



# فصلنامه مدیریت بازرگانی و علم اطلاعات

دوره ۲، شماره ۲، تابستان ۱۴۰۲

Journal Homepage: <https://bmis.qodsiau.ac.ir/>



مقاله پژوهشی

## ویژگی‌های هیئت‌مدیره، ریسک عملیاتی و ریسک‌پذیری شرکت

زکیه خسروانی مهر<sup>\*</sup>: دانشجوی کارشناسی ارشد حسابداری، گروه حسابداری، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه پیام نور  
تهران غرب، تهران، ایران.

اطلاعات مقاله	چکیده
تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۰۴/۲۱	ریسک‌پذیری شرکت‌ها به دلیل بحران مالی جهانی در چند سال گذشته توجه عمومی، قانونگذاران و دانشگاهیان را به خود جلب کرده است. سطح ریسک‌پذیری شرکت نشان می‌دهد که آیا مدیران یک پروژه پرخطر را انتخاب می‌کنند یا خیر. سطح بالاتر ریسک‌پذیری به این معنی است که مدیران سرمایه‌گذاری‌های مخاطره‌آمیز اما افزایش‌دهنده ارزش را ترجیح می‌دهند که باعث پیشرفت فناوری تولید می‌شود. انگیزه‌هایی برای افزایش ریسک‌پذیری شرکتی با انجام سرمایه‌گذاری‌های مخاطره‌آمیز دارند، بنابراین، این مقاله باهدف بررسی این موضوع از منظر حاکمیت هیئت‌مدیره بر ویژگی‌های هیئت‌مدیره با ریسک عملیاتی و ریسک‌پذیری شرکت مورد بحث قرار می‌گیرد. روش گردآوری داده‌ها، روش استناد کاوی و مراجعته به بانک‌های اطلاعاتی و روش تحلیل داده‌ها از نوع استنباطی می‌باشد و نرم افزار به کارفته برای آماده‌سازی داده‌ها و تخمین الگوها، ایویوز است. جهت آزمون فرضیه‌های پژوهش از الگوی داده‌های ترکیبی استفاده شد. جامعه آماری پژوهش، شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران است که با نمونه‌گیری حذف سامانمند، تعداد ۱۳۶ شرکت در بازه زمانی سال‌های ۱۳۹۵ الی ۱۴۰۱ انتخاب و بررسی شدند. یافته‌های پژوهش نشان دهنده این است که بین اندازه هیئت‌مدیره و ریسک‌پذیری شرکت رابطه وجود ندارد. همچنین بین ریسک‌پذیری شرکت و استقلال هیئت‌مدیره رابطه مستقیم و معناداری وجود دارد و بین دوگانگی مدیرعامل و ریسک‌پذیری شرکت رابطه معکوس و معناداری وجود دارد. بین استقلال هیئت‌مدیره و ریسک عملیاتی شرکت رابطه معکوس و معناداری وجود دارد. همچنین بین اندازه هیئت‌مدیره و ریسک عملیاتی شرکت رابطه معناداری وجود ندارد. بین دوگانگی مدیرعامل و ریسک عملیاتی شرکت رابطه معناداری وجود ندارد.
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۲/۰۶/۲۱	
شماره صفحات: ۷۳-۸۷	
از دستگاه خود برای اسکن و خواندن	از دستگاه خود برای اسکن و خواندن
مقاله به صورت آنلاین استفاده کنید	مقاله به صورت آنلاین استفاده کنید
واژگان کلیدی: ریسک عملیاتی، ریسک‌پذیری، استقلال هیئت‌مدیره، دوگانگی مدیرعامل، اندازه هیئت‌مدیره.	واژگان کلیدی: ریسک عملیاتی، ریسک‌پذیری، استقلال هیئت‌مدیره، دوگانگی مدیرعامل،

استناد: خسروانی مهر، زکیه. (۱۴۰۲). **ویژگی‌های هیئت‌مدیره، ریسک عملیاتی و ریسک‌پذیری شرکت. مدیریت بازرگانی و علم اطلاعات،**

سال ۲، شماره ۲، صص ۸۷-۷۳

## مقدمه

بخش مالی یکی از صنایعی است که حکمرانی به دلیل نقش آن در اقتصاد اهمیت یافته است. ادبیات موجود نشانه‌ای از اثرات مثبت بخش مالی در افزایش رشد اقتصادی از طریق تخصیص منابع کارآمدتر و مؤثرتر ارائه می‌دهد، هیئت مدیره شرکت‌ها به عنوان بازیگران کلیدی در بخش مالی، با بسیج منابع و تخصیص آن‌ها به منابع کارآمد و مؤثر، نقش‌های دگرگون‌کننده‌ای را در فرآیند کمک به رشد اقتصادی ایفا می‌کنند. در طول دو دهه گذشته، اهمیت ویژگی‌های هیئت‌مدیره در تحقیقات مالی مورد توجه زیادی قرار گرفته است (اساری و همکاران، ۲۰۲۳). سیاست‌های ریسک پذیری شرکت‌ها در نهایت به هیئت‌مدیره شرکت بستگی دارد. به همین دلیل، مطالعات در مورد رابطه بین مکانیسم‌های حاکمیت شرکتی و ریسک نکول در سال‌های اخیر چندین برابر شده است (حیبی و همکاران، ۲۰۲۰).

هیئت‌مدیره شرکت‌های مالی، به عنوان کسانی که مسئول نظارت بر مدیریت کسب‌وکار و همچنین ارائه مشاوره هستند، از آن زمان به شدت با چالش مواجه شده‌اند. برخی از مطالعات استدلال می‌کنند که بخشی از مشکلات را می‌توان به ضعف در ساختارهای حاکمیت شرکتی نسبت داد که عدم نظارت بر ریسک‌پذیری شرکت‌ها است. علاوه بر این، تنظیم‌کننده‌های اروپایی بر ریسک‌هایی که شرکت‌ها متحمل می‌شود تمرکز کرده‌اند (گارسیا و همکاران، ۲۰۲۱).

هدف این پژوهش، از طریق تحقیقات تجربی، کمک به ادبیات نوظهوری است که تأثیر ویژگی‌های هیئت‌مدیره را بر ریسک‌پذیری شرکت‌ها را بررسی می‌کند. این مطالعه کمک‌های مهمی به ادبیات می‌کند. اول، با تمرکز بر ویژگی‌های هیئت‌مدیره، نقش آن را در تصمیمات و عملکرد شرکت بررسی می‌نماید. دوم، بازخورد تصمیمات هیئت‌مدیره که می‌تواند راهبری شرکت را بهبود بخشد و ریسک‌پذیری شرکت را تعدیل نماید.

با توجه به بحراńهای اخیر در سطح جهان و همچنین کشور، اهمیت ویژگی هیئت‌مدیره و ریسک‌پذیری برای شرکت دوچندان شده است، قانون گذاران نیز در راستای مدیریت ریسک در تحول اقتصادی به آن توجه ویژه‌ای دارند. لذا هدف پژوهش حاضر بررسی ارتباط بین ویژگی‌های هیئت‌مدیره، اعتبار تجاری و ریسک‌پذیری شرکت می‌باشد.

