

تجزیه و تحلیل صنعت نرم افزار در ایران

* دکتر سید محمد اعرابی

** پریناز شعاعیان

چکیده

بررسی محیطی عبارت است از نظارت، ارزیابی و نشر اطلاعات بدبست آمده مربوط به محیط‌های داخلی و خارجی سازمان که از عوامل بسیار مهم در تدوین استراتژی و برنامه‌ریزی بشمار می‌رود (اعرابی، ایزدی. ۱۳۸۱، ۵۹). با توجه به گسترش روز افزون صنعت نرم افزار در کشور، بررسی و تجزیه و تحلیل این صنعت از ضروریات است. برای این منظور پس از بررسی مدل‌های مختلف، مدل PEST جهت تجزیه و تحلیل عوامل موثر بر صنعت نرم افزار در ایران بکار گرفته شد. براساس این مدل شاخص‌های مناسب در زمینه عوامل سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و تکنولوژی شناسایی و بررسی شد و نتایج آن ارائه گردیده است که نشان دهنده

* - عضو هیئت علمی دانشگاه علامه طباطبائی

** - کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی گرایش استراتژیک

فرصتها و تهدیدهای موجود در این صنعت است که مبنایی برای برنامه‌ریزی خواهد بود. برای تعیین فرصتها و تهدیدها از نظرسنجی از خبرگان استفاده شد.

مقدمه

هر یک از صنایع موجود در جامعه دارای جایگاه و ارزشی خاص بوده و با توجه به موقعیت کسب شده توسط آنها در خصوص هر یک اظهار نظر شده و در زمینه بهبود شرایط موجود و ارتقاء سطح عملکردی صنعت تلاش و کوشش‌های شایسته انجام می‌شود. شناسائی جایگاه یادشده توسط بررسی و شناسائی عوامل داخلی و خارجی که بر عملکرد آن تأثیر می‌گذارند، میسر بوده و می‌تواند علاوه بر وضعیت و شرایط کنونی صنعت مورد نظر، میزان توجه و علاقه آحاد جامعه به آن صنعت را نیز نمایش دهد. صنعت نرم‌افزار که یکی از صنایع نوین جامعه محسوب می‌شود، نیز دارای چنین موقعیتی می‌باشد. از این رو بررسی و تحلیل این صنعت و شناسائی شرایط حاکم بر آن می‌تواند راهنمای شایسته و مناسبی جهت ادامه یا آغاز فعالیت‌ها در اختیار نیروها و متخصصین فعال در این عرصه قرار دهد. قبل از آنکه بتوان در زمینه صنعت نرم‌افزار و جایگاه آن در جامعه اعلام نظر نمود، شناسائی صنعت یادشده، ابعاد و توانمندی‌های آن لازم و ضروری است. با توجه به چنین نیازی، توصیف و تشریح این صنعت در مقاله حاضر انجام شده است.

کلید واژه‌ها: صنعت نرم‌افزار، مدل‌های تجزیه و تحلیل، مدل PEST

مدل و روش پژوهش: مدل‌های منتخب جهت تجزیه و تحلیل صنعت نرم‌افزار در ایران بررسی شد. (نتایج آن در قالب جدول شماره ۵ ارائه شده است) و در نهایت مدل PEST بدلیل جامعیت انتخاب شد. در این پژوهش با استفاده از نظر خبرگان، عوامل موثر بر صنعت نرم‌افزار ایران تحلیل شد.

مبانی نظری و پیشینه

بررسی زیرساخت صنایع فناوری اطلاعات و ارتباطات^۱ و نرم افزار در ایران تولیدات و خدمات مرتبط با فناوری اطلاعات و ارتباطات را می‌توان در سه گروه زیر دسته بندی کرد:

- ۱- سخت افزار و تجهیزات کامپیوتری
- ۲- نرم افزار و خدمات
- ۳- صنایع تولید تجهیزات مخابراتی

اگرچه هر یک از این گروهها مشخصه‌های خاص خود را دارد اما به تدریج مرز میان آنها کم‌رنگ شده و به هم نزدیکتر شده‌اند (وضعیت فناوری اطلاعات و ارتباطات در ایران، بهار ۱۳۸۴).

۱- سخت افزار و تجهیزات کامپیوتری

این گروه، یکی از بخش‌های پرمنفعت بازار فناوری اطلاعات و ارتباطات ایران است. درآمد شرکتهای فعال در این بخش، سالانه ۲۵٪ رشد دارد و در زمینه سخت افزار، مطالب ذیل مورد توجه است:

- حدود ۷۲۰ شرکت فعال در حوزه سخت افزار
- حدود ۳۰۰۰ فروشگاه عرضه خدمات سخت افزاری
- نسبت سهم سخت افزار به سهم بازار فناوری اطلاعات ۶۰٪ می‌باشد.
- حجم کلی بازار سخت افزار در سال ۲۰۰۴، بیش از ۱۲۰۰ میلیون دلار تخمین زده شد.
- بیش از ۵۰٪ دستگاهها دارای شبکه LAN هستند.

جدول شماره ۱، نشان‌دهنده تعداد کامپیوتر^۲ و ضریب نفوذ آن در ایران است:

جدول ۱- تعداد و ضریب نفوذ کامپیوتر (سالهای ۸۰-۸۲)

سال	۸۰	۸۱	۸۲	۸۳	شاخص
۴,۵۰۰,۰۰۰	۴,۹۰۰,۰۰۰	۵,۸۰۰,۰۰۰	۷,۰۰۰,۰۰۰		تعداد کامپیوتر
%۶,۹۷	%۷,۵۰	%۹	% ۱۰,۴		ضریب نفوذ کامپیوتر
۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۲۰۰,۰۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰	۱,۸۰۰,۰۰۰		تعداد کامپیوتر در دستگاههای دولتی

منبع: وضعیت فناوری اطلاعات و ارتباطات در ایران، بهار ۱۳۸۴، صفحه ۲۶

جدول شماره ۲، نشان دهنده نسبت توزیع کامپیوتر بین گروههای مختلف کاربران در ایران می‌باشد:

جدول ۲ - نسبت توزیع کامپیوتر در ایران

کاربران دولتی	کاربران خالکشی	کاربران تجاری
%۱۹	%۵۵	%۲۶

متنبع: وضعیت فناوری اطلاعات و ارتباطات در ایران، بهار ۱۳۸۲، صفحه ۲۶

به دلیل پشتیبانی جدی دولت از تولید داخلی، هم اکنون بخشایی از کامپیوتر مانند بدنه، صفحه کلید، موس، مونیتور، مودم و بلندگو به صورت داخلی تولید می‌شوند.

۴- نرم افزار و خدمات

طی دو سال گذشته بازار نرم افزار، با نرخ رشد سالانه ۴۱٪ جهش بزرگی داشته است. این رشد ناشی از به کارگیری طرح توسعه کاربری فناوری اطلاعات (تکفا) می‌باشد که در آن تولیدکنندگان نرم افزار و محتوا، مورد حمایتهاي خاص دولت قرار می‌گيرند.

مهمنترین خدمات ارائه شده در این بخش عبارتند از:

- مشاوره
- مهندسی مجدد فرآيند تجاري
- تحليل، طراحی و پياده‌سازی سينستم
- توليد نرم افزارهای سفارشي
- نظارت پروژه
- آموزش

وضعیت صنعت را می‌توان چنین توصیف کرد:

- حدود ۵۰۰ شرکت کامپیوتري فعال در حوزه نرم افزار وجود دارد.
- نسبت سهم نرم افزار به سهم بازار فناوری اطلاعات ۲۵٪ می‌باشد.
- حجم کلی بازار نرم افزار و خدمات ایران در سال ۲۰۰۴، ۴۰۰ ميليون دلار تخمین زده شد.

