

# موانع اجرای مطلوب برنامه مشاوره در ایران



محمد زاده

## ضرورت راهنمایی و مشاوره

درجامعه‌های سنتی به دلیل محدودیت اطلاعات و گزینه‌ها، «انتخاب» ساده‌تر است و فرد به راحتی می‌تواند تصمیم بگیرد. اما همین انتخاب، امروزه با پیشرفت فناوری و تحول جامعه به وضعیت پیچیده‌ی ماشینی و با توجه به گستردگی و وسعت اطلاعات و تعدد و تنوع گزینه‌ها، مشکل شده است. از آن جمله، کثرت مشاغل است و باید افراد را به توجه به استعدادها و علاقه‌هایشان، برای پاسخگویی به نیازهای شغلی تربیت کرد. این خود موجب تنوع رشته‌های تحصیلی در مدرسه‌ها و دانشگاه‌ها و گسترش آموزش‌های حرفه‌ای شده است. در چنین شرایطی، دانش‌آموزان برای تصمیم‌گیری مناسب، مانند انتخاب رشته‌ی تحصیلی و یا انتخاب شغل، به دیگران نیاز دارند. به عبارت دیگر، راهنمایی و مشاوره جزو تفکیک ناپذیر زندگی انسان در جامعه امروز است.

همچنین، امروزه با پیشرفت فناوری و به وجود آمدن جامعه‌ی صنعتی، مشکلاتی نیز برای افراد، از جمله دانش‌آموزان، به ویژه در شهرهای بزرگ ایجاد شده است؛ مشکلاتی مانند: دگرگون شدن طبقات اجتماعی، گستین بندهای اتکا و عواطف خانوادگی، اشتغال والدین در خارج از خانه و نداشتن فرصت کافی برای ایجاد روابط متقابل بین والدین و فرزندان، ناگاهی والدین از مسائل فرزندان و شیوه‌های راهنمایی آنان. به همین دلیل، انتظار والدین و جامعه از مدرسه و نظام تعلیم و تربیت بالا رفته است. آن‌ها می‌خواهند مدرسه، پرده‌ای از مسؤولیت‌هایشان را با ارائه خدمات ویژه‌ای بر عهده بگیرد. این خواسته، همان نیاز به اجرای سیستم راهنمایی و مشاوره در مدرسه است.

از نگاهی دیگر، در مدرسه نیز: «هدف‌های آموزش و پرورش، زمانی عملی خواهد شد که دانش‌آموزان از نظر جسمی، ذهنی، روانی، اجتماعی و اخلاقی برای انجام دادن فعالیت‌های مربوط، آمادگی داشته باشند. اگر دانش‌آموزان چهار مشکلاتی شوند، رشد و یادگیری آنان مختل می‌شود و معلم به تنها، نه می‌تواند نه فرست دارد که به مشکلات آن‌ها رسیدگی کند. در این صورت، از طریق خدمات راهنمایی و مشاوره می‌توان مشکلات آنان و خانواده‌شان را برطرف کرد و در نهایت، بر یادگیری آنان و کارامدی آموزش و پرورش افزود. همچنین، از طریق برنامه‌ی راهنمایی به دانش‌آموزان کمک می‌شود، تا علاوه بر شناخت استعدادها و توانایی‌ها، رغبت‌ها و محدودیت‌هایش را بشناسد و با توجه به تفاوت‌های فردی، به یادگیری مطالب درسی پردازد.» [شفیع آبادی، ۱۳۷۹].

