



## بررسی جهانی شدن بانگرشی بر روش SWOT

صدیقه صائمیان\*  
رضا ارغنده\*\*

پدیده جهانی شدن یکی از بحث انگیزترین موضوعات فراروی کشورها در عصر کنونی است که در مورد آن اختلاف نظرهای بسیاری وجود دارد. جهانی شدن صرفاً یک پدیده اقتصادی نیست بلکه پدیده ای اجتماعی، سیاسی، فرهنگی، اقتصادی و تکنولوژیکی است و مستلزم همکاری کلیه اهداف عالیه در حوزه‌های علمی، فناوری، فرهنگی و تجاری و... می‌باشد تا بتوان با استفاده از فرصت‌های مناسب امکانات بالقوه کشور را به بالفعل تبدیل کرد.

چالش‌های فراروی ایران برای جهانی شدن را از دو بعد اساسی می‌توان مورد بحث و نقد قرار داد:

۱- بعد درونی ۲- بعد بیرونی

در بعد درونی توجه به کلیه ساختارهای عملکردی در حوزه نیروی انسانی، مالی، ساختاری و بهره وری و... در سازمانهای دولتی و خصوصی از الزامات خواهد بود. در این بعد بررسی نقاط ضعف و قوت و چگونگی ارائه راهکارهای کاربردی برای حضور موثر در عرصه جهانی مورد بحث قرار می‌گیرد.

در بعد بیرونی باید به کلیه ابعاد جهانی شدن از جمله عرصه اقتصاد، تکنولوژی، سیاست، فرهنگ و... توجه شود. این بررسی‌ها، قبل از همه نیازمند کمی کردن این پدیده و ساخت و به کارگیری ساختهای مناسب برای اندازه گیری آن می‌باشد. یکی از این ابزارها استفاده روش تجزیه و تحلیل SWOT<sup>۱</sup> می‌باشد. در این تکنیک با درنظر گرفتن فرصتها، تهدیدها، نقاط ضعف و نقاط قوت و تنظیم ماتریس SWOT به تبیین استراتژی‌های مطلوب می‌پرداخته می‌شود و در انتهای با استفاده از این مدل می‌توان وضعیت علمی کشور و ظرفیتهای آن برای ورود به عرصه جهانی پی برد و در ضمن الزامات مورد نیاز آنرا مورد توجه و امعان قرار داد.

## واژگان کلیدی: جهانی شدن، فرصتها، تهدیدها

### نقاط ضعف و نقاط قوت

#### ۱- تعریف جهانی شدن:

"Globalization" با اینکه واژه جدیدی نیست و در زبان انگلیسی همیشه وجود داشته اما تا یک دهه پیش مورد استفاده زیادی نداشت و حتی در فرهنگ لغات "بیست" برای استفاده دانشجویان و فرهنگ لغات الکترونیکی از چاپهای سال ۱۹۸۷ تا ۱۹۹۴ رانیز این اسم آورده نشده است و تنها به آوردن "Global" و "Globally" که تقریباً همان معنا را میدهد اکتفا شده است. آنگونه که در فارسی متداول شده امروزه "Globalization" بعنوان یک نام بسیار بکار میرود. بسیاری معتقدند که آن چه که تفاوت و تمایز "جهانی شدن" و "جهانی سازی" را تقویت می کند، مساله محوری "تحقیق آنهاست. در "جهانی سازی" نظامی از دانش و عقاید وجوددارد که عمل به تصرف درآوردن و تسخیر و دگرگونی مناطق دیگر به واسطه آن تحقق می پذیرد. به عبارت دیگر جهانی شدن یک حرکت تکوینی طبیعی است و بالاخره اینکه در بیان تفاوت "شدن" و "سازی" گفته میشود که "جهانی شدن" یک فرآیند طبیعی است که می توان از آن به "جبر تاریخ" نیز تعبیر کرد. در مقابل جهانی سازی یک فرآیند طبیعی نیست، بلکه یک پرورده یا طرحی است که از سوی عوامل بیرونی صورت می گیرد. در اینجا سیاستها و برنامه های خاص اندیشیده می شود تا به صورت امر جهانی و فرآگیر درآیند.

دانش ما از جهانی شدن بطور اساسی وابسته به تعریف ما از این پدیده و فرایند است (Scholte, ۲۰۰۲)، در میان تعاریف مختلف از

جهانی شدن برخی از آنها جهانی شدن را صرفاً براساس ویژگی های روندهای جاری و تحقق یافته آن تعریف کرده اند و برخی نیز آنرا با توجه به ظرفیت های بالقوه ای که می تواند در آینده تحقق یابد معنا کرده اند. برای مثال "اسکالت" جهانی شدن را فرایند برقراری و گسترش پیوندهای فراملیتی بین مردم در سطح جهانی می داند (Scholte, ۲۰۰۲).

