

مروري بر مفاهيم و ادبیات ارزش افزوده نقدی

دکتر رضوان حجازی  
ملک تاج ملکی اسکویی



فعلى است که محاسبات را به صورت دوره‌ای لحظه‌می‌کند و سرمایه‌گذاری را به دو گروه سرمایه‌گذاری‌های استراتژیک و غیر استراتژیک طبقه‌بندی می‌کند. ارزش افزوده نقدی خلق ارزش از دید سهامدار را نشان می‌دهد. مفهوم دیگر ارزش افزوده نقدی را شرکت مشاوره‌ای بوسـتون کاسالتینگ گروپ<sup>۳</sup> ارایه کرد. این مدل بر اساس سود یاقیمانده طراحی شده است و

مقدار سود نقدی باقیمانده شرکت را اندازه می‌گیرد. مدل ارایه شده در اینجا توسعه‌ای از مفهوم جریان نقدی بازده سرمایه گذاری<sup>۱</sup> است و اساساً با مدل قبلی تفاوت دارد. این مقاله به مرور مفاهیم ارزش افزوده نقدی و بیان دیدگاه‌ها و رویکردها و نقاط ضعف و قوتوت راجع به آن می‌پردازد.

را مد نظر قرار می دهد. دو دیدگاه درباره مفهوم و نحوه محاسبه ارزش افزوده نقدی متناول می باشد. ارزش افزوده نقدی در دیدگاه اول یکی از چار چوبهای "مدیریت بر مبنای ارزش"<sup>۲</sup> است که این دیدگاه را گروه مشاوران سوئندی در امور مالی شرکت ها با نام های اتوسون ویسنزایدر<sup>۳</sup> ارایه نمودند. در این دویکد، ارزش افزوده نقدی یک مدل خالص ارزش

## مقدمه

می شود. "خلق ارزش" تنها ترین و بهترین معیار اندازه گیری عملکرد شرکت است که اجماع عمومی در پذیرش آن هست. شرکت ها با عملکرد خوب به نظر می رسد که برای سهامداران ارزش بیشتری در مقایسه با شرکت های با عملکرد بد خلق کرده اند. اما از کدام روش برای اندازه گیری خلق ارزش استفاده شود، اجماع کلی وجود ندارد. واقعیت این است، تمام روش هایی که ادعای دارند در "تحلیل ارزش"<sup>۱</sup> مورد استفاده قرار می گیرند به یک شکل نیستند. در اکثر موارد فرضیات اولیه آنها با هم تفاوت دارد. در نتیجه تمام این روش ها به پاسخ های یکسان و دیدگاه های برابر در مورد عملکرد شرکت نمی انجامد.

(ولیو آنالیتیکس<sup>۲</sup>، ۲۰۰۶: ۱)

ارزش شرکت به طور کلی تابعی از چهار عامل، سرمایه گذاری،

جريان نقدی، عمر اقتصادی، هزینه سرمایه است. مکانیسم مورد استفاده در بازار برای ایجاد ارزش با استفاده از این چهار عامل به نام "جريان نقدی تنزيل شده" نامیده می شود. در این روش سعی می شود استراتژی ها و سرمایه گذاری هایی انجام شود که ارزش سهامدار افزایش یابد. (ویسنرایدر، ۱۹۹۷: ۳۹)

۲- استفاده از مدیریت بر مبنای ارزش جهت خلق ارزش:

سیستم های حسابداری امروزی قادر به پاسخگویی همه جانبیه به چالش های روز افزون بازار سرمایه و صاحبان بازار نیستند. افزایش کارایی بازار های سرمایه نیازمند تخصیص کاراتر سرمایه شرکت ها است. (تهرانی و نوربخش، ۱۳۸۲) الزامات مالی سهامداران بر تصمیمات و سرمایه گذاری های

به دنبال انتقادهایی که بر سود حسابداری به عنوان معیار ارزیابی عملکرد شرکت از اوایل قرن بیستم میلادی وارد شد، و به تدریج بر شدت آن افزوده گردید، توجه به مفهوم ارزش خصوصاً ارزش افزوده در محافل علمی مطرح شد. ارزش افزوده آن بخش از سودآوری

شرکت را مدنظر قرار می دهد که بالاتر از هزینه سرمایه شرکت باشد. در قرن بیستم این مفهوم با عنوان "سود باقیمانده" شهرت یافت. در دهه ۸۰ قرن بیستم میلادی با ایجاد تغییراتی در مفهوم سود باقی مانده "ارزش افزوده اقتصادی" توسط گروه مشاوره ای استرن - استوارت معرفی شد.

هنگامی که عواملی چون تورم، اقلام ارزش افزوده اقتصادی را که از حسابداری تعهدی استخراج شده

بودند، خدشه دار کرد. توجه به مسئله نقدی بودن ثروت ایجاد شده توسط شرکت و عاملان دخیل در آن آغاز گردید و مفهوم جدیدی از ارزش افزوده با نام "ارزش افزوده نقدی" شکل گرفت. رویکردهای متفاوتی جهت اندازه گیری و محاسبه ارزش افزوده نقدی وجود دارد. در این مقاله به معرفی و بررسی این دیدگاه ها و نقاط ضعف و قوت آنها پرداخته می شود.

