



Research Article

Dor: [20.1001.1.25385968.1403.19.1.8.2](https://doi.org/10.1.25385968.1403.19.1.8.2)

Structural Analysis of Smart Growth Indicators to identify key Stimulator with Foresight Approach (Case Study: City of Sari)

Saeed Ezoji¹, Kia Bozorgmehr^{2*}, Ameneh Haghzad³ & Leila Ebrahimi⁴

1. Ph.D Candidate in Geography & Urban Planning, Chalus Branch, Islamic Azad University, Chalus, Iran

2. Assistant Professor, Department of Geography, Chalus Branch, Islamic Azad University, Chalus, Iran

3. Assistant Professor, Department of Geography, Chalus Branch, Islamic Azad University, Chalus, Iran

4. Assistant Professor, Department of Geography, Chalus Branch, Islamic Azad University, Chalus, Iran

* Corresponding author: Email: Bozorgmehr@iauc.ac.ir

Receive Date: 17 December 2022

Accept Date: 05 June 2024

ABSTRACT

Introduction: Cities are more prone to human activity than any other place. A key function in smart growth of cities considering population growth and lack of infrastructure and land availability is to take care of physical expansion in order to respond to current needs and predict future needs of cities.

Research Aim: The aim of the research is the structural analysis of smart growth indicators with a futuristic approach, which has identified and clustered the key drivers in the future of Sari city

Methodology: This article is descriptive-analytical in terms of methodology and practical in terms of targeting. In the preparation of smart growth indicators, theoretical data has been prepared with documentary method and experimental data with survey method based on Delphi technique. The statistical population of 20 academic and research experts and specialists in the urban area has been selected by purposeful sampling. In processing the data MICMAC software was employed for structural mutual effects analysis.

Studied Areas: The geographical realm of the study was the city of Sari.

Results: Fifty initial stimulators were classified into five smart growth dimensions (economic, social-cultural, bodily-spatial, environmental and access) and analyzed by using MICMAC. Results showed a matrix filling of 96.88% which indicates the strong effect of the selected factors on one another and that the whole system is in unstable condition so that most of the stimulators lie within bi-dimensional stimulators

Conclusion: Twelve key stimulators: Planning policies for increasing density, revising of urban plans and making them more flexible, expansion of local management units, appropriate distribution of equipment and amenities, persuading citizens and stakeholders to take part in planning and decision making, development of neighborhoods with various functions, creating dense neighboring units, equal distribution of financial sources and loads, integrated mapping of regions, emphasizing adjacency of compatible uses, fair distribution of services in neighborhoods and using abandoned urban lands and lots. These make seven bodily-spatial, two social-cultural, two access stimulators and one effective stimulator that affects the future status of Sari.

KEYWORDS: Structural Analysis, Smart Growth, Stimulator, Foresight, Micmac, City of Sari



فصلنامه علمی مطالعات برنامه‌ریزی سکونتگاه‌های انسانی

دوره ۱۹، شماره ۱ (پایی ۶۶)، بهار ۱۴۰۳

شایای چاپی ۲۵۳۸-۵۹۶۸ ۲۵۳۸-۵۹۵۵X

<http://jshsp.iaurasht.ac.ir>

صفحه ۹۳-۱۰۶

Dor: 20.1001.1.25385968.1403.19.1.8.2

مقاله پژوهشی

تحلیل ساختاری شاخص‌های رشد هوشمند جهت شناسایی محرك‌های کلیدی با رویکرد آینده نگاری (مطالعه موردی: شهر ساری)

سعید ازووجی^۱، کیا بزرگمهر^{۲*}، آمنه حقزاد^۳ و لیلا ابراهیمی^۴

۱. دانشجو دکتری جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، واحد چالوس، دانشگاه آزاد اسلامی، چالوس، ایران

۲. استادیار گروه جغرافیا، واحد چالوس، دانشگاه آزاد اسلامی، چالوس، ایران

۳. استادیار گروه جغرافیا، واحد چالوس، دانشگاه آزاد اسلامی، چالوس، ایران

۴. استادیار گروه جغرافیا، واحد چالوس، دانشگاه آزاد اسلامی، چالوس، ایران

* نویسنده مسئول: Bozorgmehr51@iauc.ac.ir

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱ آذر ۲۶

تاریخ پذیرش: ۱۶ خرداد ۱۴۰۲

چکیده

مقدمه: شهرها بیش از هر نقاط دیگری تحت تأثیر فعالیت‌های انسانی قرار دارند، یکی از کارکردهای اساسی در رشد هوشمند با توجه به رشد جمعیت و کمبود امکانات زیربنایی و اراضی، چگونگی گسترش فیزیکی شهر برای جواب گویی به نیازهای فعلی و پیش‌بینی برای نیازهای آینده شهر است.

هدف: هدف پژوهش تحلیل ساختاری شاخص‌های رشد هوشمند با رویکرد آینده نگاری می‌باشد که محرك‌های کلیدی در آینده شهر ساری را شناسایی و خوشبندی کرده است.

روش‌شناسی تحقیق: مقاله حاضر از حیث روش شناسی توصیفی - تحلیلی و از حیث هدف گذاری کاربردی می‌باشد. در تهیه شاخص‌های رشد هوشمند داده‌های نظری با روش استانداری و داده‌های تجربی با روش پیمایشی بر پایه تکنیک دلفی تهیه شده است. جامعه آماری تعداد ۲۰ نفر از خبرگان و متخصصان دانشگاهی و پژوهشی حوزه شهری به صورت نمونه‌گیری هدفمند انتخاب شده‌اند. جهت تجربی تحلیل داده‌ها و اطلاعات نیز از روش تحلیل اثرات متقابل ساختاری در نرم‌افزار MICMAC استفاده شده است.

قلمرو جغرافیایی پژوهش: قلمرو پژوهش شهر ساری می‌باشد.

یافته‌ها: ۵۰ محرك‌های اولیه در ۵ بعد رشد هوشمند شهری (اقتصادی، اجتماعی- فرهنگی، کالبدی- فضایی، زیست محیطی و دسترسی) شناسایی و خوبه‌بندی شده است که با نرم‌افزار میک مک تحلیل شدند. نتایج به دست آمده نشان‌دهنده درجه پرشدگی ماتریس ۸۸/۹۶ درصد می‌باشد که بیان می‌کند عوامل انتخاب شده تأثیر زیاد و پراکنده‌ای بر همیگر داشته‌اند و سیستم از وضعیت ناپایداری برخوردار بوده است که اکثر محرك‌ها در محدوده محرك‌های دووجهی قرار دارند.

نتایج: ۱۲ محرك کلیدی: سیاست‌های برنامه‌ریزی برای افزایش تراکم، بازنگری طرح‌های شهری و انعطاف پذیر نمودن آنها، توسعه مراکز مدیریت محلی، توزیع مناسب تأسیسات و تجهیزات، تشویق شهرهای افراز و افراد ذیفع در برنامه‌ریزی و تصمیمات شهر، توسعه محلات با کاربری‌های مختلط، ایجاد واحدهای همسایگی مترافق، تقسیم مساوی منابع مالی و بارهای مالی، منطقه‌بندی مختلط، تأکید بر مجاورت کاربری‌های سازگار، توزیع عادلانه خدمات در سطح محلات و استفاده از زمین‌های بایر و متوجه شهری هستند که ترتیب در کالبدی- فضایی ۷ محرك، اجتماعی- فرهنگی ۲ محرك، دسترسی ۲ محرك و دسترسی یک محرك موثر بر وضعیت آینده شهر ساری می‌باشدند.

کلیدواژه‌ها: تحلیل ساختاری، رشد هوشمند، محرك، آینده نگاری، میک مک، شهر ساری

مقدمه

زندگی بشر به شکل فزاینده و برگشت ناپذیری رو به شهری شدن می‌رود، شهرها بیش از هر نقاط دیگری تحت تاثیر فعالیت‌های انسانی قرار دارند، به گونه‌ای که با سرعت بیشتری در حال گسترش جمعیتی و کالبدی هستند و این امر خدمات رسانی به ساکنان را بیش از پیش تحت تاثیر قرار می‌دهد (Cai et al., 2020). این امر موجب تقاضای بیشتر برای زمین به منظور رفع نیازهای روزافزون جمعیت رو به گسترش شهری شده و الگوی رشد شهرها را به سوی فرمی کم تراکم، اتومبیل محور و نامتراکم که به آن رشد پراکنده یا پراکنده رویی شهری اطلاق می‌شود، سوق داده است (سیف الدینی و شورچه، ۱۳۹۳: ۱۸۹). تا به امروز، تقریباً همه تلاش‌ها برای مبارزه با گسترش، معطوف به استراتژی رشد هوشمند بوده است به گونه‌ای که در درجه اول با تغییر روش‌های استفاده از زمین، ایجاد شهرهای متراکم تر مدنظر است (Salvia et al., 2020). در امریکا و کانادا، دولت‌های محلی برنامه‌هایی را براساس ایده رشد هوشمند شهری تهیه و اجرا کرده‌اند. تفکر رشد هوشمند شهری به طور کلی برای مقابله با پراکنده‌گی شهری مطرح شده و با ارائه اصول و قواعدی میکوشد روند رشد و توسعه فضایی و کالبدی شهر را تحت کنترل در آورده و از این رهگذر، کیفیت زندگی در شهرها را ارتقاء بخشد (نسترن و همکاران، ۱۳۸۹: ۹۰). رشد هوشمند شهری یک توسعه برنامه‌ریزی شده در راستای حفاظت از محیط زیست و هدف کاهش وابستگی به حمل و نقل ماشینی، کاهش آلودگی هوا و کارآمد کردن سرمایه گذاری در زیرساخت‌ها است که روی رشد در داخل شهر تمرکز می‌کند (مهاجری و زنگنه، ۱۳۹۱: ۱). در حقیقت راهبرد رشد هوشمند سعی در شکل دهنده مجدد شهرها و هدایت آنها به سوی اجتماع توامند با دسترسی به محیط زیست مطلوب دارد (پور محمدی و قربانی، ۱۳۸۲: ۱۰۲). امروزه بسیاری از بینیه‌های سازمان ملل متحد و دستورالعمل انجمن‌ها و سازمان‌های غیردولتی دخیل در امور برنامه ریزی شهری به دنبال ارتقای محیط زندگی از طریق گسترش حرکت افراد پیاده، کاهش آلودگی هوا، افزایش بلندمرتبه سازی، نزدیکی و در دسترس بودن خدمات شهری، عدم نیاز به توسعه سطحی زیرساخت‌ها و خدمات شهری و عدم تخریب فضاهای و کمریندهای سبز در اطراف شهرها، با استفاده از اصول دهگانه رشد هوشمند و در نهایت دستیابی به شهر کامل هستند (Cooke & De Proprise, 2011: 366).