جدول شماره ۳، انواع بسته‌های نرم افزاری ثبت شده را نشان می‌دهد:

جدول ۳- انواع بسته های نرم افزاری ثبت شده (تا سال ۸۲)

تعداد	نوع نرم افزار
۶	سیستم عامل
۷	سیستمی
۲۹	ابزاری
۱۲	ارتباطی
۲۶۹	کاربردی
۲۰۳	سایر
۵۲۶	مجموع

منبع: وضعیت فناوری اطلاعات و ارتباطات در ایران، بهار ۱۳۸۴، صفحه ۲۷

برنامه ریزی برای صادرات نرم افزار یکی از برنامه هایی است که دولت در رابطه با این صنعت در برنامه های توسعه خود دارد.

۴- صنایع تولید تجهیزات مخابراتی

با توجه به حجم بالای تقاضای امکانات مخابراتی در ایران در حال حاضر، ۱۲۰ شرکت در طراحی و تولید تجهیزات ارتباطی فعالیت دارند. این شرکتها و نوع فعالیت آنها عبارتند از:

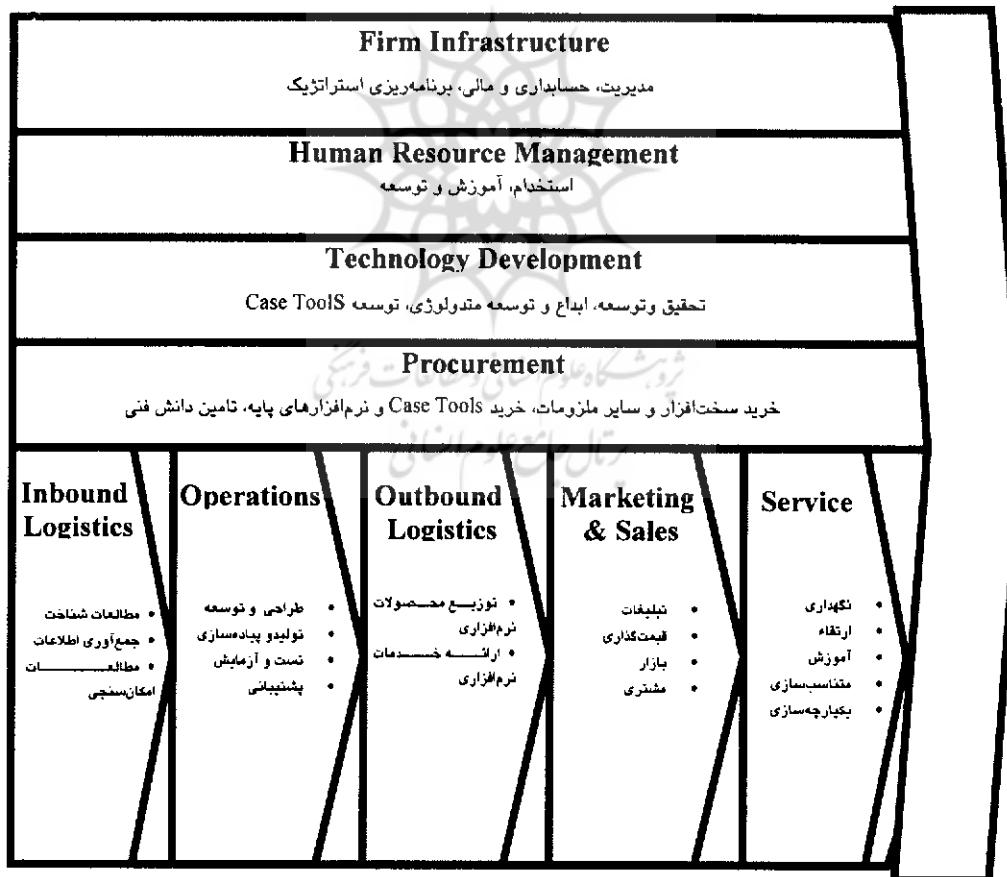
جدول ۴- تعداد شرکتهای طراحی و تولید تجهیزات مخابراتی

تعداد تولیدکننده	نوع فعالیت
۵	تولید سوئیچ با ظرفیتهای بالا
۱۵	تولید سوئیچ با ظرفیتهای متوسط و پائین
۲۴	تولید رادیو، آنتن و تجهیزات انتقال شامل SDH و PDH
۱۷	تولید کانکتور، بردهای مختلف، مووم و مالتی پلکس
۲۵	تولید منبع تغذیه
۲۴	تولید تجهیزات پایانه ای مخابراتی (گوشی تلفن- ترمیمال)

منبع: وضعیت فناوری اطلاعات و ارتباطات در ایران، بهار ۱۳۸۴، صفحه ۲۸

فعالیت‌های اصلی و پشتیبانی در صنعت نرم‌افزار

فعالیت‌های متعددی در عرصه این صنعت در حال انجام می‌باشد که می‌توان آنها را به دو دسته عمده فعالیت‌های اصلی و پشتیبانی تقسیم نمود. فعالیت‌های اصلی شامل فعالیت‌های داخل شرکتی، عملیات، فعالیت‌های برون شرکتی، فروش و بازاریابی و ارائه خدمات می‌باشد در حالی که فعالیت‌های پشتیبانی در برگیرنده زیرساختار شرکت، مدیریت منابع انسانی، توسعه تکنولوژی و خرید است. بهره‌برداری از فعالیت‌های یادشده جهت دستیابی به اهداف تعیین شده، افزایش سود و بهره‌وری و ارتقاء سطح توانمندی‌ها مطابق با ساختار عنوان شده در نمودار شماره ۱، شکل یافته و مورد توجه و دقت قرار داده می‌شود.



نمودار ۱- چارچوب فعالیت‌های اصلی و پشتیبانی در صنعت نرم‌افزار

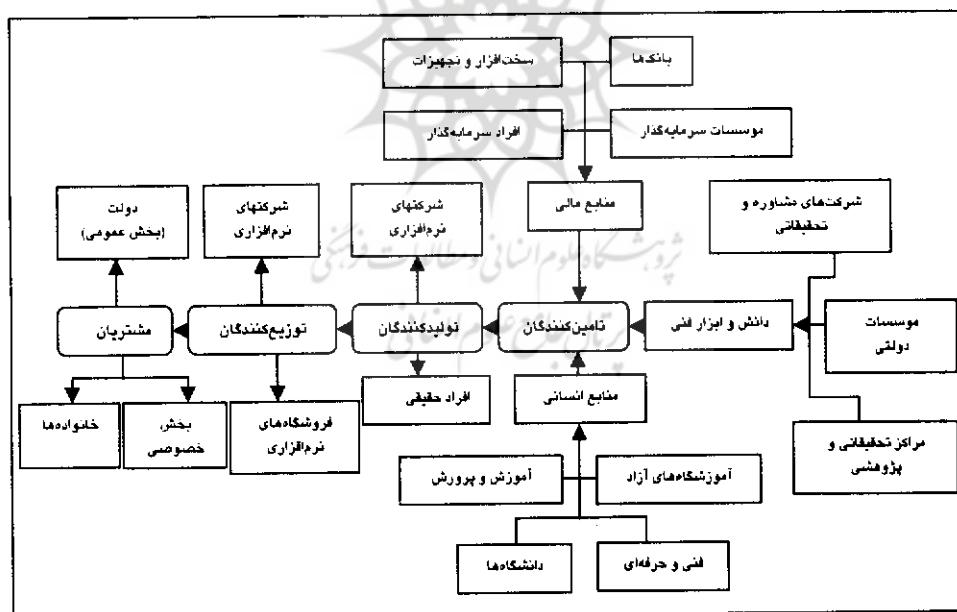
مسیر فعالیت جهت تولید یا ارائه محصول و کالا به جامعه در صنعت نرم افزار صنعت نرم افزار همانند سایر صنایع دارای مسیر فعالیت و اقدامات ویژه‌ای است که در برگیرنده کلیه فعالیتها از مراحل ابتدائی تا اخذ نتیجه می‌باشد. این مسی از تأمین نیروی انسانی، منابع مالی، ابزار و دانش فنی و سخت‌افزار و تجهیزات تا ارائه خدمات و محصولات به بازار مصرف که شامل بخش‌های دولتی و خصوصی می‌باشد، را پوشش داده و کلیه اجزاء تشکیل‌دهنده و دخیل در صنعت را مورد بحث و بررسی قرار می‌دهد. مسیر فعالیت یادشده و اجزاء دخیل در آن در نمودار شماره ۲ نمایش داده شده است:



نمودار ۲- مسیر فعالیت جهت تولید یا ارائه محصول و کالا به جامعه در صنعت نرم افزار

مسیر عنوان شده در زمینه تولید و ارائه محصولات و خدمات شامل تأمین‌کنندگان، ورودی، فرآیند، خروجی و بازار مصرف می‌باشد. عملکرد هر یک از بخش‌های چهارگانه می‌تواند بر روند عملیات و نتایج بدست آمده در بازار مصرف تأثیر گذاشته و حیطه آثار قابل مشاهده را دچار تغییر نماید. براساس مسیر نمایش داده شده، تولید و ارائه محصولات و خدمات نرم‌افزاری تحت تأثیر عوامل متعددی بوده که بیشترین تأثیر توسط تأمین‌کنندگان ثبت گردیده است. مسلماً بهره‌برداری از امکان دریافت بازخورد^۱ از عملکردهای انجام شده، بررسی و اخذ نتایج از آنها می‌تواند آثار بهتری را ارائه دهد.