ابتدا مفهوم ارزش مورد بحث قرار می گیرد و سپس دیدگاه ها و عقاید مبدعان ارزش افزوده نقدی تشریح می شود.

## ۱- مروری بر مفهوم ارزش:

در حوزه مدیریت مالی از تعداد قابل ملاحظه ای روش جهت تحلیل و اندازه گیری عملکرد واحد تجاری استفاده

## حسابداری با استفاده

## از سود و زیان و ترازنامه

## مز واقعیت تجاری و مکانیسم

## بازار سرمایه را خدشه دار

## کرده است. در این صورت

## مدیریت شناسی ندارد تا

## دانش لازم جهت مدیریت

## شرکت با استفاده از VBM

## کسب کند

جریان نقدی، عمر اقتصادی، هزینه سرمایه است. مکانیسم مورد استفاده در بازار برای ایجاد ارزش با استفاده از این چهار عامل به نام "جريان نقدی تنزيل شده" نامیده می شود. در این روش سعی می شود استراتژی ها و سرمایه گذاری هایی انجام شود که ارزش سهامدار افزایش یابد. (ویسنرایدر، ۱۹۹۷: ۳۹)

VBM سهام قطع خواهد کرد. یکی از دیدگاه‌های جدیدی که ارایه می‌دهد به ارزشیابی قیمت شرکت می‌پردازد. یکی از چهار چوب‌های اساسی VBM ارزش افزوده نقدی (CVA) می‌باشد. CVA مرز بین واقعیت تجاری و واقعیت مالی است. اجرای CVA یک فرایند تعاملی بین افراد فعال در واقعیت تجاری و واقعیت مالی فراهم می‌کند. (ویسنرایدر، ۱۹۹۷: صص ۴۰۳)

### ۳- مفهوم ارزش افزوده نقدی در چار چوب مدیریت بر مبنای ارزش

سال‌های است که اکثر شرکت‌ها به این نتیجه رسیده‌اند که برای تحلیل‌های سرمایه‌گذاری یا ارزشیابی آینده باید از مدل‌های جریان نقدی تنزیل شده استفاده کرد. مدیریت نیاز دارد تا شرکت را از دیدگاه سرمایه‌گذار ارزیابی کند. از دیدگاه سرمایه‌گذار سودآوری و خلق ارزش در شرکت‌ها تابعی از چهار عامل زیرین است: وجودی که در ابتدادر یک یا چند پژوه سرمایه‌گذاری شده است، جریان نقدی عملیاتی آنها، عمر اقتصادی آنها، مخارج سرمایه‌ای آنها. (ویسنرایدر واتسون، ۱۹۹۶: صص ۲، ۳) ارزش افزوده نقدی\_بانام تجاری CVA از شرکت مشاوره‌ای AB-FWC را اتوسون و ویسنرایدر که مشاوران شرکت آنلدا در سوئد می‌باشند، ابداع نموده‌اند. ارزش افزوده نقدی در این دیدگاه یک مدل خالص ارزش فعلی است که محاسبات خالص ارزش فعلی را به صورت دوره‌ای لحظه‌می‌کند و سرمایه‌گذاری را به دو گروه سرمایه‌گذاری‌های استراتژیک و سرمایه‌گذاری‌های غیر استراتژیک طبقه‌بندی می‌کند. (ویسنرایدر، ۱۹۹۷: ۵) ارزش سهام در بورس ترکیبی از ارزش پیش استراتژیک (ارزش تجاری امروزه شرکت بدون سرمایه‌گذاری‌های استراتژیک آتی) و ارزش استراتژیک شرکت است (ارزش فعلی سرمایه‌گذاری‌ها یا تصمیمات استراتژیک آتی). (تئوری سی وی ای<sup>۱۱</sup>: ۱) هدف سرمایه‌گذاری‌های استراتژیک خلق ارزش جدیدی برای سهامداران است؛ مثل توسعه. در حالی که سرمایه‌گذاری‌های غیر استراتژیک جهت حفظ ارزشی که

