

# کس موقعيت‌های برابر با مردان در نابرابری درآمد

با وجود پیشرفت‌های درخشان زنان در عرصه‌های علمی، فرهنگی، ادبی، سیاسی و اجتماعی و احراز موقعيت‌هایی که برای زنان سده‌های پیش چون دژی نفوذناپذیر می‌نمود، هنوز نابرابری درآمد زنان نسبت به مردان، در موقعيت‌های برابر، به روشنی قابل مشاهده است.

در ماهنامه‌ی زن شغل، در امریکا این نابرابری و دلایل آن در گزارشی بررسی شده است، ترجمه‌ی این مقاله از آن رود حقوق زنان انتشار می‌یابد که این نابرابری، برونداد مردسالاری نهادینه در جوامع انسانی است که با شدت و ضعف متفاوت در همه جا قابل مشاهده است، باشد تا ترجمه‌ی این مقاله پژوهشگران ایرانی را به چنین بررسی و تحلیل‌هایی تشویق کند و راهکارهای ریشه‌ای رفع آن مورد سنجش قرار گیرد.

چرا زنان نمی‌توانند درآمدی برابر با مردان داشته باشند؟

در سال ۱۹۶۳ رئیس جمهور جان. اف. کیندی قانون برابری پرداخت حقوق زن و مرد را تایید کرد، قانونی که براساس آن نمی‌توان به دلیل جنسیت زنان را از گرفتن حقوق برابر با مردان در همه زمینه‌های حرفة‌ای محروم کرد. سپس کیندی در نطق غربای چنین گفت: «این قانون نمایانگر سال‌ها تلاش بی‌وقفه... برای آگاه کردن کسانی است که به زنان به دلیل زن بودن حقوق کمتری از مردان می‌پردازند.» ۲۶ سال را به سرعت از مقابل دیدگان می‌گذرانیم، رئیس



- مردانی که مدیریت در سطوح بالا خود را به بهای ناچیزی می‌فروشند زنان در مجموعه‌ی حرفة‌ای خود استقبال چندانی نمی‌کنند. آگاهند.

و مهمانداری.

اعی. جیمز بونان ریس شرکت مشاوره بونان، تامسون در سنت لوییز معتقد است انتخاب حرفة و در بی آن تمرکز زنان در برخی مشاغل خاص از جمله دلایل اصلی اختلاف درآمدهاست. گزارش اداره ملی مطالعات اقتصادی که ماه مارس گذشته منتشر شد ضمن تأیید نظر بونان به وضع نشان می‌دهد بخش قابل توجهی از اختلاف درآمدها به دلیل تمرکز زنان در حرفة‌های کم درآمد و یا شاغل زنان در شاخه‌های کم درآمد صنایع پر درآمد است.

اما نکته‌ای قابل تأمل این است که با درنظر گرفتن تمامی علل و ریشه‌های شناخته شده، عدم برابری دستمزدها علت اصلی شش تا ۱۶ درصد از این اختلاف همچنان مبهم باقی مانده است. مسلماً پافشاری بر اجرای کامل قوانین تأثیر فراوانی خواهد داشت که این مستله هم اکنون با جدیت در کنگره پیگیری می‌شود و کاخ سفید نیز با پرداخت ۱۴ میلیون دلار به تقویت قوانین موجود اهتمام وزیزده است. همچنین دفتر هماهنگی قراردادهای فدرال با ۳۵۰۰ تحقیق و تفحص سالانه به بررسی چگونگی برخورد شرکت‌های طرف قرارداد دولت با مستله پرداخت برابر حقوق زن و مرد می‌پردازد.

