

# بانک های توسعه ای از پیداپیش تا تکامل

- اجرای طرح های مصوب.
- ارایه خدمات مشاوره مدیریتی ، اقتصادی، فنی، مالی و حقوقی به مجریان طرح ها.
- کمک به شکل گیری کانون های تحقیق و توسعه (R&D) در بنگاهها، از جمله واحدهای تحقیقات بازاریابی.
- کمک به اجرای استانداردهای فنی، مالی، بازاریابی و مدیریت نیروی انسانی.
- انجام پژوهش های اقتصادی، مالی و فنی در زمینه های مرتبط با وظایف و فعالیت های موسسات مالی و توسعه ای.
- کمک به ایجاد یا تقویت نهادهای موردنیاز جهت توسعه بخش خصوصی مانند بورس و سایر نهادهای بازار سرمایه، موسسات بیمه، شرکت های خدمات مدیریت و مهندسان مشاور، شرکت های طراحی مهندسی، سندیکاهای وغیره.
- مشارکت در برنامه ریزی و سیاستگذاری های توسعه ملی و منطقه ای.
- هدایت سرمایه گذاری ها به سمت اولویت های راهبرد توسعه صنعتی یا سیاست های صنعتی.

## ضرورت وجود بانک های توسعه ای

پیشینه تاریخی بانک ها و موسسات مالی و توسعه ای، به تجربه اروپای غربی و به دوره بعد از انقلاب صنعتی باز می گردد. کشورهای اروپایی برای صنعتی شدن و رسیدن به سطح کشور پیشناز صنعتی، یعنی انگلستان، ناگزیر از اتخاذ روندی سریع بودند. تحقق این امر نیز مستلزم سرمایه گذاری های هنگفت در زمینه تاسیس شرکت های بزرگ و ایجاد امکانات زیربنایی بود. عدم توانایی نظام بانکداری تجاری وقت، ایجاد

از نظر فرهنگ لغات و راهنمای قانون بین الملل، بانک توسعه ای به بانکی اطلاق می شود که اقدام به تامین مالی برای توسعه اقتصادی منطقه ای از یک کشور، کل کشور، منطقه ای از جهان و یا کل جهان می کند. از این نظر، بانک های توسعه ای موسساتی مالی و اعتباری هستند که عمدتاً به تجهیز منابع مالی بلندمدت و کم هزینه اقدام می نمایند تا آنرا توسط خود، دیگران یا مشترکاً، در راستای اهداف برنامه های توسعه اقتصادی کشور به نحو مطلوبی در فعالیت های تولیدی سرمایه گذاری کنند.

وظایف، نقش ها و فعالیت های بانک های توسعه ای را اساساً می توان در ارتباط با فرایند توسعه اقتصادی با هدف تسهیل و تسريع روند توسعه اقتصادی و هدایت سرمایه گذاری هادر امر توسعه تبیین کرد. در راستای این هدف این موسسات کلی، انجام دو وظیفه زیر را بر عهده دارند:

۱) وظایف مالی که عمدتاً دلالت بر نقش واسطه گری مالی (تجهیز و تخصیص وجوه) دارد. از این نظر، بانک های توسعه ای نوعی راهبرد معطوف به نهاد بنگاه را در مد نظر قرار می دهند و علاوه بر تامین مالی بلندمدت طرح های کارآفرینان، ارایه مشاوره های تخصصی به آنها را نیز عهده دار می شوند.

۲) وظایف غیر مالی که شامل کلیه اموری است که موسسات عمدتاً به منظور تشویق و توسعه بخش خصوصی، به ویژه تقویت کارآفرینان و ارتقای رقابت در بازار بعده می گیرند. این نوع فعالیت ها عمدتاً با عنوان راهبرد معطوف به بازار قابل طرح هستند. از جمله این وظایف توسعه ای که به نوعی از وظایف مالی آنها مجزا نیست، می توان به موارد زیر اشاره نمود:

- ارزیابی طرح های سرمایه گذاری از جنبه اقتصادی، فنی، مدیریتی، مالی و حقوقی و نظارت بر