استراتژیک شرکت اثر دارد که این گونه تصمیمات منجر به خلق ارزش در شرکت می‌گردد و باستی از دیدگاه سرمایه‌گذاران ارزیابی شود. به واسطه اطلاعات تاریخی و نادرست سیستم حسابداری، استراتژی‌های سرمایه‌گذاری نامناسبی اخذ خواهد شد که باعث درک نادرست از میزان موققیت و یا عدم موققیت واحد تجاری می‌شود و منجر به از بین رفتن مقادیر عظیم ارزش می‌شود. نیاز به رویکردی است که بر مبنای ارزش باشد تا جریان نقدی تنزیل شده را اندازه‌گیری کند چون ارزش زمانی پول و جریان نقدی منجر به تعیین ارزش می‌شود. (ویسنرایدر و اتوسون<sup>۱۲</sup>: ۲) امروز جهت سودآوری و خلق ارزش در شرکت از مکانیسم بازار سرمایه استفاده می‌شود و تصوّرات بازار منجر به خلق ارزش می‌شود. به این دلیل رویکرد مذکور با عنوان "مدیریت بر مبنای ارزش"<sup>۱۳</sup> نامیده می‌شود. مدیریت بر مبنای ارزش (VBM) همان چیزی است که باستی به جای حسابداری برای مدیریت داخلی شرکت از آن بهره گرفت. مدیریت، کنترل کنندگان، مهندسین و سایر افراد در یک شرکت که با موضوعات اقتصادی سروکار دارند، نباید تنها از حسابداری استفاده کنند زیرا در این صورت کیفیت کار آنان ارتقاء نخواهد یافت. شرکت با دو گروه بسیار مهم، یکی صاحبان شرکت (بازار سهام) و دیگری مشتریان شرکت رود رواست. واقعیت تجاری<sup>۱۴</sup> به فعالیت‌هایی واقعی در رابطه با مشتریان شرکت می‌پردازد. اگر بتوان واقعیت تجاری را با استفاده از مکانیسم بازار سرمایه شبیه سازی<sup>۱۵</sup> و آنگاه این گونه فعالیت‌ها را مدیریت کرد، در این صورت ارزش صاحبان شرکت افزایش می‌یابد. البته شبیه سازی مالی واقعیت تجاری باید بر مبنای محاسبات جریان نقدی تنزیل شده باشد. حسابداری با استفاده از سود و زیان و ترازنامه مرز واقعیت تجاری و مکانیسم بازار سرمایه را خدشه دار کرده است. در این صورت مدیریت شناسی ندارد تا دانش لازم جهت مدیریت شرکت با استفاده از VBM کسب کند. وقتی در مرز باشیم و به واقعیت تجاری با "عینک نامناسب" بنگریم، گمراه خواهیم شد و شرکت ارتباط خود را با بازار

نقدی عملیاتی (OCF) است. جریان نقدی عملیاتی (OCF)، با جریان نقدی عملیاتی مورد نیاز (OCFD)، مقایسه می شود. OCFD نشانگر جریان نقدی مورد نیاز جهت تأمین نیازهای مالی سرمایه گذاران در باره سرمایه گذاری های استراتژیک شرکت است. تفاوت بین OCF و OCFD برابر ارزش افزوده نقدی است. در صورتی سرمایه گذاری استراتژیک به خلق ارزش در شرکت می انجامد که "OCF" از OCFD افزونی گیرد، نحوه محاسبه مفهوم CVA به این صورت است:

$$\begin{array}{c} \text{فروش} \\ \text{هزینه ها} \\ = \\ \text{مازاد عملیاتی} \end{array}$$

$$\begin{array}{c} + / - \text{ تغییرات سرمایه در گردش} \\ - \text{ سرمایه گذاری های غیر استراتژیک} \\ = \text{ جریان نقدی عملیاتی (OCF)} \\ - \text{ جریان نقدی عملیاتی مورد نیاز (OCFD)} \\ = \text{ ارزش افزوده نقدی (CVA)} \end{array}$$

می توان مفهوم CVA را به صورت شاخص نشان داد: شاخص ارزش افزوده نقدی بعد دیگری از مدل CVA است. شاخص از تقسیم جریان نقدی عملیاتی بر جریان نقدی عملیاتی مورد نیاز بدست می آید و کاملاً با شاخص سودآوری مطابقت دارد. از شاخص CVA جهت مقایسه سودآوری واحدهای متفاوت استفاده می شود. شاخص بزرگتر از یک نشان می دهد که سرمایه گذاری استراتژیک، OCF کافی تولید می کند.

$$\frac{\text{جریان نقدی عملیاتی مورد نیاز}}{\text{جریان نقدی عملیاتی}} = \frac{\text{شاخص ارزش افزوده نقدی}}{\text{شاخص ارزش افزوده نقدی}}$$

مدل ارزش افزوده نقدی مورد بحث در اینجا بر مبنای جریان نقدی است. (ویسنرایدر، ۱۹۹۷: صص ۵، ۶)

سرمایه گذاری های استراتژیک خلق کرده اند، انجام می شود. سرمایه گذاری استراتژیک مثل محصول جدید یا سرمایه گذاری در بازار جدید به قیع چندین سرمایه گذاری غیر استراتژیک انجام می شود. یک سرمایه گذاری استراتژیک می تواند در دارایی مشهود یا نا مشهود باشد. سرمایه گذاری استراتژیک همان مخارج نقدی خلق ارزش است. در مدل CVA سرمایه گذاری استراتژیک، سرمایه پایه <sup>۱</sup> را شکل می دهد چون الزامات مالی سهامداران از قراردادهای شرکت منشعب می شود و تمام سرمایه گذاری هایی که به منظور نگهداشت ارزش اولیه قرارداد انجام می شود به عنوان مخارج COSTS در نظر گرفته شود. (ویسنرایدر، ۱۹۹۷: صص ۶، ۵)

