



ارائه مدل گردش نخبگان در بخش عمومی جمهوری اسلامی ایران با استفاده از نظریه داده بنیاد

مهدی جدالی^۱، محمد ضیاءالدینی^۲، مصطفی هادوی نژاد^۳

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۰۶/۰۷

تاریخ دریافت: ۱۴۰۳/۰۱/۱۵

چکیده

گردش نخبگان به معنای حرکت از نقطه‌ای به نقطه دیگر در حوزه مدیریتی است؛ هدف این پژوهش ارائه مدل گردش نخبگان در بخش عمومی است. پژوهش حاضر از نظر هدف کاربردی و از نظر رویکرد، پژوهشی کیفی با استفاده از روش داده بنیاد است. جامعه آماری را خبرگان و اساتید صاحبنظر در رشتۀ مدیریت دولتی تشکیل داد؛ نمونه تحقیق از طریق بهره گیری از شیوه نمونه گیری نظری انتخاب شد. نمونه گیری و جمع آوری اطلاعات تا زمان اشباع نظری ادامه یافت. به این منظور ضمن انجام مصاحبه عمیق با ۲۵ نفر از اساتید و خبرگان، پس از انجام مراحل کدگذاری باز، کدگذاری محوری و گزینشی، مجموعه‌ای از مضامین اولیه ۳۰۲ مضمون (طبی فرآیند کدگذاری باز گردآوری شدن و از دل آنها مقوله‌هایی (۱۶ مقوله) استخراج گردید. اجزای پارادایم کدگذاری محوری ذیل عناوین شرایط علی؛ راهبردها؛ شرایط زمینه‌ای شامل: ویژگی‌های شخصی و ویژگی‌های رفتاری؛ شرایط مداخله‌گر؛ مقوله اصلی (گرایش به گردش نخبگان) و پیامدهای گردش نخبگان در بخش عمومی (– حوزه فردی – حوزه سازمانی – حوزه اجتماعی و سیاسی) تعیین شدن، نتایج تحقیق نشان داد عدم استفاده از نخبگان در مدل گردش نخبگان نقاط قوت بخش عمومی را به ضعف و فرصت‌ها را به تهدید بدل خواهد کرد.

واژگان کلیدی: نخبه، گردش نخبگان، بخش عمومی
پرتمال جامع علوم انسانی

^۱. دانشجوی دکترای مدیریت دولتی، واحد رفسنجان، دانشگاه آزاد اسلامی، رفسنجان، ایران^۲. استادیار گروه مدیریت دولتی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد رفسنجان، رفسنجان، ایران (نویسنده مسئول)

m.ziaaddini@iaurafsanjan.ac.ir

^۳. دانشیار گروه مدیریت، دانشکده علوم اداری و اقتصاد دانشگاه ولی عصر(عج) رفسنجان، رفسنجان، ایران

مقدمه

امروزه یکی از اصلی ترین عناصر توسعه و پیشرفت جوامع، نیروی انسانی است. بر این اساس کشورها سعی می‌کنند نیروی انسانی و به ویژه نخبگان خود را حفظ کنند. طی سال‌های گذشته مسئله فرار نخبگان روند صعودی را نشان می‌دهد. در آسیب شناسی این مسئله می‌توان عوامل مختلفی را مورد اشاره قرار داد. با این حال، به نظر می‌رسد نبود فرصت و امکان برابر در کنار کم توجهی به نخبگان موجب شده تا هر ساله بخشی از آنها راهی دیگر کشورها شوند و برنگردند (ستاری، ۱۳۹۶: ۳۰). بر این اساس لزوم توجه به نخبگان و استفاده از آنها امری گریز ناپذیر است. تجربه کشورهای توسعه یافته حاکی از آن است که گردش نخبگان تنها در ساحت نظری باقی نماند بلکه عملیاتی و عینی شده است. با این حال هنوز در کشورهای در حال توسعه یا کمتر توسعه یافته به اهمیت چنین مساله‌ای کمتر توجه شده است. از دید پارتو، همواره نخبگانی جدید از بین نخبگان غیر حاکم و یا از میان توده‌های شایسته تر ظهرور کرده و دگرگونی در جوامع، حاصل چرخش همین نخبگان است و نه انقلاب توده‌های مردم که اغلب از آگاهی و عقلانیت بسزایی برخوردار نیستند (رستمی، ۱۳۹۹). در ایران برخی مفهوم گردش نخبگان را با چرخش نخبگان به یک معنای گیرند اما به نظر می‌رسد گردش نخبگان را باید از چرخش نخبگان تمایز داد؛ چرخش اشاره به حرکت دورانی دارد که پس از حرکتی مقطعي دوباره به جای نخست خود باز خواهد گشت و عنصر ثانویه در آن کمتر می‌تواند نفوذ کند. در حالی که گردش نخبگان از نگاه علم جامعه شناسی سیاسی به معنای حرکت از نقطه‌ای به نقطه دیگر و به ندرت پیش خواهد آمد که فرد نخبه در حوزه مدیریتی بازگشت به گذشته داشته باشد. بر اساس این تمایز، چرخش نخبگان و به کارگیری ظرفیت‌های آنان در یک بخش برای مدت زمان طولانی، سبب شده تا راهبرد گردش نخبگان در ایران با بسیاری از کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه، متفاوت باشد. از این رو با گردش نخبگان می‌توان مانع تداوم الیگارشی شد. گردش نخبگان و استفاده درست از آنها نه تنها مانع بر راه فرار نخبگان که عاملی برای تقویت مردم‌سالاری است. به نظر می‌رسد با بستر سازی در زمینه‌های ساختاری، قانونی و سازمانی در کنار فرهنگ سازی بتوان گردش نخبگان را تسهیل کرد.

به طور خلاصه نخبگان از جمله اجزای نرم افزاری نظام هر جامعه اند که عملکرد آنها کل نظام اجتماعی، سیاسی، فرهنگی و اقتصادی کشور را متأثر می‌کند، ولی متأسفانه نسل اول مدیران پس از انقلاب گاه چنان در حفظ کرسی‌های قدرت پای می‌فشارند که در عمل سن جوانی در عرصه مدیریت به ۵۰ سال رسیده است، عدم شناخت تکنولوژی‌های روز و خستگی و فرسودگی مدیریتی، از ثمرات اصرار به استفاده از مدیران کهنسال است. به عقیده صاحب‌نظران، اگر بخواهیم گام دوم انقلاب را با انرژی و آنطور که رهبر معظم انقلاب انتظار دارند، برداریم، نیاز به شکستن حلقه بسته مدیریتی و حضور جوانان واقعی و نه "پیران جوان‌نما" در عرصه‌های اجرایی داریم، با یک بررسی در آمار موجود از دستگاه‌های کشور متوجه می‌شویم که در دولت ۱۲ میانگین سنی مدیران بالغ بر ۵۴ سال بوده که نسبت به دولت ۱۱ که ۶۵ سال بود بازم بهتر است؛ این برای کشوری که متوسط سنی آن طبق سرشماری سال ۱۳۹۵؛ حدود ۳۱ سال هست؛ یک شکاف نسلی آشکار و عمیق تلقی می‌شود. نکته مهم دیگر آنکه جوان‌گرایی یا همان نخبه‌گرایی، پدیده‌ای هست که تقریباً در تمام کشورهای پیشرفت‌هه مدنظر قرار می‌گیرد (یزدان، ۱۴۰۰). بنابراین مساله گردش نخبگان یکی از بایسته‌های سازمان‌های بخش عمومی است، لذا لزوم شناسایی شرایط علی، عوامل زمینه ایی، عوامل مداخله گر، شناسایی راهبردها و پیامدهای آن در قالب ارائه مدل گردش نخبگان در بخش عمومی با استفاده از نظریه داده بنیاد و ارائه راهکارهای مناسب جهت گردش نخبگان در بخش عمومی کاملاً احساس می‌شود، بنابراین سؤال اساسی تحقیق حاضر که به دنبال یافتن پاسخ

مناسبی برای آن هستیم عبارتست از: مدل مناسب گردش نخبگان در بخش عمومی کدام است؟ همچنین کشف الگوی مبین این پدیده، با عنایت به نبود چنین الگوی مشخصی، پژوهش حاضر عهده دار انجام آن با استفاده از راهبرد پژوهشی نظریه داده بنیاد است.

مبانی نظری

پژوهش‌ها و نظریه‌های اندکی درباره نخبگان علمی و فرآیندهای طی شده آنها در زندگی ارائه و بسط داده شده است. نظریه‌های مربوط به نخبگان و نظریه‌های نخبه گرایانه نیز بیشتر در قالب نخبگان سیاسی هستند؛ بدین معنی که این نظریه‌ها در بستر جامعه شناسی سیاسی و علوم سیاسی ارائه شده‌اند و نحوه حاکمیت و حکمرانی نخبگان را بررسی می‌کنند. از نظر این دسته از نظریه‌ها، نخبه نه به معنی کسی که هوش و سطح بالایی از علم و دانش را دارد، بلکه به عنوان کسی که قدرت اعمال زور بر دیگران را دارد (به شیوه مشروع و غیرمشروع) شناخته می‌شود (روحانی و همکاران، ۱۳۹۸).