از سوی دیگر اقدامات انجام شده جهت مشخص‌کردن روند فعالیت در صنعت نرم‌افزار و تعیین میزان تأثیرگذاری هر یک از اجزاء آن بر سایر اجزاء موجب شده که روندی مطابق با نمودار شماره ۳ بدست آید و تصویر شفاف و کاملتری از نیروهای دخیل در این صنعت را ارائه دهد.



نمودار ۳- روند فعالیت در عرصه نرم‌افزار و بخش‌های دخیل در آن

منبع: برنامه‌ریزی استراتژیک صنعت نرم‌افزار، ۱۳۸۲

علاوه بر موارد یادشده، عوامل کلیدی دیگری نیز به عنوان عوامل تأثیرگذار داخلی و خارجی مورد توجه قرار می‌گیرند. عوامل یادشده توانایی ایجاد تغییر و دگرگونی در سیر حرکتی صنعت نرم افزار را دارا می‌باشند. این عوامل به سه بخش تقسیم شده‌اند که در نمودار شماره ۴ نمایش داده شده است.



نمودار ۴- جایگاه عوامل مؤثر بر صنعت نرم افزار

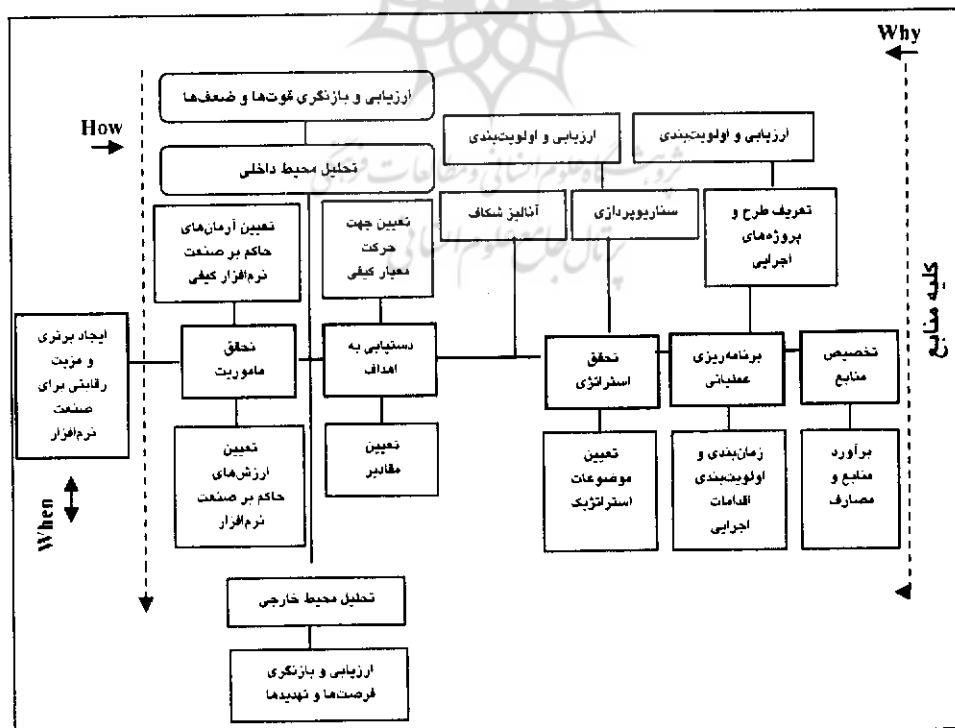
منبع: برنامه‌ریزی استراتژیک صنعت نرم افزار، ۱۳۸۳

دیدگاه بحسب آمده از اطلاعات فوق و توجه و دقت در خصوص اهداف بلندمدت بهره‌برداری از صنعت نرم افزار، مشخص کننده برنامه‌های در نظر گرفته شده بوده و ساختار برنامه‌ریزی استراتژیک آن صنعت را نمایان می‌سازد.

برنامه‌ریزی استراتژیک صنعت نرم‌افزار

هر یک از صنایع موجود و شناخته شده در جامعه دارای برنامه‌ای استراتژیک جهت بهره‌برداری از امکانات و توانمندی‌های صنعت و دستیابی به اهداف کوتاه، میان و بلندمدت در نظر گرفته شده برای آن صنعت می‌باشد.

برنامه‌ریزی استراتژیک صنعت نرم‌افزار که در نمودار شماره ۵، ارائه شده است، گویای اجزاء و بخش‌های در نظر گرفته شده جهت تحقق اهداف بلندمدت صنعت نرم‌افزار بوده و تصویر شایسته‌ای از نحوه استفاده از امکانات و توانمندی‌های موجود در این زمینه ارائه می‌دهد. براساس مطالب ارائه شده در این نمودار، هدف غائی و نهائی از برنامه استراتژیک در صنعت یادشده، ایجاد برتری و مزیت رقابتی در صنعت نرم‌افزار می‌باشد. جهت تحلیل و بررسی این صنعت همچون سایر صنایع، تحلیل‌های داخلی و خارجی جهت شناسائی فرصت‌ها، تهدیدها، برتری‌ها و ضعف‌ها مد نظر و توجه قرار دارد. بطور مسلم ارزیابی استراتژی‌ها، پروژه‌ها و اقدامات اجرائی جهت تعیین اولویت‌ها و تخصیص مناسب و شایسته منابع از ارزش ویژه‌ای برخوردار است که طی مسیر کنونی بدان توجه شده است.



نمودار ۵ - برنامه‌ریزی استراتژیک صنعت نرم‌افزار

ارزیابی صنعت نرم افزار

در اختیار داشتن اطلاعات می‌تواند شرکت‌ها، مؤسسات و سازمان‌ها را در زمینه برنامه‌ریزی و تعیین اهداف بلندمدت یاری نموده و بر ساختار فعالیت آنها اثر بکاردد. صنعت نرم افزار نیز همانند دیگر صنایع تحت تأثیر عوامل کلیدی متعددی می‌باشد. وجود عوامل متعدد موجب گردیده که این صنعت از افت و خیزهای بسیاری در کلیه کشورهای جهان برخوردار باشد. با توجه به معرفی و ارائه‌شدن مدل‌های متعدد جهت بررسی و ارزیابی صنایع (به خصوص نرم افزار)، بررسی مدل‌های معرفی شده در زمینه ارزیابی صنعت، مشخص نمودن عوامل مؤثر بر آن و تعیین کارآترین مدل که بتوان در تمامی شرایط از آن جهت ارزیابی صنعت و تعیین جایگاه آن بهره برد، از اهمیت ویژه‌ای نزد صاحبان صنایع و سرمایه‌گذاران برخوردار می‌باشد.