## ادبیات تحقیق

### مبانی نظری پژوهش

سرمایه هیئت‌مدیره باعث به دست آوردن، استقرار و حسابداری منابع به نفع ذینفعان خود، توانایی پاییندی به دستورالعمل‌های از پیش تعیین شده می‌شود. شرکت‌ها باید بدانند که چه مزیت‌های رقابتی دارند و چه شایستگی‌هایی را برای حفظ این مزايا باید پرورش دهند. شایستگی‌ها توسط دانش پشتیبانی می‌شوند. شرکت‌هایی که به دنبال توسعه شایستگی‌های خود هستند باید دارایی‌های نامشهود خود را شناسایی و مدیریت کنند که این دارایی‌ها به تصمیمات تأمین مالی و عملکرد شرکت کمک می‌کنند و امکان افزایش ثروت را فراهم می‌کنند (دوهو، ۲۰۲۰)

مطابق با دیدگاه مبتنى بر منابع، یک کارکرد ضروری هیئت‌مدیره شرکت، تهیه منابع است و مستقیماً با عملکرد شرکت مرتبط است هیئت‌مدیره شرکت تمایل دارند، با نوآوری و خلق ارزش گام در مسیر رقابت بین شرکت‌ها گام بردارند. اندازه هیئت‌مدیره شرکت مهم است و هیئت‌مدیره‌های بزرگ‌تر در بیشتر موارد شامل تعدادی از افراد با تخصص‌های متنوع، سوابق آموزشی و حرفه‌ای متنوع، توانایی‌ها و مهارت‌هایی است که مهارت‌هایی هیئت‌مدیره را افزایش می‌دهد، بزرگی اندازه هیئت‌مدیره از این نظر عملکرد مالی را به‌طور مثبت افزایش می‌دهد. همچنین، تنوعی که با تنوع هیئت

مدیره همراه است، مانند تخصص‌های مختلف و سوابق مدیریتی، شخصیت‌ها، سبک‌های یادگیری، جنسیت، سن، نژاد، تحصیلات، ارزش‌ها اثرگذار است (اراسی و همکاران، ۲۰۲۳).

به طور خاص، حبیب (۲۰۱۵) رابطه مثبتی بین تعداد مدیران، یعنی اندازه هیئت‌مدیره و نظارت مؤثر بر رفتار مدیریت پیدا می‌کند که به بهبود عملکرد مالی کمک می‌کند. اندازه هیئت‌مدیره بزرگ‌تر مهارت‌های تخصصی بیشتری دارد و برای نظارت بر مدیریت مجھزتر است. علاوه بر این، گفته می‌شود که هیئت‌مدیره‌های بزرگ‌تر به احتمال زیاد توانایی شرکت‌ها را برای به دست آوردن و ایمن کردن منابع حیاتی از محیط خود، افزایش می‌دهند، بنابراین از سرمایه هیئت‌مدیره بهبود یافته در معاملات شرکت با سهامداران حمایت می‌کنند (حبیب و همکاران، ۲۰۱۵).

علاوه بر این، هیئت‌مدیره شرکتی اگر تعداد مدیران غیر اجرایی بیشتری داشته باشد، مستقل‌تر به نظر می‌رسد، پذیرفته شده است که عملکرد مؤثر هیئت‌مدیره به داشتن نسبت مناسب مدیران اجرایی و غیرموظف در هیئت‌مدیره بستگی دارد. مدیران غیر اجرایی اغلب اطلاعات کمتری در مورد کسب‌وکار شرکت دارند و در درک پیچیدگی‌های شرکت مشکل دارند. می‌توان ادعا کرد که مدیران اجرایی با فعالیت‌های شرکت آشنا‌یابی بیشتری دارند و بنابراین در موقعیت بهتری برای نظارت بر مدیریت عالی قرار دارند. در مقابل، نسبت بالایی از مدیران خارجی در هیئت‌مدیره، تنظیمات سالم‌تری را برای تصمیم‌گیری مشترک باکیفیت ارائه می‌دهند (کاووسی و همکاران، ۲۰۱۸).

هیئت‌مدیره به عنوان عنصر اصلی حاکمیت شرکتی داخلی، دو وظیفه اساسی را انجام می‌دهد: نظارت و مشاوره مدیران؛ و تأثیر هزینه‌های نمایندگی و مسئولیت گزارش دهی اطلاعات حسابداری با کیفیت بالا، عدم تقارن اطلاعاتی را کاهش می‌دهد. هیئت‌مدیره از طریق وظایف خود از فرآیندهای تصمیم‌گیری و همچنین سایر زمینه‌ها مانند ریسک‌پذیری یا ثبات مالی پشتیبانی می‌کند. اگرچه تعداد مطالعات حاکمیت شرکتی در مورد این موضوع در شرکت‌های غیرمالی بسیار زیاد است، شرکت‌های مالی تمایل دارند از تجزیه و تحلیل حذف شوند. برخی از ویژگی‌ها حاکمیت شرکتی شرکت‌های مالی و غیرمالی را متمایز می‌کند. اقدامات حاکمیت شرکتی خوب که اهداف سهامداران و مدیران را همسو می‌کند، ممکن است به دلیل ترجیح سهامداران برای ریسک، به معنای کاهش ریسک‌پذیری تو سط شرکت‌ها نباشد. همچنین هیئت‌مدیره‌های سهامداران پسند با ریسک بیشتری برای شرکت‌های مالی نسبت به شرکت‌های غیرمالی همراه هستند (انگینر و همکاران، ۲۰۱۸).

به همه این دلایل، تشخیص اینکه کدام ساختار هیئت‌مدیره شرکت می‌تواند با ترویج توسعه بهتر کارکردهای هیئت‌مدیره و رفتار ریسک‌پذیر، از ریسک پیش‌فرض شرکت‌های مالی جلوگیری یا کاهش دهد، ضروری است. ویژگی‌های هیئت‌مدیره می‌تواند از ریسک پیش‌فرض شرکت‌ها جلوگیری یا کاهش دهد. به دنبال ادبیات قبلی، سه مکانیسم مربوط به ترکیب هیئت‌مدیره را در نظر می‌شود که اثربخشی هیئت‌مدیره یا توانایی هیئت‌مدیره برای انجام وظایف نظارتی و مشاوره‌ای خود را می‌سنجد. این ویژگی‌ها اندازه هیئت‌مدیره، درصد مدیران مستقل، دوگانگی مدیرعامل است.

اولین مورد اندازه هیئت‌مدیره می‌باشد. هیچ اتفاق نظری در مورد تأثیر اندازه هیئت‌مدیره بر درمانگی مالی شرکت‌ها، نه در سطح نظری و نه در سطح تجربی وجود ندارد. تئوری نمایندگی، هیئت‌مدیره‌های بزرگ‌تر را با هزینه‌های آزانس، هماهنگی و مشکلات ارتباطی بالاتر مرتبط کرده است که منجر به تصمیم‌گیری کمتر کارآمد و کندتر می‌شود. از این منظر، تخته‌های کوچک ترجیح داده می‌شوند. در این رابطه، برخی از نویسنده‌گان نشان می‌دهند که هیئت‌های مدیره بزرگ ممکن است با تأخیر در اجرای مکانیسم‌هایی برای غلبه بر موقعیت‌های مالی بحرانی مشخص شوند. بر عکس،

طبق نظریه وابستگی به منابع، هیئت‌مدیره با آوردن سرمایه انسانی و سرمایه رابطه‌ای مدیران، منابع را در اختیار شرکت قرار می‌دهد. کولز و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۰۸) نشان می‌دهد که شرکت‌های پیچیده از هیئت‌مدیره بزرگ‌تری بهره‌مند می‌شوند و گارسیا و هررو (۲۰۱۸) در میان دیگران، این نتیجه را به طور تجربی برای شرکت‌های اروپایی تأیید می‌کنند. از این منظر، تابلوهای بزرگ که قابلیت‌های بیشتر، دانش متنوع‌تر و حجم بیشتری از اطلاعات را در اختیار دارند، ترجیح داده می‌شوند و ممکن است برای جلوگیری از مشکلات مالی حیاتی باشند (گارسیا و هررو، ۲۰۱۸).

