳۹۶) کوین و فنگ (۲۰۱۶)، بdag و دایمنیکا (۲۰۱۷)، بلانس (۲۰۱۸) بر نقش حکمرانی خوب شهری بر توسعه پایدار، توسعه پایدار شهری و کیفیت زندگی تأکید کردن، همسو می‌باشد. باید بیان کرد تحقق و کاربرد حکمرانی خوب می‌تواند در سطوح ملی، منطقه‌ای و محلی منجر به ارتقا و بهبود شرایط زیست گردد و اینکه از عواملی که بهبود شرایط زیست در این سطوح را تحت تأثیر قرار می‌دهد افزایش تابآوری در برابر تغییرات آب‌وهای و مخاطرات انسانی و طبیعی است این دو متغیر هر دو همزمان یک هدف که توسعه پایدار بخصوص در نواحی شهری را دنبال می‌کند اما نقش محرک و جهت دهنده را ابزار حکمرانی خوب شهری ایفا می‌کند بنابراین لازم است در همه سطوح برای افزایش نقش حکمرانی خوب و تحقق شاخص‌های عدالت محوری، قانونمندی، مسئولیت‌پذیری و... تلاش گردد تا به دنبال آن تابآوری نیز محقق گردد. با توجه به اینکه نقش حکمرانی خوب شهری بر تابآوری شهری و پایداری شهری مورد تائید قرار گرفت و با توجه ابعاد و شاخص‌های تابآوری که در بخش مبانی نظری ارائه شد زمینه‌های دخالت مدیریت شهری با اعمال شیوه حکمرانی خوب شهری با اقداماتی مانند تهیه زیرساخت‌ها و امکانات شهری، نظارت بر ساخت‌وسازها، جلوگیری از بورس بازی و زمین خواری در شهر، تهیه اطلاعات کافی از مناطق خطرپذیر، تلاش برای بهسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده (بخصوص در بخش مرکزی شهر)، افزایش زیرساخت‌های شهری در مناطق کم برخوردار برنامه‌های آگاهی بخشی به شهروندان، در نظر گرفتن بودجه لازم برای کاهش آسیب‌ها، بهبود حمل و نقل عمومی، افزایش امنیت در محلات نامن، تلاش برای انتقال کاربریهای ناسازگار به بیرون از شهر (پادگان ارتش، صنایع)، تلاش برای کاهش آلودگی ناشی از صنایع و خودروها، برگزاری جلسات هماهنگی و همکاری برای ارائه برنامه‌هایی مشترک در زمینه بهسازی بافت‌های فرسوده و توانمندسازی سکونتگاه‌های غیررسمی، ارائه اطلاعات و شفاف سازی طرحهای سکونتگاه‌های غیررسمی و بافت‌های فرسوده به ساکنان و شهروندان، ارزیابی وضعیت آسیب‌پذیری و تابآوری در شهر تهران و ارائه نتایج به شهروندان، برگزاری جلسات هفتگی با شهروندان بخصوص افراد آسیب‌پذیر و ساکن در بافت‌های ناکارآمد، افزایش خدمات بخصوص فضای سبز در مناطق و محلات با تأکید بر شاخص عدالت محوری، افزایش فرصت‌های و زمینه‌های آموزش شهروندان بخصوص در زمینه مخاطرات و... مشخص می‌گردد. این اقدامات بدون وجود یک مدیریت کارا و اثر بخش امکان پذیر نیست. مدیریتی در شهر تهران اثربخش است که دارای ثبات باشد و تغییر مدیریتی کمتر اتفاق بیفت، فساد کاهش باید و شفافیت در امور وجود داشته باشد.