"واترز" جهانی شدن را چنین تعریف می کند: جهانی شدن فرآیندی اجتماعی است که در آن قید و بندهای جغرافیایی که بر طور فراینده از کاهش این قید و بندها آگاه می شوند.. "دیوید هندرسون" جهانی شدن را به عنوان یکپارچه سازی بازارها می دارد و شرایط ذیل را برای آن تعریف می کند: جایگایی آزاد کالاها، خدمات، نیروی کار، سرمایه و ایجاد بازار واحد؛ به لحاظ اقتصادی، کسی خارجی نیست و همه در بازار مساوی هستند.

#### ۲- خاستگاه جهانی شدن:

رشد عظیم سازمانها و تبلیغات جهت دار برای تبدیل تمام کشورها به یک دهکده جهانی در پانزده سال اخیر رشد

شتابنده ای به خود گرفته است. امروزه این رشد شدید را می توان مدیون عصر ارتباطات دانست. انسان در عرصه های فن آوری جهان امروز به چنان پیشرفته در زمینه دانش مخابرات، الکترونیک و نرم افزاهای رایانه ای دست یافته است که می تواند در ظرفیت زمانی بالغ بر یک دهم ثانیه دو نقطه از دورترین قسمتهای کره زمین را به هم متصل سازد. کافی است به انرژی برق و اینترنت دسترسی داشته باشید در این صورت یک فرد با استعداد در دور افتاده ترین روستای ایران میتواند استعداد و توانائی خود را به بزرگترین شرکتهای جهانی به عرضه کند و بدون اینکه از محدوده روستای خود خارج شود به دنیائی از اطلاعات دسترسی داشته باشد. این ارتباطات به مفهوم سرعت در انتقال اخبار، پردازش اطلاعات و آگاهی انسانها است. ارتباطاتی که با ابزارهای وسیع خود، فرهنگها و خرده فرهنگ های مختلف را به هم نزدیک و یا جایگزین هم می کند. در جهانی شدن علاوه بر عامل اطلاعات و ابزار نوین اطلاع رسانی، پارامترهای دیگری چون اقتصاد، سیاست بین المللی، تبادل فرهنگی، مهاجرت، منافع مشترک بین المللی و منطقه ای را می توان نام برد. سفر کردن در جهان هر روز بیشتر و سریعتر میشود. روزنامه نگاران، دانشمندان، روشنگران و سازمانهای صنفی هر روز بیشتر جهانی می شوند و در ارتباط با یکدیگر قرار گرفته و از دستاوردهای ایده های یکدیگر بهره مند می شوند. با انتقال افراد به این و آن سوی جهان هر چه بیشتر فرهنگها در همدیگر ادغام می گردند. برخی ها این را نشانه هائی از آغاز فرایند ایجاد و توکوین یک تمدن جهانی می دانند.

در دهه چهل میلادی، جهانی شدن به سرعت گسترش یافت و سرشت کسب و کار بین المللی و ملی را در کشورها دگرگون ساخت. در این راستا، اتحادیه اروپا گسترش داشت. اتحادیه آمریکای شمالی، از آمریکا و کانادا به مکزیک گسترش یافت و زمینه های گسترش اتحادیه های منطقه ای را مهیا ساخت. این تحولات به همراه توسعه سریع فناوری اطلاعات و پیشرفت در امکانات حمل و نقل، جهان را به سوی یکپارچگی هدایت کرد. امروزه مسائلی در زمینه های امنیتی، بهداشتی، زیست محیطی و سیاسی در جهان بوجود آمده است که راه حل آنها فراتر از حوزه اقتدار و اختیارات یک دولت یا یک کشور خاص است و غلبه بر آنها مستلزم یک عزم جهانی و اراده جمعی همه کشورها و ملت هاست تا به کمک هم در رفع و مقابله با آنها اقدام نمایند. در چنین شرایطی پیوستن به جرگه جهانی ها و در صفحه آنان قرار گرفتن یک ضرورت و الزام و یک فرصت و امکان برای غلبه بر مشکلات است.

#### ۳- معرفی کوتاه سازمان تجارت جهانی:

پس از جنگ جهانی دوم کشورهای صنعتی جهت ممانعت از

"Glocalism" می‌گویند.

