



## شناسایی ابعاد رسانه‌های اجتماعی بر مدیریت فرهنگی با رویکرد رقابتی در دانشگاه‌ها

\* سیده سمیه اسد الله زاده بالی  
\*\* فاطمه طاهری  
\*\*\* علی اصغر شجاعی

### چکیده

هدف از انجام پژوهش حاضر شناسایی ابعاد رسانه‌های اجتماعی بر مدیریت فرهنگی با رویکرد رقابتی در دانشگاه‌ها بوده است. این مطالعه به روش کیفی با استفاده از مصاحبه نیمه ساختاریافته و تحلیل محتوای کیفی با رویکرد قیاسی انجام شده است. جامعه پژوهش شامل کلیه رؤسای فرهنگی، معاونت فرهنگی، مدیران اجرایی با توجه در کار فرهنگی و کارشناسان ارشد فرهنگی در دانشگاه‌های استان مازندران بودند که در مجموع ۲۱ نفر از آن‌ها، به روش نمونه‌گیری گلوله برفي، انتخاب و آرا و نظرات آنها تجزیه و تحلیل شد. تجزیه و تحلیل داده در سه مرحله کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری انتخابی انجام پذیرفت. یافته‌های پژوهش به وسیله نرم افزار MAXQDA تحلیل شده است. یافته‌های پژوهش نشان داد بر اساس نظر مشارکت‌کنندگان نقش رسانه‌های اجتماعی بر مدیریت فرهنگی شامل نوع فرهنگ؛ چگونگی مدیریت فرهنگی؛ کاربرد مدیریت فرهنگی؛ تأثیر مدیریت فرهنگی است. امروزه رسانه‌ها با انتقال اطلاعات و معلومات جدید و مبادله‌ای افکار و عقاید عمومی در راه پیشرفت مدیریت فرهنگی در جامعه و تمدن بشری نقش بسزایی دارند. با بهره‌گیری مناسب از رسانه‌های اجتماعی می‌توان شرایطی مساعد در جهت جامعه‌پذیری فراهم نمود و به دنبال آن بهبود سیک عملکرد در بین افراد و سازمان‌ها و دانشگاه‌ها و نهادها و در تعامل بر محیط اطراف پدیدار می‌شود.

### وازگان کلیدی

مدیریت فرهنگی، رسانه‌های اجتماعی، پویایی رقابتی

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
دانشگاه علوم انسانی

\* دانشجوی دکتری، گروه مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، بابل، ایران

\*\* استادیار، گروه مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، بابل، ایران

\*\*\* استادیار، گروه مدیریت آموزشی، دانشگاه آزاد اسلامی، بابل، ایران

نویسنده مسؤول یا طرف مکاتبه فاطمه طاهری taheri\_ftm@hotmail.com

## مقدمه

امروزه رشد و توسعه رسانه‌های اجتماعی، تحولات زیادی را در ارتباطات و عرصه‌های گوناگون فرهنگی، اجتماعی، سیاسی و اقتصادی به وجود آورده است. در دنیای امروز، رسانه‌های اجتماعی به عنوان یکی از ابزارهای ارتباطی، اطلاعاتی و سوگرمی، جایگاه ویژه‌ای دارد. امروز، تعداد رسانه‌های اجتماعی که در آن ارتباطات برقرار می‌شود، به سرعت در حال افزایش است، چنانکه بیشتر نوجوانان و بزرگسالان به عنوان بخشی از زندگی روزمره خود، از رسانه‌های اجتماعی برای استفاده از شناخت دیگران و معرفی خودشان به دیگران به کار می‌گیرند (Dabbous, Aoun, Barakat & Navarro, 2021). رسانه‌های اجتماعی تأثیرات مطلوب و مشبی جهت افزایش آگاهی‌های مردم، سرعت انتقال اخبار اطلاعات، جهت دادن به افکار عمومی، دسترسی سریع و آسان به مطالب و منابع مختلف و افزایش اطلاعات عمومی دارند (fallah, tafti, montazarisanich & Begham, 2020). امروزه با کمک رسانه‌های اجتماعی، روابط بشری وارد مرحله تازه‌ای شده و افراد می‌توانند در مناطق مختلف دنیا با هم‌نوغان و غیرهم‌نوغان خود به گفتگو پردازند. اینترنت به افراد سراسر جهان این امکان را می‌دهد به رسانه‌های اجتماعی دسترسی داشته باشند. این امر موجب شکل‌گیری کسب و کار جهانی و روابط فردی شده است، به عبارتی هر فرد در آمریکا هم‌اکنون دارای توانایی توسعه رابطه دوستی آنلاین با هر فرد دیگر در استرالیا است. این دوستی جهانی به افراد موجب شناخت فرهنگ‌های جدید می‌گردد (Zhou, et all, 2021).

فرهنگ مجموعه‌ای از بایدها و نبایدها در اموری چون چگونه زیستن، چگونه بودن و در برگیرنده‌ی عقاید، ارزش‌ها، آداب و رسوم، هنرها و دانش و اطلاعات رایج بین اعضای یک جامعه است (wang, et all, 2019). امروزه بروز تحولات در حوزه اطلاع‌رسانی و ارتباطات موجب شده است فرهنگ جوامع در معرض تغییرات گسترده‌ای قرار گیرد، پیشرفت‌های جدید فناوری اطلاعات موجب پدید آمدن مفاهیم جدیدی چون جامعه اطلاعاتی، دهکده جهانی شده که پیامدهای آن‌ها تأثیر متقابلی بر فرهنگ‌ها گذاشته و شیوه‌ها و رفتار و واژگان خاص خود را وارد فرهنگ‌ها می‌کند و از سوی دیگر فرهنگ‌ها را بیش از پیش در معرض تبادل، درهم‌آمیختگی و رویارویی با یکدیگر قرار می‌دهد (Khezri, shaverdi & ghasemi, 2021).