**وظایف غیرمالی**  
**بانک های توسعه ای، به ویژه**  
**تقویت کارآفرینان و**  
**ارتقای رقابت در**  
**بازار را ایجاب**  
**می کند**



## یکی از وظایف، بانک‌های توسعه‌ای، ارایه خدمات مشاوره‌ای مدیریتی، اقتصادی، فنی، مالی و حقوقی به مجریان طرح هاست

## هدف بانک‌های توسعه‌ای، هدایت سرمایه‌ها و تجهیز منابع مالی و کم‌هزینه برای اجرای برنامه‌های توسعه اقتصادی است

در سایر کشورهای اروپایی که اشکال تکامل یافته بانک‌های قرن نوزدهم اروپا بودند، بانک‌های توسعه‌ای محسوب می‌شوند. با این حال، بانک‌های توسعه‌ای به نحوی منسجم‌تر، توسط بانک بین‌المللی ترمیم و توسعه (International Bank for Reconstruction and Development) بعداز جنگ جهانی دوم، نظریه پردازی و حمایت گستردتری شد. این بانک در اوایل جنگ جهانی دوم (سال ۱۹۴۴)، توسط کشورهای متفق و همزمان با ایجاد صندوق بین‌المللی پول تاسیس شد. گفتنی است که هدف اولیه تاسیس این بانک، انجام اصلاحات مالی، ارزی و تجاری در دوره بعد از جنگ جهانی اول بود، ولی بعد از پایان جنگ جهانی دوم، بازسازی کشورهای آسیب‌دیده از جنگ، هدف اصلی بانک بین‌المللی ترمیم و توسعه شد. این بانک که بعدها با گروه موسسات و شرکت‌های وابسته، نام "بانک جهانی" به خود گرفت. پس از اهداف اولیه، توسعه اقتصادی کشورهارا در مدنظر قرارداد. به همین منظور، با هدف همساز کردن کشورهای در حال توسعه با بازار جهانی سرمایه‌گذاری دو دسته فعالیت شامل اعطای وام‌های سرمایه‌گذاری به کشورهای در حال توسعه عضو و ارایه خدمات تخصصی به این کشورها را در دستور کار خود قرارداد. از دیگر خدمات تخصصی ارایه شده توسط بانک جهانی، می‌توان به کمک به ایجاد و تقویت بانک‌ها و موسسات مالی و توسعه‌ای اشاره کرد.

### عصر طلایی

در دهه‌های ۱۹۵۰ و ۱۹۶۰، شاهد شکل‌گیری بانک‌های توسعه‌ای متعددی در جهان هستیم. به همین دلیل، این دوره، عصر طلایی بانک‌های توسعه‌ای نام گرفت، چرا که آنها توanstند منابع بلندمدت هنگفتی را برای تامین مالی طرح‌های سرمایه‌گذاری و عملتأبرای کشورهای در حال توسعه، تامین و تخصیص دهن. از جمله بانک‌های توسعه‌ای آسیانی که در این دوره تاسیس شده‌اند، می‌توان به بانک DBS سنگاپور (۱۹۶۸)، KDB کره‌جنوبی (۱۹۵۴)، BPMB مالزی (۱۹۷۳)، IFCT تایلند (۱۹۵۹)، DBP (۱۹۵۸)، BAPINDO اندونزی (۱۹۶۰)، JDB (۱۹۶۲) اشاره نمود.

موسسات مالی جدید و گرایش به سوی روش‌های جدید سازماندهی و سرمایه‌گذاری در بانکداری را جهت پاسخگویی به نیازهای روزافروز ایجاد می‌نمود. این امر نه تنها منجر به هدایت پس‌اندازها به بخش صنعتی می‌گردد، بلکه در کنترل بنگاه‌ها و سازماندهی آنها از طریق مدیریت کارآمد، نقش کارآئی را ایفا می‌نمود. از جمله این بانک‌ها می‌توان به بانک سوسيته ژنرال (Societe General) بلژیک (تأسیس در سال ۱۸۲۲) و کردنی موبیلیه (Credit Mobilier) در فرانسه (تأسیس در سال ۱۸۲۵) اشاره نمود که نقش بسزایی را در صنعتی شدن این کشورها ایفا کردند. این بانک‌ها و بانک‌های پیرو آنها، همگی نقش برنامه‌ریزان، کارآفرینان، و امدهنگان و به نوعی، نقش مدیران را بازی نمودند و برخی از نیازهای اقتصادی منطقه اروپا را راه‌هایی چون تجهیز صنایع از سایر بانک‌ها و اشخاص و استفاده از سرمایه‌ها در جهت خرید سهام شرکت‌ها و اعطای وام‌های بلندمدت، تاسیس شرکت‌های جدید به منظور ایجاد امکانات زیربنایی، تجهیز معادن و احداث صنایع و ... تأمین نمودند.

