

رابطه ویژگی‌های شخصیتی مدیران با کارآفرینی در سازمان‌های بهداشتی و درمانی وابسته به دانشگاه علوم پزشکی تبریز؛ ۱۳۸۶

پوران رئیسی^۱/ امیر اشکان نصیری پور^۲/ لیلارستمنی^۳/ نادر خالصی^{*}

چکیده

مقدمه: امروزه اکثر کشورهای توسعه‌یافته در حال انتقال از حالت بوروکراتیک و اداری به وضعیت کارآفرینی می‌باشند. از همین روی شناسایی و پرورش ویژگی‌های مربوط به کارآفرینی به خصوص در مدیران از اهمیت ویژه برخوردار است. هدف اصلی پژوهش حاضر بررسی رابطه ویژگی‌های شخصیتی مدیران کارآفرین در سازمان‌های بهداشتی درمانی وابسته به دانشگاه علوم پزشکی تبریز بود.

روش بررسی: برای این مطالعه ۱۶۱ نفر از کارکنان سازمان‌های خدمات بهداشتی و درمانی دانشگاه علوم پزشکی تبریز (N=2550) به روش نمونه‌گیری خوش‌ای انتخاب شدند و نظرات آنان در مورد ویژگی‌های شخصیتی مدیرانشان در رابطه با کارآفرینی سازمانی سنجیده شد. ابزار گردآوری داده‌ها پرسشنامه‌های استاندارد ویژگی‌های شخصیتی مقیمی (۱۳۸۲) با ضریب ثبات ۰/۸ و پرسشنامه کارآفرینی ذیبختی و مقدسی (۱۳۸۵) با ضریب ثبات ۰/۷۸ بود. داده‌های روش خودپاسخگویی و تکمیل پرسشنامه از پاسخگویان جمع آوری گردید.

یافته‌ها: در پژوهش حاضر رابطه مستقیم و معنی‌داری بین ویژگی‌های شخصیتی مدیران و کارآفرینی سازمانی دیده شد ($P<0/01$ و $F=23/17$). از بین ویژگی‌های شخصیتی، جذب فرصت‌های مناسب برای سازمان بیشترین تأثیر را بر کارآفرینی سازمانی داشت ($F=23/17$ و $P<0/01$).

نتیجه گیری: ویژگی‌های شخصیتی مدیران با کارآفرینی سازمانی رابطه مثبت و معنی‌دار دارد و برای اعتلای کارآفرینی در بیمارستان‌ها و مراکز بهداشتی درمانی، پرورش ویژگی‌های شخصیتی فرصت ساز در بین مدیران ضرورت دارد.

کلیدواژه‌ها: کارآفرینی، سازمان بهداشتی و درمانی، ویژگی‌های شخصیتی، مدیر

◇ وصول مقاله: ۸۷/۴/۲، اصلاح نهایی: ۸۷/۷/۳، پذیرش نهایی: ۸۷/۹/۲۴

۱- دانشیار گروه پژوهش، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی ایران؛ نویسنده مسئول (Email: praeissi@yahoo.com)
۲- استادیار گروه مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، دانشکده مدیریت و اقتصاد، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات تهران
۳- کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، دانشکده مدیریت و اقتصاد، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات تهران
۴- استادیار گروه مدیریت خدمات بهداشتی و درمانی، دانشکده مدیریت و اطلاع‌رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی ایران

مقدمه

و یک الگوی نظری برای پژوهش مدیران کارآفرین ارائه نموده که ارزیابی، اجرا و برنامه ریزی را به عنوان سه فاکتور مهم در پژوهش مدیران در نظر گرفته است. کلیه محققینی که از جنبه های غیر اقتصادی (روان شناختی) به مطالعه کارآفرینی پرداخته اند، به نقش ویژگی های فردی مدیران و کارکنان در رابطه با کارآفرینی توجه خاص مبذول داشته اند.^[۳,۵-۶]

مقیمی^[۲] الگوی جامع کارآفرینی سازمانی را متناسب با شرایط بومی کشورمان برای سازمان های غیر دولتی (NGOs) ارائه کرده است تا برآن اساس، سازمان های غیر دولتی نسبت به تقویت و بهبود توانمندی های خود اقدام نمایند و از آمادگی لازم برای ایفای نقش های مؤثرتر برخوردار گردند. در این پژوهش رابطه سه عامل ساختاری، رفتاری و محیطی با کارآفرینی سازمانی مورد بررسی قرار گرفته است.