**قوانین و مقررات تا چه حد می‌توانند یاری رساننده باشند؟**

متخصصین می‌گویند زن‌ها خود باید برای تساوی دستمزدانشان مبارزه کنند. مشکل اساسی این است که زنان خود را به بیان ناچیزی می‌فروشند و شرکت‌های نیز به این حقیقت واکنش نمایند. اکثریت قابل توجهی از زنان ارزش توانایی‌های خود را نمی‌دانند و در نتیجه حق واقعی خود را از بازار کار دریافت نمی‌کنند. کارولین وو، ریس کالج مدیریت حرفه‌ای دانشگاه تردمادر این باره می‌گوید: «زنان به آن چه پیش از این به عنوان حداقل دریافت می‌گردد من نیز، نه آن چه باید با توجه به کاری که انجام می‌دهند دریافت کنند. آنان معمولاً تمايلی به حضور در جلسات مذاکره بر سر پرداخت حقوق واقعی خود نشان نمی‌دهند و به حقوق دریافتی خود راضی هستند».

**سوزان بیانچی سند، مدیر اجرایی کمیته ملی پرداخت برابر در واشنگتن دی-سی** به زنان توصیه می‌کند پیش از پذیرفتن تعریف حقوقی خود با مراجعت به منابعی چون ملخصه‌های شبکه جهانی (اینترنت) شرکت موردنظر، مجله‌های بازرگانی و مراکز نگه داری آمار انسانی حداقل حقوق دریافتی را با توجه به سابقه و تحصلات خود به دست آورند. «آن‌ها باید با گسترش دامنه ارتباطات خود ارزش واقعی توانایی‌های خود را بهتر بشناسند. زنان غالباً نسبت به مردان بی توجهی بیش‌تری به پول نشان می‌دهند، حتا در صورت مقایسه درآمدها، خود را با زنان همسنگ خودشان مقایسه می‌کنند. در نتیجه ارزش خود را کمتر از آنچه

به مبلغ ۲۱۳ میلیون دلاری که برای جبران اختلاف دستمزد کارکنان زن و مرد تگزاس پرداخت شد و ۸۰ میلیون دلار پرداخت شده توسط دوغول فروشگاه‌های بزرگ هدیه‌پیش و پولیکس، اشاره کرد.

باور کردن این که زنان به علت زن بودن نمی‌توانند به اندازه‌ی مردان درآمد داشته باشند، چندان آسان نیست. اما دهها مشاور جذب مدیران اجرایی، وکیل، اقتصاددان، مدیر مراکز دانشگاهی و علمی، محقق امور سیاست‌گذاری و دیگر صاحب نظران که به درخواست ما در این باره اظهار نظر کرده‌اند، معتقدند حتا در شرایط کوتني تعصبات سنتی همجان بر مراکز کاری حاکم است. مسلماً همه‌ی نیروهای مؤثر در شکل گرفتن این مشکل در کنترل زنان نیستند و طیف گسترده‌ای از عوامل گوناگون از جمع زنان در مشاغل کم‌درآمد تا نگرش منفی کارفرمایان نسبت به کار زنان در ایجاد و پایداری تفاوت دستمزدها مؤثرند. تصور بسیاری از کارفرمایان این است که زنان لزوماً به درآمد خود نیاز ندارند چراکه از حمایت مالی مردان برهمند هستند.

با توجه به تفسیر دادگاه از قانون فدرال تساوی دستمزد زن و مرد، این امکان برای کارفرمایان فراهم می‌شود که راه گزیری برای خود بیایند. قانون پرداخت حقوق برابر، کارفرمایان را از پرداخت نامساوی دستمزدها در مشاغلی که در آن‌ها کار زن و مرد یکسان است، منع می‌کند. جودیت اولانز براون، پروفسور مدرسه‌ی حقوق دانشگاه نورت ایسترن بوستان، در این باره می‌گوید: «براساس بند هفت قانون حقوق مدنی مصوب سال ۱۹۶۴ زنان می‌توانند در صورت احسان تعییض، حتی اگر عنوان شغلی شان دقیقاً با مردان برابر نباشد، به دادگاه شکایت کنند». اما به گفته‌ی براون دادگاه‌های ما از زنان می‌خواهند با ارائه دلیل و مدرک ثابت کنند علت تعییض در پرداخت دستمزد به طور مشخص قصد آگاهانه کارفرما بوده است و نه تأثیر عام تعییض. بنابراین، برای مثال، اگر بیمارستانی به یک پرستار زن حقوقی کمتر از یک پرستار مرد که دارای تحصیلات و تجربه کاری برابر است بپردازد، زن باید ثابت کند دریافت دستمزد کمتر از این اتفاق. جارد بروشتن، اقتصاددان مؤسسه