تعریف مفهومی نخبه

نخبه، مفهومی محوری در جامعه شناسی و علوم سیاسی است؛ این تفکر که جوامع بشری از نیروها و طبقات اجتماعی گوناگون تشکیل شده و حکومت می‌باشد در اختیار گروه‌های اجتماعی برتر قرار گیرد، حتی در اندیشه‌های فلاسفه باستان و فرودن وسطی مطرح شده است، بنابراین می‌بینیم که مفهوم نخبه به معنی نمایندگان خالق بروی زمین یا گروه برتر اجتماعی و یا حکومت فضلاً و یا طبقه‌ی حاکم در نوشته‌های بسیاری از فیلسوفان دیده می‌شود (عظمی‌دولت آبادی، ۱۳۸۷:۲۹). اما قدیمی‌ترین کتاب درباره‌ی موضوع نخبه به عنوان یک گروه ویژه اجتماعی، "کتاب جمهور" افلاطون است. همه واقیعی که در ظرف ده سال آخر زندگی افلاطون روی داد، امید پایدار او را به پروردن و یافتن کشورداران فیلسوف نشان می‌دهد. نتیجه اعتقادش، ضرورت حکومت خواص یا بر جستگان (نخبه گرایی) بود و حکومتی را که در دست توده مردم باشد زیان آور می‌دانست. دلیل ساده‌ی او این بود که راهنمایی و اصلاح چندتن آسانتر از راهنمایی و اصلاح توده مردم است و چون حکومت در دست یک تن باشد، کار آسان‌تر است. زیرا برای رستگار کردن کشور همین اندازه کافی است که آن یک تن را فلسفه آموخت و به راه راست آورد(عنایت، ۱۳۸۶:۳۵). ماکیاولی^۱ در یک مفهوم کلی تمام فرایندهای اجتماعی را به واقعیت اساسی تفاوت میان نخبگان و غیر نخبگان ربط می‌داد و از این رو همه نظریه پردازان عمدۀ الیتیسم^۲ مانند پاره تو، موسکا، میخار و سورول^۳ تحت تأثیر اندیشه‌های او بوده‌اند. ماکیاولی در واقع مفهوم "خبره" را به مفهوم گروه حاکمه ای تلقی می‌کرد که اراده و مردانگی لازم را برای پاسداری از مبانی قدرت خود آشکار می‌سازد. در واقع مفهوم خبره در کشورهای مختلف و سنت‌های سیاسی مختلف به معنای گوناگون به کاررفته است. نخبگان ابزاری صاحب قدرت سیاسی و اقتصادی هستند و نخبگان فکری افرادی هستند که اندیشه، فکر، روش‌های بهینه، تئوری، آینده نگری و دوراندیشی تولید می‌کنند و روش‌های عقلایی تحقق اهداف را مشخص می‌کنند. با وقوع

1. Machiavelli

2. Elyticism

3. Tears, Mosca, Mishel and Sorol

انقلاب‌های ضد اشرافیت در اوایل قرن هجدهم و سراسر قرن نوزده که سیمای سیاسی اروپا و سپس جهان را دگرگون ساخت، مسئله نخبگان حاکم، منشأ اعتبار آنها و راه‌های جایگزینی شان، صورتی امروزی به خود گرفت. علیرغم گذشت حدود دو قرن از تأسیس اولین حکومت دموکراتیک مدرن، مفاهیم و مقولات مهمی که به موضوع نخبگان و جامعه می‌پردازد تغییر چندانی نکرده اند و همچنان مباحث مناقشه برانگیز جامعه‌ی علمی و سیاسی روز می‌باشد. چرا که به جرأت می‌توان گفت هیچ نظام سیاسی وجود ندارد که در آن منابع سیاسی به طور برابر توزیع شده باشد. به طور کلی گروه نخه همیشه از قابلیت‌های خاصی در راهبرد جامعه برخوردار بوده و بستر جامعه نیز متمایل به ظهور و عملکرد آنان در جامعه می‌باشد (عظیمی دولت آبادی، ۱۳۸۷:۳۰). ولی واژه نخه در قرن ۱۷ میلادی برای توصیف و تبیین کیفیت اجناس و کالاهایی بکار می‌رفت، که دارای ویژگی و برتری نسبت به سایر کالاهای باشد. در قرن‌های ۱۸ و ۱۹، نخه به اشخاص و گروه‌ای اجتماعی‌ای اطلاق می‌شد، که از جایگاه و مزلت اجتماعی، سیاسی و روحانی برتری نسبت به دیگران برخوردار بودند (ایونز^۱، ۲۰۰۰: ۱۳). نخه گرایی به عنوان یک نظریه پرقدرت اجتماعی توسط کارل مارکس، ویلفرد پارتو، گائتانوموسکا و رابرت میخلز^۲ طرح گردیده است. دیدگاه مشترک این گروه از متفکران بر این مبنای استوار بود که حاکمیت در جامعه به دست گروه کوچکی از نخبگان اداره می‌شود (ازغندی، ۱۳۸۹: ۱۷).

نظریه گردش نخبگان

نظریه ی گردش نخبگان^۳ دارای چنان اهمیتی است که مایه‌ی بلندآوازگی پاره تو و زبانزد همگان گشته است. این نظریه در کتاب «ظہور و سقوط نخبگان» که برجسته ترین اثر وی شمرده می‌شود، آمده است. پاره تو کوشیده است با بهره گیری از سه حوزه‌ی روانشناسی، سیاست و اقتصاد، نظریه ی گردش نخبگان را در پیوند با پدیده‌های قدرت، دگرگونی و انقلاب تبیین کند. از آنجا که این تبیین نیازمند روشن شدن: ۱) معیارهای نخبگی و ۲) تعریف نخبگان است، دو مفهوم مورد نظر به گونه‌ی فشرده بررسی خواهد شد. از دید پاره تو، خاستگاه گروه برگزیدگان، نابرابری‌های زیستی و روانی در میان شهروندان است. به گفته‌ی دیگر، نخبگی از ویژگی‌های انسانی و توانایی‌های فردی یا غریزه‌ها ریشه می‌گیرد. نخبگی را باید در نیروهای ناشناختنی و ماوراء الطبیعی یا در فرآورده‌های طبیعی پیشرفت فنی و تکنولوژیک دید، بلکه آن را باید در جنبه‌های زیستی، روانی و نابرابری‌های ذاتی افراد جستجو کرد (عطوان، ۲۰۱۰: ۴۳).

پاره تو دو تعریف از نخبگان به دست داده است. در تعریف نخست، برگزیدگان را همه‌ی نخبگان اجتماعی و در تعریف محدودتر دوم، آنان را تنها نخبگان حکومت می‌داند. برپایه‌ی تعریف نخست، برگزیدگان شماری اندک از شهروندانند که در فعالیت خویش توفیق یافته و به جایگاه بالایی در سلسله مراتب حرفه‌ای رسیده اند. بنابراین، اگر در همه‌ی رشته های فعالیت بشری برای هر کس شاخص‌هایی در نظر گرفته شود که استعدادهای او را مانند نمره‌هایی که در امتحان به درس‌های گوناگون می‌دهند تعیین کند، فرد برگزیده کسی است که بالاترین نمره را به دست آورد. به سخن دیگر، از

¹. Ionez

². Gaetanomaska and Robert Mequelz

³. Circulation of elite

⁴. Atofan

دید پاره تو برگزیدگان کسانی اند که در مسابقه‌ی زندگی نمره‌های خوب گرفته اند (آرون، ۲۰۰۰: ۴۹۳). ولی مهمتر و کاربردی تر از این تعریف، تعریفی است که پاره تو از برگزیدگان حاکم به دست داده است. از دید وی، نخبگان حاکم آن دسته از کسان موققی هستند که در زمینه‌های سیاسی و اجتماعی دارای وظایف حکومتی اند. به گفته‌ی دیگر، کسانی هستند که مستقیم یا نامستقیم بر تصمیم‌های سیاسی اثر می‌گذارند (راش، ۲۰۱۰: ۷۰). دیگران، یعنی کسانی که بر تصمیم‌های سیاسی اثری ندارند، برگزیدگان غیر حکومتی خوانده می‌شوند. بنابراین از دیدگاه پاره تو، بر سر هم در میان مردمان دو لایه دیده می‌شود: ۱) لایه‌ی پایین یعنی طبقه‌ی بیرون از دایره‌ی برگزیدگان، و ۲) لایه‌ی بالا یا گروه برگزیدگان خود به دو دسته تقسیم می‌شوند: الف) برگزیدگان حکومتی، ب) برگزیدگان غیر حکومتی (آرون، ۲۰۰۰: ۵۲۳). نظریه گردش نخبگان گویای آن است که پاره تو باور چندانی به پیشرفت و تکامل واقعی ندارد، بلکه از دید او در جامعه‌ی بشری، در پیوسته بر همان پاشنه خواهد چرخید و چرخه‌ی فرمانروایی روبهان و شیران همواره برقرار خواهد بود؛ جامعه پیوسته دستخوش نوسان خواهد بود، ولی همواره به توازن خواهد رسید. در تاریخ، هیچ رویداد تازه‌ای رخ نمی‌دهد و تاریخ چیزی جز سرگذشت بی خردی بشر نیست. آرمان شهر در هیچ جا پدیدار نشده است؛ از این رو، مهمترین نمود از دید تاریخی، زندگی و مرگ اقلیت‌های حاکم یا به گفته‌ی خود پاره تو «زندگی یا مرگ اشراحتیت‌ها» است (پارتو، ۱۹۹۹: ۵۶۹).

