

## Career Postmodern Pathology: Designing a Model

Marzieh Malekiha <sup>1</sup> | Farshid Aslani <sup>2</sup>

Vol. 16  
Spring 2024

Research Paper

Received:  
2022 March 28  
Accepted:  
2023 February 21  
P.P: 121-153

ISSN: 2008-4528  
E-ISSN: 2645-5072



### Abstract

This research was carried out with the aim of presenting a qualitative model based on the database theory to design a model for post-career pathology. The sampling method is snowball sampling. In the initial stage, the analysis of the data obtained from the review of the background and literature of the subject, as well as interviews with 19 career counseling specialists who are aware of post-career injuries, have been done. Then, based on the database approach, a qualitative model of occupational injuries was designed. The results showed that the subsequent injuries of the career path include three main categories of sustainable growth of the career path, self and scenarios of the career path. The category of sustainable career path growth includes five subcategories of auto-creative capital, career path adaptability, health, happiness and usefulness. The main category itself includes the subcategory of identity. The main category of career path scenario includes three subcategories of agency, reflection on life project and meaning. According to the findings of this research, it can be concluded that the nature of career path injuries in the post-modern world is different from the injuries of the modern and even traditional world. Paying attention to harmful factors can prevent injuries in the career path and help guide and advance the career path.

**Keywords:** Career, Pathology, Postmodern, Model design

1. Corresponding Autho:Public administration., faculty of management. university of Tehran. Tehran. Iran.  
a.dehghanpour@ut.ac.ir

2. professor ., pubic administration. faculty of management. University of Tehran. Tehran. Iran.

## آسیب‌شناسی پسانوین مسیر شغلی: طراحی یک الگو

مرضیه ملکیها<sup>۱</sup> | فرشید اصلانی<sup>۲</sup>

۱

سال شانزدهم

پیاپی ۱۴۳

### مقاله پژوهشی

تاریخ دریافت:

۱۴۰۲/۵/۳

تاریخ پذیرش:

۱۴۰۳/۰۲/۹

صفحه:

۱۱۱-۱۳۹

شما چاپ: ۰۰۰-۸-۴۵۲۸  
کنترولیک: ۶۶۴۵-۵-۷۲



چکیده

این پژوهش باهدف ارائه یک مدل کیفی برخاسته از تئوری داده‌بنیاد جهت طراحی الگویی جهت آسیب‌شناسی پسانوین مسیر شغلی انجام شد. روش نمونه‌گیری، نمونه‌گیری گلوله‌برفی است. در مرحله ابتدایی به تحلیل داده‌های حاصل از بررسی پیشینه و ادبیات موضوع و همچنین مصاحبه با ۱۹ نفر از متخصصان مشاوره مسیر شغلی آگاه به آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی پرداخته شده است. سپس بر اساس رویکرد داده‌بنیاد، مدل کیفی آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی طراحی گردید. نتایج نشان داد که آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی شامل سه مقوله اصلی رشد پایدار مسیر شغلی، خود و سناریوهای مسیر شغلی است. مقوله رشد مسیر شغلی پایدار شامل پنج مقوله فرعی سرمایه خود کارآفرینانه، انطباق‌پذیری مسیر شغلی، سلامتی، شادی و سودمندی است. مقوله اصلی خود شامل مقوله فرعی هویت است. مقوله اصلی سناریوی مسیر شغلی شامل سه مقوله فرعی عاملیت، تأمل بر پروره زندگی و معنا است. با توجه به یافته‌های این پژوهش می‌توان نتیجه گرفت که ماهیت آسیب‌های مسیر شغلی در دنیای پسانوین متفاوت از آسیب‌های دنیای نوین و حتی سنتی است. توجه به عوامل آسیب‌زا می‌تواند باعث پیشگیری از بروز آسیب در مسیر شغلی شود و به هدایت و پیشبرد مسیر شغلی کمک نماید.

**کلیدواژه‌ها:** آسیب‌شناسی، مسیر شغلی، پست نوین، طراحی الگو

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

DOR:

۱. استادیار، گروه مشاوره، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه حضرت مصوصه(س)، قم، ایران.

۲. نویسنده مسئول. استادیار، گروه مدیریت دولتی، دانشگاه پیام نور، تهران، ایران.

f.aslani@pnu.ac.ir

## مقدمه و بیان مسئله

یکی از نقش‌هایی که برای غالب انسان‌ها در طی گستره زندگی حائز اهمیت است، مسیر شغلی<sup>۱</sup> است. با توجه به اهمیت این نقش و داشتن رضایت از مسیر شغلی، محققان در طی دهه‌های مختلف به بررسی ماهیت مسیر شغلی (ونگ و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۲۳؛ مک دونالد و هیت<sup>۳</sup>، ۲۰۲۳؛<sup>۴</sup> و عواملی که منجر به پیشبرد و مدیریت موفقیت‌آمیز مسیرشغلی می‌شود (گانز و هتلین، ۲۰۰۵؛<sup>۵</sup> آرتور و همکاران<sup>۶</sup>، ۱۷۷؛ کویچ پرز و همکاران، ۱۶۸؛<sup>۷</sup> گان و همکاران، ۲۰۰۶؛<sup>۸</sup> چا آبانگ و همکاران<sup>۹</sup>، ۱۲۲؛<sup>۱۰</sup> ۲۰۱۹) پرداخته‌اند اما به دلیل وقوع تغییرات بسیار متنوع و گسترده در ابعاد و لایه‌های مختلف سیستم‌های جهانی و بالتبع جامعه، ماهیت مسیرشغلی، عواملی که منجر به مدیریت موفقیت‌آمیز مسیر شغلی و زمینه سازبروز آسیب در مسیرشغلی می‌شود دگرگونی شده است (ساویکاس<sup>۹</sup>، ۲۰۱۳؛<sup>۱۱</sup> ۱۴۴). توجه به عوامل آسیب‌زای مسیرشغلی در دنیای پسانوین امروز-علی‌رغم اهمیت این عوامل- کمتر مورد توجه محققان قرار گرفته است (ساویکاس، ۲۰۱۹؛<sup>۱۲</sup> ۱۹۴). ویژگی رشد مسیر شغلی، با توجه به ماهیت دایما در حال تغییر دنیای امروز و ساختارهای جوامع جهانی که بر مسیرهای شغلی مؤثر است نیز مورد توجه قرار گرفته است. لذا بی‌توجهی به پایداری مسیرهای شغلی باعث می‌شود که فرد در مواجهه با چالش‌های، تغییرات و فشارهای ارایه شده از سوی میکروسیستم‌ها و مزوسیستم‌های محیطی باعث می‌شود که فرد برای حرکت در طی مسیرشغلی (اهداف و وطرح‌های تدوین شده) دچار مشکل شود. لذا عدم برخورداری از مهارت‌هایی که باعث پایداری مسیرشغلی می‌شود از جمله آسیب‌های مربوط به مسیر شغلی است (درووس و ون درهیدن، ۲۰۱۵،<sup>۱۳</sup> ۵).

در مجموع و با توجه به مطالب فوق می‌توان نتیجه گرفت که در قرن ۲۱ هدایت و پیشبرد مسیرهای شغلی دارای پیچیدگی‌های خاصی است. با توجه به اهمیت نقش مسیرشغلی برای غالب

- 
1. career
  2. Wang & et al
  3. McDonald & Hite
  4. Gunz & Heslin
  - 5 Arthur & et al
  6. Kuijpers & et al
  7. Guan & et al
  8. Chaaban & et al
  9. Savickas

افراد، عدم آگاهی از آسیب‌های مسیر شغلی می‌تواند بر موفقیت و عملکرد فرد در طی مسیر شغلی دارای اثری سوء باشد. این در حالی است که شناخت این آسیب‌ها نه تنها می‌تواند زمینه ساز پیشگیری از این آسیب‌ها باشد بلکه با پیشگیری از این آسیب‌ها می‌توان در راستای رشد متعالی مسیر شغلی قدم برداشت. همچنین شناسایی عوامل زمینه ساز آسیب به منظور تدوین راهکارهایی برای پیشگیری از این آسیب‌ها برای بسیاری از سیاستگذاران، برنامه‌ریزان، مشاوران مسیر شغلی در مدارس، دانشگاه‌ها و سازمان‌ها حائز اهمیت است. از سوی دیگر مسیر شغلی - به عنوان یک نقش از مجموعه نقش‌های زندگی که بر عهده فرد است - متأثر از فرهنگ و بافت است. لذا با توجه به نقش عوامل فرهنگی و بافتی مؤثر بر مسیر شغلی، تحقیق حاضر سعی در تدوین الگویی برای شناسایی ابعاد و مؤلفه‌های ایجاد کننده آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی متناسب با فرهنگ کشور دارد. بنابراین مسئله اصلی در تحقیق حاضر این است الگوی آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی دارای چه ابعاد و ساختاری می‌باشد؟

## مبانی نظری

در بعد ماهیت مسیر شغلی، انواع مختلفی از مسیرهای شغلی ایجاد شد. مسیرهای شغلی متتنوع<sup>۱</sup> (گابلر و همکاران<sup>۲</sup>: ۲۰۱۴)، مسیرهای شغلی بدون مرز<sup>۳</sup> (کلاگلو<sup>۴</sup>: ۲۰۱۱، ۴۷؛ گان و همکاران<sup>۵</sup>: ۲۰۱۹)، مسیرهای شغلی چندگانه<sup>۶</sup> (مارتینز - کارتز، دمورتی<sup>۷</sup>: ۲۰۱۷؛ ۲۰۲۲: ۳۹۱) برخی از نمونه مسیرهای شغلی ایجاد شده متناسب با تغییرات بافتی ایجاد شده هستند و دیگر فرد مانند گذشته تنها اقدام به انتخاب یک مسیر شغلی نکرده و ممکن است مسیرهای شغلی مختلفی را انتخاب کند (لاپرستی و همکاران<sup>۸</sup>: ۲۰۱۸؛ ۴۲۷). در بعد مهارت‌های موردنیاز مسیر شغلی، تغییر قابل ملاحظه‌ای در ماهیت و نحوه کسب مهارت‌ها ایجاد شد (چان و دار<sup>۹</sup>: ۲۰۱۴؛ ۲۵۱۶). در رویکرد سنتی مشاوره مسیر شغلی - تحت تأثیر رویکرد خصیصه عامل - سه مهارت خودآگاهی<sup>۱۰</sup>،