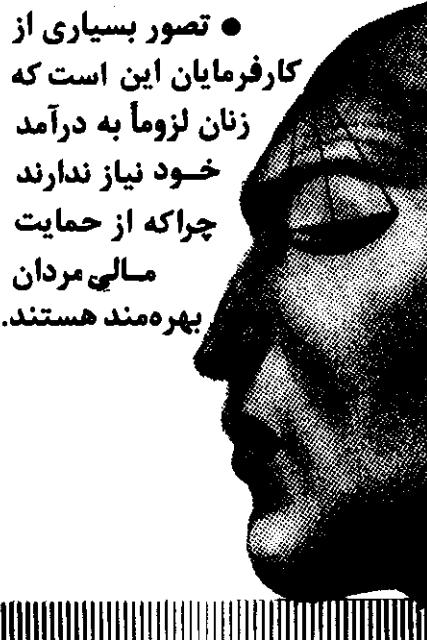
جمهور بیل کلینتون در ۱۹۹۷ می‌گذشتۀ طی نطقی خواهان تقویت هرچه بیشتر قوانین مربوط به تساوی پرداخت حقوق زن و مرد شد. وی چندی بعد در یکی از خطابهای هفتگی رادیویی خود گفت: «هستگامی که زنی از گرفتن حقوق برایر با مرد محروم می‌شود در حالی که هر دو یک کار را انجام می‌دهند، این نه تنها باعث ازدگانی زن می‌شود بلکه خانواده‌ی او و در نهایت امریکا آزده می‌شود»، و به این ترتیب با سخنان رئیس جمهور، مطرح شدن موضوع در کنگره و آغاز مطالعات گستره‌ای در این زمینه، اختلاف سطح پرداخت حقوق زن و مرد مجدداً مورد توجه همگان قرار گرفت. توجه دوباره‌ی جامعه به اختلاف دستمزدها پس از سه دهه چندان عجیب نیست زیرا در طول تسامی این سال‌ها فاصله‌ی دستمزد زنان و مردان تها ۱۵ سنت کاهش یافته است.

بیستمین پژوهش سالانه مجله‌ی زن شغل، که در زیر می‌خوانید، نشان می‌دهد دستمزد زنان در شرایط کاری برابر به طور قابل توجهی از مردان کمتر است، حتا در مشاغلی مانند پرستاری و مددکاری اجتماعی که اکثریت شاغلین در آن‌ها زنان هستند.

این مسئله حتا در سطوح بسیار بالای حرفه‌ای نیز مشاهده می‌شود. گزارش توامبر سال گذشته گروه تحقیقاتی کاتالیست از نشریه‌ی فرجیون درباره‌ی ۵۰۰ تن از کسانی که بالاترین درآمد سالانه را به خود اختصاص داده‌اند، نشان می‌دهد دستمزد کمتر از ۶۸ سنت به دست درآمد مردان زنان چیزی کمتر از ۴۸ سنت یافته.

