



● دخترها در هند داغ ننگ به شمار می‌روند.



● در هند هر ساله ۱/۵ میلیون نوزاد دختر کشته می‌شوند اما به ندرت کسی توجهی به این قتل عام می‌کند.

خشوت در هندوستان

قاتلان دختران

مُردآورنده: سعید

۷۵۰۰۰ روپیه داده بودند، اما مادر شوهرش

یخچال، البسه و الماس نیز می‌خواست. این گزارش‌های موحش نه نشانی از پایان گرفتن فحایع زندگی زنان هند دارد و نه خبری از زوال برده‌داری و پایان گرفتن ستم جنسی.

چیناما بیشتر از ۴۰ سال است که یک شکم سیر غذا نخوردده، او از زمان ازدواجش در نوزده سالگی، مرتب باردار است.

چیناما ده کودک سالم - شش دختر و چهار پسر - نیز به دنیا آورده است. پسرها زنده هستند اما از دخترها تنها اولی زنده مانده است. سادچی - دختر ۱۸ ساله و ژنده پوش او -

روزانه ۱۳ ساعت سنگ حمل می‌کند. در برابر این کار سنتگین، ۲۰ روپیه که تقریباً معادل یک مارک است به دست می‌آورد، این کل درآمد خانواده است.

خواهران سادچی که در فاصله‌ی ۱۹۹۲ تا ۱۹۹۶ به دنیا آمدده‌اند، در همان نوزادی از دنیا رفته‌اند. در دهکده‌ی اریبودور واقع در سالم - در جنوب ایالت تامیل نادوی هند - همه علت این

تناسب زاد و ولد در هند و پاکستان ۱۰۰ به ۹۳ است. به نظر می‌رسد، این افزایش روزبه روز بیشتر شود. به طوری که مستوانان یونیسف می‌پرسند: «در آینده چه کسی این پسران را که تا این حد خواستنی هستند به دنیا خواهد آورد؟»

در سال ۱۹۸۲ بیش از ۶۰۰ پرونده در مورد قتل زنان از راه سوزاندن، در دهی تو وجود داشت. قتل توسط داماد و یا بستگان او در وقتی صورت می‌گیرد که جهاز دختر کافی نبوده و عروس نتوانسته باشد، جهاز بیشتری از خانواده‌اش بگیرد.

در سال ۱۹۶۱ مجلس هند، قانون منوعیت جهیزیه را وضع کرد. اما از سوی مردم اعتنای جدی‌تری به آن نشد تا این‌که پرونده‌ی تازه‌ای مربوط به دختری ۲۱ ساله از خانواده‌ی طبقه متوسط، سبب هیاهوی فراوان شد.

خانواده‌ی مرد، زن را که هشت ماهه باردار بود، به‌زور به حیاط می‌برند و با نفت می‌سوزانند، چرا که جهیزیه‌ی کامل و کافی به خانه‌ی شوهرش نیاورده بود. خانواده‌اش

در جامعه‌ی هند نابرابری میان زنان و مردان بسیار فاحش بوده و ابعاد گسترده‌ای به خود گرفته است.

میزان افراد بالغ باسواد ۸۴ درصد است که از این تعداد ۶۲ درصد را مردان و تنها ۳۶ درصد را زنان تشکیل می‌دهند.

از سال ۱۹۷۱ که در هند سقط جنین قانونی شده است، بیشتر سقط جنین‌های داوطلبانه در صورت دختر بودن جنین انجام شده است.

کمیته‌ی قدراسیون هند، مشکل از قابله‌ها و متخصصان زنان اعلام کرده است که از هر هشت هزار مورد سقط جنین که سالانه در بمبئی صورت می‌گیرد، ۷۹۸۰ مورد آن به دلیل دختر بودن جنین است. به این ترتیب بدیهی است که تناسب جنسیت به سوی جنس مرد گرایش پیدا کرده است.

در کشورهای صنعتی تناسب شمار مردان نسبت به زنان، ۱۰۰ به ۱۰۶ است، در هند ۱۰۰ به ۹۰ در پاکستان ۱۰۰ به ۹۲ و در بنگلادش ۱۰۰ به ۹۲ است.

● هنگامی که او دید بچه دختر است، ترس چشم‌هایش را فراگرفت. دکتر گفت: این کودک برای مردن به دنیا آمده است.

آن پمیرند. در دهان آنان روغنی می‌چکانند که در آن، دانه‌ی بوته‌های همیشه سبز را حل کرده‌اند یا به سادگی آنان را بر سر راه رها می‌کنند، تا پمیرند.

پسرها، حافظان طایفه‌ها، نگهدار والدین در

دوران سالخورده‌گی و سرمایه‌گذاری خوبی به شمار می‌روند. زیرا در هنگام عروسی، از خانواده‌ی عروس جهیزیه می‌کیرند. دخترها در برابر، موجودات درجه‌ی دو و باری سنگین به شمار می‌روند.

مانیک این مادرای - خواهر روحانی کاتولیک - می‌گوید: «در هند دخترها را داغ ننگ می‌دانند».

اداره‌ی رسیدگی به امور زنان و اطفال هند نیز چنین گزارش می‌کند: «وقتی انسان در فرهنگی به دنیا می‌آید که در آن برای پسرها

امر را می‌دانند: نامادری، دخترها را با عصاره‌ی گل اروکانیدی مسموم کرده است.

کشن دخترهای تازه به دنیا آمده، در این منطقه‌ی فقیرنشین، مانند گرما، گرد و غبار و گرسنگی بسیار عادی است. چیناما می‌گوید: «من دلم به حال آن‌ها نمی‌سوزد» از چشمانش فقر و فلاکت می‌بارد.

لاکشمی - زنی استخوانی و جوان با دو چشم درشت تپ آلود - دو دختر خود، لاونیای شش ساله و دیویای چهار ساله را در بغل گرفته است. دختر سوم او چندی پیش مرده است.

این زن ۲۵ ساله می‌گوید: «بعد از تولد بچه، مریض روی تخت بهداری افتاده بودم و نتوانستم از دخترکم حمایت کنم. هر چند خواهرم آمده بود، اما او هم طرف نامادری را گرفت. وقتی به من گفتند بچه مرده است، هم خوشحال شدم و هم غمگین. پیش خودم فکر کردم، راحت شد و لازم نیست مثل من عذاب بکشد.»

کالیانی روی تخت ساده، آهنه و بدون روکش سالن زایمان بیمارستان موهان کومارا مانگلام دراز کشیده و دندان‌هایش را روی هم فشار می‌دهد. این زن ۳۲ ساله کم خون با بازوها و پاهای لاغر و چهره‌ای که به چهره‌ی زنان سالخورده می‌ماند، بدون کوچکترین فریادی، کوکش را به دنیا آورده است. هنگامی که او فهمید بچه دختر است، ترس وجودش را فرا گرفت.

دکتر کالیانی بانوماتی - پزشک زنان و اهل سالم - می‌گوید: «این کودک برای مردن به دنیا آمده است. به خصوص که او دختر سوم است و شانسی برای زنده ماندن ندارد. علاوه بر این او در روز شنبه به دنیا آمده است و مردم آن را نحس می‌دانند».

خانم دکتر می‌گوید هرساله در هند ۱/۵ میلیون نوزاد دختر کشته می‌شوند اما به تدریت کسی توجهی به این قتل عام می‌کند. این مسئله یا نادیده گرفته می‌شود یا به منزله یک معضل اجتماعی کم اهمیت با آن برخورد می‌شود. اما وحامت اوضاع به اندازه‌ای است که نوزادها را خفه می‌کنند، با عصاره‌ی گیاهان یا مواد ضدغذوی کننده مسموم می‌سازند، گاهی در دهان آنان مشتی شن یا برنج پخته فرو می‌کنند، زنده به گورشان می‌کنند یا آنان را در ساری‌های خیس می‌پیچند تا از سردی و نمناکی





سه چهار روز پیش مرده بود. ما مجبور شدیم درد مصنوعی ایجاد کنیم تا مادر را نجات دهیم».

شاید این دختر مرده یک نوزاد پایایا باشد. بسیاری از زنان، چهار یا پنج روز، هنداختهای نرسیده را می‌خورند تا جنین را در بدنه خود از بین ببرند. دکتر بانوماتی می‌گوید: «این زنان وقتی در اوجِ یأس باشند، ساقه‌ی گل سمی روکانیدی یا پرهای قسمت دنبال‌چهی مرغ را درون رحم خود فرو می‌کنند».

سالیانه در هند ۲۶ میلیون کودک به دنیا می‌آیند که حدود هشت میلیون، به ویژه نوزادان دختر، کشته می‌شوند. بر دهها هزار پلاکارد، شعار «حالا ۵۰۰ روپیه خرج کنید، بعدها ۵۰۰ هزار روپیه پس انداز کنید»، دیده می‌شود. این شعار اشاره به این مطلب است که زنان می‌توانند با تعیین جنسیت جنین و سقط آن در صورت دختر بودن با صرف هزینه‌ای معادل ۵۰۰ روپیه (۲۵ مارک) از پرداخت جهیزیه‌ای معادل ۵۰۰ هزار روپیه (۲۵ هزار مارک) معاف شوند، آن روزها پزشکان زنان با دستگاه‌های سونوگرافی دهکده‌ها را زیر پا گذاشتند.

در بخش اعلانات بسیاری از بیمارستان‌های خصوصی کوچک، جنسیت جنین‌ها به دو دسته‌ی صحیح و غلط تقسیم شدند شده است.

لاتپ. آم - استاد داروشناسی از دانشگاه زنانه‌ی سادت در بمبئی - می‌گوید: «منظور از صحیح، جنس مذکور و منتظر از غلط، جنس مؤنث است».

به نظر خانم لاتا، افراد در سقط جنین، دخترکشی‌های دسته جمعی و اهمال‌های کشته در وضعیت زنان هند و بسیاری از کشورهای همسایه‌ی آن، این کشورها را به سوی فاجعه‌ی جمعیت‌شناختی می‌راند.

حدود یک چهارم از دوازده میلیون دختری که سالانه در شب‌قاره‌ی هند به دنیا می‌آیند، حتاً به ۱۵ سالگی هم نمی‌رسند. چرا که دخترها درست مانند مادرانشان فقط آن اندازه خوراک برای خوردن به چنگ می‌آورند که مردان بر جای گذاشته‌اند، هنگامی هم که دختری بیمار می‌شود، هیچ‌کس پزشک را خبر نمی‌کند. خطر مرگ در پنج سال اول زندگی، برای دخترها ۴۳ درصد بیشتر از پسرها است و بنا به گفته‌ی استاد لاتا: «بالاترین دلیل مرگ در سطح جهان مرگ به لحاظ جنسیت به شمار می‌رود».

● پسرها (حافظان طایفه‌ها) ضامن دوران سالخوردگی والدین و سرمایه‌گذاری خوبی تلقی می‌شوند، زیرا در هنگام عروسي، از خانواده‌ی عروس جهیزیه می‌گیرند.

● هندیان فقیر دختران ناخواسته‌ی خود رانه از راه سقط جنین بلکه با ریختن سم در گلو نایبود می‌کنند.

● زن‌ها اگر از کشتن دخترانشان خودداری کنند یا در برابر کشتن آنان به دفاع برخیزند، شوهران آنها را بیرون می‌اندازند و با زن دیگری ازدواج می‌کنند.

آرمان پردازی می‌شود و همه از تولد نوزاد دختر هراس دارند، به گونه‌ی خطرناکی در معرض آن است که به انسانی پست و بی‌ارزش مبدل شود. پیش‌داوری‌هایی که در مورد دختران وجود دارد، با این حقیقت رو به و خامت می‌گذارد که دخترها خرج را زیاد می‌کنند. از یک سو باید نسبت به پسرها که حتا یک لنگ هم برایشان کافی است، لباس‌های بهتری به آنان پوشاند و از سوی دیگر آنان برخلاف برادرها یاشان نمی‌توانند از هفت یا هشت سالگی دنبال نان بروند و به جهیزیه نیز نیاز دارند.

جهیزیه از نظر بسیاری از خانواده‌های بی‌بضاعت کابوس است، چون برای انسان‌هایی که پیوسته در خطر مرگ از گرسنگی قرار دارند، ناممکن است که حتا جهیزیه‌ای ساده به ارزش مثلاً ۱۰ هزار روپیه (حدود ۵۰۰ مارک) جمع‌آوری کنند.

سوندراهام وازانی، روزنامه‌نگار قبرسی، که در مورد کشتار دختران مطالعه کرده است، می‌گوید: «فقر از سختی زندگی می‌کنند. آنان برای تهیی جهیزیه پولی ندارند. اما از آن‌جا که زنان مجرد از لحاظ اجتماعی تحیر می‌شوند، باید دخترها را شوهر بدهند که این کار هم بدون پول می‌سر نیست».

از نظر دکتر بانوماتی، گناه این کشتارها به گردن میل مفرط هندیان به پسردار شدن، ناآگاهی، خرافات و بی‌سوادی است. فقر و تنگی‌ای مادی نیز باعث می‌شود که دخترها از نیمی از ارزش انسانی هم برخوردار نباشند.

دکتر بانوماتی که حرفه‌ی پزشکی را همان‌که تا برای صندوق حمایت از کودکان سازمان ملل - یونیسف - برنامه‌ای برای مبارزه با دخترکشی طرح‌ریزی کند، می‌گوید: «تبیعیض حتا در میان قشر متوسط هند به شدت ریشه‌دار است». او در سال ۱۹۸۱، دو سال پس از به دنیا آوردن نخستین دخترش، بار دیگر دختری به دنیا آورد. شوهر او که متخصص بیهوشی و ثروتمند است و نیز همه‌ی قوم و خویش‌هایش، وحشت زده شدند و در بیمارستان یک نفر هم

لاتا می‌گوید: «از هم اکنون میلیون‌ها مرد، شریکی برای زندگی خود نمی‌باشد». بنابر آمار در فاصله سال ۱۹۹۰ و ۱۹۹۱ شمار زنان در برابر هر هزار مرد، از ۹۷۲ نفر به ۹۲۷ تن رسید. در برخی از ایالات و مناطق هند، شمار زنان حتاً از این هم کمتر شده است. در دهلی در برابر هر یک هزار مرد، ۸۳۰ زن و در جانشیکار ۷۹۲ زن وجود دارد. بنابر سرشماری که در پایان سال ۱۹۹۶ در ۸۰ روستای منطقه‌ی اوسيلاهمپاتی واقع در تامیل نادو - که از مرآکز دخترکشی سرت - صورت گرفت، رکورد منفی ۷۶ زن در برابر هر یک هزار مرد زیر ۱۸ سال را نشان داد، در حالی که در کشورهای صنعتی در برابر هر یک هزار مرد، ۱۵۶۰ زن وجود دارد.

بنابر آمار تولددها، می‌توان آغاز روند سقط جنین انتخابی را دریافت؛ بر این اساس تا سال ۱۹۸۲ در حوزه‌ی شهر بزرگ شمالی لوبریانا در برابر هر ۱۰۰ دختر، ۱۰۵ پسر به دنیا آمد. در این آمار با متوسط جهانی آن مناسب است. در سال ۱۹۸۲ هنگامی که آزمایش مایع کیسی جنین و سونوگرافی آغاز شد، این نسبت به ۱۱۲ پسر در ازای ۱۰۰ دختر رسید و در سال ۱۹۸۸، آخرین سال آمارگیری، این نسبت تا اندازه‌ی ۱۲۲ پسر در برابر ۱۰۰ دختر افزایش یافت.

شماری از ایالات هند کوشیدن، جلوی سو-استفاده از سقط جنین را بگیرند و تعیین جنسیت با هدف سقط جنین را ممنوع اعلام کردند. اما تنها موقعيتی که حاصل شد، این بود

که پژوهشکاری که به دستگاه‌های آزمایش آب مایع جنین و سونوگرافی مجهز بودند، در نهان به کار مشغول شدند و بر دست مزدهای خود افزودند.

بعدها در آغاز سال ۱۹۹۶، ممنوعیتی سراسری برای تعیین جنسیت جنین وضع شد. اما قانون منع سوءاستفاده از فنون تشخیص جنسیت پیش از تولد که با سروصدای بسیاری هم اعلام شد، به شکست انجامید. هرچند این قانون با وضع مجازات‌های چندین و چند ساله، حبس و جرایم نقدي، تعیین جنسیت نوزاد را پیش از تولد و اعلام آن به مادر یا سایر اعضای خانواده وی را ممنوع می‌سازد، اما دکتر جامانی مانوفمانی، پژوهشک زنان از راسپیورام در سالم، در برابر این ماده‌ی قانونی تنها می‌تواند به طرز بگوید: «تنها تغییری که نسبت به گذشته حاصل شده، این است که پژوهشک مجهز به دستگاه سونوگرافی، این روزها دیگر به طور هدفدار دستگاه تناسی را معاینه نمی‌کند، بلکه به طور اتفاقی به اجزای این دستگاه برمی‌خورد!»

به گفته‌ی این پژوهشک، بدون درآمدۀایی که از تجارت سقط جنین حاصل می‌شود، هیچ پژوهشک زنانی در هند نمی‌تواند به زندگی ادامه دهد. دکتر مانوفمانی کشتن کودکان را گناه نمی‌داند و می‌گوید: «در قضیه‌ی سقط جنین نیاز و ناچاری مطرح است».

تاکنون تنها یک زن هندی بدشائی آورده و به جرم قتل کودک محکوم شده است. اما حبس

ابدی که برای کاروپایی، این زن فقیر و روستایی وضع شد، تأثیر هراس برانگیزی را که امید می‌رفت، به دنبال نداشت و واکنشی همراه بالجاجت برانگیخت.

مددکاری در بهداری روستای اوتابا نایکانو، در اوسيلاهمپاتی، می‌گوید: «همه‌ی اعضا این جمن طایفه‌ی مزبور به دنبال فرد خیانتکاری می‌گردند که به پلیس گزارش داده است. اگر کسی زنی را لو بدهد، مردم ما او را می‌کشند».

مانیک، خواهر روحانی، می‌گوید: «در واقع همه‌ی زنان هندی باید پشت میله‌های زندان بیفتد. زیرا در اینجا حتاً یک خانواده هم نیست که حداقل یک بچه‌اش را نکشته باشد، اما زن‌ها حق انتخاب دیگری ندارند. اگر از کشتن دخترشان خودداری کنند یا در برابر کشتن او به دفاع برخیزند، شوهرانشان آن‌ها را بیرون می‌اندازند و با زن دیگری ازدواج می‌کنند».

این واقعه برای شایانی اتفاق افتاده است. این کارگر ۲۸ ساله‌ی مزروعه - با دستمزد روزانه ۱۵ روپیه، تقریباً معادل ۷۵ فنیک - از دهکده‌ی آقاراهارام ناتارمانگالام، دختر سوم خود - مانکی - را در آغوش دارد. بزرگترین فرزندش می‌نشوی ده سال دارد، وی در کارخانه‌ی ریستنگی کار می‌کند. مانی هفت ساله، هنوز اجازه دارد بازی کند. شایانی می‌گوید: «می‌خواستم مانکی زنده بماند. مجبور شدم دو دختر قبل از او را بکشم. تازه شوهرم با وجود این فدایکاری، مرا ترک کرد هرچند که زن دوم هم

آنها، راهی است برای کاستن از تنگدستی فرزانه بیگم ۱۵ ساله در صفحه متشکل از ۲۵ دختر، راهی اتاق هتل شد و در برایر مردی عرب قرار گرفت که موهایش به سفیدی گراییده، دهانش بدون دندان بود اما هنوز به دنبال عروسی جوان می‌گشت. فرزانه می‌گوید: «در جواب این مرد که از من پرسید آیا از او خوش آمده است یا خیر، من تنها سرم را به شانه‌ی رضایت تکان دادم.»

مرد عرب، مبلغ ۳۰ دلار امریکا به والدین بیگم پول پرداخت و دختر جوان هندی را به موطن خود در خاورمیانه برد و بعد از این که این دختر، پسری برای او به دنیا آورده، با ازدواج دختر را از خانه بیرون انداد. بیگم حالا ۲۵ ساله است و با والدین خود زندگی می‌کند، او یکی از زنان عرب‌زده‌ی حیدر آباد به شمار می‌آید. بیگم به ندرت از خانه بیرون می‌آید و خیلی کم از پشت روبند سیاه خود، بیرون را می‌نگرد. او می‌گوید: «قصد ندارم

● یکی از کارمندان عالی رتبه‌ی

حکومت محلی سالم:

دخترکشی را نمی‌توان به این سادگی‌ها متوقف کرد. این کار ریشه‌ی عمیقی در ذهن مردم دارد.

برای او دختر به دنیا آورد.»

اگرچه دولت هند در سال ۱۹۹۵، مشکل دخترکشی را حل شده اعلام کرد، اما یکی از کارمندان عالی رتبه‌ی حکومت محلی سالم، که درخواست کرده نامش فاش نشود، این امر را پلاوه‌ی محض می‌داند و می‌گوید: «دخترکشی را نمی‌توان به این سادگی‌ها متوقف کرد. این کار ریشه‌ی عمیقی در باور مردم دارد و قوانین بر این اعتقادها اثری نداشته‌اند. زیرا شورای ده بسیار قوی‌تر از پلیس است. تازه، کارمندان شورا هم درست در همان وضعیت هستند که دهقانان در آن به سر می‌برند. آنان هم پولی برای تهیه‌ی جهیزیه ندارند و دخترانشان را به قتل می‌رسانند.»

هر چند دان و گرفتن جهیزیه از سال ۱۹۶۱ به شدت معنوی شده است، اما جهیزیه هر روز اهمیت بیشتری می‌یابد. به گفته‌ی کارمند مزبور، نسل جوان سنت جهیزیه را به طور کامل پذیرفته است. چرا که امروزه در شهرها مبلغ جهیزیه را با دادن موتور سیکلت، یخچال یا تلویزیون می‌پردازند.