کردستانی^[۶] در بررسی وضعیت کارآفرینی مدیران در مدارس اذاعن می دارد که مدیران مدارس عادی به لحاظ ویژگی های کارآفرینانه به مراتب برتر از مدیرانی هستند که در مدارس کار و دانش انجام وظیفه می کنند. به لحاظ جنسیت تفاوتی در دو گروه زنان و مردان و عامل کارآفرینی دیده نشد. از نظر تحصیلات تفاوت اندکی بین مدیران دارای مدرک کارشناسی و بالاتر با سایر گروه های دارد. به لحاظ سابقه خدمتی مدیریتی و آموزشی نیز مدیرانی که سابقه کمتر از ده سال داشتند در ویژگی استقلال طلبی، نمرات کارآفرینی کمتر و به لحاظ ویژگی خلاقیت امتیاز بیشتری نسبت به مابقی مدیران کسب نمودند. قدرت ریسک پذیری نیز در مدیران با سابقه کمتر از ده سال، کمتر از مدیران با سابقه بیش از بیست سال بود.

جهانگیری^[۷] به منظور طراحی الگویی برای کارآفرینی در سازمان های دولتی، پس از استخراج ویژگی های افراد کارآفرین، عوامل سازنده کارآفرینی وابعاد کارآفرینی با استفاده از تحلیل عاملی چرخشی عوامل سازمانی، عوامل فردی و عناصر کارآفرینی را تعیین کرده است که از بین عوامل فردی میانگین نمره توفیق طلبی، مهارت مذاکره و اعتماد به نفس بالاترین بوده است. این مطالعه نشان داده است که عواملی چون مهارت مذاکره، تعهد سازمانی، مشتری مداری، سیستم غیر متکر و فرهنگ کاری و همچنین عناصر کارآفرینی شامل استقلال، تمایل به اصلاح، ریسک پذیری، رفتار اثرگذار در ترکیب خطی ایجاد شده از نظر آماری معنادار بودند.