**علم چیست؟**

پیش از پرداختن به پاسخ این سوال باید به پیشرفت‌هایی که داشته‌ایم اشاره کنیم. در دهه‌ی ۸۰ توجه به رشد همه‌ی جانبه‌ی اقتصادی و سرازیر شدن نیروی کار زنان به عرصه‌های گوناگون، رشد چشمگیری در افزایش حقوق سالانه زنان مشاهده می‌شود. در آغاز این دهه زنان به ازای هر دلار درآمد مردان ۶۴ سنت دریافت می‌کردند که تا سال ۱۹۹۳ این مقدار ۱۱ سنت افزایش نشان می‌دهد. اما این روند در دهه‌ی ۹۰ ادامه نیافتد. جارد بروشتن، اقتصاددان مؤسسه سیاست‌های اقتصادی در واشنگتن، معتقد است زنان در دهه‌ی ۹۰ بسیار بدتر از دهه‌ی ۸۰ عمل کردند. این در حالی است که زنان اکنون تقریباً نیمی از مدیران و کارکنان ایالات متحده را تشکیل می‌دهند و حدود ۴۰ درصد از فعالیت‌های حرفه‌ای این کشور در اختیار آنان است. اعداد و ارقام و حتا قوانین موجود تاکنون نتوانسته‌اند به طور کامل باعث ایجاد رفتن اختلاف دستمزدها شوند. در حال حاضر دو قانون فدرال، یک فرمان اجرایی و تعدادی شماری قوانین ایالتی در منع هرگونه تعییض جنسی در پرداخت دستمزدها وجود دارد و البته این قوانین موقعيت‌های چشمگیری نیز برای زنان به همراه داشته است. در این رابطه می‌توان



● تصور بسیاری از  
کارفرمایان این است که  
زنان نزوماً به درآمد  
خود نیاز ندارند  
چراکه از حمایت  
مالی مردان  
بهره مند هستند.

## ۱۰

ما، طی دو دفعه گفته به ثبت تحولات چشم‌گیر در موقعیت حرفه‌ای زنان پرداخته حضور زنان را در زمینه‌های حرفه‌ای گوناگون نظاره گر بوده‌ایم. اما در این میان درآمد سالانه‌ی زنان همگام با ارتقای مرتبه‌ی حرفه‌ای شان افزایش نیافرته است و این مستله خصوصاً در سال‌های اخیر قابل توجه و تأمل است. بیست‌مین پژوهش سالانه‌ی ماهنامه‌ی زن شاغل گویای این حقیقت است که درآمد زنان همچنان از مردانی که دارای مرتبه علمی - حرفه‌ای یکسانی هستند کمتر است. در این گزارش ویژه با مقایسه آمار ارائه شده در زمینه‌های حرفه‌ای گوناگون به بروزی دلایل عدم برابری حقوق زنان و مردان می‌پردازیم.

## حروف

درآمد زنها	درآمد مردانها
\$	\$
<u>تبلیغات</u>	
۱- در شرکت‌هایی که درآمد سالانه‌ی بین ۷/۶ تا ۱۵ میلیون دلار دارند.	
میث زبان	مرد
۲۲/۶۹۲	۲۳/۱۳۶
<u>سایپاداری</u>	
۲۴/۸۸۲	۲۶/۵۵۶
<u>امور مالی</u>	
۵۲/۸۸۲	۳۶/۵۵۶
<u>طراحی گرافیک</u>	
۳۷/۲۲۱	۲۹/۲۲۲
<u>منابع انسانی</u>	
۳۹/۲۶۰	۳۱/۲۵۲
<u>حقوق</u>	
۷۰/۲۰۰	۴۹/۴۵۲
<u>کتابخانه</u>	
۳۹/۳۱۲	۳۳/۹۵۶

نگرش خاص مدیریت کلان به این مسئله است که در واقع به زنان می‌نگرد و مادران را می‌بیند. رایت ریچ، استاد اقتصاد و سیاست‌گذاری‌های اجتماعی در دانشگاه براندیس دراین باره می‌گوید: «تعادل بسیار کمی از مدیران زن برای بچمدار شدن مرخصی می‌گیرند اما همین برای مدیران تراز اول مرد کافی است تا در فعالیت‌های حرفه‌ای که زنان در آن‌ها نقش مهمی بر عهده دارند سرمایه‌گذاری نکنند».

نانسی بالارد از مرکز حقوقی گودوین پس از یک سال مطالعه و تحقیق درباره علت کاهش مشارکت زنان جوان و پرتوزی در مراکز معتبر حقوقی به این نتیجه رسیده است که زنان از تصمیمات تلافی‌جویانه همکاران مرد خود هراس دارند. چراکه به عقیده آن‌ها کار برای زنان امری اختیاری است در حالی که مردان چاره‌ای جز کار کردن ندارند و این تصور که مردان نان

باید تعیین می‌کنند و بدين ترتیب سال‌های بسیاری را از دست می‌دهند».