همچنین به طور کلی این نکته را هم می‌توان به محققین دراین حوزه ذکر کرد که اکثریت کارهایی که بر حکمرانی تأکید دارند دحوze شهر می‌باشد و به سایر حوزه‌ها و مقیاس‌ها در سطوح منطقه‌ای و کلان پرداخت کمی شده است. علاوه‌بر این عموماً حکمرانی در هریک از سطوح به صورت مجزا و جزئی و بدون درنظر گرفتن همکاری میان سطوح مختلف و رویکردی یکپارچه بررسی و تحلیل می‌شود و در واقع دیدگاه ترکیبی و کلی نگر و سیستماتیک کمتر به چشم می‌خورد. البته که سنجش یکپارچه از وضعیت حکمرانی در کشوری می‌تواند یاریگر عرصه‌های مختلف باشد و رفع مشکلات موجود نظیر تفرق سیاسی و مدیریت

ناکارآمدی را به دنبال داشته باشد (شريفزادگان، شمس کوشکی، ۱۳۹۲: ۲۷۳). پس به محققین پيشنهاد می‌شود شکاف موجود در اين تحقیقات را با مطالعات يکپارچه و سیستمی پوشش دهند.

## منابع

- اکبری، نعمت الله و حق شناس، مرضیه. (۱۳۹۲). بررسی عملکرد شهرداری در چهارچوب حکمرانی خوب شهری (مناطق چهارده گانه اصفهان)، پژوهش‌نامه ریزی و مدیریت شهری (۱-۲۰) دانشگاه فردوسی مشهد، مشهد، ایران.
- تقواei، مسعود و صفرآبادی، اعظم. (۱۳۹۰). نقش مدیریت شهری در دستیابی به توسعه پایدار گردشگری شهری (مطالعه موردی شهر کرمانشاه). مطالعات جغرافیایی مناطق خشک، ۱(۴)، ۵۲-۳۵.
- حاتمی‌نژاد، حسین؛ فرهادی خواه، حسین؛ آروین، محمود و رحیم‌پور، نگار. (۱۳۹۶). بررسی ابعاد موثر بر تاب‌آوری شهری با استفاده از مدل ساختاری (نمونه موردی: شهر تهران). دانش پیشگیری و مدیریت بحران، ۷(۱)، ۶۵-۷.
- احمدی، سمانه و الهام دربان رضایی. (۱۳۹۴). پایداری و تاب‌آوری شهری: دو روی یک سکه. سومین همایش ملی گردشگری، جغرافیا و محیط زیست پایدار، ۱۱-۱۱، همدان، ایران.
- حمدیدی، اکبر؛ لیلا محمدی کاظم آبادی و رقه قاسمی. (۱۳۹۴). بررسی و ارزیابی تأثیر حکمرانی شایسته در توسعه پایدار شهری (مطالعه موردی: شهر سردوود). سومین کنگره بین‌المللی عمران، معماری و توسعه شهری (۱-۱۳)، دبیرخانه دائمی کنگره بین‌المللی عمران، معماری و توسعه شهری، دانشگاه شهید بهشتی، تهران، ایران.
- رضوی زاده، الهام. (۱۳۹۵). بررسی تأثیر حکمرانی خوب شهری بر کیفیت زندگی شهری (مطالعه موردی: شهر مرند). سومین کنفرانس علمی پژوهشی افق‌های نوین در علوم جغرافیا و برنامه‌ریزی معماری و شهرسازی ایران، ۱۰-۱۰، انجمن توسعه و ترویج علوم و فنون بنیادین، تهران، ایران.
- رمضانی، ناصر و امین ابراهیمی دهکردی. (۱۳۹۲). توسعه پایدار شهری مستلزم ارتقای تاب‌آوری جامعه (نگرشی جامعه شناسانه بر تاب‌آوری در حیطه شهری، اولین همایش بین‌المللی و چهارمین همایش ملی عمران شهری، ۱۰-۱۰)، سنندج، ایران.
- سردارنیا، خلیل الله. (۱۳۹۱). شاخص‌های حکمرانی خوب شهری در چهارچوب نظریه سیستمی. در مجموعه مقالات نخستین همایش علمی حکمرانی خوب شهری، تهران، ایران.
- شريفزادگان، محمدحسین؛ فتحی، حمیدو ملک پور، بهزاد. (۱۳۹۶). حکمرانی خوب. تهران: انتشارات دانشگاه شهید بهشتی.
- شريفزادگان، محمد حسین و شمس کوشکی، هانیه. (۱۳۹۲). برنامه‌ریزی فضایی راهبردی برای حکمرانی یکپارچه منطقه‌ای در منطقه کلان شهری تهران. فصلنامه مدیریت شهری، ۳۴، ۲۹۶-۲۷۳.
- شكوهی، محمد اجزاء و مومنی، میترا. (۱۳۹۲). بررسی میزان آگاهی شهروندان از خدمات رسانی شهرداری و تأثیر آن بر مشارکت در محله هاشمیه شهر مشهد. اولین همایش ملی جغرافیا، شهرسازی و توسعه پایدار، ۱۲-۱۰، انجمن محیط زیست کومش، دانشگاه صنعت هوایی، تهران، ایران.
- صالحی، اسماعیل؛ آقابابایی، محمد تقی؛ سرمدی، هاجر و فرزا بهنთاش، محمد رضا. (۱۳۹۰). بررسی میزان تاب‌آوری محیطی با استفاده از مدل شبکه علیت. محیط شناسی، ۳۷(۵)، ۱۱۲-۹۹.
- عبداللهی، مجید. (۱۳۹۴). تاب‌آوری شهری در برابر حوادث؛ رویکردی نوین در مدیریت بحران. پایگاه اطلاع رسانی و سازمان پیشگیری مدیریت بحران شهر تهران.
- صارمی، حمیدرضا؛ فرهادی، نیما و خاتمی، سیدمهدي. (۱۴۰۰). ساختار حکمرانی در ایران براساس نظریه حکمرانی چند سطحی، فصلنامه مطالعات مدیریت شهری، ۱۳(۴۸)، ۲۷-۱۳.
- عليزاده، کتابون و روشنایی، حامد. (۱۳۹۶). نقش حکمرانی خوب در برنامه‌سازی شهری (مطالعه موردی: شاندیز). جغرافیا و توسعه فضای شهری، ۱۴(۱)، ۱۱۵-۱۱۷.
- کشتکار، لیلا. (۱۳۹۳). واکاوی، شاخص‌های محیطی -کالبدی مؤثر در وقوع جرم در شهر تهران با استفاده از سیستم اطلاعات جغرافیایی (مطالعه موردی: محدوده کلاتریهای ۱۵ و ۱۶)، پایان‌نامه کارشناسی ارشد رشته جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه شهید چمران، اهواز.
- کمانزودی کجوری و موسی، بیگدلی، موسی. (۱۳۹۳). بررسی تطبیقی قوانین و برنامه‌های توسعه شهری با اصول حکمرانی خوب (مطالعه موردی: برنامه‌های توسعه شهری تهران)، مطالعات شهری، ۱۱، ۵۰-۳۹.
- مبارکی، امید؛ لاله‌پور، منیژه و افضلی گروه، زهرا. (۱۳۹۴). بررسی وضعیت مناطق چهارگانه شهر کرمان به لحاظ برخورداری از مؤلفه‌ها و شاخص‌های تاب‌آوری. مطالعات نواحی شهری، ۲(۵)، ۱۵۴-۱۳۹.