امروزه سازمان هایی قادر به بقا هستند که امکان و شرایط پویایی را داشته باشند و بتوانند در مقابل تغییرات، عکس العمل مناسبی ارائه دهندو با ایجاد بستر های لازم، منابع انسانی خود را به داشش و مهارت کارآفرینی مولد تجهیز کنند.^[۱] این خواص ایجاد تغییرات و تحولات در حوزه های علمی، اقتصادی و اجتماعی از عملده ترین ویژگی های عصر حاضر است. پایان جنگ دوم جهانی نقطه آغازین توجه کشورهای مختلف جهان به توسعه اقتصادی می باشد. امری که امروزه باشکل گیری اقتصاد جهانی و رقابت همه جانبه از اهمیت بیشتری نیز برخوردار شده است. از طرف دیگر، سازمان های امروزی با تحولات و تهدیدات گسترده بین المللی رو به رو شده اند که بقای آنها را با خطر مواجه کرده و آنان برای بقای خود باید راه حل ها و روش های جدیدی را تدوین نموده و به نوآوری و خلاقیت مستمر پردازنند. موتور حرکت چنین سازمان های موقق و کارآمد، کارآفرینی می باشد، مفهومی که راجع به آن مطالب زیادی نوشته شده و ابعاد مختلفی از آن مورد بررسی قرار گرفته است.^[۲] کارآفرینی شامل جستجوی فرصت و سپس جستجوی منابع مورد نیاز است. سازمان هایی که امید به رشد دارند باید دریابند که چطور فرصت ها ظهور و بروز پیدامی کنند.^[۳] کارآفرینی سازمانی نیز به معنای اجرای فرایند کارآفرینی در داخل سازمان و با استفاده از خصوصیاتی همچون روحیه پشتکار، ریسک پذیری، خلاقیت و نوآوری می باشد که طی آن گروهی از افراد درون سازمان تبدیل به موتور توسعه آن می گردند.^[۴] از این میان "ویژگی های شخصیتی مدیران" به دلیل تاثیر مستقیم بر فعالیت های اعضای سازمان از اهمیت خاصی برخوردار است. ویژگی هایی چون توفیق طلبی، مخاطره پذیری، خلاقیت و جذب فرصت های مناسب برای سازمان که با عنوان خصوصیات کارآفرینی در مدیران شناخته می شوند. علی رغم ناتوانی اقتصاددانان در توصیف و تشریح نقش کارآفرینان در نظریه توسعه و رشد اقتصادی، تنها شو مپیتر، اقتصاددان آلمانی بود که برای اولین بار برابر مطالعه نقش کارآفرین در اقتصاد تأکید نمود و تفاوت هایی را بین مدیر و مالک کسب و کار قائل شد.^[۵] احمد پور داریانی^[۵] مبحث کارآفرینی در ایران را مورد پژوهش قرار داده و از دیدگاه های اقتصادی و غیر اقتصادی به بررسی آن پرداخته است. وی از کارآفرینی در سازمان یاد کرده

تعالی کل جامعه را دربر داشته باشد. با این حال بررسی های نگارندگان مقاله نشان می دهد تاکنون مطالعه ای برروی ویژگی های شخصیتی مدیران و کارآفرینی سازمانی در بخش بهداشت و درمان صورت نپذیرفته است، که این مهم بر عهده پژوهش حاضر می باشد.

روش بررسی

این پژوهش از نوع مطالعات همبستگی بود. جامعه آماری این پژوهش را کارکنان و مدیران میانی سازمان های بهداشتی درمانی وابسته به دانشگاه علوم پزشکی تبریز شامل بیمارستان امام خمینی(ره)، سینا و الزهراء(س) تبریز و بیمارستان امام خمینی(ره) و خاتم الانبیاء(ص) میانه و مراکز بهداشتی و درمانی میانه تشکیل می داد.

در این پژوهش از روش نمونه گیری خوش ای استفاده شد، بدین ترتیب که در تبریز ابتدا بیمارستان ها به دونوع بزرگ و متوسط طبقه بندی شده و سپس از بین بیمارستان های بزرگ، بیمارستان ۱۰۰۰ تختخوابی امام خمینی(ره) و از بین بیمارستان های متوسط، بیمارستان ۳۰۰ تختخوابی سینا و بیمارستان ۲۵۰ تختخوابی الزهراء(س) انتخاب گردیدند. سپس مدیران بخش های مختلف بیمارستان مشخص شده و پس از آن کارکنان زیر دست آنها به طور خوش ای راجع به ویژگی های شخصیتی آنان نظر دادند. در میانه هم به همین ترتیب مدیران بخش های درمانی و اداری بیمارستان ها و مراکز بهداشتی درمانی مشخص گردید و کارکنان زیر دست آنها به طور خوش ای راجع به ویژگی های شخصیتی آنان نظر دادند. حجم نمونه از بیمارستان های تبریز ۸۷ نفر و از بیمارستان ها و مراکز بهداشتی درمانی میانه ۷۴ نفر و مجموعاً ۱۶۱ نفر بود.

بازار گردآوری داده های این پژوهش پرسشنامه بود که شامل سه بخش و در برگیرنده اطلاعات مربوط به ویژگی های فردی مدیران، ویژگی های شخصیتی مرتبط با کارآفرینی سازمانی و اطلاعات مربوط به کارآفرینی سازمانی بود.