## ۵- ایران و موج جهانی شدن:

پس از سال‌ها بحث و جدل درخصوص فواید و مضرات الحقایق ایران به سازمان تجارت جهانی، اکنون به نظر می‌رسد که با وجود تردیدها و مخالفت‌های پراکنده یک همگرایی فکری و یک توافق عمومی بر سر الحق به WTO بین کارشناسان امور اقتصادی، سیاست گذاران و حتی صاحبان صنایع ایجاد شده است. با این همه به نظر می‌رسد این همگرایی فکری بیشتر تحت تأثیر افزایش تعداد اعضای WTO و در نتیجه تنگ تر شدن حلقه اندوای کشورهای غیرعضو و نیز تجربه موفق کشورهای دیگر، اجرای روان الزامات الحق و عدم بروز تلاطم‌های اقتصادی و اجتماعی باشد. لذا با توجه به تجربیات یکی دو دهه گذشته به نظر می‌رسد که اولاً موردی برای نگرانی جدی ایران از آثار سوء ناشی از الحق وجود ندارد و ثانیاً با توجه به شرایط جهانی الحق به WTO امری اجتناب ناپذیر به نظر می‌رسد که دیر یا زود کشورهای غیرعضو از جمله ایران را نیز دربرخواهد گرفت. با پذیرش عضویت ناظر ایران در سازمان تجارت جهانی می‌توان گفت فرایند الحق ایران به WTO از خردداد ۱۳۸۴ آغاز شده و طی ده سال آینده از مهمترین موضوعات عرصه اقتصاد، سیاست و فناوری خواهد بود. با توجه به موارد فوق عوامل تاثیر گذار

اعمال محدودیتهای بازارگانی تمهیداتی را اتخاذ نموده که از جمله این اقدامات پایه گذاری موافقت عمومی در باب تجارت و تعرفه (GAAT) در سال ۱۹۷۴ بود که با هدف کاهش موانع تجارتی بین اعضای تعدادی از کشورهای بزرگ رسید. سازمان تجارت جهانی (WTO=World Trade Organization) نیز در واقع مولود کاملتر همان سیاست آزادسازی تجارتی است. این سازمان در سال ۱۹۹۵ تشکیل و مقر آن ژنو قرار گرفت.

سازمان تجارت جهانی تنها نهاد بین‌المللی است که به تدوین قوانین و مقررات تجارتی در سطح جهان می‌پردازد و قوانین و الزامات قائم بر آن که بر اساس نظرات کشورهای عضو ان می‌باشد به نوعی به ادبیات رایج تجارتی در سطح جهان و سمبول تعامل با اقتصاد جهانی تبدیل شده است.

حذف موانع تجارتی بین کشورها و بهبود شرایط اقتصادی تمامی ملل عضو از اهداف این سازمان است. با عضویت در این سازمان، کشورهای عضو متعهد می‌شوند تا در حدود اساسنامه سازمان، آزادی بازارگانی خارجی و لغو تمامی محدودیتهای تجارتی بدون در نظر گرفتن تاثیراتی که بر بخش‌های اقتصادی سیاسی و... خواهد داشت را مورد پذیرش و اجرای قرار دهنند.

این سازمان برای کشورهای توسعه نیافرده امتیازاتی را پیش‌بینی کرده از جمله:

۱- اعطای حق اعمال محدودیتهای وارداتی برای حمایت از صنایع داخلی

۲- اجرای سیاستهایی مانند یارانه به بخش‌های صادراتی بمنظور رقابتی کردن تولیدات آنها در بازارهای جهانی

۴- نگرشهای موجود به جهانی شدن: سه رویکرد نسبت به جهانی شدن وجود دارد که مختصات این رویکردها، تعاریف مربوطه را روشن می‌سازد.