نظریه چرخش نخبگان: در کلیه جوامع از عقب مانده ترین آنها تا پیشرفته‌ترین و قدرتمندترین جوامع دو طبقه وجود دارد: یک طبقه حاکم و یک طبقه محکوم. طبقه حاکم اقلیت سازمان یافته‌ای را تشکیل می‌دهد که قدرت حکومت را در انحصار داشته و از تمام امتیازاتی که قدرت به همراه می‌آورد، برخوردار است؛ در حالی که طبقه غیر حاکم شامل توده‌های عظیم مردم غیر متشكل است که تحت رهبری طبقه اول قرار گرفته و از آن تعیت می‌کند. بر اساس این نظریه در اکثر کشورهای پیشرفت‌های طبقه حاکم با تشکیل احزاب سیاسی قدرت را میان نخبگان گردش میدهند. گردش این قدرت میان احزاب به معنای تحقق دموکراسی نماینده در هر کشور است. ویژگی‌های نظریه چرخش نخبگان شامل موارد زیر است: مسیر شغلی مدیران دولتی تخصصی است، سوخته‌های سیاسی در ظاهر به کارهای دیگری روی می‌آورند، پست‌های مدیریت دولتی می‌چرخند، نخبگان یعنی نخبگان جامعه، همه افراد متخصص و الیت جامعه از شانس مساوی برای تصدی پست‌های مدیریت دولتی برخوردارند، همه می‌توانند مدیر دولتی شوند، مدیران ترکیبی از نهادگرایی و تخصص گرایی هستند، پست مدیریتی از آن همگان است، تعهد و تخصص ماهیتی اقتضایی دارد و چرخه مدیریتی نظام سیاسی زاینده است (دانایی فرد و الوانی، ۱۳۸۶، ص ۱۱۷).

پاره تو معتقد است پیوسته نوعی جابجایی نخبگان قدیمی توسط نخبگان جدید صورت می‌گیرد که از قشrehای پایین جامعه هستند. گردش مستمر نخبگان موجب نوعی تعادل در سیستم اجتماعی می‌شود و در موقعیتی که این جریان، تحرک فزاینده‌ای در افکار به وجود می‌آورد، منتهی به دگرگونی اجتماعی می‌شود. مسئله دیگری که در اندیشه پاره تو حائز اهمیت است، پدیده گردش نخبگان است. در بینش پاره تو هرگاه نخبگان در قدرت، موقعیت برتر خود را در اثر تحجر، شکست در تجدید نیرو و عضوگیری از توده‌ها از دست دهنده، ممکن است توسط نخبگان مقابله نیرومندی کنار گذاشته

شوند که این فرآیند را گردش نخبگان^۱ می‌نامند و در تمام سطوح جامعه اعم از دزدان و دولت‌مردان رخ می‌دهد. پاره‌ته تو معتقد است پیوسته نوعی جابجایی نخبگان قدیمی توسط نخبگان جدید صورت می‌گیرد که از قشرهای پایین جامعه هستند. گردش مستمر نخبگان موجب نوعی تعادل در سیستم اجتماعی می‌شود و در موقعیتی که این جریان، تحرک فزاینده‌ای در افکار به وجود می‌آورد، منتهی به دگرگونی اجتماعی می‌شود. گردش نخبگان به نظر وی، در عین حال که واقعیتی عینی به شمار می‌رود، شرطی است که به موجب آن یک جامعه به طور طبیعی به موجودیت خود ادامه می‌دهد. پاره‌تو به سیر دورانی جامع و جانشینی نخبگان به جای یکدیگر و یا جانشینی افرادی از لایه‌های پایین‌تر به جای نخبگان حاکم توجه دارد. اهم نظرات او در زمینه گردش نخبگان به قرار زیر است (عنایت ۱۳۵۹، ۳۲):

- تعلق به طبقه نخبگان لزوماً ارثی نیست.
- فرزندان تمام خصوصیات ممتاز والدین خود را ندارند.
- پیوسته نوعی جابجایی نخبگان قدیمی توسط نخبگان جدید صورت می‌گیرد که از قشرهای پست جامعه هستند.
- در حالتی که این گردش بدون وقفه نخبگان تحقق می‌یابد، باعث نوعی تعادل در سیستم اجتماعی می‌گردد و در موقعیتی که این جریان، تحرک فزاینده‌ی در افکار به وجود می‌آورد، همزمان باعث دگرگونی اجتماعی می‌گردد. زیرا گردش نخبگان به دنبال خود، گردش جریان ایده‌ها را نیز موجب می‌شود.
- قدرت و اقتدار فقط به اشخاصی که هم از لحاظ کیفی و هم عینی برتر هستند تعلق می‌گیرد و گردش نخبگان، شرطی است که به وسیله آن یک جامعه به طور طبیعی به موجودیت خود ادامه داده و پیشرفت می‌نماید. برای تبیین دقیق گردش نخبگان باید این مفهوم را از «چرخش نخبگان» تمایز داد؛ چرخش اشاره به حرکت دورانی دارد که پس از حرکتی مقطعي دوباره به جای نخست خود باز خواهد گشت و عنصر ثانویه در آن کمتر می‌تواند نفوذ کند. مشاهده شده که گاه برخی نخبگان به سبب میدان‌داری رقبای مدیریتی خود در سازمان‌ها، آگاهانه از عرصه مسئولیت‌های مهم سازمانی کنار گذاشته می‌شوند و یا اساساً حق ورود به آن سمت‌ها را ندارند، مگر اینکه نوعی وابستگی گروهی یا شبکه‌ای به حاکمان صاحب قدرت در سازمان داشته باشند. بر اساس مفاد این نظریه - که جابجایی مدیران دولتی خوانده می‌شود و با هدف بومی‌سازی، به جرح و تعدیل نظریه چرخش نخبگان پرداخته است - مدیریت به افراد خاصی محدود می‌شود که حلقه‌ای آهینین گردان گرد آن‌ها را فرا گرفته و مانع حضور دیگران و بویژه گروهی از نخبگان در عرصه فعالیت‌های مهم مدیریت دولتی می‌شوند (دانایی فرد و الوانی، ۱۳۸۶).

نظریه جابجایی مدیران دولتی: در نظریه جابجایی مدیران دولتی، مدیریت، محدود به افراد خاصی است و حلقه‌های آهینین گردان گرد مدیریت دولتی را احاطه کرده است که مانع حضور همه افراد دارای ملیت واحد در عرصه فعالیت مدیریت سازمان‌های دولتی می‌شود؛ بنابراین این نظریه با روح مردم‌سالاری دنیای معاصر در تضاد است. ویژگی‌های نظریه جابجایی مدیران دولتی شامل موارد زیر است: بدون انقلابیون، نظام سیاسی منحرف می‌شود و تنها انقلابیون دلسوزان نظام سیاسی اند، افراد خاصی از جامعه شایستگی مدیریتی دارند، مسیر شغلی مدیران دولتی تخصصی نیست، پست‌های مدیریت دولتی دست به دست می‌شود، نخبگان یعنی نخبگان حامی نظام، افراد خاصی از شأن تصدی پست مدیریتی برخوردارند،

¹. Circulation of Elite

عدهای خاص همیشه مدیر دولتی اند، مدیران نهادگرا هستند، تعهد به نظام سیاسی نسبت به تخصص اولویت دارد، چرخه مدیریتی نظام سیاسی شمار محدودی را دربردارد (بیگی، ۱۳۹۶، ص ۱۸۰).

پیشنه پژوهش

زارعی (۱۳۹۸) در تحقیق خود با عنوان "چرخش نخبگان سیاسی پس از انقلاب اسلامی در ایران" معتقد است امروزه چیزی که مطرح است چرخش نخبگان جایگزین گردش نخبگان شده است، بررسی رفتار نخبگان سیاسی در ایران پس از انقلاب اسلامی به ویژه در دو دهه اخیر حکایت از تداوم ویژگی رفتاری و فرهنگی نخبگان سیاسی در جمهوری اسلامی ایران دارد. پرورش و گزینش نخبگان سیاسی در ایران بعد انقلاب یک الگوی سامان مند و از پیش طراحی شده ندارد. در کنار تداوم این ویژگی ها در نخبگان عوامل دیگری مانند ناکارآمدی نهادهای سیاسی که خود ریشه در رفتار نخبگان دارد منجر به بروز تحولات بسیاری در عرصه سیاسی و اجتماعی جمهوری اسلامی ایران به ویژه در دهه اخیر شده است، ایشان معتقد است یکی از تحولات گوناگون بعد از انقلاب اسلامی ایران، تغییر در وضعیت نخبگان سیاسی بود. در چند سال اخیر بیشتر افراد جدیدی که به عنوان نخبه سیاسی مطرح شده اند به عنوان رانت جویان یا ژن خوب می باشند که مسئولیت های سیاسی را در کشور در اختیار دارند. در حال حاضر نخبگان سیاسی تحت حمایت قرار داشته و جریان نخبگی به صورت کلی در حاشیه قرار داشته یا حذف شده است، به هر میزان نخبگان و شایستگان بر مستند امور حاکم شوند، حکومت و حکومت داری به مراتب بالایی از کارآمدی و کارآیی دست می یابد و جنبه هایی چون مشروعيت، مقبولی و عدالت ورزی حکومت تقویت می شوند.