بخش اول با ۵ سوال، مربوط به سن، جنس، وضعیت تأهل و مدرک تحصیلی و رشته تحصیلی مدیران و کارکنان بود. بخش دوم مشتمل بر ۱۰ سوال بود که بر اساس ۹ ویژگی شخصیتی مرتبط با کارآفرینی مطابق پرسشنامه مقیمه^[۳] [۳] تهیه و تنظیم گردید.

مینایی پور^[۸] در بررسی تأثیر عوامل رفتاری بر کارآفرینی درون سازمانی از دیدگاه کارکنان شهرداری تهران نشان می دهد که از میان ویژگی مدیران، پشتکار و توفیق طلبی تأثیر بیشتری بر کارآفرینی درون سازمانی دارند و از میان ویژگی های کارکنان، تحمل ابهام از طرف افراد بیشترین تأثیر را بر کارآفرینی درون سازمانی دارد. مهارت مناسب سازی در میان متغیر های فرهنگ سازمانی تأثیر گذار ترین متغیر بر کارآفرینی درون سازمانی تشخیص داده شده، سبک رهبری و تضاد نیز بر کارآفرینی درون سازمانی تأثیر چشمگیری داشتند.

نقش ویژگی های شخصیتی و شغلی در شکل گیری تصمیمات کارآفرینانه، مطالعه ای است که در دانشگاه می سی سی پی آمریکا در سال ۲۰۰۲ انجام شده است. در این پژوهش با تلفیق ویژگی های شخصیتی، توانایی ذهنی و روحی، مدلی جهت ارتقاء کیفی، تصمیمات کارآفرینانه ارائه گردید. مدل ارائه شده بر اساس مبانی تئوری به صورت تجربی و عملیاتی جهت سنجش اعتبار مورد بررسی قرار گرفت و بدین منظور فاکتورهای ویژگی های شخصیتی، تشویق، پاداش، میل به استقلال، سودآوری و رضایت شغلی تعیین شد.^[۱۰]

اکبر السادات^[۹] آنیز نقش سازمان های دولتی و غیر دولتی را در توسعه کارآفرینی کارکنان مورد بررسی قرار می دهد. در این مطالعه علاوه بر مقایسه عملکرد سازمان های دولتی و غیر دولتی در توسعه کارآفرینی، نظرات کارکنان در زمینه میزان توجه به کارآفرینی با توجه به جنس، سن و سابقه خدمت موردنی بررسی قرار گرفت. نتایج حاصله نشان داد که تفاوت معناداری بین سازمان های دولتی و غیر دولتی در زمینه توجه به کارآفرینی وجود دارد. یعنی در سازمان های دولتی توجه به کارآفرینی کارآفرینی انجام می گیرد. متغیرهای جنس، سن و سابقه خدمت در سازمان های دولتی و غیر دولتی تأثیر چشمگیری بر نظرات کارکنان در زمینه میزان توجه به کارآفرینی نداشت. باید اذعان داشت که در کشورهای در حال رشد از جمله کشور ما اکثر فعالیت ها در اختیار بخش دولتی است و ناکارآمدی بخش دولتی آهنگ رشد و پویایی در کل جامعه را کاهش می دهد.

بهداشت و درمان نیز یکی از این بخش هاست. این بخش به لحاظ ارتباطی که با سلامت جامعه دارد، اهمیت فراوانی داشته و رشد و پویایی آن باستی مورد توجه قرار گیرد زیرا که به کار بستن نیروهای مولد و کارآفرین در این بخش می تواند رشد و

یافته های پژوهش نشان داد که سن، جنس و میزان تحصیلات کارکنان تأثیر چشمگیری بر قضاوت آنان در مورد ویژگی های شخصیتی داشته است، در صورتی که وضعیت تأهل و رشته تحصیلی آنان چنین تأثیری نداشت همچنین هیچ کدام از ویژگی های دموگرافیک کارکنان تأثیری بر قضاوت آنان در مورد کارآفرینی سازمانی نداشت (جدول ۱).
یافته های این مطالعه مشخص نمود که پذیرفتن تغییر و تحول در مدیران بر کارآفرینی سازمانی تأثیر چشمگیری دارد ($P<0.01$ و $F=17/50$).