بر اساس اطلاعات ارائه شده در منابع گوناگون اطلاعاتی در خصوص مدل‌ها، روش‌ها و ابزارهای قابل بهره‌برداری جهت ارزیابی صنایع، جدول (۵) جهت ارائه اطلاعات در زمینه نحوه استفاده از آنها شایسته می‌باشد:

با توجه به این امر که مدل‌های یادشده در طیف فوق، جهت بررسی صنعت از دیدگاهی خاص مورد استفاده قرار می‌گیرند، یافتن مدل کارآ و شایسته متناسب با دیدگاه مورد نظر صاحبان صنایع و سرمایه‌گذاران و سایر بخش‌های تأثیرگذار بر آن، مد نظر بود. هدف از این تحقیق بررسی صنعت نرم افزار از ابعاد مختلف بود و توجه و دقیق در خصوص توانمندی‌های مدل‌ها، عناصر تشکیل‌دهنده، زمینه‌های بهره‌برداری و حیطه کاربرد آنها موجب گردید که از میان مدل‌های عنوان شده، مدل تجزیه و تحلیل PEST به عنوان مدل شایسته و کارآ جهت ارزیابی جامع صنعت تعیین گردد.

مدل تجزیه و تحلیل PEST

تجزیه و تحلیل PEST چارچوبی مرتبط با استراتژی است که مشاورین فعال در زمینه استراتژی از آن جهت بررسی و توجه به محیط کلان خارجی که شرکت‌ها در آن فعالیت می‌نمایند، استفاده می‌کنند. کلمات تشکیل‌دهنده نام این مدل از اختصار نام عوامل ذیل ایجاد می‌شوند:

- عوامل سیاسی^۱
- عوامل اقتصادی^۲
- عوامل اجتماعی^۳
- عوامل تکنولوژیکی^۴

جدول ۵- مدل‌ها، روش‌ها و ابزارهای مورد استفاده جهت ارزیابی صنعت نرم‌افزار

ردیف	نام مدل/ روش	روش	ابزار	مدل	عنوان
۱	Solow Growth Model			✓	الاقتصادی
۲	Porter Model			✓	کسب و کار
۳	PEST Analysis Model			✓	سیاسی/ اقتصادی/ اجتماعی/ تکنیکی
۴	Value Creation Parent Company Model			✓	کسب و کار
۵	Activity Based Costing			✓	الاقتصادی
۶	Business Unit Strategy Model			✓	کسب و کار
۷	BCG Matrix			✓	الاقتصادی/ بازار
۸	Balanced Scorecard Framework			✓	الاقتصادی/ کسب و کار/ مشتری/ آموزش و گسترش
۹	Brainstorm Model			✓	کسب و کار
۱۰	Brand Personality Framework (Aaker)			✓	کسب و کار
۱۱	Capability Maturity Model			✓	کسب و کار
۱۲	Theory of Planned Behavior (Ajzen)			✓	کسب و کار
۱۳	Corporate Reputation Model (Harris-Fombrun)			✓	کسب و کار/ اقتصادی/ اجتماعی
۱۴	Cost-benefit Analysis Method			✓	کسب و کار
۱۵	Michael Porter Value Chain Model			✓	کسب و کار
۱۶	Value Reporting Framework			✓	کسب و کار
۱۷	Skandia Navigator (Intangible Valuation)			✓	کسب و کار
۱۸	European Foundation for Quality Management (EFQM & TQM)			✓	کسب و کار
۱۹	Total Business Return			✓	کسب و کار
۲۰	SWOT Analysis Method			✓	کسب و کار
۲۱	Business Modeling and Simulation			✓	کسب و کار
۲۲	Strategy Map Tool			✓	کسب و کار
۲۳	Investment Analysis and Real Options			✓	الاقتصادی
۲۴	Corporate Strategy Scenarios Model/ Scenario Planning			✓	کسب و کار
۲۵	Return Of Investment			✓	الاقتصادی
۲۶	Return Of Equity			✓	الاقتصادی
۲۷	Risk-Adjusted Return on Capital (RAROC)			✓	الاقتصادی
۲۸	Intangible Assets Monitor (IAM)			✓	الاقتصادی
۲۹	Business Valuation			✓	الاقتصادی
۳۰	Business Valuation Tool			✓	الاقتصادی

1 -Political Factors

2 -Economic Factors

3 -Social Factors

4 -Technological Factors

عوامل عنوان شده نقش کلیدی در فرصت‌های ایجاد ارزش مرتبط با استراتژی ایفاء می‌نمایند. این عوامل در شرایط عادی به عنوان تهدیدها و فرصت‌ها مورد بررسی قرار می‌گیرند. توجه به این نکته ضروری است که عوامل اقتصاد کلان می‌توانند در هر قاره، کشور یا منطقه متفاوت باشند اما تجزیه و تحلیل PEST بطور نرمال در سطح کشوری انجام می‌شود و آثار عوامل تشکیل‌دهنده تجزیه و تحلیل یادشده بر توسعه استراتژیک کسب و کار را مورد بررسی قرار می‌دهد. تعیین آثار PEST روشن آسان برای خلاصه نمودن محیط خارجی که کسب و کار در آن انجام می‌شود، محسوب می‌گردد. (اعرابی، ایزدی، ۱۳۸۱، ۹۲-۵۹ و اعرابی، پارسائیان، ۱۳۸۲-۲۶۵ و ۲۶۹)

جدول ۶- عوامل تشکیل‌دهنده تجزیه و تحلیل PEST

سیاستی (ملیّاتی) قانونی	اقتصادی رشد اقتصادی (توسط بخش صنعت) و حیاتی	اجتماعی توزیع درآمد (تغییر در نحوه بودجه تحقیقات ارائه شده توسط دولت) و اشتغال	تکنولوژیکی امارهای گرافیکی (ساختار سنی جامعه، جنسیت، تعداد اعضاء خانواره و ترکیب آنها و اشتغال)، فرخ رشد جمعیت نوآوری‌ها و توسعه نوین
سیاست‌های مالیاتی و حدود دیدهای تجارت بین‌المللی	مبالغ صرف شده توسط دولت (کلیه اشتغال / میزان تغییرات اجتماعی)	سیاست‌های پولی (نرخ‌های بهره) و اشتغال	سیاست‌های مالیاتی (تغییر در نرخ انتقال تکنولوژی خانه‌داران مجرد)
ضرائب و قداربادها (حمایت از مشتری)	سیاست مرتبط با عدم اشتغال (حداقل درآمد، مزایای عدم اشتغال، کمک‌های مالی)	سیاست مرتبط با عدم اشتغال (حداقل درآمد، مزایای عدم اشتغال، کمک‌های مالی)	ضرایرات مرتبط با نرخ زنگی (تغییر در سیک زندگی، کار در منزل و تعداد خانه‌داران مجرد)
قانون کار. سازمان دولت / روش عملکرد	نرخ تغییر مالیات (تأثیر بر درآمدهای قابل حصول توسعه مشتری، تشویق‌های مرتبط با سرمایه‌گذاری، مالیات شرکت‌ها)	نرخ تغییر ارزها (میزان تأثیر بر تقاضا به خصوص از کشورهای خارج، تأثیر بر مزینه واردات کالاها)	نرخ تغییر ارزها (میزان تأثیر بر هزینه‌های خارج، تأثیر بر مزینه واردات کالاها)
رقابت	نرخهای تورم (تأثیر بر هزینه‌ها و قیمت‌های فروش)	نرخهای تورم (تأثیر بر هزینه‌ها و قیمت‌های فروش)	نرخ تغییرات ایجاد شده در تکنولوژی اطلاعات
پایداری سیاستی	موعقبیت در چرخه کسب و کار (تأثیر اگاهی از سلامت/رفاہ و تغییرات در اینترنت و احسان امنیت)	موعقبیت در چرخه کسب و کار (تأثیر اگاهی از سلامت/رفاہ و بر کسب و کار کوتاه‌مدت)	تغییرات در تکنولوژی موبایل
قواعد امنیت	میزان اعتماد مشتری	شرایط زندگی	تغییرات در تکنولوژی موبایل

مدل PEST معمولاً توسط افزودن تجزیه و تحلیل اکولوژیکی، قانونگذاری و صنعت قابل گسترش به هفت عامل است که با نام PESTELI به جامعه معرفی گردیده است. اگر تجزیه و تحلیل PEST به طور کامل انجام گردد، مسلماً عوامل جدید نیز تحت پوشش قرار می‌گیرند.