با پیروی از استدلال‌های فوق در رابطه با افزایش تجربه اعضای هیئت‌مدیره از طریق تنوع بخشی به جای اندازه هیئت‌مدیره، انتظار می‌رود که هیئت‌مدیره‌های کوچک‌تر تصمیمات ریسک‌پذیر را بهبود بخشنند.

دوم نقش ویژگی‌های هیئت‌مدیره، نقش استقلال مدیران است. مدیران مستقل نقش نظارت و مشاوره مدیران اجرایی را ایفا می‌کنند. مدیران مستقل همچنین با افزایش حجم و کیفیت اطلاعات افشا شده مرتبط هستند که منجر به کاهش عدم تقارن اطلاعاتی و کاهش هزینه‌های نمایندگی می‌شود (کاناگارتانام و همکاران، ۲۰۰۷).

سومین مورد، دوگانگی مدیر عامل می‌باشد. دوگانگی مدیر عامل به هم‌زنمانی مدیر عامل و رئیس هیئت‌مدیره در یک فرد اشاره دارد. این این باشد قدرت در یک فرد ممکن است به استقلال کمتر هیئت‌مدیره منجر شود و نظارت و نظارت مدیران اجرایی را پیچیده‌تر کند. همچنین، شرکت‌هایی با دوگانگی مدیر عامل در معرض عدم تقارن اطلاعاتی بیشتری هستند. با این وجود، چند مطالعه نشان داده‌اند که این تلاقي قدرت در یک فرد ممکن است منجر به رهبری قوی‌تر و دید استراتژیک بهتر شود (فلیسیو و همکاران، ۲۰۱۸).

آساری و همکاران<sup>۲</sup> (۲۰۲۳) به بررسی ماهیت رابطه بین ساختار هیئت‌مدیره و سرمایه فکری بانک‌ها پرداختند. این مطالعه با استفاده از داده‌های سالانه صورت‌های مالی ۳۶۶ بانک از ۲۶ کشور آفریقایی از سال ۲۰۱۵ تا ۲۰۰۷ را با استفاده از ضریب فکری ارزش‌افزوده با استفاده از اندازه هیئت‌مدیره، استقلال هیئت‌مدیره و تنوع جنسیتی برآورد می‌کند. روش تعییم‌یافته سیستم از گشتاورها و استراتژی‌های برآورده خطای استاندارد تصحیح شده با پانل برای تخمین رگرسیون پانل استفاده می‌شود. نتایج نشان داد بین استقلال هیئت‌مدیره و سرمایه فکری رابطه منفی معناداری وجود دارد. نتایج همچنین نشان می‌دهد که بانک‌ها به اندازه هیئت‌مدیره و تنوع جنسیتی هیئت‌مدیره بستگی ندارد.

ژانگ و همکاران (۲۰۲۳) بین سرمایه اجتماعی مدیر عامل و ریسک قانونی شرکت را با استفاده از نمونه‌ای از شرکت‌های فهرست شده چینی از سال ۲۰۰۸ تا ۲۰۱۷ بررسی نمودند، یافته‌های پژوهش نشان داد که شرکت‌هایی با سرمایه اجتماعی بالای مدیر عامل با ریسک کمتری در دادرسی مرتبط هستند. تحلیل‌های بیشتر نشان می‌دهد که همبستگی منفی فقط برای شرکت‌هایی وجود دارد که شرکت‌های غیردولتی هستند، در مناطق کم بازار واقع شده‌اند، دوره‌های رکود اقتصادی را تجربه می‌کنند، مالکیت مدیریتی بالایی دارند و مدیران مستقل در ارتباط خوبی را در هیئت‌مدیره حفظ می‌کنند. نتایج ما پس از یک باتری از بررسی‌های استحکام باقی می‌ماند. این یافته‌ها باهم شواهد منحصر به فردی را برای حمایت از نقش سودمند سرمایه اجتماعی مدیر عامل در کاهش ریسک ارائه می‌کنند.

بی و وانگ<sup>۳</sup> (۲۰۲۲) استدلال می‌کنند که وجود یک مکانیسم حاکمیت شرکتی قوی (یک مکانیسم رسمی افزایش اعتبار) و حضور یک مدیر عامل با ظاهر قابل اعتمادتر (یک مکانیسم غیررسمی افزایش اعتبار) جایگزین هستند.

<sup>1</sup> Gles

<sup>2</sup> Knagaretnam

<sup>3</sup> Elcio

<sup>4</sup> Aare

<sup>5</sup> Band Wang

نوی سندگان با استفاده از تکنیک تشخیص چهره ویژگی نقطه مبتنی بر یادگیری ما شینی، یک پایگاه داده اختصاصی قابلیت اعتماد چهره برای تعداد زیادی از مدیران عامل در شرکت‌های فهرست شده در ایالات متحده ایجاد می‌کنند. ابتدا، نویسندگان به صورت دستی تصویر مدیر عامل واجد شرایط را از وب‌سایت‌ها و گزارش‌های سالانه جستجو می‌کنند. دوم، با پیروی از ادبیات عصب‌شناسی و روان‌شناسی، نویسندگان از آشکارساز چهره مبتنی بر یادگیری ماشینی برای شناسایی ویژگی‌های چهره در عکس‌های مدیر عامل استفاده می‌کنند تا مجموعه‌ای غنی و قابل اعتماد از معیارهای قابل اعتماد بودن چهره را محا سبه کنند. سپس نوی سندگان یک شاخص ترکیبی از قابلیت اعتماد چهره برای هر مدیر عامل ایجاد می‌کنند. پس از به دست آوردن داده‌های حسابداری، نمونه نهایی نویسندگان شامل ۱۶۲۰۱ مشاهدات سالانه شرکت برای ۳۱۸۶ مدیر عامل در دوره نمونه ۲۰۰۰-۲۰۱۸ است. نتایج تحلیل‌های رگرسیونی، ارتباط منفی بین شدت نظارت هیئت‌مدیره و قابلیت اعتماد چهره مدیران عامل را نشان می‌دهد که نشان می‌دهد مدیران هیئت‌مدیره ممکن است اعتماد چهره مدیران عامل را در تصمیم‌های نظارتی خود لحاظ کنند. علاوه بر این، نتایج عمده‌تاً توسط مدیران عاملی هدایت می‌شوند که دوره تصدی آن‌ها کمتر از ربع سوم (هشت سال) است. نویسندگان نتایج قوی‌تری را برای مدیران عامل خارجی استخدام شده نسبت به مدیران عامل داخلی دریافت کردند.

سه نظریه اصلی در رابطه با حاکمیت شرکتی و هیئت‌مدیره قابل ارائه است. اولین نظریه، نظریه نمایندگی است که رابطه بین مدیران/مالکان و مدیران/نمایندگان، در مورد ما، هیئت‌مدیره را توضیح می‌دهد. فرض بر این است که عدم تقارن اطلاعاتی بین طرف‌های فوق‌الذکر و دسترسی محدود برای تعیین اینکه آیا مدیران با رفتارهای فرستاده طلبانه عمل می‌کنند وجود دارد. نظریه دوم مربوط به حاکمیت شرکتی و هیئت‌مدیره، نظریه سرپرستی است که ریشه در جامعه شناسی و روان‌شناسی دارد. تئوری می‌شود فرض می‌کند که مدیران به عنوان مباشر خوبی برای دارایی شرکت عمل می‌کنند و تصمیماتی را که به نفع شرکت است انجام می‌دهند. در زمینه محیطی، این نظریه تأیید می‌کند که مدیران احتمالاً بیشتر نگران عملکرد هستند زیرا درک بهتری از نحوه تأثیر سطح عملکرد هیئت‌مدیره بر ریسک‌پذیری و شهرت خود دارند (دیکسون-فالر و همکاران<sup>۱</sup>, ۲۰۱۷).

