

ل

فناوری اطلاعات و مشارکت آن در کارآفرینی

مهدداد رحیمیان*



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

چکیده:

در این مقاله کوشش گردیده است ضمن تشرییح مفاهیم فناوری اطلاعات و کارآفرینی و سایر مفاهیم مرتبط، یک چهارچوب نظری مناسب در خصوص نحوه مشارکت فناوری اطلاعات در کارآفرینی ایجاد گردد. زیرا که اعتقاد بنیادین بر این اساس می‌باشد که فناوری اطلاعات موتور محركی است که ضمن به حرکت درآوردن چرخ‌های اشتغال و استخدام، سبب رشد و پویایی اقتصاد جامعه و ایجاد نوع جدیدی از اقتصاد می‌شود که اقتصاد دانش محور نامیده می‌شود.

کلید واژه‌ها:

- فناوری اطلاعات -۲- کارآفرینی -۳- اقتصاد دانش محور
- تجارت الکترونیک -۴- تخریب خلاق

مقدمه:

کارآفرینی (۱) و خلاقیت (۲) که اساس و بستر ساز تغییر و تحول و دگرگونی است در این خصوص نقش بسیار بنیادین و تعیین کننده‌ای ایفا می‌کند. افراد، سازمان‌ها و جوامعی که نتوانند خود را با این تحولات پر شتاب همگام کنند دچار توقف، سکون و اضمحلال می‌گردند. در این میان افرادی هستند که در زمانی که همگان بر هرج و مرچ، نابسامانی، تناقض و عدم تعادل اذعان دارند، آنها به دنبال به دست آوردن فرصتی هستند تا بتوانند با ارائه محصول و یا خدمت جدیدی به جامعه، تعادل را برقرار کرده و

فرآیند تغییر و تحول مستمر و پرشتاب در آغاز هزاره سوم میلادی، از عمده ترین جریان‌های حاکم بر حیات بشتری و از مهم‌ترین مشخصات بارز آن به شمار می‌رود و فرآیند

کارآفرینی پدیده موقعیتی است و فرد کارآفرین انسانی نوآور است که با ذهنیت مثبتی که دارد فرصت‌های سودآور و کشف نشده را تشخیص می‌دهد و می‌کوشد تا ترکیب‌های جدیدی از منابع محدود را ارائه کند و با پذیرش خطرهای ناشی از ابتکارات خویش، با تلاش‌هایی که انجام می‌دهد یک واحد کاری را به وجود آورد و برای چند نفر شغل ایجاد کند و در نتیجه، خود و جامعه‌اش را از ثمره تلاش‌های خویش بهره‌مند سازد.^{(۳)، ص ۳۲}

نوع کارآفرینی:

- کارآفرینی مستقل: فردی که مسئولیت اولیه وی جمع آوری منابع لازم برای شروع کسب و کار است و یا کسی که منابع لازم برای شروع و یا رشد کسب و کار را بسیج می‌نماید و تمرکز او بر نوآوری و توسعه فرآیند، محصول و یا خدمات جدید می‌باشد.^{(۱)، ص ۱۸}.

- کارآفرین سازمانی: "شومپتر"^(۸) عمدۀ فعلیت‌های کارآفرینان سازمانی را شامل توسعه کالا و خدمات جدید، مصرفی روش‌های جدید تولید، تشخیص بازارهای جدید، پیدا کردن منابع جدید و توسعه و بهبود سازمان می‌داند.^{(۵)، ص ۲۰}

- کارآفرین شرکتی: "فrai"^(۹) معتقد است کارآفرینی شرکتی زمانی در یک سازمان ایجاد می‌شود که بالاترین مقام اجرایی نسبت به مفهوم کارآفرینی متعهد شود و بعد از آن کل سازمان کارآفرینی را پذیرد تا یک ساختار زنده و پویا در سازمان ایجاد شود و همچنین بخش محصولات جدید، برای رهبری تولیدات، تشکیل شده تا شرکت‌های فرعی