همچنین یافته ها نشان داد که جسارت و ریسک پذیری مدیران بر کارآفرینی سازمانی تأثیر دارد ($P<0.01$ و $F=10/82$).
توان ساعت ها کار طولانی مدیران بر کارآفرینی سازمانی تأثیر دارد ($P<0.01$ و $F=13/55$). خلاقیت و نوآوری مدیران بر کارآفرینی سازمانی تأثیر دارد ($P<0.01$ و $F=19/50$). آینده نگری و تمایل به پیشگام بودن مدیران بر کارآفرینی سازمانی تأثیر دارد ($P<0.01$ و $F=16/40$). استقبال از چالش ها و کار تیمی مدیران بر کارآفرینی سازمانی تأثیر دارد ($P<0.01$ و $F=14/10$).

این مطالعه همچنین نشان داد که مهارت مناسب سازمانی در مدیران بر کارآفرینی سازمانی تأثیر دارد ($P<0.01$ و $F=18/40$).
توان مذاکره مدیران بر کارآفرینی سازمانی تأثیر دارد ($P<0.01$ و $F=17/20$). از بین ویژگی های شخصیتی مدیران توانایی جذب فرصت های مناسب برای سازمان بر کارآفرینی سازمانی بیشترین تأثیر را نشان می دهد ($P<0.01$ و $F=23/20$). و در نهایت ویژگی پشتکار و توفیق طلبی مدیران بر کارآفرینی سازمانی با ($P<0.01$ و $F=16/30$) مؤثر است (جدول ۲).

در مجموع نتایج این مطالعه نشان داد که رابطه مستقیم و معنی داری بین ویژگی های شخصیتی مدیران و کارآفرینی سازمانی وجود دارد ($P<0.01$ و $F=0/65$).

جدول ۱: تأثیر ویژگی های دموگرافیک کارکنان بر قضاوت آنان در مورد ویژگی های شخصیتی مدیران و کارآفرینی سازمانی

متغیرهای دموگرافیک کارکنان	گهای پیتمان	کارفرمایان	متغیرهای دموگرافیک کارکنان
جنس	$P<0.01$ و $F=5/90$	$P<0.01$ و $F=5/20$	
وضعیت تأهل	$P<0.01$ و $F=1/40$	$P<0.01$ و $F=0/89$	
میزان تحصیلات	$P<0.01$ و $F=0/83$	$P<0.01$ و $F=3/17$	
سن	$P<0.01$ و $F=0/35$	$P<0.01$ و $F=3/94$	
نوع رشته تحصیلی	$P<0.01$ و $F=0/63$	$P<0.01$ و $F=1/04$	

این ویژگی ها عبارت بودند از: ۱- پذیرفتن تغییر و تحول در سازمان؛ ۲- جسارت و ریسک پذیری؛ ۳- توان ساعت ها کار طولانی؛ ۴- خلاقیت و نوآوری؛ ۵- آینده نگری و تمایل به پیشگام بودن؛ ۶- استقبال از چالش ها و کار تیمی؛ ۷- داشتن مهارت مناسب سازمانی؛ ۸- توان مذاکره؛ ۹- جذب فرصت های مناسب برای سازمان؛ و ۱۰- پشتکار و توفیق طلبی.
بخش سوم شامل ۲۲ سؤال مربوط به کارآفرینی سازمانی بود که از پرسشنامه ذیحی و مقدسی [۲] استخراج گردید.