گرشاسبی نیا و همکاران (۱۳۹۹) در پژوهش خود تحت عنوان "بررسی تأثیر سیاست تقویت حقوق مالکیت فکری بر چرخش نخبگان" معتقدند استفاده از سیاست تقویت حقوق مالکیت فکری برای ارتقای سطح چرخش نخبگان، نیازمند قانون گذاری، تنظیم مقررات و صرف هزینه کلان می باشد، شرایط آسان مهاجرت باعث شده تا نخبگان در مرازها نگنجیده و فرامرزی رفتار کنند. آنچه در جریان مهاجرین متخصص مهم است، حداکثر کردن توازن چرخش نخبگان به سمت کشور خود است. سیاست جذب نخبگان، بخشی از سیاست های جامع توسعه هر کشور است، بدیهی است ایران نیز در پی جذب نخبگان بین المللی بالا خص نخبگان مهاجر خود به عنوان منابع بالقوه اقتصاد دانش بنیان کشور است.

در پژوهشی با عنوان "سیاست جذب و گردش نخبگان داخل و خارج کشوری در قطب های علمی-آموزشی علوم پژوهشی؛ یک مطالعه تحلیل ذی نفعان" توسط علی نیا و همکاران (۱۳۹۴)، معتقدند به منظور دستیابی به راهکاری قابل اتکا، در مرحله اول باید قطب های علوم پژوهشی افراد نخبه و استعداد برتر باز تعریف شوند، شناسایی و جذب افراد با استعدادهای برتر و کارآمد نقطه آغازین راه می باشد. نگهداری این افراد و پایش مداوم آنها هم از لحاظ عملکرد و هم از لحاظ شناسایی نیازهای آنها بسیار مهمتر از جذب آنهاست. در غیر این صورت ماندن و ادامه فعالیت این دسته از افراد داخل کشور چندان طولانی نخواهد بود.

ملکوتیان و غلامی نیا (۱۳۹۴) در پژوهشی با عنوان "چارچوب نظری گردش نخبگان سیاسی شایسته و تأثیر آن بر ثبات سیاسی" دریافتند که ثبات و آرامش از الزام های نظام های سیاسی است؛ به عبارتی هر نظام سیاسی برای دستیابی به اهداف خود، نیازمند ثبات است. از این رو، حفظ ثبات از جمله دغدغه های اصلی رهبران و حاکمان سیاسی است. هر چند عوامل متعددی در حفظ ثبات سیاسی مؤثر است، آنچه در این پژوهش مورد توجه قرار گرفته، گردش نخبگان سیاسی شایسته است؛ به آن معنی که نخبگانی در چرخه مدیریت سیاسی قرار گیرند که ضمن برخورداری از توانایی و تخصص، از ایمان

و تعهد به اصول اساسی و ارزشی که در این پژوهش تحت عنوان شاخص‌های شایستگی از آن یاد شده است، برخوردار باشند. واضح است که هر نظام سیاسی به گردش نخبگان معتقد و هم‌سخ با خود نیاز دارد. جواهر پور و همکاران (۱۳۹۴) در مقاله‌ای با عنوان "بررسی گردش نخبگان سیاسی در ایران" دریافتند که مهمترین عوامل موثر بر گردش نخبگان سیاسی در ایران عبارتند از: ۱) وجود آزادی‌های لازم در ایجاد تشکل‌های سیاسی و مدنی، ۲) اهمیت یافتن انتخابات و استقلال نهادهای انتخابی، ۳) تساوی شرایط فعالیت‌های اقتصادی در دو بخش خصوصی و دولتی ۴) تلقی عقل مدارانه از آزادی و درک متعارف از مشارکت و نقش آفرینی سیاسی.

روش‌شناسی پژوهش

روش پژوهشی مورد استفاده در این تحقیق، «نظریه داده بنیاد» است. جامعه آماری را خبرگان و اساتید صاحب‌نظر در رشته مدیریت دولتی تشکیل دادند. جهت تعیین حجم نمونه از روش گلوله برپی استفاده شد که طی این مصاحبه تا ۲۵ نفر از اساتید و خبرگان مولفه‌های مورد نظر خود را جهت مدل مورد نظر ارائه دادند که بعد از نفر ۲۵ مصاحبه اشباع شده و مولفه‌های جدیدی احصاء نشدند که همان ۲۵ نفر به عنوان حجم نمونه انتخاب شدند. ابزار گردآوری داده‌ها، مصاحبه‌هایی رو در رو و عمیق بود که با طرح پرسش‌هایی باز، بین ۳۰ تا ۸۰ دقیقه انجام شد؛ گاه مصاحبه‌ها به منظور به اشتراک گذاری یافته‌های مقدماتی، تکمیل، اصلاح و جرح و تعدیل داده‌ها تکرار نیز می‌شدند. هدف نظریه داده بنیاد، تولید یک نظریه در قالب مجموعه‌ای از فرضیه‌های مربوط به هم است که از طریق مقایسه مستمر داده‌ها به دست آمده است و بسیار انتزاعی، است. نظریه داده بنیاد، مجموعه‌ای یکپارچه از فرضیه‌های مفهومی است که از داده‌ها ظاهر می‌شود (گلیزر، ۱۹۹۸). پس از انجام مراحل کدگذاری باز، کدگذاری محوری و گزینشی، ابعاد و مؤلفه‌های الگوی مناسب گردش نخبگان، نهایی شد و روابط بین آن‌ها مشخص گردید. مدل به دست آمده، در اختیار تعدادی از خبرگان و ۳ تن از اساتید مدیریت قرار گرفت، آنها پارادایم کدگذاری محوری را بازبینی و نظر خود را در ارتباط با آن ابراز کردند؛ دیدگاه‌های ایشان در پارادایم کدگذاری محوری اعمال شد. ضمناً، روابط بین اجزای مدل براساس مبانی نظری، نظرخواهی از خبرگان و صاحب نظران و منطقی بودن آنها مشخص شد. مدل نهایی این پژوهش براساس نظریه برخاسته از داده، در شکل (۱) ارائه شد.

یافته‌های پژوهش

نظریه برخاسته از داده‌ها با رویکرد ظاهرشونده سه مرحله کدگذاری وجود دارد که عبارت اند از کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری انتخابی. در این تحقیق در مرحله کدگذاری باز ۳۰۲ مضمون استخراج و تعیین شد، سپس در مرحله کدگذاری محوری رابطه بین مقوله‌های تولید شده (در مرحله کدگذاری باز) دسته بندی و ۱۶ مقوله شناسایی شد و در مرحله کدگذاری گزینشی خط ارتباطی میان مقوله‌های پژوهش شامل شرایط علی، مقوله محوری، زمینه، شرایط مداخله‌گر، راهبرد کنش و کنش متقابل و پیامدها مشخص شد. که در زیر یافته‌های ناشی از انجام مراحل ۳ گانه کدگذاری باز، محوری و گزینشی ارائه و سپس در شکل ۱ کدگذاری گزینشی (مدل گردش نخبگان در بخش عمومی) را نشان داده می‌دهد.

شرايط علی

بر اساس دیدگاه مشارکت کنندگان پژوهش، مولفه های مدیریتی: ثبات مدیریتی، تخصصی بودن مسیر شغلی مدیران، ورود نیروهای انسانی متخصص، کم توجهی به نخبگان

ساخترای: کم خونی سازمانی، توجه به شایسته سalarی، تحقیق سیستم کارآمد ارزشیابی عملکرد به عنوان مولفه های شرایط علی پدیده مورد مطالعه پژوهش در چارچوب مفاهیم مدل گردش نخبگان در بخش عمومی شناسایی شد. درخصوص ضعف نظام ارزیابی عملکرد در سازمان های بخش عمومی بریده هایی از مصاحبه های انجام شده در تحقیق علیزاده و هادوی نشان می دهد "... هیچ برنامه، هیچ تشویق و ارزیابی وجود ندارد. با فردی که توانند عمل می کند و فردی که ضعیف عمل می کند. به یک نحو برخورد می کنند."؛ برنامه ای دقیق و مدون برای سرکار آمدن افراد نیست. معیاری برای افراد خوب و بد نداریم. عملکردی ارزیابی نمی شود مدیر از هر کس خوش نیامد او را برمی دارد."؛ "... خروجی فرد را ارزیابی نمی کنند و بر اساس آن امتیاز نمی دهند"؛ "... به نسبه ای که طرح ارائه می دهد و خوب کار می کند، بها داده نمی شود"؛ "در سازمان شرح شغل مصوبی وجود ندارد، وظایف شغل روشن نیستند... بنابراین مهم نیست چه کسی خوب کار می کند چه کسی بد، نظام ارزیابی به خوبی عمل نمی کند" (علیزاده، ۱۳۹۶:۷۱).