بتوانند پیشنهادها را از افراد پذیرفته و به طور مستقل بر روی آنها سرمایه‌گذاری کنند. بخشی هم در تولید منابع انسانی سعی کند و به آموزش کارکنان و مدیران مبادرت ورزد و بالاخره اینکه توسعه فرهنگ کارآفرینی و شناسایی استعدادهای کارآفرینانه و پاداش به کارآفرینان سازمانی، از عمدۀ کارهایی است که یک شرکت برای کارآفرین شدن باید انجام دهد.^{(۱)، ص ۱۶۶}

- کارآفرین اجتماعی: کارآفرینی اجتماعی شامل توسعه برنامه‌های نوآورانه برای کمک به بهبود میشست کسانی است که فاقد کسب و کار و قدرت مالی هستند؛ یا در استفاده از فرصت‌های خدمات اجتماعی با محدودیت مواجه‌اند.^{(۹)، ص ۹۱}

ویژگی‌های کارآفرینان:

در تعیین ویژگیهای کارآفرینی، عده‌ای به عوامل روان‌شناسی و خصوصیات فردی و شخصیتی کارآفرینی می‌پردازند و گروهی به

اوپرای راسامان بخشنده و ارزشی از خود بر جای گذارند. این افراد که محور توسعه اقتصادی بوده و "کارآفرین"^(۳) خوانده می‌شوند موجب می‌شوند تا سازمانی از سازمان‌های دیگر پیشی بگیرد و کشور از کشورهای دیگر به نحو چشمگیری پیشرفت نماید.

اما پرسش اینجاست که کدامین ابزار، وسیله یا رویکردی قادر است چنین بستری را فراهم کند؟ با کمی تأمل در می‌یابیم که فناوری اطلاعات^(۴) و در راس آن اینترنت می‌تواند زمینه‌ساز چنین فضایی باشد. قابلیت‌های منحصر به فردی که اینترنت در اختیار نوع بشر قرار می‌دهد منجر به پیدایش شکل جدیدی از تجارت گردیده که "تجارت الکترونیک"^(۵) نامیده می‌شود. انجام معاملات تجاری به صورت برخط^(۶) و سهولت در دریافت و پرداخت وجهه سبب ایجاد تحولی شگرف در شکل و ماهیت تجارت گردیده است. تمامی این عوامل را کارآفرینانی خلق

می‌نمایند که با اتصال به اینترنت نه تنها برای خویش بلکه برای چندین میلیون از ساکنین جهان کسب و کار و شغل تدارک دیده‌اند.

تبیین مفاهیم کارآفرین و کارآفرینی:

از کارآفرینی تعاریف مختلفی ارائه گردیده است. اما آنچه در اکثر آنها می‌توان مشاهده کرد این نکته است که کارآفرینان محور توسعه اقتصادی بوده و با تحریب روش‌های کهن و ناکارآمد قبلی و جایگزینی آنها با شیوه‌های کارآمد و نوین به نظام اقتصادی، پویایی و حیاتی بخشنده.

- در فرهنگ و بستر، کارآفرینی فردی تعريف شده است که سازماندهی می‌کند و خطر مربوط به موسسه‌اش را می‌پذیرد.^{(2)، p:72}

- کارآفرین کسی است که با اجتناب از بی کفایتیهای دیگران به کامیابی دست می‌یابد.^{(1)، p:72}

- کارآفرین کسی است که کارهای جدیدی انجام دهد (مانند ساختن محصولی تازه، ارائه روشی نو در فرآیند تولید، یافتن منابع جدید، ایجاد تشکیلات نوین در کسب و کار، گشاشی بازاری جدید) و صاحبان سرمایه را به مطلوبیت نوآوری^(۷) خویش متقدعاً سازد.^{(3)، p:9}

- کارآفرین کسی است که خطر واقع‌بینانه را می‌پذیرد زیرا می‌خواهد موفق شود.^{(۲)، ص ۲۷}

اگر چه به نظر می‌رسد تنوع تعاریف مطرح شده در خصوص کارآفرین و کارآفرینی ارائه یک تعريف جامع و مانع را برای کارآفرینی دشوار ساخته است، در اینجا تلاش می‌کنیم که یک تعريف نسبتاً جامع از این مفهوم ارائه کنیم.