از اوایل قرن بیستم، بانک‌های توسعه‌ای در کشورهای مختلف اروپا با کمک و حمایت دولت‌ها ایجاد شدند و فعالیت آنها عمدتاً تجهیز منابع میان‌مدت و بلندمدت از منابع گوناگون و تخصیص آنها به بخش‌های اقتصادی، به ویژه صنعت بود. از این جمله می‌توان به بانک‌های اعتبارات صنعت بلژیک (۱۹۱۹)، بانک اعتبارات ملی فرانسه (۱۹۱۹)، بانک رهنی فنلاند (۱۹۲۴)، موسسه رهنی صنعتی مجارستان (۱۹۲۸)، بانک اقتصاد ملی لهستان (۱۹۲۱) موسسه ملی ایتالیا (۱۹۳۱)، موسسه بازسازی صنایع ایتالیا (۱۹۳۳)، شرکت توسعه صنعتی بانکداران انگلستان (۱۹۳۰) و هرشتل بانک هلند (۱۹۴۵) اشاره نمود. در واقع، این بانک‌ها و بانک‌های تقریباً مشابه



سرمایه‌گذاری موجه از نقطه نظر مالی و اقتصادی وجود دارد. این دیدگاهها بانک‌های توسعه‌ای را برآن داشت تا ضمن اعطای وام‌های مدت‌دار به عنوان محور اصلی فعالیت، در زمینه‌ها و رشته‌های دیگر نیز وارد شوند. از سویی دیگر، توسعه تکنولوژی‌های نوین در گسترش فناوری‌های اطلاعات - که تجدید ساختار سازمان و استفاده از ابزارهای نوین و تخصص‌های جدید را ضروری نموده است - موجب شد تا بانک‌های توسعه‌ای برای تحرک بیشتر و تطبیق با شرایط جهانی، همواره به این دگرگونی‌ها توجه داشته باشند. در این مسیر، بانک‌هایی که نتوانستند با تحولات اقتصادی جهان همراه شوند، از میدان بدر شده‌اند. گفتنی است که امروزه در جهان بیش از ۵۵۰ بانک توسعه‌ای وجود دارد. این تعداد شامل ۳۰ بانک بین‌المللی و منطقه‌ای و بیش از ۵۰۰ بانک توسعه‌ای در ۱۸۵ کشور جهان می‌باشد. در جدول همراه، می‌توان برخی از مهمترین بانک‌های توسعه‌ای منطقه‌ای، اهداف و نوع فعالیت آنها را مشاهده کرد.

### تحولات بانک‌های توسعه‌ای

اهم تحولات انجام شده در ساختار بانک‌های توسعه‌ای را می‌توان به صورت زیر جمع‌بندی نمود:

- تحولات مربوط به تخصیص منابع (وام‌دهی):
- افزایش و توسعه خدمات تخصصی مشاوره و مدیریت.

- کمک به بازسازی شرکت‌ها.
- برنامه‌ریزی برای گسترش کارآفرینی.
- مشارکت موثر در توسعه بازارهای سرمایه.
- کمک به روند خصوصی‌سازی موسسات دولتی.
- تأکید هر چه بیشتر بر توسعه زیست محیطی.

#### تحولات مربوط به تجهیز منابع:

- تأکید هر چه بیشتر بر سوددهی و سلامت عملیات بانک.
- اتخاذ روش‌های اداره دارایی‌ها و بدھی‌ها و اجرای برنامه‌های کاهش خطرپذیری.
- استفاده از ابزارهای نوین مهندسی مالی در تجهیز منابع.