بدین ترتیب گزاره حکمی ۱: مولفه های مدیریتی: ثبات مدیریتی، تخصصی بودن مسیر شغلی مدیران، ورود نیروهای انسانی متخصص، کم توجهی به نخبگان

ساخترای: کم خونی سازمانی، توجه به شایسته سalarی، تحقیق سیستم کارآمد ارزشیابی عملکرد به عنوان شرایط علی برای مدل گردش نخبگان در بخش عمومی محسوب شدند.

مفهوم (پدیده) اصلی

مفهوم اصلی میان گرایش به گردش نخبگان در بخش عمومی است. مقصود از این مقوله، تمایل به گردش نخبگان در بخش عمومی برای مشارکت در اداره بخش عمومی است. بر اساس آنچه درباره شرایط علی و مقوله اصلی میان گردش نخبگان در بخش عمومی طرح شد، دو مین گزاره حکمی پژوهش به شرح زیر شکل می گیرد:

گزاره حکمی ۲: گرایش به گردش نخبگان در بخش عمومی مقوله اصلی است

راهبرد کنش و کنش متقابل

با توجه به نظر خبرگان، راهبردهای گردش نخبگان در بخش عمومی: جوان گرایی در عرصه های مدیریتی، تخصص گرایی، گردش مدیران در سطح کلان و ملی می باشد. به این ترتیب؛ سومین گزاره حکمی به شرح زیر صورت بندی می شود.

گزاره حکمی ۳: راهبرد گردش نخبگان در بخش عمومی: جوان گرایی در عرصه های مدیریتی، تخصص گرایی، گردش مدیران در سطح کلان و ملی می باشد. در این زمینه محمدرضا عارف معتقد است؛ متاسفانه در کشور ما نخبگان در جایگاه اصلی خود قرار ندارند و نشسته هایی که مسئولان با نخبگان دانشگاهی برگزار می کنند بعضًا تشریفاتی و برای رفع تکلیف است و اینگونه برخورد با نخبگان باعث سرخوردگی و بی انگیزگی آنها می شود و در جامعه ای که نخبگان آن بی انگیزه و گوش نشین شوند جامعه رو به رشدی نخواهد بود، او معتقد است باید از نخبگان به عنوان بازوی مشورتی در نهادهای

تصمیم ساز و راهبردی کشور استفاده شود، وی معتقد است نمی توانیم با انحصار دولتی در بخش مدیریت علمی کشور کار را به پیش ببریم (عارف، ۱۳۹۹).

بسته

بنا به مصاحبه های انجام شده با خبرگان و آنچه باعث گردش نخبگان می شود، بی توجهی، کم و کاستی و ناآگاهی در انجام یک سلسله اقدامات از یک سو (بسته) و وجود یکسری محرك های محیطی و نیز برخی موانع در این مسیر از سوی دیگر (شرایط مداخله گر) است. یافته های پژوهش نشان داد گردش نخبگان در بخش عمومی، تحت تاثیر یکسری عوامل است، از نظر خبرگان مصاحبه شوندگان این عوامل بیشترین تاثیر را روی این راهبردها دارند و عواملی موثر بر وقوع این پدیده محسوب می شوند.

ویژگی های شخصی: ویژگی های رهبر (مدیر) - قانون گرایی و ویژگی های رفتاری: سبک مدیریت - مدیریت پویا؛ عوامل بسترساز در این زمینه هستند. با توجه به شرحی که در این قسمت گذشت، این چهار مقوله می توانند باعث گردش نخبگان در اداره امور عمومی کشور شوند.

به این ترتیب چهارمین گزاره حکمی به شرح زیر رقم می خورد:

گزاره حکمی ۴: ویژگی های شخصی: ویژگی های رهبر (مدیر) - قانون گرایی و ویژگی های رفتاری: سبک مدیریت - مدیریت پویا از جمله عوامل بسترساز در این زمینه هستند که زمینه لازم برای گردش نخبگان در عرصه اداره امور عمومی کشور را فراهم می آورند.

شرایط مداخله گر

در بروز هر پدیده ای عوامل محیطی نقش مهمی ایفا می کنند و به عنوان شرایط مداخله گر محسوب می شوند. در این تحقیق مقوله هایی که تحت اختیار محقق نبوده و در شکل گیری گردش نخبگان یاری رسانده و یا مانع از حضور نخبگان محسوب می شوند در بیان خبرگان طرح گردید که بر اساس نظرات ایشان به دسته های زیر تقسیم شدنند: ساختار سیاسی دولت، تغییرات سازمانی، سیاست زدگی جامعه. در نتیجه شرایط مداخله گر و به یک معنا بستر عام برای شکل گیری گردش نخبگان و به عنوان عواملی که موجب گردش نخبگان می شوند. لذا گزاره حکمی زیر طرح گردید.

گزاره حکمی ۵: شرایط مداخله گر: ساختار سیاسی دولت، تغییرات سازمانی، سیاست زدگی جامعه. در نتیجه شرایط مداخله گر و به یک معنا شرایط زمینه ای عمومی که بر راهبردها تأثیر می گذارند و به عنوان عواملی که موجب گردش نخبگان می شوند.

پیامدها

وقتی جابجایی نخبگان در سطح کلان مدیریتی، جوان گرایی در عرصه های مدیریتی، تخصص گرایی و جابجایی مدیران در سطح کلان و ملی در بخش عمومی به عنوان راهبرد کنش و کنش متقابل مطرح شد و گردش نخبگان رواج یافت، پیامدهایی از آن نتیجه می شود که در مصاحبه ها به این صورت بیان شدنند: - حوزه فردی: تزریق ایده های نو، آموزش و بالندگی نخبگان، بهره گیری از توانمندی جوانان تحصیل کرده، - حوزه سازمانی: حفظ و نگهداشت نخبگان، افزایش تعهد نخبگان به نظام اداری، - حوزه اجتماعی و سیاسی: توزیع قدرت در جامعه، تقویت مردم سالاری، کاهش سیاست.

- بدین ترتیب، آخرین گزاره حکمی نیز به شرح زیر صورت بندی می‌شود:
- گزاره حکمی ۶: از دید خبرگان و مصاحبه شوندگان گردش نخبگان پیامدهایی همچون:
- حوزه فردی: تزریق ایده‌های نو، آموزش و بالندگی نخبگان، بهره‌گیری از توانمندی جوانان تحصیل کرده.
 - حوزه سازمانی: حفظ و نگهداری نخبگان، افزایش تعهد نخبگان به نظام اداری
 - حوزه اجتماعی و سیاسی: توزیع قدرت در جامعه، تقویت مردم سالاری، کاهش سیاست زدگی خواهد داشت.





شرایط زمینه‌ای (بستر)

ویژگی‌های رفتاری

- قانون گرایی
- مدیریت پویا

ویژگی‌های شخصی

- ویژگی‌های رهبر (مدیر)
- سبک مدیریت

پیامدها:

حوزه فردی:

- تزریق ایده‌های نوآموزش و بالندگی نخبگان
- بهره‌گیری از توانمندی جوانان تحصیل کرده

حوزه سازمانی:

- حفظ و نگهداشت نخبگان
- افزایش تعهد نخبگان به نظام اداری

حوزه اجتماعی و سیاسی:

- توزیع قدرت در جامعه
- تقویت مردم سalarی
- کاهش سیاست زدگی

راهبردها

- جوان گرایی در عرصه‌های مدیریتی
- تخصص گرایی
- گردش مدیران در سطح کلان و ملی

مفهوم اصلی:

- گرایش به گردش نخبگان

شرایط علی

- | | |
|-------------------------------|----------------|
| <u>مدیریتی</u> | - ثبات مدیریتی |
| - تخصصی بودن مسیر شغلی مدیران | |
| - ورود نیروهای انسانی متخصص | |
| - کم توجهی به نخبگان | |

ساختماری

- | |
|-------------------------------------|
| - کم خونی سازمانی |
| - توجه به شایسته سalarی |
| - تحقق سیستم کارآمد ارزشیابی عملکرد |

شرایط مداخله گر:

- ساختار سیاسی دولت
- تغییرات سازمانی
- سیاست زدگی جامعه

**بحث و نتیجه گیری:**

هدف پژوهش حاضر ارائه مدل گردش نخبگان در بخش عمومی جمهوری اسلامی ایران بوده است. جهت تجزیه و تحلیل داده های گرداوری شده از مصاحبه با خبرگان از تکنیک داده بنیاد استفاده شد. نتایج نشان داد که در ۶ بعد اصلی مدل یعنی عوامل علی، زمینه ای، مداخله گر، مقوله اصلی، راهبردها و پیامدها مفاهیم و کدهای مختلفی وجود دارند که هر یک می توانند بر روی گردش نخبگان در بخش عمومی کشور تاثیر گذار باشند که نتایج در شکل ۱ ارائه شد. در این خصوص می توان بیان داشت که شرایط علی بر روی مقوله اصلی تاثیر گذاشته و سپس مقوله اصلی به همراه شرایط زمینه ای و مداخله گر بر روی پیامدهای مدل تاثیرات خود را نشان می دهد. همانطور که مدل نشان می دهد برای طراحی مدل گردش نخبگان باید به مولفه های مدیریتی: عدم ثبات مدیریتی، غیر تخصصی بودن مسیر شغلی مدیران، عدم ورود نیروهای انسانی متخصص، کم توجهی به نخبگان؛ مولفه های ساختاری: کم خونی سازمانی، عدم شایسته سalarی، فقدان سیستم کارآمد ارزشیابی عملکرد به عنوان عوامل علی توجه داشت و ویژگی های شخصی: ویژگی های رهبر (مدیر) - قانون گرایی و ویژگی های رفتاری: سبک مدیریت - مدیریت پویا را به عنوان عوامل زمینه ای (بستر)، گرایش به گردش نخبگان به عنوان مقوله اصلی؛ ساختار سیاسی دولت، تغییرات سازمانی، سیاست زدگی جامعه به عنوان عوامل مداخله گر؛ جوان گرایی در عرصه های مدیریتی، تخصص گرایی، گردش مدیران در سطح کلان و ملی به عنوان راهبردها و در نهایت - حوزه فردی: تزریق ایده های نو، آموزش و بالندگی نخبگان، بهره گیری از توانمندی جوانان تحصیل کرده. در حوزه سازمانی: حفظ و نگهداری نخبگان، افزایش تعهد نخبگان به نظام اداری، در حوزه اجتماعی و سیاسی: توزیع قدرت در جامعه، تقویت مردم سalarی، کاهش سیاست زدگی از پیامدهای مدل گردش نخبگان است.

رشد روز افزون اقدامات منابع انسانی و حساسیت توجه به مشارکت نخبگان، بسیاری از سازمانها را به این سمت سوق داده تا استعداد نخبگان را به عنوان یک راه حل کارا بکار گیرند. در این راستا سازمانهای نخبه پرور بخصوص سازمانهای خدماتی دولتی و خصوصی، به این سمت حرکت کرده اند، اهمیت موضوع به اندازه ای است که امروزه در تمام دنیا موضوع استعداد کارکنان و تلاش برای افزایش دانش و مهارت کارکنان به عنوان سرلوحه افکار و فرهنگ کاری دولتمردان و مدیران عالی قرار گرفته است و سعی در ترویج فرهنگ مدیریت استعدادهای سازمانی در بین جامعه خودشان دارند. از آنجا که نیروی انسانی نخبه مهمترین عامل در بهبود عملکرد سازمانی است، یکی از راههای ارتقاء عملکرد از طریق مدیریت کردن آنها می باشد. همانطور که جمعی از اندیشمندان مدیریت منابع انسانی همچون Barlow¹ و همکاران (۲۰۰۷) معتقدند که: استعداد نخبگان و مشارکت آنان یکی از مهمترین و حتی ضروری ترین موضوعات مدیریت منابع انسانی در جهان است. تجربه علم سازمان بیانگر این است که ارتقای سازمان در گرو توجه ویژه به منابع انسانی است و توجه به استعدادهای کارکنان سازمان پلی است که موجب پیشرفت و ارتقای عملکرد آنها می گردد (Rassel, ۲۰۱۶).

هدف نهایی از انجام این پژوهش، خلق نظریه ای داده بنیاد درباره ارائه مدل مطلوب گردش نخبگان و کاوش فرآیندهای آن بود. از آنجا که مدل یابی گردش نخبگان برای نخستین بار و در قالب پژوهشی مورد رصد نظری واقع و به یک معنا

1. Barlow

2. Russell

پدیدهای نو ظهور در عرصه تصمیم گیری و خط مشی گذاری محسوب می شود، لازم بود تا از راهبرد پژوهشی مناسبی برای کاوش فرآیند آن استفاده شود؛ با توجه به هدف غائی این پژوهش، استفاده از روش های اکتشافی مناسب بود، زیرا یکی از موارد استفاده زمانی است که هدف از اجرای پژوهش، خلق نظریه ای بدیع و نو ظهور است. به عبارت دیگر، طبق سیاق طرح نظام مند نظریه داده بینیاد، آنچه این پژوهش باید به آن نائل می آمد تا هدف نهایی پژوهش اجابت شود، شناسایی تعیین گننده ترین مقوله مبین پدیده مورد بررسی، شرایط علی، راهبردها، بستر، شرایط مداخله گر و پیامدهای آن بود.

یافته های پژوهش نشان داد که آموزش و جانشین پروری بیشترین تاثیر را بر گردش نخبگان دارد. با توجه به مشکلات موجود در زمینه عدم استفاده از استعدادها، مهارت ها، تجربیات و دانش و عدم تمایل به توسعه و پرورش این استعدادها بالقوه و بالفعل، آموزش و جانشین پروری عوامل ضروری و بسیار تاثیر گذار بر گردش نخبگان می باشند و بهتر است هرچه زودتر در جهت اجرای آن گام برداشت، اما باید دانست که انجام عجولانه آن هم یک اشتباہ بزرگ است و نیاز است که با انجام تحقیقاتی مشابه به راهکارهایی در این زمینه دست یافت. آموزش و جانشین پروری از جمله راه حل های مناسب و شناخته شده در این تحقیق هستند که بایستی به آنها توجه شود و سیاست های یکپارچه و منسجمی در این زمینه اتخاذ گردد. که این مورد با تحقیق زمانی که معتقد است یکی از اقداماتی که به نظر می رسد باعث ایجاد تحول بنیادی و مبنی بر یینش و بصیرت سازمان یافته در حوزه منابع انسانی است، اجرای نظام جانشین پروری در سازمان ها می باشد، همسو می باشد. در ضمن یافته های پژوهش نشان داد که متأثر از پدیده گردش نخبگان، که پاسخی برای اجابت انگیزه مشارکت است نیز فراهم بودن بستر و همچنین شرایط خاص، پیامدهایی برای کشور حاصل می شود که شرح آن در قسمت های قبلی گذشت. همچنین در این پژوهش به ۵ گزاره حکمی رسیدیم که این گزاره های حکمی به دلیل بدیع بودن و ورود تازه آنها به ادبیات گردش نخبگان، قابل مقایسه و بحث نبوده و نیاز به بررسی کمی دارند تا صحت و اطمینان این گزاره ها تایید شود.

با عنایت به نتایج پژوهش، پیشنهادهای کاربردی و اجرایی بدین شرح استخراج گردید:

- استفاده از نظام جانشین پروری و شایسته سalarی جهت استفاده از نخبگان و دوری از سیاست زدگی در جهت استفاده از توانایی ها و استعدادهای نخبگان و جلوگیری از فرار آنها از بخش دولتی و افزایش انگیزه آنها در جهت خدمت در بخش دولتی. در این میان نکته مهمی که مطرح می شود، نقش و جایگاه نخبگان در جامعه است. این که تا چه میزان توانسته ایم خواسته های نخبگان را تامین کنیم یا دسته کم آنها را در جاهایی که شایستگی و توانایی دارند به کار گیریم. طی سال های گذشته ذهنیتی در جامعه شکل گرفته، مبنی بر این که رابطه گرایی جای شایسته سalarی را گرفته است. بخشی از این مساله نیز به نبود سازو کاری مشخص و معین در ارزیابی و نظارت بر دستگاه ها و سازمان ها باز می گردد. بخشی دیگر نیز به دلیل نبود فرصت و امکان برابر است. به نظر می رسد طی سال های گذشته به دلیل کم توجهی یا بی توجهی، نخجه گرایی و نخجه پروری تنها در اظهار نظرها باقی مانده است. این امر نشان می دهد که دفاع از شایسته سalarی همچنان در شعارها باقی مانده است. این در حالی است که در سیستم شایسته سalar، افراد بر اساس معیارهای متغیری از شایستگی مورد قضاوت قرار می گیرند و این معیار ها می توانند زمینه های گستره ای، از هوش گرفته تا پاییندی به اخلاقیات را در بر بگیرد. اما در سیستمی که رابطه گرایی جای شایسته سalarی را گرفته، عواملی غیر تخصصی مطرح می شود. راهکارهای مختلفی را می توان در این زمینه مطرح کرد؛ نخستین اقدام تدوین قانون و در مرحله بعد نظارت مستمر

در جهت کاستن از رابطه گرایی و تبارسالاری و ارتقای جایگاه نخبگان است. امروزه کشورها برای تحقق اهداف و آرمان های خود نقش ویژه ای برای نخبگان قائل هستند و توسعه یافتنگی را منوط به نخبه پروری می دانند. در واقع کارآمدی هر نظام، در به کارگیری از نخبگان توانمند است، که در این خصوص نگارندگان مقاله با عدم شایسته سالاری در نظام بوروکراتیک ایران، علل و راهکارها معتقدند در ایران امروزین نیز نظام اداری با نقطه ایده آل و مطلوب جهت تحقق اصل شایسته سالاری فاصله زیادی دارد که موید این مطلب می باشد، همچنین طالبی زاده شوستری و خدمی اشکذری (۱۳۹۷) نیز در پژوهشی عدم توجه به شایسته سالاری را از جمله عوامل موثر بر گردش نخبگان مطرح کرده‌اند، که موید این مطلب می باشد.