شهر ساری به عنوان مرکز استان مازندران همواره مهاجر پذیر و روند جمعیتی آن افزایشی بوده که این روند باعث رشد محدوده شهر و افزایش اثرات شهر نشینی شده از آنجایی که شهر ساری علی رغم موانع طبیعی و توبوگرافی رشد فیزیکی نسبتاً بالای داشته. این رشد فیزیکی شهر ساری باعث اثرات منفی همچون به ساخت و سازهای بدون برنامه و تغییرات زیاد در ساختار فضایی -کالبدی شهر و گسترش آن در زمین‌های کشاورزی و آلودگی آب و هوا، ازین رفتار زمین‌های کشاورزی و زمین‌های حاصل خیز، افزایش هزینه‌های زیر ساخت‌ها و تاسیسات شهری و کاهش کیفیت آنها و غیره شده است. یکی از کارکردهای اساسی در رشد هوشمند با توجه به رشد جمعیت و کمبود اراضی و امکانات زیربنایی، چگونگی و نحوه گسترش فیزیکی شهر برای جوابگویی به نیازهای فعلی و پیشینی برای نیازهای آینده شهر است، که در این شهر کمتر بدان همت گماشته شده است. هدف از این پژوهش شناسایی و تحلیل شاخص‌های رشد هوشمند شهر ساری می‌باشد. لذا در پی دستیابی به هدف مذکور این سوالات مطرح هستند: (۱) موثرترین محرك‌های رشد هوشمند در آینده شهر ساری کدامند؟ (۲) نظام خوشبندی محرك رشد هوشمند در آینده شهر ساری چگونه است؟

نتایج تحقیقات خارجی و داخلی نیز عموماً بر اهمیت و توسعه رشد هوشمند تاکید دارد و کاربرد آن را در توسعه شهرها در نمونه‌های مطالعاتی تایید کرده است که به مختصراً از انها اشاره می‌شود:

برتون^۱ در سال (۲۰۰۱) در پژوهشی شهر هوشمند را جایی میداند که تراکم در آن بالا و چیدمان کاربری‌های ترکیبی است، سیستم حمل و نقل عمومی خوبی دارد و پیاده روی و دوچرخه سواری را مورد تشویق قرار می‌دهد. فرانک^۲ و همکاران در سال (۲۰۰۵) در پژوهشی بر ارتباط میان ویژگی‌های فرم شهرچون اختلاط کاربری، تراکم مسکونی و تراکم تقاطع با افزایش قابلیت پیاده روی و میزان فعالیت بدنی تاکید می‌کنند. کلارک^۳ و همکاران در سال (۲۰۰۶) رشد هوشمند شهری را مجموعه‌های از برنامه‌ریزی، نظمدهی و شیوه‌ای توسعه که در آن از فرم ساختمان فشرده، توسعه درونزا و تعدیل در استانداردهای خیابان و

1. Burton

2. Frank

3. Clark

پارکینگ، که از زمین موثرتر استفاده می‌شود، میدانند. همچنین متیو و تورنر^۱ در سال (۲۰۰۶) رشد هوشمند را هر گونه اقدام جهت برنامه ریزی ضد توسعه مشوش و نامنظم شهر تعریف کرده اند و با بیان در دسترس بودن امور مورد نیاز شهرمندان و تجمیع آنها، سه الگوی تراکم پایین بدون خرد فروشان محلی، فضای خالی محلی و انواع مختلف واحدهای همسایگی در کنار هم را باعث برهم زدن توازن رشد هوشمند شهری بیان داشته اند. الکساندر و تومالتی^۲ در سال (۲۰۰۹) در پژوهشی رشد هوشمند و توسعه پایدار با استفاده از ۱۹ شاخص، ارتباط تراکم و توسعه شهری در ۲۶ منطقه شهرداری برگشیش کلمبیا، کانادا را بررسی کردند. آن‌ها در پژوهش خود به ارتباط تراکم با کارایی زیرساخت‌ها و کاهش استفاده از خودرو همراه با کارایی اکولوژیک و اقتصادی اشاره کردند. وانگ^۳ و همکاران در سال (۲۰۱۷) در پژوهشی بر نقش شکل شهر و تاثیری گذار مستقیم آن بر ویژگی‌های کاربری زمین، مصرف انرژی خانوار و حمل و نقل دارد. نتایج تحقیق نشان دهنده حمایت از شهر فشرده به عنوان یک فرم پایدار شهری است. در سال (۱۳۹۰) ضرابی و همکاران در مقاله‌ای با عنوان تحلیل فضایی شاخص‌های رشد هوشمند شهری مطالعه موردی: مناطق شهر اصفهان، به بررسی و تحلیل شاخص‌های رشد هوشمند شهری و عوامل مؤثر بر آن از طریق ۷۵ شاخص مختلف (اجتماعی- اقتصادی، کالبدی و کاربری اراضی، زیست محیطی و دسترسی و ارتباطات) پرداخته است. یافته‌های این تحقیق نشان می‌دهد که از بین مناطق ۱۴ گانه شهرداری اصفهان، منطقه ۸ در شاخص زیست محیطی و منطقه ۳ در شاخص دسترسی و ارتباطات، رتبه اول را به خود اختصاص داده است. رهنمایی در سال (۱۳۹۳) در مقاله‌ای با عنوان تحلیل شاخص‌های رشد هوشمند شهری در مشهد پرداختند. در این پژوهش هدف، بررسی شاخص‌های رشد هوشمند شهری در شهر مشهد بر اساس سه شاخص فشردگی، زیست محیطی و دسترسی به تفکیک مناطق شهرداری می‌باشد. در نهایت نیز با تلفیق و تحلیل شاخص‌های مورد سنجش این پژوهش در مدل ANP، مشخص گردید که منطقه هشت شهرداری مشهد با امتیاز ۱۰۸/۰ بهترین ساختار رشد هوشمند شهری را در میان مناطق شهر مشهد دارد. نظمفر و همکاران در سال (۱۳۹۶) در مقاله‌ای با عنوان تحلیل شاخص‌های رشد هوشمند شهری در مناطق شهر ارومیه به بررسی شاخص‌های رشد هوشمند شهری در مناطق شهرداری شهر ارومیه با تأکید به سه بعد اجتماعی- اقتصادی، کالبدی زیرساختی و زیست محیطی- دسترسی می‌پردازد. نتایج پژوهش نشان داد که منطقه یک در رتبه اول و منطقه سه و چهار در رتبه دوم و در نهایت منطقه دو در رتبه سوم قرار دارد. کرکه آبادی و مسلمی در سال (۱۳۹۹) در مقاله با عنوان تحلیل شاخص‌های رشد هوشمند شهری با مدل‌های تصمیم‌گیری چند معیاره مورد مطالعه: شهر گرگان پرداختند. نتایج این پژوهش نشان می‌دهد که ناحیه دو با میانگین امتیاز ۶۳۴/۰ در رتبه اول از لحاظ شاخص‌های رشد هوشمند قرار دارد و ناحیه یک شهر گرگان با امتیاز ۵۹۱/۰، در رتبه دوم قرار گرفته است. در کل این دو ناحیه در پهنه شهر گرگان در وضعیت برخوردار از لحاظ شاخص‌های رشد هوشمند می‌باشند. کریمی و اشرفی در سال (۱۴۰۰) در مقاله‌ای با عنوان رزیابی گسترش کالبدی شهری با رویکرد رشد هوشمند شهری مورد مطالعه: شهر جویبار پرداختند. هدف اصلی این تحقیق، ارزیابی گسترش کالبدی شهر جویبار با رویکرد رشد هوشمند شهری می‌باشد. برای دستیابی به این هدف از ۷ شاخص اجتماعی- اقتصادی، آموزشی، کالبدی، زیست محیطی، خدماتی، دسترسی استفاده شده است بررسی‌های صورت گرفته نشان داد که براساس مدل هلدرن، در دهه‌های ۱۳۷۵ تا ۱۳۹۵ حدود ۸۳ درصد از رشد مساحت شهر با رشد جمعیت هماهنگ بوده و ۱۷ درصد باقیمانده دارای رشدی ناموزون، افقی و اسپرال شهری بوده است. حسن زاده و همکاران در سال (۱۴۰۰) در مقاله‌ای با عنوان شناسایی و تحلیل شاخص‌های رشد هوشمند موثر بر ساختار فضایی شهرها با رویکرد آینده پژوهی نمونه موردی شهر سردشت پرداختند. این پژوهش با هدف شناسایی کلیدی‌ترین پیشran‌های رشد هوشمند شهر و بررسی چگونگی ارتباط بین عوامل بوده که نتایج حاصل از پژوهش نشان داد که با توجه به امتیاز بالای تاثیر گذاری مستقیم و غیرمستقیم از میان ۴۰ متغیر ۱۰ پیشran کلیدی در آینده توسعه فضایی و رشد هوشمند شهر سردشت تاثیر گذارند شناسایی شده است.