## تاریخچه‌ی راهنمایی و مشاوره

راهنمایی به صورت اندرز دادن، نصیحت کردن و نظر آن‌ها، در طول تاریخ تمدن بشر توسط پدر، مادر، پیشوایان مذهبی، عالمان، معلمان و بسیاری افراد دیگر انجام می‌گرفت و مشاوره نیز در میان روحانیان، پزشکان و یا حقوقدان رواج داشته است. ولی راهنمایی و مشاوره‌ی تخصصی، از اوایل قرن بیست و با صنعتی شدن کشورها، ابتدا به صورت

# سالهای راهنمایی

در سال‌های بعد، به علت مشکلات و مسائل دانش آموزان، به تدریج به اجرای برنامه‌های راهنمایی و مشاوره احساس نیاز شد. بنابراین اداره‌ی کل امور تربیتی آموزش و پرورش در سال ۱۳۶۴ به تشکیل هسته‌های مشاوره در مناطق آموزش و پرورش مبادرت ورزید. در سال تحصیلی ۶۷-۶۸، مجدداً دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی برای تربیت مشاور، دوره‌های کارشناسی و کارشناسی ارشد راهنمایی و مشاوره را تأسیس کردند. در مهرماه ۱۳۷۱، برنامه‌ی راهنمایی و مشاوره، در راستای تغییر نظام آموزشی در مدرسه‌های متوجهه کشور، با تأکید بر راهنمایی تحصیلی و شغلی آغاز شد و مشاوران، این بار در مدرسه‌های متوجهه فعالیت خود را آغاز کردند که تا به امروز نیز ادامه دارد. این برنامه، مستقل از برنامه‌های امور تربیتی در مدرسه‌ها طرح ریزی و طی بخشنامه‌ای، تمایز بین فعالیت‌های مشاوران و مریبان تربیتی به شرح زیر مشخص شده است:

مشاوره‌ی تربیتی (سازشی): عبارت از آن دسته فعالیت‌های مشاوره است که با حل مسائل و مشکلات روانی- عاطفی و شخصیتی دانش آموزان ارتباط دارد و هدف از آن، تأمین بهداشت روانی، تعادل روانی و سازگاری‌های فردی و اجتماعی است.

فعالیت‌های تربیتی (امور تربیتی): آن دسته فعالیت‌هایی است که با مسائل اعتقادی، اخلاقی، سیاسی و ارزشی دانش آموزان ارتباط دارد و هدف از آن، پرورش فضائل اعتقادی، اخلاقی و فرهنگی مطابق با هدف‌های عالیه‌ی تعلیم و تربیت اسلامی در دانش آموزان است.

بررسی موانع اجرای سیستم راهنمایی و مشاوره در مدرسه‌ها

راهنمایی حرفه‌ای در سال ۱۹۰۸ توسط پارسنز<sup>۱</sup> با روشن علمی آغاز شد و به تدریج دامنه‌ی وسیع تری پیدا کرد؛ تا امروز که مسائل روانی، اجتماعی، تحصیلی و تربیتی را نیز شامل می‌شود. «این فکر که راهنمایی یکی از وظایف اصلی مدارس می‌باشد، با این که از چندی قبل از جنگ‌های بین‌المملک به وجود آمده بود، ولی پس از جنگ اول و به خصوص بعد از جنگ دوم جهانی، قوت گرفت و همه‌ی انواع راهنمایی اعم از حرفه‌ای، تحصیلی و شخصی را شامل گردید. امروز در اغلب کشورها، مدارس نیاز به مشاور را احساس و اهمیت مسئله‌ی راهنمایی را درک می‌نمایند.» [حسینی بیرجندی، ۱۳۷۱].