جامعه امروز ما، دوره پر شتابی را از نظر صورت‌بندی‌های فرهنگی و اجتماعی تجربه می‌کند. نقطه‌ی اوج این شتاب، هم‌زمانی و در هم آمیختگی دگرگونی‌های ساختاری و معنا بخشی نظام فرهنگی در عرصه‌های ملی و جهانی است. هر بخشی از جامعه که به لحاظ ساختی، فرهنگی باشد، بیشتر در معرض این دگرگونی قرار می‌گیرد. نهاد دانشگاه‌ها از جمله این بخش‌ها است که به دلیل ماهیت درونی و مناسبات بیرونی خویش دستخوش تغییرات پردازشی پر شتابی شده است. دانشگاه علاوه بر کانون تولید و انتقال اطلاعات علمی، مهم‌ترین کانون فرهنگ‌پذیری انتقال و باز تولید ارزش‌های فرهنگی در سطح ملی و به تعبیر علمی «نهاد واسط فرهنگی» است. بنابراین مدیریت فرهنگی در دانشگاه‌ها نقش مهمی دارد (Barot koobzade, 2019). از سوی دیگر، رسانه‌های اجتماعی، می‌تواند یک پلتفرم جهانی را ارائه دهد که تمامی افراد جامعه می‌توانند نقش فعالی در ایجاد برنامه‌ریزی مشترک جهت گسترش، حفاظت یا حتی نابودی یک فرهنگ بدون در نظر گرفتن طبقه، نژاد، جنسیت، سن داشته باشند (lin & chen, 2022).

امروزه سرعت فراینده تغییرات در فناوری و تغییر در نحوه خدمات رسانی و مدیریت رقابت بین سازمان‌ها باعث شده است که سازمان‌ها به دنبال کسب مزیت‌های رقابتی جدید جهت برتری بر رقبا باشند (Akhavan aghghaleh & Eskandarpour, 2019). مزیت رقابتی، یکی از مفاهیم اساسی در کسب و کار بین‌المللی محسوب می‌گردد که شرایط رقابتی سازمان را مشخص می‌کند و به آن قابلیت ایجاد موقعیت مناسب در برابر رقایش را می‌دهد (Obeidat, et all, 2021). دسترسی یک سازمان به مزیت رقابتی هنگامی رخ می‌دهد که سازمان ارزش و اعتبار زیادی برای مراجعان خود در مقایسه با سازمان‌های رقیب به وجود آورد (Rezai Dolatabadi, zaineli & shekarchizadeh, 2013). امروزه سازمان و شرکت‌های بی‌شماری از رسانه‌های اجتماعی جهت ارتباط و تعامل و ارائه خدمات با مشتریان یا مراجعان بکار می‌گیرند و به دنبال یافتن فرصت‌های کسب و کار و بازاریابی از طریق رسانه‌های اجتماعی هستند. به منظور افزایش مزیت رقابتی و ارزیابی مؤثر محیط رقابتی کسب و کار، سازمان‌ها نیاز دارند محتوای ارائه شده توسط کاربران را نظارت نموده و با ابزار مناسب تجزیه و تحلیل نمایند (Qalati, et all, 2021) با توجه به مطالب بیان شده پژوهش حاضر در صدد است با بهره‌گیری از مطالعه کیفی،

به این سؤال پاسخ دهد: نقش رسانه‌های اجتماعی بر مدیریت فرهنگی با رویکرد رقابتی در دانشگاه های استان مازندران چیست؟

### روش پژوهش

پژوهش حاضر از نظر طرح جزء پژوهش‌های کیفی و مطالعات موردی با رویکرد اکتشافی - توصیفی است. جامعه آماری پژوهش، شامل فعالان و فرهیختگان فرهنگی و اعضای تمام وقت هیأت علمی دانشگاه‌های استان مازندران (دانشگاه علوم پزشکی مازندران، دانشگاه علوم پزشکی بابل، دانشگاه آزاد اسلامی مازندران، دانشگاه پیام نور مازندران و دانشگاه فرهنگیان و دانشگاه مازندران) است. به منظور گردآوری داده‌های موردنیاز از مصاحبه نیمه‌ساختاریافته استفاده شد. روش کار به این صورت بود که پس از بررسی سوابق علمی و پژوهشی اعضای هیأت علمی مدیریت آموزشی، ۲۵ عضو خبرگان کشوری شامل رئسای دانشگاه و معاونین، مدیران گروه‌های آموزشی و اعضای هیأت علمی دانشگاه‌های استان مازندران از طریق نمونه‌گیری هدفمند همگون ۲۱ نفر به عنوان افراد مشارکت‌کننده انتخاب شدند. محیط این مطالعه، محل کار اعضای هیأت علمی دانشگاه‌ها و دفتر کار سایر اعضا بود. هر مصاحبه بین ۲۰ تا ۳۰ دقیقه به طول انجامید.

در پژوهش حاضر پس از ضبط مصاحبه‌ها و بلافصله به صورت کلمه به کلمه مکتوب شد و به نرم‌افزار «مکس کیو دا ورژن ۲۰۱۸» منتقل و کدگذاری گردید. به این ترتیب پس از مصاحبه بیست و یکم محقق به نقطه اشاعر رسیده و در حد کفايت در گردآوری داده‌ها رسیده است. در پاسخ به سؤالات مصاحبه‌ها، تمامی عوامل مستخرج به عنوان یک کلمه در نظر گرفته شد، پس از بررسی کدها با توجه به مفهوم مشابه در کنار یکدیگر قرار گرفته و مقوله‌ها به دست آمد. این نحوه تبدیل مفاهیم به مقوله‌ها ادامه پیدا کردتا ایعاد اصلی اولیه شناسایی گردیده این ترتیب با تحلیل محتوای متون ۲۹۰ کد در ۱۱ مقوله به دست آمد. تحلیل داده‌ها بر اساس دستورالعمل‌های ارائه شده توسط استراتس و کوربین(۱۹۹۸) طی سه مرحله اصلی کدگذاری باز، کدگذاری محوری و انتخابی صورت گرفت.