بر اساس تجربیات، تحقیقات و پژوهش‌های انجام گرفته در خارج و داخل کشور در زمینه رشد هوشمند شهری نشان داد که افزایش جمعیت و پراکندگی نامعقول شهرها اثرات نامطلوبی بر محیط طبیعی و فرهنگی جوامع می‌گذارد، راهبرد رشد هوشمند به عنوان یکی از راهکارها برای مقابله با پراکندگی توسعه شهری است، عوامل عدم تحقق پذیری شاخص‌های رشد هوشمند شهری ابعاد مختلفی دارد که بایستی با یک رویکرد سیتماتیک مورد بررسی قرار گیرد، لذا تلفیق راهبرد رشد هوشمند شهری با رویکرد

1. Mattew and Turner

2. Alexander and Tomalty

3. Wang

آینده نگاری که یکی از تکنیک‌های مورد قبول در محافل علمی و علوم شهری دنیا است می‌تواند امید بخش شناسایی متغیرهای موثر در روند توسعه شهرها به سمت آینده‌ای مطلوب و قابل پیش‌بینی باشد که پژوهش حاضر با تلفیق این دو راهبرد سعی در تحلیل و شناسایی شاخص‌های محرک و کلیدی در وضعیت آینده شهر ساری دارد که از این جهت جنبه نو بودن به نسبت پژوهش‌های مذکور و مشابه در این حوزه دارد.

تئوری رشد هوشمند، طی دو دهه ۱۹۷۰ و ۱۹۸۰، از شهردار ماریلند توسط پاریس انگلندرنینگ سال ۱۹۹۴ تا ۲۰۰۲ بر مبنای اصول پایداری در واکنش به رشد پراکنده شهرها، به تدریج در کشورهای آمریکا و کانادا باب شد. نظریه رشد هوشمند شهری یک تئوری برنامه‌ریزی شهری است (Lalicic & onder, 2018). حساس نسبت به محیط زیست با هدف و کارآمدتر کردن سرمایه گذاری در زیرساخت‌ها، رشد در داخل شهرها و در مقابل پراکنده، روی فشرده‌سازی شهر، کاهش وابستگی به حمل و نقل ماشینی و کاهش آلودگی هوا و دوست دار پیاده روی و دوچرخه سواری است (Neuts, Kourtit, Romão et al., 2018). طبق تعریف انجمن بین‌المللی مدیریت شهری (ICMA) رشد هوشمند دارد که چنین است: توسعه‌ای که اقتصاد، اجتماع و محیط زیست را در بر می‌گیرد و چارچوبی برای جوامع تهیه می‌کند که در قالب آن تصمیم‌گیری‌ها مربوط به این که رشد در کجا و چگونه اتفاق بیفتند شکل می‌گیرد (G.Havesi, 2004: 21). دکتر ساموئل استالی پژوهشگر درزمینه رشد هوشمند شهری، این تئوری را اینگونه تعریف می‌کند: رشد هوشمند شهری یک سعی جدید است، مانند یک افسار کنترل برای منطقی کردن گسترش و توسعه شهرها و مدیریت رشد هوشمند شهری روش‌های اعمال اینگونه کنترل‌هast (Martin, Evans, karyonen & et al., 2019). رشد هوشمند به دنبال محدود کردن رشد شهرها نیست، بلکه سعی در وفق دادن این رشد با مسائل محیطی و اقتصادی و اجتماعی دارد. از اهداف این تئوری این است که مردم را آگاهی دهد که توسعه شهر چگونه می‌تواند کیفیت زندگی را ارتقا بخشد، درواقع رشد هوشمند با تمرکز بر تجدید حیات شهری به دنبال ساخت مکان‌هایی است که مردم به زندگی در آن میل و رغبت نشان دهند (Miller & Hoel, 2008). نظریه رشد هوشمند یک تئوری برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای است که بر پایه نظریه‌ها و جنبش‌هایی مانند توسعه پایدار، کلی و منعطف شهرگرایی جدید تلاش نموده تا اصول خود را به صورت راهبردهای و نه با جزئیات دقیق مطرح نماید تا به حدکار قابلیت تطابق برای حل مشکل در نقاط مختلف جغرافیایی دست یابد (Hawkins, 2011: 67). به همین منظور بر رشد در مرکز شهر تأکید می‌کند و از تخصیص کاربری به صورت فشرده با گرایش به حمل و نقل عمومی، شهر قابل پیاده‌روی و مناسب برای دوچرخه سواری، کاربری مختلط و با انواع مختلفی از گزینه‌های مسکن حمایت می‌کند (Chrysochoou, 2012: 188). رشد هوشمند شهر به اصول توسعه و عملیات برنامه‌ریزی اشاره دارد که الگوی کاربری زمین و حمل و نقل مؤثر ایجاد کرده است. رشد هوشمند استراتژی‌های مختلفی را شامل می‌شود که نتایج این استراتژی‌ها، دسترسی بیشتر و سیستم‌های حمل و نقل چندگانه است. رشد هوشمند روشی پیشنهادی برای اصلاح پراکنده است (Litman, 2005: 21). امروزه بسیاری از بیانیه‌های سازمان ملل متحد و دستور کار انجمن‌ها و سازمان‌های غیردولتی دخیل در امور برنامه‌ریزی شهری به دنبال ارتقاء محیط زندگی از طریق گسترش حرکت افراد پیاده، کاهش آلودگی هوا، افزایش بلند مرتبه سازی، نزدیکی و در دسترس بودن خدمات شهری، عدم نیاز به توسعه سطحی زیرساخت‌ها و خدمات شهری و عدم تخریب فضاهای و کمربندهای سبز در اطراف شهرها، با استفاده از اصول ده‌گانه رشد هوشمند و در نهایت دست‌یابی به شهر کامل هستند (EPA, 2010: 5).

جدول ۱. اصول ده گانه رشد هوشمند

ردیف	اصول	ردیف	اصول
۱	کاربری مختلط	۶	حفاظت از فضاهای باز، زمین‌های کشاورزی، زیبایی‌های طبیعی و نواحی زیست محیطی آسیب‌پذیر
۲	قابل پیش‌بینی، عادلانه و ازنظره‌زینه ثمریخشن کردن تصمیمات توسعه	۷	تقویت و جهت دهن توسعه به سمت اجماعت موجود
۳	ایجاد طیفی از گزینه‌ها و شیوه‌های مسکن	۸	فرام آوردن تنوعی از شیوه‌های حمل و نقل
۴	بهره‌گیری از طراحی ساختمان‌های فشرده	۹	ایجاد محلات با قابلیت پیاده روی
۵	پرورش جوامعی ممتاز، جذاب با احساس قوی مکانی	۱۰	شویق به همکاری اجتماع و مسئولان سرمایه گذاران در تصمیمات مربوط به توسعه

Source: EPA, 2010: 5

از راهکارهای رشد هوشمند برای کنترل رشد شهری سه شیوه اساسی را مورد توجه قرار می‌دهد که عبارتند از: ۱) استفاده از ابزارهای مالی، نظیر حق و رویدیه، شارژهای اتصال به سیستم و عوارض جاده‌ای ۲) مدیریت هماهنگ کاربرد زیرساخت‌ها، در جهت انطباق با نیازهای تلقیق طرح‌های حمل و نقل با کاربری زمین و بهبود سیستم سرمایه گذاری در زیرساخت‌ها ۳) استفاده جامع از مقررات کاربری زمین نظیر منطقه بندی و تعیین محدوده‌های رشد شهری. بدین ترتیب استراتژی رشد هوشمند شهر، مدیریت پویا و انعطاف‌پذیر رشد شهری است که دو هدف کارایی و کیفیت محیطی فضای شهری با استفاده از ابزارهای مختلف را به صورت هماهنگ مد نظر دارد (Hopkin&Knaap, 2001: 314). در راستای رشد هوشمند انتقادهای عمدۀ بر رشد هوشمند به طور مختصر وارد شده است که عبارت است: ۱) از مردم، پراکندگی و جوامع اتومبیل محور را ترجیح می‌دهند. ۲) رشد هوشمند به افزایش میزان مقررات و در نتیجه کاهش میزان آزادی افراد منجر می‌شود. ۳) رشد هوشمند قدرت خرید مردم را پایین می‌آورد. معتقدان رشد هوشمند با کاهش نیاز به زمین، هزینه‌های مسکن را افزایش می‌دهند. ۴) رشد هوشمند به افزایش تراکم می‌انجامد. ۵) هزینه‌های خدمات عمومی در جوامعی است که از طریق توصیه‌های رشد هوشمند استفاده می‌نمایند که پراکندگی این خدمات راسیب می‌شود. ۶) توسعه اقتصادی که معتقدان ادعا می‌کنند رشد هوشمند به اقتصاد ضربه می‌زند اما رشد هوشمند افزایش کارایی و بازدهی اقتصادی را در بی‌دارد و با در آمدهای بالای رشد اقتصادی در ارتباط است. لیمان باور داشت که رشد هوشمند به خلق الگوهای کاربری اراضی قابل دسترس بهبود فرصت‌های حمل و نقلی، خلق جوامع قابل زیست و کاهش هزینه‌های خدمات عمومی منجر می‌شود (Litman, 2005).