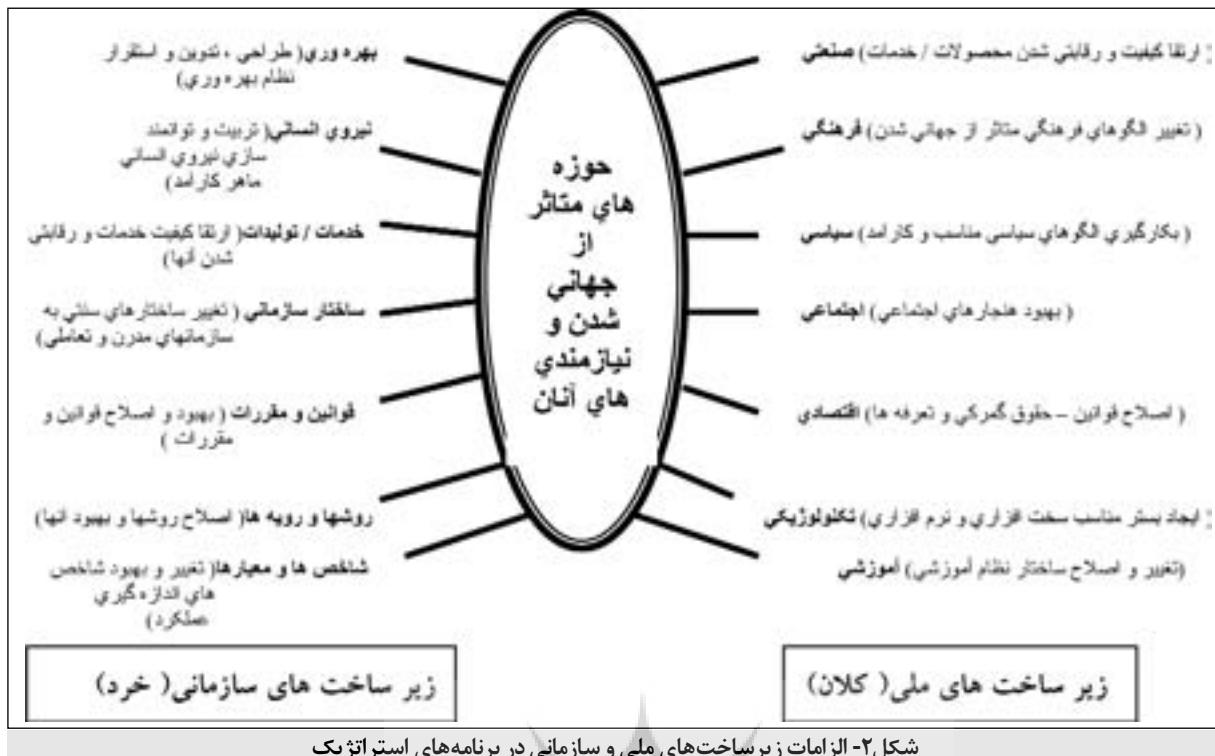
- نخست؛ رویکرد منفی است. این دسته از متفکران از جهانی سازی به جای جهانی شدن سخن می‌گویند. به نظر آنان طراحی نظام جدید بین‌المللی بر پایه منافع قدرت‌ها و کشورهای توسعه یافته، نقض حاکمیت دولت‌ها، قدرت یافتن شرکت‌های چند ملیتی و سرنگونی شرکت‌های ملی و کوچک از پیامدهای گیریز ناپذیر جهانی سازی است.

- رویکرد دوم که از موافقان جهانی شدن هستند، از ایجاد فرصت برای فقرا برای شکستن انحصار دولت‌ها برای سفر، کار و تحصیل، تقسیم کار بین‌المللی، رقابت و امکان مقایسه شهر و ندان جهانی با یکدیگر به عنوان فرصت‌های جهانی شدن سخن می‌گویند.

- دسته سوم که جهانی شدن را تیغ دولبه می‌دانند؛ آنان نه یکسره جهانی شدن "Globalization" را می‌پذیرند و نه یکسره در دایره تنگ بومی گرایی "Localization" می‌مانند، بلکه سخن از



شکل ۱- عوامل مؤثر بر جهانی شدن و برنامه‌های توسعه‌ای



شکل ۲- الزامات زیرساختهای ملی و سازمانی در برنامه‌های استراتژیک

**نقاط قوت:** نقطه قوت یک سیستم یک کاربرد موفق از یک شایستگی یا بهره برداری از یک عامل کلیدی در جهت توسعه رقابت پذیری می‌باشد.

**نقاط ضعف:** نقطه ضعف یک سیستم یک کاربرد ناموفق از یک شایستگی یا عدم بهره برداری از یک عامل کلیدی که رقابت پذیری را کاهش می‌دهد.

**فرصت:** یک فرصت ویک حالت خارجی است که می‌تواند بصورت مثبت بر پارامترهای عملکردی تاثیر گذاشته و مزیت رقابتی که ایجاد کننده اقدامات مثبت در زمان مناسب است را بهبود دهد.

**تهدید:** یک حالت خارجی است که می‌تواند بصورت منفی بر پارامترهای عملکردی تاثیر گذاشته و مزیت رقابتی که ایجاد کننده اقدامات مثبت در زمان مناسب است را کاهش دهد.