نام‌گذاری مقوله‌های به دست آمده با توجه به اصطلاحات موجود در پیشینه نظری، زبان مورداستفاده متخصصان و همچنین تحلیل پژوهشگر انجام شد. برای حصول اطمینان از روایی

1 Strauss, A., Corbin,

پژوهش، از روش بررسی توسط اعضاء استفاده شد و بخشی از یافته‌ها در اختیار ۶ نفر از مصاحبه‌شوندگان قرار داده شد تا تحلیل انجام شده را بررسی کنند. جهت حصول اطمینان از اعتبار پژوهش، کدهای استخراج شده مورد بازبینی و تأیید ۵ محقق در حوزه‌ی پژوهش‌های کیفی قرار گرفت.

### یافته‌ها

در پژوهش حاضر، واحد اصلی تحلیل برای کدگذاری به شیوه تحلیل مضمون بوده است. در مرحله کدگذاری محوری، رونوشت مصاحبه‌ها برای یافتن مضمون‌های اصلی و فرعی به‌طور منظم موردنبررسی قرار گرفت.

به‌طور کلی شرکت کنندگان در این پژوهش شامل ۲۱ نفر از خبرگان کشوری شامل رؤسای دانشگاه و معاونین، مدیران گروه‌های آموزشی و اعضای هیأت علمی دانشگاه‌های استان مازندران از طریق نمونه‌گیری هدفمند همگون به عنوان افراد مشارکت کننده انتخاب شدند مشخصات افراد شرکت کننده در جدول ۱ آورده شده است.

جدول ۱ تعداد افراد مصاحبه‌شونده

سمت	فرآوانی
روسای فرهنگی	۱۱
معاونت فرهنگی	۵
کارشناسان ارشد فرهنگی	۳
مدیران اجرایی	۲

بامطالعه و بررسی مکرر متن مصاحبه‌های انجام شده به روش تحلیل مضمون در طی تحقیق حاضر ۵۵ مضمون فرعی به دست آمد که بعد از بررسی پیشتر این مضمون‌ها در ۵ مضمون اصلی قرار گرفتند که در جدول (۲) نمایش داده شده است.

جدول ۲. مضمون‌های اصلی و فرعی مربوط به نقش رسانه‌های اجتماعی بر مدیریت فرهنگی

مضمون	مضامین	مفاهیم
اصلی	فرعی	

ارائه سبک زندگی؛ معرفی ارزشها و باورها؛ رسانه‌ها قابلیت شکل دهنی عادت‌های موجب همنوعی هم سویی و به نوعی فرهنگ سازی بین افراد جامعه شوند؛ موجبات اصلاح در نگرشاهی عمومی نسبت به سنتها، آداب و رسوم اجتماعی را فراهم آورند؛ از توان مهندسی فرهنگی برخوردارند؛ رسانه‌ها، برای دخیره و انتقال فرهنگی مردم نقش مؤثر بر پرداشت عمومی و رفتار آن‌ها دارد؛ رسانه‌ها می‌توانند زمینه ساز استفسار هویت‌های مختلف را به همراه بیاورند؛ رسانه‌های اجتماعی تغییرات عمدی را در فرهنگ و زندگی روزمره مردم بوجود آورده است؛ رسانه‌های اجتماعی گرایش و سبک زندگی را بالا برده است	نقش رسانه‌ها آگاهی‌ها و هنجرهای جديد
آرمان‌ها و رفتارها و اهداف و باور رفتار مردم را متجلی و پایدار می‌سازد؛ تداوم و پیوستگی، معنای تغییر و تحول در فضای سیاسی اجتماعی و در جامعه ایرانی است؛ ثبت ماندن عناصر اصلی فرهنگی و روح جمعی حاکم بر ایران بیانگر تداوم عناصر فرهنگی است	موجب استمرار و تداوم عناصر اصلی فرهنگی
تسلط بر دانش، مهارت و رویکرد مطلوب در عرصه مدیریت فرهنگی؛ ایجاد، تشییت و گسترش ارزش‌ها و سیاست‌های خاص ولی مطابق با شرایط و چهارچوب مذهبی از طریق برنامه‌ها و خدمات فرهنگی مناسب و جذاب	افزایش توان سازمان و جامعه در تطابق با محیط بیرونی مدیریت
نیاز فرهنگی باید درست تشخیص داده شود تا مدیریت فرهنگی درست تصمیم‌گیری شود. نیازهای فرهنگی ثابت نیستند و بر اساس شرایط و زمان در دهکده جهانی مرتب در حال تغییر هستند	بر اساس نیازهای فرهنگی
تنوع فرهنگی امری طبیعی است، به عنوان یک سرمایه بالقوه محاسب می‌شود تعامل و رشد فرهنگ‌ها توسط یکدیگر است	تنوع فرهنگی
مدیریت فرهنگی تأثیرگذاری بنیادی دارد هم می‌تواند بر اقتصاد، سیاست هم مسائل اجتماعی... تأثیرگذار باشد از طریق تبادل فرهنگی، می‌توان مسائل اقتصادی و سیاسی را توسعه داد و کشورهایی که با همدیگر بیشتر تبادل فرهنگی داشته‌اند توانسته‌اند از لحاظ اقتصادی و سیاسی بیشتر برهم تأثیر بگذارند و هم تأثیر بین‌رنسان	تأثیرات اقتصادی، سیاسی و اجتماعی تأثیر مدیریت
انسجام ملی مدیران فرهنگی با اتخاذ تصمیمات منطقی و مناسب با فرهنگ بومی و ملی و دینی بگیرند، موجب انسجام ملی می‌گردد.	فرهنگی
رشد و تعالی (با استفاده از مدیریت فرهنگی می‌توان با مدیریت اقتصاد حکومت کرد و بحث حکومت و بحث مدیریت سیاسی و اجتماعی کشور را به سرانجام رساند. مدیریت	جامعه

فرهنگی اگر به صورت درست اداره شود مؤثر است و موجب می‌شود رشد پیدا کرد  
معضلات اجتماعی در زمینه اعتیاد، طلاق و... کمتر می‌گردد.