**۳-۱- نحوه محاسبه سرمایه پایه و ارزش افزوده**  
نقدی:

از هر سرمایه گذاری استراتژیکی که در شرکت انجام می شود مقدار جریان نقدی عملیاتی مورد نیاز (OCFD) "محاسبه می گردد (که اولین عامل از چهار عامل خلق ارزش را تعیین می کند) مجموع OCFD هر سرمایه گذاری استراتژیک در یک واحد تجاری، سرمایه پایه واحد تجاری است. OCFD به این طریق محاسبه می شود که مقادیر برابر جریان نقدی (دومین عامل از چهار عامل تعیین ارزش) در ارقام واقعی در هر سال با استفاده از هزینه سرمایه مناسب (چهارمین عامل از چهار عامل تعیین ارزش) طوری تنزیل شود که طی عمر اقتصادی سرمایه گذاری استراتژیک (سومین عامل از چهار عامل تعیین ارزش) به خالص ارزش فعلی صفر در سرمایه گذاری بینجامد. OCFD یک سالواره واقعی است ولی با استفاده از تورم واقعی سالانه تعديل می شود (ونه میانگین تورم). مدل ارزش افزوده نقدی تنها اقلام نقدی را در نظر می گیرد؛ مثل سود قبل از کسر استهلاک، بهره و مالیات (EBDIT) که برای اقلام غیر نقدی تعديل شده است، تغییرات سرمایه در گردش و سرمایه گذاری های غیر استراتژیک. مجموع این سه قلم برابر جریان

## ۴- مفهوم ارزش افزوده نقدی بر اساس سود باقیمانده<sup>۱۰</sup>:

ارزش افزوده نقدی که در بخش قبلی بحث شد بر مبنای نظر اتوسون و ویسنرایدر از سوئد بود و نباید با ارزش افزوده نقدی (CVA) که توسط بوستون کاسالتینگ گروپ<sup>۱۱</sup>- شرکت مشاوره‌ای در امریکا است که شرکت‌هارا در زمینه معیارها و راهکارهای خلق ارزش راهنمایی می‌کند\_ مطرح شده است، اشتباه گرفته شود. مدل CVA از دیدگاه بوستون کاسالتینگ گروپ (B.C.G) توسعه‌ای از مفهوم جریان نقدی بازده سرمایه‌گذاری<sup>۱۲</sup> (CFROI) است. این دو مدل در اساس با هم مشابه نیستند. تنها مشابهت این دو روش در نامگذاری یکسان آنها است و هیچ گونه مشابهتی با هم ندارند. از دیدگاه کلی دو طریق وجود دارد تا توانایی شرکت در خلق ارزش اندازه گیری شود: از منظر "خارج از شرکت" با تمرکز بر افزایش یا کاهش قیمت سهام طی زمان، یا از منظر "داخل شرکت" که توسط "تحلیل‌های پایه‌ای شرکت"<sup>۱۳</sup> انجام می‌شود. هر دوی این روش‌ها موارد متفاوت ولی معتبر را ارایه می‌دهند. تفاوت اساسی در این است که دیدگاه خارجی به انتظارات بازار در مورد توانایی شرکت جهت خلق ارزش اضافی در آینده توجه دارد. طرق فکری گوناگونی در باره مؤثرترین راه و طریقه خلق ارزش داخلی وجود دارد. یکی از روش‌ها که ارتباط نزدیکی با بازده کل سهامداران<sup>۱۴</sup> (TSR) دارد، روش شناسی بازده کل تجاری<sup>۱۵</sup> (TBR) از دید BCG است که در صد تغییر ارزش داخلی و جریان نقدی آزاد را محاسبه می‌کند. TBR یک ابزار مهمی است که برای کمی کردن اثر طرح‌های تجاری بر بازده کل سهامداران و تنظیم اهداف به کار می‌رود و به علاوه می‌توان عملکرد اساس و پایه شرکت را در برابر رقباً افزار سنجی<sup>۱۶</sup> کرد. به منظور اهداف گزارشگری نیاز است که اهرم‌های خاصی را مدیران اجرایی تعیین کنند تا ارزش درونی رارتقاء بخشنند. دو مورد از متداول ترین روش‌ها، روش ارزش افزوده نقدی (CVA) و ارزش افزوده اقتصادی (EVA) است. BCG با روش CVA موافق دارد چون که همبستگی قوی با عملکرد بازار سهام دارد و هم چنین تحریفات حسابداری را حذف می‌کند، مثلاً