جدول ۲. چارچوب نظری اجزای اصلی رشد هوشمند

برنامه ریزی	حمل و نقل	توسعه اقتصادی
برنامه ریزی جامع رشد	تاکید بر پیاده روی	کار در محله سکونتی
کاربری اراضی ترکیبی	ارائه تسهیلات برای دوچرخه سواری	تجدد حیات مرکز شهر
افزایش تراکم اتصال خیابانی و زیرساخت ها	ارتقاء سیستم شبکه‌های یکپارچه و مرتبط	توسعه میان افزار استفاده از تسهیلات و زیر ساخت‌های موجود
برنامه ریزی تسهیلات عمومی		حفاظت از منابع طبیعی
مسکن	توسعه اجتماعات محلی	حافظت از زمین‌های کشاورزی
مسکن چند خانواری	مشارکت عمومی	حفظ ارتفاع
قطلهای مسکونی کوچک تر	شناخت و ارتقاء ویژگی منحصر به فرد	حقوق توسعه قابل واگذاری
مسکن ساخته شده	هر محله	حفاظت از آثار تاریخی
ارائه مسکن بر حسب نیاز خانواده ها		حفاظت از زمین‌های اکولوژیک
تنوع مسکن		

Source: Cooke& De porpoise, 2011

روش پژوهش

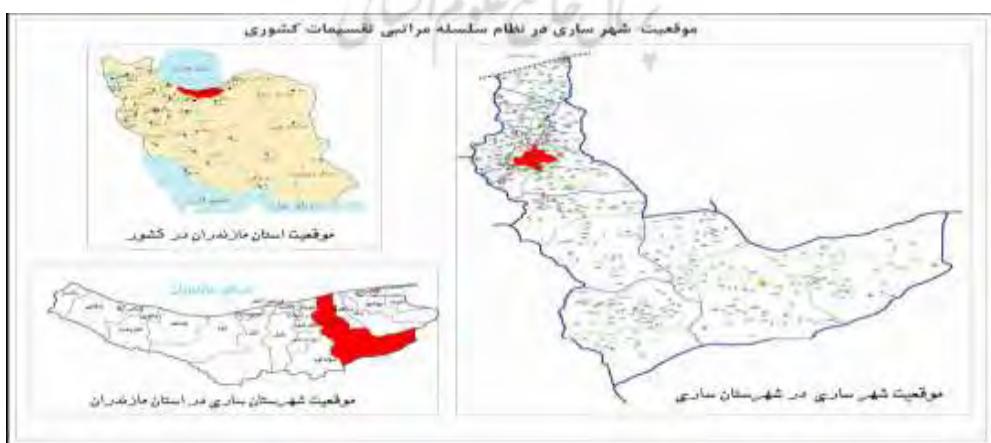
این مقاله از نظر روش انجام پژوهش، مقاله‌ای توصیفی - تحلیلی است که به دلیل کاربرد پذیری یافته‌ها در برنامه راهبردی توسعه شهری، در هدف جنبه کاربردی دارد. داده‌های نظری با روش استنادی و داده‌های تجربی به روش پیمایشی تهیه شده است. در تهیه شاخص‌های رشد هوشمند از روش مطالعات استنادی و داده‌های تجربی روش پیمایشی بر اساس روش دلفی استفاده شده است. انتخاب تیم دلفی، با روش نمونه گیری هدفمند بوده است. میارهای انتخاب خبرگان شامل تسلط نظری، تجربه عملی، تمایل و توانایی مشارکت در پژوهش و دسترسی به آنان است و در تعیین تعداد خبرگان، کسب اطمینان از جامعیت دیدگاه‌ها ملاک بوده است. تعداد خبرگان شرکت کننده در دلفی عموماً بین ۱۴ تا ۲۰ نفر تعیین شده و با توجه به میارهای فوق، تعداد ۲۰ نفر از خبرگان و متخصصان مراکز دانشگاهی و پژوهشی، برای شرکت در پژوهش انتخاب شده است. در پردازش اطلاعات از روش تحلیل اثرات متقابل ساختاری در نرم افزار MICMAC استفاده شده است. با استفاده از روش دلفی تعداد ۵۰ محرک‌های اولیه در ۵ بعد رشد هوشمند شهری (اقتصادی، اجتماعی - فرهنگی، کالبدی - فضایی، زیست محیطی و دسترسی) شناسایی و خوشه‌بندی شده است جدول (۳).

جدول ۳. کدبندی شاخص‌های محرك موثر بر وضعیت آینده رشد هوشمند شهر ساری

متغیر	شاخص‌های محرك
اقتصادی	۱ سرمایه‌گذاری در بخش مسکن ابوبه، Var ۲ ایجاد مسکن قابل استفاده بازیاری Var ۳، تقسیم مساوی منابع مالی و بارهای مالی، Var ۴ صرفه جویی‌های ناشی از تجمع، Var ۵ گسترش شرکت‌های دانش بیان، Var ۶ توسعه ارتباط بین صنعت با دانشگاه
اجتماعی - فرهنگی	۷ ایجاد حس تعلق مکانی، Var ۸ تشویق شهروندان و افراد ذینفع در برنامه ریزی و تصمیمات شهری، Var ۹ حفاظت از منابع و آثار تاریخی، Var ۱۰ فرهنگ سازی پیاده‌مداری، Var ۱۱ بالا بردن فعالیت‌های فیزیکی و بهبود شرایط پهداشت، Var ۱۲ توسعه مرآک مدیریت محلی (شورای‌باریها)، Var ۱۳ گسترش تشکل‌های مدنی و NGO ها
زیست محیطی	۱۴ حفاظت از فضاهای باز، Var ۱۵ حفاظت از زمینهای کشاورزی، Var ۱۶ حفاظت از انواع زیستگاه‌های طبیعی (ازاضی گرین فیلد)، Var ۱۷ ایجاد زیرساخت‌های سبز، Var ۱۸ جلوگیری از ورود اراضی مرغوب کشاورزی و باغی به داخل محدوده شهر، Var ۱۹ جلوگیری از بورس بازی زمین در حريم شهر، Var ۲۰ ایجاد کمربند سبز در حريم شهر، Var ۲۱ بهره‌گیری از سوخت پاک و کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی، Var ۲۲ توسعه زیرساخت‌های آب و فاضلاب شهری، Var ۲۳ تصفیه فاضلاب‌های شهری، Var ۲۴ تجهیز فضاهای عمومی به نماگرهای آلدگی
کالبدی - فضایی	۲۵ توسعه محلاط با کاربری‌های مختلط، Var ۲۶ طراحی فشرده ساختمان‌ها، Var ۲۷ ایجاد واحدهای همسایگی متراکم، Var ۲۸ ایجاد واحدهای همسایگی با قابلیت پیاده روی، Var ۲۹ احیای مجدد ارزش‌ها و نمادهای محلی، Var ۳۰ توسعه میان افزایی و تجدید حیات مراکز قدیمی، Var ۳۱ استفاده از زمین‌های بایر و متراکه شهری، Var ۳۲ بهسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده، Var ۳۳ تأکید بر مجاورت کاربری‌های سازگار، Var ۳۴ برنامه‌ریزی کاربری اراضی با تأکید بر دسترسی پیاده، Var ۳۵ جلوگیری از توسعه نوار شهریانی در کاربری تجاری، Var ۳۶ مدیریت زمین‌های حاشیه شهر، Var ۳۷ منطقه‌بندی مخلط، Var ۳۸ سیاست‌های برنامه‌ریزی برای افزایش تراکم، Var ۳۹ ایمن‌سازی تقاطع‌ها، خیابان‌ها و میدان، Var ۴۰ مدیریت هوشمند ترافیک، Var ۴۱ طراحی مسیرهای پیاده و دوچرخه، Var ۴۲ بازنگری طرح‌های شهری و انعطاف پذیر نمودن آنها، Var ۴۳ نظارت بر روند پراکنده رویی شهری
دسترسی	۴۴ توزیع مناسب تأسیسات و تجهیزات شهری، Var ۴۵ بهره‌گیری از فناوری‌های نوین اطلاعاتی، Var ۴۶ توزیع عادلانه خدمات در سطح محلاط، Var ۴۷ توسعه ضریب بهره وری زیرساخت حمل و نقل عمومی، سرویس اشتراکی خودرو، Var ۴۸ ارائه آنلاین خدمات آذاری، Var ۴۹ ارائه امکان خدمات آنلاین اشتغال (دورکاری)، Var ۵۰ ارائه آنلاین خدمات مالی

قلمرو جغرافیایی پژوهش

محدوده مورد مطالعه شهر ساری از لحاظ موقعیت جغرافیایی در طول ۵۳ درجه و ۳ دقیقه شرقی و عرض ۳۶ درجه و ۳۴ دقیقه شمالی واقع شده است. این شهر از سمت شرق به شهر نکا، از غرب به شهر قائم‌شهر، از جنوب به رشته کوه‌های البرز و از شمال به دریای خزر می‌رسد. طبق سرشماری سال ۱۳۹۵ دارای ۹۸۲۰ نفر جمعیت دارد. ارتفاع شهر از سطح دریاها آزاد ۱۸,۵ متر و اختلاف مسافت آن تا ساحل دریای مازندران ۲۴ کیلومتر می‌باشد. این شهر به عنوان مرکز استان مازندران و شهرستان ساری بر سر راه تجاری و توریستی تهران به سواحل جنوب شرقی دریای مازندران و شهرستان‌های شمال شرقی کشور قرار دارد و به دلیل موقعیت سیاسی - دارای اهمیت و اعتبار خاصی است، از طریق راه آهن سراسری و آسفالته با تهران و سایر استان‌های کشور ارتباط دارد (سالنامه آماری مازندران، ۱۳۹۵).



شکل ۱. موقعیت جغرافیایی شهر ساری (منبع: طرح جامع شهر ساری، ۱۳۹۴)

یافته‌ها و بحث

تحلیل اولیه ویژگی داده‌های ماتریس و تأثیرات متقابل

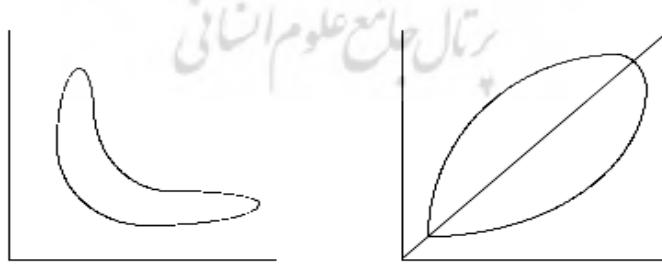
همان‌طوری که مطرح شد ۵۰ محرک اولیه مؤثر بر وضعیت آینده رشد هوشمند شهر ساری با نرم‌افزار میک مک (MICMAC) جهت استخراج و مورد تحلیل قرار گرفتند. نتایج به دست آمده حاکی از آن است که درجه پرشدگی ماتریس ۹۶/۸۸ درصد می‌باشد که نشان می‌دهد عوامل انتخاب شده تأثیر زیاد و پراکنده‌ای بر همیگر داشته‌اند و درواقع سیستم از وضعیت ناپایداری برخوردار بوده است. از مجموع ۲۴۲۲ محرک قابل ارزیابی در این ماتریس، ۷۸ رابطه عدد صفر بوده که به این معنی است عوامل بر همیگر تأثیر نداشته یا از همیگر تأثیر نبیزیرفتند. ۵۴۹ رابطه با مقدار یک دارای ضعیف نسبت به هم و ۱۰۱۷ رابطه با عدد ۲ دارای روابط اثرگذاری نسبتاً قوی است. بعلاوه، ۸۵۶ رابطه عدد ۳ دارد و این به معنای آن است که روابط محرک‌ها بسیار زیاد بوده و از تأثیرگذاری و تأثیرپذیری زیادی برخوردارند. ماتریس بر اساس شاخص‌های آماری با ۲ بار چرخش داده‌ای از مطلوبیت و بهینه‌شدن ۹۶ درصد برخوردار بوده که حاکی از روایی بالای پرسشنامه و پاسخ‌های آن است (جدول ۴).