اصطلاح «راهنمایی تحصیلی» اولین بار توسط کلی<sup>۲</sup> در سال ۱۹۱۴ میلادی به کار رفت. در ایران نیز، راهنمایی تحصیلی در سال ۱۳۳۴ و با تأسیس دایره‌ی تحقیقات روان‌شناسی در آموزش و پرورش به وجود آمد. در سال ۱۳۴۶، دانشگاه تربیت معلم (دانش‌سرای عالی سابق) بنا به تقاضای آموزش و پرورش، به تربیت راهنمای و مشاور تحصیلی در دوره‌های کارشناسی و کارشناسی ارشد اقدام کرد. از مهرماه ۱۳۵۰، مشاوران این مدرسه‌های دوره‌ی راهنمایی تحصیلی، کار خود را به طور رسمی آغاز کردند. این روند تا سال ۱۳۵۸ ادامه داشت. در سال تحصیلی ۵۸-۵۹، در وظایف مشاوران تجدیدنظر به عمل آمد: سیستم «علم- مشاور» اجرا شد و از ۲۲ ساعت کار موظف مشاوران، ۱۲ ساعت به تدریس اختصاص یافت. در اواخر همین سال تصمیم گرفته شد، تا تهیه‌ی طرح‌های اولیه‌ی هماهنگ با هدف‌های انقلاب اسلامی، برنامه‌ی راهنمایی و مراکز راهنمایی و مشاوره حذف و تعطیل شوند. در سال تحصیلی ۶۰-۶۱، طرح تشکیل تربیت و اشتغال مریبان تربیتی، به منظور آشنایی دانش آموزان با اصول انقلاب اسلامی در مدرسه‌ها طرح ریزی و اجرا شد و اجرای برنامه‌های راهنمایی رانیز به آنان محول کردند.

۱ پارسنز: بحثی درباره راهنمایی و مشاوره در مدرسه‌ها

۲ کلی: بحثی درباره راهنمایی و مشاوره در مدرسه‌ها

مشاوره‌ی معرفی این تاریخ دھمکی‌ای است که به انسانیت شناسی بین دو نظر نیاز دارد. یعنی از افراد خود را بخوبی می‌دانند و از معلم‌ها مشکل دوستی را دارند. این افراد از این دو نظر نیاز دارند. یعنی از افراد خود را بخوبی می‌دانند و از معلم‌ها مشکل دارند.

مقاله در مطبوعات و یا اجرای برنامه‌های مرتبط در صدا و سیما و... به این آگاهی بیفزایند.

برخی از نگرش‌هایی که مانع بهره‌مندی مطلوب از خدمات راهنمایی و مشاوره می‌شوند، عبارتند از:

۱. در نظر عده‌ای از مردم، این اعتقاد وجود دارد که نباید حرف خود و خانواده را هیچ‌گاه و در هیچ شرایطی در بیرون خانه برای کسی بازگو کرد و به اصطلاح باید «صورت را با سیل سرخ نگه داشت». آنان در این زمینه و برای برطرف کردن مشکلات، بین افراد متخصص و غیرمتخصص تفاوتی قائل نیستند. این فکر از زمینه‌ی فکری مناسب برای بازگو کردن مشکلات خود و یا راهنمایی خواستن از مشاور مدرسه را ندارد. این امر باعث می‌شود، گاهی دانش آموز در مسیر افراد ناصالحی قرار گیرد که به جز گمراهی حاصل دیگری برای او ندارد. در چنین شرایطی باید توجه افراد را به این نکته جلب کرد: همان طور که وقتی دچار سرماخوردگی می‌شویم، سراغ پرشک می‌رویم و توصیه‌های وی را به کار می‌گیریم و به توصیه‌ی افراد دیگر توجه نمی‌کنیم، یا همان طور که برای پیدا کردن آدرس در خیابان از مأمور انتظامی، راهنمایی می‌خواهیم، برای انتخاب رشته‌ی تحصیلی و شغلی و یا مشکلات ناشی از آن نیز باید از افراد متخصص این رشته، یعنی مشاوران مدرسه‌ها کمک بگیریم.

۲. عده‌ای از مردم اعتقاد دارند، کسی که به مشاور و یا روان‌شناس مراجعه می‌کند، لزوماً دارای اختلال روانی است. چون در جامعه‌ی ما اختلال روانی بار ارزشی منفی دارد، بنابراین عده‌ای از مردم از ترس این توهمندی، از خدمات راهنمایی و مشاوره بی بهره می‌مانند. در صورتی که باید دانست بعضی از افراد، صرف‌آمیز برای مسائل روزمره‌ی خود از قبیل مشاوره‌ی تحصیلی، شغلی و راهنمایی، یا برای یافتن پاسخ به احساسات مبهم و