مدلین کندیت، معاون شرکت بین المللی جذب مدیران تازه کار کرن / فری در شیکاگو نیز چنین می‌گوید: «زنان کار خود را با حقوق پایه کمتری از مردان آغاز می‌کنند و پس از ۱۰ سال، وقتی به مرتبه مدیریت راه می‌بینند، حقوق‌شان حدود ۱۵۰۰۰۰ دلار در سال خواهد بود، در حالی که مردان هم تراز آن‌ها در پایان این مدت ۱۸۰۰۰۰ تا ۲۰۰۰۰۰ دلار دریافت خواهند کرد. نکته‌ی آزار دهنده این است که حقوق پایین زنان تلیلی بر عدم کارایی و ضعف حرفه‌ای آن‌ها به حساب می‌آید». مسلماً پاشاری بر اجرای هرچه بهتر قوانین به همراه دانش بیشتر زنان می‌تواند کمک شایانی به کمتر شدن اختلاف دستمزدها نماید.

یکی دیگر از عوامل مؤثر بر عدم برابری درآمدها

### امور تعلیم و تربیت

مدرس	زن	مرد
ابتدا	۳۵/۲۰۴	۲۸/۹۲۸
متوسطه	۳۶/۴۹۶	۴۰/۱۹۶
آموزش خاص	۳۶/۰۳۶	۳۸/۱۱۶
دکترا، ۲۰-۲۲ سال تجربه	۷۶/۷۰۷	۹۳/۸۰
کارشناس ارشد، ۲۰-۲۲ سال تجربه	۷۹/۵۰۰	۸۲/۰۰۰
کارشناس ارشد، ۵-۹ سال تجربه	۵۲/۰۰۰	۵۵/۳۵۰
کارشناس ارشد، یک سال تجربه	۴۶/۲۵۰	۴۱/۰۰۰
کارشناس، ۲۰-۲۲ سال تجربه	۶۷/۲۲۱	۷۷/۱۰۵
کارشناس، ۵-۹ سال تجربه	۴۸/۸۲۶	۵۲/۰۰۰
کارشناس، تازه کار	۳۶/۰۰۰	۳۸/۰۰۰

### امور مالی

#### مدیر امور مالی

#### مبلغ مذهبی

#### متخصص رایانه تحلیل می‌نمایند

#### مشاور

#### متخصص گزارش شبکه جهانی

#### متخصص مشکل رایانه‌ای سال ۲۰۰۰-۲۰۰۱

#### نویسنده لغت رایانه

#### درآمد زنها

#### درآمد مردانها

#### \$

#### \$

#### ۳۱/۱۲۸

#### ۲۲/۸۵۶

#### ۵۱/۷۹۲

#### ۶۲/۰۰۰

#### ۴۹/۰۰۰

#### ۵۷/۰۰۰

#### ۵۶/۰۰۰

#### ۳۱/۱۲۸

#### ۲۲/۸۵۶

#### ۵۱/۷۹۲

#### ۵۷/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۵۷/۰۰۰

#### ۴۹/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

#### ۴۶/۰۰۰

## ● مدلین گندیت:

نکته‌ی آزار دهنده این است که حقوق پایین زنان دلیلی بر عدم کارایی و ضعف حرفاًی آن‌ها به حساب می‌آید.

ترفیع و قوانین حاکم بر دنیا رقابت حرفاًی در رده‌های بالاتر ادامه راه را نخواهد داشت.