1. protean career
2. Gubler & et al
3. boundaryless careerr
4. Colakoglu
5. Multiple career
6. Martinez-Corts & Demerouti
7. Lo Presti & et al
8. Cahn & Dar
9. self-knowledge

کشف و طرح ریزی<sup>۱</sup> (شارف، ۲۰۱۶: ۵۲) برای پیشبرد مسیر شغلی لازم بود؛ زیرا سرفصل زیربنایی کمک به مراجع در طی سه گام شناخت خود، شناخت محیط و برقراری تناسبی منطقی بین این دو بود. نقش مشاور بالتبغ مناسب با این جهت گیری، آموزش به مراجع و هدایت او با ارائه نقشی برجسته در طی جلسات مشاوره مسیر شغلی در راستای این سه گام بود. به عبارت دیگر، در رویکرد سنتی و نوین مشاور در جلسه مشاوره دارای نقشی محوری بوده و عمدها هدایت و تسلط فرایند مشاوره را بر عهده داشت. ملاک ارزشیابی میزان موفقیت فرایند مشاوره نیز دستیابی به یک شغل توسط مراجع بود. در رویکردها و نظریه‌های سنتی مشاوره مسیر شغلی، رسالت اصلی مشاور ارائه اطلاعات به مراجع و کمک به وی در یافتن یک شغل است. از این دیدگاه مراجع دارای نقشی منفعلانه در فرایند مشاوره است و این مشاور به عنوان درمانگر است که طراح اصلی فرایند مشاوره است. به عبارت دیگر در رویکردها و نظریات سنتی مشاور است که تعیین کننده گام‌هایی است که مراجع باید در طی فرایند مشاوره بردارد (دالن، ۲۰۲۲: ۲۵).

در رویکردها و نظریات نوین مشاوره مسیر شغلی، مهارت‌های مختلفی در ابعاد شناختی (لنت، ۲۰۲۰: ۱۲۹)، رفتاری (کرومبلتز و همکاران<sup>۴</sup>، ۲۰۱۳: ۱۵) و عاطفی (هارتانگ<sup>۵</sup>، ۲۰۱۱: ۲۹۶) مطرح شد زیرا سرفصل زیربنایی کمک به مراجع در جهت کسب مهارت‌های مورد نیاز برای حرکت در طی مسیر شغلی بود. نقش مشاور مناسب با این جهت گیری، برگزاری جلسات روان-آموزشی<sup>۶</sup> مشاوره مسیرشغلی با محوریت آموزش مهارت‌های مورد نیاز به مراجع برای حرکت در طی مسیر شغلی بود (اونز و همکاران<sup>۷</sup>، ۲۰۱۱: ۲۹۱). ملاک ارزشیابی موفقیت فرآیند مشاوره مسیرشغلی، میزان مهارت آموزی مراجع بود رسالت اصلی مشاور در فرآیند درمان آموزش مهارت به مراجع است. این تغییر در رسالت مشاور، به موازات تغییر در رویکردها و نظریات مشاوره مسیرشغلی است لذا موفقیت فرآیند مشاوره وابسته به میزان مهارت‌هایی است که توسط مراجع آموخته شده است (زیکیک و فرانکلین<sup>۸</sup>، ۲۰۱۰: ۱۸۱). اما در رویکردها و نظریات پسانوین

1. explore & Planing

2 . Dalene

3. Lent

4. Krumboltz

5. Hartung

6. psycho-educational

7. Owens & et al

8. Zikic & Franklin

مسیر شغلی به تناسب تغییر پارایم‌های زیربنایی، ماهیت مسیرهای شغلی، مهارت‌های مورد نیاز برای پیشبرد مسیر شغلی، ملاک ارزشیابی، رسالت مشاور، نقش مراجع دچار تحول شده است زیرا سرفصل زیربنایی طراحی و خلق فضای جلسات مشاوره مسیر شغلی به گونه‌ای است که مراجع نویسنده و خالق حکایت مسیر شغلی خود و بالطبع زندگی شود. نقش مشاور متناسب با این جهت‌گیری، ایجاد فضایی متفاوت، امیدوارانه و عاملانه برای حرکت مراجع بود. ملاک ارزشیابی موققیت فرآیند مشاوره مسیر شغلی، رضایت مراجع از سناریوی تدوین شده و حرکت وی بر مبنای این سناریو است (ساویکاس، ۱۴۷: ۲۰۲۳). لذا با توجه به تغییراتی که در ماهیت مسیرهای شغلی و رویکردهای نظری - که ناشی از تغییر ساختارهای جوامع است - ایجاد شده است، آسیب‌هایی که ممکن است افراد در طی مسیر شغلی با آن مواجه شوند نیز دستخوش تغییر شده است (ساویکاس، ۱۹۰: ۲۰۱۹). آسیب<sup>۱</sup> نوعی رفتار بیمار گونه و نابهنجار است که مانع عملکرد عادی فرد در زندگی می‌شود و آسیب‌شناسی<sup>۲</sup> علمی است که به مطالعه برچسب‌های کلی برای مطالعه این‌گونه حالات می‌پردازد (گنجی، ۱۴۰۲). چنین تعریفی در نظریات و رویکردهای سنتی و نوین رواندرمانی که تا حدود زیادی تحت تاثیر رویکردهای غالب پزشکی است قرار دارد (ساویکاس، ۱۴۹: ۲۰۲۳). در رویکردها و نظریات پسانوین مشاوره مسیر شغلی تعریف متفاوتی از آسیب ارائه شده است. مطابق با نظر ککران<sup>۳</sup> (۱۹۹۶: ۲۳) آسیب عبارت است از "هر گونه عاملی که مانع حرکت فرد راستای معنای زندگی اش می‌شود". تجربه و نمود آسیب برای فرد به صورت رنج<sup>۴</sup> است (ماری، ۲۰۱۰: ۱۲). شرایط مختلفی زمینه ساز بروز آسیب‌های مسیر شغلی است. عوامل محیطی و عوامل فردی من جمله این عوامل هستند. عوامل محیطی را می‌توان به دو دسته عوامل پویا و نظاممند<sup>۵</sup> تقسیم نمود. عوامل پویا در بردارنده فشارهای محیطی و فرصت‌هایی است که بر انگیزه، نگرش‌ها و رفتارهای فرد به عنوان بازیگر اصلی مسیر شغلی مؤثر است (جونز، ۱۰۸: ۲۰۰۶). با این وجود میزان فعالیت<sup>۶</sup> فرد به میزان زیادی بستگی به میزان تعامل وی با محیط و میزان فضایی که برای بروز خلاقیت شخصی - به دلیل نرم‌ها و هنجارهای جامعه، دوستان، خانواده، همسالان،

1 . path

2 . pathology

3. Cochran

4. pain

5. dynamic & systematic factors

6. Johns

7. activeness

شرایط کشور، عوامل فرهنگی و سیاستهای سازمانها- اختصاص داده خواهد شد و ظرفیت خلق، سنجش و تداوم انطباق فرد دارد (لوبار- لپز و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۲۰: ۴۱).

عوامل نظام مند نظریه تغییرات سریع و پی درپی اقتصاد جهانی، کشور، جامعه، شرایط شغلی، محل شغل، تقاضاهای شغلی، تکنولوژی، چشم‌انداز آینده مسیرهای شغلی، ارزش‌ها و تغییر سبک زندگی، گذارهای پیش‌بینی نشده برخی از عوامل سیستماتیک مؤثر بر مسیرهای شغلی هستند (د ووس و ون در هایدن<sup>۲</sup>، ۲۰۱۵: ۱۲). پیامد آسیب‌های مسیر شغلی از زوایای مختلف توسط غالب نظریه پردازان پسانوین مورد اشاره قرار گرفته است (برای مثال ککران، ۱۹۹۶: ۲۳؛ ماری، ۲۰۱۰: ۱۲؛ د ووس و همکاران، ۲۰۲۰: ۱۴؛ ساویکاس، ۲۰۲۲: ۱۴۸). یکی از پیامد آسیب‌های مسیر شغلی، تجربه عدم رضایت توسط فرد است. به عبارت دیگر در این حالت، فرد ارزشیابی ذهنی مثبتی از مسیر شغلی خود نخواهد داشت (جیو و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۱۹). عدم مدیریت موقیت آمیز مسیر شغلی (ونگ و همکاران، ۲۰۲۳: ۴۲۶)، عدم پیشبرد مسیر شغلی، عدم تسلط بر مسیر شغلی، از دست دادن تدریجی منابع شخصی، تحت الشاعع قرار گرفتن سلامت روانی، شادی مسیر شغلی و کاهش میزان عملکرد مؤثر فرد در مسیر شغلی (تاپانی<sup>۴</sup>، ۲۰۲۲: ۱)، عدم اطمینان به توانایی‌های خود برای مواجه با شرایط استرس‌زا و حرکت در طی مسیر شغلی به تدریج برادرانک فرد از توانایی‌های خود (نیومن<sup>۵</sup>، ۲۰۱۱: ۱۳۶) و کاهش تدریجی میزان تعهد فرد به مسیر شغلی‌اش، خستگی عاطفی و کاهش میزان درگیر شدن با مسیر شغلی (ساویکاس، ۲۰۲۳: ۱۵۰) مؤثر خواهد بود تنها برخی از پیامدهای آسیب‌های مسیر شغلی است.