#### ۶-۱- مراحل انجام آنالیز SWOT:

- ۱- تشکیل ساختار تجزیه و تحلیل SWOT
- ۲- توضیح اجمالی هدف و مراحل انجام کار
- ۳- انجام طوفان ذهنی برای شناسایی عوامل داخلی (نقاط قوت و ضعف) و عوامل خارجی (فرصت‌ها و تهدیدها)
- ۴- اولویت‌بندی عوامل داخلی و خارجی
- ۵- تشکیل ماتریس SWOT و وارد کردن عوامل انتخاب شده با توجه به اولویت‌بندی
- ۶- مقایسه عوامل داخلی و خارجی با هم و تعیین استراتژی‌های SO و WO و ST و WT

برجهانی شدن در شکل (۱) ارائه شده است. برای شناخت وضعیت موجود و رسیدن به شرایط مطلوب، در مدیریت مدل‌های بسیارخوبی وجود دارد که می‌توان از آن‌ها برای طراحی و تدوین ساختار مدل‌های توسعه‌ای بهره گیری نمود. الگوی SWOT یکی از این موارد است از سوی دیگر درک مشترک از شرایط جهانی شدن در حوزه‌های خرد و کلان نیز برای صاحب‌نظران این پدیده حائز اهمیت است. شکل ۲ این شرایط را بیان می‌دارد.

#### ۶- بررسی جهانی شدن با استفاده از روش تحلیل SWOT:

این روش در واقع یکی از ابزارهای حل مسئله می‌باشد که امروزه در تحلیل مسائل کاربردهای مطلوبی یافته است. SWOT مجموع نامهای اول عناصر اصلی تشکیل دهنده آن یعنی نقاط قوت (Strengths)، نقاط ضعف (Weaknesses)، فرصتها (Opportunities) و تهدیدها (Threats) می‌باشد. حال به بیان چند مفهوم می‌پردازیم.

**استراتژی:** ابزاری است برای دستیابی به اهداف بلند مدت سازمان. مراحل مدیریت استراتژیک بر اساس چرخه دمینگ 'PDCA' و بصورت زیر است:

- تدوین استراتژی
- اجرای استراتژی
- ارزیابی استراتژی
- اصلاح و بروز رسانی استراتژی

شوند. تهدیدها می‌بایست تبدیل به فرصت‌ها شوند. موضوعی که در تدوین سیاست استراتژیک صنعتی کشور مهم می‌باشد آن است که دولت برای جهانی شدن با فرصتها و چالش‌هایی مواجه است. در این زمینه دولت باید صنایع را به سه دسته تقسیم کند:  
۱- صنا یعنی که در شرایط رقابتی هستند و مشکل چندانی نداشند.

- صنایعی که باید در دوره ده ساله تا  
الحق ایران به WTO مورد حمایت قرار  
گیرند تا در زمان آزاد سازی تجارت توان  
دسته باشند.

۳- صنایعی که حتی با کمک‌ها و حمایت‌ها نیز توان رقابت نخواهند داشت.

با این مقدمات به بیان فرصتها و

حال شهایی پیش رو می پردازیم.

#### ۲-۶- تهدیدهای فرا روی ایران جهت پیوستن به WTO

- ۱- کمرنگ شدن نقش حکومت های ملی
  - ۲- رقابت با تولید کنندگان در سطح جهانی
  - ۳- انتقال سریع و روز افزون ناهنجاریها
  - ۴- محوریت کارکنان متخصص

تریان:

- جرایم فرامی
  - نگرانی برای م

۳- فرستهای فرادوی ایران حبّت بیو ستن به WTO:

- ۱- دسترسی به فناوری های فرامزی و دانش سایر کشورها و ایجاد واحدهای RD بخطه، مشتک.

#### ۲- گسترش دامنه کسب و کار به خارج از مراکزها و توسعه بازار

- ۳- بالا رفتن مقیاس در تولید و پایین آمدن هزینه تولید
  - ۴- فرستاد بیشتر عرضه کالاهای فرهنگی بومی و ملی
  - ۵- توسعه منابع مالی
  - ۶- اصلاح و ساماندهی فرایند و برنامه اقتصادی کشور
  - ۷- ادراط اقلات، بعت و آسانات

#### **۶-۴- نقاط ضعف این دریخورد دا اقتصاد جهانی:**

- ۱- عدم وجود بانکهای اطلاعاتی مفید درباره بازارهای جهانی و فضای مصنوعی، یا، گانه.