## ۳- مزايا و محدودیت‌های معیار ارزش افزوده نقدی:

ارزش افزوده نقدی به عنوان یکی از معیارهای ارزیابی عملکرد، نقاط ضعف و قوت متعددی دارد. از ارزش افزوده نقدی جهت بهبود فرایندهای مدیریتی استفاده می‌شود. در سطح هیأت مدیره به انتخاب استراتژی‌هایی می‌انجامد که بیشترین ارزش را خلق کنند. به مدیران کمک می‌کند تا موقعیت‌ها و سرمایه‌گذاری‌های استراتژیک را ارزیابی کنند. در سطح کنترلرهای باعث می‌شود موارد سرمایه‌گذاری‌های استراتژیک به طور انتقادی بررسی شود. در سطح مدیریت تجاری به افزایش دانش تجاری می‌انجامد و این که چه چیزی خلق ارزش می‌کند. هم چنین فرایندهای تعیین موقعیت‌های رشد و استراتژی‌های دستیابی به ارزش با این تکنیک ارتقاء می‌یابد. (تئوری سی وی ای: ۳)

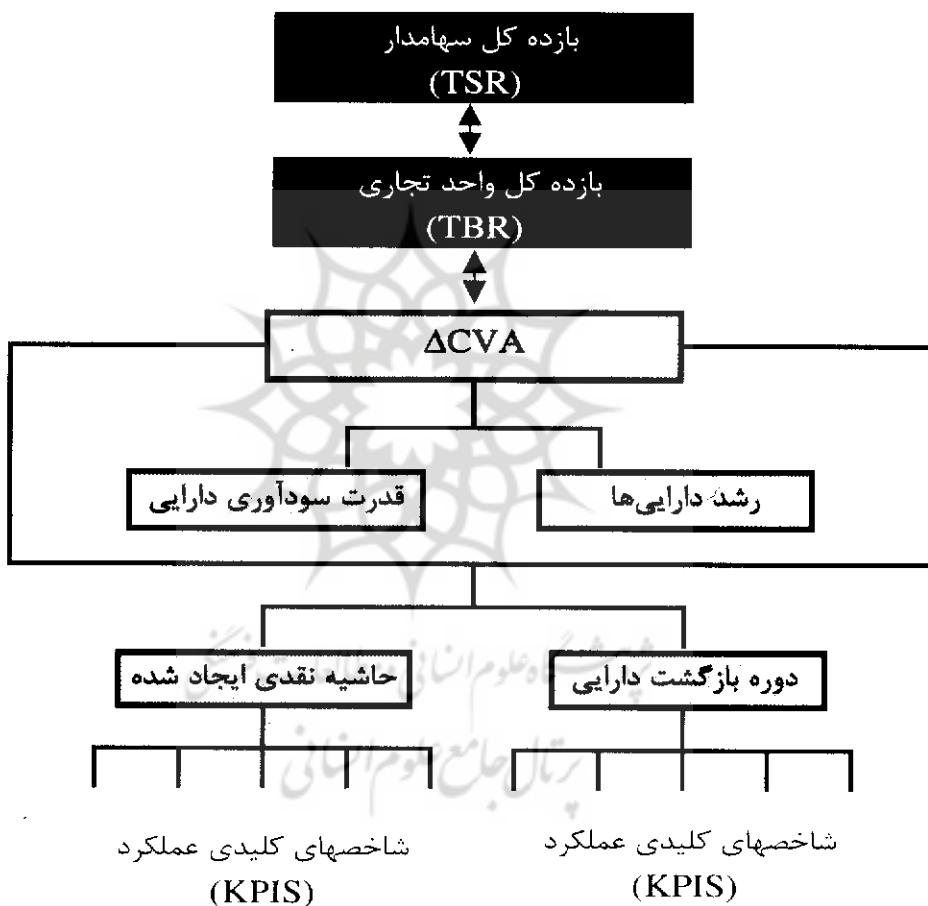
به معیار ارزش افزوده نقدی که اتوسون و ویسنریدر مطرح کرده‌اند، ایراداتی وارد شده است؛ که در اینجا به اختصار بررسی می‌شوند: سومین عامل تعیین ارزش در محاسبه جریان نقدی عملیاتی مورد نیاز، تعیین عمر اقتصادی سرمایه‌گذاری استراتژیک است. مدل ارزش افزوده نقدی در دیدگاه مورد بحث به جای محاسبه عمر اقتصادی به برآورد آن می‌پردازد. با استفاده از جریان نقدی عملیاتی و جریان نقدی عملیاتی مورد نیاز مقدار ارزش افزوده نقدی محاسبه می‌گردد. نکته قابل توجه چگونگی محاسبه آنها است. در حالی که جریان نقدی عملیاتی مورد نیاز به صورت سالواره‌های برابر دوره بنده شده است، جریان نقدی عملیاتی سالواره نیست و ارقامی واقعی است که در دوره زمانی مشخص به صورت جریان نقدی ورودی تحقق می‌یابد؛ و در نتیجه از نظر ماهیت با جریان نقدی عملیاتی مورد نیاز تفاوت دارد. برای این که دو رقم قابلیت مقایسه داشته باشند بایستی از یک جنس باشند. از طرفی دیگر با این که ارقام جریان نقدی عملیاتی مورد نیاز به صورت برابر فرض شده‌اند؛ ولی این ارقام یکسان نیستند. به علاوه در نظر گرفتن ارقام برابر در هر دوره یک حالت‌های از میان بی‌شمار حالت موجود است. (زاکوینز، ۲۰۰۳: صص ۲، ۳، ۴، ۷، ۱۰، ۱۵)

دارایی‌های اقتصادی را که واقعاً در شرکت به کار گرفته می‌شوند، ارزیابی کند. برخی مواقع این دارایی‌ها مشهود و برخی به صورت مشتریان یا مردم هستند.