آیا اختلاف درآمدها روزی بر طرف خواهد شد؟ چه هنگامی اختلاف درآمدها از میان خواهد رفت؟ متخصصان زیادی از جمله اقتصاددان‌ها، ماموران اداره کار و دانشگاهیان به این پرسش پاسخ گفتند و زمانی از یک سال تا هرگز را تعیین کردند. جیمز برنان که طی سه دهه گذشته به بروزی روند کاهش اختلاف دستمزدها پرداخته است، می‌گوید، زنان چه این حرکت با همین نسبت ادامه یابد، می‌توان امیدوار بود در سال ۲۰۵۰ این اختلاف به حداقل خود برسد. امید است با افزایش شتاب در قانون‌گذاری و تلاش‌های بی‌وقفه در جمع اوری اطلاعات و با اتخاذ تصمیمات صحیح بسیار زودتر از زمان پیش‌بینی شده به این هدف دست یابیم.

آور خانه هستند و زنان آن‌چنان که باید خود را وقف کار نمی‌کنند هنوز به قوت خود باقی است. از جمله دیگر دلایل عدم برای برآمدگان، دشواری دست یابی زنان به رده‌های بالای حرفاًی است. مردانی که مدیریت در سطح بالا را برعهده دارند معمولاً از حضور زنان در مجموعه حرفاًی خود استقبال چندانی نمی‌کنند و بدین ترتیب این مسئله به شکل یک دور باطل درآمده است. زنان نمی‌توانند به سمت‌های بالا دست یابند چرا که مردان اساساً ترجیح می‌دهند همکارانی از جنس خود در کنار داشته باشند. یکی از شرایط دست یابی به رده‌های بالا داشتن سابقه حرفاًی در زمینه مدیریت سود و زیان در سطح کلان است که به این ترتیب دور از دسترس زنان قرار می‌گیرد و در بیان حقاً اگر زنی موفق شود به این مجموعه راه یابد و تجربه کافی به دست آورد، غالباً به دلیل نداشتن تجربه چه گونگی گرفت.

## اتشارات

مرد	زن	مرد	زن
۱۰۹/۶۵۷	۹۵/۳۹۷	۵۹/۸۲۵	۵۲/۱۹۳
۸۳/۰۵۱	۶۳/۱۱۹	۴۰/۲۲۸	۳۸/۱۶۸
۷۷/۸۷۸	۹۳/۲۰۰	۳۵/۳۰۸	۲۸/۹۱۲
۷۰/۰۵۱	۷۰/۰۰۰	۲۶/۶۲۲	۲۵/۲۸۱
۴۵/۱۱۱	۵۲/۶۸۲	۲۳/۸۱۶	۱۸/۲۵۲
۸۹/۸۰۷	۷۹/۲۰۳		

مرد	زن	مرد	زن
۵۸/۶۵۶	۴۳/۷۸۴	۵۷/۳۹۹	۵۳/۶۶۷
۵۱/۰۶۴	۳۸/۸۶۹	۶۳/۵۶۲	۶۱/۳۹۲
۴۰/۶۱۲	۳۵/۹۲۲	۶۰/۹۵۰	۵۶/۹۵۰

## مددکاری اجتماعی

مرد	زن	مرد	زن
۲/۳ میلیون	۵۰/۰۰۰	۸۲/۵۰۰	۷۰/۰۰۰
۱۲۸/۸۴۲	۷۸/۲۲۰	۸۰/۵۰۰	۷۹/۳۵۰
۳۹/۹۱	۳۳/۲۲۲	۷۸/۸۰۰	۶۵/۰۰۰
۳۹/۸۰	۳۷/۸۶۱	۵۹/۷۵۰	۶۰/۰۰۰
۴۲/۷۰۸	۳۱/۷۰۷	۵۹/۰۰۰	۴۹/۰۰۰
۴۱/۸۶۸	۴۴/۹۲۴	۴۰/۰۰۰	۳۷/۰۰۰

## امور مسافرتی جهانگردی

مرد	زن	مرد	زن
۳۷/۸۰۰	۳۳/۸۰۰	۱۰۰/۱۰۰	۷۵/۰۰۰
۳۹/۶۰۰	۳۱/۸۰۰	۱۰۰/۱۰۰	۷۰/۰۰۰
۲۹/۳۰۰	۲۵/۵۰۰	۱۰۰/۵۰۰	۷۰/۰۰۰