شمار بسیاری از والدین، پسراشان را برای تحصیل در دانشگاه ترغیب می‌کنند و این کار را سرمایه‌گذاری مادی مطلوبی می‌دانند چرا که «درس خوانده‌ها می‌توانند جهیزیه بیشتری طلب کنند.»

اما ایالت تأمین نادو با ابزار ساده‌ای به رویارویی با سنت دخترکشی می‌رود. پیشنهاد این ایالت به عمل نزدیک است و از این رو نخستین موفقیت‌ها را به دست آورده است؛ در زمان تولد هر دختر، دولت پنج هزار روپیه (حدود ۲۵۰ مارک) به یک حساب بسته‌ی باشکی واریز می‌کند و به والدین طفل، چهار گرم طلا برای حلقه‌ای که به بینی کودک نصب می‌کنند، می‌دهد. حلقه‌ی بینی یا موكوتی تنها دارایی بسیاری از زنان است. در بیست و یکمین



دوباره ازدواج کنم»

در این شهر جنوبی هندوستان، با خیابان‌های تنگ و مناره‌های مارپیچ، از این زنان عرب‌زده بسیار فراوانند.

قر شدید والدین و ناشستن توانایی مالی آن‌ها برای پرداخت جهیزیه‌ی سنتگینی که دامادها در هندوستان مطالبه می‌کنند، مردان کشورهای خاورمیانه را وسوسه می‌کنند و در این میان اغلب، والدین درمانده‌ای پیدا می‌شوند که به خاطر مبلغ بسیار ناچیزی به معامله دختر خویش مشتاق شوند.

تأثیر افزایش درآمدهای نفتی

مقامات می‌گویند رسم فروش دختران برای ازدواج، از رونق صادرات نفتی در خلیج فارس نشست گرفته و شبکه‌ای از هتل‌ها و واسطه‌هارا از لحاظ مالی تقدیم می‌کنند. بدین ترتیب که آن‌ها در قبال فراهم آوردن زمینه‌ای ازدواج و پیدا کردن هر دختر، مبلغی را به عنوان حق‌الزحمه دریافت می‌کنند.

هرچند این ازدواج‌های ندارد و ستدی سرانجام خوش ندارد اما بعضی از این ازدواج‌ها به ثرت، موقوفیت‌آمیز بوده و تا پایان عمر زوج‌ها ادامه می‌یابد. والدین و خویشان دخترانی که با اتباع کشورهای خاورمیانه ازدواج کرده‌اند، خود از این موضوع آگاهند و می‌دانند که رشتی عمر اغلب این زناشویی‌ها بس کوتاه است و در بیشتر موارد باطلان دادن داماد و بدنامی ابدی دخترشان، ماجرا به فاجعه می‌انجامد.

با گفته‌ی برخی از زنانی که فرار کرده‌اند، این زناشویی‌ها با برداشتی تفاوت چندانی ندارند. زیرا عروس‌های جوان را از همان آغاز ورود به خاورمیانه، برای کار در خانه و رقص شکم یا تمتع جنسی می‌خواهند.

با این حال سرنوشت این زنان، تفاوت‌هایی نیز نسبت به هم دارد.

برخی از زنان سند ازدواج دارند اما گروهی مانند بیگم فاقد این استاندارد و شمار بسیاری از زنان کارشان از طرف شوهر به متارکه کشیده و به زور کوککان خود را ترک کرده‌اند، زیرا بیشتر زنان عرب زده فقیر و بی‌سواد بوده و قادر به اعتراض نسبت به شوهر یا ملاقات فرزندان خود نیستند.

مقامات هند می‌گویند از این اعمال آگاهند و می‌کوشند متخلفان، به ویژه مردانی را که با این دختران ازدواج می‌کنند، دستگیر کنند. اما به گفته‌ی مقامات مزبور، بی‌تفاوتی مسلمانان هند

● مردی از کشورهای خاورمیانه در جستجوی عروس، وارد شهر می‌شود و خبر به این سرعت در همه جا می‌پیچد و به دنبال آن واسطه‌ها دست به کار می‌شوند. میر دلال این نوع ازدواج که به شرط آن که نامش ذکر نشود، حاضر به گفتگو شد، می‌گوید: «ما سعی می‌کنیم

● در بخش اعلانات بسیاری از بسیمارستان‌های خصوصی کوچک، جنسیت جنین‌ها به دو دسته‌ی صحیح و غلط تقسیم‌بندی شده است؛ منظور از صحیح، جنس مذکر و منظور از غلط جنس مؤنث است.

که به جای قوانین کشور هند از سنن و آداب خاص خودشان پیروی می‌کنند، سد راه آن‌ها شده است.

با وجود کوشش‌های پیاپی در هندوستان و خاورمیانه برای مصاحبه با شوهران خاورمیانه‌ای زنان هندی، هیچ‌گونه پاسخ و اظهار نظری از سوی آن‌ها شنیده نشد. کارداران خاورمیانه‌ای درباره‌ی زنان عرب‌زده اظهار بی‌خبری کرده و گفتند مشکلات آنان به مقامات هندی مربوط می‌شود.

با این حال شماری از مردم هند خواستار پایان گرفتن این گونه کارها هستند. رهبران مسلمان در حیدرآباد به تازگی برای جلوگیری از این ازدواج‌ها مبارزه‌ای را آغاز کرده‌اند و برخی از رهبران ملی می‌کوشند مسلمانان را به تبعیت از قوانین هند و دست کشیدن از رسم‌هایشان وادار سازند.

امروتاً اهل‌والیا، هندویی که در زمینه‌ی مسائل زنان در حیدرآباد فعالیت دارد، می‌گوید: «برای این مسئله عرب‌ها را شماتت نکنید، بلکه هندی‌ها را مقصراً بشمارید. آن‌ها هستند که فرزندانشان را می‌فروشند.»

مردی از کشورهای خاورمیانه در جستجوی عروس، وارد شهر می‌شود و خبر به این سرعت در همه جا می‌پیچد و به دنبال آن واسطه‌ها دست به کار می‌شوند. میر دلال این نوع ازدواج که به شرط آن که نامش ذکر نشود، حاضر به گفتگو شد، می‌گوید: «ما سعی می‌کنیم

میر که چهل ساله و راننده‌ی تاکسی است و نگاهی مات و بی‌حال دارد، برای به دست آوردن درآمد اضافی، نقش دلال ازدواج را بازی می‌کند. وی بخشی از مبلغ پرداختی داماد به خانواده‌ی عروس را - که معمولاً حدود ۵۰ دلار است - به حبیب می‌زند. او می‌گوید: «وقتی ما همه‌ی دخترها را جمع می‌کنیم، مرد مشتری، آن‌ها را بررسی می‌کند و بالاخره یکی را انتخاب می‌کند».

بیشتر ازدواج‌ها پس از یک شب و یا پس از دو هفته با جدایی، پایان می‌گیرد. بنا به گفته‌ی میر وقتی مرد متارکه کرد، اکثر زنان منتظر زمان مناسبی برای ازدواج می‌شینند.

میر برای ۸۵ دلار، دختر ۱۵ ساله‌اش، کلثوم را به عقد مردی خاورمیانه‌ای درآورد، اما داماد پس از گذشت یک شب او را به امان خدا راه‌کرد. حالاً میر امید چنانی به پیدا شدن شوهری مناسب برای دخترش ندارد. وی می‌گوید: «هیچ‌ پسری از خانواده‌ی خوب برای ازدواج با دخترش پا پیش نخواهد گذاشت. شاید مرد بیوه‌ای این کار را بکند.»

بیگم که از میان صفت‌های انبوه دختران به عنوان همسر انتخاب شده بود، تحوه‌ی گزینش خود نوسط مرد بی‌دندان خاورمیانه‌ای را چنین بازگو می‌کند: «در صفحه‌ی در داخل هتل منتظر انتخاب شدن بودیم، ابتدا مرد مورد نظر پنج تن از دختران را برای مرحله‌ی نهایی نگه داشت و بقیه‌ی دختران را به خانه‌شان فرستاد. من زبان عربی بلد نبودم، دلال گفته‌های مرد عرب را به اردو یعنی زبان محلی ام برگرداند. من سعی می‌کردم به شکل ظاهری مرد دقت نکنم و تنها به این فکر کنم که با ازدواج با این مرد بدیختی و فلاکت خانواده‌ام کم می‌شود.»

حبیب انساء، مادر بیگم، می‌گوید: «من امید فراوانی به ازدواج دخترم بسته بودم. در آن زمان پدر بیگم بعد از عمل جراحی چشم، در استراحت به سر می‌برد و قدرت کار نداشت.» حبیبه که چهار دختر و پسر دارد، مستخدم است و هفت‌تای ۲ دلار دستمزد دریافت می‌کند. حبیبه نمی‌خواست دخترش با مردی هندی ازدواج کند، تا مجبور به پرداخت جهیزیه‌ای سنتگین باشد.

به علت صغر سن بیگم، که در آن زمان ۱۵ ساله بود و با توجه به قانون هندوستان، ازدواج وی غیر قانونی به شمار می‌آمد. اما بنایه‌ی سنتی که در میان شمار بسیاری از مسلمانان معمول بقیه‌ی در صفحه ۴۹

● امروزه ۹۱ درصد از مردم
چین تحصیلات ابتدایی را تمام
کرده و ۹۶/۹۸ درصد از
دختران نیز توانایی رفتن به
مدرسه را یافته‌اند.

آموزش زنان در چین

زانگ شنگلی دانش‌آموزی از دهکده‌ی تاموگاکه پس از سه سال مدرسه رفتن، مجبور شد مدرسه را به دلیل وضعیت اقتصادی خانواده‌اش ترک کند، دوباره به مدرسه بازگشت.

از سیزده دانش‌آموز مدرسه ابتدایی این دهکده، یازده نفر به اجبار مدرسه را ترک کردند. با همه‌ی علاقه‌ای که دای مان جو، دختری از دهکده‌ی یه جو، به تحصیل راه‌نمود، مادرش به او گفت که بیکر نمی‌تواند شهریه‌ی پنجمین سال تحصیلش را در مدرسه ابتدایی بپردازد. از همان زمان ترک مدرسه، دای مان جو به بالای تپه‌ی مشرف بر مدرسه‌اش می‌رفت و ساعتها مدرسه را نگاه می‌کرد.

گرچه زانگ شنگلی و دای مان جو هزاران فرسنگ از یکدیگر دور بودند لیکن هر دو رویاهای مشترکی در سر داشتند. رویای کامل کردن تحصیلات ابتدایی شان را ...

کوکان بی‌شمار دیگری در سراسر کشور چین به همین سرنوشت دچار هستند. هر ساله یک میلیون دانش‌آموز کلاس ابتدایی، تنها به دلیل فقر مالی ناتوان از ادامه‌ی تحصیلات هستند.

زانگ شنگلی و دای مان جو، همراه با ده هزار کوک دیگر، در گروه نخستین دانش‌آموزان ابتدایی قرار گرفتند که از طرح امید کمک دریافت کرده و در نیمسال جدید سال ۱۹۹۰ دوباره به مدرسه بازگشتند.

در روز سی ام اکتبر سال ۱۹۸۹ بنیاد پیشرفت جوانان چین تأسیس شد و برنامه‌ی گردآوری اعانه برای ادامه‌ی تحصیل جوانان ترک تحصیل کرده در مناطق فقرنشین راعلام کرد. برنامه‌ای که به طرح امید مشهور شد.

به محض این که داستان کوکانی مانند دای مان جو و زانگ شنگلی در کشور بر سر زبان‌ها افتاد، کوکان دیگری برای رفتن به مدرسه اشک ریختند، و کوک دانه ساله‌ای به نام زئو که مدت طولانی اسباب بازی بر قی می‌خواست، پولی را

بزرگسالان شرکت کردند.

در سال ۱۹۸۲ نخستین زن چینی، دکترا کرفت. ده سال بعد، چین ۱۱۳۹ نفر زن با درجه‌ی دکترا در رشته‌های مختلف داشت.

افزون برآن ۲۴۴ هزار زن به دریافت مدارک تحصیلی مختلف در آموزش بزرگسالان نائل آمدند و بیش از یک میلیون نفر در دوره‌های دانشگاهی به صورت مکاتبه‌ای شرکت کردند و ۵/۷۱ میلیون نفر آموزش‌های فنی و فرهنگی دریافت کردند.

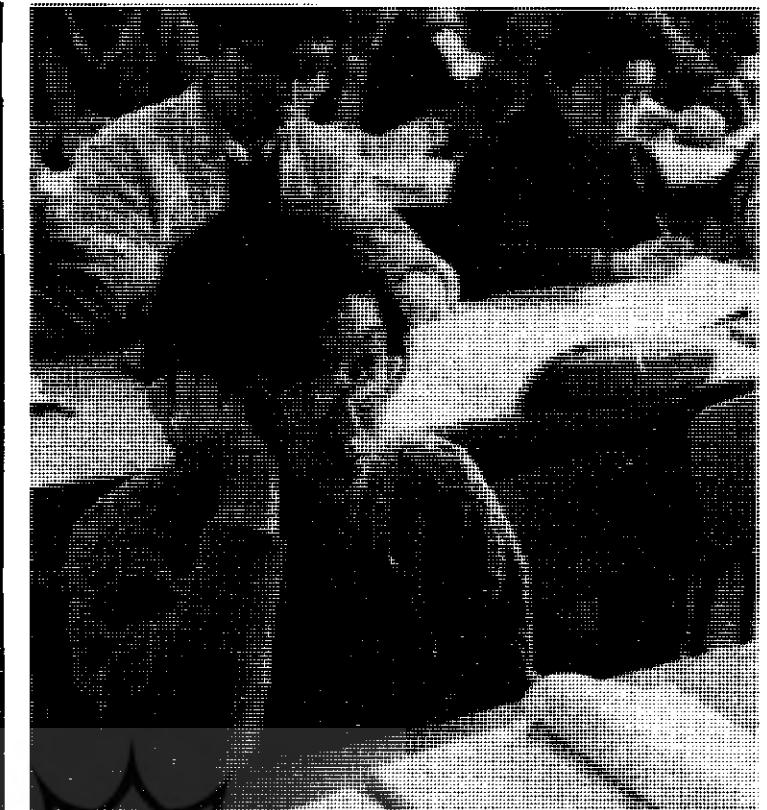
امروزه زنان دریافته‌اند که فرصت شغلی بهتر تنها با تحصیلات بالاتر به دست می‌آید. اگرچه با به کارگیری فناوری مدرن، فشار بدنی کمتری را کارکنان متحمل می‌شوند و از این‌رو فرصت شغلی برابر برای زنان و مردان ایجاد شده است، ولی فن آوری پیشرفته نیازمند دانش بیشتر است. میزان دانشی که زن دارد بر شانس استخدام و پیشرفت فردی وی اثر مستقیم می‌گذارد.

تحصیلات زنان به دلیل وضعیت اقتصادی، قانونی، آداب و رسوم و حتا برداشت نادرست از خودشان محدود شده است. در سال ۲۵ کذشته، پس از این که چین قوانین پیشین خود را که مبنی بر تبعیض تحصیلی بود، لغو کرد، زنان گام‌های بسیار بلندی در بالا بردن سطح فرهنگی شان برداشتند.

اشتعال، عشق زنان را به دانش شعله‌ورتر کرده است. بیش از سال ۱۹۴۹، ۹۰ درصد زنان چین بی‌سواد بودند و تنها ۲۰ درصد از دختران به مدرسه می‌رفتند، ولی امروزه ۹۱ درصد از مردم چین تحصیلات ابتدایی را تمام کرده‌اند. در سال ۱۹۹۲ نزدیک به ۹۷/۹۵ درصد از کوکان ۷ تا ۱۱ ساله در مدرسه نامنویسی کرده‌اند و ۹۶/۹۸ درصد دختران نیز توانایی رفتن به مدرسه را یافته‌اند.

در سال ۱۹۹۰، ۷۲۰/۰۰۰ زن در دانشگاه‌ها و دانشکده‌های چین ثبت نام کردند که این رقم، ۳۰ برابر شمار آن‌ها در سال ۱۹۴۹ بود. در همان سال ۴۲ درصد زنان در بیرون‌ستان‌های

● طرح امید صندوق کمک به
جوانانی است که در مناطق
فقیرنشین از مدرسه جدا
شده‌اند، این صندوق توسط
بنیاد پیشرفت جوانان چین
تأسیس شده است.



مراجعةه می‌کردم و می‌پرسیدم که آیا نامه‌ای دارم یا نه ...؟ بالاخره هنگامی که بسته‌اش به دستم رسید، بسیار خوشحال شدم در حالی که بسته در دستم بود، بی‌صبرانه منتظر باز کردنش بودم ... علاوه بر تخصه آفتابگردان، یک نامه هم پیدا کردم. خطش هنوز خوب نبود. اما کلاماتش مرا تکان داد. او نوشت بود:

«... عموجان، معدل کل ترم من ۹۹/۱۰۰ شده است. شش ماه پیش ۲۰ یوان از شما به دستم رسید و باعث شد که من دو سه روز گریه کنم. هیچ چیز جز چند کیلو سیب‌زمینی نیافرتم که مراتب قدردانی مرا نسبت به شما نشان دهد. من آن‌ها را به اداره‌ی پست که من ۲۰ کیلومتر از دهکده‌مان فاصله دارد، بردم. در آنجا به من گفتند اداره‌ی پست اجازه ندارد، محموله‌ی سیب‌زمینی را برای پست بپذیرد ... سپس به فکر دیگری افتادم. پنج عدد تخصه‌ی آفتابگردان در حیاط خانه‌مان کاشتم و به آن‌ها آب دادم. همه‌ی علف‌های دورش را کندم و همه‌ی کرم‌های اطرافش را برداشتمن روزی یک بار با دست‌هایم آن‌ها را ناز می‌کردم تا بالاخره بزرگ شدند و تخصه دادند ... تخصه‌هایشان را یک به یک جدا کردم و دوباره به اداره‌ی پست رفتمن. این بار عمه‌هایی که در اداره‌ی پست کار می‌کنند، هزینه‌ی پست مرا قبول نکردند و از من پولی نگرفتند ...»

دیگر نتوانستم بخواهم ... چشمانم پر از اشک شده بود. برای من تخصه‌ی آفتابگردان‌هایی که او فرستاده بود با ارزش‌تر از طلا بود. او، دختری که در زیانگی زندگی می‌کرد، با قلب پاکش به من آرامش داده بود و احساس مسئولیت مرا برانگیخته بود ... احساس کردم که توسط ریسمان نامرئی محکمی به آن دختر وصل شده‌ام.

من گنج پرگهری دریافت کرده بودم ...

Women's Education

Woman of china

ماخذه:

بار مجبور شده بود، به دلیل ناتوانی خانواده‌اش در پرداخت هزینه‌ی تحصیل مدرسه را ترک کند. هر بار که او مجبور به ترک مدرسه می‌شد، تنها به کناری می‌خزید، به کیف مدرسه‌اش نگاه می‌کرد و گریه می‌کرد.

من از هزینه‌ی بالای تحصیلات آکاهم چون خودم دانشجوی دانشگاه هستم و مجبورم که زندگیم را خودم تأمین کنم. به هر حال هنگامی که داستان دخترک را شنیدم، قیم بی‌تاب شد، تصمیم گرفتم که در هر نیمسال برای او ۲۰ یوان بفرستم تا از مدرسه‌ای ابتدایی فارغ‌التحصیل شود.

مدتی بعد از این‌که برای دخترک پول فرستادم، نامه‌ای از او دریافت کردم. برای چند لحظه گیج شده بودم و نمی‌دانستم باید چه کار کنم. بعد نامه را باز کردم. در کمال شگفتی، او هیچ جمله‌ی قدردانی کننده‌ای ننوشت و هیچ قولی هم نداده بود. فقط یک جمله در نامه به چشم می‌خورد: «عموجان من دوباره به مدرسه رفتم». همین چند کلمه قلب مرا آنچنان گرم کرد که نسبت به آن دختر احساس وظیفه‌ی عجیبی کردم. اما او پس از آن هیچ نامه‌ای برای من ننوشت. من خیل احساس بی‌قراری می‌کردم و دلم می‌خواست که هر دقیقه از او نامه‌ای دریافت کنم. بعد از کلاس همیشه به دفتر خوابگاه

که کم برای خرید آن اسباب‌بازی جمع کرده بود، برای بنیاد فرستاد. این کودک کلاسی دومی، نخستین بچه‌ای بود که به طرح امید کمک کرد.

طرح امید من ...

فانگ مو دانشجوی دانشگاه تعریف می‌کند که سعی کردم، بسته‌ی پستی را باز کنم. اما به دلیل هیجان زیاد دست‌هایم به شدت می‌لرزید و نمی‌توانستم بسته را باز کنم. آن قدر شتابزده بودم که بسته را شکستم و تخصه‌های آفتابگردان زیادی روی زمین پراکنده شد. نمی‌دانم چرا احساس غم مرا فرا گرفته و بی اختیار اشک‌هایم جاری شد. مردها به تدرت گریه می‌کنند ولی من نمی‌توانستم خودم را کنترل کنم. خط کج و معوج و ناهمراه‌گ روى جعبه، جلوی چشمانت به رقصم درمی‌آید و بی اختیار تصویر دختر لاغر و کوچکی که در دهکده‌ی کوهستانی دوری در آرزوی رفتن به مدرسه بود، در خاطرم نقش بست.

شش ماه پیش، مبلغی پول به طرح امید پیشکش کردم. این نامه‌ی سازمانی است که اعانه جمع می‌کند و آن‌ها را در راه تحصیل کودکانی که در اثر فقر توان ادامه‌ی تحصیل ندارند، خرج می‌کند.