در نظریه‌های مختلف پسانوین مشاوره مسیر شغلی ضمن ارائه مفاهیم مربوطه، به آسیب‌های مسیر شغلی نیز اشاره شده است. مثال مطابق با نظر ککران (۱۹۹۶: ۲۳)، عدم تصریح ارزش‌ها و معنای زندگی باعث ایجاد اهداف غیراصیل در طی مسیر شغلی می‌شود که این امر باعث حرکت‌های منقطع در طی مسیر شغلی در کوتاه‌مدت و در بلندمدت باعث شکل‌گیری حکایت زندگی قربانی و شاکی می‌شود. داشتن حکایت زندگی قربانی و یا شاکی مانع تجربه عاملیت

- 
1. Loyarte-López
  2. De Vos & Van der Heijden
  3. Gu & et al
  4. Tapani
  5. Newman

توسط فرد است و در این حالات فرد در طی حرکت در مسیر شغلی خود رنج‌هایی را تجربه خواهد نمود و زمانی به فکر تغییر حکایت زندگی خود می‌شود که مطابق با نظر کرمان (۱۹۹۶: ۲۵) نارضایتی و شکافی عمیق را بین وضع موجود در زندگی و موقعیت ایده‌آل خود تجربه نماید لذا براین اساس نحوه تدوین سناریوی مسیر شغلی نقش مهمی در چگونگی پیشبرد مسیر شغلی دارد (کالیریس و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۲۳: ۴۸). نداشتن تأمل و تأمل‌پذیری در مسیر شغلی نیز (ماری، ۲۰۱۲: ۶۷۰) یکی دیگر از آسیب‌های مسیر پسانوین مسیر شغلی است. تأمل زمینه‌ساز بررسی و واکاوی اشکال انتزاعی هویت شده و تصویر یکپارچه‌ای را از هویت ارائه می‌دهد. فقدان تأمل پذیری باعث می‌شود که فرد نتواند به تصویری باثبات از هویت خود دست یابد (گویچارد<sup>۲</sup>، ۲۰۱۹: ۱۸۹). این امر باعث می‌شود که فرد در طی مسیر شغلی در برابر فشارهای محیطی در صدد تغییر مسیر شغلی خود باشد (کوهن - اسکالی و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۱۸: ۸).

انطباق‌پذیری مسیر شغلی<sup>۴</sup> (ساویکاس، ۱۹۹۷: ۲۴۷) یکی دیگر از حوزه پیدایش آسیب‌های مسیر شغلی است. انطباق‌پذیری مسیر شغلی شامل پنج بعد دغدغه، کنجدکاوی، کنترل، اعتماد و تعهد است. از این زاویه، آسیب‌های مسیر شغلی شامل موارد زیر است: فقدان دغدغه در مسیر شغلی، داشتن نگاه مثبت اما معطوف نبودن این نگاه به سمت آینده، به فکر آینده بودن اما نگاه مثبت نداشتن نسبت به آن - که حاصل آن نگرانی خواهد بود. در بعد کنجدکاوی، فقدان کنجدکاوی در راستای دغدغه‌ها، کمبود میزان کنجدکاوی و یا داشتن کنجدکاوی بیش از حد که مانع حرکت‌های پراکنده در طی مسیر شغلی می‌شود از جمله آسیب‌های مربوط به این بعد است. در بعد کنترل، فقدان کنترل و یا تمرکز بیش از اندازه بر موضع شناسایی شده و یا پیش‌بینی شده که مانع حرکت فرد می‌شود برخی از آسیب‌های مربوط به این بعد است. در حوزه اعتماد، فقدان اعتماد به خود برای حرکت در راستای دغدغه‌های مسیر شغلی و کاهش میزان اعتماد و یا داشتن اعتماد بیش از حد از جمله آسیب‌های مربوط به این بعد است و در آخرین بعد، یعنی تعهد، نداشتن تعهد و کمبود تعهد دو مورد از آسیب‌های مربوط به این بعد است (ماری، ۲۰۱۷).

1. Kaliris & et al

2. Maree

3. Guichard

4. Cohen-Scali

5. career adaptability

## پیشینهٔ پژوهش

با توجه به تغییر ماهیت مسیرهای شغلی در قرن ۲۱، توجه به عواملی که باعث هدایت و پیشبرد موفقیت آمیز مسیر شغلی و عواملی که باعث بروز آسیب در طی مسیرهای شغلی شده اند مورد توجه قرار گرفته اند. علی‌رغم اهمیت آسیب‌شناسی پسانوگرافی مسیرشغلى پژوهشی که عیناً به بررسی موضوع مطالعه حاضر در داخل کشور پردازد یافت نشد لذا به ذکر نتایج برخی از پژوهش‌های مشابه پرداخته می‌شود. محمدی و همکاران (۱۳۹۵) در مطالعه‌ای به بررسی تاثیر مشاوره مسیر شغلی با رویکرد حکایتی ککران بر انطباق‌پذیری مسیر شغلی دانشجویان نایابنا پرداختند. نتایج نشان داد که این مداخله مشاوره‌ای بر ابعاد دغدغه، کنترل و کنجکاوی موثر بوده است ( $P < 0.01$ ) در حالی که تاثیر معناداری بر بعد اعتماد نداشته است. ملکیها و اصلانی (۱۴۰۱) در مطالعه‌ای به پیش‌بینی رشد مسیر شغلی پایدار براساس تأمل بر پروژه زندگی و انطباق‌پذیری مسیر شغلی دانشجویان پرداختند. مطابق با یافته‌های به دست آمده در این مطالعه، تأمل‌پذیری بر پروژه زندگی و انطباق‌پذیری مسیر شغلی پیش‌بینی کننده رشد مسیر شغلی پایدار است؛ بنابراین، براساس تأمل‌پذیری بر پروژه زندگی و انطباق‌پذیری مسیر شغلی می‌توان افراد را در رسیدن به رشد مسیر شغلی پایدار هدایت کرد. زارعی (۱۴۰۰) در مطالعه‌ای به بررسی‌نشش واسطه‌ای تعالی یابی شغلی در رابطه بین انطباق‌پذیری مسیر شغلی با اشتیاق شغلی پرداخت. نتایج این مطالعه گویای آن بود که اثر مستقیم انطباق‌پذیری مسیر شغلی بر تعالی یابی شغلی، اثر مستقیم تعالی یابی شغلی بر اشتیاق شغلی و اثر مستقیم انطباق‌پذیری مسیر شغلی بر اشتیاق شغلی مثبت معنادار است. همچنین، نتایج نشان داد که نقش واسطه‌ای تعالی یابی شغلی در در رابطه انطباق‌پذیری مسیر شغلی با اشتیاق شغلی معنادار است. مک‌کایی<sup>1</sup> (۲۰۲۰) در مطالعه‌ای به بررسی رشد پایدار مسیر شغلی در گروهی از فارغ‌التحصیلان کالج پرداخت. در این مطالعه طولی به بررسی رفتارهای مسیر شغلی دانشجویان در سال آخر کالج و دو سال بعد از فراغت از تحصیل پرداخته شد. نتایج این مطالعه گویای آن بود که دانشجویانی که در سال آخر دارای رشد پایدار مسیر شغلی بوده در دوران بعد از فراغت از تحصیل به حرکت در راستای طرح‌های مسیر شغلی خود پرداخته‌اند و در مقابل تغییرات ناشی از تغییرات محیط نظیر پیشرفت تکنولوژی، ایجاد مسیرهای

1.McCai

شغلی جدید با ماهیتی متفاوت از مسیرهای شغلی قبل دارای عملکرد مؤثرتری در انطباق با تغییرات بوده‌اند. همچنین یافته‌های این مطالعه گویای آن است که دانشجویان برخوردار از رشد مسیر شغلی پایدار در کمتر تجربه کننده وقهه در طی مسیر شغلی خود بوده‌اند.

ماری (۲۰۲۰) در مطالعه‌ای به بررسی عوامل مختلف کننده مسیر شغلی در گروهی از دانشجویان دختر شاغل به تحصیل در دو کالج دولتی در آفریقای جنوبی پرداخت. نتایج این مطالعه گویای آن است که نداشتن انطباق‌پذیری مسیر شغلی یکی از اصلی‌ترین عوامل ایجاد کننده چالش در طی مسیر شغلی فرد است. عدم آمادگی و نداشتن عملکرد مؤثر برای ورود به بازار مشاغل، سردرگمی در ادامه مسیر شغلی و یا ترک آن از جمله پیامدهای نداشتن انطباق‌پذیری مسیر شغلی در گروه مورد مطالعه بود؛ لذا یافته‌های این مطالعه گویای آن است که نداشتن انطباق‌پذیری مسیر شغلی یکی از عوامل مهم ایجاد کننده چالش در طی مسیر شغلی فرد خواهد بود.

ماری (۲۰۱۲) در مطالعه‌ای موردنی به بررسی اثر تأمل هدایت شده بر رشد مسیر شغلی پرداخت. نتیجه این مطالعه گویای آن بود که تأمل بر پروره زندگی زمینه‌ساز تعالی مسیر شغلی است. فقدان و یا کمبود تأمل بر پروره زندگی باعث تحت الشاعع قرار گرفتن مسیر شغلی می‌شود. مطابق با یافته‌های این مطالعه عدم آمادگی برای مواجهه با گذارهای مسیر شغلی، تجربه نمودن استرس در طی مسیر شغلی، تجربه نمودن وقهه در طی مسیر شغلی به دلیل آمادگی برای مقابله با تغییرات غیرقابل پیش‌بینی مسیر شغلی پیامدهای فقدان و یا کمبود تأمل بر پروره زندگی است.

## روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از نظر هدف، از نوع مطالعات کاربردی، از نظر قطعیت داده‌ها، از نوع اکتشافی و از نظر ماهیت داده‌ها، از نوع پژوهش‌های کیفی با رویکرد داده‌بنیاد است. مشارکت کنندگان پژوهش شامل کلیه متخصصان اعم از اعضای هیئت‌علمی دانشگاه اصفهان در رشتۀ مشاورۀ مسیر شغلی و دانش‌آموختگان دکتری دانشگاه اصفهان در سال ۱۴۰۲ (بالغ بر ۳۲ نفر) با معیار حداقل پنج سال تجربه علمی و عملی در زمینه مشاورۀ مسیر شغلی بودند. از این مشارکت کنندگان، ۱۹ خبره با روش نمونه‌گیری گلوبله‌برفی انتخاب شدند. با توجه به اینکه معیار توقف فرایند مصاحبه اشیاع نظری مقوله‌ها است، مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته تا نفر ۱۳ به اشباع رسید؛ اما برای حصول

اطمینان تا نفر ۱۹ مصاحبه‌ها تداوم یافت. پس از هماهنگی‌های لازم با مصاحبه‌شوندگان، زمان و مکان برگزاری مصاحبه‌ها تعیین شد و انجام مصاحبه‌ها به مدت چهار ماه به طول انجامید. مشخصات و ویژگی‌های نمونه مورد نظر در جدول شماره یک ارائه شده است.

ابزار گردآوری، مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته عمیق بود. پس از برگزاری مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته اولیه و تجزیه و تحلیل داده‌های به دست آمده و تشکیل مقوله‌ها برخی از کدگذاری‌های اولیه به رؤیت مصاحبه‌شوندگان رسید. نتایج کدگذاری انتخابی با چند تن از صاحب‌نظران مشاوره مسیر شغلی در میان گذاشته شد و بر اساس بازخوردهای ارائه شده استحکام فرایند و نتایج تقویت شد.