سؤال مطرح می‌شود که: «بیشتر مشاوران مدرسه‌های ما قبل از سال ۱۳۵۸، فرهنگیان دلسوز و متعهد بودند. چرا سیستم راهنمایی و مشاوره‌ی آن زمان نتوانست جواب‌گوی مدرسه‌ها باشد؟» پی‌بردن به این موضوع می‌تواند از بروز مشکلاتی در اجرای راهنمایی و مشاوره‌ی مدرسه‌های کنونی جلوگیری کند. عبدالله شفیع آبادی (۱۳۷۹) در این خصوص می‌نویسد: «برنامه‌ی راهنمایی تحصیلی در مدارس ایران قبل از سال ۱۳۵۷، به عملت کمبود نیروی انسانی ماهر و متخصص، ناشناختی مسئولان مدارس و دانش آموزان و اولیای آنان با هدف‌ها و روش کار راهنمایان تحصیلی، کمبود ابزار و امکانات، ضعف آموزش راهنمایان تحصیلی، نبود نظام ارزشیابی صحیح و مناسب از فعالیت‌های راهنمایان تحصیلی و بی‌توجهی به نیازهای جامعه و اعمال روش‌های اجرایی نادرست، با مشکلاتی مواجه شد و بعد از حدود هشت سال، فعالیت در سال ۱۳۵۹ تعطیل گردید.»

گرچه بررسی علت‌های ضعف سیستم راهنمایی و مشاوره در دوره‌ی اول مشاوره در آموزش و پرورش کشور ما مفید است و بررسی آن توسط استادان و مشاوران می‌تواند راه گشایی فعالیت بهتر مشاوره‌ی امروز شود، ولی به نظر می‌رسد از مهم ترین موانع فعالیت مشاوره در سطح جامعه و مدرسه‌ها این است که مردم و دانش آموزان از نوع فعالیت و خدمات راهنمایی و مشاوره آگاهی و شناخت ندارند. به همین خاطر، لازم است مشاوران از راه‌های گوناگون، خدمات راهنمایی و مشاوره را برای مردم تبیین و جایگاه آن را مشخص سازند، تا بعضی از نگرش‌های غلط افراد نسبت به خدمات مشاوره‌ای، اصلاح شوند. آنان می‌توانند با حضور در جلسات آموزش خانواده برای توجیه اولیا، حضور در شوراهای متفاوت مدرسه مانند شورای معلمان برای توجیه کادر مدرسه و معلمان، حضور در مراسم آغازین مدرسه و کلاس‌های درس برای توجیه دانش آموزان، و همچنین با ارائه‌ی

می کنیم. «و با این استدلال متأسفانه عده‌ای از همکاران که رشته‌ی تحصیلی آن‌ها مرتبط با مشاوره نیست، صرفاً به بهانه‌ی گذراندن چند واحد درسی عمومی روان‌شناسی در دانشگاه، سمت مشاوره‌ی مدرسه را اشغال می‌کنند. مسؤولان امر نیز به خاطر مصالحی که جای ذکر آن‌ها در این جای است، این تصور غلط را تأیید می‌کنند. نتیجه‌ی این موضوع زمانی نمایان می‌شود که با اجرای نظرات غیرکارشناسی این افراد و یا اعمال نظر دیگر کارکنان مدرسه که در زمینه‌ی بروط کردن مشکلات دانش‌آموزان نیز تخصصی ندارند، مشکلات تحصیلی و... دانش‌آموزان بیشتر می‌شود، یا این‌که معضلاتی برای خانواده‌ها به وجود می‌آید و آن‌گاه، سیستم راهنمایی و مشاوره ناکارامد جلوه می‌کند. این در حالی است که اگر سیستم نظرات و ارزشیابی بر فعالیت راهنمایی و مشاوره در مدرسه‌ها به طور صحیح اجرا شود، نباید شاهد این گونه مشکلات در مدرسه‌ها باشیم. امروزه همه‌ی کارها تخصصی شده‌اند، بنابراین بهره‌گیری از خدمات راهنمایی و مشاوره نیز باید از طریق افراد متخصص این رشته انجام گیرد.