محمدمنزاد، علی؛ قربانی سپهر، آرش؛ شمس پویا، محمد کاظم و لشگری، علی اصغر. (۱۳۹۴). تحلیل نقش حکمرانی خوب شهری در توسعه پایدار (۱-۲۵)، شرکت توسعه سازان گردشگری مورد پژوهی: شهر تهران، چهارمین کنفرانس الگوی اسلامی ایرانی پیشرفت، اصفهان، ایران.

محمدی ده چشم، مصطفی؛ فیروزی، محمد علی و سعیدی، جعفر. (۱۳۹۴). ارزیابی شاخص‌های ناپایداری زیست محیطی در کلانشهر تهران. *محیط‌شناسی*، ۴۱(۲)، ۴۴۷-۴۶۴.

مرادی، غلامرضا. (۱۳۹۳). نقش پذیری حکمرانی خوب شهری در پایداری شهر. کنفرانس ملی معماری و منظر شهر پایدار، (۱۲-۱)، تهران. موذن، شهراب. (۱۳۹۱). ارزیابی الگوی مدیریت محلات مبتنی بر شاخص‌های حکمرانی مطلوب شهری (مورد مطالعه: محله اوین تهران). پایان‌نامه دور کارشناسی ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه تربیت مدرس، دانشکده علوم انسانی.