باتوجه به آنکه تاکنون الگویی در زمینه آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی در داخل و خارج از کشور ارائه نشده است، لذا در پژوهش حاضر باهدف اکتشاف ابعاد آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی از نظریه داده‌بنیاد و نظام مند<sup>۱</sup> کوربین و استروواس<sup>۲</sup> (۲۰۰۸) استفاده شد. در این روش پنج مرحله تا حصول نتیجه به کار گرفته می‌شود که شامل طرح پژوهش، جمع‌آوری داده‌ها، تنظیم داده‌ها، تحلیل داده‌ها و مقایسه با متون است. فرایند تحلیل در این رویکرد نیز شامل سه نوع کدگذاری است که در بردارنده کدگذاری باز، محوری و گزینشی است (گودرزی و رودی، ۱۳۹۰). در تدوین سوالات مصاحبه و راهکار نمای اجرا پس از بررسی صحت محتوا و کفایت سوالات مصاحبه تعدادی از سوالات حذف و برخی دیگر تغییر داده شد در نهایت فرم نهایی مصاحبه یا یک سوال اصلی و پنج سوال فرعی تدوین شد. مدت زمان جلسات مصاحبه به طور متوسط بین ۴۰ الی ۹۰ دقیقه بود. مصاحبه با رضایت مشارکت کنندگان ضبط و محتوای آن به نوشتار تبدیل شد. جهت بررسی مقبولیت یافته‌های پژوهش (به جای روایی و پایابی) (کوربین و استروواس، ۲۰۰۸) از چهار معیار پیشنهادی لینکن و گوبای<sup>۳</sup> (۱۹۹۰) مبنی بر قابلیت اعتبار، انتقال، اعتماد و تأیید مورد ملاحظه قرار گرفت. بدین منظور متن کلیه مصاحبه‌ها ضبط و یادداشت برداری شد و یک نسخه آن برای هر مصاحبه‌شونده ارسال شد تا صحت آن را مورد تأیید قرار دهد. به طور مدور با مصاحبه‌شوندگان ارتباط مستمر برقرار بود به طوری که نتایج هر مرحله از

1. Grounded & Systematic theory

2. Strauss & Corbin

3. Lincoln & Gubas

## نشریه علمی پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی

پژوهش (کدگذاری‌ها و الگوی نهایی) به آنها ارائه و از نظر آنها استفاده شد. در نهایت چهار نفر از متخصصان الگوی نهایی را بررسی و تأیید نمودند. برای بررسی روایی مصاحبه از روش اطلاعات همگنان و برای بررسی اعتبار مصاحبه از توافق کدگذاران استفاده شد. با توجه به یافته‌های مقایسه کدگذاری پژوهشگر و یک همکار، تفاوت و توافق کدگذاری با استفاده از ضربی توافق کاپا<sup>۱</sup> مورد بررسی قرار گفت. با توجه به محاسبه ضربی بالاتر از مقدار ۰/۷۰ از اعتبار کدگذاری مورد تأیید قرار گرفت (لامبرد و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۰۲). با استناد به تحلیل و تفسیر همکار پژوهشگر و تشابه در تفسیر نتایج (تشابه تفسیر پژوهشگر و همکار) از روایی مصاحبه حمایت شد. داده‌ها با استفاده از نرم‌افزار نویو-۲۰<sup>۳</sup> در طی سه‌گام شامل کدگذاری باز، محوری و گزینشی مورد تحلیل قرار گرفت. در کدگذاری باز به عنوان اولین مرحله از فرایند تجزیه و تحلیل داده‌ها مطابق با نظر استراوس و کوربین (۲۰۰۸)، متن کلیه مصاحبه‌ها به دفعات خوانده شد و به صورت نوشتاری وارد نرم‌افزار گردید. برای هر یک از قسمت‌های مهم مفهومی در نظر گرفته شد و بخش‌های مربوط به آن علامت‌گذاری شده و به آنها کد و یادداشتی تحلیلی اختصاص می‌یافت. در این قسمت به دلیل تعدد تعداد کدها، کدهایی را که دارای تشابه معنایی بودند در هم ادغام شدند و از تعداد کدها کاسته شد. براین اساس در این مرحله تعداد ۵۹ کد باز شناسایی شد. در بخش کدگذاری محوری، به جفت کردن کدها و یادداشت‌های کدهای تحلیلی پرداخته شد و با بررسی ارتباط بین مفاهیم کدهایی که از لحاظ مفهومی با یکدیگر شباهت داشتند تعداد نه کد محوری شناسایی شد.

جدول ۱. مشخصات مصاحبه شوندگان در پژوهش

مشارکت‌کننده	جنسیت	سن	تحصیلات	عنوان فعالیت	مدت زمان مصاحبه
مشارکت‌کننده اول	مرد	۵۲	دکتری تخصصی	هیئت‌علمی (با مرتبه استاد تمام)	۷۰ دقیقه
مشارکت‌کننده دوم	مرد	۴۵	دکتری تخصصی	مشاور	۶۰ دقیقه
مشارکت‌کننده سوم	مرد	۳۹	دکتری	مشاور	۴۵ دقیقه

1. Cohen's kappa coefficient

2. Lombard & et al

3. Nvivo-20

آسیب‌شناسی پسانوین مسیرشغلى: طراحی یک الگو

جدول ۱. مشخصات مصاحبه شوندگان در پژوهش

مشارکت‌کننده	جنسیت	سن	تحصیلات	عنوان فعالیت	مدت زمان مصاحبه
			تخصصی		
مشارکت‌کننده چهارم	مرد	۴۱	دکتری تخصصی	مشاور	۶۵ دقیقه
مشارکت‌کننده پنجم	مرد	۴۲	دکتری تخصصی	هیئت‌علمی (با مرتبه دانشیاری)	۷۵ دقیقه
مشارکت‌کننده ششم	مرد	۴۵	دکتری تخصصی	هیئت‌علمی (با مرتبه دانشیاری)	۵۰ دقیقه
مشارکت‌کننده هفتم	زن	۴۳	دکتری تخصصی	هیئت‌علمی (با مرتبه استادیاری)	۶۵ دقیقه
مشارکت‌کننده هشتم	مرد	۵۵	دکتری تخصصی	مشاور	۵۵ دقیقه
مشارکت‌کننده نهم	مرد	۳۷	دکتری تخصصی	مشاور	۷۰ دقیقه
مشارکت‌کننده دهم	زن	۴۲	دکتری تخصصی	مشاور	۴۰ دقیقه
مشارکت‌کننده یازدهم	زن	۵۷	دکتری تخصصی	معلم	۵۰ دقیقه
مشارکت‌کننده دوازدهم	مرد	۴۳	دکتری تخصصی	معلم	۵۰ دقیقه
مشارکت‌کننده سیزدهم	زن	۴۹	دکتری تخصصی	مشاور	۷۵ دقیقه
مشارکت‌کننده چهاردهم	زن	۵۴	دکتری تخصصی	مشاور	۷۰ دقیقه
مشارکت‌کننده پانزدهم	مرد	۵۱	دکتری تخصصی	مشاور	۶۵ دقیقه
مشارکت‌کننده	زن	۳۹	دکتری	مشاور	۷۰ دقیقه

## نشریه علمی پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی

جدول ۱. مشخصات مصاحبه شوندگان در پژوهش

مشارکت‌کننده	جنسیت	سن	تحصیلات	عنوان فعالیت	مدت زمان مصاحبه
شانزدهم			تخصصی		
مشارکت‌کننده هفدهم	مرد	۴۲	دکتری تخصصی	مشاور	۶۵ دقیقه
مشارکت‌کننده هجدهم	مرد	۳۸	دکتری تخصصی	مشاور	۷۰ دقیقه
مشارکت‌کننده نوزدهم	زن	۴۰	دکتری تخصصی	مشاور	۴۹ دقیقه

## یافته‌های پژوهش

سؤال مطرح در پژوهش حاضر عبارت بود از الگوی آسیب‌های پسانوگرافی مسیر شغلی چیست؟

جدول ۲. نمونه‌ای از متن مصاحبه و کدهای مستخرج

کدهای اولیه	متن مصاحبه
نداشتن امید به آینده	در دانشجویان نسل‌های قبل مسیر شغلی حداقل در دوران دانشگاه دارای اهمیت بود و امید بیشتری به آینده داشتند. دانشجویان غالباً به دنبال به ثمر رساندن تحصیلات خود نیستند؛ لذا بیشتر به دنبال یادگیری عملی مباحث مطرح شده در کلاس نمی‌باشند؛ زیرا به آینده و مسیر شغلی خود امیدوار نیستند؛
مبهم بودن شرایط آینده	دانشجویان در این دهه به داشتن آینده‌ای مبهم عادت کرده‌اند؛ خصوصاً مباحثی که با مسیر شغلی آنها دارای ارتباط نزدیکی ندارد.
عدم توجه به آینده	امروزه کلاس درس، صحبت درباره آینده خصوصاً مسیر شغلی برای دانشجویان فاقد اهمیت است. آنها به دنبال کاربردی سازی دانش یاد گرفته خود نیستند. میزان دانشجویان دغدغه‌مند در زمینه مسیر شغلی در دانشجویان جدیدالورود در مقاطع کارشناسی و ارشد قابل مقایسه با دهه‌های قبل نیست. نه تنها میزان دغدغه‌مندی دانشجویان این نسل در زمینه مسیر شغلی خود کاهش یافته است

جدول دو نحوه کدگذاری باز را برای نمونه‌ای از متن مصاحبه نشان می‌دهد. برای مثال در خصوص احصاء کد «نداشتن امید به آینده»، مصاحبه‌شونده‌ای اظهار داشت "دانشجویان غالباً به دنبال به ثمر رساندن تحصیلات خود نیستند؛ لذا بیشتر به دنبال یادگیری عملی مباحث مطرح شده در کلاس نمی‌باشند؛ زیرا به آینده و مسیر شغلی خود امیدوار نیستند"