## ۲- عدم وجود هسته‌های تحقیقی و توسعه در صنایع

- ۳- عدم حضور توانمند بخش خصوصی در عرصه اقتصاد
  - ۴- عدم وجود زیر ساختهای مناسب
  - ۵- قوانین تجاری ناکارآمد
  - ۶- عدم توجه به حقوق مصرف کنندگان و ضوابط استاندارد در تهات دخالت

شله

شله

-۸ نتایج بررسی اقدامات انجام

## جدول ١- ماتریس SWOT:

## ۱-۱-۶- استراتژی های SO:

نقطه فتح	نقطه غوت	فرصل اولیه
W1,W2,...	S1,S2,...	فرصل سوم
استراتژی های WO	استراتژی های SO	فرصت ها
جهود جذب از میان مردم	استفاده از نقطه غوت بهبود جهود بردازی از فرصت های ناشایر	O1,O2,...
استراتژی های WT	استراتژی های ST	نهدیدها
جهود تکمیل این شرکت و درین این هدایت	جهود تکمیل این شرکت و درین این هدایت	T1,T2,...

در قالب این استراتژی‌ها سازمان با استفاده از نقاط قوت داخلی میکوشد از فرصت‌های خارجی بهره برداری نماید و با بهره گیری از نقاط قوت، فرصت‌های را به حداقل برساند. معمولاً سازمان‌ها برای رسیدن به چنین موقعیتی از استراتژی‌های ST، WT و WO استفاده می‌کنند تا بدان جا برسند که بتوانند از اسیلاتری‌های SO استفاده نمایند.

۱-۶- استراتژی های WO:

هدف از این استراتژی‌ها این است که سازمان با بهره برداری از فرصت‌های موجود در محیط داخلی بکوشید نقاط ضعف داخلی را بهبود بخشد. در این حالت سازمان به دلیل داشتن ضعف داخلی نمی‌تواند از این فرصت‌های بدست آمده بهره برداری نماید. لذا لازم است استراتژی‌هایی نظیر استفاده از تکنولوژی‌های جدید و غیره بکارگرفته شود تا از بین بردن نقاط ضعف از فرصت‌ها استفاده مناسب گردد.

۶-۱-۳- استراتژی‌های ST

شرکت‌ها با اجرای این استراتژی‌ها می‌کوشند با استفاده از نقاط قوت خود اثرات ناشی از تهدیدات موجود را کاهش داده یا آنها را از سبب ند.

۶-۱-۴- استراتژی‌های WT:

سازمان هایی که این استراتژی را بکار می گیرند حالت تدافعی به خود می گیرند و هدف از این استراتژی کم کردن نقاط ضعف داخلی و پرهیز از تهدیدات ناشی از محیط خارجی است. در واقع چنین سازمانی می کوشند برای حفظ بقا خود از فعالیت های خود بکاهد (استراتژی های کاهش یا واگذاری) در شرکت های دیگر ادغام شود، اعلام و رشکستگی کند و یا سرانجام منحل شود.

## ۶-۱-۵- نتیجه گیری از آنالیز SWOT:

نقاط ضعف می‌باشد تحت کنترل بوده تا تبدیل به نقاط قوت شوند. سعی شود نقاط قوت را با فرصت‌های پیرونی همسو

## ۵-۲- نسل جوان و نیروی کار ارزان و مستعد

### ۷- استراتژی های منتج از تحلیل ماتریس SWOT :

حال با توجه به ساختار ماتریس SWOT می توان برای هریک از موارد عوامل چهارگانه در تقابل با موارد دیگر استراتژی ویژه های را تعریف نمود. بر این اساس از دو گروه چهار عاملی موجود در ماتریس، ۱۶ استراتژی استخراج می گردد که بشرح زیر می باشند:

- بالا بردن بهره وری در سطوح مختلف سازمانهای دولتی و خصوصی

- تربیت نیروی جوان متخصص و ایجاد هسته های RD جهت دستیابی به فناوری های جدید

- ایجاد ارتباط دوسویه بین مراکز تحقیق و توسعه در داخل و خارج از کشور

- فراهم آوردن زیرساخت های صنعتی - اقتصادی - اجتماعی - فناوری و ...

- جلب و جذب سرمایه گذاران خارجی

- تدوین قوانین مناسب و سیاست های باز اقتصادی و ارائه چشم انداز های جذاب برای توسعه سرمایه گذاری

- جلب و جذب نخبگان و توسعه فضاهای کارآفرینی برای آنان

- سیاست گذاری اصولی جهت آموزش و اشتغال نسل جوان و تبیین فرهنگ کارآفرینی در سطح جامعه با رویکرد جهانی

- تقویت بنیه رقابتی جهت حضور در بازارهای جهانی ارائه خدمات ترانزیت از طریق ناوگان حمل و نقل و ارائه خدمات ارتباطی از طریق شبکه های فیبر نوری و ماهواره ای مخابراتی به کشورهای همسایه

- وضع و اجرای قوانین مناسب در حوزه های اقتصادی - اجتماعی و ...