- پیاده سازی نظام ارزیابی عملکرد همراه با ضمانت اجرایی، استفاده از افرادی که اولاً خود شایسته باشند و دوماً به افراد نخبه اعتقاد داشته باشند و سوماً قبول داشته باشند که نخبگان راه حل معضلات کشور هستند. که در خصوص ضعف نظام ارزیابی عملکرد در سازمان‌های بخش عمومی تحقیق علیزاده و هادوی نیز موید این مطلب است که "... هیچ برنامه، هیچ تشویق و ارزیابی وجود ندارد. با فردی که توانمند عمل می‌کند و فردی که ضعیف عمل می‌کند به یک نحو برخورد می‌کنند."؛ "برنامه‌ای دقیق و مدون برای سرکار آمدن افراد نیست. معیاری برای افراد خوب و بد نداریم. عملکردی ارزیابی نمی‌شود مدیر از هر کس خوشش نیامد او را برمی‌دارد."؛ "... خروجی فرد را ارزیابی نمی‌کنند و بر اساس آن امتیاز نمی‌دهند"؛ "... به نخبه‌ای که طرح ارائه می‌دهد و خوب کار می‌کند، بها داده نمی‌شود"؛ "در سازمان شرح شغل مصوبی وجود ندارد، وظایف شغل روش نیستند... بنابراین مهم نیست چه کسی خوب کار می‌کند چه کسی بد، نظام ارزیابی به خوبی عمل نمی‌کند" (علیزاده، ۱۳۹۶:۷۱).

- ایجاد نظام کارآمد و جامع برای ارزیابی و نظارت بر فعالیت‌ها و نحوه استفاده از منابع تحقیقاتی و میزان کارایی و اثربخشی آن.

- یکی از مهمترین راهبردهای گردش نخبگان تمرین مدیریت کلان کشور توسط جوانان است. برای تحقق این امر لازم است روسای سازمان‌ها و نهادها ۲ یا چند جوان مستعد که توسط تیم متخصص شناسایی شده و به عنوان مشاور در کنار مدیران و وزیران با تجربه قرار گیرند تا از ابتدا به علوم و فنون میدانی در مدیریت آشنا شوند، که سخنان حضرت امام خامنه‌ای در دیدار با جوانان (۱۳۹۲/۰۷/۱۷) نخبه را همچون همیشه بسیار شیرین و الهام بخش در زمینه‌ساز اقدام و عمل در سیاست‌ها و برنامه‌ریزی‌ها دانستند و تاکید کردند نخبگان جوان کشور طراحان و مهندسان پیشرفت آینده کشور هستند، با این مورد همسو و موید آن می‌باشد.

- ارتباط عمیق بین دانشگاه‌ها با بخش‌های تولیدی و تحقیقاتی و بستر سازی برای مشارکت نخبگان در تصمیمات اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی.

- در این میان نکته مهمی که مطرح می‌شود، نقش و جایگاه نخبگان در جامعه است. این که تا چه میزان توانسته این خواسته‌های نخبگان را تامین کنیم یا دسته کم آنها را در جهایی که شایستگی و توانایی دارند به کار گیریم. طی سال‌های گذشته ذهنیتی در جامعه شکل گرفته، مبنی بر این که رابطه گرایی جای شایسته سالاری را گرفته است. بخشی از این

مساله نیز به نبود سازوکاری مشخص و معین در ارزیابی و نظارت بر دستگاه‌ها و سازمان‌ها باز می‌گردد. بخشی دیگر نیز به دلیل نبود فرصت و امکان برابر است. به نظر می‌رسد طی سال‌های گذشته به دلیل کم توجهی یا بی توجهی، نخبه گرایی و نخبه پروری تنها در اظهار نظرها باقی مانده است. این امر نشان می‌دهد که دفاع از شایسته سالاری همچنان در شعارها باقی مانده است. این در حالی است که در سیستم شایسته سالار، افراد بر اساس معیارهای متغیری از شایستگی مورد قضاوت قرار می‌گیرند و این معیارها می‌توانند زمینه‌های گسترده‌ای، از هوش گرفته تا پاییندی به اخلاقیات را در بر بگیرد. اما در سیستمی که رابطه گرایی جای شایسته سالاری را گرفته، عواملی غیرتخصصی مطرح می‌شود. راهکارهای مختلفی را می‌توان در این زمینه مطرح کرد؛ نخستین اقدام تدوین قانون و در مرحله بعد نظارت مستمر در جهت کاستن از رابطه گرایی و تبارسالاری و ارتقای جایگاه نخبگان است. امروزه کشورها برای تحقق اهداف و آرمان‌های خود نقش ویژه‌ای برای نخبگان قائل هستند و توسعه یافته‌گی را منوط به نخبه پروری می‌دانند. در واقع کارآمدی هر نظام، در به کارگیری از نخبگان توانمند است، در این زمینه عارف نیز معتقد است، متاسفانه در کشور ما نخبگان در جایگاه اصلی خود قرار ندارند و نشستهایی که مسئولان با نخبگان دانشگاهی برگزار می‌کنند بعضًا تشریفاتی و برای رفع تکلیف است و اینگونه برخورد با نخبگان باعث سرخوردگی و بی انگیزگی آنها می‌شود و در جامعه‌ای که نخبگان آن بی انگیزه و گوش نشین شوند جامعه رو به رشدی نخواهد بود، او معتقد است باید از نخبگان به عنوان بازویان مشورتی در نهادهای تصمیم‌ساز و راهبردی کشور استفاده شود، وی معتقد است نمی‌توانیم با انحصار دولتی در بخش مدیریت علمی کشور کار را به پیش ببریم.

- توجه به حفظ و نگهداشت نخبگان در بلند مدت از طریق ایجاد مشوق‌ها و زمینه‌های لازم جهت مشارکت و بکارگیری آنها در سازمان، که این مورد با تحقیق حسینیان (۱۳۹۷) که معتقد به تدوین برنامه ریزی راهبردی منابع انسانی مطلوب بخصوص در حوزه نگهداشت نخبگان در بخش عمومی هم خوانی دارد.

- دوری از سیاست زدگی و عدم توجه به معیارهای سلیقه‌ای در امر انتساب نخبگان در بخش‌های مدیریتی سازمان‌های دولتی؛ که این مورد با تحقیق سالارکیا (۱۳۹۷) که به این نتیجه رسید انتساب مدیران اداری و اجرایی برای تضمین تعهد سیاسی به راهبردها برای افزایش کارآمدی نظام اجرایی از یک سو و بروز سیاست‌زدگی جهنه و درنتیجه کاهش کارآمدی نظام اجرایی از سوی دیگر تافق‌نمایی جدی را در اداره امور اجرایی به نمایش می‌گذارد؛ همسو و هم خوانی دارد.

- روش است که سازمان‌های بخش عمومی باید با ساماندهی تدبیر ویژه برای به کارگیری افراد با استعداد و نخبگان خود، بیشینه تلاش خود را در راستای بهره‌گیری از قابلیت‌ها، توانایی‌ها و توانمندی‌های آنها در مسیر نیل به اهداف خود بنمایند. به سبب همین اهمیت موضوع است که پژوهش‌های گوناگونی از جمله در کشور ما به مدیریت جانشین‌پروری اختصاص یافته است.

- یکی از پیامدهای مهم گرددش نخبگان؛ تزریق ایده‌های نو می‌باشد که در این خصوص معاون سرمایه انسانی سازمان اداری و استخدامی کشور نیز معتقد است؛ تبدیل دانش تخصصی به ایده‌های کاربردی از مهمترین وظایف نخبگان است که باید به آن توجه ویژه ای شود. در ادامه محدودیت‌های تحقیق ارائه می‌گردد. از آنجایی که پژوهش حاضر یک پژوهش کیفی بوده است لازم است تا جهت مناسب بودن از روش‌های کمی نیز استفاده شده و مدل ارائه شده اعتبار

سنگی گردد. از آنجایی که با گذشت زمان و ایجاد تغییرات در کشور و نگرش‌ها نتایج بدست آمده را نمی‌توان به بازه زمانی بلند مدت تعمیم داد و در واقع نتایج برای مقطع زمانی فعلی است.