نظریه واپستگی به منابع نظریه دیگری است که با ویژگی‌های هیئت‌مدیره و اعتبار تجاری مرتبط است. به هر شرکت دلایل و انگیزه‌های زیادی برای ایجاد روابط با سایر شرکت‌ها یا نهادهای خارجی به منظور کاهش ریسک‌پذیری دارد. مدیران هیئت‌ها مسئول توسعه و تقویت چنین روابطی با سایر شرکت‌ها و ارگان‌ها هستند تا دانش و منابع مورد نیاز را برای ابتکارات و افزایش ریسک‌پذیری فراهم کنند (گاناسکی<sup>۲</sup>, ۲۰۲۰).

سطوح ریسک‌پذیری شرکت، آشکارا بر تصمیمات سرمایه‌گذاری استراتژیک در فرآیند نوآوری شرکت تأثیر می‌گذارد و شرکت‌هایی که استراتژی‌های متفاوتی را اتخاذ می‌کنند، عملکرد نوآوری متفاوتی دارند. این تحقیق به‌طور تجربی نشان می‌دهد که ریسک‌پذیری شرکت تا حدی منجر به تأثیر استراتژی بر نوآوری شرکت می‌شود. این پژوهش نه تنها متغیرهای موقعیتی شناخته شده و متعادل‌کننده‌های بین استراتژی و نوآوری شرکت را گسترش می‌دهد، بلکه تحقیقات در مورد پیامدهای استراتژی شرکت، برای سرمایه‌گذاری مالی را غنی‌تر می‌سازد. سوم، نتایج این تحقیق می‌تواند برای مدیران شرکت‌ها، آگاهی فراهم کند و به آن‌ها در اتخاذ تصمیمات استراتژیک نوآورانه کمک کند. از آنجا که استراتژی شرکت تأثیر مهمی بر سرمایه‌گذاری مالی شرکت دارد، روشن کردن تأثیر مورد اول بر اعتبار تجاری شرکت و سازوکار

<sup>1</sup> Exxon-Fowler

<sup>2</sup> Giannarakis

آن، به شرکت‌ها کمک می‌کند تا بر اساس ویژگی‌های استراتژیک خود، تصمیمات سرمایه‌گذاری معقولی اتخاذ کنند. بر این اساس در تحقیق حاضر به دنبال یافتن پاسخی درخور برای سؤال زیر می‌باشیم: آیا ویژگی‌های هیئت‌مدیره بر ریسک‌پذیری و اعتبار تجاری تأثیرگذار است؟

### فرضیه‌های پژوهش

فرضیه‌های پژوهش به شرح ذیل می‌باشد:

۱. بین اندازه هیئت‌مدیره و ریسک‌پذیری شرکت رابطه معناداری وجود دارد.
۲. استقلال هیئت‌مدیره و ریسک‌پذیری شرکت رابطه معناداری وجود دارد.
۳. دوگانگی مدیر عامل و ریسک‌پذیری شرکت رابطه معناداری وجود دارد.
۴. بین اندازه هیئت‌مدیره و ریسک عملیاتی شرکت رابطه معناداری وجود دارد.
۵. استقلال هیئت‌مدیره و ریسک عملیاتی شرکت رابطه معناداری وجود دارد.
۶. دوگانگی مدیر عامل و ریسک عملیاتی شرکت رابطه معناداری وجود دارد.

### روش پژوهش

این پژوهش از نظر هدف، کاربردی و از لحاظ نوع پژوهش، تو صیفی و از نظر نوع بررسی، پس‌رویدادی است. جامعه آماری پژوهش حاضر کلیه شرکت‌های پذیرفته شده در بورس و اوراق بهادار تهران است. در پژوهش حاضر برای تعیین نمونه آماری از روش حذف سامانمند برای تعیین حجم نمونه استفاده شده است؛ درنتیجه، آن دسته از شرکت‌های جامعه آماری که معیارهای زیر را دارا بودند، برای نمونه آماری انتخاب و مابقی حذف شدند:

- ۱) شرکت از ابتدای سال ۱۳۹۵ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده باشد.
- ۲) به منظور مقایسه پذیر بودن اطلاعات، سال مالی شرکت‌ها متنه به ۲۹ اسفند ماه هر سال باشد.
- ۳) شرکت‌هایی که جزء شرکت‌های لیزینگ و واسطه‌گری مالی نباشند.
- ۴) در طی قلمرو زمانی پژوهش، تغییر سال مالی نداشته باشد.
- ۵) دست‌کم هر دو سال، دو بار تغییر اخبار سود داشته باشند.
- ۶) اطلاعات مالی مورد نیاز آن‌ها برای اجرای مدل‌های پژوهش در دسترس باشد.
- ۷) توقف معاملاتی بیش از سه ماه نداشته باشند.

با توجه به شرایط و محدودیت‌های فوق، از بین شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران بین سال‌های ۱۳۹۵ تا ۱۴۰۱ درنهایت، نمونه بررسی شده شامل ۱۳۶ شرکت شد و داده‌ها برای تجزیه و تحلیل فروض پژوهش با مراجعه به سایت‌های بورسی کشور از جمله سایت کمال، سایت سازمان بورس اوراق بهادار تهران و همچنین، نرم‌افزار ارائه شده از شرکت رهآورده نوین گردآوری شدند. همچنین، برای آماده‌سازی متغیرهای نهایی برای استفاده در مدل‌های مربوط به آزمون فرضیه‌ها، از نرم‌افزار صفحه گسترده اکسل و برای برآورده مدل‌ها از نرم‌افزارهای ایوبوز نسخه ۱۲ استفاده شد. در زیر متغیرها و مدل‌های پژوهش تشریح می‌شوند:

مدل اول برای فرضیه‌های اول تا سوم به کار می‌رود.

Corporate Risk – Taking<sub>it</sub>

$$= \beta_0 + \beta_1 \text{IND}_{it} + \beta_2 \text{BDS}_{it} + \beta_3 \text{DUL}_{it} + \beta_4 \text{CASH}_{it} + \beta_5 \text{LEV}_{it} + \beta_6 \text{BETA}_{it} + \beta_7 \text{GR}_{it} + \beta_8 \text{SIZE}_{it} + \varepsilon_{it}$$

مدل دوم برای فرضیه‌های چهارم تا ششم به کار می‌رود.

$$\text{Operational risk}_{it} = \beta_0 + \beta_1 \text{IND}_{it} + \beta_2 \text{BDS}_{it} + \beta_3 \text{DUL}_{it} + \beta_4 \text{CASH}_{it} + \beta_5 \text{LEV}_{it} + \beta_6 \text{BETA}_{it} + \beta_7 \text{GR}_{it} + \beta_8 \text{SIZE}_{it} + \varepsilon_{it}$$

متغیرهای پژوهش

(الف) متغیر وابسته

ریسک عملیاتی<sup>۱</sup>: از نسبت بهای تمام‌شده کالا و خدمات به کل دارایی‌ها اندازه‌گیری می‌شود (افلاطونی و همکاران، ۱۴۰۰).