جدول ۳. تبیین مفاهیم مرتبط با مقوله رشد پایدار مسیرشغلى

مفهوم اصلی	مفاهیم مرتبط	کل‌های اولیه
انطباق‌پذیری مسیر شغلى	نداشتن امید به آینده، میهم بودن شرایط آینده، مشتبه‌نگری بدون توجه به آینده، عدم توجه به آینده، نداشتن کنجکاوی، کنجکاوی‌های پراکنده، نداشتن کنترل، کنترل بیش از حد، نداشتن اعتماد، سطح پایین اعتماد، نداشتن تعهد، سطح پایین تعهد.	
سلامتی	عدم تناسب پویا بین ظرفیت‌های مسیر شغلى با سلامت جسم و روان، عدم تناسب بین تقاضاهای فیزیکی و روان‌شناختی مسیر شغلى با فرد.	
شادی	عدم احساس ذهنی موفقیت در مسیر شغلى، عدم احساس رضایت از مسیر شغلى، عدم تناسب پویا بین مسیر شغلى و ارزش‌های مسیر شغلى، عدم تناسب پویا بین مسیر شغلى و نیازهای مسیر شغلى، عدم تناسب پویا بین مسیر شغلى و اهداف مسیر شغلى، عدم رشد فردی در طی مسیر شغلى.	
سودمندی	نداشتن عملکرد مؤثر در مسیر شغلى، نداشتن عملکرد قوى در مسیر شغلى فعلی، نداشتن رفتارهای فرانشی در مسیر شغلى، عدم مهارت‌آموزی جهت ارتقای پایداری مسیر شغلى، عدم برخورداری از مهارت جهت برخورد با شوک‌های مسیر شغلى، عدم برخورداری از مدیریت مسیر شغلى در راستای تغییرات بافتی.	
سرمایه خود کارآفرینانه	نداشتن سرمایه خود کارآفرینانه، کاهش میزان برخورداری از سرمایه خود کارآفرینانه، خود ارزشیابی نادرست، نداشتن سرسختی در مسیر شغلى، کمبود میزان سرسختی در مسیر شغلى، فقدان سرسختی در مسیر شغلى، کمبود خودکارآمدی خلاقانه، فقدان خودکارآمدی خلاقانه، کمبود تاب‌آوری در مسیر شغلى، فقدان تاب‌آوری در مسیر شغلى، عدم تسليط بر اهداف، کمبود قاطعیت در مسیر شغلى، عدم قاطعیت در مسیر شغلى،	

### نشریه علمی پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی

جدول ۳. تبیین مفاهیم مرتبط با مقوله رشد پایدار مسیر شغلی

کدهای اولیه	مفاهیم مرتبط	مفهوم اصلی
عدم هوشیاری، کمبود هوشیاری.		

مطابق با یافته‌های جدول شماره سه کلیه آسیب‌های مسیر شغلی پسانوین را می‌توان به سه مقوله اصلی طبقه‌بندی نمود: آسیب‌های مربوط به رشد پایدار مسیر شغلی<sup>۱</sup>، آسیب‌های مربوط به خود<sup>۲</sup> و آسیب‌های مربوط به سناریوهای مسیر شغلی.<sup>۳</sup>

یکی از آسیب‌های مسیر شغلی در مقوله رشد مسیر شغلی پایدار، آسیب‌های مربوط به حوزه انطباق‌پذیری مسیر شغلی است. مطابق با کدهای اولیه، هر یک از ابعاد انطباق‌پذیری می‌تواند دستخوش آسیب گردد. فقدان هریک از ابعاد و یا کاهش توانمندی‌های فرد در هریک از ابعاد می‌تواند منجر به آسیب انطباق‌پذیری مسیر شغلی گردد. یکی دیگر از مفاهیم مرتبط با رشد پایدار، سلامتی است. سلامت جسمی و روان‌شناختی برای حرکت مؤثر فرد در طی مسیر شغلی لازم است. هسته محوری در مفهوم سلامتی برقراری تناسبی پویا بین تقاضاهای جسمی و روان‌شناختی مسیر شغلی با فرد است. به دلیل ماهیت دائم در حال تغییر خرد سیستم‌ها<sup>۴</sup>، مزو سیستم‌ها و<sup>۵</sup> اگزوسیستم‌ها<sup>۶</sup> فرد به طور دائم باید به برقراری تناسب بین تقاضاهای جسمی و روان‌شناختی مسیر شغلی و شرایط خود بپردازد. یکی دیگر از مفاهیم مرتبط با مقوله رشد پایدار، شادی است. شادی به معنای نداشتن احساس مثبت و عدم ارزشیابی ذهنی مثبت از مسیر شغلی است. همچنین عدم تناسب پویا بین ارزش‌ها، نیازها و اهداف مسیر شغلی نیز از جمله آسیب‌های مربوط به این مقوله است زیرا این عدم تناسب منجر به اثرگذاری بر احساس رضایت فرد و ارزشیابی ذهنی وی از مسیر شغلی اش می‌شود. سودمندی یکی دیگر از مقوله‌های مرتبط با رشد پایدار است. این مقوله در مقایسه با سایر مقوله‌ها در ارتباط مستقیم با عملکرد فرد است. نداشتن عملکرد مؤثر، نداشتن عملکرد قوی و نداشتن مهارت‌های لازم برای مقابله با تغییرات غیرمنتظره بافت که بر مسیر شغلی

1. sustainable career development

2. self

3. career scenarios

4. microsystem

5. mesosystem

6. exosystem

مؤثر است و مهارت‌های لازم در این راستا از جمله آسیب‌های مربوط به این مقوله از دیدگاه متخصصان است. آخرین مقوله در رشد پایدار، سرمایه خود کارآفرینانه است. کمبود و فقدان این سرمایه و مؤلفه‌های مرتبط از جمله می‌تواند منجر به آسیب مسیر شغلی گردد.



## نشریه علمی پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی

جدول ۴. تبیین مفاهیم مرتبط با مقوله خود

کدهای اولیه	مفهوم	مفهوم
نداشتن اجزاء منسجم در هویت مسیر شغلی، هویت آشفته، هویت دوقطبی شده، فقدان هویت مسیر شغلی، نداشتن آگاهی از اشکال انتزاعی هویت، داشتن هویت متکثر در مسیر شغلی، عدم انسجام در ابعاد و مؤلفه‌های هویت مسیر شغلی.	هویت مسیر شغلی	با

مطابق با یافته‌های جدول چهار، یکی دیگر از مقوله‌های آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی، هویت است. هویت یکی از عناصر مهم در رویکردها و نظریه‌های مشاوره مسیر شغلی پسانوین است. در نداشتن اجزاء منسجم در هویت، داشتن هویت آشفته، دوقطبی شدن هویت بین خود و دیگران (جامعه)، فقدان هویت مسیر شغلی و نداشتن آگاهی از اشکال انتزاعی هویت آسیب‌های ذکر شده در این مقوله‌اند.

جدول ۵. تبیین مفاهیم مرتبط با مقوله سناریوی مسیر شغلی

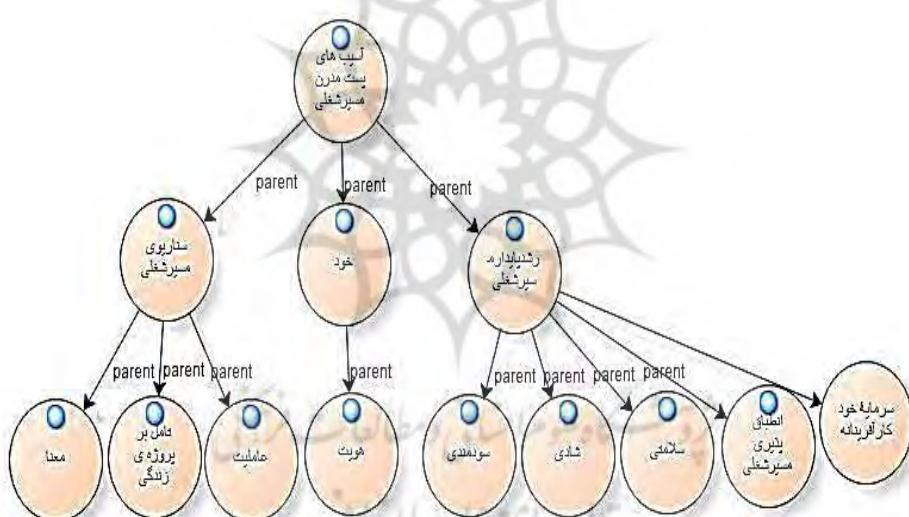
کدهای اولیه	مفهوم	مفهوم
سناریوی قربانی، سناریوی شاکی، سناریوی تحمل کننده.	عاملیت	با
عدم تصریح ارزش‌ها در زندگی، عدم آگاهی از معنای زندگی، بی توجهی نسبت به معنای زندگی، گزینش ارزش به معنای زندگی.	معنا	با
عدم پرورشمندی، عدم صراحت، عدم اعتبار، عدم رضایت.	تأمل بر پرورش زندگی	با

مطابق با یافته‌های جدول پنج، قسمت دیگری از آسیب‌های مسیر شغلی مرتبط با سناریوی مسیر شغلی است. مطابق با نظر ککران (۱۹۹۶) عوامل مختلفی می‌توانند بر سناریوی مسیر شغلی مؤثر باشند و تدوین کننده سناریوی آسیب‌زا باشند. سناریوی قربانی، شاکی و تحمل کننده سه نمونه از سناریوهای آسیب‌زا مسیر شغلی است که منجر به عدم پایداری مسیر شغلی می‌شود. یکی دیگر از یافته‌های پژوهش حاضر، اولویت‌بندی ابعاد سه‌گانه آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی است. با بررسی میزان توجه و تأکید مصاحبه‌شوندگان بر روی مفاهیم و موضوع‌های مختلف که در قالب کدهای اولیه خود را نشان داده‌اند، ابعاد سه‌گانه آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی رتبه‌بندی شد که نتیجه آن در جدول شماره شش ارائه شده است.

جدول ۶. رتبه بندی آسیب‌ها بر مبنای فراوانی کدهای اولیه

رتبه	مفهوم و تعداد کدهای اولیه	مفهوم‌ها
اول	(۵ مفهوم و ۴۱ کد)	رشد پایدار مسیر شغلی
دوم	(۳ مفهوم و ۱۱ کد)	سناریوی مسیر شغلی
سوم	(۱ مفهوم و ۵ کد)	خود

مطابق با یافته‌های جدول شش، از نظر متخصصان مقوله رشد پایدار مسیر شغلی با اختصاص پنج مفهوم و ۴۱ کد رتبه اول، مقوله سناریوهای مسیرشغلى اختصاص سه مفهوم و ۱۱ کدرتبه دوم و مقوله خود با اختصاص یک مفهوم و پنج کد رتبه سوم را به خود اختصاص داده است. الگوی آسیب‌های پسانوگرافی مسیرشغلى در شکل شماره یک ارایه شده است.