جدول ۴. تحلیل اولیه داده‌های ماتریس و تأثیرات متقابل

مقدار	شاخص
۵۰	ابعاد ماتریس
۲	تعداد تکرار
۷۸	تعداد صفر
۵۴۹	تعداد یک
۱۰۱۷	تعداد دو
۸۵۶	تعداد سه
.	تعداد P
۲۴۲۲	جمع
۹۶/۸۸	درجه پرشدگی

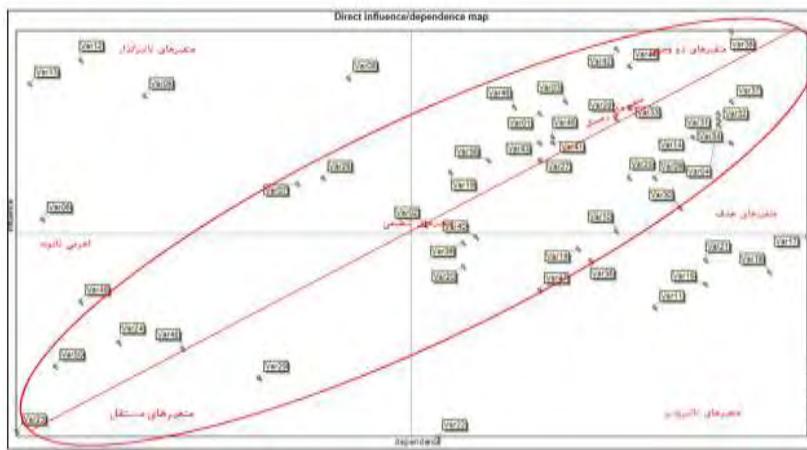
تحلیل محرک‌های موثر بر وضعیت آینده رشد هوشمند شهر ساری

نحوه توزیع و پراکنش محرک‌ها در صفحه پراکنده‌گی، حاکی از میزان پایداری و ناپایداری سیستم است. در روش‌شناسی میک مک در مجموع دو نوع از پراکنش تعریف شده این که به نام‌های سیستم‌های پایدار و سیستم‌های ناپایدار معروف هستند. در سیستم‌های پایدار پراکنش محرک‌ها به صورت L انگلیسی است. یعنی برخی محرک‌ها دارای تأثیرگذاری بالا و برخی دارای تأثیرپذیری بالا هستند. نحوه دسته‌بندی محرک در سیستم‌های پایدار و ناپایدار به صورت زیر است.



بر اساس تعریف و تفسیر محرک‌ها در نمودار میک مک، موقعیت و وضعیت هر یک از عوامل محرک‌های موثر بر وضعیت آینده رشد هوشمند شهر ساری مورد بررسی قرار گرفت که نتیجه آن در شکل (۴)، نشان داده شده است. نحوه توزیع و پراکنش محرک‌ها در صفحه پراکنده‌گی، این سیستم، حاکی از آن است که اکثر محرک‌ها حول محور قطری و در محدوده محرک‌های دو و چهه هستند. نرم‌افزار میک مک قابلیت ترسیم چندین نوع نقشه از ماتریس‌های ایجاد شده را دارد. نقشه‌های خروجی این نرم افزار

شامل نقشه اثرات مستقیم، نقشه اثرات غیرمستقیم، نقشه اثرات بالقوه مستقیم و نقشه اثرات بالقوه غیرمستقیم آمده است. شیوه پراکندگی عوامل محرک‌های موثر بر وضعیت آینده رشد هوشمند شهر ساری حاکی از ناپایداری در سیستم است که پراکنش بیضی شکل و ناپایداری سیستم به شکل زیر می‌باشد.



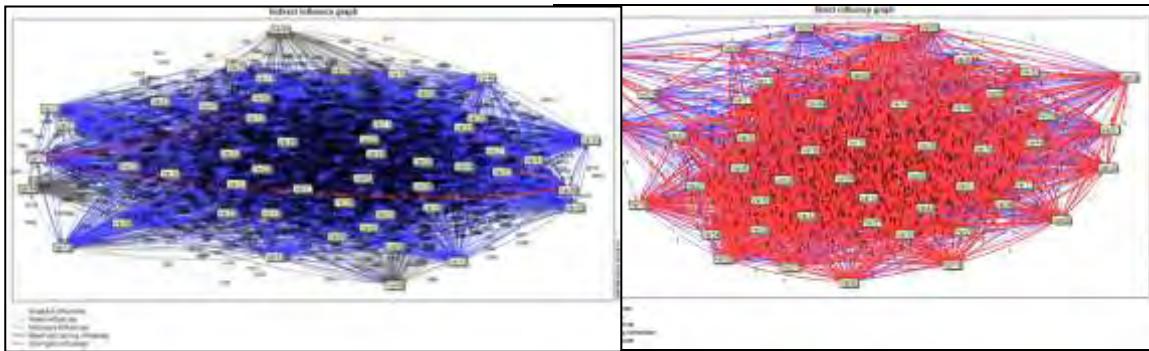
شکل ۴. نمودار وضعیت پایداری / ناپایداری سیستم رشد هوشمند شهر ساری

چهار نوع محرک از هشت نوع محرک وضعیت ناپایدار (محرك‌های تأثیرگذار، محرک‌های دووجهی، محرک‌های مستقل، محرک‌های تنظیمی، محرک‌های ریسک و هدف و اهرمی ثانویه) در بین آن‌ها شناسایی شده است. محرک‌ها به ترتیب اثراتی که گذاشته‌اند آورده شده است. با توجه به پراکنش محرک‌ها در شکل (۴) می‌توان ۴ دسته از آن‌ها را شناسایی کرد.

جدول ۵. نحوه توزیع محرک‌های تأثیرگذار بر اساس خوبه‌بندی آن‌ها

گروه	محرك
تأثیرگذار	طراحی فشرده ساختمان‌ها، گسترش تشکل‌های مدنی و NGOها، توسعه مراکز مدیریت محلی (شورای‌های)، تشویق شهرسازی و افراد ذینفع در برنامه ریزی و تصمیمات شهر، ایجاد حس تعلق مکانی، توسعه ارتباط بین صنعت با دانشگاه و گسترش شرکت‌های داشن بنیان
دووجهی	سرمایه‌گذاری در بخش مسکن انسو، ایجاد مسکن قابل استطاعت پذیر، تقسیم مساوی منابع مالی و بارهای مالی، صرفه‌جویی‌های ناشی از تجمع، حفاظت از منابع و آثار تاریخی، فرهنگ‌سازی پیاده‌مداری، حفاظت از فضاهای باز، جلوگیری از بورس بازی زمین در حریم شهر، توسعه محلات با کاربری‌های مختلف، ایجاد واحدهای همسایگی متراکم، ایجاد واحدهای همسایگی با قابلیت پیاده‌روی، توسعه میان افزای و تجدید حیات مراکز قدیمی، استفاده از زمین‌های باز و متروکه شهری، بهسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده، تأکید بر مجاورت کاربری‌های سازگار، برنامه‌ریزی کاربری ارضی با تأکید بر دسترسی پیاده، مدیریت زمین‌های حاشیه شهر، منطقه‌بندی مختلف، سیاست‌های برنامه‌ریزی برای افزایش تراکم، طراحی مسیرهای پیاده و دوچرخه، بازنگری طرح‌های شهری و انعطاف‌پذیر نمودن آن‌ها، نظارت بر روند پراکنده‌روی شهری، توزیع مناسب تأسیسات و تجهیزات شهر، بهره‌گیری از فناوری‌های نوین اطلاعاتی و توزیع عدالانه خدمات در سطح محلات
ریسک	ایجاد واحدهای همسایگی با قابلیت پیاده روی و تأکید بر مجاورت کاربری‌های سازگار
هدف	-
تأثیرپذیر	حفاظت از انواع زیستگاه‌های طبیعی (ازاضی گرین فیلد)، ایجاد زیرساخت‌های سبز، جلوگیری از ورود اراضی مرغوب کشاورزی و باعی به داخل محدوده شهر، بهره‌گیری از سوخت پاک و کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی، ایجاد کمرنده سبز در حریم شهر، مدیریت هوشمند ترافیک، حفاظت از زمین‌های کشاورزی، توسعه زیرساخت‌های آب و فاضلاب شهری، جلوگیری از توسعه نواحی شهریانی در کاربری تجاری، ایمن‌سازی تقاطع‌ها، خیابان‌ها و میدان‌، توسعه ضریب بهره‌وری زیرساخت حمل و نقل عمومی سرویس اشتراکی خودرو و بالا بردن فعالیت‌های فیزیکی و بهبود شرایط بهداشت
مستقل	ارائه امکان خدمات آنلاین اشتغال (دورکاری)، ارائه آنلاین خدمات اداری، ارائه آنلاین خدمات مالی، تصفیه فاضلاب‌های شهری، احیای مجدد ارزش‌ها و نمادهای محلی و تجهیز فضاهای عمومی به نماگرهای آلوگی
اهرمی ثانویه	ایجاد مسکن قابل استطاعت پذیر
تنظیمی	-

پس از مشخص کردن وضعیت هر یک از عوامل مؤثر بر وضعیت آینده رشد هوشمند شهر ساری، روابط این عوامل در نرم‌افزار میک مک مورد بررسی قرار گرفت که روابط تأثیرات عوامل به صورت مستقیم و غیرمستقیم در نمودارهای زیر نشان داده شده‌اند. چگونگی روابط عوامل دخیل در آینده رشد هوشمند شهر ساری در پنج سطح نشان داده شده‌اند که عبارتند از: ۱) تأثیرات بسیار ضعیف تا بسیار قوی ۲) تأثیرات ضعیف تا بسیار قوی ۳) تأثیرات نسبتاً قوی تا بسیار قوی ۴) تأثیرات قوی تا بسیار قوی ۵) تأثیرات بسیار قوی.