ریسک‌پذیری شرکت<sup>۲</sup>: متغیر ریسک‌پذیری مطابق با پژوهش لی و همکاران (۲۰۲۰) انحراف معیار بازده سهام استفاده می‌شود که از تقسیم حاصل جمع سود نقدی هر سهم با تفاوت قیمت سهم در اول و آخر سال مالی بر قیمت سهام در ابتدای سال مالی به دست می‌آید.

(ب) متغیرهای مستقل

ویژگی‌های هیئت‌مدیره به عنوان متغیر مستقل می‌باشد که مؤلفه‌های به شرح ذیل می‌باشد:

(۱) استقلال هیئت‌مدیره (IND): استقلال هیئت‌مدیره از نسبت مدیران غیر موظف هیئت‌مدیره به کل اعضای هیئت مدیره محاسبه می‌شود (حساس یگانه و همکاران، ۱۳۹۳).

(۲) اندازه هیئت‌مدیره (BdS): اندازه هیئت‌مدیره لگاریتم تعداد اعضای حاضر در هیئت‌مدیره

(۳) دوگانگی مدیر عامل (Dul): یک متغیر باینری اگر رئیس هیئت‌مدیره مدیر عامل شرکت نیز باشد مقدار آن ۰ در غیر این صورت ۱ است (وادسی و همکاران، ۲۰۲۳).

(د) متغیرهای کنترلی

(۱) فرصت‌های رشد (GR): در این پژوهش؛ فرصت‌های رشد از تقسیم ارزش بازار به ارزش دفتری سهام شرکت به دست می‌آید.

(۲) اندازه شرکت (Size): در این پژوهش اندازه شرکت از طریق لگاریتم طبیعی فروش شرکت به دست می‌آید.

(۳) ریسک سامانمند (BETA): بتا به طور مؤثری فعالیت بازده اوراق بهادر را در واکنش به نوسانات در بازار توصیف می‌کند. بتای یک اوراق بهادر با تقسیم کوواریانس بازده اوراق بهادر و بازده بازار بر واریانس بازده بازار در یک دوره مشخص می‌شود: بتای حسابداری (ریسک سامانمند) با معادله (۱) محاسبه می‌شود:

$$\beta_i = \frac{\text{COV}(R_{it}, R_{mt})}{\text{VAR}(R_{mt})} \quad \text{معادله (۱)}$$

$R_{it}$ : نرخ بازده شرکت  $i$  در دوره  $t$

$R_{mt}$ : نرخ بازده پرتفوی بازار در دوره  $t$

<sup>۱</sup>Operational risk

<sup>۲</sup> Corporate Risk-Taking

<sup>۳</sup>Vadasi

- (۴) اهرم مالی (Lev): نسبت بدھی‌ها به کل دارایی‌ها
- (۵) جریان نقدی عملیاتی (CASH): نسبت جریان نقدی عملیاتی به کل دارایی‌ها

### یافته‌های پژوهش آمار توصیفی

در جدول (۱) برخی از مفاهیم آمار توصیفی متغیرها، شامل میانگین، میانه، حداقل مشاهدات، حداکثر مشاهدات و انحراف معیار ارائه شده است.

جدول ۱- آمار توصیفی متغیرهای پژوهش

نام	نام متغیر	میانگین	میانه	حداقل	حداکثر	انحراف معیار
OPERATIONAL_RISK	ریسک عملیاتی	0/231	0/084	-0/564	8/799	0/600
RISK_TAKING	ریسک‌پذیری شرکت	0/384	0/283	-0/209	1/077	0/426
BSIZE	اندازه هیئت مدیره	5/020	5/000	4/000	7/000	0/237
IND	استقلال هیئت مدیره	0/617	0/600	0/000	1/000	0/132
CEODUAL	دوگانگی مدیر عامل	0/507	1/000	0/000	1/000	0/500
BETA	ریسک سامانمند	0/020	0/006	0/000	0/763	0/039
CASH	جریان نقدی عملیاتی	0/057	0/035	0/000	0/626	0/075
GR	فرصت‌های رشد	0/226	0/124	-1/000	56/059	2/011
LEV	اهرم مالی	0/567	0/569	0/000	13/203	0/490
SIZE	اندازه شرکت	14/132	14/066	9/054	19/774	1/594

نتایج نشان می‌دهد که در شرکت‌های موردنظری، میانگین نوسانات سود 0/216 می‌باشد همچنین حداکثر نوسانات سود و حداقل نوسانات سود به ترتیب 3/875 و 0/0001 می‌باشد. میانگین نوسانات تغییر در سرمایه در گردش غیر نقدی 0/329 همچنین حداکثر و حداقل به ترتیب نوسانات تغییر در سرمایه در گردش غیر نقدی 6/450 و 0/023 می‌باشد. همچنین میانگین دوره تصدی حسابرس 2/629 می‌باشد. بیشترین دوره تصدی حسابرسی ۴ سال و حداقل یک سال می‌باشد. میانگین اهرم مالی 0/559 می‌باشد که نشان‌دهنده این است که 0/559 منابع مالی شرکت از طریق بدھی تأمین مالی شده است. قبل از تخمین مدل‌ها لازم است که روش تخمین (تلفیقی یا تابلویی) مشخص گردد. برای این منظور از آزمون F لیمر استفاده شده است. برای مشاهداتی که احتمال آزمون آن‌ها بیشتر از ۵٪ باشد یا به عبارتی دیگر آماره آزمون آن‌ها کمتر از آماره جدول باشد، از روش تلفیقی استفاده می‌شود و برای مشاهداتی که احتمال آزمون آن‌ها کمتر از ۵٪ است، برای تخمین مدل از روش تابلویی استفاده می‌شود.

همان‌طور که در جدول (۲) و (۳) منعکس گردید، احتمال F لیمر هر دو مدل پژوهش کمتر از ۵٪ می‌باشد لذا برای تخمین هر دو مدل از روش تابلویی استفاده می‌شود؛ و با توجه به اینکه احتمال آزمون هاسمن هر دو مدل پژوهش کمتر از ۵٪ می‌باشد لذا از مدل اثرات ثابت برای تخمین آن استفاده شده است.

جدول ۲- نتایج حاصل از آزمون F لیمر، مدل اول

نیجه	احتمال	درجه آزادی	مقدار آماره	نوع آماره	مدل پژوهش
روش تلفیقی	0/5217	(6/938)	0/0587	F آماره	آماره خی دو (Chi-square)
	0/5120	6	0/4058		

### جدول ۳- نتایج حاصل از آزمون F لیمر، مدل دوم

نیجه	احتمال	درجه آزادی	مقدار آماره	نوع آماره	مدل پژوهش
روش تلفیقی	0/5582	(6/938)	0/1458	F آماره	
	0/5367	6	0/3682	(Chi-square) آماره خی دو	

تخمین مدل و تجزیه و تحلیل نتایج

مدل اول پژوهش

به منظور آزمون این فرضیه از نتایج تخمین مدل ارائه شده در جدول (۴) بهره گرفته شده است. نتایج نشان می دهد که مقدار احتمال (سطح معنی داری)  $F$  برابر  $,0000,000$  بوده و چون این مقدار کمتر از  $,05$  است، فرض صفر در سطح اطمینان  $95$  درصد رد می شود، یعنی مدل معنی دار است. مقدار آماره دوربین- واتسون  $1/890$  می باشد که این مقدار، عدم وجود خود همبستگی خطاهای را نشان می دهد. نتایج مربوط به ضریب تعیین تعديل شده نشان می دهد، تقریباً  $0/580$  تغییرات متغیر وابسته به وسیله متغیرهای مستقل و کنترلی مدل، توضیح داده می شوند.