راه حل های مناسب ارائه دهد.

■ سرمایه را جذب می کند و آن را افزایش می دهد: بسیاری از مردم تصور می کنند افرادی که موفق شده اند و هم اکنون کارآفرین می باشند در ابتدا سرمایه های کلان داشته اند در حالی که کارآفرین همواره سرمایه گذار نیست و نداشتمن سرمایه مانع پیشرفت او نمی باشد. در حقیقت او از طریق "طرح تجاری" (۱۶) که به سرمایه گذاران دولتی و خصوصی ارائه می دهد سرمایه مورد نیاز را تأمین می کند.

■ برای آینده برنامه ریزی می کند: رفتار کارآفرینان هدفمند بوده و توان زیادی را برای رسیدن به آن صرف می نمایند. در واقع کارآفرینان می دانند به کجا می خواهند بروند و تصور و دیدگاهی روشن از آینده سازمان خود دارند و بر مبنای آن اقدام به برنامه ریزی های کوتاه مدت و مقطعی می نمایند.

■ تولیدات خود را با سود می فروشد: اگر چه سود تنها عامل انگیزه برای شروع یک کسب و کار نمی باشد اما یکی از شاخصه های تعیین کننده در چگونگی اداره یک شغل می باشد، سود نشان دهنده پذیرش یا عدم پذیرش محصول در بازار است. سود کم، کارآفرین را مجبور می کند تا در مورد تولید محصول مناسب برای افراد مناسب در زمان مناسب و مکان مناسب تحقیق کند. سود نشان دهنده حرکت در مسیر صحیح است و معمولاً کارآفرین را به ادامه راه تشویق می کند. بنابراین سود می تواند تراز خوبی باشد برای نشان دادن اینکه کسب و کار تا چه حد به موفقیت و شکست نزدیک شده است. (۶، ص ۱۹).

■ فرآیند کارآفرینی: تا کنون به بعضی از ویژگیهای شخصیتی کارآفرینان اشاره شده که در واقع رویکرد روانشناختی به این موضوع

فعالیتها و رفتارهای کارآفرین و عملکرد وی در محیط توجه می کنند. مهمترین ویژگی کارآفرین نوآوری است. ژوف شومپیتر، استاد دانشگاه هاروارد، یکی از اولین کسانی است که درباره کارآفرینی سخن گفته است. وی در سال ۱۹۱۱ در کتاب خود به نام نظریه اقتصاد پویا (۱۰) کارآفرین را نیروی محركه اصلی در پیشرفت اقتصادی دانسته و معتقد است کارآفرین با ایجاد ترکیبها تازه از مواد دست به نوآوری می زند. (۵، ص ۳). شومپیتر به واژه "تخرب خلاق" (۱۱) اشاره می کند و فرد را فقط زمانی کارآفرین می داند که به تخریب خلاق یا نوآورانه دست زند. به نظر شومپیتر، تعادل پویا از طریق نوآوری و کارآفرینی به وجود می آید و لازمه این کار تخریب خلاق است. (۴، ص ۱۷). در انتهای این بخش به چند مورد از ویژگی هایی که "تامپسون" (۱۲)، "هیسریچ" (۱۳) و "پیترز" (۱۴)، در سال ۱۹۹۸ ذکر کرده اند، اشاره می شود.

۱- کارآفرینان افرادی هستند که تفاوت ایجاد می کنند، در واقع آنها به طور خلالقانه فرستاده ای را برای کسب و کار ایجاد می نمایند.

۲- کارآفرینی، تشخیص و استفاده مطلوب از فرستاده های می باشد.

۳- کارآفرینان خطرپذیرند و توانایی اداره ریسک های مختلف را دارند.