دیری نگذشت که آن‌ها به من اطلاع دادند که پول من در راه تحصیل دختریازده ساله‌ای صرف شده است. وی در زیانگی زندگی می‌کرد، او سه

قصه قصه

می گفت که تنهات و زنش که مرده از خواهرش
که هشتاد ساله است و توی خانه سالمدان. از
این که همیشه من را از پشت پنجره می بیند.
می داند کی می روم و کی می آیم. تا شب آنجا
ماندم. از آن روز به بعد هر روز می روم به دیدنش.
پیرمرد برای این که حوصله ام سر نزد. برام قصه
می گوید. قصه هایی که هیچ وقت. هیچ کس. در
توی شهرشان زندگی می کرد. کفاس کور بود.
جلوی خانه اش یک مغازه کوچک داشت. از
دیوار مغازه اش یک عالمه کتش آویزان بود. همه
تخت های چوبی داشتند. همه می ردم شهر از او
کفشن می خریدند. یا کفشن کهنه هاشان را
می دادند، برایشان تعمیر کنند. مرد عاشق یک
دختر بود که هر چند وقت، کفشن هایش را می آورد
او برایش تعمیر کنند. صدای دختر را می شناخت،
بوی تنفس را می شنید.

یک روز یک مرد آمد کفشن بخود کفاس نه
صدایش را می شناخت و نه بویش را. فهمید
غیریه است. غیریه یک کفشن خرد. به جای پول
یک صندوق چوبی داد به کفاس و گفت: «درش را
باز نکن تا من برگردم». «

کفاس صندوق را برداشت و گذاشت گوشی
اتاقش. مدتی گذشت. غریبه بر زنگ شد. یک روز
صبح که مرد بیدار شد. وسوسه باز کردن
صندوق ا manus نداد. رفت سرا غش. دست هاش را
گرفت دو طرف در صندوق و بازش کرد. سرش
کجی رفت. افتاد زمین و از حال رفت، بیدار که
شد. از پشت پلکهای بسته اش اول رنگ قرمز را
دید. قرمزی پشت پلکهایش را می دید. پس
می دید. دید که می بیند. پلکها را باز کرد. نور،
چشم هاش را زد. پلکها را دوباره بست. چند بار
پلک زد. تکان نمی خورد. چشم هاش را گرداند
دور تا دور اتاق. دید سمت چپ پنجره ای دارد
رو به آتناب. پنجره پرده نداشت. دشت سبز رنگ
را از دور می توانست بیند. گوشی سمت راست
اتاق یک تختخواب یک نفره داشت که ملانه اش

می نشینم کنارش. روی یک صندوق چوبی
قدیمی. رویه رویم چندتا عکس به دیوار اتاق
گویند شده. عکس جایی است مثل تخت
جمشید. گوشی اتاق روی یک چهارپایه. یک
مجسمه گچی است از صورت یک زن. پیرمرد
می گفت «خدوش آن را درست کرده». یک کم
شکل من است.

پیرمرد اول چای می خواهد. مثل این که
امروز حوصله قصه گفتن ندارد. دو تا فنجان
چای می ریزم. می گذارم روی میز. پیرمرد فنجان
چای را بر می دارد. نگاه می کند به من، می گوید:
«چای مانده ای صبح است».

می گوییم: «ولی خوشمزه است. اصلاً معلوم
نیست کهنه است. پدربرزگ تو رو خدا یه قصه
برام بگو». پیرمرد عینکش را از چشم مش برمی دارد.
می گوید: «تو بیست و دو سال داری. من تا حالا
بیست و یکی قصه برات گفتم. با این یکی

جمعه است. ساعت پنج بعد از ظهر.
ایستاده ام پشت پنجره. کوچه را آب گرفته. باران
ریز و بی صدا می بارد. بر می گردم. تلویزیون را
خاموش می کنم. گوشی تلفن را بر می دارم. شماره
می گیرم. کسی گوشی را بر نمی دارد. یک شماره
دیگر می گیرم. منشی تلفنی جواب می دهد، گوشی
را می گذارم. دوباره تلویزیون را روشن می کنم.
کانال ها را عوض می کنم. حوصله اش را ندارم.
خاموشش می کنم. یک مجله بر می دارم. می افتم
روی کاناپه. مجله را می اندازم روی زمین. خیره
می شوم به سقف. کاش با مادر رفته بودم.

مهمنانی خانوادگی روز جمعه چنگی به دل
نمی زند. ولی از تنها ماندن بهتر بود. الان همه بعد
از یک ناهار مفصل لم داده اند روی میل ها و
دریاره خوشمزه بودن غذاها یا گرانی صحبت
می کنند. لابد مادر مثل همیشه می گوید: «من
معمولآ ناهار خیلی سبک می خورم». ولی از همه
بیش تر می خورد. بلند می شوم. می روم آشپزخانه.
برای خودم یک چای بخ کرده می ریزم. از پاکت
سیگار مامان یک دانه کش می روم. بر می گردم
توی اتاق. سیگار را روشن می کنم.

کنترل تلویزیون را می گیرم دستم. روشنش
می کنم. تلفن که زنگ می زند. کنترل را پرت
می کنم روی میز و می پرم طرف تلفن. گوشی را بر
می دارم. پدربرزگ می گوید: «می آیی یک چای با
هم بخوریم؟»

چند ماهی می شود پیرمرد را می شناسم.
سال ها است که طبقه ای بالا زندگی می کند. تا قبل
از آن روز ندیده بودمش. آن روز برقی. آن روز که
زمین خورد. من توی کوچه بودم. شیشه های
شیرش شکسته بود. دو بسته نان سوخاری. یک
بسته سیگار افتاد گوشی دیوار. برداشتم.
گذاشتمن توی کیسه. بهش کمک کردم از پله ها برود
بالا. آدم پایین و از بیچال دوتا پاکت شیر براش
بردم بالا. گذاشتمن توی بیچالش. دکتر خبر کردم.
پیرمرد افتاده بود به حرف زدن. از خودش

چنگ زده بود، انگار درد می‌کشید. مرد دویاره چشم‌هاش را بست. بو کرد بلکه این او نباشد. ولی بود. دست کشید به موهای دختر، دوستش داشت. ولی خسته بود. کنار دخترک دراز کشید. خوابش برد.

بیدار که شد کنارش مجسمه‌ی گچی یک دختر را دید. از جا بلند شد. تمام راه را دوید. به کلبه که رسید. رفت سراغ صندوق. در صندوق را محکم بست. تا آن جا که می‌توانست فشار داد. دیگر نفهمید.

نمی‌زد. چشم‌هاش را بست. گوش‌هاش را تیز کرد. نه، صدایی نبود. جلوتر یک نفر ایستاده بود. پشتش به او بود. دست زد به شانه‌اش. مرد تکان نخورد. کفash مرد را دور زد و جلوش ایستاد. چشم‌های مرد به نقطه‌ای خیره بود. مثل چشم‌های آن سگ. دستش را کشید به صورت مرد. سرد بود. مثل سنگ. تنش مثل مجسمه سخت بود. کفash دستش را پس کشید. به فکر دخترک بود. یک پرنده وسط زمین و هوا خشکش زده بود. پرنده بال‌هاش باز بود. دل کفash به هم از تار عنکبوت. لبخند زد. مدتی همان طور دراز کشید. یاد دخترک افتاد. یاد صدایش. یاد بوسش. رفت سراغ کمد. تمیزترین لباسش را برداشت و پوشید. آیته نداشت. رفت جلوی شیشه‌ی پنجره و حسایی خودش را تماشا کرد. ریش داشت.



صدای خروشش از خواب بیدارش کرد. دیگر رنگ قرمز را نمی‌دید. رفت طرف در. پاش به چیزی گیرکرد و خورد زمین. فهمید دویاره نمی‌بیند. خیالش راحت شد که در صندوق را خوب بسته.

پدر بزرگ از جا بلند می‌شود. عینکش را می‌گذارد روی میز کنار مبل. دست می‌کشد به موهای سرم را که پایین است از زیر چانه بلند می‌کند. می‌گوید: «دوست داشتی قصه رو؟»

دستم را تکیه می‌دهم به صندوق و بلند می‌شوم. می‌خننم. می‌گویم: «پدر بزرگ این صندوق را از کجا آورده‌ای؟»

خم می‌شوم. چفت صندوق را باز می‌کنم. دستم را می‌گیرم به لب‌هی درش. پدر بزرگ داد می‌زند: «درش رو وانکن.» □

من خورد. سرش گیج می‌رفت. دو قدم جلوتر قهوه‌خانه بود. در قهوه‌خانه را باز کرد رفت تو. نیمکت‌ها چیزه بود روی هم. شاگرده قهوه‌چی جارو به دست. وسط قهوه‌خانه مجسمه شده بود. یک مجسمه‌ی دیگر آن طرف تر. پشت یک میز نشسته بود. همان جا نشست روی زمین و استغفار کرد. به فکر دخترک بود. راه افتاد. چشم‌هاش را بست تا خانه‌ی دخترک را پیدا کند. چشم‌ش را می‌بست دیگر حالت به هم نمی‌خورد. همه جا را بهتر بلد بود.

در خانه‌ی دخترک نیمه باز بود. رفت تو خانه را گشت. دخترک را دید توی اتاق که خوابیده بود روی یک رختخواب، رنگ پوست تنش. موهای کوتاهش صورت آبله رویش را بیشتر نشان می‌داد. انگشت‌های باد کرده‌اش ملانه را جسوری دست کشید به ریش‌هاش که بلند بود. جلوی همان شیشه، ریشش را تراشید. دویاره خودش را نگاه کرد. صورتش توی شیشه، دودی رنگ بود. ابروها پرپشت. چانه‌ی مردانه. دماغ کشیده و دراز که صورت پنهان را باریک‌تر می‌کرد. سرش را برد جلوتر. دید قیافه‌اش بد نیست. رفت نشست توی مقاذه و منتظر ماند. هرچه نشست کسی نیامد. نگاه کرد به آسمان. خورشید یک جایی در مشرق گیر کرده بود. هرچه صبر کرد. خورشید وسط آسمان نیامد که نیامد. خسته شد. راه افتاد طرف شهر. فاصله زیاد نبود و سطه‌های راه، سگی را دید نشسته کنار جاده. نزدیک سگ شد. دست کشید به کله‌ی سگ. حیوان از جاش تکان نخورد. چشم‌های سگ به جایی خیره مانده بود. به شهر رسید. چشم‌های سگ به جایی خیره مانده پرس

شاهزاده خانم قاجار

بی تا ملکوتی

سکنجبین به دست روبه روی سهراب ایستاده بود. سهراب پیراهن سفیدشو درآورد. وقتی چشم نازگل به بدن گندمی رنگ سهراب افتاد، یه چیزی تو دلش پاره شد و هری ریخت پایین، سهراب گفت: «دلم برات تنگ میشه».

نازگل مکثی کرد. سرش را پایین انداخت. داغ شد. گرفت. اما دستهایش چسبیده بود به کاسه‌ی گل سرخی پر از بیخ و بخ کرده بود. قبل از این که بگوید: «من هم همین طور» صدای پریدن سهراب را توی استخر شنید. صدایش زد اما جوابی نیامد. سهراب رفت و دانه‌ی درشت اشک را که از روی گونه‌ی نازگل به داخل کاسه‌ی گل سرخی چکید، ندید. حتا نفهمید که دارد گریه می‌کند.

صدای موریانه‌ها که گویی پیانو را می‌خوردند، نازگل را ترساند، به طرف شومینه رفت و به قرمزی آتش خیره شد. نازگل گفت: «بسه دیگه، نفسم گرفت».

سهراب گفت: «از روی کرسی بیا پایین تایه بوس ندی ولت نمی‌کنم» و می‌خواست یک رشته از موهای بافتۀ شده‌ی نازگل ده ساله را بکشد. بوی عودی که مادر بزرگ همیشه می‌سوزاند، با بوی کلوچه‌های تازه پخته شده در هوا پخش بود.

نازگل گفت: «به خان دایی می‌گم که اذیتم می‌کنی! خان دایی...»

سهراب گفت: «خان بابام که سهله، به شاه هم بگی دست از سرت بر نمی‌دارم».

به طرف نازگل دوید. نازگل از روی کرسی جستی زد و دوید توی حیاط، زمستان بد پیله‌ای بود. نازگل سکندری خورد توی برف و رویان قرمز موهای بافتۀ اش در برف گم شد. برف پررنگی بود. سفید سفید. سهراب هرجه گشت رویان قرمز را پیدا نکرد. گفت: «پس بوس من چی شد؟»

نازگل خجالت کشید و بیشتر سردش شد. دستهایش را به صورتش نزدیک کرد تا

چشم‌هایش همیشه می‌درخشد.

جلسه‌ی شاهنامه‌خوانی بود و نگاه‌های دردانه، تا آنجا که پدر به جان دادن سهراب رسید و سوگ سهراب. نازگل خواست گریه کند اما خجالت کشید.

سهراب گفت: «چرا او مدمی تو حیاط، سوگ

سهراب هنوز تموم نشده».

نازگل گفت: «از اینجا هم صداشو می‌شنو».

بلند شد و رفت نشست زیر درخت خرمالو برگ‌های قهوه‌ای و زرد، دونه دونه می‌ریختند. روسروش اما صدای هیاهوی باد نگذاشت که صدای پدر را بشنود. در خیال دید که رستم گلوی سهراب را می‌برد. یکه‌و دلش برای سهراب تنگ شد، صداش کرد اما سهراب رفتے بود و دانه‌ی درشت اشک را روی گونه‌ی نازگل ندید، حتا نفهمید که دارد گریه می‌کند.

نازگل دیگه تحمل نگاه سهراب درون تابلو را نداشت، رفت کنار پیانوی رویال کهنه که پایه‌های نازکش دیگر به رحمت این شکوه و هیبت را تحمل می‌کردند.

سهراب گفت: «تو از کجا فهمیدی که من می‌خوام برم».

نازگل جوابی نداشت اما گفت: «کلا غه برام پیغام می‌اره» به همین خاطر سهراب درس آن روز پیانو را نفهمید.

استاد پیانو که مرد جوانی بود به باریکی قلیان و به شکنندگی نی و به سبکی مه تکرار کرد: «اما، می، ر، سل».

نازگل ماهور را به خواهش سهراب زد و آنقدر خوب که حتا امیرخان خطاط که صدای پیانو را دوست نداشت، روی صندلی گردان نشست و گوش داد.

هرم گرمای نیمه‌ی مرداد همه چیز را از دور مثل سراب نشان می‌داد. چون نازگل استاد پیانو را می‌نماید که نایبید می‌شود دید و یا شاید اصلاندید. همان‌طور کاسه‌ی گل سرخی شربت شاهنامه خواندن هم تار می‌زد و زیبا بود و

وقتی صدای زنگ تلفن بلند شد، لیوان بلوری سبز رنگ از دست نازگل افتاد و شکست. - الو، بانو جان، مژده... سهراب همین پنج شب می‌آد. هوا پیما، ساعت ۲/۵ شب می‌شینه. - خوش خبر باشی فرنگیس خانم، به خوشی و تندرستی. قبل از این که بانو کلامی بگوید، نازگل همه چیز را می‌دانست. بدون هیچ حرفی خیره به مادرش نگاه کرد، بانو گفت: «مبارک نازگل خاتون».

نازگل در جواب لبخندی زد و دولا شد تا خردۀای بلور هزار پاره را جمع کند. از آخرین بار که او را دیده بود نه سال می‌گذشت. حالا دیگر بیست و یک ساله بود.

خانه نیمه تاریک بود و نازگل بی تاب. به دیوارها، پنجره‌ها، پرده‌ها و اسباب خانه‌شان نگاه کرد. بوی خاک، همه‌ی خانه را پر کرده بود، آنقدر نگاه کرد تا چشم‌هایش روی تابلوی خیره ماند. تابلوی کنار بوفه، نقاشی قهوه‌خانه‌ای بود، پرده‌ی سه راه بخونالود و رستم بالای سروش. سهراب در حال مرگ داشت به نازگل نگاه می‌کرد، با درد و خنده.

یک صحیح پاییزی بود، نازگل دوازده ساله که حالا دیگر هنگام راه رفتن کمی قوز می‌گرد، با چشم‌های مورب سبز و موهای بلند و تابدار سیاه مثل سیاهی شب و سهراب چهارده ساله که پشت لبیش تازه سبز شده بود و صداش بم و می‌خواست که مرد باشد و هر دو در حضور استاد امیرخان خطاط، پدر نازگل که موقع شاهنامه خواندن هم تار می‌زد و زیبا بود و

هاد کند. سهراب، ژاکت دست‌بافت فیروزهای رنگش را درآورد و انداخت روی شانه‌های نازگل و خودش از زور سرما چند لحظه بیشتر دوام نیاورد و دوید توی خانه.

نازگل با ژاکت فیروزهای مثل لکه‌ی آسمونی بود که افتاده بود میون ابرها. جای پای سهراب را تالیه‌ی کرسی با چشم دنبال کرد. صدایش زد اما سهراب زیر گرمای خلاسه‌اور کرسی کلوچه‌ی خورد و دانه‌ی درشت اشک را که از روی گونه‌ی نازگل در دل برف گم شد ندید، حتاً نفهمید که دارد گریه می‌کند.

گرمای شومینه چنگکی شده دور گردن نازگل بلند شد و رفت روی صندلی لهستانی که به رنگ چوب سوخته بود نشست.

نازگل گفت: «زنجبیر تو به من می‌دمی». سهراب گفت: «دخترکه زنجبیر نمی‌زن فقط نیگا می‌کنن».

نازگل هشت ساله در حالیکه چادر نماز سفید گل گلیش را به زحمت روی سرش نگه داشته بود، رفت روی صندلی لهستانی، او آن قدر کوچک بود که حتاً ز روی ایوان هم خوب دسته رانمی‌دید. سهراب آخرای دسته بود و خیلی تند زنجبیر می‌زد. در میان انبوهی از





عمه پس تو کی می خوای بزرگ بشی؟»
سلام در گلوی نازگل گیر کرد، مثل استخوان ماهی، فقط خیره نگاه کرد.
سهراب موهای بلندش را پشت سرش بسته بود و مثل او دو دگمه‌ی بالایی پیراهنش باز بود.
فرنگیس اصرار کرد نازگل بیانو بزند. نازگل وقتی ماهور می‌زد، دست‌هایش از خیسی عرق، روی کلاویه‌ها سرمی خورد اما با هر جون کندنی بود ماهور را نواخت. فکر کرد که خیلی خوب هم نواخته.
سهراب گفت: «باخ، قطعه‌ی توکاتا، می‌زنی برآمون؟»

نازگل گفت: «فرنگیس جون، ساز ناکوک، ناکوکه». و از پشت پیانو بلند شد و رفت جلوی آینه، رنگش حتاً از پشت سرخاب هم سفید شده بود، مثل گچ ماسیده بر دیوار. آره خودش بود، همان نازگل سالیان پیش، همان ابروهای پیوسته، همان گونه‌های برآمدۀ پریده رنگ و همان موهای مشکی یکدست که مثل دو ماهوت سیاه از دور سرش آویزان بودند.

سهراب گفت: «ملیته هر وقت عکستو می‌بینه می‌گه مثل شاهزاده خانم ایران قدیم، مثل دخترای درباری تو نقاشی‌ها»، می‌گم آره: «مثل شاهزاده خانمهای قاجار، ملیته تکرار می‌کنه قاچاق»

سهراب درست از پشت سرش حرف می‌زند. نازگل از توی آینه نگاهش کرد.

نازگل گفت: «درست مثل یک شاهزاده خانم قاجار... شاهزاده خانم...» کلمات دردهاش گم شدند سرش را پایین انداخت، فرش پایین پایشان طرح یک شاهزاده خانم قاجاری بود که کنار چراغ لاله‌ای سرخ ایستاده بود و به زحمت بلخند می‌زد. پای سهراب درست روی گلویش بود، دلش لرزید. احساس تب کرد و دلش برای سهراب تنگ شد. سرسو بلند کرد اما تو آینه به جز یک جفت چشم سبز مات، چشم دیگری نبود. صد ازد سهراب اما سهراب رفته بود و این بار هم دانه‌ی درشت اشک را که از گونه‌ی نازگل تو آینه می‌چکید و با گونه‌ی نازگل درون فرش درهم می‌آمیخت ندید. حتا نفهمید که دوتا نازگل دارند گریه می‌کنند. □

خرد شدن استخوان‌هایش و بند آمدن نفس‌هایش را شنید اما نفهمید چقدر گذشت. امیرخان خطاط از توی حیاط داد زد: «سهراب» نازگل کجا بین، وقتی رفته، سهراب بدو دیرت شده.»

توی حیاط پشت در خدا حافظی کردند، سهراب همان طور که دور می‌شد، نیم نگاهی به پشت سر داشت، نازگل تاب نیاورد، در راس ریع بست. اما یکهو یادش او مده تینه گل کاکتوس تو انگشت سبابه سهراب جا مانده، در را باز کرد و فریاد کشید: «سهراب»

اما سهراب مثل وهمی غریب بود شده بود و رفته بود هوا و دانه‌ی درشت اشک را که از چشم به طرف لب و از لب به طرف سر آستین توری دوزی نازگل می‌سرید ندید، حتاب نفهمید که دارد گریه می‌کند.

نازگل چشم‌هایش را بست و خیلی زود خوابید.