**رفع**  
**مشکلات**  
**فرهنگی:**  
بهره‌گیری از دانش مدیریت فرهنگی با توجه به فرهنگ غنی اسلامی - ایرانی و  
ظرفیت بالای نخبگان، می‌توان تا بر مشکلات موجود در حوزه فرهنگ (عدم  
کارآبی و اثربخشی برنامه‌های فرهنگی، ناهمانگی، عدم انسجام برنامه‌ها، ناتوانی در  
برنامه ریزی و....) با موفقیت فائق آید

**مدیریت**  
**شایعه و سوابت**  
**فرهنگی:**  
مدیریت فرهنگی، کمک می‌کند که شایعه فرهنگی و سوابت فرهنگی را در گذ  
زمان مدیریت کنیم. بتوانیم عناصر و مؤلفه‌های فرهنگی، قابلیت انتخاب پذیری را  
مدیریت کنیم سنتها، روش‌ها، قصه‌ها را مدیریت کنیم

**تقویت**  
**باورهای دینی و**  
**مندhibi:**  
مدیریت فرهنگی موجب تقویت باورهای دینی و مندhibi گردد، سنت‌ها و رسماً  
را به رسمیت بشنا سد انسان را به سوی کمال سوق دهد به نیازهای مادی و معنوی  
جامعه پاسخ دهد، بسترکار و تلاش را فراهم کند باعث تحکیم آزادی و آزادگی  
گردد، حمایت از عدالت و عدالت خواهی داشته باشد پاسداری از حرمت انسانی  
داشته باشد. از وسایل و روش‌ها برای حفظ منزلت انسانی استفاده شود مدیریت  
فرهنگی در درجه اول خود تعهد؛ و اعتقاد به ان فرهنگ داشته باشد که بتواند ان  
فرهنگ را اجرا کند

**به رسمیت**  
**شناختن سنتها و**  
**رسم‌ها:**  
«تأثیر فرهنگی امری اجتناب ناپذیر است متأثر از فرهنگ سایر جوامع هستیم آنها  
نیز از فرهنگ جامعه ما تأثیر می‌پذیرند ارزش‌ها و هنجارهای جامعه و باورهای جامعه  
ما مفاهیمی هستند مبتنی بر روابط همدلی و همیاری. این امری تواند اثر قابل توجهی  
بر سایر فرهنگ‌ها داشته باشد و جوامع دیگر می‌توانند از این مدیریت فرهنگی ما  
استفاده کنند

**پاسخ به**  
**نیازهای مادی و**  
**معنوی جامعه:**  
باعث می‌شود که انسانها با هم دیگر روابط حسنی داشته باشند، انسان موجودی  
اجتماعی است و نقش آن در تعامل با محیط اطراف و جامعه امکان پذیر است عصر  
حاضر، عصر ارتباطات است و نیاز به فناوری اطلاعات داریم. معلمان فروشنده‌گان و  
روانپژشکان و... از طریق ارتباط با دیگران است که یا تحصیل می‌کنند یا به امور  
معаш می‌پردازند

**ایجاد هویت**  
**ملی، نوآوری**  
**کارآفرینی:**  
مدیریت فرهنگی موجب ایجاد هویت ملی، نوآوری کارآفرینی دانش و هنر ایجاد  
هویت ملی می‌گردد، مدیریت فرهنگی در جامعه مثل حرکت دادن کوه است  
فرهنگ هم می‌تواند تا این حد بر مردم تأثیر بگذارد

اداره مسائل امور فرهنگی توسط مدیران شایسته:	روشد و توسعه فرهنگی هر جامعه مديرون مدیریت مدیرانه و مقندرانه ای است که بتواند با اعمال مدیریت فرهنگی جامعه را از مرحله محدود و نامناسب عبور دهد و افراد جامعه را به بالندگی و توسعه برسانیم
کاربرد مدیریت فرهنگی عمومی: ارتقای فرهنگ	«هم مردم و هم دولت باید در ارتقای فرهنگ جامعه نقش مکمل داشته باشند یکی از ارکان های فرهنگ عمومی، مشارکت فرهنگی است مدیریت فرهنگی باید بر اساس ارتقای فرهنگ عمومی صورت گیرد
تعامل فرهنگی بین دولت و مردم:	اگر مدیریت فرهنگی مثبتی در جامعه حاکم شود همه افراد از آن مدیریت بهره مند می شود وقتی سلامتی فرهنگی جامعه تضمین شود همه افراد در امنیت و ارامش به سر خواهند برد شد. اگر مدیریت فرهنگی سالم و مبتنی بر قاعده و اصول باشد همه از آن بهره مند می شوند
عامیانه بودن و دسترس پذیری: ایجاد می کند.	مدیریت فرهنگی به سازماندهی و اداره امور و فعالیت های فرهنگی و همراهی بین مؤلفه های ملی و مذهبی کمک می کند. تعاملات فرهنگی را افزایش و یکپارچگی را مدیریت فرهنگی هنگامی که انجام می شود همین طور که از طریق بسته ها و پکیج ها و ... از طریق رسانه ها صورت پذیرد و همگان دسترسی داشته باشند، باید عامیانه باشد
مهارت مدیریت جهانی فرهنگی در بعد ملی:	مدیریت فرهنگی یکی از ابزار های مهم و کارآمد که امروزه به کار می رود، مدیریت فرهنگی است که از طریق رسانه ها، ماهواره ها و شبکه های اجتماعی در کشورهای دیگر اعمال می شود آموزش فرایند و پذیرش سایر بعضی از ارکان ها که چیزگونه ما گزینش را انجام دهیم. آموزش فرایند استفاده از سایر فرهنگ ها که موجب تخریب فرهنگ خودی نشود که این آموزش داده شود بخشی از فرهنگ استفاده گردد که موجب پیشرفت جامعه و کارها گردد.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