مطالعات گسترده انجام شده در زمینه عوامل چهارگانه تشکیل دهنده تجزیه و تحلیل نشان دهنده موارد پوشش داده شده در این بخش‌ها است که در ذیل بدانها اشاره می‌شود.

جدول ۷- عوامل مورد استفاده در تجزیه و تحلیل PEST در ایران

عوامل سیاسی	عوامل اقتصادی	عوامل اجتماعی	عوامل تکنولوژیکی
میزان پایداری محیط سیاسی داخلی/خارجی	نرخ رشد اقتصادی	نرخ رشد جمعیت	میزان خودکارسازی فعالیت‌ها
بر قوانین رهبری‌کننده آموزش آثار سیاست حکومتی در زمینه آموزش	نرخ های مورد علاقه	توزیع سنی جامعه	انگیزه‌های بهره‌برداری از تکنولوژی استعدادها و توانمندی‌های حرفه‌ای
میزان حضور و فعالیت حکومت در موافقتنامه‌های تجاری	نرخ تورم	نرخ تغییر تکنولوژیکی	نرخ پذیرش تکنولوژی در بخش مورد توجه و تأکید داخلی و خارجی بر موضوع امنیت بررسی
آثار قوانین مرتبط با اشتغال «سطح تورم	میزان اختصاص بودجه	نرخ تورم	نرخ تغییر تکنولوژیکی استعدادهای تغییر خارجی بر موضوع انتظارهای سهامداران
آثار قوانین مرتبط با محیط زیست	سطح اشتغال در جامعه	میزان کاهش هزینه‌های ارائه خدمات سهامداران	میزان نسخه انتظار و افزایش کیفیت آن توسط بهره‌برداری از تکنولوژی
محدودیت‌های تجاری و اقتصادی بلندمدت و آثار تعزیز	عنایون مورد توجه آن بر آموزش	نحوه بحث و بررسی در انتظارهای کاربران/ سهامداران بخش زمینه دیدگاهها	میزان پاسخگوئی تکنولوژی به تحوّل پاسخگوئی بخش مورده بررسی از جامعه به بیدگاهها
پایه‌داری سیاسی (داخلی/خارجی)		تحوّل پاسخگوئی تکنولوژی به اطلاعات توسط تکنولوژی نوین فرآیندهای CRM و ...	
ساختمارهای تصمیم گیری			

نتایج بدست آمده
➤ عوامل اقتصادی
رشد اقتصادی

با بررسی شاخص اصلی رشد اقتصادی «تولید ناخالص ملی»، که رشد آن در طی سالهای کنونی از روندی مثبت تبعیت نموده (۵,۷٪ در سال ۲۰۰۱، ۶,۶٪ در سال ۲۰۰۲ و ۶,۲٪ در سال ۲۰۰۳)، می‌توان نتیجه گرفت که کشور ایران از رشد خوبی برخوردار بوده است. در این روند رو به رشد، صنعت نرم افزار نیز می‌تواند سهمی را به خود اختصاص دهد.

سیاست‌های پولی / نرخ‌های بهره

بطور قطع شرکت‌های فعال در عرصه نرم افزار علاوه بر منابع مالی که در اختیار دارند، به علت کمبود نقدینگی به منابع دیگری جهت ادامه یا بسط فعالیت خود نیاز داشته و در جستجوی یافتن و در اختیارگرفتن چنین منابعی هستند. با توجه به «پایین‌بودن گردش مالی و سود حاصل از آن» در این صنعت از یک سو و «نرخ بهره بالا قابل ارایه توسط بانکها» از سوی دیگر، افراد و مؤسسات تمایل به سرمایه‌گذاری در این صنعت نداشته و سرمایه‌ها را به سوی بانکها هدایت می‌کنند.

مبالغ صرف شده توسط دولت

در هر کشوری دولت در سیاست‌گذاری خود، بودجه‌ای را در راستای کمک و حمایت از صنایع در ایجاد زمینه‌های جدید فعالیت و گسترش آن‌ها، ارتقاء سطح دانش نیروهای فعال، جذب نیروهای جوان، افزایش توان مالی جهت کسب نتایج بهتر، در نظر می‌گیرند.

طی سال‌های کنونی دولت با اجرای طرح تکفا در کشور و با صرف بودجه‌ای حدود ۲۲۰ میلیارد تومان، برای پیش‌برد اهداف فوق و اختصاص سایر مبالغ بودجه‌ای به این امر، موجب افزایش سطح فعالیت‌ها و گسترش آن در صنعت، ارتقاء رقابت‌ها و حضور بیش از پیش بخش خصوصی در اقدامات مرتبط با فناوری اطلاعات کشور شده است.

سیاست‌های مالیاتی و نحوه تعیین آن

با توجه به محدودیت منابع مالی شرکت‌های درون صنعت نرم‌افزار سیاست‌های اعلام شده توسط دولت در راستای مساعدت به آن‌ها همچون مطرح و اجرانمودن معافیت‌های مالیاتی، کاهش نرخ مالیات از عنوانین مورد توجه شرکت‌ها بوده و با استفاده از نتایج چنین سیاست‌هایی، مسیر فعالیت در صنعت را مشخص و نرخ رشد صنعت را رقم می‌زنند. لازم بذکر است که تاکنون سیستم مالیاتی مشخصی که به نوعی به نفع شرکت‌های نرم‌افزاری باشد، وضع نشده است زیرا تاکنون صنعت نرم‌افزار به عنوان یک صنعت، شناخته نشده و جزو خدمات محسوب می‌شده بنابراین قوانین مالیاتی بر پایه خدمات طرح‌ریزی شده است.

نرخ تبدیل ارزها

با توجه به اینکه صنعت نرم‌افزار منابع زیر ساختی اصلی خود را از خارج از کشور تأمین کرده و همچنین خریداری حق امتیاز^۱ از شرکت‌های معتبر خارجی برای استفاده از محصولات و خدمات آن‌ها، پایداری و ثبات نرخ تبدیل ارزها را طلب می‌کند.

نرخ‌های تورم

نرخ تورم از دیگر مواردی است که آثار متعددی از جنبه اقتصادی بر صنعت دارد. با توجه به نرخ بالای تورم در ایران که حدود ۱۵/۳٪ اعلام شده است، هزینه تولید در سال نسبت به سال قبل افزایش می‌یابد و در نتیجه محصولات تولید شده در هنگام فروش با قیمت‌های ناپایداری ارایه می‌شوند.

موقعیت در چرخه کسب و کار

نکته مهم و غیرقابل انکار آن است که عوامل اقتصادی می‌تواند موجب پیشرفت و ارتقاء عملکرد شرکت‌ها و کسب موقعیت آن‌ها در چرخه کسب و کار گردد. طی سالهای گذشته و با بهره‌برداری از قوانین و مصوبات دولت و مجلس، فرآیندهای متنوعی برای حمایت از ایجاد یا گسترش فعالیت شرکت‌ها در صنعت، معرفی و به مرحله اجرا درآمده‌اند که می‌توان به طرح حمایت از ایجاد شرکت‌های کوچک اشاره نمود. این طرح، کمک به ایجاد زمینه‌های نوین فعالیت، بهبود و ارتقاء سطح عملکرد و افزایش توان رقابتی شرکت‌ها را مدنظر قرارداده و باعث قرارگیری شرکت‌ها در

جایگاه مناسب چرخه کسب و کار و اخذ نتایج بهتر، ارایه شده است. علاوه بر موارد یادشده، حمایت‌های دولتی در خصوص راه‌اندازی پارکهای فناوری در کشور در راستای افزایش توانمندی شرکت‌ها و رشد صنعت اتخاذ و به مرحله اجرا درآمده است تا ضمن فراهم‌نمودن شرایط مناسب فعالیت، بر توان رقابتی و ابعاد آن نیز توجه شایسته مبذول گردد.