پنج شنبه، اوایل صبح، آسمان آبی نبود، کبود بود با ابرهای کوچک و بزرگ. نازگل پشت پنجره خانه‌ی خان دایی ایستاده بود، با لباس ترمی بدل که قدش را از آنچه بود بلندتر نشان می‌داد و کمرش را باریکتر اما هنوز کمی قوز می‌کرد. چشم‌هایش را سرخاب زده بود، دو دگمه‌ی بالایی لباسش را باز کرد، حالا بهتر نفس می‌کشید. نتوانست طاقت بیاورد. به حیاط رفت،

باران لباسش را خیس کرد، پشت گردش مور مور شد. برگشت تو اتاق، دیگه داشت خورشید می‌آمد. به عقربه‌های ساعت مجی‌اش خیره شد. وقتی عقربه رفت رو، ۵ ساعتش سوت کشید. به عقربه‌های ثانیه شمار چشم دوخت، عقربه دور می‌زد و دور می‌زد، سرش داشت گیج می‌رفت. دستش را که هنوز از باران خیس بود بر پیشانی کشید. همه‌های از دور به گوش می‌رسید، سر را به طرف حیاط چرخاند. کوهی از چمنان داخل و سهراب پشت آن همه چمنان پنهان. وقتی جلوتر آمد. صدای نفس کشیدن‌های سهراب را هم می‌شنید.

سهراب گفت: «همون نازگل ۱۲ ساله، دختر

قدر ترسید که دیگر سهراب را ندید. همان شب همان صندلی لهستانی را زیر پا گذاشت و رفت بالای پنجره تا بیند چرا سهراب ناله می‌کند. سهراب برهنه بود. یکهو یک چیزی تو دلش پاره شد و هری ریخت پایین. بازویهای سهراب کبود بود و خون مرده. صندلی زیر پایش لق می‌زد، سهراب به طرف پنجره نگاه کرد. نازگل سرش را دزدید و پرید تو با غچه‌ی گل یاس، یک شاخه‌ی پرگل از یک بوته گل یاس جدا شد. همیشه وقتی شاخه‌ای از درختی می‌شکست، نازگل و سهراب آن را دوباره می‌کاشتد اما حالا تنها می‌خواست چالی حفر کند اما دل خاک سخت بود و سفت. سهراب را صدا کرد اما چراغ پشت پنجره خاموش بود و سهراب در خواب و خیالات غرق و دانه‌ی درشت اشک را که از روی گونه‌ی نازگل می‌رفت تا ریشه‌ی بوته گل یاس، ندید، حتا نفهمید که دارد گریه می‌کند.

نقش و نگارهای منبت صندلی لهستانی به او دهن کجی می‌کرد. به طرف اتفاق رفت. وقتی روی تختش دراز کشید، نگاهش درست موازی بود با جای خالی یک قاب.

نازگل گفت: «پاریس باید خیلی قشنگ باشد.» سهراب بر عکس همیشه سکوت کرده و فقط نگاه می‌کرد. نازگل ادامه داد: «با لخته‌ای موطلایی که دامنای خیلی کوتاه می‌پوشن و خیلی شق و رق راه می‌رن.»

شب آخر بود و نیمه‌ی بهار بوعی یاس امین‌الدوله شاید آن دو را مست کرده بود. سهراب خواست نازگل را بغل کند اما دستش خورد به گل‌دان سفالی روی میز و شکست و تینه گل کاکتوس تو انگشت سبابه‌اش جا ماند، نازگل دلش ریش شد، خواست تینه را بیرون بیاورد اما نتوانست سهراب گفت: «اون عکستو می‌دی با خودم ببرم؟»

«نازگل به قاب عکس نگاه کرد. نگاهش توی عکس مثل نگاه آدمای تو فیلم‌ها بود اما کمی غمگین‌تر. نازگل خواست قاب عکس را از روی دیوار بردارد اما قدش برای این کار کمی کوتاه بود. سهراب کمکش کرد. خاک قاب را گرفت و این بار بغلش کرد، خیلی سفت. نازگل صدای

لب ویلانی نیل

شیوا ارس طویل

لب ویلانی نیل

لب دست فرعونم بی کسی یک سبدم

سریدهه از دست دعا دست خودم

غم ناگمانی قوم یهود و گل ولای کف نیل

زن موسای سبد در سبدم

لب ویلانی نیل معوجم

از همه کجم

ویلانی نیل سبدم

سریدهه از دست دعا

لب ویلانی نیل سبدم

پیر آبنوس میزم از کتاب در خودم کجم

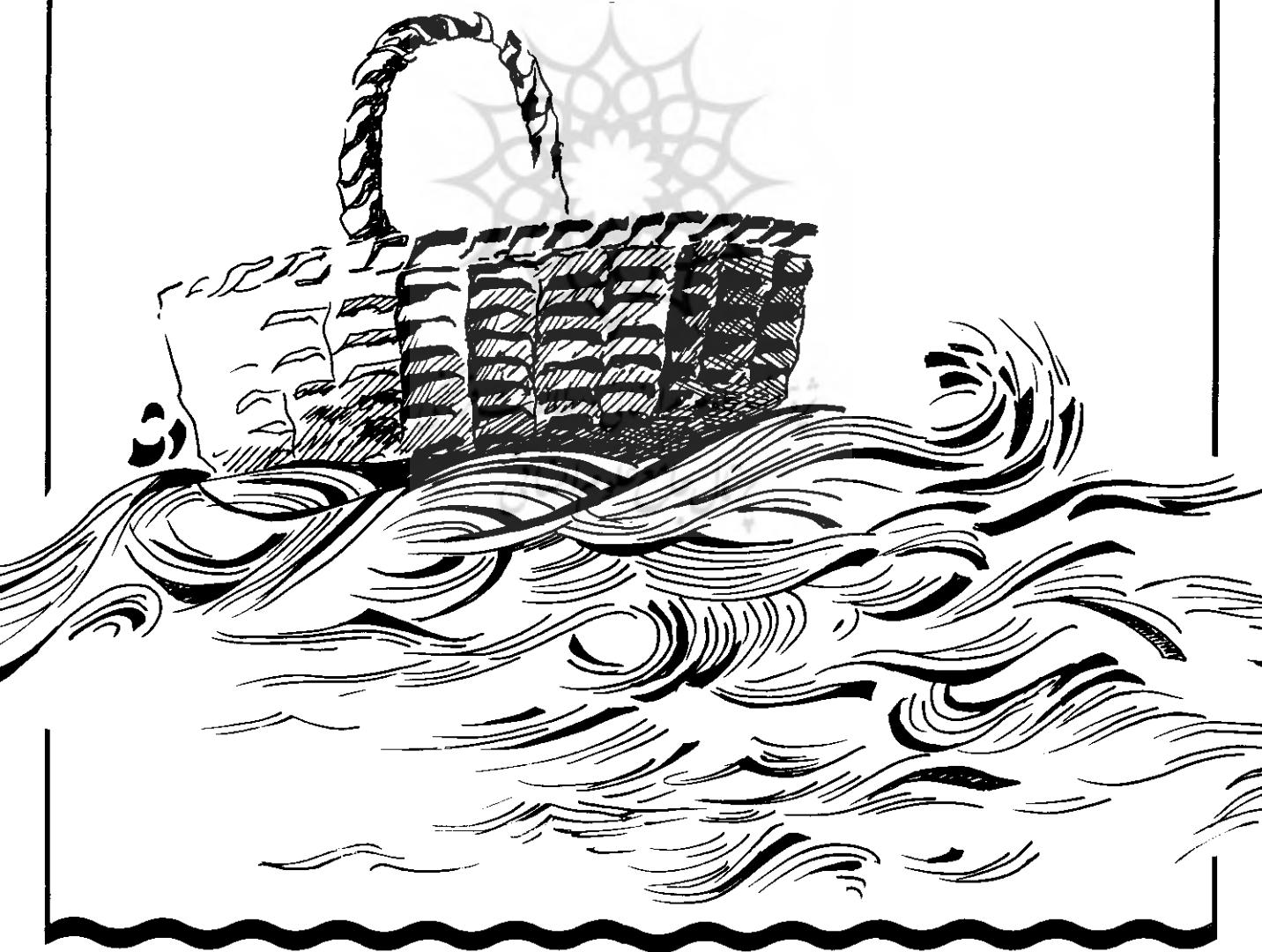
گمان یک نگاه معوجم

نشسته رو به ویلانی نیل پشت آبنوسم

راوی پیر کتاب و میز و موسای زن آن سبدم

لب لب های دعای زن یعقوب

موسای زن



زنان

نویسنده: مهری بهفر

در دور نخست مذاکرات مجلس شورای ملی

بخش بیکم

- مجلس: ...
اما در امور خاصه
رجال از علوم
پلیتیکی و امور حیاتی
فعلاً مداخله
ایشان اقتضا ندارد.
- انجمن ملی تبریز:
... طایفه نسوان با
بچه هایی شیرخوار
در مساجد محلات
مجتمع شده و
قانون اساسی را
می خواستند...



خواهد شد.^۴

زنان پس از اعلان مشروطه نیز عرصه‌ی اجتماع و سیاست را ترک نکردند، آنان با زیر فشار قرار دادن نمایندگان مجلس، تکمیل و اصلاح مواد قانون اساسی را خواستار شدند. «گروهی از زنان دسته‌ای بستند و برای طلبین قانون اساسی به مجلس رفتند، این بار بیکر بود که زنان روپوشیده‌ی ایران، با چادر و چاقچون، همپایی در جنبش آزادی می‌نمودند»^۵ و با تکارش مقاله‌های متعدد در نشریه‌ها، عملکرد نمایندگان را مورد انتقاد قرار داده، تعلل و کندی یا مسامحه‌ی آنان را در دستیابی به آرمان‌های مشروطه می‌نکوهیدند و چنین با نمایندگان

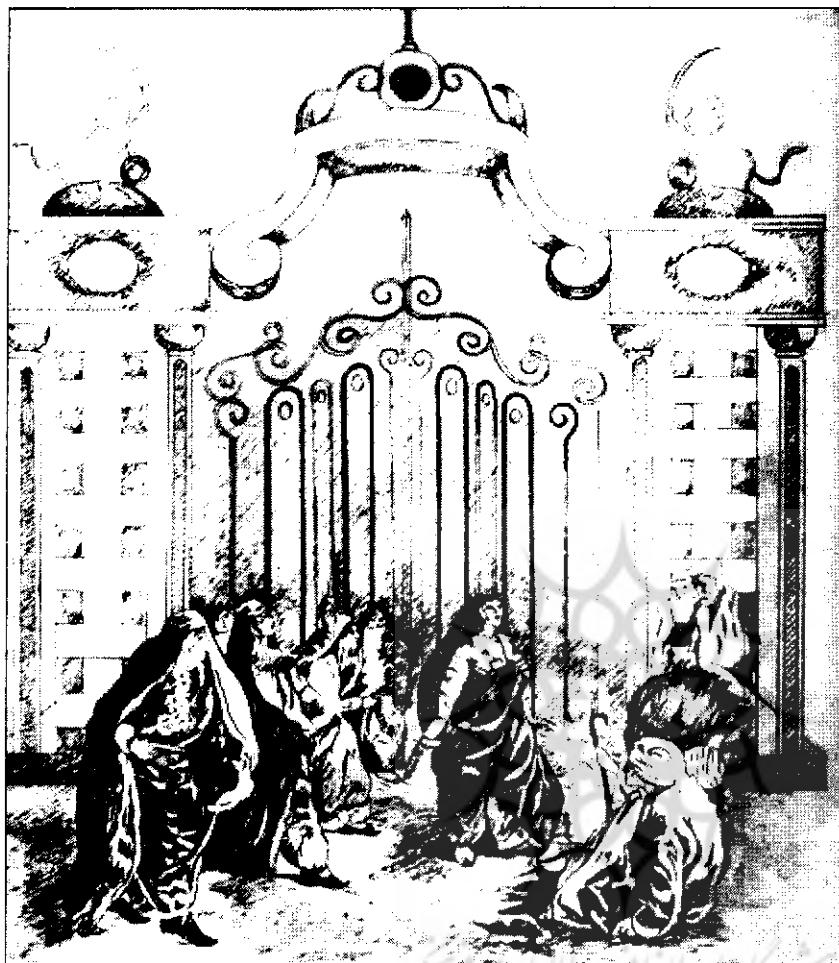
گرانی نان و احتکار غله، حمله‌ی مسلحان به انبار غله‌ی نظام العلماء، حفاظت و پاسداری از جان روحانیان به هنگام سختگیرانی بر علیه استبداد و یاری بستنشینان در حرم عبدالعظیم (ع) و سفارت انگلیس و سرانجام تحقیق مشروطه در ۱۴ جمادی‌الثانی ۱۲۲۴ تردیدناپذیر است و «هیچ خلی هم به صحت این قول وارد نمی‌شود که آن وقایع طبیعی و حقیقی بود»^۶

خروش خودجوش زنان، برای تحقیق آرمان‌های مشروطه به گونه‌ای بود، که در آن زمان در «طهران معروف بود که هر وقت زن‌ها، برخلاف کابینه یا دولت، بلوا و شورش کنند، حالت کابینه و دولت بسیار خطرناک و سخت

با آن که در دوران مشروطه خواهی در ایران «زنی نبود که خواب مشروطه نبیند»^۷، اما واقعیت خواب زنان را آنچنان که سزاوار بودند و کوشیدند، تعبیر نکرد.

«زنان ایرانی با آن که تحت دو قسم فشار و مظلوم بودند، یکی پلیتیکی و دیگری تمدنی و معاشرتی [،] برای نگاه داشتن روح آزادی، کوشش‌های بسیار می‌نمودند»^۸ و در ابراز آغذیین ناخشنودی‌ها و اعتراض‌های پیش و پس از مشروطه، پیشگام یا همراه مردان بودند. نقش مؤثر زنان در لغو پیمان رژی، مبارزه با محکمان غله در روزهای قحطی و گرسنگی، سنگسار قائم مقام، والی آذربایجان، به سبب

● خوش خود جوش زنان، برای تحقق آرمان‌های مشروطه به گونه‌ای بود، که در آن زمان در طهران معروف بود که هر وقت زن‌ها، برخلاف کابینه یا دولت، بلوا و شورش کنند، حالت کابینه و دولت بسیار خطرناک و سخت خواهد شد.



بdest است که امراض ظاهری و باطنی این مملکت را بتدبیرات حکیمانه قلع و قمع و از آنجا که دشمنان ما هوشیار و بیدار کارند میتوانیم حدس بزنیم که آخرین مهلت و واپسین فرصت ماست پس بر خود و آن خداوندان حل و عقد و مدیران رتف و فرق امور واجب است که در این هنگام درخت سعادت ابدی در باغ مراد ملت بنشانند و اساس ترقی و پیشرفت این مملکت را بر پایه استوار نهند و بتربیت نسوان بپردازند حکما و فلاسفه بر این مطلب براهین متعدد اقامه کردند و عرض آنها در حضور مبارک دام ظله خلاف ادب و از قبیل

تحصیلی زنان شده‌اند، چرا که می‌پنداشتند «می‌توانیم حدس بزنیم که این آخرین مهلت و واپسین فرصت ماست» و با تصویری بر تحصیلات خود در علوم جدیده، به تلویح از رئیس مجلس برای بیهوده نگراندن عمر، کار خواسته و از این وضعیت به آستان او پناه برند:

عریضه یکی از خواتین باعلم امروز که بفضل و منت قادر متعال کوکب بخت ایرانیان روی بافق اقبال نهاده و به برکت وجود علماء اعلام کثرالله امثالهم و سایر غیرتمدنان خصوصاً آن ذات شریف کار ایرانیان رو به بیهود گذاشته، خوش موقعی

مجلس اتمام حجت می‌کردند: «اگر وکلای محترم ما توانستند یا می‌توانند تا سلخ رمضان قانون را تمام کرده و در سایر کارها ترتیبی بدهند که آسایش خلق فراهم شود، رهی شرف و سعادت والا اگر در خود پیشرفتی نمی‌بینند... همه استغفا از کار خود بدهند... و چهل روزی هم کار را به دست مازن‌ها واگذارند».^۷
در همین زمان، بانمایندگان در رام نستاندن از بیگانگان همتو شده، برای تأسیس بانک ملی با استقبالی پرشور، کمینه نقدینه‌شان را پیشکش کردند.

اینک با نگاهی زن‌جویانه بر ۳۷۶ شماره‌ی روزنامه‌ی مجلس در دور نخست،^۷ پاداشت کوشیاری زنان را برای تحقق مشروطه و مجلس شورا وامی کاویم.

دانش خواهی زنان

عریضه‌ی یکی از خواتین با علم که در شوال المکرم ۱۲۴۴ هجری قمری در روزنامه‌ی مجلس منتشر شد، تنها نامه‌ای است که در طی ۲۷۶ شماره‌ی روزنامه، از سوی گروهی از زنان، بر بردارنده‌ی درخواستی زن‌ورانه است. در این نامه، زنان هنگام را برای پرداختن به امراض ظاهری و باطنی این مملکت، یعنی مردمداری و غفلت از پرورش و دانش آموزی زنان، خوش دانسته و بر نقش زنان و دانشوری و دانستگی آنان در پیشرفت و تعالی مملکت تأکید ورزیده و خواستار کار و بهبود وضعیت

حکمت بلقمان آموختن است... ولی بعرض یک دلیل جسارت ورزیده و استدعای عفو دارد، در هزار سال پیش دولت اسلام نخستین دولت متمدن روی زمین بود و مسلمین اولین ملت عالم و معلمین عالم از اهل ایران بودند، در (اسپانیول) که نسبت بسایر نقاط اروپا نشر علم و اساس تقدم داشت بواسطه حکما و دانشمندان بخارایی علم و حکمت سرایت کرده و هنوز نام حکما آن عهد را اروپائیان با احترام تمام میبرند پس چه شد که آنها بعلت علمی که از ما گرفتند پیش افتادند سهل است آنرا تکمیل کرده از آموزگاران خود در گذشتند و آنها را محتاج بخود کردند... ملت ایران... زودتر از ملت ژاپن به اروپا مراوده پیدا کردند چرا مثل آنها ترقیات عصر جدید را فرانگر قرتد و هر کدام خواستند مملکت خود را اصلاح کنند پای ثباتشان لرزیده و کاری از پیش نبردند، همه بواسطه همین نکته است زنهای فرنگی بواسطه علم معنی هیئت اجتماعیه را میفهمند و میدانند که فرزندان خود را برای چه کار آماده کنند... وقتیکه آموزگاران و مرربیات اولیه اطفال را تربیت نکنیم جوانان کارдан و پیران با تدبیر نخواهیم داشت... یعنی میخواهم عرض کنم تا در این مملکت زن نباشد مرد پیدا نخواهد شد و تا مرد پیدا نشود از عدم استقلال مملکت و بقای ملت اینمن نمیتوانیم بود پس چنانچه بنای تعلم مردان در این مملکت بواسطه حضرت مستطاب عالی محکم شد چشمداشت آنستکه اساس تربیت نسوان نیز بdest حضرت عالی تأسیس شود.

و این کمینه با چند نفر دیگر که برای همین مطالب به تحصیل قدری از علوم جدید کوشیده و خود را تا اندازه



● مجلس: ... مخدرات محترمہ در مجلس و مساجد و منابر به صدا در آمدند که این وجه را ولو اینکه مجاناً باشد و بلاعوض خودمان حاضریم که به دولت داده و از خارجه استقراض نشود...

حاضر نموده از کثیر انتظار روزگاری سخت میگذرانیم از بیهوده وقت گذرانیدن باستان مبارک حضرت عالی که امروز قبله امید اهالی ایران است پناه میآوریم و در اطاعت اوامر مبتنو عه حضرت عالی حاضریم (امضا احتراماً محفوظ است)^۸

مجلس نیز در پاسخ، با گواه گرفتن حس بشریت، زن و مرد را از حیث ادراک و شعور همانند برمی‌شمرد و دختران را نیز همچون پسران شایسته تعلیم و تربیت می‌دانند: حس بشیریت گواه است که زن و مرد را از حیث ادراک و شعور فرق و تفاوت نیست و همچنانکه پسران قابل تربیت و تعلیم هستند دختران نیز لایق دانستن و آموختن خواهند بود و البته روانیست که دختران و خواهران وطن عزیز را از مقاومت سعادت علم

محروم داریم زیرا که جنس اثاث امehات کمال و مرضعات ادب و مرمیات رجال [و] اطفالند.

انسان از روز ولادت تا آخرین درجهٔ حیات با جنس اثاث که مادر و خواهر و دختران و زن و خدمتکار و غیرها هستند محسوس است و اگر کسی به دقت رسیدگی نمایند خواهد دانست که اغلب اخلاق و افعال و سخنان مردان در مجالس و محافل یا در مسند حکومت یا در صفت جنگ نتیجهٔ اخلاق و آثار زنانیست که به آنها انس و علاقه داشته یا عمر خود را در معاشتر آنها گذرانیده‌اند.

اما با انسان عام شمردن مردان، زنان را فروتر از مرتبهٔ انسان می‌نگارد و اهمیت و اعتبار آنان را نه قائم به ذات که وابسته به مرد و به سبب همراهی همیشگی‌شان - در نقش مادر، همسر، خدمتکار - با مردان می‌داند:

و این نکته را نیز در آخر می‌افزاید که: باید گفت که تربیت زنان در اموری که وظیفهٔ شخصی آنهاست واجب است. از قبیل تربیت اطفال و خانه‌داری و حفظ مراتب ناموس و شرف و بعضی از علوم مقدماتی و علومیکه راجع باخلاق و معاش و معاشتر با خانواده باشد اما در امور خاصه رجال از علوم پلتیکی و امور حیاتی فعلًا مداخله‌ای ایشان اقتضا ندارد.