براساس یافته های پژوهش نقش رسانه های اجتماعی بر مدیریت فرهنگی، شامل ۵ مضمون اصلی نقش رسانه ها، نوع فرهنگ، چگونگی مدیریت فرهنگی، کاربرد مدیریت فرهنگی می باشد. از دید گاه مصاحبه شوندگان نقش رسانه ها بر مدیریت فرهنگی عبارت اند از: رسانه ها قادر به ایجاد ارزش ها و آگاهی ها و هنجارهای جدید هستند؛ رسانه ها سعی دارند سبک زندگی ارائه دهنند؛

رسانه‌ها ارزشها و باورها را معرفی می‌کنند؛ رسانه‌ها قابلیت شکل‌دهی عادت‌ها را دارند؛ رسانه‌ها با معرفی هنجارها و ارزش‌های خاص و الگوهای می‌توانند همنوعی هم سویی و به نوعی فرهنگ سازی بین افراد جامعه شوند؛ رسانه‌های جمعی به عنوان نیرویی تأثیرگذار می‌توانند موجبات اصلاح در نگرشهای عمومی نسبت به سنتها، آداب و رسوم اجتماعی را فراهم آورند؛ رسانه‌های جمعی از طریق ایستارها، الگوهای رفتاری، اصلاح تفاسیر شناختی، از توان مهندسی فرهنگی برخوردارند؛ رسانه‌ها، برای دخیره و انتقال فرهنگی مردم نقش مؤثر بر برداشت عمومی و رفتار آن‌ها دارد؛ رسانه‌ها می‌توانند زمینه ساز استفسار هویت‌های مختلف را به همراه بیاورد؛ رسانه‌های اجتماعی تغییرات عمده‌ای را در فرهنگ و زندگی روزمره مردم بوجود آورده است؛ رسانه‌های اجتماعی گرایش و سبک زندگی را بالا برده است؛ رسانه‌های اجتماعی موجب افزایش سرمایه فرهنگی شده است رسانه‌های اجتماعی موجب فاصله گرفتن سبک زندگی سنتی و مدرن شده است؛ رسانه‌های اجتماعی موجب کاهش اعتماد اجتماعی شده است؛ رسانه‌ها موجب تقویت فرهنگ یا اضمحلال آن گردند؛ رسانه‌ها موجب جلوگیری از انتقال و محافظت از فرهنگ پایه می‌گردد؛ رسانه‌ها با ارائه اطلاعات، در شکل‌گیری شخصیت فردی و اجتماعی تأثیر فراوانی دارد؛ رسانه‌ها با ارائه اطلاعات، در گسترش جهان اجتماعی و جهان فرهنگی تأثیر فراوانی دارد؛ رسانه‌ها در گسترش آموزش مفاهیم مفید فرهنگی و هویت بخش نیز دارند؛ موجب فاصله گرفتن سبک زندگی سنتی و مدرن بوده است. دومین مضمون اصلی بر اساس یافته‌های جدول شماره ۲، نوع فرهنگ است. نوع فرهنگ بیانگر این بوده است که از دیدگاه مصاحبه‌شوندگان فرهنگ ایرانی یک فرهنگ غنی و مقندر است؛ فرهنگ ایران دارای سابقه کهن و درخشنان است و محصول و تلاش ملت در دوران‌های متتمدی بوده است

فرهنگ ایرانی ترکیبی از سه فرهنگ مذهبی (اسلامی)، باستانی و غربی است؛ فرهنگ ایرانی از گروه فرهنگ‌های ملی مذهبی است؛ نوع فرهنگ کشورما تلفیقی است که از زبان پارسی، شخصیت‌های اسطوره‌ای و اساطیر و معماری ایرانی و دین اسلام می‌باشد. سومین مضمون اصلی بر اساس جدول شماره ۲ بیانگر این است که از نظر مصاحبه‌شوندگان، رسانه‌ها موجب استمرار و تداوم عناصر اصلی فرهنگی، افزایش توان سازمان و جامعه در تطابق با محیط بیرونی، بر اساس نیازهای فرهنگی، موجب تنوع فرهنگی می‌گردد.

سیاست‌گذاران و مدیران فرهنگی باید برای ارتقای انسجام درونی (فردی، سازمانی و اجتماعی) و افزایش توان سازمان و جامعه در تطابق با محیط بیرونی، بر دانش، مهارت و رویکرد مطلوب در عرصه مدیریت فرهنگی مسلط شوند تا بتوانند با ایجاد، تثیت و گسترش ارزش‌ها و سیاست‌های خاص ولی مطابق با شرایط و اقتضایات و در عین حال چهارچوب مذهبی از طریق برنامه‌ها و خدمات فرهنگی مناسب و جذاب مؤثر باشند.

براساس یافته‌های پژوهش، رسانه‌ها با ارائه اطلاعات، در گسترش جهان اجتماعی و جهان فرهنگی تأثیر فراوانی دارد، رسانه‌ها در گسترش آموزش مفاهیم مفید فرهنگی و هویت بخش تأثیر دارند، مدیریت فرهنگی موجب استمرار و تداوم عناصر اصلی فرهنگی و روح جمعی حاکم بر جامعه می‌گردد، مدیریت فرهنگی موجب افزایش توان سازمان و جامعه در تطابق با محیط بیرونی می‌گردد

تدوین برنامه‌ها باید بر اساس نیازهای فرهنگی و بر اساس رصد فرهنگی که در جامعه شکل می‌گیرد، باشد. نیاز فرهنگی باید درست تشخیص داده شود تا مدیریت فرهنگی درست تصمیم‌گیری شود، برای توسعه فرهنگی، نیاز است که مشترکات فرهنگی جامعه یا سازمان شناخته شده، بر اساس آن‌ها الگوی مناسبی طراحی شود

چهارمین مضمون اصلی پژوهش، تأثیر مدیریت فرهنگی بوده است. از دیدگاه مصاحبه‌شوندگان تأثیر مدیریت فرهنگی بر جامعه شامل تأثیرات اقتصادی، سیاسی و اجتماعی، موجب انسجام ملی می‌گردد، موجب رشد و تعالی جامعه می‌گردد، نقش مدیریت فرهنگی بر رفع مشکلات فرهنگی، مدیریت شایعه و سرایت فرهنگی، موجب تقویت باورهای دینی و مذهبی، موجب بیه رسمیت شناختن سنتها و رسما، پاسخ به نیازهای مادی و معنوی جامعه و ایجاد هویت ملی، نوآوری کارآفرینی می‌گردد.