به منظور تعیین ضریب ثبات، پرسشنامه هایین یک گروه ۳۰ نفری از کارکنان آموزش و پرورش توزیع شد و آنها کرونباخ بخش مربوط به ویژگی های شخصیتی مدیران برابر 0.8 و قسمت مربوط به کارآفرینی سازمانی معادل 0.78 بود.

داده ها با روش خودپاسخگویی نمونه ها، همراه توضیحات تکمیلی پژوهشگران گردآوری شد. برای تحلیل داده ها از آزمون های آماری T و آنالیز واریانس یک طرفه استفاده گردید.

یافته ها

در این مطالعه ۱۱ نفر زن (۷۱ درصد) و ۴۵ نفر مرد (۲۹ درصد) از کارکنان سازمان های بهداشتی و درمانی تبریز و میانه شرکت نمودند که ۲۲ نفر مجرد (۱۴۲ درصد) و ۱۳۳ نفر متاهل (۸۵٪) درصد بودند. از نظر میزان تحصیلات ۸۸ نفر (۵۶٪) درصد مدرک کارشناسی، ۳۴ نفر (۲۱٪) مدرک کارشناسی، ۱۱ نفر (۷٪) مدرک کارشناسی دیپلم، ۱۶ نفر (۱۰٪) مدرک دکترا و ۶ نفر (۳٪) درصد مدرک کارشناسی ارشد داشتند.

توزیع سنی پاسخگویان نشان داد، ۱۷/۴ درصد $20\text{-}29$ و ۴۷/۹ درصد $30\text{-}39$ ، $37/3$ درصد $40\text{-}49$ و $2/5$ درصد $50\text{-}59$ سال داشته اند. ضمناً داده های گردآوری شده از ۶ پرسشنامه قابل بررسی نبوده و تنها ۱۵۵ پرسشنامه مبنای تحلیل قرار گرفت.

جدول ۲: تأثیر ویژگی‌های شخصیتی مدیران بر کارآفرینی سازمانی

ویژگی‌های شخصیتی مدیران	کارآفرینی سازمانی
پذیرفتن تغییر و تحول در سازمان	P < 0/01 F=17/50
جلسات و رسیک‌پذیری	P < 0/01 F=10/82
توان ساعتها کار طولانی	P < 0/01 F=13/55
خلاقیت و نوآوری	P < 0/01 F=19/50
آینده‌نگری و تمایل به پیشگام بودن	P < 0/01 F=16/40
استقبال از چالش‌ها و کار تیمی	P < 0/01 F=14/10
داشتن مهارت مناسب با پست سازمانی	P < 0/01 F=18/40
توان مذاکره	P < 0/01 F=17/20
توانایی جذب فرصت‌های مناسب برای سازمان	P < 0/01 F=23/20
پشتکار و توفیق طلبی	P < 0/01 F=16/30

بحث و نتیجه‌گیری

تحلیل یافته‌های پژوهش حاضر نشان داد، در سازمان‌های بهداشتی و درمانی وابسته به دانشگاه علوم پزشکی تبریز بین ویژگی‌های شخصیتی مدیران و کارآفرینی سازمانی رابطه مستقیم و معنی‌داری وجود دارد. این نتایج با نظر مقیمی [۳]، اسبورن و گالبر [۱۱] و پینکات [۱۲] مطابقت دارد. در پژوهش حاضر، از میان ویژگی‌های شخصیتی مدیران ویژگی جذب فرصت‌های مناسب برای سازمان بیشترین تأثیر را بر کارآفرینی سازمانی نشان می‌دهد، که با نظر بایت [۱۳] مطابق است. علت اصلی آن می‌تواند دگرگونی شدید سازمان‌های بهداشتی و درمانی در عصر حاضر و رویارویی آنها با عوامل محیطی غیر قابل پیش‌بینی باشد که نسبت به شهرداری آن را با چالش‌های بسیاری رو به رو می‌سازد. بررسی تهدیدات خارجی و تبدیل آنها به فرصت‌های مناسب راهکار مناسبی در این زمینه می‌باشد که از وظایف مهم مدیران به شمار می‌رود. این در حالی است که طبق نظر مینایی پور [۸] پشتکار و توفیق طلبی بیشترین تأثیر را بر کارآفرینی درون سازمانی در شهرداری تهران داشته است.