### ۸- نتیجه گیری:

به نظر می رسد که دیر یا زود پیوستن کشورمان به سازمان تجارت جهانی اجتناب ناپذیر است. در این صورت شرکتهای خارجی به سهولت می توانند وارد بازارهای ایران شوند و محصولات خود را با قیمت ارزان و کیفیت خوب و تنوع زیاد عرضه کنند. بروز چنین پدیده ای برای شرکتهای ایرانی یک تهدید جدی است به طوری که اگر نتوانند رقابت کنند محکوم به شکست خواهند بود. از طرف دیگر شرکتهای ایرانی از این واقعه می توانند سود ببرند و فرصتی پیدا کنند تا به بازارهای خارجی دست یابند. اما لازم است که از قوانین تجارت اطلاع کافی داشته و به اصطلاح با قوانین بازی آشنا باشند تا بتوانند وارد صحنه تجارت بین الملل شوند، ضمن اینکه مقابله با رقبا را می آموزند موفق به حفظ بقای خود نیز بشوند.

در فضای جهانی شدن با توجه به دیدگاههای موافقان و مخالفان، مدیران و دولتها زمانی می توانند توفيق پیدا کنند که از حالت انفعالی

## ۵-۳- نقاط قوت ایران در برخورد با اقتصاد جهانی :

۱- نسل جوان و نیروی کار ارزان و مستعد

۲- بخش خصوصی و سرمایه های ایرانیان داخل و خارج کشور

۳- فرهنگ ایرانی:

۴- شرایط متنوع اقلیمی و جغرافیایی:

۵- ذخایر عظیم نفت و گاز و جذابیت های سرمایه گذاری در آن برای غرب

۶- موقعیت رئوپاتیک و قرار گرفتن در شاهراه ارتباطی شرق به غرب

## ۶- الوبت بندی عوامل چهارگانه ماتریس SWOT :

با کمک جدول زیر به الوبت بندی عناصر سازنده SWOT می پردازیم.

حال با توجه به ماتریس بالا عوامل زیر بعنوان مهمترین عوامل در ماتریس SWOT قرار می گیرند:

درجه احتمال وقوع			اثر احتمالی بر سیستم
کم	متوسط	زیاد	
ازلویت بالا (عوامل استراتژیک)	ازلویت متوسط	ازلویت بالا (عوامل استراتژیک)	زیاد
ازلویت پایین	ازلویت متوسط	ازلویت بالا (عوامل استراتژیک)	متوسط
ازلویت پایین	ازلویت متوسط	ازلویت پایین	کم

جدول ۲- ماتریس الوبت بندی

## ۶-۱- تهدیدهای گزیده شده جهت ارزیابی ماتریس SWOT :

۱: کمرنگ شدن نقش حکومت های ملی

۲: رقابت با تولید کنندگان در سطح جهانی

## ۶-۲- فرسته های گزیده شده جهت ارزیابی ماتریس SWOT :

۱: دسترسی به فناوری های فرامرزی و دانش سایر کشورها و

ایجاد واحدهای RD بطور مشترک.

۲: توسعه بازارهای مصرف و مالی

## ۶-۳- نقاط ضعف گزیده شده جهت ارزیابی ماتریس SWOT :

۱: عدم حضور توانمند بخش خصوصی در عرصه اقتصاد

۲: عدم وجود زیر ساختهای مناسب

## ۶-۴- نقاط قوت گزیده شده جهت ارزیابی ماتریس SWOT :

۱: ذخایر عظیم نفت و گاز

- ۷- مالکو واترز، جهانی شدن ترجمه اسماعیل مردانی گیوی، سیاوش مرندی، انتشارات سازمان مدیریت صنعتی ۱۳۷۹
- ۸- خصوصی ایران در سازمان تجارت جهانی، مهندس عسگری، مجله تایپر، سال دهم، بهمن ۱۳۷۸
- ۹- گیدزرن، آتنوی، جهان رها شده؛ گفتوارهای درباره پیکارچگی جهان، ترجمه علی اصغر سعیدی و یوسف حاجی عبدالهاب، تهران؛ انتشارات علم و ادب، ۱۳۷۹
- ۱۰- چالش های توسعه و بازاریابی فروزی شرکت های ایرانی، کیانوش منصور لکرج و محمدعلی نسیمی مجله مدیریت، فوریه و اردیبهشت ۱۳۷۸
- ۱۱- صانعی پور محمود، استراتژی جهانی شدن شرکتها و مؤسسات، مؤسسه فرهنگی هنری پیش از علم و ادب، ۱۳۷۹
- ۱۲- گالیو، بورهان ۱۳۸۲، جهانی شدن فرهنگ زادی و بحث حوزت، ترجمه از رضا مصطفیزادگان، روزنامه شهری
- ۱۳- جهانی شدن، لستر سارو، ترجمه عزیز کیاوند، سازمان فرهنگی فرا ۱۳۸۳
- ۱۴- عادلی سیامحمد حسین، اقتصاد بین الملل و بازار گرانی خارجی ایران، مرکز جهاد دانشگاهی ۱۳۶۵
- ۱۵- انجمن مدیران صنایع، استراتژی توسعه صادرات، ۱۳۷۸
- ۱۶- سید مهدی الوانی، مدیریت پویای استراتژیک، فصلنامه مطالعات دفاعی استراتژیک شماره ۲۷ پائیز ۱۳۸۵