هر گونه تصمیم‌گیری از سوی مدیران فرهنگی تأثیر مستقیم و غیرمستقیم به صورت خواسته یا ناخواسته بر تک تک افراد جامعه تأثیر می‌گذارد. چنانچه یکی از مصاحبه‌شوندگان می‌گوید «مدیران فرهنگی با اتخاذ تصمیماتشان چه در حوزه فرهنگ عمومی که شامل عموم مردم می‌شود و چه در حوزه فرهنگ تخصصی که شامل فرهنگیان اندیشمندان جامعه باشد اثرگذار هستند اگر

مدیران تصمیمات منطقی و متناسب با فرهنگ بومی و ملی و دینی بگیرند، موجب انسجام ملی می‌گردد.

بهره‌گیری از دانش مدیریت فرهنگی با توجه به فرهنگ غنی اسلامی- ایرانی و ظرفیت بالای نخبگان، مارا قادر خواهد ساخت تا بر مشکلات موجود در حوزه فرهنگ (عدم کارآیی و اثربخشی برنامه‌های فرهنگی، ناهماهنگی، عدم انسجام برنامه‌ها، ناتوانی در برنامه ریزی و....) با موفقیت فائق آیم.

مدیریت فرهنگی، کمک می‌کند که شایعه فرهنگی و سرایت فرهنگی را در گذ زمان مدیریت کنیم. بتوانیم عناصر و مؤلفه‌های فرهنگی، قابلیت انتخاب پذیری را مدیریت کنیم ستتها، روش‌ها، قصه‌ها را مدیریت کنیم

مدیریت فرهنگی موجب تقویت باورهای دینی و مذهبی گردد، سنت‌ها و رسماً را به رسمیت بشناسد انسان را به سوی کمال سوق دهد به نیازهای مادی و معنوی جامعه پاسخ دهد، بستر کار و تلاش را فراهم کند باعث تحکیم آزادی و آزادگی گردد، حمایت از عدالت و عدالت خواهی داشته باشد پا سداری از حرمت انسانی داشته باشد. از وسایل و روشهای برای حفظ منزلت انسانی استفاده شود مدیریت فرهنگی در درجه اول خود تعهد؛ و اعتقاد به ان فرهنگ داشته باشد که بتواند ان فرهنگ را اجرا کند

«تأثیر فرهنگی امری اجتناب‌ناپذیر است همچنان متأثر از فرهنگ سایر جوامع هستیم آنها نیز از فرهنگ جامعه ما تأثیر می‌پذیرند جامعه ما جامعه‌ای اخلاقی است ارزش‌ها و هنجارهای جامعه و باورهای جامعه ما مفاهیمی هستند مبتنی بر روابط همدلی و همیاری. این امرمی تواند اثر قابل توجهی بر سایر فرهنگ‌ها داشته باشد و جوامع دیگر می‌توانند از این مدیریت فرهنگی ما استفاده کنند. مدیریت فرهنگی موجب ایجاد هویت ملی، نوآوری کارآفرینی دانش و هنر ایجاد هویت ملی می‌گردد.

پنجمین مضمون اصلی کاربرد مدیریت فرهنگی بر جامعه بوده است. از دیدگاه مصاحبه شوندگان کاربرد مدیریت فرهنگی در جامعه عبارت‌اند از: اداره مسائل امور فرهنگی تو سط مدیران شایسته، ارتقای فرهنگ عمومی، انسجام و پیوستگی ویژگی‌های فرهنگی، تعامل فرهنگی بین دولت و مردم، عامیانه بودن و دسترس پذیری، مهارت مدیریت جهانی فرهنگی در بعد ملی می‌گردد.

«امروزه با استفاده از مدیریت فرهنگی می‌توانیم در کل جهان حکومت کرد و شاید در کنار بحث سلطه‌های نظامی و جنگ‌ها که یکی از ابزارهای مهم و کارامد که امروزه به کار می‌رود، مدیریت فرهنگی است که از طریق رسانه‌ها، ماهواره‌ها و شبکه‌های اجتماعی در کشورهای دیگر اعمال می‌شود.

### **بحث و نتیجه گیری**

امروزه رسانه‌ها با انتقال اطلاعات و معلومات جدید و مبادله‌ی افکار و عقاید عمومی در راه پیشرفت مدیریت فرهنگی در جامعه و تمدن بشری بر عهده گرفته‌اند. با بهره‌گیری مناسب می‌توان شرایطی مساعد در جهت جامعه‌پذیری فراهم نمود و به دنبال آن بهبود شبک عملکرد در بین انسان‌ها و سازمان‌ها و دانشگاه‌ها و نهادها و در تعامل بر محیط اطراف پذیدار می‌شود. ابعاد رسانه‌های اجتماعی شامل راهی جدید برای مدیریت فرهنگی و دست‌کاری آن می‌باشد. طرز فکرها در بردارنده جامعه‌ای باز، تصمیم‌گیری مشترک، متعامل، جمع گرا و مشارکتی است؛ که تحول در زندگی افراد یک جامعه ایجاد می‌کنند. رسانه‌ها از طریق معرفی هنجارهای خاص اجتماعی والگوهای آموزش‌هایی که در نظر گرفته می‌شود می‌توانند هم نوایی و همسویی و به نوعی فرهنگ سازی در بین افراد جامعه شوند که در این حرکت ارتباطی فرهنگی مهمترین عملکرد شاخص رسانه‌ها در صحنه‌های فردی، اجتماعی و فرهنگی و هنجاری یک جامعه می‌باشد. رسانه‌های اجتماعی، اجتماعی سازی یک سازمان در درگیر کردن عوامل انسانی آن با توجه به پویایی رویکرد رقابتی در دنیای پیچیده و نوظهور امروز در فرایند، رویه‌ها و فلسفه‌های یک سازمان هستند.