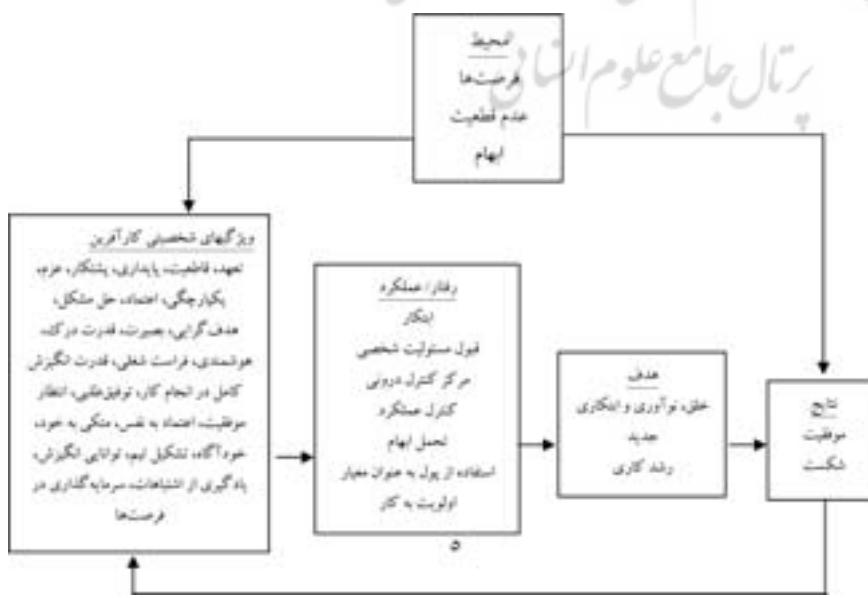
۴- کارآفرینان در مقابل سختی ها و مشکلات، خویشتن دار و مقاوم هستند.

۵- کارآفرینی مستلزم خلاقیت و نوآوری است و این دو از عناصر اصلی آن است. (۸، ص ۴۲۷)

رویکرد رفتاری کارآفرینان:

■ از موقعیت های اقتصادی استفاده می کند: زمانی که دیگران در محیط پیرامون خویش احساس تناقض، هرج و مرج و عدم اطمینان می نمایند و تمامی عوامل را تهدید می پندازند این کارآفرینان هستند که تهدیدها را به فرستاده مبدل کرده و در نهایت آن را به یک موفقیت اقتصادی پیوند می دهند.

■ تصمیم می گیرد: کارآفرین در محیط کسب و کار با عوامل قابل کنترل و غیرقابل کنترل بی شماری مواجه است که هر کدام پیامدهای مثبت و منفی خاص خود را دارند و این کارآفرین است که با تصمیمات به موقع و بهینه ای که اتخاذ می نماید می کوشد اثر عوامل مثبت را افزایش داده و از تاثیر عوامل منفی جلوگیری نماید و برای مسائل و مشکلات غیرقابل پیش بینی



شکل (۱) نمودار فرآیند کارآفرینی بر اساس جفری نمونز (۱۱۸، ص ۱۱۸)

مقالات

سال نوزدهم / شماره ۱۴۰-۱۴۲ / بهمن و اسفند ۸۷

سیاستگذاری در آن مستلزم شناخت فرآیند و عوامل موثر بر آن است.

به طور کلی کارآفرینی تکنولوژیک از رویدادها و فرآیندهایی به شرح زیر تشکیل می‌شود:

۱- شکل گیری یک ایده جدید (تکنولوژیک)
۲- دانش کسب و کار

۳- رویدادهای تسريع کننده (که کارآفرین را مصمم می‌کنند از موقعیت استفاده کند)

۴- تاسیس بنگاه (به صورت یک شرکت نوپا)

۵- توسعه و رشد بنگاه (تبديل شرکت نوپا به سازمانی که دارای ارزش اقتصادی باشد).

از این رویدادها و فرآیندها می‌توان برای ارایه‌ی مدل کارآفرینی تکنولوژیک (شکل ۲) بهره‌برداری نمود.

همچنین عواملی که شخص کارآفرین از آنها تاثیر می‌پذیرد از سه بخش تشکیل می‌شود:

۱- عوامل فردی (ویژگی‌ها و علائق فردی و رویکرد رفتاری کارآفرین)

۲- عوامل سازمانی (استراتژی، بازاریابی، مالی، رهبری و سازمان)

۳- عوامل محیطی (محیط فرهنگی، محیط قانونی، زیرساخت‌های علمی و تحصیلی، شرایط مالی و ساختار صنعت) (۴، ص ۵۱).