1-William D. Perreault, PhD./E. Jerome McCarthy ,PhD. Essentials of marketing global - managerial approach, Mc Grow Hill, 2000

2-www.Tradeport.org.ts.planning/index

3-Held, David and Anthony Mc Grow Hill, 2002, Globalization / ant globalization. London: Polity  
4-Shaw, Martin, 1999, Globality as a Revolutionary Transformation, in Polities and Globalization, London: Rout ledge.

5-JEFFREY, JAMES, GLOBALIZATION INFORMATION TECHNOLOGY AND DEVELOPMENT, USA: MEMILLAN PRESS LTD. 3 - BUSINESS RESEARCH IN INFORMATION AND TECHNOLOGY, USA: HARVARD BUSINESS SCHOOL PUBLISHING. AVAILABLE AT: HTTP://www.brint.com, 2001

6-<http://ist.socates.berkeley.edu/fmb/articles/org models/2000>

7-BLOCH, QUOTED IN ROBERT M. PRICE, 1996, TECHNOLOGY AND STRATEGIC ADVANTAGE, CALIFORNIA MANAGEMENT REVIEW, 38:3, SPRING

8-<http://en.wikipedia.org/wiki/Lifestyle>

**\*مدرس دانشگاه آزاد - تهران مرکزی**

**مدیر آموزش انجمن مدیریت ایران**

**\*\* فوق لیسانس مهندسی مکانیک دانشگاه خواجه نصیرالدین طوسی**

در مقابل این پدیده خارج شده و به صورت فعلی با آن روپر و شوند. در یک حالت تعاملی اثرگذاری و اثرپذیری به طور توأم رخدادی دهد و مدیران اگر به مزیتهای رقبای سازمانهای خود آگاه باشند از روابط متقابل با مجموعه کشورها حداکثر بهره برداری را به عمل خواهند آورد. کسانی که جهانی شدن را به صورت تهدید تعریف می کنند پیش فرض ناگفته شان این است که ما هیچ نقطه قوتی نداریم که بتوانیم در یک عرصه جهانی مطرح سازیم و این اندیشه ای ناصواب و تفکری نادرست است. مدیران ما می توانند با اتکاء به دانش و قدرت خلاق جامعه جوان کشور و امکانات وسیع نیروی انسانی و منابع زیرزمینی و شرایط متنوع جغرافیایی در صحنه جهانی اثرگذار باشند و از این فرصت برای معرفی و شناسایی کشور و توانمندیها و قدرتهای بالقوه آن استفاده کنند. ایرانیان در عرصه های جهانی همواره حضوری شاخص و درخشنان داشته اند و در عرصه جهانی شدن نیز اگر سنجیده گام بردارند مسلماً توفیق نصیبیان خواهد بود. ■

#### مراجع:

۱- جهانی شدن - انجمن تخصصی مراکز تحقیق و توسعه صنایع و معدن - بهار ۱۳۸۶

۲- کلیل، ری و ماربلیت، فل. جهانی شدن و جهان سوم، ترجمه حسن نورانی بیان و محمدعلی شیخ علیان، تهران؛ انتشارات وزارت امور خارجه، ۱۳۸۰.

۳- پیرس و راینسون، برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک، ترجمه دکتر سهراب خلیلی شورینی، انتشارات پادشاهی کتاب ۱۳۷۷

۴- محلی پیرامون سازمان تجارت جهانی؛ تجربه عملی برخی کشورها از احراق به سارمان آثار اقتصادی آن بر ایران، وزارت امور اقتصاد و دارایی ۱۳۷۴

۵- رابرتسون، رونالد، جهانی شدن؛ تئوری های اجتماعی و فرهنگ جهانی، ترجمه کمال پولادی، تهران؛ نشر ثالث، ۱۳۸۰.

۶- موافق نامه عمومی توسعه و تجارت، گواهی کروه کاری وزارت بازرگانی ۱۳۷۳