هم‌چنین معیاری است که به مدیران کمک می‌کند بین رشد سودآوری و رشد شرکت توازن برقرار کنند. اندازه‌گیری این معیار بر مبنای جریان نقدی و سرمایه‌گذاری نقدی اولیه است (بوستون کانسالتینگ گروپ، ۲۰۰۱: صص ۱۱، ۶۵، ۶۶).

استهلاک حسابداری را در نظر نمی‌گیرد. ارزش افزوده نقدی CVA (معادل آن در نهادهای مالی با نام AVE<sup>۷۳</sup>) یک معیار کامل از میزان مشارکت عملکرد عملیاتی در خلق ارزش است. CVA به طور مستقیم و قوی نشان می‌دهد که کی و چگونه خلق ارزش ارتقاء یافته است. معیار CVA ابزاری قوی برای مدیریت است تا از اهرم‌های مناسب در خلق ارزش استفاده کنند. این معیار می‌تواند به طور دقیق مشارکت

نمودار شماره ۱ - چهار چوب و پیوستگی معیارهای خلق ارزش (بوستون کانسالتینگ گروپ، ۲۰۰۰: ۵۰)



و جریان نقدی را پیش‌بینی می‌کند، متفاوت می‌باشد. اجزای بازده جریان نقدی سرمایه‌گذاری به این صورت است: جریان نقدی سالانه بر حسب ریال جاری: جریان نقدی سال قبل که بر اساس میزان تورم تعدیل شده است، سرمایه‌گذاری ناخالص بر حسب ریال جاری: اقلام نا مشهود و بدھی‌هایی که وام نیستند از کل دارایی‌ها کسر شده و سپس حاصل بر اساس میزان تورم تعدیل می‌گردد، ارزش جاری دارایی‌های غیر استهلاک پذیر: دارایی‌های جاری و زمین که بر اساس تورم

بررسی مفهوم جریان نقدی بازده سرمایه‌گذاری (CFROI) :

همان طور که ذکر شد مدل ارزش افزوده نقدی در DBCG توسعه‌ای از مفهوم بازده جریان نقدی سرمایه‌گذاری است. در اصل ساختار این مدل بر اساس بازده جریان نقدی سرمایه‌گذاری بنا شده است. معادل واژه بازده جریان نقدی سرمایه‌گذاری همان نرخ بازدهی داخلی (IRR) است. منتها روشی که BCG رقم "سرمایه‌گذاری" را محاسبه

است و فرایند تخصیص بر نتیجه محاسبه اثر خواهد داشت.

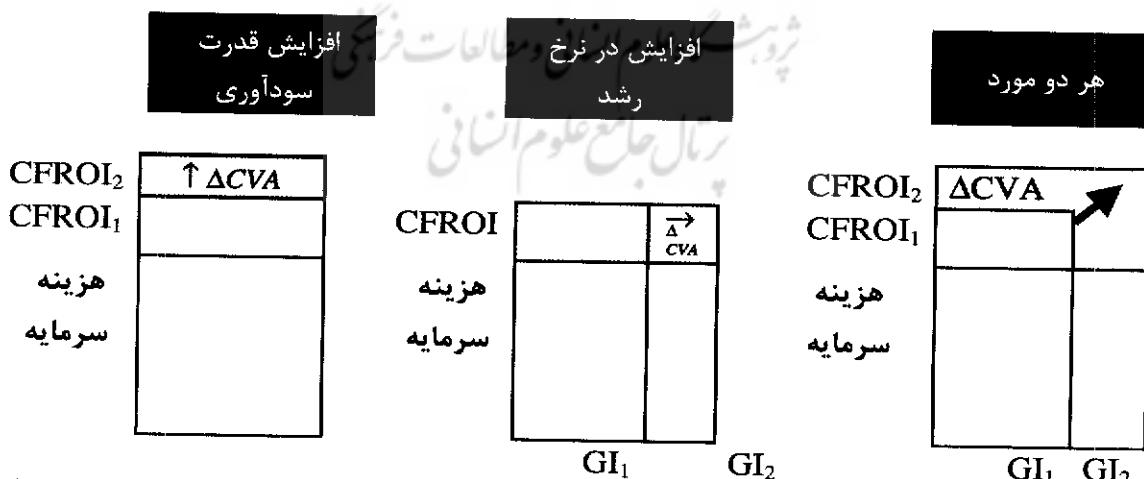
در محاسبه ارزش جاری سرمایه‌گذاری ناخالص، رقم سرفلی - که ارزش اقتصادی دارد - منظور نمی‌شود. BCG هیچ تعریفی از چگونگی انجام تعديلات تورم در محاسبه ارزش جاری سرمایه‌گذاری ناخالص ارایه نمی‌دهد. بدون دانستن فرایند نمی‌توان تعیین نمود که آیا نتیجه تعديلات منطقی است یا نه؟