شکل ۱. الگوی آسیب‌های پسانوین مسیرشغلى

همان‌گونه که در شکل شماره یک نشان‌داده شده است نتایج فرایند کدگذاری داده‌ها در قالب سه مقوله سازماندهی شده است.

## بحث، نتیجه‌گیری و پیشنهادها

هدایت مسیر شغلی در قرن ۲۱ با پیچیدگی‌های زیادی همراه است. تغییرات ساختارهای جهانی صرفه نظر از اینکه باعث تغییر ماهیت مسیرهای شغلی شده است؛ بلکه ماهیت آسیب‌های مسیر شغلی را نیز دچار دگرگونی کرده است. مطابق با یافته‌های پژوهش حاضر از دیدگاه متخصصان، یکی از مقوله‌های اصلی آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی، آسیب‌های مربوط به حوزه پایدار بودن رشد مسیر شغلی است که مشتمل بر فقدان سرمایه خود - کارآفرینانه، انطباق‌پذیری مسیر شغلی، سلامتی، شادی و سودمندی است. این یافته مطالعه حاضر با نتایج مطالعه کایی (۲۰۲۰) و ملکی‌ها و اصلاحی (۱۴۰۱) مبنی بر آسیب‌زایی فقدان رشد پایدار در طی مسیر شغلی هم خوان است. پایدار بودن رشد مسیر شغلی با توجه به شرایط دائمًا تغییری که افراد در حال زندگی در آن هستند حائز اهمیت است و این جنبه از مسیر شغلی مورد توجه برخی از محققان مسیر شغلی پسانوین قرار گرفته است (زو و همکاران، ۲۰۲۲؛ دوس و همکاران، ۲۰۲۰؛ جیو و همکاران، ۲۰۱۹) از این زاویه، رشد پایدار مسیر شغلی دارای نگاهی گسترده و نسبتاً جامع به مسیر شغلی است و دارای نگاهی تک جانبه نمی‌باشد؛ نگاهی که متناسب با دنیای پسانوین مسیر شغلی است. به عبارت دیگر این نگاه در بردارنده جنبه‌های جسمانی و روان‌شناختی فرد در طی مسیر شغلی است. چنانچه فرد در طی مسیر شغلی خود دارای رشد پایداری نباشد ممکن است در مواجهه با فشارهای محیطی دچار استرس مسیر شغلی شود و نتواند برای مواجهه با فشار خارجی تصمیم مناسبی را اتخاذ کند. همچنین چنین فردی در مواجهه با تقاضاهای متنوع و دائمًا در حال تغییر محیط ممکن است طرح مناسبی نداشته باشد و به دلیل عدم عملکرد مناسب ممکن است که خود کارآمدی مسیر شغلی وی تحت الشاعع قرار گیرد. عدم برخورداری از رشد پایدار در طی مسیر شغلی سبب می‌شود که فرد به مرور زمان منابع شخصی خود را از دست بدهد و قادر به تأمین مجدد این منابع نباشد. یکی از مقوله‌های آسیب‌زایی رشد پایدار مسیر شغلی فقدان و یا کمبود سرمایه خود کارآفرینانه است. عدم وجود سرمایه خود کارآفرینانه مانع خود ارزشیابی مثبت از خودپنداره فرد می‌شود. همچنین عدم تعهد به مسیر شغلی، عدم توانایی در شناسایی اهداف معنادار، ناتوانی در کنترل رویدادهای زندگی، ناتوانی در خلق راه حل‌های خلاقانه و تبدیل فشارها به منابع مفید و عدم توجه و تمایل به

توسعه مهارت‌های فردی از جمله پیامدهای عدم وجود سرمایه کارآفرینانه در فرد و در طی مسیر شغلی است. فردی که برخوردار از این نوع سرمایه نیست از سرسختی یا مقاومت در مقابل موانع مسیر شغلی برخوردار نخواهد بود. عدم وجود اهداف خودانگیخته، عدم استقبال از چالش‌های جدید در طی مسیر شغلی از جمله پیامدهای فقدان سرمایه خود کارآفرینانه در طی مسیر شغلی است.

فقدان و یا کمبود انطباق‌پذیری مسیر شغلی به عنوان یکی دیگر از مؤلفه‌های آسیب‌زای رشد پایدار مسیر شغلی زمینه‌ساز بروز چالش‌های مختلفی در طی مسیر شغلی فرد خواهد شد. این یافته مطالعه حاضر با نتایج مطالعات ماری (۲۰۲۰)، زارعی (۱۴۰۰) و محمدی (۱۳۹۵) هم خوان است. عدم آمادگی در مواجهه با گذارهای مسیر شغلی خصوصاً گذار از دنیای تحصیل به کار، عدم توانایی سازگاری با شرایط دائماً در حال تغییر دنیای مشاغل و یا وظایف شغلی، درگیر نشدن در فرایند یادگیری مدام‌العمر، عدم توانایی در تنظیم و جهت‌دهی به مسیر شغلی خصوصاً در خلال مواجهه با موانع مختلف، عدم وجود عملکرد مؤثر در حل مشکلات غیرقابل پیش‌بینی و گاهی پیچیده که ناشی از رشد روزافزون تکنولوژی و دگرگونی اطلاعات است تنها برخی از پیامدهای کمبود و یا فقدان انطباق‌پذیری در طی مسیر شغلی است که می‌تواند به طور مستقیم و غیرمستقیم در طی مسیر شغلی برای فرد چالش‌هایی ایجاد نماید. یکی دیگر از مؤلفه‌های رشد پایدار مسیر شغلی، سرمایه خود کارآفرینانه است. فقدان و یا کمبود سلامتی به عنوان یکی دیگر از مؤلفه‌های آسیب‌زای رشد پایدار مسیر شغلی موردن توجه محققان در مشاوره و رشد مسیر شغلی قرار نگرفته است. این در حالی است که عدم وجود سلامت جسمی دارای اثرات مستقیم و غیرمستقیم بر مسیر شغلی است. عدم توانایی در قراری تناسب پویا بین ظرفیت‌های شغلی و جسمی یکی از پیامدهای این آسیب است. همچنین سلامت جسمی زمینه‌ساز حرکت در راستای مسیر شغلی مانند سایر زمینه‌های زندگی است.

فقدان شادی به عنوان یکی دیگر از مؤلفه‌های آسیب‌زای رشد پایدار مسیر شغلی در طی مسیر شغلی زمینه‌ساز کاهش تجربه خلق و هیجانات مثبت در طی مسیر شغلی می‌شود. شادی نه تنها در زندگی بلکه در طی مسیر شغلی دارای پیامدهای مثبتی است. شادی در طی مسیر شغلی زمینه‌ساز کسب رضایت در طی مسیر شغلی می‌شود. درگیر شدن در طی فعالیت‌های داوطلبانه اجتماعی در

طی مسیر شغلی از جمله پیامدهای تجربه شادی در طی مسیر شغلی است. فردی که در طی مسیر شغلی خود از این نوع هیجان مثبت بی‌بهره است کمتر تجربه‌کننده رضایت از مسیر شغلی خود خواهد بود.

یکی دیگر از عوامل ایجاد کننده آسیب در مسیر شغلی مطابق با یافته‌های پژوهش حاضر فقدان و یا کمبود سودمندی است. فقدان سودمند دارای اثرات مستقیم و غیرمستقیمی بر مسیر شغلی است. فقدان تحرک در مسیر شغلی و عدم حرکت در طی رسالت مسیر شغلی از جمله پیامدهای عدم وجود سودمندی در مسیر شغلی است. فردی که در طی مسیر شغلی خود سودمند است به تدریج دارای نگرش‌های فردی و جمعی سودمند خواهد شد. چنین فردی تصمیمات متفاوت و اثربخش فردی و جمعی اتخاذ خواهد نمود. مسلم است زمانی که سودمندی در مسیر شغلی وجود نداشته باشد فرد دارای نگرش‌های مثبت اثربخش اجتماعی در بعد فردی و اجتماعی خواهد بود.

یکی دیگر از ابعاد آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی، مطابق با یافته‌های پژوهش حاضر، مقوله آسیب‌های مربوط به خود است. مطابق با نظر متخصصان مقوله اصلی در این بعد، مفهوم هویت است. هویت یکی از مفاهیم اصلی در مشاوره مسیر شغلی پسانوین است که واکاوی و بررسی نقش آن در پیشبرد و یا ایجاد آسیب در طی مسیر شغلی موردنوجه قرار گرفته است. هویت قوام‌دهنده ماهیت مسیر شغلی است. اگر فرد دارای هویت منسجم، یکپارچه و بهروزشونده‌ای نباشد تزلزل‌های فراوانی را در طی مسیر شغلی خصوصاً در گذارها تجربه خواهد نمود. نداشتن هویتی یکپارچه باعث تغییر مدام و پی‌درپی دغدغه‌های مسیر شغلی شده و فرایند انطباق‌پذیری را دچار خلل می‌کند.

عدم داشتن هویتی منسجم باعث می‌شود که فرد قادر به اتخاذ تصمیمات مستقلانه بر اساس جنبه‌های مستقل و بی‌همتای خود نباشد. چنین فردی بر اساس که دیگران می‌خواهند و یا آنچه که مورد تشویق قرار می‌دهند تصمیمات مسیر شغلی خود را اتخاذ می‌کند. در حالی که "دانستن چگونگی انجام دادن کارها"، "دانستن چگونه بودن" و "دانستن چگونه شدن" در طی گستره مسیر شغلی و گذارهای زندگی - مسیر شغلی بر مبنای هویت است. فردی که دارای آگاهی واقعی از هویت خود نیست قادر به کسب آگاهی از عوامل مؤثر بر رضایت حقیقی خود در طی مسیر شغلی نخواهد بود.