شکل ۵. تأثیرات مستقیم محرک‌ها بر یکدیگر (تأثیرات بسیار ضعیف تا بسیار قوی) و تأثیرات غیرمستقیم محرک‌ها بر یکدیگر (تأثیرات بسیار ضعیف تا بسیار قوی)

رتبه‌بندی محرک‌ها بر اساس تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم

در این مرحله پس از ارزیابی وضعیت سیستم به لحاظ پایداری و ناپایداری و تعیین تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم محرک‌ها، به رتبه‌بندی میزان این تأثیرات پرداخته می‌شود تا در نهایت محرک‌های کلیدی استخراج گرددند.

جدول ۶. رتبه‌بندی میزان تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم محرک‌ها بر یکدیگر

رتبه	مستقیم				غیرمستقیم			
	محرک	تأثیرگذاری	محرک	تأثیرگذاری	محرک	تأثیرگذاری	محرک	تأثیرگذاری
۱	۳۸Var	۲۵۴	۱۷Var	۲۴۸	۳۸Var	۲۵۳	۱۷Var	۲۴۸
۲	۴۲Var	۲۴۸	۱۶Var	۲۴۲	۴۲Var	۲۴۸	۱۶Var	۲۴۱
۳	۱۲Var	۲۴۴	۳۴Var	۲۳۶	۱۲Var	۲۴۳	۳۷Var	۲۳۹
۴	۴۴Var	۲۴۲	۳۷Var	۲۳۶	۴۴Var	۲۴۹	۳۴Var	۲۳۹
۵	۸Var	۲۳۸	۳۸Var	۲۳۶	۸Var	۲۴۴	۳۲Var	۲۳۷
۶	۲۵Var	۲۳۶	۴Var	۲۳۴	۱۳Var	۲۳۲	۳۱Var	۲۳۷
۷	۳۷Var	۲۳۲	۳۱Var	۲۳۴	۳۵Var	۲۳۱	۳۸Var	۲۳۷
۸	۳Var	۲۳۱	۳۲Var	۲۳۴	۳Var	۲۳۰	۴Var	۲۳۴
۹	۳۷Var	۲۳۱	۱۵Var	۲۳۲	۳۷Var	۲۲۹	۱۵Var	۲۳۱
۱۰	۳۳Var	۲۲۹	۲۱Var	۲۳۲	۳۱Var	۲۲۹	۱۴Var	۲۳۱
۱۱	۴۶Var	۲۲۹	۱۴Var	۲۳۱	۱Var	۲۲۹	۳Var	۲۳۰
۱۲	۳۱Var	۲۲۷	۳۰Var	۲۲۹	۳۳Var	۲۲۸	۲۱Var	۲۳۰
۱۳	۱Var	۲۲۵	۹Var	۲۲۵	۴۶Var	۲۲۷	۹Var	۲۲۶
۱۴	۴Var	۲۲۵	۱۱Var	۲۲۵	۳۸Var	۲۲۶	۲۵Var	۲۲۴
۱۵	۲۸Var	۲۲۵	۲۵Var	۲۲۱	۳۷Var	۲۲۵	۳۳Var	۲۲۴
۱۶	۳۷Var	۲۲۳	۳۳Var	۲۲۱	۴Var	۲۲۴	۱۱Var	۲۲۴
۱۷	۱۴Var	۲۱۹	۴۴Var	۲۲۱	۱۴Var	۲۱۹	۲۸Var	۲۲۲
۱۸	۴۵Var	۲۱۹	۱۰Var	۲۱۹	۴۱Var	۲۱۷	۴۴Var	۲۲۰
۱۹	۳۴Var	۲۱۷	۲۸Var	۲۱۹	۳۴Var	۲۱۷	۴۲Var	۲۱۹
۲۰	۴۱Var	۲۱۷	۴۲Var	۲۱۹	۴۳Var	۲۱۷	۱۰Var	۲۱۸
۲۱	۴۳Var	۲۱۷	۴۵Var	۲۱۵	۴۵Var	۲۱۶	۳۵Var	۲۱۸
۲۲	۵Var	۲۱۱	۱۸Var	۲۱۳	۳۶Var	۲۱۲	۱۸Var	۲۱۴

ردیه	مستقیم						غیرمستقیم		
	محرك	تأثیرگذاري	محرك	تأثیرپذيرى	محرك	تأثیرگذاري	محرك	تأثیرپذيرى	محرك
۲۳	۳۶Var	۲۱۱	۳Var	۲۱۱	۷۷Var	۲۱۱	۴۱Var	۲۱۲	
۲۴	۱۹Var	۲۰۷	۴۱Var	۲۰۹	۱۹Var	۲۱۰	۱Var	۲۱۱	
۲۵	۹Var	۲۰۵	۴۵Var	۲۰۹	۲۶Var	۲۰۷	۲۷Var	۲۱۱	
۲۶	۱۳Var	۲۰۵	۱Var	۲۰۷	۵Var	۲۰۷	۳Var	۲۱۱	
۲۷	۵۶Var	۲۰۵	۷۷Var	۲۰۷	۹Var	۲۰۶	۴۳Var	۲۰۹	
۲۸	۷Var	۲۰۳	۴۳Var	۲۰۷	۷Var	۲۰۵	۴۷Var	۲۰۹	
۲۹	۳۰.Var	۱۹۶	۴۷Var	۲۰۷	۳.Var	۱۹۷	۳۶Var	۲۰۴	
۳۰	۶Var	۱۹۲	۴۶Var	۲۰۳	۲Var	۱۹۳	۴۵Var	۲۰۱	
۳۱	۲Var	۱۹۰	۳۶Var	۱۹۹	۶Var	۱۸۹	۴۶Var	۲۰۱	
۳۲	۱۰.Var	۱۸۸	۴.Var	۱۹۸	۱۰.Var	۱۸۹	۳۹Var	۱۹۹	
۳۳	۱۷Var	۱۸۶	۲.Var	۱۹۶	۴.Var	۱۸۶	۲.Var	۱۹۹	
۳۴	۴.Var	۱۸۶	۳۹Var	۱۹۶	۱۸Var	۱۸۳	۱۹Var	۱۹۷	
۳۵	۳۹Var	۱۸۴	۱۹Var	۱۹۴	۱۷Var	۱۸۳	۴.Var	۱۹۶	
۳۶	۱۸Var	۱۸۲	۲۲Var	۱۹۲	۳۹Var	۱۸۲	۲۲Var	۱۹۱	
۳۷	۲۱Var	۱۷۸	۲Var	۱۹۰	۳۵Var	۱۸۰	۲Var	۱۹۰	
۳۸	۳۵Var	۱۷۸	۸Var	۱۷۸	۲.Var	۱۷۸	۲۶Var	۱۷۷	
۳۹	۲.Var	۱۷۶	۲۶Var	۱۷۴	۲۱Var	۱۷۸	۸Var	۱۷۴	
۴۰	۱۶Var	۱۷۴	۷Var	۱۷۰	۱۶Var	۱۷۳	۷Var	۱۷۰	
۴۱	۱۵Var	۱۷۰	۲۹Var	۱۶۵	۱۵Var	۱۷۲	۲۹Var	۱۶۷	
۴۲	۴۷Var	۱۶۸	۴۸Var	۱۵۳	۴۷Var	۱۷۰	۴۸Var	۱۴۶	
۴۳	۴۹Var	۱۶۵	۵Var	۱۴۷	۴۹Var	۱۶۴	۲۴Var	۱۴۳	
۴۴	۱۱Var	۱۶۳	۲۴Var	۱۴۳	۱۱Var	۱۶۳	۵Var	۱۴۱	
۴۵	۲۴Var	۱۵۱	۱۲Var	۱۳۷	۴۸Var	۱۴۸	۱۲Var	۱۳۶	
۴۶	۴۸Var	۱۴۹	۴۹Var	۱۳۷	۴۴Var	۱۴۷	۴۹Var	۱۳۱	
۴۷	۵.Var	۱۴۳	۵.Var	۱۳۳	۵.Var	۱۴۳	۵.Var	۱۲۷	
۴۸	۲۹Var	۱۳۹	۶Var	۱۳۲	۲۹Var	۱۴۱	۲۳Var	۱۲۷	
۴۹	۲۲Var	۱۲۲	۱۳Var	۱۳۰	۲۲Var	۱۲۲	۶Var	۱۲۶	
۵۰	۲۲Var	۱۲۰	۲۳Var	۱۲۸	۲۲Var	۱۲۱	۱۳Var	۱۲۵	

انتخاب محرك‌های کلیدی مؤثر بر وضعیت آینده رشد هوشمند شهر ساری

همان‌طور که قبلاً اشاره شد، برای شناسایی محرك‌های کلیدی مؤثر بر وضعیت آینده رشد هوشمند شهر ساری از روش تحلیل ساختاری در نرم افزار استفاده گردید. در ادامه به تحلیل کلی محیط سیستم پرداخته شد و میزان تأثیرگذاری مستقیم و غیرمستقیم محرك‌های مؤثر شناسایی شده است. در نهایت از مجموع ۵۰ عامل اولیه تأثیرگذار، ۱۲ عامل سیاست‌های برنامه‌ریزی برای افزایش تراکم، بازنگری طرح‌های شهری و انعطاف پذیر نمودن آن‌ها، توسعه مراکز مدیریت محلی (شورای‌یاری‌ها)، توزیع مناسب تأسیسات و تجهیزات شهر، تشویق شهروندان و افراد ذینفع در برنامه ریزی و تصمیمات شهر، توسعه محلات با کاربری‌های مختلط، ایجاد واحدهای همسایگی متراکم، تقسیم مساوی منابع مالی و بارهای مالی، منطقه‌بندی مختلط، تأکید بر مجاورت کاربری‌های سازگار، توزیع عادلانه خدمات در سطح محلات و استفاده از زمین‌های بایر و متروکه شهری به عنوان محرك‌های کلیدی مؤثر بر وضعیت آینده سیستم رشد هوشمند شهر ساری انتخاب شده است (جدول ۷).