نقیبی رکتی، نرگس. (۱۳۹۰). بررسی وضعیت مبلمان شهری رود کنار کارون در شهر اهواز. پایان‌نامه کارشناسی ارشد رشته جغرافیا و برنامه ریزی شهری، دانشگاه شهید چمران، اهواز.

نازک، رحیمی، محمد. (۱۳۸۹). حکمرانی خوب یک ضرورت تردیدناپذیر، *دانش شهر*، ۱۱، ۴۸-۱.

Abdrabo, M. A., & Hassaan, M. A. (2015). An integrated framework for urban resilience to climate change .Case study: Sea level rise impacts on the Nile Delta coastal urban areas. *Urban Climate*, 14, 554-565. doi.org/10.1016/j.uclim.2015.09.005.

Batty, M. (2008). The size, scale, and shape of cities. *Science*. 319(5864), 769-32. doi:10.1126/science.1151419.

Blanes, J. P. (2008). Key governance principles underpinning urban sustainable development planning and management. *WIT Transactions on Ecology and the Environment*, 117, 55-65. doi:10.2495/sc080061.

Boesvedlt, N.F., Van Montfort, A.J.G.M., & Boutellier, J.C.J. (2017). The Efficacy of Local Governance Arrangements in Relation to Homelessness. A Comparison of Copenhagen, Glasgow, and Amsterdam. *Public Organization Review*, 18(9), 1-16. doi: 10.1007/s11115-017-0378-2 .

Carmin, J., Anguelovski, I., & Roberts, D. (2012). Urban climate adaptation in the global south planning icy domain. *Journal of Planning Education and Research*, 32(1), 18-32. 34. doi:10.1177/0739456X11430951.

Cutter, S. L., Burton, C. G., & Emrich, C. T. (2010). Disaster resilience indicators for benchmarking baseline conditions. *Journal of Homeland Security and Emergency Management*, 7(1). doi:10.2202/1547-7355.1732

Chapple, K., & Montero, S. (2016). From learning to fragile governance: Regional economic development in rural Peru. *Journal of Rural Studies*, 44, 143-152. doi.org/10.1016/j.jrurstud.2016.01.009.

Devaney, L. (2016). Good governance? Perceptions of accountability, transparency and effectiveness in Irish food risk governance. *Food Policy*, 62, 1-10. doi.org/10.1016/j.foodpol.2016.04.003.

Devas, N., Amis, P., Beall, J., Grant, U., Mitlin, D., Rakodi, C., & Satterthwaite, D. (2001). *Urban governance and poverty: lessons from a study of ten cities in the South*. University of Birmingham, International Development Department.

Dickson, E. (2012). *Urban risk assessments: understanding disaster and climate risk in cities*. World Bank Publications.

Dollarhide, C. T., Mayes, R. D., Dogan, S., Aras, Y., Edwards, K., Oehrtman, J.P., & Clevenger, A. (2018). Social Justice and Resilience for African American Male Counselor Educators: A Phenomenological Study. *Counselor Education and Supervision*, 57(1), 2-17. 39. doi:10.1002/ceas.12090.

Godschalk, D. R. (2003). Urban hazard mitigation: creating resilient cities. *Natural hazards review*, 4(3), 136-143. doi: 10.1061/(ASCE)1527-6988.

Hosseini, S., Barker, K., & Ramirez-Marquez, J. E. (2016). A review of definitions and measures of system resilience. *Reliability Engineering & System Safety*, 145, 47-61. doi:10.1016/j.ress.2015.08.006.

Huq, S., Reid, H., Lankao-Romero, P., & Satterthwaite, D. (2007). Building Climate Change Resilience in Urban Areas and among Urban Populations in Lowand Middle-income Nations', draft paper prepared for Rockefeller Foundation Institutional assessment of CLUVA cities. (2012). *The common report. CLUVA*. Deliverable, 5:3.

Jabareen, Y. (2013). Planning the resilient city: Concepts and strategies for coping with climate change and environmental risk. *Cities*, 31, 220-229. doi: 10.1016/j.cities.2012.05.004.