#### جدول ۴- نتایج تخمین مدل پژوهش

متغیر	نماد	ضریب برآورده	خطای استاندارد	t آماره	احتمال
اندازه هیئت مدیره	BSIZE	0/062	0/069	0/890	0/374
دوگانگی مدیر عامل	CEODUAL	-0/120	0/033	-3/670	0/000
استقلال هیئت مدیره	IND	0/002	0/000	3/877	0/000
ریسک بتا	BETA	0/000	0/000	2/014	0/044
نسبت جریان نقدی عملیاتی	CASH	0/321	0/113	2/849	0/005
رشد شرکت	GR	-0/011	0/007	-1/589	0/112
اهرم مالی	LEV	0/001	0/037	0/017	0/987
اندازه شرکت	SIZE	0/003	0/015	0/174	0/862
ضرب ثابت عرض از مبدأ	C	-0/144	0/421	-0/343	0/732
ضریب تعیین	0/582				
ضریب تعیین تعدل شده	0/520				
دوربین - واتسون	1/890				
آماره F	۱۸ / ۲۲				
احتمال (آماره F)	۰ / ۰۰۰				

▶ بین اندازه هیئت مدیره و ریسک پذیری شرکت رابطه معناداری وجود دارد.

در حالت کلی نتایج نشان می‌دهد که اندازه هیئت‌مدیره، 0.061820 بوده که نشان‌دهنده تأثیر مستقیم اندازه هیئت‌مدیره بر ریسک‌پذیری شرکت می‌باشد؛ اما با توجه به آماره  $t$  ضریب متغیر اندازه هیئت‌مدیره در سطح اطمینان ۹۵٪ معنی‌دار نمی‌باشد، به با توجه به موارد فوق می‌توان در سطح اطمینان ۹۵٪ فرضیه اول پژوهش را نمی‌توان تائید شده تلقی نمود.

#### » استقلال هیئت‌مدیره و ریسک‌پذیری شرکت رابطه معناداری وجود دارد.

در حالت کلی نتایج نشان می‌دهد که استقلال هیئت‌مدیره، 0.001679 بوده که نشان‌دهنده تأثیر مستقیم استقلال هیئت‌مدیره بر ریسک‌پذیری شرکت می‌باشد. با توجه به آماره  $t$  ضریب متغیر استقلال هیئت‌مدیره در سطح اطمینان ۹۵٪ معنی‌دار می‌باشد، به با توجه به موارد فوق می‌توان در سطح اطمینان ۹۵٪ فرضیه دوم پژوهش را تائید شده تلقی نمود این موضوع نشان‌دهنده این است استقلال هیئت‌مدیره و ریسک‌پذیری شرکت رابطه مستقیم و معناداری وجود دارد.

#### » دوگانگی مدیرعامل و ریسک‌پذیری شرکت رابطه معناداری وجود دارد.

در حالت کلی نتایج نشان می‌دهد که دوگانگی مدیرعامل -0.120082 بوده که نشان‌دهنده تأثیر معکوس دوگانگی مدیرعامل بر ریسک‌پذیری شرکت می‌باشد. با توجه به آماره  $t$  ضریب متغیر دوگانگی مدیرعامل در سطح اطمینان ۹۵٪ معنی‌دار می‌باشد، به با توجه به موارد فوق می‌توان در سطح اطمینان ۹۵٪ فرضیه سوم پژوهش را تائید شده تلقی نمود. مدل دوم پژوهش

به منظور آزمون این فرضیه از نتایج تخمین مدل ارائه شده در جدول (۵) بهره گرفته شده است. نتایج نشان می‌دهد که مقدار احتمال (سطح معنی‌داری)  $F$  برابر ۰،۰۰۰۰ بوده و چون این مقدار کمتر از ۰،۰۵ است، فرض صفر در سطح اطمینان ۹۵ درصد رد می‌شود، یعنی مدل معنی‌دار است. مقدار آماره دوربین-واتسون ۱/۹۰ می‌باشد که این مقدار، عدم وجود خودهمبستگی خطاهای را نشان می‌دهد.

جدول ۶- نتایج تخمین مدل دوم پژوهش

متغیر	نماد	ضریب برآورده	خطای استاندارد	آماره $t$	احتمال
اندازه هیئت‌مدیره	BSIZE	0/019	0/026	0/714	0/475
دوگانگی مدیرعامل	CEODUAL	-0/013	0/007	-1/851	0/065
استقلال هیئت‌مدیره	IND	-0/111	0/030	-3/737	0/000
ریسک بتا	BETA	0/071	0/125	0/572	0/568
نسبت جریان نقدی عملیاتی	CASH	-1/281	0/126	-10/155	0/000
رشد شرکت	GR	-0/061	0/009	-7/013	0/000
اهرم مالی	LEV	-0/232	0/024	-9/653	0/000
اندازه شرکت	SIZE	-0/124	0/005	-23/409	0/000
ضریب ثابت عرض از میدا	C	2/180	0/156	13/950	0/000
ضریب تعیین		0/772			
ضریب تعیین تعديل شده		0/682			
دوربین-واتسون		1/990			
آماره $F$		۲۶/۱۹			
احتمال (آماره $F$ )		۰/۰۰۰			

» بین اندازه هیئت‌مدیره و ریسک عملیاتی شرکت رابطه معناداری وجود دارد.

در حالت کلی نتایج نشان می‌دهد که اندازه هیئت‌مدیره، 0.018728 بوده که نشان‌دهنده تأثیر مستقیم اندازه هیئت‌مدیره بر ریسک عملیاتی شرکت می‌باشد؛ اما با توجه به آماره  $t$  ضریب متغیر اندازه هیئت‌مدیره در سطح اطمینان ۹۵٪ معنی‌دار نمی‌باشد، به با توجه به موارد فوق می‌توان در سطح اطمینان ۹۵٪ فرضیه چهارم پژوهش را نمی‌توان تائید شده تلقی نمود.

#### » استقلال هیئت‌مدیره و ریسک عملیاتی شرکت رابطه معناداری وجود دارد.

در حالت کلی نتایج نشان می‌دهد که استقلال هیئت‌مدیره 0.111123 - بوده که نشان‌دهنده تأثیر معکوس استقلال هیئت‌مدیره بر ریسک عملیاتی شرکت می‌باشد. با توجه به آماره  $t$  ضریب متغیر استقلال هیئت‌مدیره در سطح اطمینان ۹۵٪ معنی‌دار می‌باشد، به با توجه به موارد فوق می‌توان در سطح اطمینان ۹۵٪ فرضیه پنجم پژوهش را تائید شده تلقی نمود. این موضوع نشان‌دهنده این است استقلال هیئت‌مدیره و ریسک عملیاتی شرکت رابطه معکوس و معناداری وجود دارد.