در این مطالعه پذیرش تغییر و تحول از سوی مدیران تأثیر چشمگیری بر کارآفرینی سازمانی نشان می‌دهد. مدیران امروزی در محیطی پر ابهام، پویا و متتحول کار می‌کنند و این تغییرات با چنان سرعت فزاینده‌ای حادث می‌شود که گاه نظام‌های اجتماعی و اداری قادر به انطباق با آنها نیستند و به همین دلیل امروزه بزرگترین مسئله‌ای که هر سازمان با آن رو به روز است، مسئله تحول و دگرگونی است. از این رost که مدیریت تغییر از

مهم ترین مباحث علم مدیریت به شمار می‌رود. از طرف دیگر، قبول تحول و تحقق بخشیدن به آن یکی از مهم ترین لازمه‌های بقاور شدن هر سازمان است، زیرا هر سازمانی خود یک نظام فرعی است از یک نظام اجتماعی و یک نظام بزرگتر جهانی و هنگامی که مجموع یک نظام در حال تحول و پیشرفت است، نظام‌های فرعی هم ناگزیر باید خود را تحولاتی که در نظام بزرگتر پدید آمده است، همگام و هماهنگ کنند. [۱۴]

تأثیر جسارت و رسیک‌پذیری بر کارآفرینی سازمانی به عنوان یکی از مؤلفه‌های علمگرانی در مدیران نشان می‌دهد که آنها در رویایی با مشکلات شجاع و جسور، در انجام کارها قاطع و در اجرای تصمیمات، باید مصمم باشند. [۱۵] مردم عادی، کارآفرین را عاشق مخاطره می‌دانند، درحالی که تحقیقات نشان می‌دهد، کارآفرین نوعاً چنین نیست. کارآفرین شخصی میانه رost که حساب شده مخاطره می‌کند. [۱۶]

پشتکار و توفیق طلبی مدیران تأثیر قابل ملاحظه‌ای بر کارآفرینی سازمانی نشان داد. مدیران کارآفرین همواره دارای انگیزه بالایی در تحقیق اهداف خود هستند و بیشتر دوست دارند کار کنند تا صرفاً به سخنوری پردازند. [۱۵] طبق نتایج پژوهش مقیمی [۲]، جهانگیری [۷] و مینایی پور [۸] نیز پشتکار و توفیق طلبی مدیران عنصر بسیار مؤثری بر کارآفرینی بیان شده است. خلاقیت و نوآوری مدیران تأثیر چشمگیری بر کارآفرینی سازمانی نشان داد، طبق نظر مک کله لن د عامل عمدۀ عقب ماندگی اقتصادی در کشورهای در حال توسعه، مربوط به عدم درک خلاقیت فردی است و نتیجه‌می گیرد که با اینکه رو حیه انسان برای توفیق در دوران کودکی شکل می‌گیرد ولی در عین حال می‌توان با یک برنامه صحیح آموزشی روحیه خلاق و رسالت کاری را در افراد به وجود آورد. [۱۷] هم نوآوری و هم خلاقیت از اجزای لاینک کارآفرینی می‌باشد و وجود نوآوری به قدری ضروری است که می‌توان ادعا نمود کارآفرینی بدون آن وجود ندارد و خلاقیت نیز بدون نوآوری نتیجه‌ای را حاصل نمی‌نماید. [۱۸]

باتوجه به رابطه ویژگی‌های شخصیتی مدیران با کارآفرینی سازمانی در بیمارستان‌های مورد مطالعه می‌توان نتیجه‌گرفت