به این ترتیب، تنها کاربرد دانش آموزی زنان را بهتر و شایسته‌تر تربیت کردن اطفال - مردان آینده - برمی‌شمارد و چنین می‌پندارد که با برخوردار کردن زنان از آموزش‌های مناسب و خاص خودشان، اطفال پرورش یافته به دست اینان - مردان آینده - به امور خاصهٔ خودشان یعنی به امور پلتیکی و سیاسی رسیدگی خواهند کرد و مداخله‌ی زنان در این امور ضرورت و اقتضایی ندارد.

هرچند که زنان نیز در نامه‌ی خود، برای متلاعند کردن نمایندگان، به آوردن دلیلی

مردپسند گراییدند و برای وانمایاندن ضرورت تعلیم و تربیت و تحصیل زنان، از استدلال ایفای بهتر نقش مادری سود جستند، اما آنچه با همه‌ی همسانی این دو استدلال را به کار بردن، برای متقادع کردن و تشحیذ مردان مردمداری است که تا ندانند سرانجام تحصیل و دانشوری زنان، به سود وظایف خانه‌داری، فرزندداری و همسرداری تمام می‌شود و پایه‌های اقتدار آنان را نمی‌بلرند، بدان رضا نمی‌دهند. چرا که تحصیل زنان، در اندیشه‌ی مردسالاران، فی‌نفسه نه تنها نمی‌تواند ترغیب کننده باشد که مخاطره‌آمیز نیز می‌نماید.

پس اگرچه مجلس این استدلال را برای ضرورت دانش‌آموزی زنان می‌پذیرد، تأثید می‌کند و خود نیز به کار می‌برد اما این همانندی، تنها در شکل و لفظ است و تقاوی معنایی این استدلال مشترک، که در متن مقاویت هر یک از دو جستار بروز می‌یابد، نشان می‌دهد که زنان آن را برای ترغیب نمایندگان مجلس به تحصیل زنان می‌گویند اما مجلس با انتکشتن تأکید نهادن بر بخش‌های مردمدار این استدلال، گذشت از این که دانش را نیز با زنانه - مردانه پردازی مردسرورانه می‌آزادد، بدین سان دخالت ندادن زنان را در امور سیاسی موجه داشته و دانش‌اندوزی و دانشوری زنان را برای و در حد تربیت اطلاع‌کافی می‌پندارد و شرکت آنان را در امور خاص رجال فعلاً - که اوضاع اندکی بهبود یافته و آبهای استبداد تا اندازه‌ای از آسیاب افتاده - مقتضی نمی‌داند.

نکته‌ی دیگری که از این عبارات مردپردازانه به روشنی نظاره گریم، این است که مجلس حفظ مراتب ناموس و شرف و... را تنها وظیفه‌ی شخصی زنان پنداشت و تربیت زنان را تنها در این امور واجب می‌داند. وظیفه‌ی شخصی زنان بر شمردن حفظ مراتب ناموس و شرف و وجوب تربیت زنان در این امور، پرسش‌هایی را فراروی می‌نهد، نخست این که آیا به کار بردن کلمه‌ی وظیفه شخصی برای حفظ مراتب ناموس و شرف، بدین معناست که مردان در حفظ این مراتب وظیفه‌ای ندارند و حتا می‌توانند برخلاف



● نقش مؤثر زنان در لغو پیمان رژی، مبارزه با محکمان غله در روزهای قحطی و گرسنگی، حمله‌ی مسلحانه به انبار غله و پیروزی مشروطه تردیدناپذیر است

مواظین آن رفتار کنند؟! یا آن که مردان به سبب مرد بودن ذاتاً مراتب ناموس و شرف را در نزد ریده‌اند؟ و آیا بخش گردن دانش آموزی به زنانه (تربیت اطفال، خانه‌داری و...) و مردانه (امور سیاسی و پلتیکی) که برای زنان فعلاً اقتضا ندارد، به معنی واپس راندن زنان، پس از ایفای نقش مؤثرشان در پیروزی‌های پیش و پس از مشروطه، تا زمانی مقتضی - یعنی زمانی بحرانی که مردان دخالت زنان در امور سیاسی ضروری تشخیص دهن - نیست؟

همیاری زنان برای تأسیس بانک ملی
هنگامی که صدر اعظم - مشیرالسلطنه - برای روایی کار دولت و امور کشور، وامستاندن از بیگانگان را به مجلس پیشنهاد کرد، تمایندگان از این پیشنهاد سخت برآشتفتد و با مذاکرات و گفت‌وگوهای بسیار و بر شمردن زیان‌های این کار، سرانجام با اندیشه‌ی تأسیس بانک ملی چاره جستند.

در این هنگام، عموم مردم، به ویژه زنان با مجلس همنوا شدند و از هیچ یاری و همیاری در

تحقیق این آرمان ملی کوتاهی نورزیدند.
اهل مجلس محض پاس حقوق شاهانه و حفظ شئونات ملی و ملاحظات خیرخواهانه دولت و ملت قرض از خارجه را تصویب ننمودند عموم اهالی غیرتمدن وطن پرست که خدای حافظ و ناصرشان باد حتا مخدرات محترمه در مجلس و مساجد و منابر بصدای درآمدند که این وجه را ولو اینکه مجاناً باشد و بلاعوض خودمان حاضریم که به دولت داده و از خارجه استقرار نشود...

قرض دادن زنان به دولت، برای تأسیس بانک ملی و همایی آنان با مجلس در وامستاندن از بیگانگان یکی از مواردی است که این به حاشیه‌رانده‌شدگان را به روزنامه و مذکرات مردانه مجلس، تحمیل کرده است. نمایه دفاع وفادارانه‌ی زنان از مجلس، در عین ناتوانی مادی و ناخودکایی آنان، از بخش‌های مهم همیاری و حضور زنان است:

مکتوبی است که یکی از مخدرات وطن پرست غیرتمند ایرانی از قزوین به جناب سعدالدوله ارسال داشته است

حضور مبارک پدر مهربان ملت ایران حضرت آقای سعدالدوله دامت شوکته [خوانده نشد] بندۀ کمینه که جان ناقابل خودم را با نهایت افتخار برای پیشرفت مقاصد حضرت امانتی دارالشورای ملی حاضرمن فدای نمایم در روزنامه مبارکه مجلس دیدم که در خصوص تأخیر مراقبت عموم در بانک ملی کمک خواطر مبارک و کلای محترم دارد مکر و مایوس می‌شود. این جان کمینه فدای آن ساحت مقدس باد که گویا هنوز از فقر و پریشانی ملت اطلاع ندارید والله و بالله که ظلم و تعدی چیزی از برای ما باقی نگذارده است والا تا این درجه ایرانیان

● زنان پس از اعلام مشروطه با
زیر فشار قراردادن نمایندگان مجلس، تکمیل
و اصلاح مواد قانون اساسی را خواستار شدند.

وضع امروزی شهر کاملًا مستحضر شوید که طایفه نسوان با بچه‌هایی شیرخوار در مساجد محلات مجتمع شده و قانون اساسی را می‌خواستند خورد و خواب راه بر خودتان جایز نمی‌بینید - انجمن ملی تبریز.^{۱۱}

انجمن نسوان، مخل آسایش دین و دنیا!

با همه‌ی استادکی و ستیهندگی زنان بر گستره‌ی مشروطه خواهی و پاسداشت آرمان‌های مشروطه، دوشادوش نمایندگان و عموم مردم؛ در زمانه‌ای که انجمن‌های مختلف به طور قانونی تشکیل می‌شد، وقتی یکی از نمایندگان مجلس، بلیط انجمن نسوان را در مجلس می‌خواند، این گونه با اجتماع کردن زنان رویارو می‌شوند:

... بنده بلیطی به دست آورده‌ام، می‌خوانم ببینید آیا شرعاً صحیح است یا خیر؟

(بلیط مربوط به انجمن نسوان بود)
- این مسئله قابل مذاکره در مجلس نیست و باید به وزارت داخله نوشته شود که قدغن نمایند چنین انجمنی تشکیل نشود.

- بلی در این خصوص صحیح نیست صحبت شود و باید بنظمیه گفت که قدغن نمایند.

- او لا باید معلوم شود که از بدو اسلام تاکنون جمع شدن نسوان در یک جا شرعاً ممنوع بوده یا نه منتهی اسم انجمن چیزی است تازه اصطلاح شده چه ضرر دارد که جمعی از نسوان دور هم جمع شده و از یکدیگر کسب اخلاق حسته نمایند بلی در صورتی که معلوم شود که از آنها مفسد است راجع بدین و دنیا باشد بروز نمایند البته باید جلوگیری شود والا نباید اساساً این مسئله بد باشد.

- این مسئله هم مثل مسئله بعضی از روزنامه‌ها است که وزیر داخله و

تبریز حکایت می‌کند:

تلگراف از تبریز

خدمت وکلاً محترم آذربایجان دامت تأییداتهم [و] حضرت حجۃ‌الاسلام آقای سید عبدالله دامت برکاته که... با معیت آقایان حجج اسلام مشغول تطبیق و اتمام قانون اساسی می‌باشند عموم ملت از این مساعدت فوق الطاقة حضرت معظم الیه نهایت تشکر را دارند.

عین تلگراف جنابعالی را که بعد تعیین مدت ده روزه بامضای قانون اساسی بوده بهر قسم که لازم بود ملت را ساخت و با تعطیل عمومی در تلگرافخانه مبارکه منتظر انقضاض مدت و بشارت امضای قانون اساسی می‌باشند شهد الله تعالی که اولیاً و اعضاً انجمن مقدس در اقدام امر به صبر و تسلی و اسکات عموم با اعلى درجه مساعی هستند ولیکن چنانچه مسیو هستید آحاد و افراد ملت بحقوق خود واقف و تأخیر قانون اساسی را حمل بر مسامحه می‌نمایند معهداً بهر قسم که بود اسباب اسکات نوعی فراهم آمد.

باز استدعا داریم که بذل توجه و همت فرموده چنانچه و عده داده‌اید انشاء الله تعالی چند روزه قانون اساسی تمام و امضا شود و اگر خدا نخواسته باز تأخیر بشود ملت را بپیچوچه متقاعد نمی‌توان کرد و این بینگان هم قادر بارای یک کلمه حرف نخواهیم بود جنابعالی را به حقوق اسلامیت و انسانیت قسم می‌دهم که از ساعات خورد و خواب خودتان بر ساعات مطابقه و اتمام قانون اساسی افزوده ملت ایران را عموماً و آذربایجان را خصوصاً مرهون مرحمت و تفضیلات خودتان فرمایید از

بی‌غیرت و بی‌همت نیستند. بعلاوه همه کس دسترس به تهران ندارد که بتواند به اندازه استطاعت سند سهام بانک را دریافت نماید و این کمینه مقدار ناقابل از زیور آلات خود را که برای ایام سخت ذخیره کرده بودم فقط برای افتخار به جهت بانک ملی فرستادم... بفرمانند اشیاء مرسوله را اعضاء محترم بانک ملی به امانت و شرافت خودشان فروخته و هرچه قیمت آنها شد سند سهام بانک برای کمینه روانه فرمایند. چه کنم که زیاده از این قادر نبودم. مگر آنکه جان خودم را در موقع فدای ترقی وطن عزیزم بنخایم... زنی هم از همسایران کمینه همت و غیرت نموده با آنکه شوهر ندارد و یک پسر صغیر دارد این بیچاره هم پول نقد نداشت سه فقره اسباب که در صورت علیحده ثبت شده به توسط کمینه تقدیم حضور مبارک نموده که آنها راهم فروخته سند سهام بانک ملی به اسم صغیر مشارکیها مرحمت فرمائید...^{۱۰}

نسوان قانون خواه

وکلای مجلس که از هر این مرگ مظلوم‌الدین شاه بیمار و اجتناب محمد علی میرزا، پسر و ولی‌عهدش، از امراضی قانون اساسی، ۵۱ ماده‌ی این قانون را می‌عیوب و شتابنگ تدوین کرده بودند، از سوی مردم برای تکمیل و افزودن بخش‌های مهمی که آرمان اصلی مشروطه بود - همچون برابری آحاد مردم، رسمیت یافتن آزادی‌های فردی و عمومی - تحت فشار قرار گرفتند.

در این زمان، زنان در اتمام حجتی به نمایندگان مجلس تا پایان رمضان به آنان مهلت دادند، که با لحاظ داشتن اصول دموکراتیک و خواسته‌های انقلاب مشروطه، قانون اساسی را تکمیل کنند، در این باره تلگرافی از تبریز به تاریخ ۲۰ ربیع‌الثانی ۱۲۲۵ به مجلس رسید که از بست نشینی زنان قانون خواه در مساجد

● چون قادر نبودند بر
گفت و گوهای زنان در این اجتماعات
کنترل و وقوف یابند و از گفت‌های نهان زنان مستوره،
در انجمن‌های زنانه، پایه‌های مردسالاری جامعه را در
خطر می‌دانند، آن را جایز نمی‌شمرند.

بیرون رفته و اجتماع داشته باشد
حرفی نیست اما در این اجتماعات
بعضی گفتگوها می‌شود چنانچه
اشارة شد که ابدأ من نمی‌خواهم در
مجلس مذاکره و صحبت شود و همین
قدر اشاره کافیست.^{۱۲}

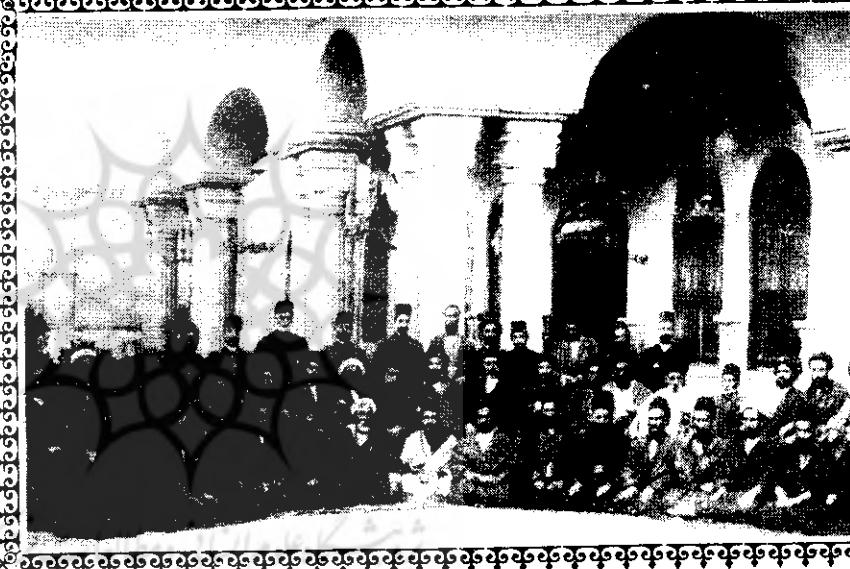
از این گفت و گوهای روشنی پیداست که زنان که از هیچ فدایکاری و جانسپاری در راه احقاق آرمان‌های مشروطه دریغ نورزیدند، برای بربایی انجمن، که در آن زمان از سوی گروه‌های محلی، فکری و مذهبی و... آزاد بود، با چه اما و اگر و مگرهای رویارو شدند.
نمایندگان مجلس شورای ملی که همواره از توان راستوارانه‌ی زنان برخوردار بودند، اگرچه اصل اجتماع را صحیح می‌دانستند اما اجتماع زنان و نسوان مستوره را نه، چرا که به طبیعت زنان خوش مسبوق بوده و می‌دانستند که از اجتماع آنان معصیت و شر می‌خیز، گویی اینان آن زنانی نیستند که پیش از مشروطه در گسترده‌های گونه‌گون مبارزه پیروزی آفریدند و چه در مبارزه مسلحانه، چه در اعتراض و اعتراض و چه در پرداخت کمینه اندوخته‌شان به بانک ملی، همیار و همکار بودند.

ناسپاسی و فراموشکاری مجلسیان نسبت به زنان به حدی بود که با آن که نتوانستند برخلاف حکم شرع، اجتماع زنان را با اجازه‌ی شوهرانشان نادرست شمارند اما چون قادر نبودند بر گفت و گوهای زنان در این اجتماعات کنترل و وقوف یابند و از گفتگوهای نهان زنان مستوره، در انجمن‌های زنانه، پایه‌های مردسالاری جامعه را در خطر می‌دانند، آن را جایز ندانستند و تشکیل این اجتماعات را همچون مداخله‌ی زنان در امور پلتیکی، معارض تثبیت اقتدار مردانه پذاشته، و آن را مقتضی نشمرند.^{۱۳}

جز این موارد، دیگر زنان در روزنامه‌ی مجلس حضوری عامل و فاعل نیافتند و ساختارهای ذهنی و زبانی مرد محورانه‌ی این بقیه در صفحه ۶۲

ما چون به طبیعت زنهای مملکت خودمان مسبوق هستیم گمان نمی‌کنم که اشخاص با عفت و با عصمت داخل در این کار شوند و گمان می‌کنم اشخاصی که مفسد و مغرض هستند که می‌خواهند بواسطه این اجتماعات بعضی فسادها کنند این است که

غیره نمی‌توانند جلوگیری کنند و این راجع به عقیده است باید کاری کرد که او را از میان بردشت.
- هیچ ایراد شرعی از برای این اجتماع نیست و زن‌های اسلام همیشه در همه جا دور همدیگر جمع می‌شند و می‌شوند و بمحض قانون اساسی هم



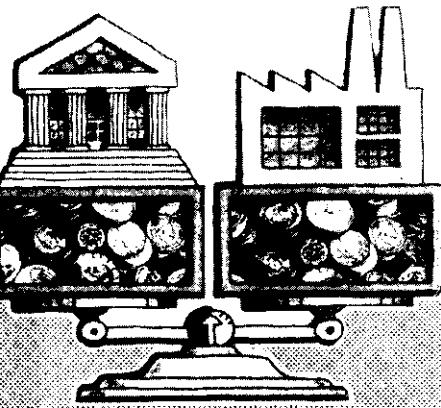
اجتماع می‌نمایند و به این جهت نباید این اجتماعات حاصل شود و باید جلوگیری از فساد آئیه نمود.
- این که می‌گویند زن‌ها نمی‌توانند دور هم جمع شوند خیلی تعجب دارم اما این که در این مجلس نباید مذاکره شود صحیح است و باید این مطلب در روزنامه‌ات نوشته شود، بنده می‌خواستم در این خصوص لایحة نوشته به روزنامه‌ها بدهم و عقیده بنده هم در این است که حالا به اقتضای بعضی مسائل صحیح نیست و لی اصل اجتماع صحیح است.

... در این که نسوان به اذن ازدواج خود به قانون شرع می‌توانند از خانه

هیچ ایرادی وارد نیست وقتی که می‌گوید ایرانی این لفظ شامل مرد و زن هر دو است مادامیکه اجتماعات مخل دینی و دنیوی نباشد ضرری ندارد و ممنوع نیست.
- اول بنده عرض کردم که این مسئله اصلاً صحیح نبود در اینجا مذاکره شود حالا که مذاکره شد عرض می‌کنم چه ضرر دارد که زن‌ها دور هم اجتماع نمایند و بگویند منسوجات خارجه نپوشیم و بگویند که باید تحصیل فلان صنعت و فلان خیاطی را بکنیم.
- این اجتماعات مادام که مخل آسایش دین و دنیا نباشد ضرری ندارد.
- اصل اجتماع شرعاً ضرری ندارد ولی

◆ مدیریت خانواده (۲) ◆

نویسنده: عبدالحمید سروش
مربي و مشاور مدیریت



مراحلی را باید طی کنید؟ با چه کسانی باید ارتباط برقرار کنید؟ چه آگاهی‌هایی را باید به دست آورید؟ چه نیروهایی را به خدمت بگیرید؟ چگونه همکاری این نیروها را جلب کنید؟ چقدر پول لازم دارید؟ از کجا و چگونه باید این پول را تهیه کنید؟ این‌ها نمونه‌ی پرسش‌هاییست که هر فرد برای تهیه‌ی برنامه‌ای درست، باید از خود بپرسد و برای تک تک آن‌ها پاسخ‌های مناسب بیابد.

تأمین بودجه

بعضی از هدف‌های عمومی خانواده - که نمونه‌ای از آن‌ها در شماره‌ی پیش گفته شد، مانند خرید خانه و اتومبیل و... - بیش از هر چیز دیگر نیازمند پول هستند. این پول را از کجا باید تهیه کرد؟ پول از دو راه جمع می‌شود: یکی صرفه جویی در هزینه‌ها (پس‌انداز و سرمایه‌گذاری) و دیگری کسب درآمد بیاشتر.

صرفه جویی

صرفه جویی یک فرهنگ است و جا دارد که شما به عنوان مدیر داخلی خانواده‌تان این فرهنگ را به وجود آورید و رواج دهید. می‌پرسید چگونه این کار را بکنیم؟ پیش از آغاز هر ماه بودجه‌ای را برای هزینه‌های خانواده تنظیم کنید که در چهارچوب درآمدتان باشد و بکوشید از آن بودجه که به تفکیک برای کالاها و خدمات مورد نیاز خانواده در آن ماه تنظیم کردید، فراتر نزود. این سخن سعدی را بهیاد آورید که چودخلت نیست خرج آهسته‌تر کن. در آمد شما هرچه باشد، نباید بگذارید مخارج‌جان از ۹۰ درصد آن بالاتر برود، و گرنه هرگز نمی‌توانید طرح‌های مورد علاقه‌تان را به انجام رسانید.

کارشناسان مدیریت، براین باورند که یکی از دلایل موفقیت ژانپنی‌ها فرهنگ صرفه‌جویی و

برنامه‌ریزی دقیق و بسیج همه‌ی امکانات خود با کوشش خستگی‌ناپذیر در راه رسیدن به هدف‌هایتان گام بردارید.

حال باید دید با این هدف‌هایی که بربطق ضوابط بالا نوشت‌اید چه باید کرد:

- ۱ - آن‌ها را بر کاغذ بنویسید
- ۲ - کاغذ را در جایی قرار دهید که روزی

چند بار چشم‌تان به آن بیفت.