#### » دوگانگی مدیرعامل و ریسک عملیاتی شرکت رابطه معناداری وجود دارد.

در حالت کلی نتایج نشان می‌دهد که دوگانگی مدیرعامل 0.013151 - بوده که نشان‌دهنده تأثیر معکوس دوگانگی مدیرعامل بر ریسک عملیاتی شرکت می‌باشد. با توجه به آماره  $t$  ضریب متغیر دوگانگی مدیرعامل در سطح اطمینان ۹۵٪ معنی‌دار نمی‌باشد، به با توجه به موارد فوق می‌توان در سطح اطمینان ۹۵٪ فرضیه ششم پژوهش را نمی‌توان تائید شده تلقی نمود.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

پیچیدگی‌های حاکمیت شرکتی و تأثیر آن بر شرکت‌ها، چندین زیربنای نظری ایجاد کرد. تئوری نمایندگی، حاکمیت شرکتی را به عنوان یک مکانیسم حاکمیت ضروری می‌شناسد که عملکرد مناسب شرکت را تضمین می‌کند اما مشکلات ارتباطی و هماهنگی را فراهم می‌کند. تئوری نمایندگی تأکید می‌کند که شرکت‌ها با تضاد منافع نمایندگی بین سهامداران (اصول) و مدیران (نمایندگان) مواجه هستند. در این زمینه، هیئت‌مدیره‌ای که به خوبی کار می‌کند و نقش های نظارتی و نظارتی خود را به درستی انجام می‌دهد، به احتمال زیاد رفتار فرصت‌طلبانه سلب مالکیت مدیران از جریان نقدی سرمایه‌گذاران را به حداقل می‌رساند و در نتیجه ارزش شرکت را افزایش می‌دهد. نظریه نمایندگی استدلال می‌کند که مدیران می‌ترسند در صورت انجام پروژه‌ای مخاطره‌آمیز که نتایج مثبتی به همراه ندارد، شغل خود را از دست بد亨د؛ بنابراین، یک هیئت‌مدیره کارآمد می‌تواند نوسانات بازده سهام را کاهش دهد، اگر از پروژه‌های مخاطره‌آمیز بیش از حد و از بین برنده ارزش جلوگیری کند. از سوی دیگر، یک هیئت‌مدیره مؤثر در صورتی که از پروژه‌های پر ریسک افزایش ارزش حمایت کند، می‌تواند نوسانات بازده سهام را افزایش دهد. مجدداً، هنگامی که سلب مالکیت جریان نقدی شرکت غیرممکن می‌شود، استفاده از بدھی بیشتر توسط مدیران بهترین اقدام ممکن برای انجام می‌شود. این در نتیجه نوسانات سهام شرکت را افزایش می‌دهد؛ بنابراین، این مطالعه به دنبال یافتن پاسخ این سؤال است: آیا مکانیسم‌های حاکمیت شرکتی مؤثر (استقلال هیئت‌مدیره و هیئت‌مدیره مؤثر) بر ریسک‌پذیری و ریسک عملیاتی تأثیرگذار است؟ ارائه پاسخ به این سؤال تا حد زیادی به سیاست‌های هیئت‌مدیره که بر نوسانات ریسک در سطح شرکت تأثیر می‌گذارد، کمک می‌کند. این مقاله با پر کردن شکاف دانش به ادبیات و شکل‌گیری سیاست کمک می‌کند.

ردیف	فرضیه‌های پژوهش	نتیجه آزمون فرضیه‌ها
۱	بین اندازه هیئت‌مدیره و ریسک‌پذیری شرکت رابطه معناداری وجود دارد.	عدم تأیید
۲	استقلال هیئت‌مدیره و ریسک‌پذیری شرکت رابطه معناداری وجود دارد.	مستقیم و معنادار
۳	دوگانگی مدیر عامل و ریسک‌پذیری شرکت رابطه معناداری وجود دارد.	معکوس و معنادار
۴	بین اندازه هیئت‌مدیره و ریسک عملیاتی شرکت رابطه معناداری وجود دارد.	عدم تأیید
۵	استقلال هیئت‌مدیره و ریسک عملیاتی شرکت رابطه معناداری وجود دارد.	معکوس و معنادار
۶	دوگانگی مدیر عامل و ریسک عملیاتی شرکت رابطه معناداری وجود دارد.	عدم تأیید

عملکرد نظارت و همچنین عملکرد تأمین منابع هیئت‌مدیره از طریق جلسات هیئت‌مدیره ایجاد خواهد شد. همان‌طور که در مطالعات مختلف قبلی نشان داده است. تعداد دفعاتی که جلسه اتفاق می‌افتد و کیفیت جلسات در مورد اثربخشی تصمیم‌گیری می‌کند. هیئت‌مدیره و متعاقباً عملکرد شرکت. هنگامی که مدیران حداقل در ۷۵ درصد از جلسات شرکت می‌کنند، منجر به افزایش ارزش‌گذاری شرکت می‌شود. مشخص شده است که فعالیت هیئت‌مدیره تأثیر مثبتی بر ارزش شرکت دارد. در این مطالعه ویژگی‌های هیئت‌مدیره و ریسک‌پذیری و ریسک عملیاتی بررسی شده است.

تعداد پست‌های مدیریت/ریاست یا کمیته در سایر شرکت‌ها که توسط مدیران یک شرکت اداره می‌شود، میزان ارتباط با محیط و منابع خارجی را نشان می‌دهد. بازار مدیریت‌های خارجی منبع مهمی از انگیزه‌ها را برای مدیران خارجی فراهم می‌کند تا شهرت خود را به عنوان متخصصان نظارت بر توسعه دهنده. این فرضیه شهرت می‌گوید که با نشستن در بسیاری از هیئت‌مدیره‌ها، یک مدیر اجرایی در مورد سبک‌ها یا استراتژی‌های مختلف مدیریتی که در شرکت‌های دیگر استفاده می‌شود، یاد می‌گیرد. به دلیل صلاحیت و تجربه گستره، احتمال بیشتری دارد که در تعداد بیشتری از کمیته‌های هیئت‌مدیره در مقایسه با کمیته‌هایی که چندین مدیر را ندارند، خدمت کنند؛ بنابراین، این فرضیه، یک رابطه مثبت بین تعداد کرسی‌های هیئت‌مدیره و تعداد کمیته‌های هیئت‌مدیره را پیش‌بینی می‌کند. مدیریت چندگانه به یک شرکت اجازه می‌دهد تا از مدیران خود برای ایجاد یا تحکیم روابط قراردادی سودمند با سایر شرکت‌ها، مانند تأمین کنندگان یا مشتریان مهم استفاده کند.

این حال، افرادی که بیشتر کرسی‌های خارج از هیئت‌مدیره دارند، زمان کمتری برای خدمت در کمیته‌های هیئت‌مدیره دارند. گاهی اوقات مدیران ممکن است به دنبال سمت‌های مدیریتی بیرونی بروند، زیرا این امر باعث بهبود دید و ارتقای وضعیت آن‌ها می‌شود؛ یعنی بهبود در سیاست‌ها و برنامه‌های توسعه شغلی. استخدام کارکنان مدیریت ارشد، کارمندان با شرایط لازم و مشخصات شغلی؛ بهبود در مشوق‌ها و مسائل رفاهی کارکنان؛ بهبود شرایط و فرهنگ کلی کار؛ نهاد بهبود سیستم‌های اطلاعاتی و کنترل‌های داخلی؛ ایجاد شبکه‌های ذینفعان مهم علاوه بر این، هیئت‌مدیره شرکت‌ها با مدیران اجرایی بیشتر احتمالاً از اشرافیت در محیط‌های کاری شامل تشویق مهارت‌های خوب مذاکره برای بستن قراردادها و توافقات با شرکا و مشتریان؛ ایجاد یک برنز و شهرت حمایت می‌کنند.