منابع

- آرون ریمون (۲۰۰۰). **مراحل اساسی اندیشه در جامعه‌شناسی**، ترجمه پرها، تهران، انتشارات انقلاب اسلامی.
- ازغندی، علیرضا (۱۳۸۹): **مدیریت تعارض و مذاکره**، تهران: انتشارات سمت.
- ایوانز، مارک (۱۳۸۴): **نخبه گوایی، در روش و نظریه در علوم سیاسی**، تألیف مارش و استوکر، ترجمه حاجی یوسفی، تهران، انتشارات پژوهشکده مطالعات راهبردی.
- بیگی، وحید (۱۳۹۶). **مروری جامع بر مبانی و نظریه‌های مدیریت دولتی**. تهران: انتشارات نگاه دانش.
- جواهري پور، مهرداد؛ مومن پور، رضا؛ رحيمى، محمد. (۱۳۹۴). بررسی گردنخیان سیاسی در ايران. **پژوهش‌های جامعه‌شناسختی**، سال نهم، شماره اول، صص ۱۳۵-۱۵۲.
- حسینیان، شهامت، شریعتی جم، حسن (۱۳۹۷). تدوین راهبرد فرآیند نگهداری منابع انسانی، **مطالعات مدیریت راهبردی**، شماره ۶۳-زمستان ۱۳۹۷.
- دانایی فرد، حسن؛ الونی، سید مهدی (۱۳۸۶). استراتژی استدلال استعاره‌ای در نظریه پردازی: شکل‌گیری تئوری جایه‌جایی مدیران دولتی. **فصل نامه مدرس علوم انسانی**. ۱۱(۳)، ۱۰۷-۱۳۵.
- راش، مایکل (۱۳۸۱): **جامعه و سیاست؛ مقدمه‌ای بر جامعه‌شناسی سیاسی**، ترجمه منوچهر صبوری، تهران، انتشارات سمت.
- رستمی، رسول و محمدرضا راشد محصل (۱۳۹۹). چرخش نخبگان در شاهنامه‌ی فردوسی (بر اساس نظریه ویلفردو پارت). **نششیه زبان و ادب فارسی دانشگاه تبریز**، سال ۷۳ / شماره ۲۴۲ / پاییز و زمستان ۱۳۹۹ / شاپا چاپی ۲۲۵۱-۷۹۷۹ / شاپا الکترونیکی ۶۷۷۹-۲۶۷۶.
- روحانی، علی؛ کشاورزی، سعید؛ انبارلو، مسعود (۱۳۹۸). ارائه نظریه زمینه‌ای از رویارویی نخبگان جوان با بوروکراسی بنیاد ملی نخبگان. **فصل نامه مطالعات و تحقیقات اجتماعی در ایران**. ۸(۴)، ۷۴۵-۷۷۲.
- زارعی، علی (۱۳۹۸). چرخش نخبگان سیاسی پس از انقلاب اسلامی در ایران. **پژوهش‌های راهبردی انقلاب اسلامی**، سال دوم، شماره ۵، بهار ۱۳۹۸ صفحات ۱۰۰-۷۱.
- زمانی، آزاده؛ جرنگ، احمد (۱۳۹۵). **مدیریت استعداد و جانشین پژوهی**، کنفرانس ملی تحقیقات جدید در حسابداری، مدیریت و منابع انسانی، شیراز، ۱۳۹۵.
- سالارکیا، غلامرضا (۱۳۹۷). سیاست‌زدگی و کارآمدی در نظام اجرایی. **فصلنامه مطالعات راهبردی**، سال بیست و یکم، شمار چهارم، زمستان ۱۳۹۷، شمار مسلسل ۸۲

- ستاری. محمد، (۱۳۹۶)، "گردش نخبگان از نظر تا عمل"، خبرگزاری جمهوری اسلامی ایران.
- عارف، محمدرضا (۱۳۹۹). گوش نشینی نخبگان مانع رشد جامعه است. *روزنامه اعتماد آنلاین* کد خبر: ۴۲۷۹۱۳، ۱۳۹۹/۰۶/۰۱. گرفته شده در تاریخ: ۱۴۰۳/۰۱/۰۴: <https://ias.ac.ir/index.php>
- علیزاده، ف (۱۳۹۶). فرآیند کاوی نخبگانی در سازمان با استفاده از نظریه داده بنیاد. پایان نامه کارشناسی ارشد مدیریت دولتی، دانشکده علوم اداری و اقتصاد، دانشگاه ولی عصر (عج) رفسنجان.
- علی نیا، سیروس؛ محمدی، سید فرزاد؛ کاظمی اصل، سیامک؛ جباروند، محمود؛ لاشیئی، علیرضا (۱۳۹۴). سیاست جذب و گردش نخبگان داخل و خارج کشوری در قطب های علمی-آموزشی علوم پزشکی؛ یک مطالعه تحلیل ذی نفعان. *مجله تحقیقات نظام سلامت حکیم*، بهار ۹۵، دوره نوزدهم، شماره اول، پیاپی ۷۲.
- عظیمی دولت آبادی، امیر (۱۳۸۷): *منازعات نخبگان سیاسی و ثبات سیاسی در جمهوری اسلامی ایران*، تهران، انتشارات مرکز اسناد انقلاب اسلامی.
- عنایت، حمید (۱۳۸۶): *بنیاد فلسفه سیاسی در غرب*، با مقدمه و به اهتمام حمید مصدق، تهران، انتشارات زمستان.
- گرشناسی نیا، نداء طباطبائیان، سید حبیب الله؛ نقیزاده، محمد؛ خاتمی فیروزآبادی، سید محمدعلی (۱۳۹۹). بررسی تأثیر سیاست تقویت حقوق مالکیت فکری بر چرخش نخبگان. *محله جامعه‌شناسی ایران*، ۱۰(۱)، ۱۵۳-۱۳۵، صفحات ۱۵۳-۱۳۵.
- ملکوتیان، علی اصغر؛ غلامی نیا، زکیه (۱۳۹۶). بررسی عوامل برانگیزندگراییش به مهاجرت‌های بین‌المللی جوانان ۱۸-۳۰ ساله شهرهای شیراز و ارسنجان. *محله جامعه‌شناسی ایران*، ۱۰(۱)، ۱۶۲-۱۹۰.
- نظریه داده بنیاد گراند تئوری کدگذاری به زبان ساده؛ سایت اینترنتی <https://research-proposal.ir> گرفته شده در تاریخ: ۱۴۰۳/۰۲/۰۱: ۱۵۳-۱۳۵.
- شکوهی، یزدان (۱۴۰۰). "طول عمر مدیریت و نظام جایگزینی مدیریتی"، سایت اینترنتی <https://yazdanshokouhi.ir> گرفته شده در تاریخ: ۱۴۰۳/۰۴/۲۸.
- تأثیرگذاری نقش نخبگان در اداره کشور (۱۴۰۲). سایت اینترنتی: <https://www.areeo.ac.ir/fa/> IR/AREEO/1/news/view/16954/190171/Staging گرفته شده در تاریخ: ۱۴۰۳/۰۵/۰۲: ۱۵۳-۱۳۵.
- Evanez . P. (2009). Michel Foucault: **Beyond structuralism and hermeneutics**. New York: Harvester Wheatsheaf.
 - Strauss, A. and Corbin, J. (1998) **Basics of Qualitative Research: Techniques and Procedures for Developing Grounded Theory**, Thousand Oaks: Sage Publications.
 - Kellerman, B. 2004. Bad leadership: What it is, how it happens, why it matters: Harvard Business Press
 - Slattery, C. (2009). The dark side of leadership: Troubling times at the top.
 - Pareto, V (1966): **Sociological Writings**, London, Pall Mall.
 - Pareto, vilferdo (1969): **Allgemeine Sociologie**, Frankfurt.

Presenting the Circulation Model of the Elites in the Public Sector of the Islamic Republic of Iran using the Foundational Data Theory

Mehdi Jadali¹, Mohammad Zia'aldini², Mostafa Hadovinejad³

Abstract

Elite circulation refers to the movement from one point to another in the managerial domain. The purpose of this study is to model the circulation of elites in the public sector of Iran. The current study is qualitative research based on the grounded theory method in terms of practical purpose and approach. The statistical community was formed by experts and professors with opinions in the field of public administration; were selected and the research sample was selected by using the theoretical sampling method. To achieve this, while conducting in-depth interviews with 25 professors and experts, a set of initial themes (302 themes) were reassembled during the coding process, and issues (16 issues) were extracted from within them. The core paradigmatic components under the titles of causal conditions (Managerial components/ Structural components); strategies, youthfulness in managerial arenas, specialization, displacement of managers at macro and national levels, contextual conditions: personal characteristics and behavioral characteristics; intervening conditions, the main issue (tendency towards elite circulation), and consequences of elite circulation in the public sector (Individual domain/ Organizational field/ social and political sphere) were determined. The research results indicate that not utilizing elites will turn the strengths of the public sector into weaknesses and opportunities into threats.

Key words: elite, circulation of elite's/ public sector

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرستال جامع علوم انسانی

¹. PhD Student in Public Administration, Rafsanjan Branch, Islamic Azad University, Rafsanjan, Iran.

². Assistant Professor, Department of Public Administration, Rafsanjan Branch, Islamic Azad University, Rafsanjan, Iran. (Corresponding Author) m.ziaaddini@iaurafsanjan.ac.ir

³. Associate Professor, Department of Management, Faculty of Administrative Sciences and Economics, Vali Asr University of Rafsanjan, Rafsanjan, Iran