۳ - دست کم روزی دوبار، هدف‌هایتان را مرور کنید.

۴ - با مجسم کردن خود در حال رسیدن به هدف‌هایتان به خود تلقین کنید که دستیابی به این هدف‌ها حق طبیعی و مسلم شماست و قصد دارید با تدبیر و تلاش بی‌وقفه‌ی خود تا رسیدن به آن‌ها از پای نشینید.

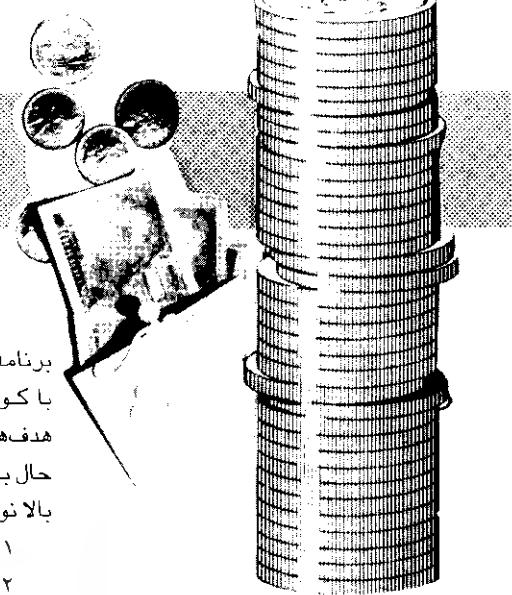
۵ - هدف‌هایتان را بحسب اهمیتی که دارند، درجه بندی کنید. به مهمترین هدف خود اولویت شماره‌ی یک بدهید.

۶ - برای رسیدن به هدف‌های مهم خویش برنامه‌ریزی کنید. این برنامه‌ریزی باید شامل تعیین و تخصیص بودجه نیز باشد.

۷ - بنابر برنامه‌ای که طرح‌ریزی کردید، با جدیت و پشتکار لازم تا رسیدن به هدف بکوشید.

برنامه‌ریزی

برنامه‌ریزی به زبان ساده، یعنی تهیه‌ی طرح و نقشه‌ای که ما را گام به گام از نقطه‌ای اکنون به نقطه‌ی هدف، در سرسریست معین در آینده بررساند. با تبادل نظر با اعضای خانواده و مشورت با افراد صاحب‌نظر دیگر، آگاهی‌های لازم را برای برنامه‌ریزی‌های خود به دست آورید و دریابید که باید از کجا آغاز کنید؟ چه



در بخش نخست این مقاله گفته شد که مدیریت خانواده یعنی اداره‌ی درست خانواده به گونه‌ای که همه‌ی اعضای آن در کنار یکدیگر احساس آرامش و آسایش کنند و بتوانند استعدادها و قابلیت‌های ذاتی خود را شکوفا کرده، در نهایت به پیشرفت و تعالی جامعه‌ی خود به طور مؤثری کمک کنند.

زنان تحصیلکرده کشورمان باید با فرآگیری اصول و فنون مدیریت و کاربردهای آن، زمام مدیریت خانواده را به دست بگیرند و آن گاه با دعوت به مشارکت سایر اعضاء و ایجاد همکاری نزدیک و صمیمانه، خانواده‌ی خود را به سوی موفقیت و کامیابی در همه‌ی زمینه‌ها رهبری کنند.

همچنین تأکید شد که اعضای خانواده با کمک و همفکری یکدیگر آرزوها و خواسته‌های خود را به صورت هدف‌های مدیریتی روی کاغذ بیاورند. این هدف‌ها باید تا حد ممکن واضح، دقیق، قابل تجسم، قابل اනدازه‌گیری، قابل کنترل و دارای سررسید معین باشد. در این صورت انگیزه‌ی فرد برای رسیدن به چنین هدف‌هایی قوی‌تر خواهد شد.

ضمناً فراموش نشود که هدف‌های شما باید با امکانات و توانایی‌هایتان سازگار و متناسب باشد و شما واقعاً خود را شایسته و مستحق رسیدن به آن‌ها بدانید و حاضر باشید با



بیشتر باشد و مشتری حاضر شود آن را بپردازد، تجارت پرسودتر است. اول باید دید مردم دور و بر شما واقعاً به چه کارها یا خدماتی نیاز دارند و حاضرند پول خوبی برای خرید آن بدهند. بعد تحقیق کنید که اقلام مورد نیاز در کجا فروان‌تر و ارزان‌تر پیدا می‌شود، و آن گاه با احتیاط لازم دست به کار و واسطه‌ی خیر شوید. این نوع تجارت اگر با انصاف و مردمداری توأم و از احتکار و دغلکاری به دور باشد، کسب حلال و پرسودیست و می‌تواند بودجه‌ی موردنیاز هدف‌های پول‌خواه شما را به خوبی تأمین کند. اگر خواهان آگاهی‌های بیشتری در زمینه‌ی پول‌سازی و کسب درآمد مشروع هستید، خواندن سه کتاب زیر را به شما توصیه می‌کنم:

۱ - قانون توانگری، نوشته کاترین پاندر، ترجمه‌ی گیتی خوشل.

۲ - ثروتمندترین مرد بابل، نوشته جرج کلاسن، ترجمه‌ی مهدی مجرد زاده کرمانی.

۳ - دارندگی، نوشته جان را جروپیترمک ویلیام، ترجمه‌ی مهدی مجرد زاده کرمانی در پایان می‌خواهم لطیفه‌ای برایتان بگویم: می‌گویند پس از فوت کارل مارکس، نویسنده‌ی معروف کتاب سرمایه‌ی خبرنگاری با همسر او مصاحبه می‌کند. خانم مارکس در این مصاحبه گفت: «ای کاش کارل عزیزم به جای این همه قلم‌فرسایی درباره‌ی سرمایه، مقاری سرمایه‌ی واقعی برایم به ارت گذاشته بود که تا این حد دچار فقر و زحمت نباشم!»

در شماره‌ی بعدی درباره‌ی مدیریت زمان یعنی استفاده‌ی صحیح از وقت برای موفقتی بیشتر در کار و زندگی برایتان سخن خواهم گفت □

شرایط امروزی پول‌ساز نیستند، بکوشید هنرهای قدیمی خود را به روز آورید و هنرهای پول‌ساز جدید را یاد بگیرید و با عرضه‌ی آن‌ها درآمد کسب کنید. برای نمونه اگر ماشین‌نویسی می‌دانید ولی می‌بینید که در بیش‌تر آگهی‌های استخدام، ماشین‌نویس‌های آشنا با کامپیوتر می‌خواهند، بهتر است به دنبال فراگرفتن کار با کامپیوتر باشید. امروزه بیش‌تر کارها با کمک کامپیوتر انجام می‌شود و هر کس کمی کامپیوتر بداند زودتر از سایرین کار پیدا می‌کند و درآمد بیش‌تری به دست می‌آورد.

مدیر موفق باید به استقبال آینده برود و سایر اعضای خانواده‌اش را نیز برای زندگی بهتر در آینده آماده سازد. توجه کنید که آنچه امروز هستید نتیجه‌ی کار گذشته شماست و تغییر چندانی هم نمی‌توانید در آن بدھید، ولی می‌توانید با مدیریت صحیح و حسن تدبیر و تلاش امروز تنان فردای بسیار بهتری را برای خود و خانواده‌تان تدارک ببینید. معنی مدیریت همین است.

تجارت چیست؟

تجارت عبارت است از خریدن جنس از جایی به قیمت ارزان‌تر و فروش آن در جایی دیگر به قیمت گران‌تر، و صد البته هرچه این تفاوت قیمت

پس انداز آن‌هاست، به طوری که فقیرترین خانواده‌ی ژاپنی نیز دست کم ۱۵ درصد از درآمد ماهانه‌ی خود را به طور منظم پس‌انداز و سرمایه‌گذاری می‌کند. این فرهنگ را خانواده‌های ژاپنی نسل اندر نسل در فرزندانشان ایجاد کرده و رواج داده‌اند. بیش‌تر هزینه‌هایی که خانواده‌های ایرانی دارند، واقعاً لازم و ضروری نیست و غالباً تجملی و زاید و برای چشم و همچشمی کردن با دیگران است. منظور از دیگران به طور مشخص فامیل و همسایه‌ها و دوستانی هستند که درآمدشان از ما بیش‌تر است و طبعاً از عهده‌ی هزینه‌های بیش‌تری نیز بر می‌آیند.

درآمد بیش‌تر

طبیعی است که اگر هدف‌های ما به‌طور جدی و کلان نیازمند پول باشند، باید این پول را از جایی به دست آور德. شما به عنوان مدیر داخلی خانواده باید تحقیق کنید که از چه راههایی می‌توانید این پول را به چنگ آورید. چه هنرهایی را در خانواده سراغ دارید که با عرضه‌ی آن‌ها به جامعه، بتوانید درآمد بیش‌تری کسب کنید. شاعر می‌گوید:

بود مرد هنرور راه انگشت
کلیدی بهر قفل رزق در مشت
از آن دستی که ناید هیچ کاری
بود بر تن عجب بیهوده باری
اگر هنر خاصی ندارید یا هنرهایتان در

● فاطمه در صحنه‌های پایانی فیلم، با فرستادن چفیه و پلاک حاج کاظم، رفتار و کردار او را بی‌چون و چرا و دربست تأیید می‌کند.

● در آرانس، تنها سه زن هستند که می‌کوشند با واقعیت ملموس درگیر شوند و به جای ایستادن و گریستن و تضرع کردن به راه حل‌های دیگر می‌اندیشند.

کلینیک آرمان (از آرمان) می‌اندیشند...

نگاهی به زن در فیلم آرمان شنیدهای

برنامه
جذبه
آرمان

سران آرمانس، یا در واقع صادر کنندگان بليط، همه اهل گريستن و تضرع و همه می‌علاقه به چاره‌اندیشي و انديشه‌اند.





از فیلم به دست آمده، می‌توان حدس زد که اگر این بحث با روال منطقی پیش می‌رفت، می‌توانست نتیجه بخش باشد.

نفر دیگر زنی است که متأسفانه روند بحث او از آغاز، دور از منطق است. او زنی است که با پرخاش به عباس و حاج کاظم می‌گوید در قبال جنگیدن شان از صدھا مرایا استفاده کرده و می‌کند و با زبانی تند به آن‌ها توهین می‌کند.

این صحنه بیش از صحنه‌های دیگر، عباس را مظلوم و حاج کاظم را محق نشان می‌دهد و ابزاری که برای شکل گرفتن این احساس دراماتیک به کار گرفته شده، زنی است همراه با تهمت‌های ناروایی که به زبان می‌راند. البته در جامعه‌ی ما بی‌تردید چنین افرادی با چنین نگرشی وجود دارند اما در فیلمی که از اکثریت قریب به اتفاق زنان، عنصر درایت گرفته شده، گذاشتن این گفته در دهان زن، بینندۀ را به تعبیر ضد زن بودن فضای فیلم هدایت می‌کند.

سومین زنی که با حاج کاظم روبرو می‌شود، دختر دانشجوی شهرستانی است و اگر تعبیر منتقدان را از آزادی درست یا قریب به واقع تلقی کنیم، در جامعه‌ی ناسامان امروز این کشور (که همان آزادی است) او نماینده‌ی قشر جوان اهل دانش و اندیشه است. او در آغاز از رفتار حاج کاظم برمی‌افزوذ و می‌خواهد از حق خود الدفاع کند، اگرچه او هم از دسته‌ی همان زنان زودخشم و کمتوانی است که پیش از اندیشیدن، سخن می‌گویند. خشم او در آغاز به خاطر نگرانی و الدفاع از وضعیت خویش است. اما کمک با پیش رفتن ماجرا به عنوان تماشاگر با آن درگیر می‌شود. اما درگیر نه به معنی فهم موقعیت طرف مقابل یا سعی در فهم آن، بلکه به منزله‌ی استفاده از طرف مقابل به عنوان سوزه‌ای برای پایان نامه‌ی تحصیلی اش. او در واقع در هیچ یک از موقعیت‌های مختلف، تلاشی برای بحث منطقی با حاج کاظم یا عباس نمی‌کند بلکه در ابتدا با آن‌ها مشاجره می‌کند و بعد در صحنه‌های خروج زنان از آزادی می‌گوید، می‌خواهد بماند چون برای پایان نامه‌اش... و در واقع آنچه برای او هیچ وقت اهمیت نداشته، شرایط طرف مقابل است.

دختران آزادی می‌باشد واقع صادرکنندگان بليط، همه اهل گريستن و تصرع و همه بی‌علاقه به چاره‌اندیشی و اندیشه‌اند. ای کاش از همان آغاز فیلم، زنان را از آزادی بیرون می‌انداختند...

آزادی شیشه‌ای بدون تردید فیلم مردانه‌ای است. و فیلم از شاخص‌ها و ویژگی‌های تشکیل‌دهنده‌ی فضاهای مردانه سرشمار است. این خصوصیت را نه می‌توان ستود و نه تکوہید؛ چراکه داستان و روئید آن از دید نویسنده و کارگردان چنین فضایی را طلب می‌کرده و با چنین فضایی نوشته، ساخته و پرداخته شده است. اما آنچه شایان تحلیل و بررسی است نوع نگاه فیلمساز به هویت زن و موشکافی شخصیت زنان فیلم - اگرچه در پس زمینه‌های آن - است.

جوش می‌آورد و وقتی بحث انتخاب منطق و احساس مطرّح می‌شود، او بی‌تردید از منطق چشم می‌پوشد، دعوا راه می‌اندازد، گریه می‌کند و از ترندۀای که نمایشگر ضعف‌های زنانه برای جلب محبت و توجه مردان است، سود می‌جویید... به خاطر بیاوریم رفتار او را هنگام ملاقاتش با عباس از پشت نرده‌های کرکره‌ی آزادی. و اما زنان دیگر آزادی شیشه‌ای...

خاتم بلندقامتی که به همراه یک آقا در دفتر رئیس آزادی، به طمع خرید رو بليط باقی مانده، در انتظار نشسته‌اند. او در آغاز درگیری، همسرش را رها می‌کند و می‌گریزد، کمی جلوتر می‌بینیم که مرد در گفتگوی تلفنی می‌گوید:

«زنه فرار کرد...» آیا این زن همسر او نبوده و فقط نوع خاصی از رابطه میان آن دو وجود داشته، یا این گفته نشان دهنده‌ی زن کوچک شماری مرد است؟ رفت و در رفت زن، بیانگر نوعی بی‌مستولیتی و دم غنیمت شماری است و همان قدر دور از منطق و ادراک و تعقل است که ماندن زن حاجی، وقتی که قرار می‌شود خانمها را از آزادی بیرون بفرستند.

زن حاجی با گریستن به بودن با حاج آقا اصرار می‌ورزد. این تصاویر چیزی بیش از وفاداری یعنی عدم استقلال، ضعف نیاز زن به تکیه گاه را نشان می‌دهد. اگرچه تلاش زن حاجی برای آزاد کردن همسرش قابل احترام است، اما نوع واکنش او برای همراه شدن با همسرش و چگونگی درخواست او به گونه‌ای کارگردانی شده که می‌فهمند زن حتا در بحرانی ترین لحظات زندگی نیز نمی‌تواند به تنها از پس مشکلات برآید و اگر به تنها از آزاد شود، نمی‌داند با آزادیش چه باید بکند.

در آزادی، تنها سه زن هستند که می‌کوشند با واقعیت ملموس درگیر شوند و به جای ایستادن و گریستن و تصرع کردن به راه حل‌های دیگری می‌اندیشند. یکی زنی است مقیم خارج از کشور؛ او به طور مستقیم با حاج کاظم وارد بحث می‌شود و مانند دیگران در گوش عباس التماس نمی‌کند. شروع صحبت او، آغازی منطقی برای گفتگو است. او با تشریع موقعیت خودش و این که امثال حاج کاظم را نمی‌شناسد، وضعیت خودش را چه به عنوان فرد و چه در این ماجرا، برای حاج کاظم شرح می‌دهد، اما تا پی می‌برد که

توانسته توجه حاج کاظم را تا حدودی به مستله جلب کند، فوراً به پیشنهاد کمک مالی می‌کند و خشم حاج کاظم را بر می‌انگیرد. حال آن که با شناختی که از شخصیت حاج کاظم تا آن لحظه

آزادی شیشه‌ای بدون تردید فیلم مردانه‌ای است. و فیلم از شاخص‌ها و ویژگی‌های تشکیل‌دهنده‌ی فضاهای مردانه سرشمار است. این خصوصیت را نه می‌توان ستود و نه تکوہید؛ چراکه داستان و روئید آن از دید نویسنده و کارگردان چنین فضایی را طلب می‌کرده و با چنین فضایی نوشته، ساخته و پرداخته شده است. اما آنچه شایان تحلیل و بررسی است نوع نگاه فیلمساز به هویت زن و موشکافی شخصیت زنان فیلم - اگرچه در پس زمینه‌های آن - است.

فیلم آزادی شیشه‌ای با نریشن نسبتاً طولانی از حاج کاظم آغاز می‌شود که برای فاطمه جان، همسرش، نامه می‌نویسد. در سطور این نامه که همه‌ی کلامات آن نشانگر صداقت، محبت و وفاداری است، ما با حاج کاظم همذات پنباری کرده و صمیمت او را شبیت به همسر و خانواده‌اش می‌ستاییم.

با تکاهی دوباره باید بینیم که متن این نامه از فاطمه چه آگاهی‌ی به ما می‌دهد؟ کمی که عمیقتر شویم پی می‌بریم که نوشتن نامه به همسر، صرف شناساندن شخصیت حاج کاظم به تماشاجی بوده است ولی از شخصیت خود زن و احتمالاً تأثیر و تأثیرهای او خبری نیست. یا اگر هست باز هم در خدمت پرداختن پیکره‌ی شخصیت حاج کاظم است. این نگاه چیره‌ی مرد مدارانه در سایر بخش‌های فیلم نیز دیده می‌شود. در صحنه‌ای که عباس با همسرش در خانه‌ی حاج کاظم مشاجره می‌کند، فاطمه، حاج کاظم را فرا می‌خواند و اظهار درمانگی می‌کند، حال آن که ما در جامعه، نمونه‌های بسیاری از افسار گوناگون زنان را می‌شناسیم که هنگام دعوای فامیل یا همسایه‌ها با محبت و دلسوزی و با هوش و درایت زنانه‌ی خود به سادگی می‌توانند دعوا را فیصله دهند، چون در فرهنگ ما از اساس حفظ زندگی خانوادگی کاری ثواب شمرده می‌شود.

فاطمه در صحنه‌های پایانی فیلم با فرستادن چفیه و پلاک حاج کاظم، رفتار و کردار او را بی‌چون و چرا و در بست تأیید می‌کند و الگوی کاملی از وفاداری و صداقت با دید کاملاً سنتی و مردسالار ارائه می‌کند.

همسر عباس، زن جوان و شهرستانی است که به همسرش علاقه‌ی فراوانی دارد، اما زود

حافظه برتر

پریده قرن بیستم!!؟

چرا همگان لایسنس را جهت اخذ کامپیوتر می‌دانند؟

حافظه برتر

به هدف زده‌اند، اگر مصوب دانشگاهی باشد، اول در کلاس درسی است!

دیگر نیاز به خواندن کتاب درسی نیست!!! جراحتی سال ۱۹۹۸

آیا کنکور در پیش دارد؟ آیا مابلیل تمام فرم می‌داند؟ آیا شرکت کامپیوترون در ذهن داشته باشد؟ آیا در صده آموزش زبان برای مسافرت به خارج از کشور نیاز دارد؟ آیا مهارتی در حساب و ریاضی و زبان... را بسیار ساده بیاموزید! برای موفقیت در تحصیل دیگر نیازی ندارید! این دنیا را با کامپیوترون درسی و مطلبی دست یافته‌ایم! این دنیا را با کامپیوترون درسی و مطلبی یافته‌ایم!

پریده شگفتی ساز سیستم پادگیری در قرن بیستم!!! پادگیری در قرن بیستم! پادگیری در قرن بیستم! پادگیری خود هر آنچه را که برایتان دشوار است را به سهولت فراگیرید برای موفقیت در تحصیل این دنیا را با کامپیوترون درسی دریافت کنید! همان‌طور که همیشه شدیده‌ترین فرار از تحریر، برای فریافت سری کامل از سیستم لایسنس شامل: جعبه پادگیری لایتنر + نوار کاست راهنمای کتابهای راهنمای + ۲۰۰۰ عنوان کتابی فارسی کافیست مبلغ ۲۱۵۰ تومان توسط پست مالی به آدرس: تهران - صندوق پستی ۱۳۳۴۵-۱۳۲۴۵ به نام داشت‌بسویا واریز و مطلع و مسبد ححواله را به نشانی فرقه با پست سفارشی ارسال دارید.

اگر سوال یا مشکلی دارید، می‌توانید اینجا باشیم: پست: ۸۸۲۸۶۸۷۶۱، ۰۹۱۱-۲۲۴۸۷۶۱، صبح الی ۶ بعد از ظهر

عالجه‌مندان به حرفه خیاطی توجه کنید!!!

از آنجاکه این حرفه بک ضرورت است برای بانوان: جدیدترین کتابچه آموزش خیاطی منتشر شد، در این کتابچه، آموزش ساده و دقیق انواع مختلف دامن، بلوز، شلوار... را به راحتی فراخواهید گرفت. با روشنی فوق العاده جدید و آسان - بدون الگو بسیار ساده‌تر و مؤثرتر از آنچه فکر می‌کنید. در دو بخش مبتدی و پیشرفته (هندسی کسانی که هیچگونه آشنایی با این حرفه ندارند) قیمت هر کتابچه ۱۵۰۰ تومان. توجه ویژه: متفاضیانی که مابلی به خرد هر دو جزوی می‌باشد فقط کافیست مبلغ ۲۲۰۰ تومان از طریق پست مالی به آدرس فرقه ارسال نمایند «تهران تهویل درب منزل یا مفلک کار شما فقط ۴۸ ساعه».