\* نمونه‌های محدود

## پرستاری

مرد	زن	مرد	زن
۸۹/۵۸۲	۸۱/۹۶۳	۵۷/۷۹۵	۵۱/۸۰۸
۵۵/۸۹۵	۵۳/۰۳۲	۵۱/۵۵۵	۴۹/۸۸۸
۳۵/۱۶۵	۳۷/۰۵۳	۶۲/۴۲۱	۵۲/۰۵۶
۴۰/۱۵۶	۴۱/۰۵۶	۵۰/۴۹۸	۴۰/۱۵۶

## دارو خانه

مرد	زن	مرد	زن
۵۰/۴۹۸	۴۰/۱۵۶	۵۰/۸۱۰	۵۱/۴۲۶
۳۵/۱۶۵	۳۷/۰۵۳	۱۶/۹۸۱	۱۱/۱۵۰
۴۱/۰۵۶	۴۱/۰۵۶	۲۲/۱۱۲	۱۷/۰۰۰
۴۰/۱۵۶	۴۰/۱۵۶	۲۰/۱۵۶	۲۰/۱۵۶

## روابط عمومی

مرد	زن	مرد	زن
۱۷۷/۳۲۸	۱۴۴/۰۵۰	۱۷۷/۳۲۸	۱۴۴/۰۵۰
۲۵۰/۱۴۹	۱۹۷/۶۲۲	۱۸۸/۵۲۲	۱۵۷/۹۰۲
۱۸۰/۷۲۳	۱۵۹/۹۲۲	۱۳۸/۸۸۳	۱۱۸/۸۰۰
۱۶۱/۹۱۰	۱۳۲/۵۰۰	۱۶۱/۹۱۰	۱۳۲/۵۰۰
۱۴۵/۳۱۵	۱۲۲/۶۰۱	۲۲۰/۱۱۲	۱۷۶/۹۸۱

## پژوهش

مرد	زن	مرد	زن
۱۲۸/۱۷۲	۱۱۶/۳۳۱	۱۲۸/۱۷۲	۱۱۶/۳۳۱
۲۷۰/۰۰۰	۲۰۲/۵۰۰	۲۳۰/۱۸۹	۱۷۷/۰۷۰
۴۲/۲۲۴	۳۲/۰۳۲	۴۲/۲۲۴	۳۲/۰۳۲

## مجلات

مدیریت تجربه	پیش از ۱۰ سال تجربه	مدیریت تجربه	پیش از ۱۰ سال تجربه
۴۰/۱۵۶	۴۰/۱۵۶	۴۰/۱۵۶	۴۰/۱۵۶
۴۱/۰۵۶	۴۱/۰۵۶	۴۱/۰۵۶	۴۱/۰۵۶
۴۲/۱۱۲	۴۲/۱۱۲	۴۲/۱۱۲	۴۲/۱۱۲
۴۳/۰۳۲	۴۳/۰۳۲	۴۳/۰۳۲	۴۳/۰۳۲

## پژوهشی

متخصص امور اداری (محبوبیت)	متخصص پژوهش	متخصص پژوهش	اورژانس
۱۷۷/۳۲۸	۱۴۴/۰۵۰	۱۷۷/۳۲۸	۱۴۴/۰۵۰
۲۵۰/۱۴۹	۱۹۷/۶۲۲	۱۸۸/۵۲۲	۱۵۷/۹۰۲
۱۸۰/۷۲۳	۱۵۹/۹۲۲	۱۳۸/۸۸۳	۱۱۸/۸۰۰
۱۶۱/۹۱۰	۱۳۲/۵۰۰	۱۶۱/۹۱۰	۱۳۲/۵۰۰
۱۴۵/۳۱۵	۱۲۲/۶۰۱	۱۴۵/۳۱۵	۱۲۲/۶۰۱

## روزنامه نگاری

دیر و سردیر
-------------