- اتکای هر چه بیشتر بر اعتبارات فراهم شده در بازارهای مالی.
- مدیریت بانکداری و سپرده‌پذیری.
- انتشار اوراق قرضه خارجی.
- اخذ وام‌های کوتاه، میان و بلند مدت از موسسات خارجی.

- تامین مجدد منابع مالی وام‌های اعطا شده.
- استقرار از بازار بین‌بانکی.
- انتشار اوراق قرضه داخلی (اوراق مشارکت).

به عنوان مثال، بانک توسعه صنعتی هندوستان که یکی از موسسات توسعه‌ای فعل در آن کشور است، منابع مالی خود را از روش‌های مذکور، بخصوص از طریق انتشار اوراق قرضه داخلی بلندمدت (بیش از ۴۵ درصد از کل منابع مالی) تامین نموده است. همچنین بانک صنعت و معدن در ایران، در سال ۱۳۸۳ بالغ بر دو هزار میلیارد ریال از طریق ابزار اوراق مشارکت تجهیز منابع

ژاپن (۱۹۵۱) و اعتبارات صنعتی (۱۹۵۶) و توسعه صنعتی و معدنی (۱۹۵۹) در ایران اشاره کرد.

با وجودی که دهه‌های میانی قرن بیست را می‌توان دوره شکوفایی بانک‌های توسعه‌ای دانست. اما اواخر قرن بیست مصادف با آغاز تحولاتی در ساختار و عملکرد بانکداری توسعه‌ای به حساب می‌آید. تحولات عمده اقتصاد بین‌المللی نیز در اوخر دهه ۱۹۷۰ و اوایل ۱۹۸۰ رخ دادند که شامل حرکت به سوی تجارت جهانی، گرایش به سوی اقتصادهای باز و تجربه تلحیث برخی از کشورهای بانکداری توسعه‌ای - به علت برقراری فضای جدید اقتصاد بین‌الملل که منجر به پروز تحولاتی در بسیاری از بانک‌های توسعه‌ای گردید - بوده است. از جمله تحولات پدید آمده در بانک‌های توسعه‌ای در اوخر دهه ۱۹۷۰ و اوایل ۱۹۸۰، می‌توان به مواردی چون انحلال و ورشکستگی برخی از بانک‌های توسعه‌ای در اثر مشکلات مالی، تغییر ساختار برخی از بانک‌های توسعه‌ای و ادغام آنها در دیگر موسسات و تداوم فعالیت برخی از بانک‌های توسعه‌ای با مشکلات ساختاری اشاره کرد.

### هدایتگر

اما برخی از بانک‌های توسعه‌ای، بادرک شرایط زمان و اصلاح راهبردها و اتخاذ نقش‌های جدید و معقول، توانستند با موفقیت خود را با مقتضیات جدید تطبیق دهن. در واقع، این بانک‌ها به خوبی دریافتند که وظیفه بانک‌های توسعه‌ای، فقط تامین مالی طرح‌هایی است، بلکه آنها می‌توانند نقشی هدایتگر در پاسخگویی به نیازهای مایل اقتصادهای در حال توسعه پیدا کنند. به موازات، این بانک‌ها دریافتند که تجهیز منابع با اتکای خود (از طریق بازار) و عدم وابستگی به یارانه‌های دولتی، برای بقای آنها حیاتی است.

در دو دهه اخیر هم با کاهش حمایت‌های مالی دولت‌ها و تحولات بازارهای بین‌المللی، بانک‌های توسعه‌ای دستخوش تحولات بنیادینی شده‌اند. اولین تحول، پذیرفتن این نکته است که ایفای نقش توسعه به معنای برخورداری از سودآوری پایین نیست. همچنین این بانک‌ها دریافتند که همواره زمینه‌های مختلف برای

● ارایه خدمات مشاوره‌ای مدیریت ریسک.

نمود.

### تحولات مربوط به تجدید ساختار سازمانی بانک:

در این میان، انتظارات بانک‌های توسعه‌ای از دولت را

تجهیز منابع مالی (وقتی که کمک مالی دولت‌ها به توسعه کاهش می‌یابد، جذب منابع مالی بخش خصوصی و منابع خارجی بیشتر مورد توجه بانک‌های توسعه‌ای قرار می‌گیرد)

● تبدیل شدن به واسطه تجاری.