آموزشگاه کامپیوتر نیک نفس

آیا می‌دانید تا دو سال دیگر یعنی تا سال ۲۰۰۰ اگر شما با هر نوع مدرک و تخصصی با کامپیوتر آشنا نباشید بیساد ممکن است شوید؟!

فقط با ۴۰۰۰ تومان

- حروفچینی زرنگار
- برنامه ویندوز ۳.۱

فقط با ۳۵۰۰ تومان

- الگوریتم و فلوچارت
- برنامه QBASIC
- حسابداری کامپیوتری

فقط با ۴۰۰۰ تومان

- اتوکد مقدماتی
- اتوکد پیشرفته
- تایپ تندزنی
- طراحی با Bunner

فقط با ۵۰۰۰ تومان

- QBasic
- Foxpro
- Foxpro
- Pascal

فقط با ۲۵۰۰ تومان برای هر یک از رشته‌های اپراتوری شامل:

- مبانی کامپیوتر DOS
- ویرایشگر EDIT DOS
- برگاه NC PCTOOLS
- ویروس یابی با MSAV
- عیوب یابی سیستم با NUL
- زبان تخصصی PE
- تایپ WORD

* با تضمین صد در صد استخدام*

با مدرک رسمی و بین‌المللی از سازمان فنی و حرفه‌ای

وزارت کار و امور اجتماعی

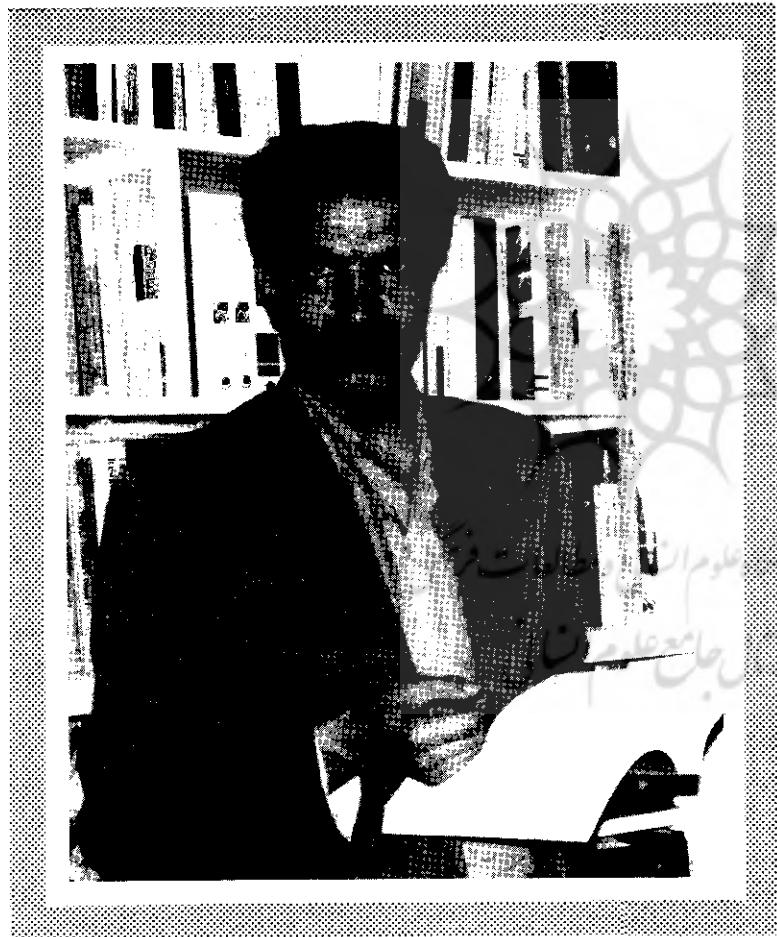
۷۹۹۶۴۳

۷۰۵۶۱۹

آدرس: سی مری نارمک - خیابان شهید آیت - پایین‌تر از چهارراه تلفخانه - ت بش کوچه هشت شرقی - شماره ۱۲۵

■ جایگاه مدیریت

شایستگی یا جنسیت؟



● در بسیاری از جوامع،
خشونت و پرخاشگری را
حق قانونی پسر می‌دانند
ولی از دختر می‌خواهند،
آرام باشد.

با وجود این که مدیریت زنان در سازمان‌ها و
مراکز مختلف، دستاوردهای خوبی به همراه داشته
است ولی تمایل عمومی در همه‌ی سازمان‌ها به
برگزیدن مدیر مرد معطوف است.

در این میان آنچه بیش از شایستگی و
توانمندی مورد توجه قرار می‌گیرد، جنسیت
است. برای دستیابی به علل و عوامل این
گرایش و مشکلات زنان مدیر، با دکتر محمود
 ساعتچی عضو هیئت علمی دانشگاه علامه
 طباطبائی گفت و گویی ترتیب دادیم که
 می‌خوانید:

حقوق زنان: یکی از مشکلات مدیریت زنان را
تفاوت در توانایی‌های زنان و مردان
برمی‌شمارند. نظر شما چیست؟

- علل و عوامل تفاوت‌های موجود میان زنان و
مردان را می‌توان به توارث و محیط مربوط
دانست. جامعه‌شناسان محیط را عامل اصلی
تفاوت‌های موجود میان زن و مرد می‌دانند و
روان‌شناسان هر دو عامل توارث و محیط را

● وجود تفاوت میان زن و مرد به معنای برتری یکی بر
دیگری نیست.

● شرایط اجتماعی و آموزشی، می‌توانند تفاوت‌های
موجود، میان زنان و مردان را تضعیف یا تشدید کند.

● مدیریت یعنی توانایی هماهنگی فعالیت‌های افراد گروه، در جهت تحقق و دستیابی به هدف‌های مشترک.

زن‌هاست. علاوه‌ی دینی، اجتماعی و زیبایی‌شناسی زن‌ها از مردها بیشتر است؛ زن‌ها به مسائل اخلاقی و مردها به مسائل سیاسی علاقه‌ی بیشتر نشان می‌دهند. دختران جوان، بیشتر از پسران جوان به مراقبت از افراد کوچک‌تر از خود علاقه‌ی مند هستند، آن‌ها را نوازش می‌کنند و به رفع مشکلات آنان می‌پردازند... باید دانست که وجود تفاوت میان زن و مرد به معنای برتری یکی بر دیگری نیست.

◀ حقوق زنان: از پیشینه‌ی حضور زنان در صحتنامه اشتغال بگویید.

در جزوی نیروی کار زن که در سال ۱۹۵۷ به وسیله‌ی انجمن ملی نیروی انسانی، در نیویورک و به وسیله‌ی داشنگاه کلمبیا به چاپ رسیده، گفته شده است که، «قریباً یک سوم از حقوق بگیران آمریکا زن هستند و از این شمار، گروهی کارگر، گروهی کارمند، آموزگار، دبیر، پژوهشکار، استاد دانشگاه، مدیر و... هستند. افزونی زنان کارگر، اعم از مجرد یا متأهل، تحصیل کرده یا کحسواد، در کارخانه‌ها و دستگاه‌های اداری، تسهیلاتی را فراهم آورده است.

بررسی‌ها نشان داده است که زنان مسن پس از آن‌که مسئولیت خانوادگی آنان کمتر شد و فرزندان آن‌ها به سن رشد رسیدند، به کار در کارخانه‌ها بیشتر رغبت نشان داده‌اند. شمار زنان شاغل در کارخانه‌های آمریکا و اروپا در سال ۱۹۵۷ حدود ۵۰ درصد، بیشتر از پیش از جنگ جهانی دوم بوده و نیز پیش‌بینی شده است که در سال ۱۹۷۵ این شمار، به ۹۰ میلیون نفر برسد.

زنان از روزگار کهن در سرموشت کشورها و تمدن‌عصر خود سهم قابل توجهی داشته‌اند و شایستگی آنان به اندازه‌ای بوده است که حتاً به مقام سلطنت و نیابت سلطنت نیز برگزیده می‌شده‌اند.

از نیروی کار زنان در مواقع مختلف استفاده شده و آنان پا به پای مردان و در صدر

و مردان را تضعیف یا تشحید کند. برای مثال، پژوهش‌های زیست‌شناسی نشان داده‌اند که جنس‌نر به دلیل وجود هورمون‌های آندروژن در خون و تمايز مغز، از جنس‌ماده پرخاشگرتر است. از سوی دیگر، رفتار دیگران می‌تواند این نوع تمايل یا ویژگی شخصیتی را کمتر یا بیشتر کند. برای مثال، در بسیاری از جوامع، خشونت و پرخاشگری را حق قانونی پسر می‌دانند ولی از دختر می‌خواهند که آرام باشد. به پسر اجازه داده می‌شود که تفنگ بازی کند، اما به دختر اجازه‌ی چنین کاری داده نمی‌شود...

به طور کلی می‌توان گفت که میان زن و مرد، تفاوت‌های اساسی وجود ندارد و آناب و رسوم، آموزش و پرورش و انتظارهای جامعه می‌تواند این تفاوت‌ها را تشحید یا تعديل کند.

به دلیل وجود تفاوت، میان زنان و مردان، تعلیم و تربیت نیز باید متناسب با زنان و مردان ارائه شود. در ارائه‌ی هر نوع فرصت آموزشی به زنان و مردان و نیز شناخت مشکلات زنان در مدیریت و رهبری باید دانست که: «دختر و پسرها از نظر قد و وزن با هم تفاوت‌هایی دارند، پسر از نظر رشد قد و وزن از آغاز تولد تا حدود ۱۱ و ۱۲ سالگی نسبت به دخترها سرعت بیشتری دارند، ولی از آن به بعد تا پایان دوره‌ی ۱۵ و ۱۶ سالگی دخترها جلو می‌افتد؛ از نظر رشد دستگاه‌های بدن، استخوانی شدن، بدنان درآوردن و به طور کلی اعمال و رفتار، همیشه دخترها جلوتر هستند؛ زنان از نظر شناختی قوی‌تر از مردها هستند، زنان نسبت به الگوهای شناختی و مردها به الگوهای بینایی حساسیت نشان می‌دهند. در سنین بالا، ۳۵ درصد از زنان و در برابر، ۴۵ درصد از مردها به سمعک نیاز دارند؛ در عین حال، ۴۵ درصد از زنان و ۲۵ درصد از مردها در سنین بالا به عینک نیازمندند.

دخترها در آزمون‌های گفتاری بیشتر موفق هستند و پسرها در زمینه‌های عملی موفق‌ترند؛ دخترها از نظر سیالی گفتاری از پسرها بهترند اما ادراک گفتاری مردها بهتر از

● با استفاده از فن‌آوری مدرن و به کارگیری آدمک‌های مصنوعی و رایانه‌ها مشاغل تقریباً به گونه‌ای تغییر یافته است که نیاز به نیروی بدنی ویژه‌ای ندارد.

لازم و ملزم یکدیگر برمی‌شمارند. اما تتابع بررسی‌ها، روان‌شناسان را به این باور رسانده است که اهمیت نسبی هر یک از این دو عامل، در ارتباط با شکل‌گیری ابعاد مختلف شخصیت آدمی، یکسان نیست. برای مثال، اهمیت نسبی توارث در هوش بیش از محیط و اهمیت نسبی محیط در خلق و خوی بیش از وراثت است.

زن و مرد از همان آغاز و حتاً از لحظه‌ی انعقاد نطفه، با یکدیگر تفاوت دارند. به عبارت دیگر، مرد محصول ترکیب کروموزوم X و Y و زن محصول ترکیب دو کروموزوم X و X است و نیز می‌دانیم که زن‌های موجود در کروموزوم Y غیر از زن‌هایی است که در کروموزوم X وجود دارد. بررسی‌های اماراتی نشان می‌دهد که در سراسر دنیا، شمار نطفه‌های پسر به مراتب بیشتر از شمار نطفه‌های دختر است. در برابر هر ۱۰۰ دختر، تقریباً ۱۰۶ پسر به دنیا می‌آید و میزان مرگ و میر نیز میان زنان و مردان متفاوت است.

در مجموع می‌توان گفت جنس مرد آسیب پذیرتر از جنس ماده است. بعضی از بیماری‌ها، نظیر لخته شدن خون در عروق، سکته‌های قلبی، هموفیلی و نظایر آن بیشتر در میان مردان دیده می‌شود و شمار افراد مبتلا به لکنی زبان و کورونگی نیز در میان مردان بیشتر از زنان است.

جای تردیدی نیست که اجتماع و آثار رفتار دیگران، می‌تواند تفاوت‌های موجود، میان زنان



هشت تا نه دهه‌ی پیش آغاز شده است. زنانی که به کارهای مستی اشتغال داشتند، ناگزیر شدند دامنه‌ی فعالیت خود را گسترش دهند و بر حجم آن بیفزایند.

شمار زنانی که به کارهای کشاورزی اشتغال داشتند نیز به دو برابر افزایش پیدا کرد. یافته‌های پژوهشی نشان داده است که هر چند یکی از دلایل علاقه‌ی زنان به اشتغال در بیرون از محیط خانواده، هزینه‌ی سنجین نشگی بوده است، اما ۷۴ درصد از زنان مورد بررسی، گفته‌اند که حتا اگر پول هنگفتی نیز به آنان به ا Rath برسد، باز هم به کار بیرون علاقه‌مند هستند.

در چند دهه‌ی اخیر، علاقه‌ی زنان در غرب نسبت به کسب استقلال و هجوم آنان به بازار کار باعث شد، در صد طلاق و جدایی میان زن و مرد افزایش یابد و در نتیجه با رهاشدن فرزندان در کوچه و خیابان‌ها، بر میزان جرم و جنایت نیز افزوده شود.^۵

حقوق زنان: زنان را در نقش مدیریت چگونه ارزیابی می‌کنند؟

- در چند دهه‌ی گذشته، در غرب علاقه‌ی بسیاری نسبت به تصدی مسئولیت‌های سرپرستی به وسیله‌ی زنان به وجود آمده است. اما به دلیل سرعت تغییرات اجتماعی، لازم است پژوهش‌های نوتری انجام گیرد و نتایج حاصل از پژوهش‌های گذشته، درباره‌ی زنان مدیر و رهبر، با نتایج پژوهش‌های پیشین مقایسه شود.

با س^۶ در تحلیل جامع خود و با توجه خاص نسبت به ابعاد گوناگون رهبران زن، به این نتیجه رسیده است که «با وجود مشکلاتی

اشتغال داشته‌اند. به هر حال، در گستره‌ی پرتلاطم زندگی قرن بیست، زنان نیز مجبور شدند پایه پای مردان و با مشارکت آنان بار سنجین وظایف و مسئولیت‌های اجتماعی و اداری را به دوش بگیرند.

اینک وظیفه‌ی مردان است که از آنان به شیوه‌ای منطقی قدردانی کنند و وسائل، تجهیزات و شرایط لازم را برای عرضه‌ی قابلیت‌های آنان فراهم آورند.^۳

با افزایش سطح دانش و گسترش رشد معنوی و عاطفی، زنان بیش از پیش نسبت به زندگی خانوادگی و کمک به شوهران خود و تربیت فرزندانشان مقد شده‌اند. اما دگرگونی‌های اقتصادی جهان و انقلاب اجتماعی که در یک تا دو قرن گذشته در آمریکا و کشورهای اروپایی و نیز در سال‌های اخیر در کشور مابه وقوع پیوسته، زنان را و ادار ساخت که از محیط خانه و زندگی پا را فراتر گذاشده و چون شوهران خود به پژوهش‌های علمی روی آورند.

هجوم زنان به کارهای اجتماعی در رشد صنایع نیز اثر قابل توجهی داشته است. در غرب، کارخانه‌های لباس دوزی، لوازم آرایش و نیز مدیریت مجله‌ها و روزنامه‌های بسیاری را زنان به دست گرفتند و در مواردی نیز زنان با انجام کارهای سنجین و سخت، مانند راندن کامیون، تراکتور و کار در کارخانه‌های اسلحه‌سازی با مردان به رقابت پرداختند.

این دگرگونی‌ها باعث شد، توجه روان‌شناسان و جامعه‌شناسان به کار زنان معطوف شود.^۴

در غرب، رشد اجتماعی و اقتصادی زنان از

نیروی مبارزان و آزادی خواهان جتگیده‌اند و گاه در پشت جبهه‌ها به پرستاری از مجرموان جنگی پرداخته‌اند.

در جوامع مختلف زنان در راهنمایی مردم و تغییر رفتارهای جمعی از نادانی به حقیقت‌بینی بسیار مؤثر بوده‌اند. تاریخ نگاران نمونه‌های دیگر این قبیل زنان را زنانی عالی‌قدر صدر اسلام می‌دانند که با رشادت و جانبازی خود، هادیان طریقت را از یوغ اسارت رهانی بخشیده و با خطابه‌های دلتشین و مؤثر خود جهانی را مرهون معنویت خود ساخته‌اند.^۲

پیش از جنگ جهانی دوم، صاحبان صنایع در غرب، استخدام زنان کارگر را خوش یمن نمی‌داشتند و حتا در مشاغلی که در محدوده‌ی تخصصی زنان بود، از کارگران مرد استفاده می‌کردند. اما وقوع جنگ جهانی، به زنان فرصت داد که به جرگه حقوق بگیران درآیند و حتا مسئولیت کارهای سنجین را نیز پذیرا شوند. در این شرایط کارفرمایان نیز ناگزیر شدند، مشاغلی را که لازمه‌ی تصدی آن تجربه و مهارت کافی بود، به آنان واگذار کنند.

این روند همچنان ادامه داشت تا کار به جای رسید که در سال ۱۹۴۴، تقریباً ۴۰ هزار تن از مجموع یک‌صد هزار نفر، دستمزد بگیران کارخانه‌ی عظیم فولادسازی را زنان تشکیل دادند.

از این شمار، ۱۵ هزار نفر آنان به کارهای دفتری و ۲۵ هزار نیز به کار در کارخانه‌های اسلحه‌سازی مشغول بوده‌اند. این زنان همان افرادی بوده‌اند که پیش از این به کارهایی همچون خانه‌داری، آموزگاری و فروشنده‌گی

نخستین آنان در هنگام اجتماعی شدن با تجارت
نخستین مردان در همین زمینه تفاوت دارد،
بنابراین زنان مدنی، باید افرادی استثنایی باشند
تا بتوانند تجارت نخستین خود را جبران کنند.^۹

پاول ختایج پژوهش‌های موجود میان مدیریت و رهبری زنان و مردان را بررسی کرده و کوشیده است، صحت و سقم هر یک از سه دیدگاه بالا را روشن سازد و برای این کار، ابعاد گوناگون رفتار، انگیزش، تعهد و پاسخ به مرئوسان را در هر سه دیدگاه بررسی کرده است.

نتایج این بررسی حاکی از آن است که دلایل و شواهد اندکی برای این باور وجود ندارد که مردان یا زنان، مدیران برتری هستند، یا اینکه زنان و مردان از لحاظ مدیریت و رهبری با یکدیگر متفاوتند. بنابراین بهتر است گفته شود شیوه‌ی مدیریتی بسیار خوب، متوسط و ضعیف را می‌توان هم در میان زنان و هم در میان مردان مشاهده کرد.

سازمان‌هایی در بازار کار پر رقابت امروز موفق هستند که صرف‌نظر از جنسیت کارکنان، از استعدادها و توانمندی‌های موجود بهترین بهره را ببرند.

برای این منظور و برای افزایش بهره‌وری سازمان، بهترین روش آن است که صرف‌نظر از جنسیت مدیران، بهترین افراد را برای تصدی مشاغل مدیریت و رهبری در سازمان‌ها یافته، به آنان آموزش دهند؛ آنان را تشویق کنند و امکانات لازم را برای ارتقاء آنان فراهم آورند.^{۱۰}

حقوق زنان: مشکلات زنان در زمینه‌ی تصدی جایگاه مدیریت در جامعه را چگونه می‌بینید؟

- هرچند لازمه‌ی طرح مشکلات زنان در رابطه با تصدی جایگاه رهبری و مدیریت در سازمان‌ها، انجام پژوهش‌های اساسی و بسیار است، اما نگاهی به داده‌های آماری جایگاه‌های مدیریت و سرپرستی در سازمان‌های گوناگون کشور نشان می‌دهد که در صد زنانی که به عنوان سرپرست، مدیر میانی و به ویژه مدیر عالی به کار مشغولند، بسیار کمتر از مردان است.

تجارب شخصی اینجانب طی کار با

شده از سوی وزارت کار آمریکا، اعلام شده است که در دهه ۱۹۹۰ زنان در حدود ۴۰ درصد از شغل‌های مدیریت را به خود اختصاص داده‌اند، اما شمار اندکی از آنان توانسته‌اند مدیریت و رهبری شرکت‌ها و سازمان‌های بزرگ آمریکایی را عهده‌دار شوند. براساس گزارش مجله‌ی فورچیون^۷ که به تازگی منتشر یافته است، از میان ۴۰۰۰ مدیر یا رییس ۵۰۰ شرکت بزرگ، تنها ۱۹ زن توانسته‌اند به این مقام دست یابند.