باید یادآور شد که خدمات راهنمایی و مشاوره در دو زمینه‌ی «راهنمایی» و «مشاوره» انجام می‌گیرد: «هدف راهنمایی این است که به رشد جسمی، انفعالی، شناختی و اجتماعی فرد کمک کند و در این فرایند، به تشخیص مشکلاتی که سر راه رشد فرد وجود دارد، پی ببرد. به او کمک کند تا سرنوشت خود را شکل بخشد و در نتیجه، فرد را عنصر مفید و سعادتمندی برای خود و جامعه بار آورد.» [قاضی، ۱۳۷۲].

نیز: «مشاوره جربان یاری دهنده‌ای است که به ارتباط خاص بین دو نفر تیاز دارد. یکی از این دو نفر، یعنی مراجع، معمولاً با مشکل روانی، عاطفی مواجه است و دیگری، یعنی مشاور، در حل مشکل روانی مهارت دارد. از طریق ایجاد راه خاص مشاوره‌ای، مشاور به مراجع کمک می‌کند، تا راه حلی برای

ناخوشایند خود برای درمان مراجعه می‌کنند. بنابراین خدمات راهنمایی و مشاوره برای افراد سالم و افرادی که از بهره‌ی هوشی بالاتری برخوردار هستند، بیش از دیگران می‌تواند کاربرد داشته باشد.

۳. در میان عده‌ای از افراد نیز این اعتقاد وجود دارد که خودشان در تمام زمینه‌ها کارشناس هستند. بسیار دیده شده است، در خیابان پس از تصادف دو وسیله‌ی نقلیه، عده‌ای از رهگذران، نظرات کارشناسی ارائه می‌دهند و موجب دعوا و مراجعت می‌شوند. و یا در جمع دوستان، اگر فردی اظهار ناراحتی جسمی کند، عده‌ای به سرعت نظرهای طبیعتی خود را ابراز می‌دارند و اجرای دستورات خود را از فردی که دچار ناراحتی است، می‌خواهند. این موضوع، در موارد دیگر مسائل زندگی نیز دیده می‌شود. در چنین شرایطی باید به این افراد گوشزد کرد، اگر می‌خواهند به رفع مشکل به وجود آمده برای دوستشان کمک کنند، باید مقدمات حضور سریع کارشناس مربوط را فراهم کنند.

در مدرسه‌ها نیز، گاهی مشاهده می‌شود که در مورد مشکلات متفاوت دانش‌آموزان، افراد غیرمتخصص اظهارنظر می‌کنند و به مشاور مدرسه برای بروط کردن مشکل، اجازه‌ی دخالت نمی‌دهند. در توجیه عمل خود نیز می‌گویند: «اماگر مشاوران چه کاری در قبال این گونه افراد انجام می‌دهند؟ آیا جز این است که با آن‌ها صحبت می‌کنند؟ خب ما هم با این دانش‌آموز صحبت

## اگرچه در دستورالعمل‌های اجرایی مدارس، ارکان مدیریه شخص و تصمیم‌گیری‌های اجرایی مدرسه به صورت می‌شوند پیش‌بینی شده‌اند، ولی پذیرش «شورایی تصمیم‌گرفتن» در نظام آموزشی ما بسیار کم است.

که او عامل دست مسؤولان مدرسه برای بازجویی است و هر صحبتی به مشاور گفته شود، روزی علیه خود آنان استفاده می‌شود. این موضوع برخلاف اصول اولیه مشاوره، یعنی رازداری و اعتماد است.