- Kashef, M. (2008). Architects and planners approaches to urban form and design in the Toronto region: A comparative analysis. *Geoforum*, 39(1), 414-437. doi: 10.1016/j.geoforum.2007.09.002.
- Kaufmann, D.; Leutier, F. and Mastruzzi, M. (2005) Governance and the City: An Empirical Exploration into Global Determinants of Urban Performance, Policy Research Working Paper 3712, Washington: World Bank.
- Kauko, T. (2012). An institutional analysis of property development, good governance and urban sustainability. *European Planning Studies*, 20(12), 2053-2071. doi.org/10.1080/09654313.2012.722926.
- Kevin, N. H., & Feng, L. J. (2016). Urban Governance Indicators and Quality of Life in Congo: Case study of Brazzaville. *Journal of Studies in Social Sciences*, 15(2), 63-82.
- Koroso, N. H., Van der Molen, P., Tuladhar, A. M., & Zevenbergen, J. A. (2013). Does the Chinese market for urban land use rights meet good governance principles? *Land use policy*, 30(1), 417-426. doi: 10.1016/j.landusepol.2012.04.010.
- Leichenko, R. (2011). Climate change and urban resilience. *Current opinion in environmental sustainability*, 3(3), 164-168. doi.org/10.1016/j.cosust.2010.12.014.
- Lewis, D., & Mioch, J. (2005). Urban vulnerability and good governance. *Journal of contingencies and crisis management*, 13(2), 50-53. doi: 10.1111/j.1468-5973.2005.00456.x .
- Lie Demmers, J., & Fernandez, A. E. (2004). Good Governance and democracy in a world of neoliberal regimes. Good Governance in the Era of Global Neoliberalism: Conflict and Depolarization in Latin America, Eastern Europe, Asia, and Africa, 47, 1. doi.org/10.4324/9780203478691
- Meerow, S., Newell, J. P., & Stults, M. (2016). Defining urban resilience: A review. *Landscape and urban planning*, 147, 38-49. doi.org/10.1016/j.landurbplan.2015.11.011.
- Müller, B. (2011). Urban and regional resilience-A new catchword or a consistent concept for research and practice? *German Annual of Spatial Research and Policy 2010*, Springer: 1-54. 53. doi:10.1007/978-3-642-12785-4\_1.
- Rochas, C., Kuznecova, T., & Romagnoli, F. (2015). The concept of the system resilience within the infrastructure dimension: application to a Latvian case. *Journal of Cleaner Production*, 88, 358-368. doi:10.1016/j.jclepro.2014.04.081.
- Romero-Lankao, P., Gnatz, D. M., Wilhelmi, O., & Hayden, M. (2016). Urban sustainability and resilience: from theory to practice. *Sustainability*, 8(12), 1224. https://doi.org/10.3390/su8121224.
- Smit, W. (2016). Urban governance and urban food systems in Africa: Examining the linkages. *Cities*, 58, 80-86. doi: 10.1016/j.cities.2016.05.001.
- Solecki, W., Leichenko, R., & O'Brien, K. (2011). Climate change adaptation strategies and disaster risk reduction in cities: connections, contentions, and synergies. *Current Opinion in Environmental Sustainability*, 3(3), 135-141. doi: 10.1016/j.cosust.2011.03.001.
- UN- HABITAT (2003). *The Global Campaign on urban governance*. www.un habitat.org.
- Waheduzzaman, W., & Van Gramberg, B. (2017). Bureaucratic readiness in managing local level participatory governance: A developing country context. *Australian Journal of Public Administration*, 0(0), 1-22. doi: 10.1111/1467-8500.12256.

#### How to cite this article:

Hajalizade, J., Mosavi, Ch. (2024). Resilience of the City by Relying on Good Urban Governance (Case Study: Tehran City). *Journal of Studies of Human Settlements Planning*, 19(2), 57-70.

ارجاع به این مقاله:

حاج علیزاده، جواد و موسوی، چمران. (۱۴۰۳). تابآوری شهر با تکیه بر حکمرانی خوب شهری (مطالعه موردی: شهر تهران). *فصلنامه مطالعات برنامه‌ریزی سکونتگاه‌های انسانی*، ۱۹(۲)، ۵۷-۷۰.