

# آموزش از دبستان و دانشگاه تا سازمان



کرده‌اند، به دانشجویان آموزش داده تا آنها خود بدنیال منع یابی بروند، متن تالیفی خود را آموزش می‌دهند. این استادان دانشجویان خود را باصطلاح تبلیغ بار می‌آورند. بطوريکه اگر عشق و علاقه فردی برخی از استادان و دانشجویان نبود، شاید دیگر هیچ اثری از حضور روش‌های تالیفی در برخی از دانشجویان دیده نمی‌شد.

طبيعي است که ناتوانی در تالیف و فقدان حضور دیدگاه 'تکثرنگر' که حاصل حضور پدیدار در فاصله میان متن و دانشجو است، به جزئیت و ناتوانی در خلق اندیشه جدید فراموش یافته است. در این میان گروهی از استادان علت ظهور روندهای آموزشی متکی به جزوای است در ضعف حضور منابع لازم در زبان فارسی می‌دانند. آنها بجای آنکه دانشجویان را قادر نمایند تا با کنکاش در متن دیگر بر طرفیت منابع به زبان فارسی بیافزایند، خود نیز با ارائه متن از قبل آماده شده از مسئولیت می‌گریزنند.

در رابطه با آموزش در کشورمان مهم ترین ضعف، ناتوانی در ایجاد نظریه‌ای واقع بینانه است. بطوريکه فقدان این نظریه دست اندکاران آموزشی را دچار سردرگمی و دانشجویان را دچار جزئیت و ناتوانی در خلق اندیشه‌های جدید کرده است.

متاسفانه همین روند ناتوان آموزش موجب ایجاد خیل عظیم دانش آموختگان شده است که وارد بازار کار می‌شوند و نتوان تحلیل مسائل را در حوزه‌های به اصطلاح تخصصی رشته خود ندارند. به عبارت دیگر ضعف در تحلیل کارشناسی کردن امور، ضعف در نگاه بلندمدت و استراتژیک به پدیدارها و عدم فقدان خلاقیت در کارکنان سازمانها که همانا دانش آموختگان دانشگاهها هستند، پدیده

یک نگاه به ساختار آموزشی در جهان پس از انقلاب صنعتی نشان می‌دهد که فرآیند آموزش از لحظات آغازین تا آخرین میدان‌های خود از چهار مرحله عبور می‌کند. اینان عبارتند از:

- دوره دبستان که عمدتاً سواد خواندن و نوشتن متن آموزش داده می‌شود.

۲- دوره دبیرستان، که شاگردان با مشتی متن (text) انتخابی که حاوی اندیشه‌های حاصل از تجربیات بشری اند، روپروردیده و آنها را فرا می‌گیرند.

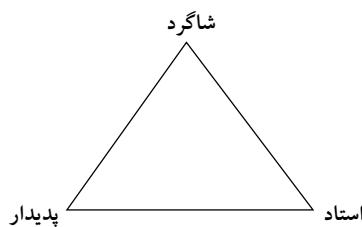
۳- در اولین دوره تحصیلات دانشگاهی، دانشجو برای اولین بار صاحب توانائی متن یابی می‌شود. او قادر می‌گردد، متن حاصل از اندیشه‌هایی خاص را که در پی آنست، ریابی کند و خود متنی را از این طریق تالیف کند.

۴- در فرجامین مرحله آموزشی که آموزش طی آن به پژوهش پیوند پیدا می‌کند و دانشجو صاحب قدرت متن زائی می‌شود، بطوريکه قدرت تالیف او به قدرت خلق تبدیل می‌شود. در همین مرحله است که نظام آموزشی ناچار است سه جزئی شود. یعنی در جریان آن نه تنها استاد و شاگرد، بلکه پدیده مورد مطالعه نیز حضور پیدا کند.

در نظام‌های پیشین آموزشی، اینطور تصور می‌کردند که سیر مراحل چهارگانه فوق خطی است، یعنی هر مرحله باید شکل گیرد و پس از آنکه روند درونی اش طی شد، آنگاه می‌توان وارد مرحله بعدی گردید. اما امروزه دریافته اند که در هنگام طی شدن خطی این مراحل، حرکت از مرحله سوم به چهارم بسیار مشکل خواهد گردید. و ضروری است که شاگردان از همان مراحل اولیه وارد روندهای سه جزئی آموزشی، یعنی شاگرد، استاد (یا دبیر و معلم) و پدیدار مطالعه شده گردند.

واقعیت آن است که اگر از همان مراحل آغازین آموزشی پدیدار مورد مطالعه حذف شود و نوعی مقاومت در برابر روندهای تغییر اندیشه پدید می‌آید که همان جزئیت است. چرا که بدون حضور پدیدار، امکان نقد و تحلیل متن از دست می‌رود.

یک نگاه به نظام آموزشی ما نشان می‌دهد که نه تنها تجربه‌ای که حاکی از حضور پدیدار مورد مطالعه در فرآیند آموزش باشد انجام نشده، حتی در همین مرحله آغازین دانشگاهی روش‌های تالیفی از طریق پیگیری متن موجود توسط دانشجویان نیز حذف گردیده اند. اکثر ما که دوره‌های آموزشی دانشگاهی را طی کرده‌ایم، با مفهومی بنام جزوی که استاد در اختیارمان قرار می‌داده، روبرو بوده‌ایم. واقعیت آنست که، این استادان بجای آنکه روش تالیفی را که خود دنبال



شکل ۱ - روند سه جزئی آموزش

در صد از این افراد قادرند اول به خود توجه کرده و نقش خود را در این درگیریها به نقد کشند. متأسفانه اکثر آنها تقصیر را به گردن دیگران می‌اندازند تا خود را این میدان تحکمی و یکسویه رها بخشنند.