آسیب‌های مربوط به سناریوهای مسیر شغلی بعد سوم آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی مطابق با نظر متخصصان بود. مسیر شغلی نوعی حکایت است که دارای فضول مختلفی است. این حکایت دارای یک نویسنده - که تدوین کننده سناریوی مسیر شغلی است - و بازیگر است. در رویکردهای نوین مسیر شغلی نویسنده سناریوی مسیر شغلی جامعه، هنجارها و نرم‌ها است و فرد باید سناریوی از پیش تعیین شده‌ای را که براین اساس نوشته شده است را اجرا نماید - صرفه نظر از تفاوت‌های فردی، اینکه فرد کیست و چه ویژگی‌هایی دارد - عدم اجرای سناریوی تدوین شده باعث بروز عدم تأیید جامعه می‌شود و به فرد برچسب زده می‌شود اما در رویکردهای پسانوین مسیر شغلی، افراد خود بر اساس معنای زندگی‌شان، به تدوین سناریوی مسیر شغلی می‌پردازنند؛ لذا عدم توجه به معنای زندگی می‌تواند به طرق مختلف زمینه‌ساز بروز آسیب در طی طراحی و تدوین پرتره مسیر شغلی شود. براین اساس انواع گوناگونی از سناریوهای آسیب‌زا مطرح شده است. سناریوی قربانی، شاکی و تحمل کننده سه نمونه از سناریوهایی است که می‌تواند زمینه‌ساز بروز آسیب در مسیر شغلی شود. یکی از پیامدهای ایفای نقش بر اساس چنین سناریوهایی، عدم رضایت فرد از مسیر شغلی اش است. عدم انسجام و به هم پیوستگی طرح‌های مسیر شغلی و نداشتن تصویری منسجم از آینده مسیر شغلی برخی دیگر از پیامدهای ایفای نقش بر اساس سناریوهای آسیب‌زا مسیر شغلی است؛ لذا واکاوی و در صورت بازآفرینی و یا خلق مجدد معنای زندگی - که بر معنای مسیر شغلی نیز مؤثر است - عامل تأثیرگذاری است که می‌تواند بر کلیه اقدامات فرد در طی مسیر شغلی مؤثر باشد.

همچنین مطابق با یافته‌های مطالعه حاضر، کمبود و یا فقدان تأمل بر پروژه زندگی نیز زمینه‌ساز سناریوهایی آسیب‌زا در مسیر شغلی است که این یافته مطالعه با نتیجه مطالعه ماری (۲۰۱۲) هم خوان است. تأمل باعث ارتقا و افزایش غنای پروژه‌های تدوین شده (نه تنها در زندگی بلکه در مسیر شغلی) می‌شود و فقدان و یا کمبود تأمل زمینه‌ساز عدم صراحة، عدم اعتبار و رضایت از پروژه‌های تدوین شده می‌شود؛ لذا به کارگیری چنین پروژه‌هایی در مسیر شغلی باعث ایجاد خدشه در سناریوهای مسیر شغلی می‌شود. تأمل زمینه‌ساز بررسی نقصان‌ها و محدودیت‌ها، چشم‌انداز نهایی، وارسی تابع رسالت فرد در مسیر شغلی با پروژه‌های تدوین شده می‌شود.

تأمل بر پروژه زندگی به عنوان یک فرا شایستگی در مسیر شغلی، ابزاری است که می‌تواند به افراد کمک کند تا به یکپارچه کردن هویت خود و خلق آن به صورت معنادار پردازند. فقدان و یا کمبود تأمل بر پروژه زندگی باعث ناتوانی فرد از درک خود از چشم‌اندازهای مختلف، شناسایی اهداف و پروژه‌های آینده و خلق خود در آینده است. همچنین فردی که دارای این فرا شایستگی نیست قادر به بررسی و یا برقرار ارتباط بین رویدادهای مهم گذشته و حال خود در زندگی نیست و نمی‌تواند تعیین نماید که در حال حاضر معنادارترین امر در زندگی نهایت چیست و بر اساس آن پلی با زندگی آینده خود بسازند. این در حالی است که تأمل پذیری بر پروژه زندگی جزء اصلی فرمول موفقیت شخصی است که در ساخت پروژه‌های حرفه‌ای که به لحاظ فردی برای شخص بسیار معنادار و بالرتبه است نقش مهمی ایفا می‌کند. فقدان تأمل بر پروژه زندگی باعث می‌شود که فرد قادر به اتخاذ تصمیمات مناسب در مسیر شغلی نباشد.

مطابق با یافته‌های مطالعه حاضر نبود معنا در طی مسیر شغلی باعث می‌شود که فرد به کرات اهدافی را برای خود تدوین نماید که در شرایط مختلف تغییر یابند؛ زیرا کارکرد و نقش اصلی معنا در طی مسیر شغلی داشتن پروژه‌ها و بالتبغ اهداف بلندمدت و روشن برای زندگی آینده است؛ اهدافی که به طور دقیقی تعریف شده باشد. این وضوح نه تنها شامل اهداف و پروژه‌های فردی است؛ بلکه زمینه‌ساز اهداف و پروژه‌های حرفه‌ای هم به طور دقیق نیز می‌شود. در پرتو وجود معنا در زندگی، فرد می‌تواند عنوان فصل بعدی داستان زندگی شخصی و حرفه‌ای خود را تعیین کند و آنچه را که دقیقاً می‌خواهد بشود را دقیق و توانم با جزئیات ترسیم کند. پس مسلم است که فردی که دارای معنا در طی مسیر شغلی خود نیست قادر به تدوین چنین پروژه‌هایی نخواهد بود.

ماهیت آسیب‌های مسیر شغلی در دنیای پسانوین متفاوت از آسیب‌های دنیای نوین و حتی سنتی است. توجه به عوامل آسیب‌زا می‌تواند باعث پیشگیری از بروز آسیب در مسیر شغلی شود. الگوی پیشنهادی این پژوهش بر اساس نوع و ساختی کدهای اولیه شکل‌گرفته است؛ بدین معنا که این الگو یک مدل استقرایی و بر مبنای داده‌های اولیه است و به گونه‌ای نیست که از ابتدا یکی از مدل‌های موجود مدنظر قرار گرفته شده و داده‌ها پیرامون آن چیده شده باشند. داده‌ها، کدهای اولیه، مفاهیم و مقوله‌ها به دفعات مورد بازبینی قرار گرفته و در نهایت در قالب الگویی سه‌بعدی سازماندهی شده‌اند. این مطالعه اولین مطالعه در زمینه ارائه طبقه‌بندی از آسیب‌های پسانوین مسیر

شغلی است لذا مانند سایر مطالعات دارای محدودیت‌هایی است. فقدان پیشینهٔ پژوهشی در داخل کشور، پراکندگی پیشینهٔ پژوهشی در خارج از کشور و استفاده از روش مصاحبه به عنوان تنها ابزار جمع‌آوری اطلاعات برخی از محدودیت‌های پژوهش حاضر بود.

باتوجه به یافته‌های مطالعهٔ حاضر پیشنهاد می‌گردد که با استفاده از روش‌های کمی به اعتباریابی الگوی تدوین شده پرداخته شود.

باتوجه به نقش مسیر شغلی برای غالب افراد جامعه به عنوان یک نقش از نقش‌های گستره زندگی پیشنهاد می‌گردد به بررسی پیامدها و پیشاندهای این آسیب‌ها در جوامع مختلف خصوصاً جامعه دانشجویی پرداخته شود.

باتوجه به ماهیت اثربندهٔ مسیر شغلی از کلیه سیستم‌ها و اجزای آنها در سطح جامعه و جهان پیشنهاد می‌شود که از نظر سایر متخصصان در خصوص ماهیت و علل شکل‌گیری آسیب‌های پسانوین مسیر شغلی استفاده شود.

باتوجه به یافته‌های پژوهش حاضر پیشنهاد می‌گردد که به بررسی آسیب‌های پسانوگرایی مسیر شغلی در قشرهای شغلی مختلف جامعه اعم از کارکنان شاغل در سازمان‌های دولتی و خصوصی، افراد دارای مسیرهای شغلی متنوع و بدون مرز و زنان پرداخته شود تا به بررسی ابعاد آسیب‌های پسانوگرایی مسیر شغلی در مسیرهای شغلی مختلف پرداخته شود.

پیشنهاد می‌گردد جهت کمک به مشاوران و روان‌شناسان صنعتی و سازمانی جهت سنجش آسیب‌های پسانوگرایی مسیر شغلی مراجعان، به تدوین پرسشنامه بر اساس یافته‌های پژوهش حاضر اقدام گردد.

پیشنهاد می‌گردد جهت هدایت موفقیت‌آمیز مسیر شغلی در دانشجویان به ابعاد آسیب‌های پسانوگرایی مسیر شغلی در قالب برگزاری دوره‌های آموزشی رسمی کوتاه‌مدت و بلندمدت پرداخته شود تا از بروز آسیب‌های مسیر شغلی پیشگیری شود.

پیشنهاد می‌گردد که به تدوین برنامه‌های آموزشی - مداخله‌ای جهت کمک به کاهش و مدیریت آسیب‌های پسانوگرایی مسیر شغلی پرداخته شود.

پیشنهاد می‌گردد که در قالب نشستهای شغلی رشد محور و یا آموزش‌های ضمن خدمت به معرفی ابعاد آسیب‌های پسانوگرایی مسیر شغلی برای کارکنان شاغل در سازمان‌های مختلف

### نشریه علمی پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی

پرداخته شود تا به پیشگیری و در صورت نیاز ارائه مداخله جهت کاهش و مدیریت آسیب‌ها  
پرداخته شود.

### قدرتانی

این مقاله برگرفته از طرح مصوب شورای پژوهشی دانشگاه حضرت مصومه (س) به شماره  
۱۱۵۷-۴۰۲ است.



## فهرست منابع

زارعی، سلمان. (۱۴۰۰). نقش واسطه‌ای تعالیٰ بابی شغلی در رابطه بین انطباق‌پذیری مسیر شغلی با اشتیاق شغلی. مشاوره شغلی و سازمانی.

محمدی، اسماعیل، نیل فروشان، پریسا، و سلیمی، سمانه. (۱۳۹۵). تاثیر مشاوره مسیر شغلی با رویکرد حکایتی بر انطباق‌پذیری مسیر شغلی دانشجویان نایبنا. دانش و پژوهش در روان‌شناسی کاربردی، ۱۷(۱)، ۶۳-۶۷.