➤ عوامل تکنولوژیکی بودجه تحقیقاتی ارایه شده توسط دولت

در نظرگرفتن حجم مبالغ اختصاص‌یافته (بودجه) به تحقیقات در زمینه تکنولوژی‌های نوین از سوی دولت، گویایی اهمیت این عامل و نتایج قابل اخذ از آن می‌باشد. به هر میزان که دامنه تحقیقات هدایت‌شده توسط دولت‌ها گسترده‌تر می‌شود، حساسیت در خصوص کسب نتایج شایسته از تحقیقات افزایش می‌یابد. علت دیگر ایجاد حساسیت‌ها نسبت به کسب نتایج را می‌توان در تأثیر مستقیم یا غیرمستقیم آن‌ها بر فعالیت در صنعت و تغییر فرآیندهای کنونی جستجو نمود. بر اساس آمارهای ارایه شده، مبالغ صرف‌شده در بخش تحقیق و توسعه ایران نزدیک به ۰/۵٪ عنوان شده که بسیار کم می‌باشد.

تمرکز صنعت بر بهره‌برداری و استفاده از تکنولوژی استفاده از تکنولوژی‌های نوین و نحوه بهره‌برداری از آن‌ها در راستای ارتقاء کمی و کیفی محصولات و خدمات، تولید خدمات و محصولات جدید، مبحثی مهم و تأثیرگذار می‌باشد که زمان صرف‌شده برای تولید و هزینه را کاهش می‌دهد. استفاده از تکنولوژی‌های نوین در ایران بیشتر مختص تولیدکنندگان محصولات و خدمات نرم افزاری است و مشتریان که کاربران نهایی این قبیل محصولات می‌باشند، تمایل چندانی به استفاده از آن‌ها ندارند که این امر عاملی بازدارنده در اصلاح فرآیندها محسوب می‌گردد.

نوآوری‌ها و توسعه نوین

در هر صنعتی توجه به تولید نوآوری‌ها موجب باروری و رشد صنعت شده و افزایش منافع شرکت‌ها و جامعه را در پی دارد. نوآوری عموماً در مقیاس خرد و در راستای تولید محصول بهیه انجام می‌شود. در ایران به علت عدم حمایت از نیروی

انسانی خلاق و علیرغم وجود پتانسیل بالا در این زمینه، نرخ نوآوری نزدیک به صفر بوده و تعداد حق اختراع یک نفر از هر یک میلیون نفر می‌باشد.

نرخ انتقال تکنولوژی

شرکت‌های فعال در صنعت نرم‌افزار برای ادامه حیات خود و همچنین رقابت با محصولات شرکت‌های خارجی مجبور به استفاده از تکنولوژی‌های نوین می‌باشند. با توجه به اینکه نرخ تولید تکنولوژی در کشور آمریکا بیش از سایر کشورها است و کشورمان مورد تحریم اقتصادی توسط کشور آمریکا قرار دارد، شرکت‌ها از دستیابی به تکنولوژی‌های کارآمد و به روز محروم می‌باشند. (هر چند که از راههای غیر رسمی تا حدودی این کار انجام می‌پذیرد.)

چرخه زندگی و سرعت منسوخ شدن تکنولوژی

با توجه به اینکه سرعت تغییرات در تکنولوژی‌های مرتبط با صنعت نرم‌افزار بسیار زیاد است و چرخه عمر تکنولوژی، همراه با سرعت پذیرش و تقاضای تکنولوژی نوین همواره مدنظر می‌باشد، تکنولوژی‌های نوین براساس امکانات، توانمندی‌ها، سهولت بهره‌برداری و میزان پاسخ‌گویی به نیازها انتخاب می‌گردند. از آنجا که استفاده از تکنولوژی نوین اکثرًا نیاز به زیرساخت دارد و ایران از لحاظ زیرساختی از جایگاه مناسبی برخوردار نیست (شاخص دسترسی به تکنولوژی‌های مربوط به فناوری اطلاعات بسیار پایین می‌باشد)، اطمینان از استفاده از تکنولوژی‌های نوین وجود ندارد، همچنین به دلیل آن که پذیرش تکنولوژی در ایران با یک فاصله زمانی طولانی صورت می‌پذیرد و زمانی تکنولوژی مورد استفاده قرار می‌گیرد که عموماً از نیمه عمر خود گذشته است و به یک تکنولوژی کاملاً عمومی مبدل شده، احتمال اینکه به زمان منسوخ شدن آن تکنولوژی نزدیک شده باشد، وجود دارد. از طرفی مشتریان این صنعت تعایل چندانی به استفاده از تکنولوژی‌های نوین ندارند و این احتمال وجود دارد که بعد از گذشت نیمه عمر تکنولوژی نیز از آن استفاده نکنند تا زمانی که مجبور به استفاده از آن شوند که در آن زمان هزینه نگهداری تکنولوژی قدیمی بسیار بالا می‌باشد.

صرف انرژی و هزینه‌های مرتبط

بیشترین هزینه مربوط به صنعت نرم‌افزار، هزینه نیروی انسانی متخصص است که سرمایه اصلی این صنعت محسوب می‌گردد. ابزارها و سایر امکانات در درجه دوم قرار می‌گیرند. سرعت بسیار زیاد تغییرات و آموزش نیروی انسانی و کسب

دانش فنی و مدیریتی به روز، از دیگر مواردی هستند که هزینه نسبتاً بالایی را به خود اختصاص می‌دهد.

» عوامل اجتماعی توزیع درآمد

توزیع درآمد و توان اقتصادی مردم از مهم‌ترین عواملی است که بر میزان استفاده آن‌ها از صنعت نرم افزار تأثیر دارد. با توجه به اینکه افراد فقیر، ۴۰٪ از کل جامعه ایران را تشکیل می‌دهند و قدرت خرید سرانه مردم نیز رقم بسیار کمی می‌باشد، توان خرید در جامعه بسیار پایین است.

ساختارهای سنی جامعه

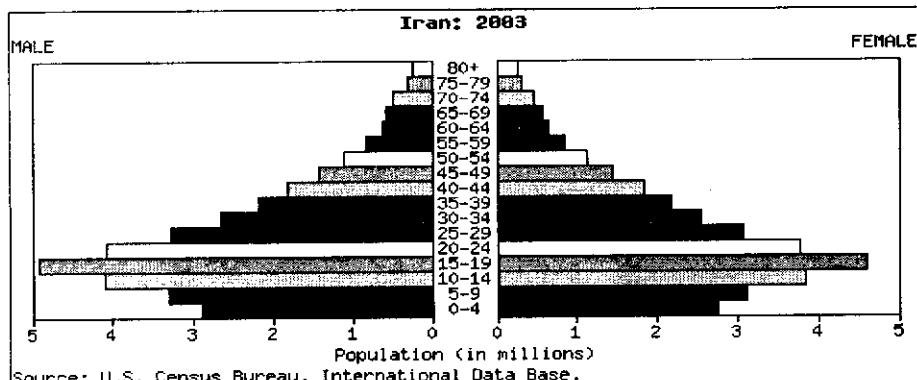
جهت بررسی نیازها و تقاضاهای موجود در خصوص هر صنعت از لحاظ اجتماعی، توجه به ساختار سنی جامعه می‌تواند راهگشا باشد. جدول شماره ۸، بافت سنی کشورمان را نشان می‌دهد:

جدول ۸- بافت سنی ایران

سن	درصد
۰-۱۴	٪ ۲۹,۳
۱۵-۶۴	٪ ۶۵,۹
بالای ۶۵ سال	٪ ۴,۸

منبع: سالنامه آماری کشور، ۱۳۸۲

نمودار شماره ۶ نیز به تفکیک جنس، آن را نشان می‌دهد:



نمودار ۶- بافت جنسیتی در ایران

منبع: U.S. Census Bureau. International Data Base

آمار فوق نشان می‌دهد که اکثریت جمعیت ایران جوان هستند. نیروهای جوان پتانسیل جذب شدن در این صنعت یا استفاده از آن (کاربری) را بسیار دارند. اشتغال

اشتغال از عواملی است که می‌تواند بطور مستقیم بر روی صنعت تأثیر داشته باشد. با توجه به بالابودن نرخ بیکاری در ایران که حدود (۱۶/۳٪) است، می‌توان با ارایه آموزش‌های کوتاه‌مدت به افراد یادشده و استفاده از توان بالقوه آن‌ها، فرصت‌های شغلی را برای آن‌ها ایجاد نمود و صنعت را به سمت رونق و شکوفایی هدایت نمود.