در رابطه دوسویه و اقناعی فرد این توانایی را پیدا می‌کند که در هر معضل و مشکل اول خود را مورد نقد قرار داده و میدان را برای تکامل شخصیت خود آماده سازد. علت ظهور این رفتار را باید در فضائی دانست که این نوع رابطه پدید می‌آورد. چرا که در چنین فضائی تحقیرشدنگی پدید نمی‌آید که فرد طی آن ناچار شود بروی رفتارها و عملکرد خود حجاب‌های متعددی بکشد. در حقیقت در فضای دوسویه و اقناعی نوعی فردیت مستقل عقلائی شکل می‌گیرد.

فضائی که نظام آموزشی پدید می‌آورد نیز دوگانه است. تجربیات انجام شده نشان می‌دهند که در آنسته از این نظام‌ها که در آن‌ها رابطه میان معلم با شاگردان، رابطه ای یکسویه و تحکمی است، امکان ظهور خلاقیت‌ها بسیار کم می‌شود. بعلاوه تحقیرشدنگی فردی در این نوع نظام‌ها منجر به گریز فرد از تأمل درونی شده و جریان تأمل از طریق فشار جزئیت حاصل از این نوع آموزش کاملاً از دست می‌رود. بر عکس در نظام‌های آموزشی مسلح به روابط دوسویه و اقناعی شرایط برای معنوی تر کردن روابط انسانی از طریق نقد خود و ظهور فردیت عقلائی باتوان نقدپذیری فراهم شده و کارنامه‌ای مثبت از خلاقیت‌های تدارک می‌شود.

نگاه کنید به ضد ارزش شدن پرسش در بسیاری از نظام‌های آموزشی، و سرکوب پرسش توسط بسیاری از آموزش دهندگان. هنگامیکه با این آموزش دهندگان روپرتو می‌شوید، اغلب آنها از شاگردان خود گله مندند، که زیادی پرسش می‌کنند. حال آنکه رابطه دوسویه و اقناعی سرشار از روندهای پرسش زائی و پاسخ جوئی است. روندی که نشانه ظهور خلاقیت در چنین نظام‌هایی است. ■ سردییر

ناکارآمدی و عدم صلاحیت و شایستگی را در سازمانها ایجاد کرده است.

اینگونه است که مجدداً چرخه نظام آموزش در سازمانها شکل می‌گیرد تا فرآیند آموزشی را که از دبستان تا دانشگاه ناکام مانده بتواند کامل کند. در حالیکه این فرآیند نیز در سازمانها توسط افرادی اداره می‌شود که خود حاصل ناکارآمدی نظامهای آموزش پیشین بوده‌اند. با نگاهی به سازمان‌های پیشرو دیده می‌شود در حوزه‌های کارآفرینی و خلاقیت کارهای بسیار مهمی انجام شده است. توجه به آموزش کارکنان مستلزم چند شرط اساسی می‌باشد:

۱- دارا بودن افق بلند مدت و استراتژیک در آموزش - اینکه چه هستیم، چه می‌خواهیم باشیم. پاسخ به این سوال شایستگی‌های سازمانی را ترسیم می‌کند.

۲- تدوین و طراحی نظام آموزشی مبتنی بر قدرت خلق مفاهیم جدید و توان تحلیل پدیده‌های نوظهور و همچنین ایجاد توانمندی در فضای رقابتی و توسعه‌ای، به عنوان ارکان اجرای آموزشهای کارآمد تلقی می‌شود.

۳- طراحی نظام ارزشیابی و اثربخشی آموزشی مبتنی بر بهبود مستمر

طبیعی است تا نظام آموزشی کارکنان از اجرای برنامه‌های سنتی و روزمره خارج نشود و بدنبال ایجاد فضاهای خلاقیت و ایده‌آفرینی و کارنیمی نباشد همچنان در چرخه‌های باطل، تنهای به ارائه آمارهای نفر ساعت آموزش و هزینه در اجرای برنامه‌های آموزشی می‌پردازد و تاچنین باشد سرمایه گذاری در منابع انسانی و توسعه آنان اتفاق نخواهد افتاد. ◆◆◆◆

## نظام آموزشی از رابطه تحکمی تا رابطه اقناعی

می‌گویند بدترین نوع رابطه، رابطه یکسویه و تحکمی است. رابطه‌ای که موجب تولد احساس تحقیر شدنگی و بروز واکنش‌های بیمارگونه حاصل از جزئیت می‌شود. رابطه‌ای که امروزه در جهان سوم، ناچار است فشار حاصل از این تحقیرشدنگی را بصورت رویدادهای بحران ساز معاصر بروز دهد.

در مقابل بهترین رابطه، رابطه ایست دوسویه و اقناعی که طی آن طرفین رابطه، توانایی زایش اندیشه‌های جدید و افق‌های لذت‌بخش زندگی را پیدا می‌کنند، این نوع از رابطه نه تنها تحقیرکننده نیست، بلکه شخصیت آفرین است.

در رابطه تحکمی و یکسویه، نوعی جریان ضد فرهنگ پدید می‌آید که طی آن فرد کوشش می‌کند خود را از چرخه نقد خارج کرده و مشکلاتش را بگردان این و آن بیاندازد. کافیست نگاه کنید باطراف خود و به بسیاری از درگیری‌های میان افراد توجه کنید، تا دریابید چند