هیئت‌مدیره بزرگ با مدیران اجرایی و غیرموظف بیشتر تأثیری بر ریسک‌پذیری ندارند. هیئت‌های بزرگ‌تر لزوماً بینش بیشتری نسبت به عملکرد ندارند و نمی‌توانند اقداماتی را انجام دهند که سرمایه‌گذاری‌ها و مدیریت ریسک عملیاتی را بهبود بخشد و در نتیجه کارایی خلق ارزش را افزایش دهد.

شرکت‌هایی که مدیران اجرایی قدرتمندتری دارند، نوسانات بالاتری در بازده سهام دارند. هیئت‌مدیره شرکت‌های بزرگ‌تر منجر به نوسانات سهام کمتر می‌شود. حاکمیت شرکتی نقش تعیین‌کننده‌ای در بی‌ثبات کردن نوسانات بازده سهام ایفا می‌کند، حاکمیت شرکتی ضعیف کشف قیمت سهام در بازارهای سهام را محدود می‌کند و در نتیجه نوسانات بازده قیمت سهام و در نتیجه ریسک‌پذیری شرکت افزایش می‌یابد.

محدودیت تحقیق این است که داده‌های مورد استفاده از شرکت‌های تهران هستند که در محیط با ویژگی‌های اجتماعی و اقتصادی خاص فعالیت می‌کنند. مورد دوم منجر به نیاز به احتیاط در تعیین یافته‌ها می‌شود. در نهایت، در حالی که این مطالعه بر اثرات ویژگی‌های هیئت‌مدیره بر ریسک‌عملیاتی و ریسک‌پذیری متمرکز است، تحقیقات آتی می‌توانند اثرات سایر متغیرهای حاکمیت شرکتی (مانند کمیته حسابرسی، حسابرسی داخلی، خانواده/بلوک/مالکیت خارجی) را بر ریسک‌عملیاتی و ریسک‌پذیری مورد بررسی قرار دهد.

## References

1. Aflatoni, A., Khazaei, M., & Nikbakht, Z. (2020). Operational risk, ability to compete in the market, and the speed of obtaining optimal commercial credit. *Journal of Financial Accounting Research*, 13(4), 23-40. [in Persian].
2. Anginer, D., Demirguc-Kunt, A., Huizinga, H., & Ma, K. (2018). Corporate governance of banks and financial stability. *Journal of Financial Economics*, 130(2), 327–346.
3. Asare, N., Aboagye-Otchere, F. and Onumah, J.M. (2023), "Corporate board structures and intellectual capital: evidence from banks in Africa", *Asian Journal of Economics and Banking*, 7 (1),146-163.
4. Bi, W., Wang, Y., Xiang, Y. and Zhang, F. (2022), "CEO facial trustworthiness and corporate governance", *China Accounting and Finance Review*,24 (4),516-539.
5. Coles, J. L., Daniel, N. D., & Naveen, L. (2008). Boards: Does one size fit all? *Journal of Financial Economics*, 87(2), 329–356.
6. Dixon-Fowler, H. R., Ellstrand, A. E., & Johnson, J. L. (2017). The Role of Board Environmental Committees in Corporate Environmental Performance. *Journal of Business Ethics*, 140, 423-438.
7. Duho, K.C.T. (2020), "Intellectual capital and technical efficiency of banks in an emerging market: a slack-based measure", *Journal of Economic Studies*,47 (7),1711-1732.
8. Felício, J. A., Rodrigues, R., Grove, H., & Greiner, A. (2018). The influence of corporate governance on bank risk during a financial crisis. *Economic research-Ekonomska Istraživanja*, 31(1), 1078–1090.
9. García, C., & Herrero, B. (2018). Boards of directors: composition and effects on the performance of the firm. *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, 31(1), 1015–1041.
10. Giannarakis, G., Sariannidis, N. and Konteos, G. (2020) The Effect of Corporate Governance Characteristics on Environmental Performance: The Case of Food and Beverage Sector. *Open Journal of Business and Management*, 8, 1988-2005.
11. Habib, A., Costa, M. D., Huang, H. J., Bhuiyan, M. B. U., & Sun, L. (2020). Determinants and consequences of financial distress: review of the empirical literature. *Accounting & Finance*, 60(S1), 1023–1075.
12. Habib, A. (2015), "The new Chinese accounting standards and audit report lag", *International Journal of Auditing*,19(1),1-14.
13. Kanagaretnam, K., Lobo, G. J., & Whalen, D. J. (2007). Does good corporate governance reduce information asymmetry around quarterly earnings announcements? *Journal of Accounting and Public Policy*, 26(4), 497–522.
14. Kusi, A.B, Gyeke-Dako, A, Agbloyor, E.K. and Darku, A.B. ( 2018), "Does corporate governance structures promote shareholders or stakeholders value maximization? Evidence

- from African banks”, *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*, 18(2), 270-288.
15. Switzer, L. N, Tu, Q, & Wang, J. (2018). Corporate governance and default risk in financial firms over the post-financial crisis period: International evidence. *Journal of International Financial Markets, Institutions and Money*, 52, 196–210.
16. Vadasi, C. and Polyzos, K. (2023) Effects of Board Characteristics on Accruals Earnings Management in the Wake of Financial Crisis. *Theoretical Economics Letters*, 13, 202-220.
17. Zhang, L, Peng, F, Shan, Y. G, & Chen, Y. (2023). CEO social capital and litigation risk. *Finance Research Letters*, 51, 103405.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی



# Journal of Business Management and Information Science

Spring 2023. Vol 2. Issue 2

Journal Homepage: <https://bmis.qodsiau.ac.ir/>



## Research Paper

### Characteristics of the Board of Directors, Risk Taking and Operational Risk of the Company

**Zakiyah KhosravaniMehr\***: Master's student in Accounting, Department of Accounting, Faculty of Management and Accounting, Payam Noor University, Tehran West, Tehran, Iran

#### ARTICLE INFO

**Received:** 2023/07/12

**Accepted:** 2023/09/12

**PP:** 73-87

Use your device to scan and read  
the article online



**Keywords:** Operational Risk, Risk tolerance, Board independence, CEO duality, Board size.

#### Abstract

Due to the global financial crisis, companies' risk-taking has attracted the attention of the public, legislators, and academics in the past few years. The company's risk-taking level indicates whether managers choose a risky project or not. A higher level of risk-taking means that managers prefer risky but value-enhancing investments that advance production technology. They have incentives to increase corporate risk-taking by making risky investments. Therefore, this article aims to investigate this issue from the perspective of board of directors' governance, the characteristics of the board of directors are discussed with operational risk and risk-taking of the company. The method of data collection, the method of mining documents and referring to databases, and the method of data analysis is inferential, and the software used to prepare data and estimate patterns is Eviuz. In order to test the research hypotheses, the combined data model was used. The statistical population of the research is the companies admitted to the Tehran Stock Exchange, 136 companies were selected and examined by systematic elimination sampling in the period from 1395 to 1401. The findings of the research show that there is no relationship between the size of the board of directors and the risk-taking of the company. Also, there is a direct and significant relationship between the company's risk-taking and the independence of the board of directors, and there is an inverse and significant relationship between the CEO's duality and the company's risk-taking. There is an inverse and significant relationship between the independence of the board of directors and the operational risk of the company. Also, there is no significant relationship between the size of the board of directors and the operational risk of the company. There is no significant relationship between the CEO's ambivalence and the operational risk of the company.

**Citation:** khosravaniMehr, Z. (2023): Characteristics of the Board of Directors, Risk Taking and Operational Risk of the Company. Journal of Business Management and Information Science, Vol 2, No 2, PP: 73-87.

\* Corresponding author: Zakiyah KhosravaniMehr, Email: z.khosravaniMehr@gmail.com