جدول ۷. محرک‌های کلیدی مؤثر بر وضعیت آینده رشد هوشمند شهر ساری

رتبه	محرك	تأثیرگذاري مستقيم	محرك	تأثیرگذاري غيرمستقيم	محرك	تأثیرپذيرى مستقيم	محرك	تأثیرپذيرى غيرمستقيم
۱	سیاست‌های برنامه‌ریزی برای افزایش تراکم	۲۵۴	ایجاد زیرساخت‌های سبز	۲۴۸	سیاست‌های برنامه‌ریزی برای افزایش تراکم	۲۵۳	ایجاد زیرساخت‌های سبز	۲۴۸
۲	بازنگری طرح‌های شهری و انعطاف پذیر نمودن آن‌ها	۲۴۸	حافظت از انواع زیستگاه‌های طبیعی (ازاضی گرین فیلد)	۲۴۲	بازنگری طرح‌های شهری و انعطاف پذیر نمودن آن‌ها	۲۴۸	حافظت از انواع زیستگاه‌های طبیعی (ازاضی گرین فیلد)	۲۴۱
۳	توسعه مرکز مدیریت محلی (شورایاری‌ها)	۲۴۴	برنامه‌ریزی کاربری اراضی با تأکید بر دسترسی پیاده	۲۳۶	توسعه مرکز مدیریت محلی (شورایاری‌ها)	۲۴۳	منطقه‌بندی مختلط	۲۳۹
۴	توزيع مناسب تأسیسات و تجهیزات شهر	۲۴۲	منطقه‌بندی مختلط	۲۳۶	توزيع مناسب تأسیسات و تجهیزات شهر	۲۳۹	برنامه‌ریزی کاربری اراضی با تأکید بر دسترسی پیاده	۲۳۹
۵	تشویق شهروندان و افراد ذینفع در برنامه ریزی و تصمیمات افزایش تراکم	۲۳۶	سیاست‌های برنامه‌ریزی برای افزایش تراکم	۲۳۶	تشویق شهروندان و افراد ذینفع در تصمیمات شهر	۲۳۴	بهسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده	۲۳۷
۶	توسعه محلات با کاربری‌های مختلط	۲۳۶	صرفه جوئی‌های ناشی از تجمع	۲۳۴	توسعه محلات با کاربری‌های مختلط	۲۳۲	استفاده از زمین‌های باز و متوجه	۲۳۷
۷	ایجاد واحدهای همسایگی متراکم	۲۳۲	استفاده از زمین‌های باز و متوجه شهری	۲۳۴	توسعه محلات با کاربری‌های مختلط	۲۳۱	سیاست‌های برنامه‌ریزی برای افزایش تراکم	۲۳۷
۸	تقسیم مساوی منابع مالی و بارهای مالی	۲۳۱	پهلوگردان و نوسازی بافت‌های فرسوده	۲۳۴	تقسیم مساوی منابع مالی و بارهای مالی	۲۳۰	صرفه جوئی‌های ناشی از تجمع	۲۳۴
۹	منطقه‌بندی مختلط	۲۳۱	حافظت از زمینهای کشاورزی	۲۳۲	منطقه‌بندی مختلط	۲۲۹	حفاظت از زمینهای کشاورزی	۲۳۲
۱۰	تأکید بر مجاورت کاربری‌های سازگار	۲۲۹	بهره‌گیری از سوخت پاک و کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی	۲۳۲	استفاده از زمین‌های باز و متوجه شهری	۲۲۹	حفاظت از فضاهای باز	۲۳۱
۱۱	توزيع عالانه خدمات در سطح محلات	۲۲۹	حفاظت از فضاهای باز	۲۳۱	استفاده از زمین‌های باز و متوجه شهری	۲۲۹	توسعه میان افزایی و تجدید حیات مرکز قدمی	۲۳۰
۱۲	استفاده از زمین‌های باز و متوجه شهری	۲۲۷	توسعه میان افزایی و تجدید حیات مرکز قدمی	۲۲۹	تأکید بر مجاورت کاربری‌های سازگار	۲۲۸	بهره‌گیری از سوخت پاک و کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی	۲۳۰

نتیجه‌گیری

با افزایش جمعیت در پی آن گسترش افقی شهر ساری، این شهر با چالش‌های تغییر در ساختار فضایی-کالبدی شهر و گسترش آن در زمین‌های کشاورزی و آبودگی آب و هوا و از بین رفتن زمین‌های حاصل خیز و کاهش کیفیت زیر ساخت‌ها و تاسیسات شهری و افزایش هزینه‌های آن رو به رو است. یکی از کارکردهای اساسی در رشد هوشمند با توجه به رشد جمعیت و کمبود امکانات زیربنایی و اراضی، چگونگی گسترش فیزیکی شهر برای جواب گویی به نیازهای فعلی و پیش‌بینی برای نیازهای آینده شهر است. در پژوهش حاضر هدف شناسایی و تحلیل شاخص‌های رشد هوشمند بر وضعیت آینده شهر ساری می‌باشد که در آن محرک‌های کلیدی در وضعیت آینده شهر ساری را شناسایی و خوشبندی کرده است که کاربست این محرک‌ها به عنوان بسترساز و راهنمای برنامه‌ریزی و راهبرد رشد هوشمند در رفع چالش‌های آینده و توسعه شهر ساری بسیار حائز اهمیت است. در این پژوهش سعی شد که با یک رویکرد سیستمی و بر اساس شاخص‌های رشد هوشمند شهری و همچنین با بهره‌گیری از

مطالعات آینده نگارانه در قالب نرم افزار میک مک و تحلیل اثرات متقابل بین متغیرها و به شناسایی و رتبه‌بندی متغیرها و محرك‌های کلیدی موثر بر وضعیت آینده شهر ساری پردازد. در مرحله نخست متخصصان و نخبگان و مسولان اجرایی در حوزه شهری را شناسایی و انتخاب نموده و سپس با روش دلفی و از طریق پرسشنامه، طبقه‌بندی شاخص‌های رشد هوشمند موثر بر وضعیت آینده شهر ساری در چارچوب یک ماتریس 5×5 و در ۵ طبقه کلی اقتصادی (۶ شاخص)، اجتماعی-فرهنگی (۷ شاخص)، کالبدی-فضایی (۱۹ شاخص)، زیست محیطی (۱۱ شاخص)، دسترسی (۷ شاخص) انجام شد و سپس با استفاده از نرم افزار میک مک وزنده متغیرها بصورت متقابل آنچه شد تاثیرگذاری و تأثیرپذیری مستقیم و غیرمستقیم متغیرها و در نهایت مهمترین محرك‌های کلیدی در شاخص‌های رشد هوشمند در شهر ساری شناسایی شده است. نتایج پژوهش نشان می‌دهد که الگوی کلی پرآنده‌گی محرك‌های موثر از نظر تحلیل اثرات متقابل در مجموع بیانگر وضعیت یک سیستم محیطی ناپایدار است که در آن محرك‌های از نظر اثرگذاری و اثرپذیری حالت پیچیده و بینایین دارد که نحوه توزیع و پراکنش محرك‌ها در این سیستم حاکی از آن است که اکثر محرك‌ها حول محور قطربی و در محدوده محرك‌های دو وجهی قرار دارند. در نهایت از مجموع ۵۰ عامل اولیه تاثیرگذار ۱۲ عامل سیاست‌های برنامه‌ریزی برای افزایش تراکم، بازنگری طرح‌های شهری و انعطاف‌پذیر نمودن آنها، توسعه مراکز مدیریت محلی (شورای‌اری‌ها)، توزیع مناسب تأسیسات و تجهیزات شهر، تشویق شهروردنان و افراد ذینفع در برنامه‌ریزی و تصمیمات شهر، توسعه محلات با کاربری‌های مختلط، ایجاد واحدهای همسایگی متراکم، تقسیم مساوی منابع مالی و بارهای مالی، منطقه‌بندی مختلط، تأکید بر مجاورت کاربری‌های سازگار، توزیع عادلانه خدمات در سطح محلات و استفاده از زمین‌های باир و متروکه شهری به عنوان محرك‌های کلیدی موثر بر وضعیت آینده سیستم رشد هوشمند شهر ساری انتخاب شده اند که بیشترین تعداد محرك‌های کلیدی به ترتیب در کالبدی-فضایی ۷ محرك کلیدی، اجتماعی-فرهنگی ۲ محرك کلیدی، دسترسی ۲ محرك کلیدی و دسترسی با یک محرك کلیدی می‌باشند. نتایج این پژوهش در محورهای موضوعی متعددی با سایر پژوهش‌ها همسوی و اطباق دارد با پژوهش‌های فرانک و همکاران (۲۰۰۵)، کلارک و همکاران (۲۰۰۶)، لکساندر و تومالتی (۲۰۰۹)، ضرابی و همکاران (۱۳۹۰)، رهنا و حیاتی (۱۳۹۳)، نظمفر و همکاران (۱۳۹۶)، اشرفی و کرینی (۱۴۰۰)، حسنزاده و همکاران (۱۴۰۰) همسوی دارد. طبق نتایج بدست آمده از پژوهش حاضر از تحلیل شاخص‌های رشد هوشمند در شهر ساری پیشنهاداتی در حوضه سیاست‌های اجرایی برای تحقق به راهبردهای توسعه در راستای افزایش میزان کیفیت زندگی ساکنان ارائه شده که براساس بررسی مولفه‌های موثر رشد هوشمند و آینده نگری در زمینه‌های (کالبدی-فضایی، دسترسی، اجتماعی-فرهنگی و اقتصادی) می‌باشد که در راهبرد کالبدی-فضایی با اعمال سیاست‌های برنامه‌ریزی افزایش تراکم در شهر ساری و استفاده از زمین‌های بایر و متروکه شهری به دنبال ایجاد واحدهای همسایگی با تأکید بر مجاورت کاربری سازگار می‌باشد که با منطقه‌بندی مختلط و توسعه محلات شهری تمامی ساکنین در مدت زمان کم و پیاده و بدون استفاده از اتومبیل نیازهای اساسی خود را برطرف کنند که لازمه پایداری آن بازنگری طرح‌های شهری و انعطاف‌پذیر بودن آن است. در راهبرد دسترسی، پیشنهادات برای رسیدن به توسعه تمرکز بر توزیع مناسب تأسیسات و تجهیزات و عادلانه بودن خدمات در سطح محلات شهری از لحاظ کیفیت و دسترسی به خدمات رفاهی، خدماتی و خطوط ارتباطی است تا رضایت مردم را در پی داشته باشد. در راهبرد اجتماعی-فرهنگی با تقویت شوراهای توسعه مراکز مدیریت محلی و تشویق شهروردنان به افزایش مشارکت مردمی بیانجامد که با استفاده از نیروی مشارکت مردمی و همکاری سازمان‌های مردم نهاد (NGO) در بخش‌های مختلف می‌باشد که با انجام فعالیت‌های ذکر شده در راهبردهای تمرکز در راهبرد اقتصادی بر تقسیم مساوی منابع مالی و بارهای مالی می‌باشد که با انجام فعالیت‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و زیست محیطی رسید. فوق به صرفه جویی در هزینه‌های تأسیسات و خدمات دهی در سطح محلات شهر و افزایش سرمایه‌گذاری و مشارکت مردمی در زمینه اقتصادی در حوضه‌های کشاورزی، گردشگری و صنعتی برای افزایش میزان اشتغال و درآمد در تمامی سطح شهر باشد.