مشارکت فناوری اطلاعات در کسب و کار کارآفرینانه:

پیتر اف. دراکر (۱۷) اظهار داشته است که: "تأثیر واقعی انقلاب اطلاعاتی تازه احساس می‌شود. ظهور انفجاری اینترنت، به عنوان یک کانال اصلی جهت توزیع کالاهای و خدمات برای مشاغل مدیریتی و حرفه‌ای به طرز بنیادی، اقتصاد، بازار و ساختارهای صنعتی، محصولات و خدمات و جریان آنها، تقسیم مصرف کنندگان، ارزش‌های مصرف کنندگان، رفتار مصرف کنندگان و بازارهای کالا را دستخوش تغییر کرده است. (۷، ص ۳۳). شرکت‌های رسانه‌ای، خدماتی و فروشندهای میلیاردها دلار صرف اینترنت می‌کنند تا از منافع آن جهت افزایش درآمد خود استفاده کنند. تجارت با اینترنت و فن آوری Online، راهی کم هزینه و بسیار کارآمد برای به نمایش درآوردن کالاهای جذب مشتریان و رسیدگی به سفارش خرید فراهم می‌آورد. به همین دلیل استفاده از اینترنت در امور تجاری کوچک رو به افزایش است و تعداد شرکت‌های تجاری کارآفرینی که به اینترنت دستیابی دارند، در عرض دو سال، دو برابر شده است.

از جمله مزایای تجارت الکترونیکی برای

شرکت‌های کوچک به شرح زیر می‌باشد:

۱- توانایی شرکت‌های کوچک برای رقابت با شرکت‌های محلی و بین‌المللی (ابزارهای تبلیغی)

داشت؛ اما دیدگاه دیگری وجود دارد که در آن پدیده‌ی کارآفرینی همچون فرآیند انگاشته می‌شود. ایجاد و تاسیس شرکت‌های جدید نتیجه‌ی فرآیندی است که عوامل زیادی بر آن تاثیر می‌گذارند و کارآفرین بسته به فعالیت‌هایی که در جهت تاسیس شرکت انجام می‌دهد مورد مطالعه قرار می‌گیرد. این فرآیند چهار مرحله دارد:

۱- شناسایی و ارزیابی فرصت

۲- تدوین طرح تجاری

۳- تامین منابع مورد نیاز

۴- اداره بنگاه تاسیس شده (۱۰، ص ۴۹).

دیدگاهها و مدل‌های نظری در خصوص فرآیند کارآفرینی:

۱- مدل "جفری تمونز" (۱۶۸۵: ۱۹)؛ وی در مدل خود، محیط، ویژگی‌های شخصیتی، انگیزه‌ها، رفتار، اهداف و نتایج را در نظر می‌گیرد و بر توانایی سرمایه‌گذاری در فرستادهای تکیه می‌نماید و کارآفرین را فردی می‌پندرد که مهارت‌های پنج گانه دارد.

۲- مدل "فرای": از نظر فرای سه عامل در انگیزه‌ی کارآفرین برای تاسیس یک شرکت نوپا دخالت دارند که عبارتند از: متغیرهای مقدم، متغیرهای تسريع کننده و متغیرهای توانبخش.

■ **عوامل مقدم:** این موقعیت‌ها یا ویژگی‌ها، عواملی هستند که باعث می‌شوند فرد به طور خودآگاه یا ناخودآگاه امکانات کارآفرینی را مورد بررسی قرار دهد. برای مثال بسیاری از کارآفرینان در خانواده‌های کارآفرین به دنیا می‌آیند.