تغییرات مرتبط با نحوه زندگی و سبکها و عادات

در کشورها، موارد متنوعی از سبکها و عادات زندگی مردم مورد بررسی قرار می‌گیرد که هر یک از آن‌ها به نحوی بر صنایع مختلف در جامعه اثر می‌گذارد. در این راستا به مباحثی همچون چگونگی انجام کار در منزل، تعداد خانه‌داران مجرد یا فرهنگ کار از راه دور و عدم نیاز به حضور در محیط‌های کاری و ... مورد توجه قرار می‌گیرد. در صنعت نرم‌افزار، با توجه به سطح علمی جامعه و امکانات موجود در زمینه فناوری اطلاعات^۱ و موارد فرهنگی مربوطه می‌توان راهکارهای موثری را به جامعه ارایه نمود و موجب رشد صنعت را فراهم کرد.

از دیگر مسایل اجتماعی تاثیرگذار در این زمینه حضور خانم‌ها در دانشگاه‌ها و صنایع مرتبط با فناوری اطلاعات می‌باشد.

از سوی دیگر با توجه به گسترش نسبی این صنعت در جامعه و خانواده‌ها (علی رغم عدم زیرساخت مناسب و هزینه‌های بالای آن)، زمینه مناسبی برای رشد آن فراهم شده است.

آموزش

آموزش نیروی انسانی به منظور هدایت آن‌ها به صنعتی خاص یا ارتقاء سطح علمی نیروهای متخصص یک صنعت همواره از عوامل مهم در رشد و برقایی یک صنعت می‌باشد. با توجه به اینکه نرخ سواد در ایران حدود ۷۹٪ می‌باشد و ایران دارای جمعیت جوانی است، می‌توان امیدوار بود که این جمعیت جوان و باسواد با توجه به رشد صنعت فناوری اطلاعات و سطح نفوذ آن در بسیاری از امون، خواهان

ورود یا استفاده از این صنعت باشند. از طرفی با توجه به اینکه کمبود نیروی متخصص در صنعت به وضوح قابل مشاهده می‌باشد، نقش دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزشی مرتبط با آموزش فناوری اطلاعات در کشور پررنگ‌تر می‌شود.

➤ عوامل سیاسی قواعد و محدودیت‌های تجارت بین‌المللی

هر صنعتی علاوه بر تأثیر قواعد و قوانین داخل کشور، از قواعد و قوانین بین‌المللی نیز متأثر می‌گردد. شرکت‌های فعال در صنعت نرم افزار جهت ارتقاء و اعتلای فعالیت‌های خود به دانش و بهره‌برداری از تکنولوژی‌های نوین، استفاده از دانش و تجربه نیروهای متخصص، بهره‌برداری از خدمات پشتیبانی و ... نیاز دارد. قواعد و محدودیت‌های بین‌المللی اعمال شده بر علیه یک کشور می‌تواند بر نحوه دستیابی و استفاده از منابع و امکانات فوق تأثیر گذارد و حتی مشکلات بزرگی را برای این صنعت بوجود آورد. صنعت نرم افزار نیز مانند سایر صنایع از تحریم اقتصادی آمریکا علیه کشورمان دچار خسارت گردیده است. از سوی دیگر قوانین و قواعد اعمال شده توسط مؤسسه بین‌المللی WIPO که در راستای حفظ مالکیت معنوی، بهره‌برداری از نوآوری‌ها و اختراعات، درآمدها و منافع حاصل از آن و ... تدوین و به جامعه ارایه می‌گردد، موجب می‌شود شرکت‌ها و مؤسسات ایرانی در زمینه‌های انتقال تکنولوژی‌های نوین، بهره‌برداری از منابع، صدور محصولات و خدمات به کشورهای دیگر و ... با مسائل و مشکلات متعدد روبرو شوند.

ضوابط و قوانین حاکم بر پیمان‌ها و قراردادها

چگونگی تعامل و فعالیت بین بخش‌های مختلف با توجه به ضوابط حاکم بر قراردادها و ضمانت اجرایی آن‌ها مشخص می‌شود. شفاف و دقیق‌بودن ضوابط یادشده، حدود فعالیت شرکت‌ها، نحوه حمایت از عملکرد طرفین قراردادها توسط قوانین تصویب شده، ضمانت اجرای قراردادها را تأمین نموده و موجب دلگرمی مشتری و فعالیت مؤثرتر شرکت تولیدکننده در عرصه صنعت می‌شود که این امر خود زمینه‌ساز شکوفایی و باروری صنعت است. در حال حاضر پیمان‌های محکم و ضمانت اجرایی مناسبی در خصوص قراردادهای منعقدشده در کشور وجود ندارد که این امر مشکلات متعددی را برای شرکت‌های نرم افزاری و مشتریان پدید آورده

است. البته شایان ذکر است که انجمن شرکت‌های انفورماتیک طرحی را برای حل این مشکل در دست اقدام دارد.

قانون کار و اشتغال

قانون کار مشخص‌کننده روابط بین کارفرما و پیمان‌کار، حیطه مسئولیت‌ها و تعهدات هر یک از آن‌ها در مقابل دیگری، نحوه اختصاص درآمد به نیروهای متخصص و ... می‌باشد. وجود و به اجرا درآمدن قانون کار جامع و کامل که منافع کارفرما و پیمان‌کار را تضمین نماید، موجب دلگرمی و تشویق طرفین جهت فعالیت بیشتر و همکاری صمیمانه‌تر می‌گردد که این امر در نهایت منافع متعدد و گسترده‌ای را به صنعت ارایه می‌دهد. مسلماً عدم وجود یا جاری‌بودن چنین قانونی باعث بروز جو عدم اطمینان بین طرفین شده و احتمال همکاری بدون تنش را کاهش می‌دهد. در این حالت ریسک سرمایه‌گذاری در چنین شرایطی بالا بوده و زیان‌های بسیاری را شاهد خواهیم بود. در حال حاضر قانون کار کشورمان چنین وضعیتی را دارا می‌باشد که نیاز به اعمال اصلاحات در آن مورد تأکید قرار گرفته است.

سازمان دولت / روش عملکرد

ساختار پویا دولت باعث تقویت جو همکاری و تعامل، در جامعه شده و موجبات شکوفایی جامعه در عرصه‌های مختلف تلاش و فعالیت را پدید می‌آورد در حالی که ساختار بسته دولتی و ثابت‌بودن روش عملکرد آن آثار منفی متعدد، مقاومت‌های فرهنگی در مقابل پیشرفت و استفاده بهینه از تکنولوژی و صنایع در جامعه، دخالت گسترده بخش دولتی در کلیه ابعاد زندگی و فعالیت و ... را در پی خواهد داشت. کشورمان از چنین شرایطی در حال حاضر برخوردار است.

قواعد مرتبط با رقابت

بطور مسلم حکومتی که اجازه فعالیت و رقابت گسترده به شرکت‌ها و مؤسسات موجود در آن را ارایه دهد، شاهد شکوفایی و پیشرفت همه‌جانبه در کلیه ابعاد خواهد بود. بسته‌بودن اقتصاد (ایران از این جنبه دارای رتبه ۱۴۸ در میان ۱۵۶ کشور می‌باشد) باعث می‌شود سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی با کم‌میلی به صنعت وارد شده و به بازگشت سرمایه خود امید نداشته باشند. از سوی دیگر سیاست‌گذاری‌های دولت در خصوص رقابت، تسهیلات و توافق‌ها موجب می‌گردد تجارت بین کشورها سمت و سوی یافته و امکان رقابت در داخل و خارج مهیا شود. لازم بذکر است که

ایران در خصوص شرایط حاکم بر تجارت رتبه ۱۰۱ از ۱۰۶ کشور را اخذ نموده است.