- on Internal Organizational Entrepreneurship from City Hall personnel Perspective in Tehran [M.Sc. Thesis]. Department of Agricultural Development and Education, Islamic Azad University, Science and Research Branch; 2005. [Persian]
9. Akbarsadat Z. Assessing the Role of Public and Private Organizations in Expanding Entrepreneurship among Isfahanian Organizations. Proceeding of the Iranian National Entrepreneurship Conference. Roudehen: Islamic Azad University; 2005. [Persian]
10. Brice J. The Role of Personality Dimensions and Occupational Preferences on the formation of Entrepreneurial Intentions. Mississippi: The Mississippi State University Press; 2002.
11. Osborn D, Galber T. Re-inventing Government: How the Entrepreneurial Spirit is transforming the Public Sector. Journal of Management Psychology 1992; 5(5): 245-53.
12. Fostering Entrepreneurial Ideas. 2000. Available Form: URL: <http://www.pinchot.com>.
13. Boyett I. The Public Sector Entrepreneurship-A Definition. International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research 1997; 3(2): 77-92.
14. Iran-Nejadparizi M, Sasan-Ghohar P. Management and Organization from Theory to Practice. 7th ed. Tehran: Iranian Banking Institute, Central Bank of Islamic Republic of Iran; 2003.
15. Nasiripour AA, Raeissi P. Management Development: Organizational Excellence. Tehran: Shahrashob; 2006. [Persian]
16. Longenecker G, Moore C, Petty W. Small Business Management: An Entrepreneurial Emphasis. Cincinnati, Ohio: South-Western College; 1997.
17. Tafazoli F. History of Economical Principals from Plato to Present time. Tehran: Nashr-e-Naey; 1994. [Persian]
18. Fry F. A Planning Approach: Entrepreneurship. New Jersey: Prentice-Hall Inc; 1993.

هرچه مدیران این سازمانها ویژگی های مرتبط با کارآفرینی را در خود تقویت کنند و به افکار و عقاید کارآفرینانه بها دهنده به همان نسبت ارگان های تحت کنترل آنها در مسیر توسعه پیشاز خواهند بود. با تغییر فرهنگ حاکم بر بیمارستان ها از قبیل فراهم نمودن محیط مناسب برای افراد خلاق، ارتقاء آگاهی و آموزش مداوم کارکنان در زمینه ارزش کار و مسئولیت پذیری و افزایش توانایی مدیران در جذب فرصت های مناسب برای سازمان می توان روند توسعه فعالیت های کارآفرینانه در حوزه بهداشت و درمان را بهبود بخشدید.

فهرست منابع

1. Aghazadeh H, Rezazadeh H. Organizational Entrepreneurship. Tadbir Journal 2006; 152: 12-26. [Persian]
2. Zabihi MR, Moghadas, AR. Entrepreneurship from Theory to Practice. Mashhad: Jahan-e-Farda; 2006. [Persian]
3. Moghimi SM. Entrepreneurship in Modern Society. 2nd ed. Tehran: Tehran University; 2003. [Persian]
4. Upton NC, Moore L, Wacholz A, Sexton D. A Comparative Analysis of learning Needs of Family-Owned and Entrepreneurial Firms. Handerer Scholl of Business Journal 1999; 17: 5-20.
5. Ahmadpour-Dariyani M. Entrepreneurship: Concepts, Theories and Models. 6th ed. Tehran: Pardiss; 2004. [Persian]
6. Kordestani F. Assessing Entrepreneurship in Middle Schools of Tehran: Designing a Model to Developing Entrepreneurial Managers in Education [Ph.D. Dissertation]. Department of Educational Administration, Islamic Azad University, Science and Research Branch; 2003. [Persian]
7. Jahangiri A. Designing a Model for Entrepreneurship in Public Organization (Iranian Customs Organization) [Ph.D. Dissertation]. Department of Public Administration, Islamic Azad University, Science and Research Branch; 2003. [Persian]
8. Minaeipour F. Assessing the Impact of Behavioral Factors