تقدیر و تشکر

این مقاله مستخرج از رساله دکتری رشته جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری بوده که در گروه جغرافیای دانشگاه آزاد اسلامی واحد چالوس اجرا شده است.

منابع

- اداره کل راه و شهرسازی مازندران. (۱۳۹۴). طرح جامع شهر ساری. مهندسین مشاور مازنده طرح پورمحمدی، محمدرضا و قربانی، رسول. (۱۳۸۲). ابعاد و راهبردهای پارادایم مترافق سازی فضاهای شهری. مجله مدرس علوم انسانی، ۲۹، ۸۵-۱۰۸.
- حسن‌زاده، حسن؛ هوشیار، حسن و موسوی، میر نجف. (۱۴۰۰). شناسایی و تحلیل شاخص‌های رشد هوشمند مؤثر بر ساختار فضایی شهرها با رویکرد آینده پژوهی (نمونه موردی: شهر سردهشت). *فصلنامه جغرافیا (برنامه‌ریزی منطقه‌ای)*، ۱۱(۴۲)، ۱۶۵-۱۴۳.
- رهنمای، محمد رحیم و حیاتی، سلمان. (۱۳۹۲). تحلیل شاخص‌های رشد هوشمند شهری در مشهد. *مطالعات ساختار و کارکرد شهری*، ۱(۴)، ۷۱-۹۸.
- سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان مازندران. (۱۳۹۵). سالنامه آماری استان مازندران، معاونت آمار و اطلاعات. سیف‌الدینی، فرانک و شورچه، جمال. (۱۳۹۳). برنامه‌ریزی هوشمند، کاربری زمین و حمل و نقل شهری، تهران: مدیران امور ز. ضرابی، اصغر؛ صابری، حمید؛ محمدی، جمال و ارشی، حمید رضا. (۱۳۹۰). تحلیل فضایی شاخص‌های رشد هوشمند شهری (مطالعه موردی: مناطق شهر اصفهان). *پژوهش‌های جغرافیای انسانی*، ۳(۴۳)، ۱۸-۱.
- کرک‌آبادی زینب و مسلمی علی. (۱۳۹۹). تحلیل شاخص‌های رشد هوشمند شهری با مدل‌های تصمیم‌گیری چند معیاره (مورد مطالعه: شهر گرگان). *مطالعات جغرافیایی مناطق کوهستانی*، ۲(۱)، ۵۰-۳۵.
- کریمی اسیو، کوثر و اشرفی، سید حسین. (۱۴۰۰). ارزیابی گسترش کالبدی شهری با رویکرد رشد هوشمند شهری (مورد مطالعه: شهر جویبار). *فصلنامه چشم‌انداز شهرهای آینده*، ۲(۱)، ۹۰-۷۷.
- مهاجری، مهسا و پری زنگنه، عبدالحسین. (۱۳۹۱). رشد هوشمند شهری راهکاری برای کاهش آلودگی هوا در کلان شهرها. *اولین کنفرانس مدیریت و آلودگی هوا و صدا. دانشگاه صنعتی سریف*، تهران: ۱-۸.
- مهرین، نسترن؛ ابوالحسنی، فرخاناز و ایزدی، ملیحه. (۱۳۸۹). کاربرد تکنیک تاپسیس در تحلیل و اولویت‌بندی توسعه پایدار مناطق شهری (مطالعه موردی: مناطق شهری اصفهان). *جغرافیا و برنامه‌ریزی محیطی*، ۲(۲۱)، ۱۰۰-۸۳.
- نظم‌فر، حسین؛ عشقی چهاربرج، علی و اسماعیلی، احمد. (۱۳۹۶). تحلیل شاخص‌های رشد هوشمند شهری در مناطق شهر ارومیه. *پژوهش‌های بوم‌شناسی شهری*، ۹(۱)، ۴۸-۳۵.
- Alexander, D., & Tomalty, R. (2002). Smart growth and sustainable development: Challenges, solutions and policy directions. *Local Environment*, 7(4), 397-409.
- Burton, E. (2001). The compact city and social justice. In *Housing, Environment and Sustainability, Housing Studies Association Spring Conference*.
- Cai, C, zip &, V. Jessica. (2020). How Does ICT Expansion drive "smart" urban Growth? A case study of Nanjing china.
- Chrysochoou, Maria., Brown, Kweku., Dahal, Geeta., Granda-Carvajal, Catalina., Segerson, Kathleen., Garrick, Norman., Bagtzoglou, Amvrossios (2012). A GIS and indexing scheme to screen brownfields for area-wide redevelopment planning. *Landscape and Urban Planning*, 105(3), 187-198.
- Cooke, P., & De Propis, L. (2011). A policy agenda for EU smart growth: the role of creative and cultural industries. *Policy Studies*, 32(4), 365-375.
- EPA (Environmental Protection Agency). (2010). Smart growth, A guide to developing and implementing greenhouse gas reduction programs, *Local government climate and energy strategy guides*: 1-11.
- Frank, L. D., Schmid, T. L., Sallis, J. F., Chapman, J., & Saelens, B. E. (2005). Linking objectively G.Hevesi, A. (2004). *Smart Growth in New York State: A Discussion Paper*, Comptroller's press office, Albany.
- Hawkins, Ch. (2011). Smart Growth Policy Choice: A Resource Dependency and Local Governance Explanation. *The Policy Studies Journal*, 39(4), 682-697.
- Knaap, G., & Hopkins, L. (2001). The Inventory Approach to urban growth boundaries. *Journal of the American Planning Association*, 67(3), 314-326.
- Lalicic, L., & Önder, I. (2018). Residents' Involvement in Urban Tourism Planning: Opportunities from a Smart City Perspective. *Sustainability*, 10(6), 1852.
- Litman, T. (2005). *Evaluating Criticism of Smart Growth*. Victoria transport Policy
- Martin, C., Evans, J., Karvonen, A., Paskaleva, K., Yang, D., & Linjordet, T. (2019). Smart-sustainability: A new urban fix? *Sustainable Cities and Society*, 45, 640-648.

- measured physical activity with objectively measured urban form: findings from SMARTRAQ. *American journal of preventive medicine*, 28(2), 117-125.
- Miller, J., & Hoel, L. (2002) The “smart growth” debate: best practices for urban transportation planning. *SocioEconomic Planning Sciences*, 36(1), 1-24.
- Romão, J., Kourtit, K., Neuts, B., & Nijkamp, P. (2018). The smart city as a common place for tourists and residents: A structural analysis of the determinants of urban attractiveness. *Cities*, 78, 67- 75.
- Salvia, R., Egidi, G., salvati, L., & Rodrigo, J. (2020). *In between "smart" urban growth and "sluggish" Rural Development? Reframing population Dynamics* Greece ,1940-2019, www.mdpi.com.
- Wang, S., Liu, X., Zhou, C., Hu, J., & Ou, J. (2017). Examining the impacts of socioeconomic factors, urban form, and transportation networks on CO₂ emissions in China’s megacities. *Applied energy*, 185, 189-200.


How to cite this article:

Ezoji, S., Bozorgmehr, K., Haghzad, A., & Ebrahimi, L. (2024). Structural Analysis of Smart Growth indicators to identify key stimulator with foresight approach(Case Study of the City of Sari). *Journal of Studies of Human Settlements Planning*, 19(1), 93-106.

ارجاع به این مقاله:

ازوچی، سعید؛ بزرگمهر، گیا؛ حقزاد، آمنه و ابراهیمی، لیلا. (۱۴۰۳). تحلیل ساختاری رشد هوشمند جهت شناسایی محرک‌های کلیدی با رویکرد آینده نگاری (مطالعه موردی: شهر ساری). *فصلنامه مطالعات برنامه‌ریزی سکونتگاه‌های انسانی*، ۱۹(۱)، ۹۳-۱۰۶.