تأثیر پذیری مدیریت فرهنگی منبعی بسیار مهم برای رقم زدن حفظ و پیشرفت سازمان‌ها و دانشگاه‌ها و حتی خود کارکنان محسوب می‌شود و مدیریت فرهنگی همانند مدیریت سایر منابع سازمان؛ امری امکان ناپذیر تلقی می‌گردد. در عصری که رویکرد رقابتی عامل تعیین کننده موفقیت در سطوح مختلف فردی، سازمانی، ملی و بین‌المللی مطرح می‌باشد. مدیریت فرهنگی و انتقال فرهنگی به عنوان مهمترین وظیفه‌ی جوامع و سازمان‌های درون آن تبدیل شده است.

نقش رسانه‌ها در کاربرد مدیریت فرهنگی با رویکرد رقابتی به ویژه سازمانهای دانش محور مانند دانشگاه‌ها، می‌توانند با ایجاد شبکه‌ها و رسانه‌های داخلی مختص به خود کارکنان را تشویق نمایند تا در این شبکه‌ها و رسانه‌ها فعال بوده و با همکاران خود به تبادل اطلاعات، دانش و تجربیاتشان در

سطح ارتقاء فرهنگ عمومی، بومی و ملی پردازند. این تعامل اجتماعی کارکنان را به عنوان عضوی مؤثر در سازمان یا نهاد دانشگاهی که به نظرات و ایده‌های آن‌ها توجه می‌شود، افزایش داده و رابطه تأثیرگذار ایجاد می‌کند و فرد در پی برآورده شدن اهداف سازمان و باورهای دینی و مذهبی هدایت می‌شود. با شناسایی این ابعاد از مدیریت فرهنگی مدیران می‌توانند برنامه ریزی، سازماندهی، بسیج منابع و نیروها، هدایت و رهبری و کنترل و نظارت بر اساس نیازهای فرهنگی که در جامعه شکل می‌گیرد، تعامل ایجاد کنند و این ابعاد با در نظر گرفتن مدیریت فرهنگی به سازماندهی و اداره امور فعالیت‌های فرهنگی و همراهی بین مؤلفه‌های ملی و مذهبی کمک کند و جامعه باستی قابلیت ایجاد فضای فرهنگی را داشته باشند و وجود انسجام فرهنگی و تعامل فرهنگی بین دولت و مردم باشد. رسانه‌های اجتماعی در مورد مدیریت فرهنگی که شامل باورهای دینی، ملی و اقلیمی هر جامعه‌ای است که هنجرها و ارزش‌ها از توان تعلیمی و تثیتی در فرهنگ سازی برخوردارند در حالی که در پوسته‌ی فرهنگ شامل نمادها، آیین‌ها و فناوری‌ها، دارای توان تغییر رفتار اجتماعی و تحول الگوهای اجتماعی هستند.

سازمان مدیریت فرهنگی از آن رو حائز اهمیت است که فرهنگ در زندگی افراد جامعه و ایجاد هویت ملی، نوآوری، کارآفرینی، سرمایه، فناوری و ارتقاء فرهنگ بومی و ملی و حفظ آن بر اساس نیاز فرهنگی و اهداف کلان جامعه اهمیت بسیار دارد. تمام موارد بر شمرده، زمانی به منصه‌ی ظهور خواهند رسید که در باورها و ارزش‌های یک جامعه ریشه و حضور داشته باشند. از آن جا که هدف گذاری و برنامه ریزی، از ضروریات مدیریت محسوب می‌شوند، بدون شناخت به ابعاد در نظر گرفته شده این دو امکان پذیر نمی‌باشد. مدیریت فرهنگی با اتکاء به ارزش‌های جامعه باستی در پی اعتلای فرهنگ باشد و شرایطی را فراهم نماید که اهداف مورد نظر به گونه‌ای مطلوب حاصل شود، چرا که دستیابی به اهداف مطلوب مدیریت فرهنگی، تأثیر قابل توجهی بر دیگر فعالیت‌ها و یا حتی در سایر جوامع خواهد داشت. و برای مدیریت بهینه در زمینه‌ی مدیریت فرهنگی، لازم است که سیاست‌های متناسب با اهداف و نیاز فرهنگی آن جامعه با دانش و تصمیم مدیرانه در این زمینه اتخاذ شود و برای اثربخشی مدیریت فرهنگی هر جامعه، سامان دادن به تعارضات فرهنگی اجتماعی در اولویت و تصمیم‌گیری مدیران اجرایی لازم باشد. یافته‌های این قسمت از پژوهش با یافته‌های پژوهش Obeidat, Shuaieb, Obeidat, )؛(Dabbous, Aoun & de Quero Navarro, 2021))

Shabani. Mohseni Tabrizi . & karampour, )؛(& Abd-Alhameed,. (2021). همسو بوده است. (roza. 2018).