هم چنین امکان دارد که از نظر کاربردی این مدل برای شرکت‌های غیر امریکایی و شرکت‌های معادن و منابع طبیعی مناسب نباشد. (ولیو آنالیتیکس، ۲۰۰۶: صص ۹، ۱۰، ۱۱)

۴- محاسبه ارزش افزوده نقدی در دیدگاه فوق: در معیار ارزش افزوده نقدی دوروش برای خلق ارزش وجود دارد: با افزایش CFROI و رشد سرمایه‌گذاری ناخالص. اگر سود آوری مؤسسه از میانگین موزون هزینه سرمایه بالاتر باشد، آنگاه رشد سرمایه‌گذاری به خلق ارزش می‌انجامد. (بوستون کانсалتینگ گروپ، ۲۰۰۳: ۱۸)

تعدیل شده‌اند، عمر دارایی: میانگین مدت استهلاک کل دارایی‌ها. BCG جهت محاسبه رقم "سرمایه‌گذاری" در جریان نقدی بازده سرمایه‌گذاری از "سرمایه‌گذاری ناخالص بر حسب ریال جاری" استفاده می‌کند که در نتیجه، بهای تمام شده تاریخی اقلام صورت مالی را به بهای جاری تبدیل می‌کند. چون رویکرد BCG به استفاده از جریان نقدی واقعی تنزیل شده و نرخ هزینه سرمایه‌واقعی است، چنین تبدیلی ضرورت دارد. هم چنین سایر تعديلات پیچیده‌دیگری نیز در اقلام مالی - از جمله سرفلی و موجودی - صورت می‌گیرد. پس از بررسی مفهوم جریان نقدی بازده سرمایه‌گذاری، در اینجا به ذکر برخی نارسانی‌های آن نیز می‌پردازیم: در محاسبه جریان نقدی بازده سرمایه‌گذاری، وقتی دارایی‌های غیر استهلاک پذیر به بهای جاری گزارش می‌شود، مفهوم ارزش تصفیه شرکت را تداعی می‌کند در حالی که قصد شرکت تداوم فعالیت است پس چنین تعديلی در اینجا معقول به نظر نمی‌رسد. چگونه می‌توان جریان‌های نقدی شرکت را به صورت منطقی با دارایی‌های خاصی پیوند داد؛ در صورتی که عمر مفید دارایی‌های استهلاک پذیر شرکت با هم متفاوت

نمودار شماره ۲ - چگونگی محاسبه ارزش افزوده نقدی (بوستون کانсалتینگ گروپ، ۲۰۰۳: ۱۹)



GI = Gross Investment

CFROI = Cash Flow Return on Investment

قدرت بهره‌وری دارایی  
(ASSET PRODUCTIVITY(CAPITAL TURNST))  
(GROWTH)  
رشد

مفهوم CVA به طور دقیق سه اهم خلق ارزش کلیدی را توصیف می‌کند:  
حاشیه جریان نقدی (CFM))

میزان تغییرات اهرم‌ها منجر به تغییر میزان CVA می‌شود. تعاریف عملیاتی این واژه‌ها به این قرار است:

$$\frac{\text{حریان نقدی نا خالص} - \text{استهلاک اقتصادی}}{\text{فروش}} = \text{حاشیه حریان نقدی}$$

$$\frac{\text{فروش}}{\text{سرمایه گذاری نا خالص}} = \text{قدرت بهره وری دارایی}$$

$$\frac{\text{سرمایه گذاری نا خالص آخر} - \text{دوره سرمایه گذاری نا خالص اول دوره}}{\text{سرمایه گذاری نا خالص اول دوره}} = \text{رشد}$$

از طرفی تعاریف عملیاتی واژه‌های حریان نقدی نا خالص<sup>۷</sup>، استهلاک اقتصادی<sup>۸</sup>، سرمایه گذاری نا خالص<sup>۹</sup> به شرح زیر است:

$$\text{حریان نقدی نا خالص} = \text{سود تعدیل شده} + \text{هزینه بهره} + \text{استهلاک}$$

$$\text{استهلاک اقتصادی} = \frac{\text{WACC}}{(1 + \text{WACC})^n - 1} \times \text{دارایی های استهلاک پذیر}$$

$$\text{سرمایه گذاری نا خالص} = \text{خالص داراییهای جاری} + \text{مخراج اولیه تاریخی}$$

$$\text{WACC} = \text{میانگین موزون هزینه سرمایه}$$

با در نظر گرفتن این تعاریف اکنون به تعریف واژه حریان نقدی بازده سرمایه گذاری (CFROI) می‌رسیم:

$$\text{حریان نقدی بازده سرمایه گذاری} = \frac{\text{حریان نقدی نا خالص استهلاک اقتصادی}}{\text{سرمایه گذاری نا خالص}}$$