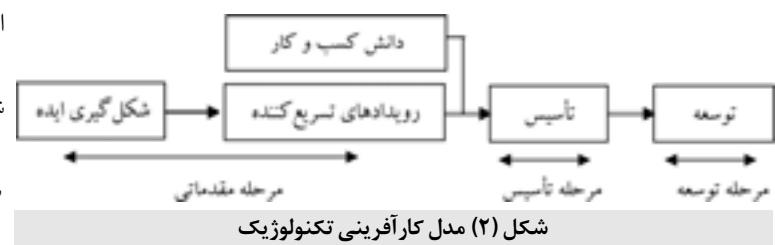
■ **عوامل تسريع کننده:** حادثه یا موقعیتی است که به طور ویژه‌ای عمل کارآفرینی را سرعت می‌بخشد. برای مثال اخراج از یک کار می‌تواند یک عامل تسريع کننده باشد.

■ **عوامل توانبخشی:** فرد کارآفرین تنها یکی از اجزاء تشکیل دهنده شرکت‌های نوپایی کارآفرینانه است. دو جزء فرصت و منابع در تصمیم گیری برای تاسیس شرکت‌های نوپا، حیاتی می‌باشند و عوامل توانبخش نامیده می‌شوند.

■ **عوامل خلاصه می‌توان گفت:**
عوامل مقدم + عوامل تسريع کننده + عوامل نیروبخش = احتمال تاسیس شرکت نوپا (۱، ص ۱۱۵).

کارآفرینی تکنولوژیک:

کارآفرینی تکنولوژیک، فرآیندی است که با ایده‌ای تکنولوژیک آغاز می‌شود و به یک کسب و کار تکنولوژیک می‌انجامد. از این رو،



- ۶- تقویت ارتباط منسجم میان دولت، دانشگاه و صنعت.
- ۷- فراهم سازی بستر مناسب برای فعالیت های کارآفرینانه زنان. ■

پیوشت ها:

Entrepreneurship	-۱
Creativity	-۲
Entrepreneur	-۳
Information technology	-۴
Electronic commerce	-۵
Online	-۶
Innovation	-۷
Schumpeter	-۸
Fry, f	-۹
The Theory of Economic Dynamics	-۱۰
creative destruction	-۱۱
Thompson, j.i	-۱۲
Hisrich, r	-۱۳
Peters, M.P	-۱۴
Business Plan	-۱۵
Jeffry, Timmons	-۱۶
Peter, F, Drucker	-۱۷

منابع فارسی:

- ۱- احمدپور داریانی، محمود، کارآفرینی، تعاریف، الگوها و نظریات، تهران، شرکت پردیس ۱۳۷۸. ۵۷
- ۲- جفری مردیث و دیگران، کارآفرینی، انتشارات دفترین المللی کار، ترجمه: محمدصادق بنی تیان، ۱۳۷۹.
- ۳- زاهدی، شمس السادات، روابط صنعتی، مرکز نشر دانشگاهی تهران، چاپ یازدهم، ۱۳۸۵.
- ۴- سعیدی کیا، مهدی، اصول و مبانی کارآفرینی، انتشارات کیا، چاپ هفتم، ۱۳۸۶.
- ۵- صمد آقایی، جلیل، سازمانهای کارآفرین، مدیریت دولتی، چاپ اول، ۱۳۷۸.
- ۶- کوک، جیمز، آر، پیش به سوی کارآفرینی، ترجمه: میترا تیموری، آموزه اصفهان، چاپ دوم، ۱۳۸۳.
- ۷- کوراتکو، دونالد و ریچارد ام، هاجتس، نگرشی معاصر بر کارآفرینی، مترجمان: ابراهیم عامل محرومی و محسن تبرانی، دانشگاه فردوسی مشهد، ۱۳۸۳.
- ۸- لیاف، حسین و هوشیگ طالبی، آموزش کارآفرینی و بررسی آن در چند کشور آسیایی، مجموعه مقالات چهل و هفتمین نشست روایی دانشگاهها و مراکز علمی و تحقیقاتی کشور، سازمان سنجش آموزش کشور، بهمن ۱۳۸۱.
- ۹- مقیمی، سید محمد، کارآفرینی در نهادهای جامعه مدنی، دانشگاه تهران، چاپ اول، ۱۳۸۳.
- ۱۰- هیستریچ، رابرت دی، مایکل بی، پیترز، کارآفرینی، مترجم: سیدعلیرضا فیض بخش بازرگان و حمیدرضا تقی یاری، دانشگاه صنعتی شریف، ۱۳۸۳.