● سازمان دهی مجدد و ایجاد تنوع در فعالیت‌ها.

● گسترش نقش در توسعه بخش خصوصی، سیستم‌های مالی و بازارهای سرمایه.

● حرکت به سمت جذب منابع بخش خصوصی داخلی و خارجی.

● تأکید بر سودآور بودن فعالیت بانک.

● حفظ موقعیت رقابتی از طریق بکارگیری ابزارهای کنترل و مدیریت ریسک.

◆  
یکی از  
رهیافت‌های تازه  
این است که ایفای  
نقش توسعه‌ای از  
سوی بانک‌های  
توسعه‌ای، به  
معنای برخورداری  
از سود پایین نیست

### مهم ترین اهداف بانک‌های توسعه‌ای بین المللی

نام	تاریخ	ادهاف	لحظه فعالیت
بانک توسعه بین آمریکایی (ADB)	۱۹۵۹	توسعه دادن و ایجاد امنیت اقتصادی لائیون و حضور در بانک‌های سرمایه‌و تأمین مشارک هم‌جهانی طرح‌ها با بانک‌های خصوصی مختلفه و بانک‌ها و موسسات مالی خارج از منطقه	ایجاد نقش اساسی در انتقال سرمایه از سایر نقاط جهان به آمریکایی
بانک توسعه آسیایی (ADB)	۱۹۶۴	کمک به رشد اقتصادی و فهمکاری اقتصادی بین المللی اسلامی و مالک اسلامی شرق دور و مشارکت در فرآیند توسعه اقتصادی ممل ملکه	اعطای تسهیلات به هرج عهای توسعه آفریقی، به خصوص در زمینه‌های ایجاد بانک‌های توسعه‌ای در کشورها و و منطقه، تعاملات‌های کشاورزی، کلت و صنعت، تبری، صنایع، مواد معدنی، حمل و نقل، ارتباطات، تامین آب و توسعه شهری و بهداشتی
بانک توسعه افریقا (AFDB)	۱۹۶۶	یافتن راه حل‌هایی برای رفع مشکل‌های اقتصادی کشورهای قاره آفریقا	اعطای وام به بانک‌های توسعه کشورهای قاره آفریقا، دولت‌ها و سازمان‌های دولتی کشورهای خصوص، مشارکت در خرید سهام، حسنایت‌نمایی ملکه گذاری، در طرح‌ها در محدوده قاره آفریقا، تجهیز متلع اجرای طرح هایی که متن‌آذیر یک کشور یا چند کشور به اجرا در می‌آیند
صندوق توسعه آفریقا (AFDF)	۱۹۷۳	کمک به بانک توسعه آفریقا بر استیانی به اهداف آن	تحمیم مطالعات و سنجیقات لازم پیش از سرمایه‌گذاری در طرح‌ها
بانک سرمایه گذاری اوروبا (EBI)	۱۹۷۸	متداول سازی توسعه جامعه اوروبا	اعطای وام و صدور ضمانته
صندوق توسعه اوروبا (EDF)	۱۹۷۸	گسترش تجارت و کمک اقتصادی بین کشورهای EEC	اعطای وام و کمک های فنی و بلاغرض و تامین منابع مالی مورده نیاز طرح‌های مزدوج تایید در کشورهای که با جامعه اقتصادی اروپا هم‌شتر در ارتباط هستند
بانک توسعه اسلامی (IDB)	۱۹۷۵	تسریع توسعه اقتصادی و بشریت‌های اجتماعی در میان ملل و جوامع اسلامی	مشارکت در سرمایه‌گذاری و اعطای وام و کمک‌های فنی، تامین وجوه مورد نیاز تجارت خارجی و ارایه شیوه اجرا، به شرط تسلیک از سپاری از تسهیلات اعطایی

استخراج و تنظیم: ماهنامه «اقتصاد ایران» با استفاده از گزارش‌های بین المللی.

ماخذ: نشریه اقتصاد ایران، بهمن ۸۵؛