پایداری سیاسی

زمانی که رونق یک صنعت در یک کشور مورد بررسی قرار می‌گیرد، پایداری سیاسی در آن بسیار اهمیت پیدا می‌کند. جامعه‌ای که ثبات سیاسی دارد، محیط مناسب و مستعدی برای جذب نیروها و سرمایه‌گذاران فراهم نموده و باعث تشویق صاحبان شرکت‌ها جهت ادامه فعالیت و بهبود سطح آن شده و افزایش روند سرمایه‌گذاری در داخل و خارج از کشور را موجب می‌شود.

قواعد امنیت

استقرار امنیت در یک کشور از دیگر عوامل مهمی است که به رشد یک صنعت و به خصوص صنعتی که اکثریت عوامل تشکیل‌دهنده آن وابسته به کشورهای خارجی است، کمک می‌کند. بر مبنای گزارش ماه آگوست موسسه بیزینس مانیتور، کشور ایران از نظر ریسک اقتصادی کوتاه مدت در رتبه ۸۷ و از نظر ریسک بلندمدت اقتصادی به رتبه ۹۴ جهانی نزول کرده است که نشانی از افزایش ریسک و کاهش امنیت سرمایه‌گذاری است.

جمع‌بندی نظرات خبرگان در قالب جدول شماره ۹ ارائه شده است.

نتیجه‌گیری

با توجه به گسترش روز افزون تولید و استفاده از فناوری‌ها و تبلور صنعت نرم افزار در جای جای زندگی بشری از یک طرف و پیشرفت این صنعت در کشور در نتیجه وجود نیروهای مستعد و بستر سازی انجام شده در چند سال اخیر، شناسایی و تحلیل این صنعت اهمیت بسزایی یافته است. از این رو پس از بررسی مدل‌های متعددی که برای تجزیه و تحلیل و بررسی عوامل وجود دارد، به دلیل جامعیت و PEST انتخاب گردید و اقدام به بررسی عوامل سیاسی، بررسی عوامل کلان، مدل اجتماعی و تکنولوژیکی در این صنعت شد. با استفاده از منابع موجود در اقتصادی، اجتماعی و نظرسنجی از خبرگان، شاخصه‌های در هر دسته از عوامل شناسایی و بررسی گردید و نتایج آن در قالب جدول شماره ۹ ارائه گردید. در نتیجه مشخص شد که تهدیدهای فراوانی بر سر راه این صنعت وجود دارد که با استفاده از استراتژی‌های مناسب و استفاده از قوتها و فرصت‌ها می‌توان بر آن‌ها غلبه نمود.

جدول ۹- نظرات خبرگان

عوامل موافق	عوامل امتحانی	عوامل اقتصادی	عوامل سیاسی
<ul style="list-style-type: none"> • پایین بودن هجم میان سراف شده توسعه دولت در ذمینه تحقیقات (بنزینک به استفاده از تکنولوژی‌های نوین در ایران درست تولیدکنندگان محصولات و خدمات فرماقنزاری و عدم استفاده پس اسنقبال از حصولات تولید شده براساس تکنولوژی‌های نوین • تغییرات مشاهده شده در سیکها و عادات زندگی و عدم تناسب آن با روند تغییراتی در جامعه • بالا بودن نرخ فروار پاسوار (۷۹٪) و عدم تائید آن پس اسنفاد دانشجویان کشور آفراد بین ۲۰- ۲۲ (سال) • شایسته رشد تهریوی انسانی (رتیبه ۹۸ از ۱۷۷ در سال ۲۰۰۰ و رتبه ۱۰ در سال ۲۰۰۱) • شایسته ترسیمه وابسته به چشمیت (رتیبه ۸۶ و ارزش ۰/۷-۰/۷ در سال ۲۰۰۱) • سرعت زیاد روند منسوج شدن تکنولوژی، پایین بودن شایسته سیاست‌سازی به تکنولوژی‌های نوین، کم بودن فرآوردهای پدیده تکنولوژی، عدم اطمینان در زمینه استفاده از تکنولوژی‌های نوین 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم توزیع نامناسب برآمد و پایین بودن قدرت خود سرانه • چون بودن اکثرب جامعه ایران ۵/۹٪ (جهوی) و امکان ارائه آورزش‌های مناسب • بالا بودن نرخ پیکاری در جامعه (۸۶٪) • عدم وجود سیستم مالیاتی مناسب برای شرکت‌های نرم‌افزاری • مضرل نرخ تبدیل ارزها • نرخ بالای توردم (۱۵٪) • افزایش هزینه تولید و نایابی‌داری قیمت محصولات • روند مثبت GDP طی سال‌ها 	<ul style="list-style-type: none"> • تأثیر نامناسب مالیات و ضعف شده بر فناوری اطلاعات • تأثیرهای مستعد از توانین داخلی و خارجی • تعامل و تعلیمات بین بخش‌های دولتی و خصوصی • عدم تائید لائق کار کشور بر مقایسه‌های مرخصه نرم‌افزار • ساختار پست دولتی و ثابت بودن روش محکمکار آن • هایگاه اقتصادی بسته ایران بر میان اقتصاد کشورها (رتیبه از ۱۵۶ کشور) • عدم امکان رقابت مناسب در بازار و خارج (رتیبه ۱۰-۱ از ۱۰۶ کشور) • عدم ریخت پایداری سیاستی توسعه سایر کشورها • معرفی شدن ایران به عنوان کشوری بدون امیت در میان سایر کشورها • عدم معرفی ترسیمه مناسب به سایر کشورها توسعه مهابع رسمی 	
		<ul style="list-style-type: none"> • مضرل نرخ تکفا با پیوهیه یک میلیارد دلار جهت افزایش سبلع تعلیمات‌ها در صنعت، ارتقای رقابت‌ها و حضور پیش از پیش بخش خصوصی در فعالیت‌ها • تعاملاتی دولتشی شامل ارائه طرح‌های حملیت از ایجاد شرکت‌های کوچک، پارک‌های فناوری و ... 	

منابع و مأخذ

منابع فارسی

- ۱- دیوید، فرد آر. (۱۲۸۲). مدیریت استراتژیک. (دکتر علی پارسائیان و دکتر سید محمد اعرابی). دفتر پژوهش‌های فرهنگی. (1999)
- ۲- هانگر، دیوید جی و ال ویلن، توماس. مبانی مدیریت استراتژیک. (دکتر سید محمد اعرابی و داود یزدی). دفتر پژوهش‌های فرهنگی. (2001)
- ۳- خرداد (۱۲۸۴). وضعیت فناوری اطلاعات و ارتباطات در ایران(گزارش کشوری). (چاپ اول). محل نشر: دبیرخانه شورای عالی اطلاع رسانی
- ۴- پاکروش، فریبا و شکیب رهنمایی، محمد و فرهمند، وهاب. چگونگی تحقیق صادرات نرم‌افزارهای رایانه‌ای در کشور. سازمان مدیریت صنعتی.
- ۵- شرکت مهندسی سیستم یاس ارغوانی. (۱۲۸۳). برنامه‌ریزی استراتژیک صنعت نرم افزار.
- ۶- شرکت مهندسی سیستم یاس ارغوانی. (۱۲۸۳). تدوین شاخص‌های صنعت نرم افزار.

منابع لاتین

- 1- Palepu, Bernard & Healy, 1997, "Introduction to Business Analysis & Valuation", South-Western

منابع اینترنتی

- [on line] <www.sel.iit/nre.ca/~erdogmus/Favorites/SEEFavs.html>
- [on line] <www.scsc.org/awards/criteria.html>
- [online]<www.sunmerger.com/sunmerger/factorsaffectingbusinessevaluation.html>
- [on line] <www.sparxsystems.com.au>
- [on line] <www.valuebasedmanagement.net>
- [on line] <www.faculty.washington.edu/emer/day4/tsld02.htm>
- [on line] <www.1000ventures.com/ten3_operations>
- [on line] <www.tuto2u.net/business/strategy/PEST_analysis.htm>
- [online]<www.ecommerce-now.com/images/ecommerce-now/PEST.htm>

[on line] <www.businessballs.com/pestanalysisfreetemplate.htm>

[on line] <www.quickmba.com/strategy/porter.shtml>



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

پرتابل جامع علوم انسانی