بنابراین با توجه به یافته‌های پژوهش و بنا بر نقش رسانه‌های اجتماعی بر مدیریت فرهنگی با رویکرد رقابتی در محیط کار و افزایش بهره‌وری سازمانی، پیشنهاد می‌شود دوره‌ها و کلاس‌هایی در این زمینه به خصوص در بدو به کارگیری و در طی سال‌های خدمت ارائه گردد. همچنین با گسترش استفاده از رسانه‌های اجتماعی شرایطی را فراهم آوردند تا کارکنان بتوانند روابط اجتماعی کاری جدید، دوستان جدید و افراد با منافع مشترک پیدا کنند. با بررسی مزایا و معایب و چالش‌های تجزیه و تحلیل رسانه‌های اجتماعی، مزایای آن بر معايش برتری دارد و لذا می‌توان سازمان‌هایی که تاکنون از آن بهره نبرده‌اند معجب به استفاده از آن شوند..

## References

- Aboutalebi,N.2019.Investigating the effect of using / in formation technology on the performance of farhangian univer sity staf. Afagh journal of Human ities, 1 30, 101-120. (in Persian)
- Barot Kobzadeh. Majid 2019. Cultural policy making in the country's universities. Ministry of Science, Research and Technology - University of Science and Culture - Faculty of Humanities
- Cheng, C., Lau, Y. C., Chan, L., & Luk, J. W. (2021). Prevalence of social media addiction across 32 nations: Meta-analysis with subgroup analysis of classification schemes and cultural values. Addictive Behaviors, 117, 106845.
- Dabbous, A., Aoun Barakat, K., & de Quero Navarro, B. (2021). Fake news detection and social media trust: a cross-cultural perspective. Behaviour & Information Technology, 1-20.
- Han, J. H., & Bae, S. Y. (2022). Roles of authenticity and nostalgia in cultural heritage tourists' travel experience sharing behavior on social media. Asia Pacific Journal of Tourism Research, 27(4), 411-427.
- Hao, Y., Zhang, Y., & Farooq, Q. (2018). The contribution of leading firms in environmental sustainability: Dampening the detrimental effect of political capital ties. International journal of Environmental Science and Technology, 15(12), 2581–2594. <https://doi.org/10.1007/s13762-018-2035-x>
- Hosseini, Sahar and Montazer al-Qaim, Mohammad Reza, 2018, Analysis of the role of strategic capabilities of social media on brand innovation in social media, National Conference of Applied Researches in Industrial Management and Engineering, Tehran, <https://civilica.com/doc/903554>

- Karimian, kobra, Parsamehr, M. & Afshani, S. (2017). Investigate Sociological factors affecting trends of high school adolescent's girl in Shahrekord toward social network. *New Media Studies*, 3 (10), 172–211. (In Persian)
- Khaleghi, Ali (2018) Using the dependency network diagram model to identify the risk factors of information technology projects in developing countries: the case study of customs system mechanization. *Data management*. 10. 243-262.
- Khazri, Zahra, Shawardi, Tehmina, Ghasemi, Asmeh. (1400). The effect of mass media in representing the transmission of women's social cultural values. *Bi-quarterly Scientific Research Journal of Social Cultural Studies* 5(10). 5-26.
- Lee, K. S., & Tao, C. W. W. (2022). Culinary knowledge sharing on social media: Case of the 2019 Malaysian World Pastry Champion Wei Loon Tan. *Journal of Hospitality and Tourism Management*, 52, 52-64.
- Lin, P. S. S., & Chen, S. S. (2022). Social networks for older people's resilient aging-in-place: Lessons from the post-landslide Ksunu tribe in Taiwan. *International Journal of Disaster Risk Reduction*, 82, 103336.
- Maniou, T. A. (2021). Semantic analysis of cultural heritage news propagation in social media: Assessing the role of media and journalists in the era of big data. *Sustainability*, 13(1), 341.
- Nafei, Rashid (2012). A study of knowledge sharing among faculty members of Iranian library and information departments. Master Thesis, Payame Noor University, Mashhad Branch, Mashhad.. (in Persian)
- Obeidat, H., Shuaieb, W., Obeidat, O., & Abd-Alhameed, R. (2021). A review of indoor localization techniques and wireless technologies. *Wireless Personal Communications*, 119, 289-327.
- Philip, M. T, Jackson. W, Dave. 2011. The Effect of Computer-Assisted Instruction on Student's Attitudes and Achievement in Matrices and Transformations in Secondary Schools in Uasin Gishu District, Kenya. *International Journal of Curriculum and Instruction* Vol. 1(1), pp. 53 – 62.
- Qalati, S. A., Yuan, L. W., Khan, M. A. S., & Anwar, F. (2021). A mediated model on the adoption of social media and SMEs' performance in developing countries. *Technology in Society*, 64, 101513.
- Razmi, Zahra; Atieh Qalami and Farzaneh Alipourian, 2014, investigating the impact of social media on organizational innovation, the second international conference on media management, Tehran, Mandeg Process Event Company.
- Rezai Dolatabadi, Hossein, Zaineli, Zahra and Zahra Shekarchizadeh (2013). Investigating the effectiveness of competitive intelligence in creating a competitive advantage. *Business management perspective*. 5.
- Shabani, Z. Mohseni Tabrizi, A. & karampour, roza. (2018). A Sociological Explanation of the Relationship between Internet Addiction and Social

- Isolation in of the Youth in the City of Tehran. Iranian Journal of SotiaScinces Studies 15(2), 122–141. (in Parsian) Shl
- Sharifi, s. Nematollahzadeh, s & Labafi, s. (2019). Necessities of Using the Social Media in Medical Crisis Management. Disaster Prevention and Management Knowledge (DPMK) Quarterly 8(4): Serial 30: 387-400. (in Persian)
- Wang, Y., McKee, M., Torbica, A., & Stuckler, D. (2019). Systematic literature review on the spread of health-related misinformation on social media. Social science & medicine, 240, 112552.
- Zhou, S., Blazquez, M., McCormick, H., & Barnes, L. (2021). How social media influencers' narrative strategies benefit cultivating influencer marketing: Tackling issues of cultural barriers, commercialised content, and sponsorship disclosure. Journal of Business Research, 134, 122-142.