۵. کارایی شخصی مشاوران، از موضوعاتی است که باید به آن توجه داشت؛ از جمله: نداشتن مهارت کافی عده‌ای از مشاوران در زمینه‌ی ارائه خدمات راهنمایی و مشاوره، فقدان توانایی برخی از آنان در ایجاد رابطه با دانش آموزان، اولیا و یا کادر اجرایی و آموزشی در مدرسه، نداشتن آخرین اطلاعات تحصیلی، شغلی و مدیریت سازشی، و یا آشنا نبود برخی از مشاوران با راه حل‌های واقعی، عملی و بومی، به منظور جلوگیری و برطرف کردن مشکلات دانش آموزان.

گاهی اوقات دیده می‌شود، مشاوران مدرسه‌های ما، کمتر به فرهنگ گفتاری و رفتاری مردم توجه دارند. برای دانش آموزان و اولیای آنان، بیان نظر ادلر، سوپر، اریکسون و... مفید نیست، بلکه باید با استفاده از نظریه‌های موجود بتوان، مشکلات دانش آموزان و اولیای آنان را برطرف کرد. همچنین به نظر می‌رسد، بعضی از مطالبی که به عنوان توصیه‌های رشته‌ی روان‌شناسی ترجمه شده‌اند، برای مشاوره در کشور ما کارایی لازم را ندارند. بنابراین بومی کردن این رشته، به منظور خدمات رسانی راهنمایی و مشاوره به دانش آموزان و اولیای آنان، از تکالیف مشاوران مدرسه‌ها، به ویژه از وظایف اساسی استادان محترم این رشته در دانشگاه‌های داخلی و استادان محترم حوزه‌های علمیه‌ی دینی است.

مشکلش بباید «پاترسون ۱۹۷۳»، به نقل از: شفیع‌آبادی، ۱۳۷۱]. به نظر پاترسون، ارائه اطلاعات صرف، پند، اندرز دادن و تلقین افکار و عقاید به دیگران را هیچ گاه نمی‌توان مشاوره دانست [شفیع‌آبادی، ۱۳۷۱].

۴. اگرچه در دستورالعمل‌های اجرایی مدرسه‌ها، ارکان مدیریه شخص و تصمیم‌گیری‌های اجرایی مدرسه به صورت شورایی پیش‌بینی شده‌اند، ولی پذیرش «شورایی تصمیم‌گرفتن» در نظام آموزشی ما بسیار کم است. گاهی اوقات تصمیمات شورا به منزله‌ی دخالت در تصمیم‌گیری مدیریت تلقی می‌شود و مدیریت از پذیرش آن امتناع می‌کند. همچنین در مدرسه‌های ما، کمتر به تفاوت‌های فردی دانش آموزان توجه می‌شود. همه‌ی دانش آموزان باید با یک برنامه‌ی آموزشی، انضباطی و رفتاری مدیریت شوند. دست‌اندرکاران این گونه مدرسه‌ها، می‌گویند، خودشان نیز این گونه تربیت شده‌اند. این افراد حاضر نیستند، روش‌های تربیتی خود را اصلاح و علمی کنند، چراکه به روش‌های علمی رفع مشکلات دانش آموزان اعتقدای ندارند. در این صورت، نظرات مشاوره‌ای مشاور در مورد دانش آموز یا دانش آموزان، در مدرسه کمتر جنبه‌ی اجرایی پیدا می‌کند و در نتیجه، همکاری و هماهنگی با مشاوران ضعیف می‌شود. حال بگذریم که گاهی در مدرسه از مشاور توقع دارند، کارهایی انجام دهد که در حیطه‌ی شغلی او نیست و یا حتی با فعالیت مشاوره ساختگی ندارد. مانند این که از مشاور بخواهند، مانند بازپرس از دانش آموز اطلاعات بگیرد و در اختیار مسؤولان مدرسه قرار دهد. این موضوع سبب می‌شود که در مدرسه‌های ما، نگاه بعضی از دانش آموزان به مشاور این باشد

سال، با طرح موضوعات حاشیه‌ای از قبیل تنزل جایگاه اداری این گروه در برابر دیگر همکاران خود در رشته‌های دیگر، مانند افزایش میزان ساعت‌های موظف و... موجب دلسُردی مشاوران فراهم می‌شوند.