این احتمال وجود دارد که در سال‌های آینده نیز وضع برهمین روال باشد. ضمناً در پاسخ به این پرسش که «چه موقع در صد زنان و مردان در تصدی جایگاه‌های کلیدی مدیریت و رهبری سازمان‌ها در آمریکا برابر می‌شود؟» گفته شده است که «در این هزاره نه».^۸

تاکنون درباره‌ی تفاوت‌های موجود میان سبک‌های رهبری زنان و مردان نظرهای گوناگونی اظهار شده است. در اینجا به سه دسته از این اظهار نظرها اشاره می‌شود.

۱ - میان سبک رهبری زنان و مردان تقاضی وجود ندارد. زنانی که در پی حرفة‌ی غیرسترنی مدیریت هستند، تصویر قالبی مربوط به زنانگی را رد می‌کنند و نیازها، ارزش‌ها و سبک‌های رهبری آنان همانند مردانیست که در پی حرفة‌ی مدیریت‌اند.

۲ - میان سبک رهبری زنان و مردان، تفاوت‌های مبتنی بر تصویر قالبی وجود دارد. میان زنان و مردان مدنی، به همان شیوه‌ای که در تصورات قالبی به تصویر کشیده شده، تفاوت وجود دارد و در نتیجه‌ی تجارت دوران آغازین نزدگی (به هنگام اجتماعی شدن)، مردانگی در مردان و زنانگی در زنان تقویت می‌شود.

۳ - میان سبک رهبری زنان و مردان، تفاوت‌های غیر مرتبط با تصورات قالبی وجود دارد. زنان و مردان مدنی، به شیوه‌هایی مغایر با تصورات قالبی، مدیریت می‌کنند و چون تجارت

● **داده‌های آماری نشان می‌دهد که در صد زنانی که به عنوان سرپرست، مدیر میانی و به ویژه مدیر عالی به کار مشغولند، بسیار کمتر از مردان است.**

که به دلیل نوع اجتماعی شدن، تصورات قالبی که در باره‌ی تصدی جایگاه رهبری و مدیریت توسط زنان وجود دارد، باگشت زمان، زنان در این راه پیشرفت‌هایی داشته‌اند. هر چند هم لازمه‌ی مدیریت اثر بخش، برخوردار بودن از ویژگی‌هایی است که با ترتیگی مرتبط است، اما عوامل قابل کنترل دیگری نیز برای رهبری و مدیریت شناخته شده است که ربط چندانی با جنسیت رهبران و مدیران موفق ندارد.

هرچند کار اساسی باس، خلاصه کردن ادبیات موجود در زمینه‌ی مدیریت و رهبری زنان بوده است، اما وی در این باره جمله‌ای گفته که اشاره به آن ضروریست. به باور او باوجود مشکلات و موانعی که برای زنان در مسیر حرکت به سوی تصدی جایگاه‌های مدیریت وجود دارد...» اهمیت این جمله در آن است که نشان می‌دهد، حتاً در کشورهای غربی که زنان توانسته‌اند بسیاری از موانع موجود، برای ایفای نقش مدیریت و رهبری را در سازمان‌های گوناگون از پیش پای خود برداشته و حتاً در این دوره از تاریخ خود و در سال‌های پایانی قرن بیست و پیس از تلاش‌های بسیار جنبش‌های زنان، هنوز برای رقابت با مردان در زمینه‌ی اشتغال جایگاه مدیریت، با موانع و مشکلاتی روبرو هستند. برای نمونه، هر چند براساس آمارهای ارائه



• تصورات قاليبي مردان، در رابطه با نقش زن در جامعه.

• کم توجهی مدیریت سازمانها نسبت به واگذاری مسئولیت‌ها به زنان.

• کم ملاقه‌گی زنان نسبت به شرکت در دوره‌های آموزشی مدیریت.

• کم توجهی مدیران عالی سازمانها نسبت به واگذاری مسئولیت‌ها به زنان.

و: عدم تعامل مردان به پذیرش مسئولیت‌های سنگین توسط همسرانشان

علل: • تجارب نخستین کارکنان در محیط خانواده و در رابطه با نقش مادر و پدر در رهبری و مدیریت خانواده.

• پایین بودن سطح فرهنگ بعضی از کارکنان در هنگام کار با زنان.

• مشکلات رفتاري، هيجانى، حرکتى و شناختى بعضی از زنان در محیط کار.

• کم انگيزگی زنان برای به دست آوردن حقوق خود در زمینه‌ی تصدی جایگاه‌های مدیریت و رهبری.

ج: عدم تعامل سازمانها نسبت به واگذاری جایگاه‌های مدیریت و رهبری به زنان.

علل:

• کمی نمونه‌های موفق زنان در کار رهبری و مدیریت.

• اعتقاد مدیران مرد نسبت به تقدم وظیفه‌ی فرزند پروری بر پذیرش مسئولیت‌های مدیریت و رهبری در سازمان.

• فرهنگ خاص کارکنان سازمانها در رابطه با کارکردن با زنان مدیر.

د: اندک بودن مواردی که زنان در کار مدیریت و رهبری به شهرت و موققیت دست یافته‌اند.

علل:

• تجارب نخستین زنان در دوران کودکی و در محیط خانواده.

• ارزش‌های متفاوت القایی به دختران و پسران در دوره‌های آموزشی و تحصیلی.

• درمانگی آموخته شده به زنان، در زمینه‌ی احقيق حقوق خود در سازمانها و طی سلسله مراتب رشد و ترقی.

• نبود فرصت‌های مناسب برای شرکت در دوره‌های اثر بخش آموزش مدیریت و رهبری.

• درگیر بودن زنان در کارهای مرتبط با خانه و خانواده و فرزندان.

• پیشداوري مدیران سطوح عالي سازمان، نسبت به ميزان موققیت زنان در کار سرپرستی و مدیریت.

ه: كمبود نمونه‌هایی از مدیران موفق زن در سازمانها.

علل:

• نگرش منفی و انتظارات و يزديگري مرئوسان در رابطه با کار، زير سرپرستي زنان.

• ترس از برهم خوردن کانون خانواده به دليل درگیر شدن زن با کارخود در سازمان.

• رها شدن فرزندان در غياب مادر به دليل درگیر شدن او با مسئولیت‌های سنگين مدیریت.

• نگرانی مردان از رشد و تحول (فكري، اقتصادي، اجتماعي و...) همسر.

ز: عدم تعامل مردان نسبت به کسب استقلال مالي، فكري و... همسر.

علل: علل:

• ترس مردان از عدم اطاعت همسر در خانواده.

• نگرانی مردان نسبت به آگاه شدن زن از حقوق خود در خانواده.

• نگرانی مردان از تغيير رفتاري همسر به دليل موققیت در کار سرپرستي و مدیریت.

• نگرانی مردان از دخالت دادن مشكلات محيط کار در خانه به وسیله همسر.

حقوق زنان: چه پيشنهاده‌اي برای رفع مشكلات زنان در زمينه‌ي مدیریت داريد؟

- هر چند نمي‌توان منکر وجود تفاوت‌های فردي ميان زنان و مردان شد و پژوهش‌ها نشان داده است که زنان و مردان حتا از آغاز تشکيل نطفه،

با يكديگر تفاوت دارند، اما اگر به پژوهش‌های نسبتاً محدودی که درباره‌ی کار مدیران زن انجام گرفته است، نگاه کنيم، به اين نتيجه مي‌رسيم که:

۱ - هر چند ميان زنان و مردان تفاوت‌های وجود دارد، اما اين تفاوت‌ها در موققیت يا عدم موققیت آنان در مدیریت و رهبری نقش اساسی ندارند.

۲ - در شرایط برابر و اگر شيوه‌های تربیتی دختران و پسران يكسان باشد، تفاوت نسبت موققیت زنان و مردان در کار سرپرستی و

سازمان‌های گوناگون حاکمی از اين است که زنان مستعد و اراده صلاحیت در تلاش خود، برای تصدی جایگاه‌های مدیریت و سرپرستی در سازمان‌ها با موانع گوناگونی روبرو بوده و هنوز هم اين موانع وجود دارد. علل و دلایل اين موانع را به طور نمونه‌وار می‌توان چنین برشمود:

الف: واگذار نشدن جایگاه‌های مدیریت به زنان در شرایط برابر.

علل:

• نگرانی مقامات بالاتر نسبت به کار با مدیران زن.

• عدم اطمینان مقامات بالاتر نسبت به موققیت بودن زنان در کار رهبری و مدیریت در سازمان.

• اعتقاد مدیران سطوح بالا، نسبت به ارجح بودن مردان در تصدی جایگاه‌های مدیریت و رهبری در سازمان.

• نگرانی مقامات بالاتر از شکل‌گيری و اشاعه‌ي شایعات در هنگام کار با زنان.^{۱۱}

• نگرانی مقامات بالاتر (به دليل کار مستقيم با مدیران سطوح پايین‌تر) از تسريح مشكلات به خانواده‌ی خود به دليل کار با زنان.

ب: پيشداوري کارکنان سازمان‌ها در زمينه‌ي توانايی زنان در رهبری و مدیریت.

مصاحبه



این تعریف بسیار ساده نشان می‌دهد که رهبری و مدیریت از عهده‌ی هر فردی چه زن چه مرد برمی‌آید. اما چون در عمل، به زنان فرصت‌های آموزشی کمتری داده شده و زنان هم به دلیل درمانگی آموخته شده، کمتر در پی کسب این مهارت‌ها بودند؛ مردان از فرصت‌های آموزشی - حرفه‌ای بیشتر بهره‌مند شدند و توانستند، جایگاه‌های مدیریت و سرپرستی سازمان‌های مختلف، در جامعه را به دست بگیرند. در حالی که اگر ما امکانات آموزشی مناسب را در سازمان‌ها به وجود بیاوریم و به زنان فرصت بدheim که - حتا پیش از این‌که مدیر شوند - در دوره‌های آموزشی ویژه که به صورت کارگاه آموزشی برگزار می‌شود، شرکت کنند، به تدریج افزای مستعد رشد می‌کنند و پس از مدتی این توان را می‌یابند که مسئولیت سنتگین مدیریت در سازمان را برای تحقق هدف‌ها به عنده بگیرند و ضمناً مردان هم به تدریج می‌آموزنند که کار با مدیر زن تفاوتی با کار با مدیر مرد ندارد و نکته‌ی دیگر این‌که گفته می‌شود، کار رهبری و مدیریت را باید به مردان داد، یعنی می‌گویند اگر زنی با مردی بی کار باشد چون مرد نان اور خانواده است، این مسئولیت را باید به او داد. خوب درستی این موضوع نیز باید بررسی شود.

حقوق زنان: شما از اصطلاحی به نام درمانگی آموخته شده به عنوان ریشه همهی مشکلات در راه مدیریت زنان سخن گفتید، لطفاً درباره‌ی این اصطلاح بیشتر توضیح دهید.

- محققی در آزمایش به سگی آموخت که هر بار شوک الکتریکی بر بدنش وارد می‌شود، آن سگ دست و پای خودش را جمع کند یا دستش را حرکت بدهد و یا این‌که اهرمی را جلوی سگ گذاشت که اگر آن اهرم را در نتیجه‌ی حرکت دست، حرکت می‌داند، بر قطع می‌شد.

این سگ بر اساس قوانین شرطی کردن، یعنی شرطی کردن اجتنابی آموخت که از آن به بعد هر بار بر قطع می‌شود، آن بر قطع را قطع کند و شوک الکتریکی را داده می‌شود، آن بر قطع کند و خودش را از آن وضعیت درآور نجات بدهد.

سودمند و برابر برای زنان و مردان در سازمان‌ها.

۴- انجام پژوهش‌های بنیادی درباره مشکلات زنان مدیر در جوامع مرد سالاری.

۵- تشویق زنان به مطالعه کتاب‌ها و مقاله‌هایی که در زمینه‌ی رهبری و مدیریت به چاپ رسیده است.

۶- معرفی زنان موفق، در کار سرپرستی و مدیریت در سازمان‌ها.

۷- تشکیل همایش‌ها و کارگاه‌های آموزشی مناسب، برای زنان متعدد و علاقه‌مند به تصدی جایگاه‌های سرپرستی و مدیریت.

● در عمل به زنان فرصت‌های آموزشی کمتری داده شده و زنان هم به دلیل درمانگی آموخته شده، کمتر در پی کسب این مهارت‌ها بودند.

حقوق زنان: آموختن در هدایت زنان به سوی پذیرش و انجام کارهای پرمسؤلیت اهمیت بسیاری داشته است، از جمله ۱۵ زن با آموزش توانسته‌اند تا سال ۲۱ به فضا بروند. شما آموزش را تا چند درصد برای دستیابی زنان به مدیریت مؤثر می‌دانید؟ و اصولاً گمان می‌کنید مدیریت اندیشه می‌خواهد یا نیروی بدنی؟

- نخست باید بگوییم که مشاغل محدودی وجود دارد که نیروی بدنی، لازمه‌ی انجام آن است، چون با استفاده از فن آوری مدرن و به کارگیری آدمکهای مصنوعی و رایانه‌ها مشاغل تقریباً به گونه‌ای تغییر یافته است که نیاز به نیروی بدنی ویژه‌ای ندارد.

همان‌طوری که اشاره کردید، اگر بخواهیم تعریف بسیار ساده‌ای از مدیریت و رهبری ارائه دهیم، باید بگوییم مدیریت، یعنی اثراکاری بر گروهی که آن گروه در جهت دستیابی به هدف مشترکی تلاش می‌کنند یا می‌توانیم بگوییم مدیریت یعنی توانایی هماهنگی فعالیت‌های افراد گروه در جهت تحقق و دستیابی به هدف‌های مشترک.

مدیریت کمتر از اکنون خواهد بود و این احتمال نیز وجود دارد که در آینده این نسبت برابر شود.

۳- بهتر است به جای نسبت دادن ویژگی‌های مردانگی به موقوفیت در رهبری و مدیریت و نیز نسبت دادن ویژگی‌های زنانگی به وظایف خانگی و مشاغل غیر سرپرستی، این فرض را مورد توجه قرار دهیم که صرف‌نظر از جنسیت افراد، بعضی ویژگی‌های خاص باعث می‌شوند افراد در مشاغل مدیریت و رهبری موفق یا ناموفق باشند.

با پذیرش این فرض و برای فراهم آوردن شرایط لازم برای تربیت و آموزش مدیران زن، پیشنهاد می‌کنم، اقدام‌های زیر انجام گیرد:

۱- تغییر نگرش کارکنان نسبت به منزلت زن در سازمان‌ها.

۲- رعایت عدالت در واگذاری جایگاه‌های مدیریت به کارکنان، صرف‌نظر از جنسیت آنان.

۳- فراهم آوردن امکانات آموزشی مناسب،

خشونت در هندوستان بقیه از صفحه ۲۳

است، بیگم چون به سن بلوغ رسیده بود، می‌توانست ازدواج کند.

نحوه حل مسئله‌ی قانونی ازدواج بیگم روش نیست. میر، دلال ازدواج، سرنخی شناس داد: «فقط تعداد کمی از خانواده‌ها شناسنامه دارند، بنابراین آن‌ها می‌توانند درباره‌ی سن و سال دخترشان به روحانیونی که آن‌ها را عقد می‌کنند، دروغ بگویند.»

واقعیت زندگی بعد از ازدواج

شمار بسیاری از دخترانی که به خاورمیانه رفته و به موطن خود برگشته‌اند، دیگر فهمیده‌اند که زندگی‌شان آنچنان که تصویر می‌کردند، خوب از آب درنیامده است.

بنا به گفته‌ی بیگم وقتی وی پا به دوپی گذاشت، دریافت که شوهرش سه زن و ۱۶ فرزند دارد. شوهرش کار رسیدگی به تنفسیه و ترو و خشک کردن آن‌ها را به او سپرد.

بیگم در سال ۱۹۸۸ پسری به نام خالد به دنیا آورد. دو ماه پس از تولد خالد، شوهرش با یک بیلیط یکسره و بدون ویزای برگشت، وی را سوار هوایی‌پمایی به مقصد هند کرد.

بیگم دیگر نتوانست پسرش را ببیند، او می‌گوید: «من حتاً عکس او را نیز همراه ندارم» بیگم نه عکسی از شوهرش دارد، نه مدربکی که نشانی دهد ازدواج کرده است. او تنها از مردمی در امارات متحده‌ی عربی، نام و نشانی می‌داند که گویی روزی شوهرش بوده است. این روزها بیگم سعی می‌کند با او ختن پولک روی ساری که آن را در یکی از مراکز امور باشوان یاد گرفته، به خانواده‌ی خود کمک کند. او به طور معمول یک ساری را در یک هفته پولک دوزی می‌کند و شش دلار دستمزد دریافت می‌کند. او می‌گوید: «بعضی مواقع احساس افسرده‌گی می‌کنم پولک دوزی مرا را مشغول می‌کند و باعث می‌شود به پسرم و دردهایم کمتر فکر کنم.»

بزرگترین آرزوی بیگم دیدار پسرش است. او برای این که بگوید تا چه اندازه آرزویش دسترس ناپذیر است، عبارت نفری بزبان جاری می‌سازد، بدین معنی که، ای کاش روزی سراب به واقعیت بدل شود. □

بر عکس جنسیت‌گرایی، تأکیدمان بر این باشد که در احراز جایگاه و مستولیت‌ها شایستگی، لیاقت - نه جنسیت - مدنظر باشد. من فکر می‌کنم با گسترش آموزش، با نشر مقالم‌ها بتوانیم به این فکر که منطقی و اصولی نیز هست برسیم و از هرگونه پیش‌داوری و ساده‌اندیشی بپرهیزیم. ◀ حقوق زنان: منتشرم.

پس از مدتی آن چنان این آموخته قوی شد که به مجرد وارد شدن شوک الکتریکی، به جای زوزه کشیدن و دست و پا زدن و تلاش کردن و رفتار اتفاقی که به قطع برق منجر شود، اهرم را فوراً فشار می‌داد و خودش را نجات می‌داد. پس از مدتی محقق رابطه‌ی این اهرمی که سگ فشار می‌داد و شوک الکتریکی را قطع می‌کرد، تغییر داد. یعنی پس از یادگیری سگ، وقتي که به سگ شوک وارد می‌کرد و سگ آن اهرم را فشار می‌داد، برق دیگر قطع نمی‌شد. پس از این، سگ دیگر هیچ تلاشی برای رهایی نمی‌کرد، یعنی به درمانگی آموخته شده، دچار شده بود. پس هرچند آن جریان را دوباره وصل کرد و این سگ می‌توانست با فشار اهرم، جریان برق را قطع کند اما دیگر این کار را نکرد، فقط ضجه و ناله می‌کرد و آن درد را می‌پذیرفت.

برای مثال اگر در خانواده، فرزندی را که توان و استعداد دارد، با شرکت ندانش در مباحث و تصمیم‌گیری‌ها سرکوب کنیم و به او اجازه‌ی اظهارنظر نداده، مدام وی را تحقیر کنیم، پس از چندی او اگر نفع خانواده را نیز دریابد، در راه آن نمی‌کوشد، زیرا که به درمانگی آموخته شده مبتلاست. او می‌داند که اگر تلاش کند، می‌تواند یاد بگیرد و پیشرفت کند ولی چون فکر می‌کند که خانواده او و موقوفیت‌های احتمالی اش را قبول ندارد، پس تلاشی نمی‌کند. چه مردان و چه زنان، درمانگی آموخته شده را در ابعاد مختلف زندگی تجربه کرده‌اند و بر ماست که با آموزش و فرامآوردن فرصت، این مشکلات را از سر راه برداریم.

حقوق زنان: در پایان، اگر درباره‌ی مدیریت زنان سختی دارید، بفرمایید.
- باید مشکلات مدیریت زنان در سازمان‌ها را نظام‌مند بررسی کنیم و عوامل بسیار متعدد را در این بررسی‌ها در نظر بگیریم و تحلیل کنیم، بعد رابطه‌ی هر عامل را با عامل دیگر نگاه کنیم و از هر گونه تعصب در باره‌ی مدیریت و رهبری زنان بپرهیزیم و از ساده‌اندیشی در این باره و جدا کردن زنان و مردان و آنان را در تقابل و تعارض با یکدیگر قرار دادن اجتناب کنیم، بلکه

منابع و مأخذ:
(۱) اسفرجانی، بحبی (۱۳۴۸)، روان‌شناسی صنعتی، انتشارات هنرسرای عالی؛

(۲) ساعتجی، محمود (۱۳۷۶)، روان‌شناسی کاربردی مدیران: در خانه، مدرسه و سازمان، موسسه‌ی نشر ویرایش، چاپ سوم، ص ۳۱ - ۵ و ۱۶۷ - ۷۴

(۳) ساعتجی، محمود (۱۳۷۶)، روان‌شناسی بهره‌وری، موسسه‌ی نشر ویرایش.

(۴) گنجی، حمزه (۱۳۶۹)، روان‌شناسی تفاوت‌های فردی، موسسه‌ی انتشارات بعثت.

Bass, Bernard M. (1990), Bass & Stogdill's Handbook of leadership, Free Press, Newyork , p. 737

Fierman, Jaclyn (1990) , Why Women Still Don't Hit the Top, Fortune, July 30, p. 40.

Powell, Gary (1990), One More Time: Do Female and Male Managers Differ? , Academy of Management Executive, Aug. p. 69

پانوشت:

۱- گنجی ۱۳۶۹

۲- اسفرجانی ۱۳۴۸ - ص ۱۲۶

۳- ص ۱۲۷

۴- فیشر ۱۹۶۴

۵- بل ۱۹۵۶

6 - B.M.Bass

7. Fortune

J. Fierman

G. Powell

8 - فیبرمن - ۱۹۹۰
9 - پاول (۱۹۹۰)

10 - پاول ۱۹۹۰ ص ۷۴ و ساعتجی ۱۳۷۶

- روان‌شناسی کاربردی مدیران و روان‌شناسی بهره‌وری

11 - ساعتجی ۱۳۷۶ - همان منبع