منابع انگلیسی:

- 1- H. Leibenstein, "Entrepreneurship and Development", American Economic Review, 38, 2, 1968.
- 2- Lewis M. Adams, Webster's New Dictionary, Books Inc, Publishers, New York, 1968.
- 3- M. Palmer, "The Application of Psychological Testing to Entrepreneurial Potential", in Ahmadpour, op. cit.
- 4- Peter Drucker, Innovation and Entrepreneurship, Harper Collins Publisher, New York, 1985.
- 5- Thomas W. Zimmerer and Norman M. Scarborough, Entrepreneurship and New ventures Formation, Prentice Hall, New jersey, 1996.

*کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی (گرایش بازاریابی)، مدرس دانشگاه آزاد واحد کرمانشاه

- ۲- ایجاد امکانات و فرصت برای افرادی از نژادهای گوناگون، برای راه اندازی شرکت

۳- راهی ارزان (در مقایسه با هزینه های کاغذ، چاپ، و پست معمولی) برای رقابت با شرکت های بزرگتر و برای شرکت های آمریکایی جهت ارائه محصولات آمریکایی به کشورهای دیگر

۴- درآمد بیشتر برای شرکت های کوچکی که از اینترنت استفاده می کنند (میانگین ۳۷۹ میلیون دلار در مقایسه با میانگین ۲۷۲ میلیون دلار برای کل شرکت ها). (۷ ص ۳۵).

نتیجه گیری و ارائه راهکار:

در دنیای امروز تضمین بقای سازمانها در نوآوری، خلاقیت و کارآفرینی آنها نهفته است و براساس تحقیقات صورت گرفته تفاوت نرخ رشد در کشورها به دلیل تفاوت سطح کارآفرینی آنها بیان شده است. از اینرو سازمانها تلاش می کنند افراد نوآور و کارآفرین را به استخدام خود درآورند، تشویق نمایند و حتی تربیت کنند. تا بتوانند با استفاده از استعداد، توانایی و تفکر خلاق این افراد در عرصه رقابت پیروز گردند. بنابراین نگرش حفظ ارتباط موثر و کارآمد بخش های تولیدی و خدماتی با دانشگاهها (به عنوان محلی برای پرورش و تربیت افراد کارآفرین) برای سازمان و جامعه یک مزیت رقابتی ارزشمند و تاثیرگذار قلمداد می گردد. همچنین به دلیل ماهیت علمی دانشگاه، باید کارآفرینانی که از یک نهاد علمی خارج می شوند سطوحی از دانش و تکنولوژی در ایده های کسب و کار آنها نمایان باشد. به عبارت دیگر کارآفرینانی که دانشگاه به عرصه های مختلف تولیدی و صنعت تحويل می دهد باید کارآفرینان تکنولوژیک باشند. از سوی دیگر کارآفرینی موتور توسعه اقتصادی به شمار می رود و در بسیاری از کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه منشا خلاقیت، آفرینش و رفع بیکاری در جامعه است. بنابراین دولت باید بستر کارآفرینی را در حوزه فناوری اطلاعات که همان شبکه های ارتباطی و اطلاعاتی می باشد را توسعه دهد و تقویت نماید همچنین امکان دسترسی آسان همگان به این شبکه ها را فراهم کند. در ضمن فرهنگ اسفاده از شبکه ها را بسط دهد و قوانین و مقررات لازم را تدوین و اجرا نماید.

با عنایت به مطالب فوق، در اینجا راهکارهایی را به طور خلاصه برای رفع موانع و چالشها کارآفرینی متذکر می شویم.

۱- رفع موانع توسعه فرهنگ کارآفرینی و توجه به نقش خانواده، مدرسه و دانشگاه در تربیت افراد کارآفرین.

۲- ایجاد سازمان یا مرکز مسئول و متولی کارآفرینی در کشور.

۳- حمایت مالی مناسب از کارآفرینان توسط دولت و بخش خصوصی.

۴- ارائه خدمات مشاوره ای مناسب به کارآفرینان.

۵- حمایت های اطلاعاتی از کارآفرینان.