#### زیرنویس

- 1. Parsons
- 2. Kelley
- 3. Patterson
- 4. Supervisor

#### منابع

۱. حسینی بیرجندی، سیدمهدي. اصول و روش‌های راهنمایی و مشاوره. مرکز انتظارات علمی دانشگاه آزاد اسلامی. ۱۳۷۱.
۲. روحی، حسین. مجموعه‌ی اهم آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های نظام جدید آموزش متوسطه. انتشارات میثاق و خانه‌ی ادبیات. ۱۳۷۶.
۳. شفیع آبادی، عبدالله. فنون و روش‌های مشاوره. نشر ترمه. ۱۳۷۱.
۴. شفیع آبادی، عبدالله. راهنمایی و مشاوره‌ی تحصیلی و شغلی. انتشارات سمت. ۱۳۷۹.
۵. شفیع آبادی، عبدالله؛ و ناصری. غلامرضا. نظریه‌های مشاوره و روان‌درمانی. انتشارات مرکز نشر دانشگاهی. ۱۳۷۱.
۶. صافی، احمد. سازمان و قوانین آموزش و پژوهش. انتشارات سمت. ۱۳۷۳.
۷. قاضی، قاسم. زمینه‌ی مشاوره و راهنمایی. مؤسسه انتشارات و چاپ دانشگاه تهران. ۱۳۷۲.

در این سیر لازم است، سیستمی ناظر و پشتیبانی کننده<sup>۲</sup> بر فعالیت مشاوران در مدرسه نظارت کند. یعنی تعداد مشخصی از مشاوران مدرسه‌ها با مدرک تحصیلی لیسانس مرتبط، توسط فردی که مدرک فوق لیسانس این رشته را دارد، حمایت شوند. همچنین، تعداد مشخصی از مشاوران مدرسه‌ها که دارای مدرک فوق لیسانس مرتبط هستند، توسط فردی که دارای مدرک دکتری این رشته است، حمایت شوند. در نهایت نیز این افراد توسط استادان دانشگاه‌ها مورد حمایت قرار گیرند و طی ارزشیابی دقیق و مشخص، فعالیت مشاوران ارزیابی اشکالات موجود در مدرسه‌ها آسیب‌شناسی، و جواب سوالات و نیاز مشاوران نیز داده شود.

در خاتمه باید گفت، به همان اندازه که قادر اجرایی و آموزشی مدرسه، دانش‌آموزان و اولیای آنان باید به فعالیت مشاوره اعتقاد دارند، مشاوران مدرسه نیز باید کارایی لازم را داشته باشند. تا دانش‌آموزان و اولیایشان، و همچنین قادر مدرسه بتوانند، از خدمات راهنمایی و مشاوره بیشتر استفاده کنند. به این ترتیب، مدرسه نیز سریع تر به هدف‌های آموزشی و پژوهشی خود می‌رسد. ولی هنگامی که اعتقاد به کارایی سیستم راهنمایی و مشاوره در هیچ رده از دست اندکاران نظام تعلیم و تربیت کشور موجود نداشته باشد، می‌توان شاهد موانع اجرایی فعالیت مشاوره در مدرسه‌ها بود. در این صورت، مشاوران مدرسه‌ها پشتونه‌ی علمی و اجرایی نخواهند داشت، از کمبود امکانات و منابع، از جمله اطلاع‌رسانی تحصیلی و شغلی گله خواهند داشت، نظر آنان در مدرسه و حتی در فرم هدایت تحصیلی، عملایی اثر می‌شود، بیش تر درگیر کارهای اداری، دفتری و پرونده‌ای مدرسه خواهند شد و از آنان فعالیت‌هایی درخواست می‌شود که در شرح وظایفشان نیست. به این ترتیب، جایگاه مناسبی برای خدمات راهنمایی و مشاوره‌ای در نظام آموزشی کشور دیده نمی‌شود و هر