پس از محاسبه حریان نقدی بازده سرمایه گذاری و سایر محاسبات، به دو طریق ارزش افزوده نقدی محاسبه می‌گردد: روش مستقیم و روش غیر مستقیم. (بوستون کانسالتینگ گروپ، ۲۰۰۰: صص ۵۱، ۵۰، ۷، ۸) (۵۲)

روش مستقیم :

$$\text{ارزش افزوده نقدی} = \text{حریان نقدی نا خالص} - \text{استهلاک اقتصادی} - \text{مخراج سرمایه}$$

$$\text{مخراج سرمایه} = (\text{هزینه سرمایه} \times \text{سرمایه گذاری نا خالص})$$

روش غیر مستقیم :

$$\text{ارزش افزوده نقدی} = \frac{(\text{بازده حریان نقدی سرمایه گذاری} - \text{هزینه سرمایه})}{\text{سرمایه گذاری نا خالص}}$$

- 27)GROSS CASH FLOW  
 28)ECONOMIC DEPRECIATION  
 29)GROSS INVESTMENT(GI)  
 30)KEY PERFORMANCE INDICATORS

## منابع

پی جونز، چارلز. "مدیریت سرمایه‌گذاری"، مترجمان تهرانی رضا اونوریخش عسگر، نگاه دانش، بهار ۱۳۸۲

Boston Consulting Group, (2000), "New Perspectives On Value Creation : A Study Of The World's Top Performers ", www.bcg.com, pp.7,8,50,51,52.

Boston Consulting Group, (2001), "Dealing With Investors' expectations :A Global Study Of Company Valuations And Their Strategic Implications ", www.bcg.com,pp.11,65,66.

Boston Consulting Group,(2003), "Back To Fundamentals :Value Creators Report ", www.bcg.com ,pp.18,19.

Jacobs , Jan F .,(February 8 , 2003 ), "Like EVA , the CVA Concept Cannot Stand the Test Either" ,AvailableatSSRN:<http://ssrn.com/abstract=378501> ,pp.2,3,4,7,10,14,15

Value Analytix,( 2006),"Strengths And Weaknesses",www.

Value analytix.com,pp.1,9,10,11.

Weissenrieder , F . and E. Ottosson ,(1996), "CVA,Cash Value Added-a new method for easuring financial performance ", Gothenburg Studies in Financial Economics , Studt NO:3 , Available at SSRN-ID58436, pp.2,3

Weissenrieder , F . , (1997), "Value Based Management -Economic Value Added or Cash Value Added",Gothenburg Studies in Financial Economics, Study NO:3 , Available at SSRN -ID 156288,pp.3- 6 , 39

[Www.sca.com/investors/cva-theory.asp](http://www.sca.com/investors/cva-theory.asp), pp.1- 3

همان طور که دیده شد معیار ارزش افزوده نقدي به شاخص های عملکرد کلیدی (KPIs) تجزیه گردید که هر کدام از شاخص ها به حوزه مدیریتی خاصی مرتبط می باشند. شاخص های عملکرد کلیدی مبنای افزارسنجی عملکرد داخلی و خارجی شرکت را شکل می دهد و هم چنین مبنای اهداف پاداش دهی سالانه می باشد. شناسایی نقاط قوت شاخص های کلیدی عملکرد (KPIs) و بهینه سازی توازن بین آنها با استفاده از معیار CVA میسر می گردد. (بوستون کانсалتینگ گروپ ، ۲۰۰۰: ۵۱، ۵۲)

پی نوشت

۱-عضو هیأت علمی دانشگاه الزهرا

۲-کارشناس ارشد حسابداری

- 3)VALUE BASED MANAGEMENT  
 4)OTTOSSON AND WEISSENRIEDER  
 5)BOSTON CONSULTING GROUP  
 6)CASHFLOW RETURN ON INVESTMENT  
 7)VALUE CREATION  
 8)VALUE ANALYSIS  
 9)VALUE ANALYTIX  
 10)OTTOSSON(10  
 11)VALUE BASED MANAGEMENT(11  
 12)BUSINESS REALITY SIMULATION OF BUSINESS REALITY FINANCIAL  
 14)CVA THEORY  
 15)CAPITAL BASE  
 16)OPERATING CASH FLOW DEMAND  
 17)OPERATING CASH FLOW  
 18)CVA Index  
 19)RESIDUAL INCOME GROUP  
 20)BOSTON CONSULTING GROUP(B.C.G)  
 21) CASH FLOW RETURN ON INVESTMENT  
 22)ANALYSING BUSINESS FUNDAMENTALS  
 23)TOTAL SHAREHOLDER RETURN  
 24)TOTAL BUSINESS RETURN  
 25)BENCH MARKING  
 26)ADDED VALUE TO EQUITY