۸۹-۸۰

گودرزی، غلامرضا و رودی، کمیل. (۱۳۹۰). تبیین مرجعیت علمی برای نهادهای علمی کشور بارویکرد تئوری مفهوم سازی بنیادی. *فصلنامه سیاست علم و فناوری*، سال سوم، شماره ۱۴(۳)، ۷۵-۹۰.

لطیفی، زهره، و خلیلی، مرضیه. (۱۴۰۰). اثربخشی مشاوره کارراهه با رویکرد روابط درمانی بر انطباق‌پذیری کارراهه، اهمال کاری و کیفیت زندگی کاری. *مطالعات روانشناسی صنعتی و سازمانی*، ۱۷(۱)، ۱۹۷-۲۱۲.

ملکیها، مرضیه، و اصلانی، فرشید. (۱۴۰۲). پیش‌بینی رشد مسیر شغلی پایدار بر اساس تأمل بر پژوهه زندگی و انطباق‌پذیری مسیر شغلی، مجله پژوهش در علوم رفتاری و شناختی، ۱۲(۲)، ۱۲-۲۷.

گنجی، حمزه. (۱۴۰۲). آسیب‌شناسی روانی-DSM-5. جلد اول. تهران: انتشارات ساوالان.

Ahmet, K. A. R. A., Eryilmaz, A., & Çubukçu, Z. (2020). A postmodern orientation in career counselling: Career adaptability. *Osmangazi Journal of Educational Research*, 7(2), 105-121.

Arthur, M. B., Khapova, S. N., & Wilderom, C. P. (2005). Career success in a boundaryless career world. *Journal of Organizational Behavior: The International Journal of Industrial, Occupational and Organizational Psychology and Behavior*, 26(2), 177-202.

Cardoso, P., Gonçalves, M. M., Mendes, I., Sousa, I., Taveira, M. D. C., & Silva, F. (2023). Eliciting reconceptualization innovative moments to foster change in Career Construction Counseling. *The Career Development Quarterly*, 71(1), 2-14.

Chaaban, Y., Alkhateeb, H., Abu-Tineh, A., & Romanowski, M. (2023). Exploring teachers' perspectives on career development: Q methodology research. *Teaching and Teacher Education*, 122, 103987.

Chan, W. S., & Dar, O. L. (2014). Boundaryless career attitudes, employability and employee turnover: Perspective from Malaysian hospitality industry. *Research Journal of Applied Sciences, Engineering and Technology*, 7(12), 2516-2523.

Cohen-Scali, V., Pouyaud, J., Podgórný, M., Drabik-Podgórná, V., Aisenson, G., Bernaud, J. L.,... & Guichard, J. (2018). *Interventions in career design and education*. Springer International Publishing.

Colakoglu, S. N. (2011). The impact of career boundarylessness on subjective career success: The role of career competencies, career autonomy, and career insecurity. *Journal of Vocational Behavior*, 79(1), 47-59.

**نشریه علمی پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی**

- Corbin, J., & Strauss, A. (2008). *Basics of Qualitative Research: Techniques and Procedures for Developing Grounded Theory* (3rd ed.). Thousand Oaks, CA: Sage. **Organizational Research Methods**, 12(3), 614–617.
- Cortellazzo, L., Bonesso, S., Gerli, F., & Batista-Foguet, J. M. (2020). Protean career orientation: Behavioral antecedents and employability outcomes. **Journal of Vocational Behavior**, 116, 103343.
- Dalene, K. M. (2022). **Meaning-making career counseling: a career counseling understanding and experiences of career construction counseling in a Norwegian context** [Doctoral thesis, University of South-Eastern Norway]. Drammen.
- De Vos, A., & Van der Heijden, B. I. (Eds.). (2015). **Handbook of research on sustainable careers**. Edward Elgar Publishing.
- Gu, Y., Tang, T., Wang, H., & Zhou, W. (2019). Sustainable career development of new urban immigrants: A psychological capital perspective. **Journal of cleaner production**, 208, 1120-1130.
- Guan, Y., Arthur, M. B., Khapova, S. N., Hall, R. J., & Lord, R. G. (2019). Career boundarylessness and career success: A review, integration and guide to future research. **Journal of Vocational Behavior**, 110, 390-402.
- Gubler, M., Arnold, J., & Coombs, C. (2014). Reassessing the protean career concept: Empirical findings, conceptual components, and measurement. **Journal of Organizational Behavior**, 35(S1), S23-S40.
- Guichard, J. (2018). Final purposes for life-and-career design interventions in the Anthropocene era. **New perspectives on career counseling and guidance in Europe: Building careers in changing and diverse societies**, 189-204.
- Gunz, H. P., & Heslin, P. A. (2005). Reconceptualizing career success. **Journal of Organizational behavior**, 105-111.
- Hartung, P. J. (2011). Barrier or benefit? Emotion in life-career design. **Journal of Career Assessment**, 19(3), 296-305.
- Holtschlag, C., Masuda, A. D., Reiche, B. S., & Morales, C. (2020). Why do millennials stay in their jobs? The roles of protean career orientation, goal progress and organizational career management. **Journal of Vocational Behavior**, 118, 103366.
- Johns, G. (2006). The essential impact of context on organizational behavior. **Academy of management review**, 31(2), 386-408.
- Krumboltz, J. D., Foley, P. F., & Cotter, E. W. (2013). Applying the happenstance learning theory to involuntary career transitions. **The Career Development Quarterly**, 61(1), 15-26.
- Kuijpers, M. A., Schyns, B., & Scheerens, J. (2006). Career competencies for career success. **The Career Development Quarterly**, 55(2), 168-178.
- Kaliris, A., Issari, P., & Mylonas, K. (2023). Narrative potential and career counseling under quantity, quality, and mixed interventions: An emphasis on university students. **Australian Journal of Career Development**, 32(1), 48-59.

- Lent, R. W. (2020). Career development and counseling: A social cognitive framework. **Career development and counseling: Putting theory and research to work**, 129.
- Lo Presti, A., Pluviano, S., & Briscoe, J. P. (2018). Are freelancers a breed apart? The role of protean and boundaryless career attitudes in employability and career success. **Human Resource Management Journal**, 28(3), 427-442.
- Lombard, M., Snyder Duch, J., & Bracken, C.C. (2002). Content analysis in mass communication: Assessment and reporting of intercoder reliability. **Human Communication Research**, 28(4), 587-604.
- Loyarte-López, E., García-Olaizola, I., Posada, J., Azúa, I., & Flórez, J. (2020). Sustainable career development for R&D professionals: Applying a career development system in Basque country. **International Journal of Innovation Studies**, 4(2), 40-50.
- Marcia, J. E., Waterman, A. S., Matteson, D. R., Archer, S. L., Orlofsky, J. L., & Marcia, J. E. (1993). **The ego identity status approach to ego identity. Ego identity: A handbook for psychosocial research**, 3-21.
- Maree, J. (2020). **Innovating Counseling for Self-and Career Construction**. Springer International Publishing.
- Maree, J. G. (2013). **Counselling for career construction: Connecting life themes to construct life portraits: Turning pain into hope**. Springer Science & Business Media.
- Maree, J. G. (2012). A (guided) meta-reflection theory of career counselling: A case study. **South African Journal of Higher Education**, 26(1), 670-690.
- Maree, K. (2017). The psychology of career adaptability, career resilience, and employability: A broad overview. **Psychology of career adaptability, employability and resilience**, 3-11.
- Martinez-Corts, I., & Demerouti, E. (2017). Developing multiple careers: dealing with work-life interaction. **Shaping inclusive workplaces through social dialogue**, 221-237.
- McCaie, F. T. (2020). **Narrative interventions in post-modern guidance and career counseling: edited by Annamaria Di Fabio and Jean-Luc Bernaud, Switzerland**, Springer, 2018, € 74.89 (eBook), pp., 246, ISBN 978-3-319-98299-1.
- McDonald, K. S., & Hite, L. M. (2023). **Career development: A human resource development perspective**. Taylor & Francis.
- McMahon, M., & Watson, M. (2020). Career counselling and sustainable decent work: Relationships and tensions. **South African Journal of Education**, 40(Supplement 1), s1-s9.
- Newman, K. L. (2011). Sustainable careers. **Organizational Dynamics**, 40(2), 136.
- Owens, D., Lacey, K., Rawls, G., & Holbert-Quince, J. A. (2010). First-generation African American male college students: Implications for career counselors. **The Career Development Quarterly**, 58(4), 291-300.
- Savickas, M. (2019). **Career counseling** (pp. xvi-194). Washington, DC: American Psychological Association.

**نشریه علمی پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی**

- Savickas, M. L. (1997). Career adaptability: An integrative construct for life-span, life-space theory. **The career development quarterly**, 45(3), 247-259.
- Savickas, M. L. (2013). Career construction theory and practice. *Career development and counseling: Putting theory and research to work*, 2, 144-180.
- Savickas, M. L. (2023). Portraiture: A Career Construction Counseling Method. In **Narrative Ansätze in Beratung und Coaching: Das Modell der Persönlichkeits-und Identitätskonstruktion (MPI) in der Praxis** (pp. 147-154). Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden.
- Sharf, R. S. (2016). **Applying career development theory to counseling**. Cengage Learning.
- Tapani, A. (2022). **The Oxford Handbook of Career Development**.
- Venter, C. J., & Maree, J. G. (2020). Life-design counselling for survivors of family violence in resource-constrained areas. **South African Journal of Education**, 40(2), S1-S12.
- Wang, X. H., Wang, H. P., & Lai, W. Y. (2023). Sustainable Career Development for College Students: **An Inquiry into SCCT-Based Career Decision-Making**. **Sustainability**, 15(1), 426.
- Wang, Y., Das, R. L. V., Lapa, T., Marosan, P., Pawliuk, R., Chable, H. D.,... & Lofters, A. (2023). Career development of international medical graduates in Canada: status of the unmatched. **Humanities and Social Sciences Communications**, 10(1), 1-7.
- Zhou, W., Pan, Z., Jin, Q., Feng, Y. (2020). Impact of Self-Perceived Employability on Sustainable Career Development in Times of COVID-19: **Two Mediating Paths**. **Sustainability**, 14, 3753.
- Zikic, J., & Franklin, M. (2010). Enriching careers and lives: Introducing a positive, holistic, and narrative career counseling method that bridges theory and practice. **Journal of employment counseling**, 47(4), 180-189.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی