

Designing a Model for Improving Soft Power Capacity in the Defense Policy of the Islamic Republic of Iran, Emphasizing on the Strategies for Its Realization

Y'aghoob Yousefvand¹

*Muhammad Mahdi Maleki karam abad*²

Ways of ensuring security and confronting environmental threats and dangers involve top priorities of government's decision-making and policymaking. In the meantime, due to the upgrading of soft threats, it is necessary to consider various dimensions of soft power, along with hard power, in pursuing defense and security policies. Countries which make good use of their soft power capacities in their defense policies achieve significant successes in their defense and security without suffering from excessive military costs. Hence, this study is intended to make an attempt to design a model for improving the capacity of soft power in the defense policy of the Islamic Republic of Iran. To do this, the data was collected by survey method (interviews), and qualitative data analysis (grand theory method) was used for data analysis. The statistical population of this study consists of 22 professors, experts, and researchers in the field of this research selected by chain sampling method. The results indicated that the enhancement of soft power capacities in Iranian defense policy can bring about both positive and successful effects and implications in the formulation and implementation of defense policies. It can also result in positive outcomes at national and international levels for the Islamic Republic of Iran.

Keywords

Defense policy making, soft power, defense policy, defense strategy

1. PhD in political science, public policymaking, Lecturer at Imam Ali Military University, Tehran, Iran yousefvand.yagoob@gmail.com

2. PhD candidate in science and technology policy, Lecturer at Imam Ali(AS) Military University, Tehran, Iran

طراحی الگویی از چگونگی ارتقای ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی جمهوری اسلامی ایران؛ با تأکید بر راهبردهای تحقق آن

یعقوب یوسفوند^۱

محمد Mehdi ملکی کرم‌آباد^۲

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۱۱/۰۸

تاریخ پذیرش نهایی: ۱۳۹۹/۰۷/۲۷

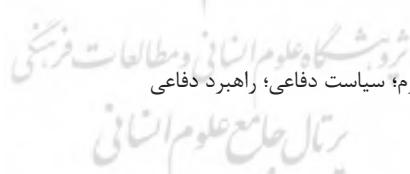
نشریه علمی آفاق امنیت / سال چهاردهم / شماره پنجاه‌هم - بهار ۱۴۰۰

چکیده

چگونگی تأمین امنیت و مقابله با تهدیدات و مخاطرات محیط پیرامونی، یکی از موضوعاتی است که در صدر اولویت تصمیم‌گیری و سیاست‌گذاری دفاعی - امنیتی دولتها قرار دارد. درین‌بین، با توجه به گسترش تهدیدات نرم، توجه به ابعاد مختلف قدرت نرم در کنار قدرت سخت، در پیگیری سیاست‌های دفاعی و امنیتی ضرورت پیدا می‌کند. کشورهایی که از ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری‌های دفاعی خود درست استفاده نمایند، پیروزی‌های قابل توجهی را در حوزه دفاع و امنیت بدون صرف هزینه‌های گراف نظامی، بهارمان خواهند آورد. از این‌رو، در این پژوهش تلاش شده است الگویی از چگونگی ارتقای ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا.یران ارائه شود. برای این‌کار، به شیوه میدانی (اصحابه) داده‌ها و اطلاعات جمع‌آوری و با استفاده از روش گراندتلوری (داده‌بنیاد)، تجزیه و تحلیل کیفی داده‌ها انجام گرفته است. جامعه آماری این تحقیق شامل تعداد ۲۲ نفر از استادان، صاحب‌نظران، پژوهشگران و کارشناسان حوزه پژوهش است که با استفاده از روش تعیین نمونه‌گیری زنجیره‌ای انتخاب شده‌اند. نتایج حاصله حاکی از آن است که ارتقای ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا.یران، آثار و پیامدهای موافق‌آمیز و مثبتی را هم در حوزه تدوین و هم در حوزه اجرای سیاست‌های دفاعی و همچنین پیامدهای مثبتی را در سطح ملی و سطح بین‌المللی برای جمهوری اسلامی ایران درپی دارد.

وازگان کلیدی

سیاست‌گذاری دفاعی؛ قدرت نرم؛ سیاست دفاعی؛ راهبرد دفاعی



۱. دکتری علوم سیاسی گرایش سیاست‌گذاری عمومی، مدرس دانشگاه افسری امام علی(ع)، تهران، ایران
yousefvand.yagoob@gmail.com

۲. دانشجوی دکتری سیاست‌گذاری علم و فناوری، مدرس دانشگاه افسری امام علی(ع)، تهران، ایران
mehdi_maleki15@yahoo.com

مسئله امنیت و چگونگی دفاع از کشور در فضای پر از تهدید امروزی، همواره یکی از دغدغه‌های اصلی در حوزه سیاست‌گذاری دفاعی است. سیاست‌گذاری دفاعی یکی از حوزه‌های تخصصی و پیچیده در سیاست‌گذاری‌های دولت‌هاست که «عمولاً شامل افراد و سازمان‌های محدودی می‌شود و داده‌های لازم برای تصمیم‌گیری‌های دفاعی، عموماً جزو داده‌های طبقه‌بندی‌شده، به‌شمار می‌آید و کمتر از دیگر حوزه‌های مطالعاتی سیاست‌گذاری مورد توجه قرار گرفته است» (غرایاق‌زندي، ۱۳۹۰: ۵). باين حال، با حیات و سرنوشت کشور ارتباط مستقیم دارد و دولت باید براساس وظیفه ذاتی خود، سیاست‌هایی را تنظیم و تدوین نمایند که بیشترین منفعت را برای جامعه که همان امنیت و آرامش است، درپی داشته باشد. لازمه تنظیم تصمیم‌ها و سیاست‌های دفاعی مطلوب و اثربخش و همچنین اجرای موفقیت‌آمیز آن سیاست‌ها، توجه به ابعاد مختلف قدرت است. «همیت قدرت و حضور آن در تمام شئون زندگی بشر به اندازه‌ای است که عده‌ای آن را به نقش "پول سیاسی" در روابط بین کشورها به‌کار می‌برند» (سیف‌زاده، ۱۳۸۵: ۱۶۹). بنابراین در فرایند سیاست‌گذاری دفاعی، اگر تدوین سیاست‌ها بر مبنای واقعیت‌های موجود و با تکیه بر توانایی‌های سخت و نرم انجام گیرد، نه تنها شکل‌گیری سیاستی منطقی و اثربخش را موجب خواهد شد، بلکه اجرای موفقیت‌آمیز سیاست‌ها را نیز درپی خواهد داشت.

در عصر کنونی با پیدایش الگوها و ابزارهای نوین تقابل و تهدید و افزایش متغیرهای مؤثر بر عرصه دفاعی - امنیتی، تلفیق پیچیده‌ای از چالش‌های سخت و نرم پدید آمده که حاصل آن پیدایش محیطی بغرنج در حوزه دفاع و امنیت برای کشورهast (حیات‌مقدم و کلانتری، ۱۳۹۷: ۱۶۷). در این محیط بغرنج و پیچیده بین‌المللی، راهبرد جنگ نرم یکی از راهبردهای اساسی و اثربگذار قدرت‌های استکباری علیه دیگر کشورهast که مقابله نرم و هوشمندانه با آن و همچنین توجه به ظرفیت‌های قدرت نرم و ارتقای آن در سیاست‌گذاری‌ها به‌ویژه در سیاست‌گذاری‌های دفاعی - امنیتی از ضرورت‌های راهبردی محسوب می‌شوند. برای انقلاب اسلامی ایران نیز، با توجه به نوع نظام سیاسی و اختلافات گسترده ایدئولوژیکی که با قدرت‌های غرب به‌ویژه امریکا دارد، جنگ نرم و استفاده بهینه از قدرت رسانه‌ای و نرم به عنوان یک واقعیت انکارناپذیر علیه جمهوری اسلامی ایران، یکی از تهدیدهایی است که به مراتب جدی‌تر از دیگر تهدیدهای است و ممکن است با نفوذ در نیروهای دفاعی، قدرت دفاعی کشور را تضعیف و درنتیجه، امنیت ملی کشور را تهدید نماید. بنابراین، نیاز است برای مقابله با تهدیدهای پیش رو، علاوه‌بر تقویت بُعد سخت قدرت، به تقویت کاربست بُعد نرم قدرت در فرایند سیاست‌گذاری دفاعی نیز توجه شود.

امنیتی، به این مورد یعنی افزایش ظرفیت‌های قدرت نرم اشاره شده است. اما اینکه چگونه می‌توان ظرفیت‌های قدرت نرم را افزایش داد، نیازمند پژوهش‌های علمی و تدوین راهبردهای مؤثر و طراحی الگوهای کاربردی برای این مهم است.

در ارتباط با موضوع پژوهش حاضر بهویزه موضوع قدرت نرم ج. ایران، پژوهش‌های متعددی صورت گرفته است (برای نمونه، نک به: جمالی، ۱۳۹۷؛ آفاجانی و عسگری، ۱۳۹۰؛ جنیدی و ملائی، ۱۳۹۸؛ نجفی و خسروی، ۱۳۹۸). با این حال هیچ‌کدام از پژوهش‌های صورت گرفته مشخصاً به بحث چگونگی ارتقای ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری‌های دفاعی جمهوری اسلامی ایران اشاره نکرده‌اند. به همین منظور، این پژوهش در صدد است با ارائه الگویی کاربردی و هچنین طرح راهبردهای مؤثر در این حوزه، به بحث و بررسی پیرامون موضوع بپردازد که این می‌تواند نشان‌دهنده نو و جدیدبودن این پژوهش باشد.

به طور کلی، به منظور خنثی و بی‌اثرنمودن اقدامات نرم و مقابله با جنگ نرم و روانی دشمن، بهره‌گیری از ظرفیت‌ها و توانایی‌های نرم به همراه توانایی‌های سخت در سیاست‌گذاری دفاعی جمهوری اسلامی ایران ضرورتی اجتناب‌ناپذیر است که به همین خاطر مسئله اصلی این پژوهش، این است که چگونه می‌توان ظرفیت‌های قدرت نرم را در فرایند سیاست‌گذاری دفاعی جمهوری اسلامی ایران ارتقا بخشید؟ و چه راهبردهای در این راستا می‌تواند مؤثر باشد؟

مبانی و چارچوب نظری پژوهش

قدرت و رویکردهای آن: قدرت، از مباحث محوری علم سیاست و مورد تأمل در متون و آثار سیاسی است؛ چراکه عامل اعمال اراده، کنترل و یا سلطه یک ملت بر ملت‌های دیگر است و ممکن است به شیوه تهدید و اجبار، تشویق و ترغیب، و یا جذب مبتنی بر رضایت اجرا گردد. اما اینکه چه رویکردهایی نسبت به قدرت وجود دارد و باید شامل چه عناصری باشد که بتواند دولتها و ملت‌های دیگر را تحت تأثیر قرار دهد، اختلاف‌نظر وجود دارد. به طوری که هریک از صاحب‌نظران، این یا آن عامل را نسبت به دیگر عوامل حائز اهمیت بیشتر یا حتی دارای نقش تعیین‌کننده معرفی کردند. اما در مجموع، دو رویکرد سنتی و جدید را می‌توان نسبت به وجود و عناصر قدرت ارائه نمود. در رویکرد سنتی، «تحلیل قدرت بر عناصر ملی متکی است که این میزان قدرت کشورها را بر حسب عواملی چون جمعیت، سرزمین، رفاه مادی، نیروی نظامی و قدرت دریایی محاسبه می‌کند. این رویکرد





مبتنی بر درک مکتب واقع‌گرایی است که به بُعد اجبار و عوامل مادی، از جمله قدرت نظامی اهمیت فراوانی می‌دهد» (Baldwin, 2003: 182). بسیاری از اندیشمندان و صاحبنظران، این عوامل را، وجه سخت‌افزاری قدرت نامیده‌اند. بنابراین، در رویکرد سنتی، بُعد مادی قدرت بیشتر مطرح است و قدرت نظامی از اولویت بیشتری برخوردار است.

«از اواخر قرن بیستم، رویکرد جدید یا رویکرد "قدرت رابطه‌ای" رهیافت قبلی را با چالش مواجه کرد. قدرت رابطه‌ای به عنوان نوعی علیت توضیح داده می‌شود که در آن، رفتار بازیگر «الف» موجب تغییر در رفتار بازیگر «ب» می‌شود. رفتار نیز شامل باورها، دیدگاه‌ها، عقاید، انتظارات و آنچه زمینه کشش است، می‌باشد. تغییر رویکرد از مفهوم قدرت، به عنوان منابع مادی، به قدرت به عنوان نوعی رابطه، موجب تحول در تحلیل‌های قدرت شد» (Baldwin, 2003: 185) و «وحیدی، ۱۳۸۶: ۷۰۰». به عبارت دیگر، همزمان با ورود به هزاره سوم میلادی و به دلیل تغییر ماهیت سیاست‌های بین‌المللی، منابع قدرت نیز تحول یافته و اشکال نامحسوس قدرت از اهمیت بیشتری برخوردار شده است. در واقع، تحول بستر قدرت در سیاست بین‌الملل موجب شده تا قدرت از خاستگاه اصلی خود تغییر مکان داده و جوامع نیز قادرتمندی را نه در گروه منابع صرفاً مادی، بلکه در توانایی تغییر رفتار دولت‌های دیگر به حساب آورند. این بُعد از قدرت، چهره دوم قدرت یا قدرت نرم^۱ خوانده می‌شود (هرسیج و همکاران، ۱۳۸۸: ۲۲۷) که به خصوص در محافل دانشگاهی، معتقدند که مفهوم‌سازی قدرت نرم با نام جوزف نای^۲ پژوهشگر سیاسی و نظریه‌پرداز امریکایی گره خورده و وی را نظریه‌پرداز قدرت نرم می‌دانند.

نظریه قدرت نرم: همان‌گونه که اشاره شد، اصطلاح قدرت نرم با نام جوزف نای پژوهشگر سیاسی و نظریه‌پرداز امریکایی، گره خورده است. وی قدرت نرم را وجه دوم قدرت می‌نامد و معتقد است، ماهیت قدرت نرم بر مبنای شکل‌دهی بر ترجیحات دیگران استوار است و این امر به گونه‌ای ناملموس و با استفاده از جاذبه‌های فرهنگی، ارزش‌ها و نهادهای سیاسی انجام می‌شود (عسگری، ۱۳۸۹: ۶۷). تشخیص اینکه قدرت می‌تواند بدون کاربرد تهدیدها و یا مشوق‌ها نیز اعمال گردد در آرا متفکرانی پیش از جوزف نای نظری «میشل فوکو^۳»، «پیر بوردیو^۴» و «آنتونیو گرامشی^۵» و دیگران هم قابل رؤیت است که به گونه‌ای از قدرت نرم اشاره‌هایی داشته‌اند. برای نمونه، «استیون لوکس^۶» معتقد است که

-
1. Soft Power
 2. Josef Nye
 3. Michel Foucault
 4. Pierre Bourdieu
 5. Antonio Gramsci
 6. Steven Lukes

به صورت ناخودآگاه بر شکل‌گیری ترجیحات اثر گذارد (لباف، ۱۳۹۰: ۱۰۶). الکساندر ووینگ معتقد است که زیبایی، شکوه و خیرخواهی سه وجه از قدرت هستند که نرمی قدرت از آنها منتج می‌شود که در این میان، زیبایی نقش رابط بازیگران صحنه با آرمان‌ها، ارزش‌ها، انگیزه‌ها و دیدگاه‌های مخاطب را بر عهده دارد. شکوه نقش روابط عامل با قدرت نرم را بازی می‌کند که با تحسین همراه است و در مرتبه بعدی خیرخواهی بر نوع دوستی مقابل تأکید دارد (حیدری و قربی، ۱۳۹۵: ۴۸). اما با توجه به نظرات و دیدگاه‌های مطرح شده راجع به وجه دوم قدرت به عبارتی بُعد نرم‌افزاری قدرت، در این پژوهش تلاش شده است در چارچوب نظریه جوزف نای که قدرت نرم را در جذابیت فرهنگی، ایدئال‌های سیاسی و سیاست‌های یک کشور به ویژه در حوزه دیپلماسی و سیاست خارجی می‌داند، چگونگی ارتقای ظرفیت‌های قدرت نرم ج.ا. ایران در سیاست‌گذاری دفاعی با تأکید بر راهبردهای تحقق آن مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار گیرد.

در نظریه ارائه شده از سوی نای، «قدرت نرم عبارت است از توانایی کسب مطلوب از طریق جاذبه است نه اجبار یا تطمیع. قدرت نرم از جذابیت فرهنگ، ایدئال سیاسی و سیاست‌های یک کشور ناشی می‌شود. وقتی سیاست ما از نظر دیگران مشروع و مورد قبول باشد قدرت نرم ما افزایش می‌یابد (Nye, 2002: 6). به اعتقاد نای، ارتش نیز می‌تواند نقش مهمی در تولید قدرت نرم ایفا کند. علاوه‌بر تجلی قدرت حاصل از ظرفیت‌های قدرت سخت، زمینه‌های نظامی می‌تواند عامل ایجاد تعاملات گسترده بین کشورها در زمان صلح باشد؛ مانند معاملات نظامی، آموزش‌های مشترک با کشورهای دیگر و برنامه‌های کمک نظامی (نای، ۱۳۸۷، ۲۰۶). به طور کلی، مطابق نظریه نای، قدرت نرم توجه ویژه به اشتغال ذهنی جوامع دیگر از طریق ایجاد جاذبه است و زمانی یک کشور یا یک جامعه به قدرت نرم دست می‌یابد که بتواند اطلاعات و دانایی را به منظور پایان‌بخشیدن به موضوعات مورداً اختلاف، به گونه‌ای بهره‌برداری نمایند که حاصل آن، گرفتن امتیاز باشد (محمدی، ۱۳۸۷: ۲۵). براین‌مبنای، قدرت نرم محصول و برآیند تصویرسازی مثبت، ارائه چهره موجه از خود، کسب اعتبار بین‌المللی و نفوذ در افکار عمومی داخلی و خارجی است (افتخاری و کمالی، ۱۳۹۴: ۱۱).

منابع قدرت نرم جمهوری اسلامی ایران: راجع به منابع قدرت نرم جمهوری اسلامی ایران و واکاوی ابعاد آن، نظرات، دیدگاه‌ها و پژوهش‌های مختلفی انجام گرفته و از حوصله این مقاله خارج است. اما اگر بخواهیم بر مبنای نظریه نای، منابع قدرت نرم جمهوری اسلامی ایران را در سه حوزه فرهنگ، ارزش‌های سیاسی و دیپلماسی، بر شماریم، از یک سو

به دلیل حاکمیت فرهنگ اسلام و تشیع و از سوی دیگر به واسطه جاذبه‌های فرهنگی اصیل و کهن ایرانی، منابع قدرت نرم را باید در مؤلفه‌ها و نمادهای هویت‌بخش و انسجام‌بخش دینی (همچون ایمان به خدا، عنایات و امدادهای غیبی الهی، ولایت‌محوری و رهبری، روحیه عاشورایی، شهادت‌طلبی، ایثار و جهاد در راه خدا، فرهنگ مقاومت و ایستادگی، مهدویت و انتظار ظهور، مساجد و کانون‌های تربیتی، عدالت‌خواهی، ظلم‌ستیزی و حمایت از مظلومان و مستضعفان جهان، کمک‌های بشردوستانه ...) و ملی (با شاخص‌های همچون نام سرزمین ایران و وطن‌دوستی ایرانیان، تاریخ و تمدن ایرانی، شعر و موسیقی، آئین‌ها و مراسم‌های ملی، اسطوره‌ها و مفاخر ملی و مذهبی، بسیج عمومی و اراده ملی، وحدت ملی، روحیه ملی، خانواده ایرانی - اسلامی، علم و دانش ...) و دیپلماسی سازنده و مؤثر با جهان براساس اصول عزت، حکمت و مصلحت، جستجو کرد. البته عناصر و بخش‌های مهمی از منابع دینی و ملی با هم تلفیق یافته و غیرقابل تفکیک از یکدیگر می‌باشند.

سیاست‌گذاری دفاعی: سیاست‌گذاری «مجموعه‌ای هدف‌مند از اقدام یا عدم اقدام که از جانب یک بازیگر یا گروهی از بازیگران برای رسیدگی به یک مسئله یا دغدغه اتخاذ می‌شود» (Anderson, 1994: 5) و در معنای عام، به معنای «برگزیدن مهمترین انتخاب‌ها در زندگی سازمان یافته (عمومی) یا در زندگی خصوصی» است (lasswell, 1951: 5). در حوزه دفاعی، سیاست‌گذاری دفاعی فرایندی است در قالب یک برنامه عمل دولتی، در مسیر تحقق چشم‌اندازهای دفاعی و یا در مواجهه با یک تهدید و یا مسئله امنیتی. به عبارت دیگر، سیاست‌گذاری دفاعی «به مثابه فرایندی است که در آن حکومت‌ها، چشم‌اندازهای دفاعی را به برنامه‌ها و اقدامات مبدل می‌کنند تا تحولات مطلوبی در راستای منافع و ساختار امنیتی خود ایجاد نمایند» (زهدی و عسگری، ۱۳۸۷: ۱۳۹). خروجی سیاست‌گذاری دفاعی، تصمیمات و سیاست‌های دفاعی است که به تصویب دولت رسیده است و با امنیت مردم و سرنوشت کشور سروکار دارد. بنابراین، «هدف اصلی سیاست‌گذاری دفاعی، توسعه و تقویت کل توان و نیروهای بالقوه یک ملت برای حفظ امنیت ملی است» (حیدرخانی، ۱۳۷۶: ۷۹). از این‌رو، «طراحی سیاست‌های دفاعی و نظامی با توجه به محیط پیچیده حال و آینده، یک علم و هنر بسیار ظرفی و دقیق به شمار می‌رود (حسنلو، ۱۳۸۸: ۱۵۴)». دولتها باید با انتخاب بهترین تصمیم‌ها، مطلوب‌ترین تدابیر دفاعی - امنیتی را برای مقابله با تهدیدها و رسیدن به چشم‌اندازها، اهداف و منافع ملی در جهان نسبتاً مبهم و در حال تغییر امروزی، پیش روی خود قرار دهند.

برای جمهوری اسلامی ایران نیز دغدغه تأمین امنیت و مقابله با تهدیدهای نرم و





سخت، همواره یکی از مسائل مهم دفاعی - امنیتی در سیاست‌گذاری دفاعی محسوب می‌شود؛ چراکه «در عصر کنونی با پیدایش الگوها و ابزارهای نوین تقابل و تهدید و افزایش متغیرهای مؤثر بر عرصه نظامی - امنیتی، تلفیق پیچیده‌ای از چالش‌های سخت و نرم پدید آمده که حاصل آن پیدایش محیطی بفرنج در حوزه دفاع و امنیت برای کشورهاست» (قیصری و خضری، ۱۳۹۵: ۵۸).

روش‌شناسی پژوهش

این پژوهش، از نظر ماهیت، پژوهشی پیمایشی است و از روش گراندیتئوری (نظریه داده‌بندیاد)^۱ برای تجزیه و تحلیل داده‌ها استفاده شده است. «هدف عمله نظریه داده‌بندیاد، تبیین یک پدیده از طریق مشخص کردن عناصر کلیدی آن پدیده است» (Strauss & Corbin, 1992:76). نظریه داده‌بندیاد یک تئوری نیست، بلکه روش‌شناسی برای کشف نظریه‌های خوابیده در دل داده‌هاست. در این پژوهش تلاش شد از طریق مصاحبه با صاحب‌نظران، کارشناسان و مجریان مرتبط با موضوع پژوهش، اطلاعات و داده‌های لازم گردآوری، با استفاده از روش داده‌بندیاد به بررسی موضوع پرداخته شود. مصاحبه‌های انجام شده در پژوهش فعلی با رویکردی اکتشافی صورت گرفته و هدف از آن پاسخ‌گویی به سؤال اصلی پژوهش است. جامعه آماری این تحقیق شامل استاید، صاحب‌نظران، پژوهشگران و کارشناسان و مجریان مربوط به حوزه این پژوهش است که در این راستا از طریق روش تعیین نمونه‌گیری زنجیره‌ای، تعداد ۲۲ نفر که در زمینه این پژوهش دارای شناخت و تخصص لازم بودند، شناسایی و به عنوان حجم نمونه مشخص شده‌اند. همچنین با توجه به ماهیت و روش پژوهش، داده‌ها نیز به صورت کیفی تجزیه و تحلیل گردیده‌اند.

ویژگی‌های جامعه آماری

ویژگی‌های نمونه آماری این پژوهش، در جداول زیر به آن اشاره شده است:

جدول ۱. سطح تحصیلات علمی

جمع	رشته تحصیلی								سطح تحصیلات		
	علوم راهبردی دفاعی و امنیت ملی	علوم راهبردی خدمتی‌گذاری عمومی	سیاست‌گذاری علم و فناوری	جهانگردی سیاسی	معارف اسلامی	روابط بین‌الملل	علوم سیاسی و سیاست‌گذاری عمومی	جمع	دانشجوی دکتری	دکتری	
۲۲	۵	۳	۱	۱	۲	۴	۶	۲۲	۳	۱۹	

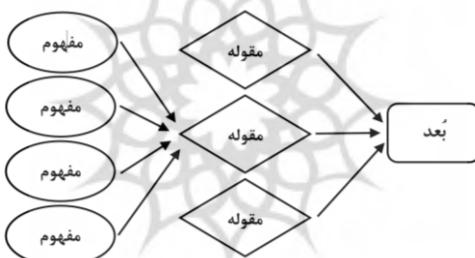
1. Grounded Theory

جدول ۲. سابقه مدیریتی و اجرایی در حوزه دفاعی

جمع	مدیر پاییزی و کارگزار عادی	مدیر میانی	مدیر ارشد
۱۲	۳	۴	۵

روش تحلیل داده‌ها

باتوجه به روش پژوهش، متن مصاحبه‌ها با استفاده از نرم‌افزار MAXQDA نسخه ۱۲ مورد تحلیل قرار گرفته و با استفاده از روش کدگذاری (کدگذاری باز، کدگذاری محوری و کدگذاری انتخابی) که نقش کلیدی در فرایند تئوری‌سازی ایفا می‌کند و منطق نظریه داده‌بنیاد است، مفاهیم و مقوله‌های اصلی تعیین شده است. در مرحله اول کدگذاری یعنی کدگذاری باز، مفاهیم بسیاری از دل مصاحبه‌ها بدست آمده که با پالایش این مفاهیم، داده‌ها به مقوله‌های کمتر تقلیل یافته است (شکل ۱). مفاهیم در نظریه‌پردازی داده‌بنیاد، زیرمقوله‌هایی از نوع کدهای باز هستند که وظیفه‌شان ارائه جزئیات بیشتری درمورد هر مقوله است. مقوله‌ها، در مقایسه با مفاهیم انتزاعی‌تر است و سطحی بالاتر را نشان می‌دهد.



شکل ۱. نحوه کدگذاری و تعیین مقوله‌ها و ابعاد پژوهش

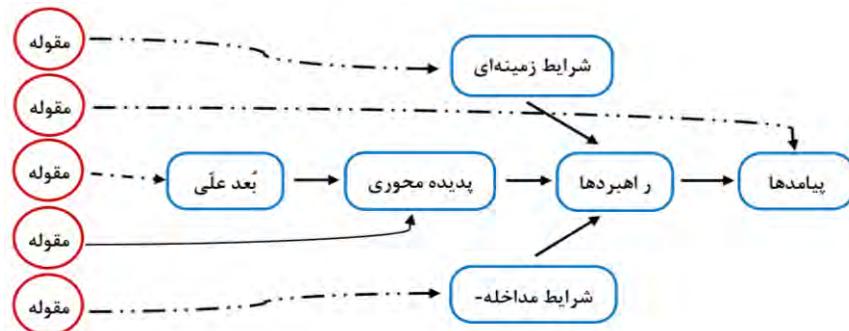
در مرحله دوم کدگذاری که به آن کدگذاری محوری گفته می‌شود، باتوجه به عناصر نظریه داده‌بنیاد (یعنی شرایط علی، پدیده محوری، شرایط زمینه‌ای، شرایط مداخله‌گر، پیامدها و راهبردها) پدیده محوری تعیین، ارتباط سایر عناصر با آن مشخص، و گزاره‌های حکمی (قضایا) پژوهش بیان شده است. گزاره‌های حکمی فرضیه‌هایی است که روابط بین مقوله‌ها و عناصر با پدیده محوری را در الگوی ارائه‌شده روشن می‌کنند (شکل ۲).

«شرایط علی»: مقوله‌هایی مربوط به شرایطی که بر مقوله محوری تأثیر می‌گذارند؛ «زمینه»: شرایط عامی که بر راهبردها تأثیر می‌گذارند؛

«مقوله محوری» یک صورت ذهنی از پدیده‌ای که اساس فرایند است؛

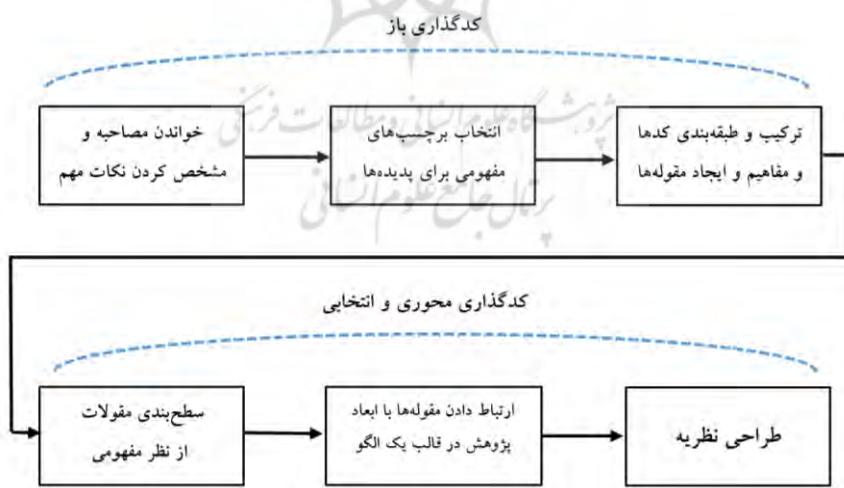


«شرایط مداخله‌گر»: شرایط خاصی که بر راهبردهای تأثیر می‌گذارند؛
 «راهبردها»: کنش‌ها یا برهم‌کنش‌های خاصی که از پدیده محوری منتج می‌شود؛
 «پیامدها»: خروجی‌های حاصل از استخدام راهبردها (دانایی‌فر و امامی، ۱۳۸۶: ۸۴).



شکل ۲. مدل پارادایمی کدگذاری محوری (کرسول، ۲۰۰۵: ۴۰۱)

در مرحله سوم که کدگذاری انتخابی نام دارد، مقوله‌ها بهبود و یکپارچه می‌گردند. به عبارت دیگر، یک نظریه از روابط فیمابین مقوله‌های موجود در مدل کدگذاری محوری بهنگارش درآمده و شرحی انتزاعی بر چگونگی ارتقای ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا. ایران ارائه می‌شود. در شکل (۳) به طور کلی مسیر انجام و تکمیل تجزیه و تحلیل داده‌های پژوهش حاضر را براساس نظریه داده‌بنیاد نشان داده است:



شکل ۳. مسیر انجام و تکمیل تجزیه و تحلیل داده‌ها

اعتبار یافته‌های پژوهش

در جمع‌آوری اطلاعات و داده‌ها باید شیوه‌ای به کار گرفته شود که اطلاعات و داده‌های باکیفیت بالا، دقیق و موثق استخراج شود؛ چراکه کیفیت و اعتبار هر پژوهش تاحدزیادی به کیفیت اطلاعات و داده‌های جمع‌آوری شده بستگی دارد (میرزایی، ۱۳۹۰: ۲۰۴). به همین خاطر، شیوه جمع‌آوری اطلاعات و داده‌ها، یا به عبارتی، ابزار سنجش باید از روایی و پایایی لازم برخوردار باشد تا محقق بتواند داده‌های متناسب با تحقیق را گردآوری نماید و از طریق این داده‌ها و تجزیه‌وتحلیل آنها، فرضیه‌های موردنظر را بیازماید و به سؤال تحقیق پاسخ دهد (حافظنیا، ۱۳۸۶: ۱۵۵). درخصوص اعتبار یافته‌های این پژوهش، اطلاعات از طریق مصاحبه که یکی از باکیفیت‌ترین روش‌های جمع‌آوری داده‌ها و اطلاعات است، به دست آمده است. سؤال‌های مصاحبه با بهره‌گیری از تجارب کارشناسان و صاحب‌نظران حوزه پژوهش طرح شده است، به‌گونه‌ای که بتواند محقق را در یافتن پاسخ سؤال پژوهش یاری نماید. علاوه‌بر این، سؤال‌های مصاحبه به صورت کتبی در زمان‌های مختلف با مصاحبه‌شوندگان مطرح شده و بر مبنای ساختار پژوهش، شفاف و دارای کمترین ابهام بوده است. همچنین انتخاب جامعه آماری مرتبط با موضوع پژوهش، به عبارتی انجام مصاحبه با اساتید، پژوهشگران، صاحب‌نظران، کارشناسان و مجریانی که در حوزه موضوع پژوهش از آگاهی و دانش لازم برخوردار هستند، حاکی از پایایی روش مصاحبه و اعتبار بالای یافته‌های این پژوهش است.

تحلیل یافته‌های پژوهش براساس عناصر نظریه داده‌بنیاد

در این پژوهش با انتکا به نظریه داده‌بنیاد، داده‌های خام مصاحبه‌ها، در سه رویه کدگذاری باز، محوری و انتخابی کدگذاری شده‌اند؛ به‌طوری‌که کدهای مستخرجه از مصاحبه با صاحب‌نظران راجع به چگونگی ارتقای ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا. ایران، در قالب ۱۷۱ مفهوم، ۲۳ مقوله و ۶ بعد (شرایط علی، پدیده محوری، شرایط مداخله‌گر، شرایط زمینه‌ای و راهبردها و پیامدها) دسته‌بندی شده است. برای نمونه، در جدول ۱، روش و نتایج کدگذاری باز و محوری (مفاهیم و مقوله‌های مرتبط با بعد راهبردی)، آورده شده است. در ادامه نیز به تشریح دیگر ابعاد پژوهش پرداخته خواهد شد.

شرایط علی افزایش ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا. ایران

شرایط علی عبارت است از حوادث، شرایط یا رویدادهایی که به گسترش و وقوع پدیده‌ای می‌انجامند. براساس یافته‌های حاصل از مصاحبه با صاحب‌نظران پژوهش، چهار مقوله تحلیل SWOT (یعنی تقویت نقاط قوت^۱، برطرف نمودن نقاط ضعف^۱، استفاده از

1. Strength



دفاع همه‌جانبه از اهداف و منافع کشور و نظام سیاسی و ارتقای کارایی و عملکرد سازمان‌های دفاعی به عنوان شرایط علی ارتقا افزایش ظرفیت قدرت نرم در فرایند سیاست‌گذاری دفاعی شناسایی شد. بنابراین، این چهار مقوله، موجب ظهر و بروز پدیدهای به نام ارتقای افزایش ظرفیت قدرت نرم در فرایند سیاست‌گذاری دفاعی جمهوری اسلامی شود و آن را قوت می‌بخشنند. علاوه بر این، در شناسایی هوشمندانه مسائل و تهدیدات، تنظیم دستور کارهای قوی و تدوین سیاست‌های دفاعی اثربخش متأثر خواهد بود.

پدیده محوری پژوهش

مفهومهای محوری در نظریه داده‌بنیاد، یک صورت ذهنی از پدیدهایی است که اساس فرایند است. حادثه یا واقعه‌ای که سلسله کنش و واکنش به سوی آن رهنمون می‌شود تا آن را اداره کند (محمدی فاتح، ۱۳۹۴). پدیده محوری این پژوهش، ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی جمهوری اسلامی ایران است. ظرفیت قدرت نرم همان دارایی‌ها و توانایی‌های نرم و غیرمحسوس یک کشور است که موجب حذب و هدایت دیگر کشورها می‌شود. هرچقدر این دارایی‌ها جهان‌شمول‌تر باشند، توانایی‌اش برای تعیین هنجارها و قواعد بین‌المللی بیشتر و به عنوان عنصر تنظیم‌کننده رفتار بین‌المللی عمل خواهد کرد.

شرایط زمینه‌ای ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی جمهوری اسلامی ایران

شرایط زمینه‌ای، بستر عام را برای اجرای راهبردها به وجود می‌آورد. این شرایط عمدتاً به مؤلفه‌های محیط کلان همانند شرایط سیاسی، اقتصادی، فرهنگی، فناورانه و... بستگی دارد. به طور کلی، الگوهای زمانی و مکانی پایداری که بر پدیده محوری حاکم است، به عنوان بستر در نظر گرفته شده است. در موضوع ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی شرایط زمینه‌ای که در خلال مصاحبه‌ها و مطالعه ادبیات تحقیق به دست آمده است، شامل پنج مقوله وضعیت مناسب سیاسی جامعه، وضعیت مناسب اقتصادی جامعه، وضعیت مطلوب فرهنگی و اجتماعی جامعه، مساعدبودن وضعیت بین‌المللی و وضعیت مناسب علمی، فناوری و اطلاعاتی می‌باشد.

-
1. Weakness
 2. Threat
 3. Opportunity

شرایط مداخله‌گر در ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی جمهوری اسلامی ایران

شرایط مداخله‌گرانه براساس نوع سازمان، شهر و کشور متفاوت است و اساساً مختص همان سازمان هستند. شرایط مداخله‌گر باعث تسهیل در اجرای راهبردها شده و درنتیجه کارآمدی سیاست‌گذاری را ارتقا می‌دهد (محمدی فاتح، ۱۳۹۴). در موضوع سیاست‌گذاری دفاعی، متغیرهای مداخله‌گر عواملی هستند که در مسیر حرکت تکاملی فرایند سیاست‌گذاری دفاعی قرار می‌گیرند و تغییرات متغیرهای محوری و اصلی و همچنین تصمیمات دولتمردان را تحت تأثیر خود قرار می‌دهند (تهامی، ۱۳۸۴، ج ۲: ۷۶). متغیرهای مداخله‌گر در بستر تصمیم‌گیری نقش‌های متفاوتی را ایفا می‌کنند. بعضی از آنها در تعاملات نظام تصمیم‌گیری با محیط خود نقشی سازگار، مثبت و حمایت‌کننده دارند؛ از قبیل فرصت‌ها، نقاط قوت، توانائی‌ها و قابلیت‌های برتر کشور در ابعاد مختلف. برخی دیگر نقشی ناسازگار، منفی و بازدارنده ایفا می‌کنند، نظام تصمیم‌گیری را متأثر می‌سازند و امنیت نظام سیاسی را مورد تهدید قرار می‌دهند؛ از قبیل تهدیدها، نقاط ضعف، محدودیت‌ها، آسیب‌پذیری‌ها و فشارهای داخلی و خارجی (تهامی، ۱۳۸۴، ج ۲: ۶۴). در این پژوهش، شرایط مداخله‌گرانه، همان توانایی درونی سازمان‌های دفاعی و عوامل بین‌المللی است که در ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا. ایران مؤثر هستند. براساس کدگذاری مقوله‌های حاصل از مصاحبه، پنج مقوله قابلیت‌های سازمانی، قابلیت‌های مدیریتی، شایستگی‌های فردی سیاست‌گذار و مجری، مدیریت دانش و عوامل بین‌المللی به عنوان شرایط مداخله‌گر در ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا. ایران احصا شده است.

راهبردهای ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا. ایران

راهبردها، اقداماتی است که برای پاسخگویی به پدیده محوری و اداره و مدیریت آن، صورت می‌گیرد. بنابراین، برای شناسایی و نامگذاری مقوله اصلی و ابعاد راهبرد ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی، از صاحب‌نظران خواسته شده تا عنوان کنند از چه راهبردهایی می‌توان استفاده نمود تا به ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا. ایران کمک شود. همان‌گونه که اشاره شد، برای نمونه در جدول (۳)، روش کدگذاری باز و محوری و مفاهیم و مقوله‌های بعد راهبردی پدیده محوری نشان داده شده است و دردامنه نیز به تشرییح راهبردها پرداخته خواهد شد:





جدول ۳. راهبردهای افزایش ظرفیت قدرت نرم در سیاست گذاری دفاعی جمهوری اسلامی ایران

بعاد پژوهش	مفهوم	منبع
سیاست گذاری حرفاء	سیاست گذاری مبتنی بر آینده‌نگری	
	سیاست گذاری مبتنی بر نگاه درونی	
	سیاست گذاری مبتنی بر جهاد و فرهنگ جهادی	
	سیاست گذاری مبتنی بر نوآوری و انعطاف‌پذیری	
	جامعه‌گرایی در سیاست گذاری	
	درس آموزی از تجارب موفق و ناموفق گذشته خود و دیگران در سیاست گذاری	
	الگوگری از بخش‌هایی که رشد و پیشرفت داشته‌اند.	
	جلوگیری از قطع حلقه‌های یادگیری و انتقال تجربه در اجرای سیاست‌ها	
	بهره‌گیری از نظرات و دیدگاه‌های کارشناسانه مراکز تخصصی مطالعات بین‌المللی، راهبردی و پژوهشی در تدوین و اجرای سیاست	
	بهره‌گیری از ایده‌ها و نظرات متخصصان علوم سیاسی، مجریان وادی سیاست و فقیهان متأله در تدوین و اجرای سیاست‌ها	
فعال‌سازی شبکه‌سازی هیئت‌های اندیشه‌ورز	مدیریت تمکنی در مراکز تولید فکر و اندیشه	
	ارائه راهکارها و داده‌های علمی به تصمیم‌گیران	
	حاکمیت نگاه ملی و فراملی در فرایند سیاست گذاری دفاعی	
	تعیین نوع اهداف سیاسی و دفاعی بر مبنای منافع ملی	
	شفافیت در مسائل دفاعی	
سیاست گذاری عقلانی	تصمیم‌گیری کامپیکم و منظم	
	پیش‌بینی و تحلیل فایده و هزینه‌ها	
	تطبیق سیاست‌ها با ارزش‌های فرهنگی و اعتقادات دینی مردم	
	لحاظنمودن ارزش‌های سیاسی در تدوین سیاست‌ها و عمل به آن	
	بهره‌گیری از بسته‌های اطلاعاتی موثق و علمی در تدوین سیاست	
	استفاده مؤثر از دیپلماسی دفاعی به عنوان ابزار اجرایی نرم سیاست‌های دفاعی	
	نظرارت مستمر بر کیفیت اجرای سیاست‌ها و ارزیابی آن	
	مطابقت راهبردهای دفاعی با سیاست‌های دفاعی و منافع ملی	
	طراحی و اجرای برنامه‌های اصلاح فرهنگی	
	تهیه منشور فرهنگی دفاعی	
تهیه طرح‌ها و برنامه‌های فرهنگی مناسب	تهیه طرح‌ها و برنامه‌های راهبردی فرهنگی دفاعی	
	تهیه پیوست فرهنگی برای سیاست‌های دفاعی	
	ایجاد ساختار متولی فرهنگ در سیاست گذاری دفاعی	
	ارائه الگوی‌های موفق اسلامی - ایرانی در حوزه‌های دینی و فرهنگی	

- سیاست‌گذاری حرفه‌ای: سیاست‌گذاری حرفه‌ای برخلاف سیاست‌گذاری عمومی که بر فرایند تعیین راهبردهای سازمان، برای اتخاذ یک تصمیم یا تدوین سیاست‌ها تأکید می‌کند، بر افراد تأکید دارد و معتقد است علاوه‌بر توجه به فرایند سنتی سیاست‌گذاری، افراد کارآمد، توانا و خلاق امکان هدایت بهتر فرایند سیاست‌گذاری را فراهم می‌کنند. سیاست‌گذار در هر موضوعی، باید علاوه‌بر شایستگی‌های اولیه، به طور مداوم از علوم جدید آگاه باشند، کارهایش مورد بررسی و مذاقه دقیق قرار گیرد، حوزه معلومات وی گسترش پاید. در سیاست‌گذاری حرفه‌ای دو مفروض بسیار حدی وجود دارد: ۱. قبل از هر چیز باید در صدد توسعه سیاست‌هایی بود که نتایجی درپی داشته باشد، نه اینکه واکنش‌هایی ساده به فشارهای کوتاه‌مدت باشد. ۲. نیاز به تغییرات بدیهی است؛ چراکه جهان برای سیاست‌گذاران به طور فرایندهای پیچیده، نامشخص و پیش‌بینی‌ناپذیر است و مراحل، فرایندها و اقدامات باید با توجه به ملاحظات بیرونی مورد بازبینی قرار گیرند و سیاست‌گذاران خود را با اوضاع جدید تطبیق دهند (غایایق زندی، ۱۳۹۰: ۴۸). بنابراین در این فضای پر ابهام، سیاست‌گذاری کاری بس دشوار است. مسائل امروز نسبت به گذشته بسیار پیچیده‌ترند و سیاست‌گذاری باید توان رویارویی با این پیچیدگی‌ها را داشته و عمق آنها را درک کند و هرچه بیشتر به سمت حرفه‌ای‌شدن پیش رود (جعفری و کریمی، ۱۳۹۶: ۵۱). در حوزه سیاست‌گذاری دفاعی نیز با توجه به تغییرات سریع و متعدد در مسائل و موضوعات دفاعی کشورها و همچنین وجود تهدیدات متعدد و پیچیده، حرکت به سمت سیاست‌گذاری دفاعی حرفه‌ای بیش از پیش احساس می‌شود. سیاست‌گذاری حرفه‌ای دفاعی عرصه خلاقیت، ابتکار و هنرنمایی زیرکانه و هوشمندانه در خلق سیاست‌های آینده‌نگرانه و اثربخش است. از این‌منظور است که می‌توان گفت سیاست‌گذاری حرفه‌ای در جذابیت سیاست‌های دفاعی و درنتیجه اثرگذاری آنها مؤثر خواهد بود و کاربست قدرت نرم را افزایش خواهد داد. بنابراین، به عنوان یکی از راهبردهای ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ارائه شده است. آنچه از خلال مصاحبه‌ها و ادبیات پژوهش به عنوان ویژگی‌های سیاست‌گذاری دفاعی حرفه‌ای احصا شده است:

۱. سیاست‌گذاری مبتنی بر آینده‌نگری: «پیش‌نگری و داشتن تفکر راهبردی درخصوص مسائل دفاعی»؛
۲. سیاست‌گذاری مبتنی بر نگاه درونی: تکیه بر توانایی‌ها، استعدادها، قوتها و فرصت‌های داخلی در تدوین و اجرای سیاست‌های دفاعی؛
۳. سیاست‌گذاری مبتنی بر جهاد و فرهنگ جهادی: احساس مسئولیت، عملگرایی، کار و تلاش بی‌وقفه در فرایند تدوین و اجرای سیاست‌های دفاعی؛



۴. سیاست‌گذاری مبتنی بر نوآوری و انعطاف‌پذیری: ابتکار‌آفرینی و تشویق ایده‌های جدید و خلاقانه؛

۵. جامعیت‌گرایی در سیاست‌گذاری: بررسی جوانب سیاست‌ها و مدنظرداشتن تأثیرات آن بر مردم و یا جامعه هدف؛

۶. درس آموزی از تجارب موفق و ناموفق گذشته خود و دیگران در سیاست‌گذاری؛

۷. الگوگیری از بخش‌هایی که رشد و پیشرفت داشته‌اند.

- فعال‌سازی و شبکه‌سازی هیئت‌های اندیشه‌ورز؛ نخبگان ایزاری هر جامعه، برای اتخاذ تصمیم‌ها و راهبردهای مناسب نیازمند دسترسی به اطلاعات و تحلیل‌های معتبر بوده و ضمن آگاهی از بازخورد سیاست‌های تدوین شده گذشته، باید توان انتخاب بدیل‌های مناسب جهت سیاست‌ها و برنامه‌های خود را داشته باشند. اگر معرض جوامع در حال توسعه، فقدان اطلاعات معتبر و کامل است، در کشورهای پیشرفته، حجم انبوه اطلاعات، مشکل است. گرچه دسته‌بندی، بررسی و تحلیل این اطلاعات امری بسیار غامض است، درک بعضی اطلاعات نیز نیازمند برخی تخصص‌ها می‌باشد. پیگیری و اجرای پاره‌ای دیگر از اطلاعات به لحاظ موضع ساختاری و محدودیت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری، عملی نیست. بنابراین، با این پیچیدگی‌های موجود بر سر راه تصمیم‌گیران، مدیریت کارآمد این فرایند از لحظه ورود اطلاعات تا تبدیل شدن آنها به سیاست‌های مطلوب و عملی به تنها‌ی از عهده مجریان برنمی‌آید. در چنین بستری است که نیاز به هیئت‌های اندیشه‌ورز به عنوان میانجی احساس می‌شود (آقاجانی و عسگری، ۱۳۹۰: ۱۳۹). هیئت‌های اندیشه‌ورز به واسطه ماهیت هم‌افزایی دانشی، علمی و تخصصی شان، باعث بهره‌گیری از نظرات و دیدگاه‌های کارشناسانه متخصصان، مجریان، فقیهان و مراکز تخصصی مطالعاتی شده و از قطع حلقه‌های یادگیری و انتقال تجربه جلوگیری می‌نماید. علاوه بر این دانش و اطلاعات موثق و راهکارهای علمی را به تصمیم‌گیران ارائه و آنان را از سردرگمی در حجم بالای اطلاعات نجات می‌دهد. هیئت‌های اندیشه‌ورز در عمل می‌توانند کارویژه‌های مختلفی را به همراه داشته باشند و به خاطر تبدیل شدن به بازوی مشورتی برای مدیران، می‌توانند با ارائه ایده‌ها و اندیشه‌های نو به مدیران در روند توسعه و پیشرفت سازمان موفق عمل نمایند. از این‌رو، در تحقق سیاست‌گذاری دفاعی مطلوب مؤثر بوده و به عنوان پشتیبان نرم‌افزاری، فکری و مشاوره‌ای سیاست‌گذاران و تصمیم‌گیران دفاعی، نقش آفرینی خواهد کرد.

یکی از نکاتی که در حوزه سیاست‌گذاری دفاعی باید به آن توجه کرد، شبکه‌سازی و مدیریت متمرکز اتفاق‌های فکر است. شبکه‌سازی هیئت‌های اندیشه‌ورز یعنی برقراری ارتباط مؤثر بین هیئت‌های اندیشه‌ورز و بهاشتراک‌گذاری اطلاعات مورد نیاز است.





شبکه‌سازی و مدیریت مرکز هیئت‌های اندیشه‌ورز، ارجحیت‌ها را مشخص می‌کند، خطای رفتارها و تصمیم‌گیری‌های دفاعی را کاهش و سلیقه‌گرایی را کمزنگ می‌سازد که این خود می‌تواند بر کیفیت خروجی سیاست‌گذاری‌ها و جذابیت بیش از پیش سیاست‌ها دفاعی اثرگذار باشد و درنتیجه بر قدرت نرم جمهوری اسلامی ایران بیفزاید. بنابراین، می‌تواند به عنوان یکی از راهبردهای ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی رائئه شود.

- سیاست‌گذاری عقلانی: اهمیت تصمیم‌گیری در سیاست‌گذاری به میزان عقلانی‌بودن آن بستگی دارد. در رهیافت جامع عقلانی، سیاست‌گذاران مسئله‌ای را شناسایی می‌کنند، همه جایگزین‌های ممکن را برای رسیدگی به مسئله جستجو می‌کنند و مزایا و معایب هر کدام را می‌سنجند، درنهایت اثربخش‌ترین و کاراترین راه حل را بر می‌گزینند (اسمیت و لریمر، ۱۳۹۶: ۸۲). در این مدل، انسان به عنوان یک موجود اقتصادی قادر به شناخت سود و زیان ناشی از گزینش راه حل‌هاست (ملک‌محمدی، ۱۳۹۴: ۳۳). در حوزه روابط بین‌الملل، یکی از سطوح تحلیل سیاست‌های بین‌الملل، بررسی رفتار دولتها بر پایه ارزیابی تصمیماتی است که سیاست‌گذاران در زمینه‌های مختلف اتخاذ می‌کنند. بدین ترتیب، روش تصمیم‌گیری یکی از چارچوب‌هایی است که برای بررسی روابط بین‌الملل می‌تواند مورد توجه قرار گیرد (قوام، ۱۳۸۶: ۴۱). از این‌رو، دولتها می‌کوشند تصمیم‌ها و سیاست‌هایی را که به عنوان داده سیاست خارجی وارد محیط بین‌المللی می‌کنند، منطقی و مبتنی بر عقلانیت باشند. آنچه مسلم است این است که در کانون تصمیم‌گیری و یا سیاست‌گذاری دفاعی مبتنی بر عقلانیت نیز سعی می‌شود متناسب با اهداف ملی و تهدیدات پیش رو، از امکانات و منابع به نحوی استفاده شود که حداقل نیازها را بر طرف سازد و از طریق هدف‌گذاری منطقی و دقیق و انتخاب بهترین تصمیم و همچنین بهره‌گیری از تکنیک‌های مناسب، حرکت درجهت تحقق اهداف موردنظر را بدون صرف هزینه‌های گزاف نظامی تسهیل نمایند و تهدیدات محیط پیرامونی را کاهش دهند. در این میان، سیاست دفاعی زمانی جذابیت پیدا می‌کند که مشروع و مورد قبول و تأیید قرار گیرد. یکی از راههای ایجاد مشروعیت و مقبولیت سیاست‌ها، تدوین سیاست‌های عقلانی و منطقی است که به تولید قدرت نرم می‌انجامد. در این‌راستا، آنچه از خلال مصاحبه‌ها به عنوان معیارهای راهبرد سیاست‌گذاری دفاعی عقلانی بیان شده است و می‌تواند تولیدکننده قدرت نرم و ارتقای آن در سیاست‌گذاری شود، شامل حاکمیت نگاه ملی و فراملی در فرایند سیاست‌گذاری، تعیین نوع اهداف سیاسی و دفاعی بر مبنای منافع ملی، شفافیت در مسائل دفاعی، تصمیم‌گیری گام‌به‌گام و منظم، پیش‌بینی و تحلیل فایده

و هزینه‌ها، تطبیق سیاست‌ها با ارزش‌های فرهنگی و اعتقادات دینی مردم، لحاظنمودن ارزش‌های سیاسی در تدوین سیاست‌ها و عمل به آن، بهره‌گیری از بسته‌های اطلاعاتی موثق و علمی در تدوین سیاست، استفاده مؤثر از دیپلماسی دفاعی به عنوان ابزار اجرایی نرم سیاست‌های دفاعی، نظارت مستمر بر کیفیت اجرای سیاست‌ها و ارزیابی آن و مطابقت راهبردهای دفاعی با سیاست‌های دفاعی و منافع ملی است. به طور کلی، راهبرد سیاست‌گذاری دفاعی عقلانی و مبتنی بر ظرفیت‌های قدرت نرم، مشروعيت‌بخشی و جذابیت سیاست‌های دفاعی و درنتیجه تحقق آسان‌تر آنها را در پی خواهد داشت.

- تهیه طرح‌ها و برنامه‌ها فرهنگی: یکی دیگر از راهبردهایی که در این پژوهش از میان مصاحبه‌ها به عنوان راهبرد ارتقای ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی احصا شده است، تهیه طرح‌ها و برنامه‌های فرهنگی متناسب با سیاست‌های دفاعی است. در بسیاری از موارد، سیاست‌ها با بهترین نحو تدوین می‌شوند، اما به واسطه ضعف فرهنگی به درستی اجرا نمی‌شوند؛ چراکه سیاست متأثر از فرهنگ هستند. "فرهنگ به مثابه یکی از اجزای زیست‌جمعی بشر، چنان ظرفیتی دارد که می‌توان از آن تحت عنوان جعبه ابزاری نام برد که قادر است به اقدام‌ها و رفتارها شکل و سازمان بدهد" (عسگری، ۱۳۹۰: ۷). به عبارتی، فرهنگ اعمال و رفتارها را معنا می‌بخشد. از این‌رو، اجرای کیفی و مؤثر سیاست‌ها متأثر از برنامه‌های فرهنگی مناسب است.

مطابق نظریه جوزف نای، قسمت اعظم منابعی که قدرت نرم تولید می‌کند از ارزش‌های ارائه شده یک سازمان یا کشور، در فرهنگش ناشی می‌شود؛ به خصوص آن بخش‌هایی که برای دیگران دارای جذابیت است (نای، ۱۳۸۹: ۴۷). بنابراین، فرهنگ‌های پویا و زنده که دارای ارزش‌های جذاب و فراگیر هستند، زمینه مساعدتری برای مبادله دارند. طبیعی است که فرهنگ‌ها هرچه بارزتر و حاوی ارزش‌های جهان‌شمول‌تر باشند، قابلیت و ظرفیت بالاتری برای صدور و یا القای ارزش‌های خود دارند (کاظمی، ۱۳۸۲: ۳۸). بدیهی است ضعف فرهنگی و بی‌توجهی به آن، سرسپردگی به فرهنگ بیگانه و پشت‌پازدن به فرهنگ اصیل خودی و همچنین استحاله از درون را در پی خواهد داشت. شاید از این منظر است که امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) می‌فرمایند: «فرهنگ از اقتصاد هم مهم‌تر است. چرا؟ چون فرهنگ، به معنای هوایی است که ما تنفس می‌کنیم؛ شما ناچار هوا را تنفس می‌کنید، چه بخواهید، چه نخواهید؛ اگر این هوا تمیز باشد، آثاری دارد در بدن شما؛ اگر این هوا کشیف باشد، آثار دیگری دارد. فرهنگ یک کشور مثل هواست؛ اگر درست باشد، آثاری دارد. ... بنابراین، تمرکز دشمنان روی فرهنگ بیشتر از همه جاست...» (بيانات در مورخه ۱۳۹۳/۱/۱). ایشان در بخش دیگری از بیانات خود می‌فرمایند: «مسئولان



فرهنگی، باید مراقب رخنه فرهنگی باشند؛ رخنه‌های فرهنگی بسیار خطرناک است؛ باید حساس باشند، باید هشیار باشند. نمی‌خواهیم بگوییم همه آسیب‌های فرهنگی کار بیگانگان است؛ نه، خود ما هم مقصريم؛ مسئولان مختلف، مسئولان فرهنگی، مسئولان غیرفرهنگی، کم‌کاری‌ها، غلطکاری‌ها، اینها تأثیر داشته؛ ما همه را به گردن دشمن نمی‌اندازیم؛ اما حضور دشمن را هم در زمینه مسائل فرهنگی نمی‌توانیم فراموش کیم (بيانات در مورخه ۱۳۹۳/۱/۱).

براین اساس، می‌توان گفت، موفقیت و شکست در سیاست‌گذاری دفاعی نیز با فرهنگ ارتباط دارد. تهیه طرح‌ها و برنامه‌های فرهنگی مناسب در پیوست سیاست‌های دفاعی به عنوان پیوست‌های نرم‌افزاری، یکی از عوامل موفقیت در سیاست‌گذاری دفاعی است. طرح‌ها و برنامه‌های فرهنگی می‌توانند نقش تهییج‌کننده، تجهیز‌کننده و تقویت‌کننده ساختار فکری، ذهنی و روحی عوامل اجرایی سیاست‌ها را ایفاء کند. بنابراین، موجب جوشش، تحرک، نشاط و جهاد در ورود به میدان عمل و صحنه کار و ابتکار برای خدمت‌کردن می‌شوند. به عبارتی، طرح‌ها و برنامه‌های فرهنگی دفاعی، به فرایند سیاست‌گذاری دفاعی فعلیت و تحرک می‌بخشد، ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی را ارتقا می‌دهند و متولیان امور دفاعی را به انسان‌هایی مستحکم در عقیده و عمل تبدیل می‌کنند.

پیامدهای ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا.ایران

پیامدها همان اهدافی است که با اجرای راهبردها حاصل می‌شوند. به طور کلی، براساس نتایج حاصل از مصاحبه، پیامدهای ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی در چهار مقوله زیر تقسیم‌بندی شده است:

۱. پیامدهای حوزه تدوین سیاست دفاعی؛ پیامدهایی است که منابع قدرت نرم بر نحوه تصمیم‌گیری‌های سیاست‌گذاران و فرایند شکل‌گیری سیاست‌ها اثر می‌گذارد. هدف‌گذاری واقعی و دقیق در عرصه دفاع، شکل‌دهی به ساختار ذهنی سیاست‌گذاران و درنتیجه جهت‌دهی و سرعت‌بخشی به تصمیم‌سازی‌ها و تصمیم‌گیری‌ها، توکل به خدا و امداد الهی و عقلانی و منطقی عمل‌نمودن از جمله پیامدهای حوزه تدوین است.
۲. پیامدهای حوزه اجرای سیاست دفاعی؛ آثاری است که در نتیجه عملی شدن سیاست‌ها حین اجرای سیاست ایجاد می‌شود. جهت‌دهی به رفتار و عملکرد مجریان، فعلیت‌بخشی و تحرک‌بخشی به سیاست‌ها، تکیه بر قدرت الهی، تقویت اراده و روحیه مقاومت، جهاد فی سبیل الله و روحیه شکست‌ناپذیری در نیروها، تقویت امید، تهییج روحیه و ایجاد آمادگی برای دفاع، تقویت وجودن کاری، مسئولیت‌پذیری و کارآمدی در نیروها،



۳. پیامدهای ملی؛ آثاری است که از کاربست ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی در سطح جامعه حاصل می‌شود. برخی از این پیامدها شامل موارد زیر است: ازین‌بردن تهدیدات داخلی و ناکامی دشمن، تأمین و تحکیم امنیت ملی و منافع ملی، ایجاد آرامش و ثبات در جامعه، هویت‌سازی، بسیج عمومی و دفاع همه‌جانبه، ایجاد وحدت و همیستگی ملی، کسب مقبولیت و مشروعيت و حذایت برای نظام سیاسی اسلامی، تقویت مردم‌سالاری دینی، تداوم و ثبات نظام سیاسی و تسهیل در جامعه‌پذیری سیاسی.

۴. پیامدهای بین‌المللی؛ پیامدهایی است که موجب کسب منفعت و ارتقای حیثیت و جایگاه کشور در عرصه سیاست بین‌المللی و نظام جهانی می‌شود و زمینه را برای تحقق اهداف و منافع ملی جمهوری اسلامی ایران هموار می‌سازد. ایجاد بازدارندگی مؤثر و مصونیت‌سازی، تنش‌زدایی و اعتمادسازی در سطح منطقه‌ای و بین‌المللی، نشر ارزش‌ها و آرمان‌های انقلاب اسلامی، محدودسازی کاربرد تسلیحات، ازین‌بردن ذهنیت‌های منفی علیه جمهوری اسلامی ایران و جذب افکار عمومی جهان، ارائه چهره موجه و صلح طلب جمهوری اسلامی ایران و درنتیجه پیشبرد اهداف و سیاست‌های دفاعی ازجمله پیامدهای حوزه بین‌المللی است که در نتیجه کاربست ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی جمهوری اسلامی ایران قابل تحصیل است.

مدل نهایی پژوهش

پژوهشگر در کدگذاری با طرح پرسش‌هایی درباره مقوله‌ای که عموماً مشخص‌کننده نوعی رابطه است به داده‌ها رجوع کرده، به بررسی حوادث و وقایعی که تأیید یا ردکننده پرسش‌های است، می‌پردازد (حاجی‌پور، ۱۳۹۴: ۱۷۴). بعد از تعریف مقوله محوری، با کدگذاری مجدد داده‌ها، انواع شرایط تأثیرگذار بر مقوله محوری (شرایط زمینه‌ای و شرایط مداخله‌گر)، کنش‌ها و برهم‌کنش‌هایی (راهبردها) که برای اداره، کنترل یا پاسخ به مقوله محوری به وجود می‌آیند و پیامدهای ناشی از آنها نیز، تعریف می‌شوند. شکل (۴)، بیانگر نتایج کدگذاری محوری در این پژوهش می‌باشد. همان‌طور که در شکل (۴) نشان داده شده است، در مرحله کدگذاری محوری سعی شد ضمن انتخاب یک مقوله به عنوان مقوله محوری، براساس ساختار مدل پارادایم داده‌ها مجدداً مورد پردازش قرار گیرند. به‌این‌ترتیب، برمبانی ویژگی‌های که استراوس درباره مقوله محوری مطرح کردند (عبدی و نادری، ۱۳۹۷: ۴۴)، مقوله ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا. ایران،



به عنوان مقوله محوری در نظر گرفته شده و سعی شد با استفاده از مقوله‌های تولیدشده در مرحله کدگذاری باز و همچنین داده‌های جمع‌آوری شده، خط ارتباطی میان مقوله‌های پژوهش یعنی شرایط علی، شرایط مداخله‌گر، شرایط زمینه‌ای و راهبردها و پیامدها برای مقوله محوری تعریف شوند. در نمودار زیر پارادایم کدگذاری محوری و به عبارت دیگر، مدل ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا. ایران، نشان داده شده است.



شکل ۴. مدل ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا. ایران

کدگذاری انتخابی و گزاره‌های حکمی تحقیق

برای اینکه تحلیل‌ها به نظریه تبدیل شوند، مفاهیم باید به طور منظم به یکدیگر ربط یابند. کدگذاری انتخابی مرحله اصلی نظریه‌پردازی است که براساس نتایج دو مرحله قبلی کدگذاری (به عنوان مراحل مقدماتی و زمینه‌ساز برای نظریه‌پردازی، مقوله‌ها و روابط مقدماتی را به عنوان سازه‌ها و اصول اصلی تئوری دراختیار می‌گذارند)، به تولید نظریه می‌پردازد. به این ترتیب که مقوله محوری را به شکلی نظاممند به دیگر مقوله‌ها ربط داده، آن روابط را در چارچوب یک روایت روشن کرده و مقوله‌هایی را که به بهبود و توسعه بیشتری نیاز دارند، اصلاح می‌کند. بنابراین، کدگذاری انتخابی، فرایند یکپارچه‌سازی و بهبود (پالایش) مقوله‌های است. به این ترتیب که محقق با ایجاد یک آهنگ و چیدمان خاص بین مقوله‌ها آنها را برای ارائه و شکل‌دهی یک نظریه تنظیم می‌کند (Creswell, 2004: 19). گزاره‌های حکمی (قضایا)، روابط بین مقوله محوری و سایر مقوله‌ها را نشان می‌دهند که در زیر، گزاره‌های حکمی یا قضایای این پژوهش آمده است:

قضیه ۱: تقویت نقاط قوت و برطرف نمودن نقاط ضعف، مقابله با تهدیدها و استفاده از



قضیه ۲: افزایش ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا.ایران به عنوان مقوله محوری انتخاب شده است.

قضیه ۳: سیاست‌گذاری حرفه‌ای، فعال‌سازی و شبکه‌سازی هیئت‌های اندیشه‌ورز، سیاست‌گذاری عقلانی و تهیه طرح‌ها و برنامه‌ها مناسب به عنوان راهبردهایی برای ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا.ایران محسوب می‌شوند.

قضیه ۴: اعتبار سیاسی، اعتبار اقتصادی، وضعیت فرهنگی و اجتماعی، وضعیت بین‌المللی و وضعیت علمی، فناوری و اطلاعاتی بستر و زمینه‌های عام را برای افزایش ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا.ایران فراهم می‌کند.

قضیه ۵: شرایط مداخله‌گر قابلیت‌های سازمانی، قابلیت‌های مدیریتی، شایستگی‌های فردی سیاست‌گذار و مجری، مدیریت دانش و عوامل بین‌المللی بستر خاص را برای تحقق افزایش ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا.ایران فراهم می‌کند.

قضیه ۶: ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا.ایران پیامدهایی را هم در حوزه تدوین و هم در حوزه اجرای سیاست و همچنین پیامدهایی در سطح ملی و سطح بین‌المللی به همراه خواهد داشت.

روایت مدل یا نظریه ارتقای ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی جمهوری اسلامی ایران

امروزه تهدیدهای نرم یکی از خطرناک‌ترین و جدی‌ترین تهدیدهای است که علیه جمهوری اسلامی ایران وجود دارد. این تهدیدها نه تنها حوزه‌های دیگر، بلکه قدرت دفاعی کشور را نیز تهدید کرده و امنیت ملی کشور را به مخاطره می‌اندازد. در همین راستا، به منظور موفقیت در سیاست‌های دفاعی و امنیتی و مقابله با تهدیدهای فرارو، افزایش ظرفیت‌های قدرت نرم در فرایند سیاست‌گذاری دفاعی امری لازم و ضرور احساس می‌شود. علاوه بر این، امروزه نیز موفقیت در سیاست‌های جهانی، مستلزم استفاده از قدرت نرم به همراه قدرت سخت است. براین‌مبنای، حفظ موجودیت نظام، دفاع از کشور و تحقق اهداف و تأمین امنیت مستلزم سیاست‌گذاری مطلوب و اثربخش در حوزه‌های دفاعی و امنیتی است. لازمه این نوع سیاست‌گذاری و اثربخشی به آن، افزایش و به کارگیری ظرفیت‌های قدرت نرم در کنار قدرت سخت است. بنابراین، در اینجا، شرایط علی، بسترها خاص و عام، راهبردها و



پیامدهای حاصل از افزایش ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا.ایران را این‌گونه می‌توان تبیین و روایت کرد: متغیرهای علی‌یعنی تحلیل SWOT (تقویت نقاط قوت و برطرف‌نمودن نقاط ضعف، مقابله با تهدیدها و استفاده از فرصت‌ها)، نهادینه‌سازی منابع قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی، دفاع همه‌جانبه از اهداف و منافع کشور و نظام سیاسی، ارتقای عملکرد سازمان‌های دفاعی باعث توجه به بحث ارتقای ظرفیت قدرت نرم در فرایند سیاست‌گذاری دفاعی شده و خود را در سیاست‌گذاری حرفه‌ای، فعال‌سازی و شبکه‌سازی هیئت‌های اندیشه‌ورز، سیاست‌گذاری عقلانی و تهیی طرح‌ها و برنامه‌های مرتبط با این موضوع نمایان می‌سازد. همچنین شرایط مداخله‌گر همچون قابلیت‌های سازمانی، قابلیت‌های مدیریتی، شایستگی‌های فردی سیاست‌گذار و مجری، مدیریت دانش و عوامل بین‌المللی بستر خاص و شرایط زمینه‌ای همچون اعتبار سیاسی، اعتبار اقتصادی، وضعیت فرهنگی و اجتماعی، وضعیت بین‌المللی و وضعیت علمی، فناوری و اطلاعاتی بستر عام را برای افزایش ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی ج.ا.ایران فراهم می‌کند و با اثرگذاری، راهبردهای ارتقای ظرفیت قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی یعنی سیاست‌گذاری حرفه‌ای و عقلانی را تسهیل و پیامدهایی مثبتی را در حوزه تدوین و اجرای سیاست‌های دفاعی و همچنین پیامدهای مثبتی را در سطح ملی و سطح بین‌المللی برای جمهوری اسلامی ایران ایجاد می‌کند.

نتیجه‌گیری و پیشنهادها

تنظیم سیاست‌های مطلوب و اثربخش که بتواند حداکثر فایده را برای مردم به دنبال داشته باشد، یکی از اهداف مهم دولت‌ها در سیاست‌گذاری‌هاست. این موضوع در سیاست‌گذاری دفاعی به‌جهت تأثیرگذاری بر امنیت و سرنوشت کشور، در مقایسه با دیگر مسائل از اهمیت بالایی برخوردار است. بنابراین، یکی از مواردی که سیاست‌گذاران دفاعی باید به آن توجه داشته باشند، تنظیم سیاست‌ها بر مبنای اهداف و منافع ملی و توجه به ظرفیت‌ها و توانایی‌های خود است. در این میان، در کنار قدرت سخت، تکیه بر ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی از جمله مواردی است که می‌تواند به کیفیت و اثربخشی سیاست‌های دفاعی بیفزاید. قدرت نرم به‌گونه‌ای ناملموس و نامحسوس و با استفاده از جاذبه‌های اعتقادی و فرهنگی، ارزش‌های سیاسی و اجتماعی جهان‌شمول، سیاست‌های مشروع و عامه‌پسند، هنجارها و رفتارهای معقول و انسانی، چهره‌های موجه و تصویری مثبت از خود ارائه داده و موجب جذب دیگران و تغییر رفتار آنان می‌شود؛ چراکه اندیشه و سلوک افراد تاحدیزیادی متأثر از عوامل فرهنگی و نرم است و در عمل، افراد تحت

تأثیر این عوامل، رفتار می‌کنند. به عبارت دیگر، کنش‌های افراد متأثر از گرایش‌های ذهنی و فکری آنهاست که ریشه در فرهنگ و ارزش‌های نرم دارد. هرچه این ارزش‌ها و فرهنگ غنی‌تر، جهان‌شمول‌تر و جذاب‌تر باشد، زمینه برای تعامل و جذب دیگران بیشتر و اعمال نفوذ و قدرت درجهت تحقق اهداف و منافع راحت‌تر خواهد بود، ضمناً اینکه می‌تواند مانع و سدی محکم در مقابل تهدیدهای نرم دیگران باشند. بنابراین، در این دنیای پیچیده برای مواجهه و مقابله با مسائل نوپدیدی همچون جنگ نرم، بهتر است در تنظیم سیاست‌های مطلوب و اثربخش از الگوهای جدیدی استفاده کرد. منظور از الگو، تصویر یا نمایشی شفاف از یک واقعیت است که روابط بین متغیرها و یا عناصر آن را مشخص می‌سازد. الگو، فهم مسائل پیچیده را آسان می‌کند و راههای مؤثر در برخورد با واقعیت‌ها را نشان می‌دهد. بنابراین، برای موفقیت در حوزه‌های مختلف، طراحی الگو از اهمیت بالایی برخوردار است. همان‌گونه‌که اشاره شد، این پژوهش به دنبال ارائه الگویی از چگونگی ارتقای ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی جمهوری اسلامی است.

استفاده از مصاحبه با صاحب‌نظران حوزه پژوهش، اطلاعات و داده‌های لازم گردآوری و سپس براساس روش گرانددتئوری، داده‌ها تجزیه و تحلیل کیفی گردید و الگوی موردنظر احصا شده است. حال با توجه به اینکه الگوی اکتشافی دارای ۶ بعد و هر بُعد نیز دارای چند مقوله می‌باشد و عمل و اقدام در راستای هرکدام از مقوله‌ها بهویژه مقوله‌های راهبردی، می‌تواند ظرفیت قدرت نرم را در سیاست‌گذاری دفاعی افزایش دهد، بنابراین به سیاست‌گذاران دفاعی توصیه می‌شود اگر به دنبال بهره‌گیری مؤثر از ظرفیت‌های قدرت نرم در سیاست‌گذاری دفاعی جا ایران هستند، به الگوی ارائه توجه نموده و اقدام مؤثر در راستای ابعاد و مقوله‌های آن را به عمل آورند.

به طور کلی پیشنهاد می‌شود:

۱. اهتمام ویژه به عملی نمودن مفاهیم و مقوله‌های اشاره شده در الگوی نهایی پژوهش، بهویژه مقوله‌های راهبردهای؛
۲. سازماندهی هیئت‌های اندیشه و روز به عنوان مرکز تولید اندیشه و بسته‌های اطلاعاتی علمی دفاعی و استفاده از خروجی آنها در تهیه و تدوین سیاست‌های دفاعی و امنیتی؛
۳. پیشقدمی سیاست‌گذار و کارگزار دفاعی در عمل به فرهنگ و ارزش‌های حاکم بر جامعه، همچون فرهنگ ساده‌زیستی، فرهنگ مردم‌داری، فرهنگ پاسخگویی، عدالت‌خواهی و عمل به قانون و... یکی دیگر از مواردی است می‌تواند حمایت مردم از سیاست‌های دولت به خصوص در حوزه دفاعی را به همراه داشته باشد؛
۴. طراحی و اجرای برنامه‌های اصلاح نقاط ضعف فرهنگی که نیازمند شناخت فرهنگ



- جاری شامل: (ارزیابی وضعیت موجود عوامل شکلدهنده فرهنگ جاری، شناخت ویژگی‌های فرهنگ جاری، ارزیابی کارکردهای فرهنگ جاری) تبیین فرهنگ مطلوب شامل: (تعیین عوامل شکلدهنده فرهنگ مطلوب، تعیین ویژگی‌های فرهنگ مطلوب، تعیین کارکردهای موردنظر از فرهنگ مطلوب) است که منجر به تحلیل شکاف- تعیین نقاط قوت - تعیین حوزه‌های قابل بهبود می‌شود؛
۵. توجه خاص به اهداف و ابزارهای نرم‌افزاری سیاست‌گذاری دفاعی؛ همچون، بهره‌برداری حداکثری از ظرفیت قدرت نرم دیلماسی دفاعی درجهت پیاده‌سازی سیاست‌های دفاعی با استفاده از دیپلمات‌های مجرب و کارдан؛
 ۶. تدوین منشور فرهنگی دفاعی. در گام اول کاریست قدرت نرم، نیازمند تدوین منشور فرهنگی مربوطه و اسناد راهبردی مرتبط است؛
 ۷. تهییه پیوست‌های فرهنگی برای سیاست‌های دفاعی بهمنظور ارتقای انگیزه‌های اعتقادی و روحی متولیان اجرایی سیاست‌های دفاعی؛
 ۸. استفاده بهینه از فناوری‌های ارتباطی و رسانه‌ای درجهت نشر و تبلیغ ارزش‌های فرهنگی در حوزه دفاعی؛
 ۹. به ارزیابی اثربخشی راهبردها پس از اجرا توجه شود.

منابع

- آقاجانی، احمد و عسگری، محمود (۱۳۹۰)، نقش‌آوری اتفاق‌های فکر در سیاست‌گذاری دفاعی - امنیتی، *فصلنامه راهبرد دفاعی*، ش ۳۲: ۱۳۷ - ۱۷۲.
- اسمیت، کوینبی و لریمر، کریستفر دبلیو (۱۳۹۶)، درآمدی نظری بر سیاست عمومی، ترجمه بهزاد عطارزاده، تهران: انتشارات علمی و فرهنگی، چ نخست.
- افتخاری، اصغر و کمالی، علی (۱۳۹۴)، ساختار قدرت نرم در گفتمان اسلامی، قدرت نرم، س پنجم، ش ۱۲.
- تهرانی، سید مجتبی (۱۳۹۰)، امنیت ملی، اکترین سیاست‌های دفاعی و امنیتی، چ اول و دوم، تهران: سازمان عقیدتی سیاسی ارتش، چ اول.
- جعفری، عمار و کریمی، فریبا (۱۳۹۶)، سیاست‌گذاری حرفة‌ای در نظام آموزشی در هزاره سوم باتأکید بر مبحث آینده‌پژوهی، *ماهnamه علمی - تخصصی شبک*، ش ۱۰.
- جمالی، علی (۱۳۹۷)، تأثیر عوامل قدرت نرم انقلاب اسلامی بر پیشگیری از تهاجم نظامی نظام سلطه به جمهوری اسلامی ایران، *فصلنامه سیاست دفاعی*، ش ۱۰۳.
- جنیدی، رضا و ملائی، مسعود (۱۳۹۸)، راهبردهای مبتنی بر قدرت نرم جمهوری اسلامی ایران در مقابله با قدرت هوشمند ایالات متحده امریکا، *فصلنامه راهبرد سیاسی*، ش ۸.

حاجی‌پور، ابراهیم (۱۳۹۴)، طراحی مدلی آسیب‌شناصی اجرای خط‌مشی عمومی در ایران، رساله دکتری، رشته مدیریت گرایش سیاست‌گذاری عمومی، دانشکده مدیریت و اقتصاد، دانشگاه تربیت مدرس.

حافظنیا، محمد رضا (۱۳۸۶)، مقدمه‌ای بر روش تحقیق در علوم انسانی، انتشارات سمت.

حسنلو، خسرو (۱۳۸۸)، مروی بر مفاهیم جنگ، انتشارات علوم و فناوری دفاعی.
حیات‌مقدم، امیر و کلاتری، فتح‌الله (۱۳۹۷)، سالنامه دفاعی - امنیتی محیط پیرامونی جمهوری اسلامی ایران، تهران: دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی، ج اول.
حیدرخانی، صادق (۱۳۷۶)، اصول و مفاهیم صورت‌بندی (سلسله‌مراتب) استراتژی، فصلنامه مطالعات بسیج، ش ۱۵.

دانایی‌فرد، حسن و امامی، سید مجتبی (۱۳۸۶)، استراتژی‌های پژوهش کیفی: تأملی بر نظریه‌پردازی داده‌بنیاد، فصلنامه اندیشه مدیریت، ش ۲.

رشاد، افسانه (۱۳۹۴)، کارکرد قدرت نرم در فرایند سیاست خارجی و امنیت ملی ج. ا. ایران (۱۳۵۷ - ۸۹)، رساله دکتری، رشته روابط بین‌الملل، دانشکده حقوق، الهیات و علوم سیاسی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات.

زهدی، یعقوب و عسگری، محمود (۱۳۸۷)، شاخص‌های ارزیابی سیاست دفاعی، فصلنامه راهبرد دفاعی، ش ۲۳.

سیف‌زاده، سید حسن (۱۳۸۵)، اصول روابط بین‌الملل (الف و ب)، ج پنجم، تهران: نشر میزان.

- عبدی، بهنام و نادری، علیرضا (۱۳۹۷)، ملاحظات سیاستی استقرار فرهنگ دفاعی آینده‌نگر در راستای الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت براساس تدبیر مقام معظم فرماندهی کل قوا (مد ظله‌العالی)، فصلنامه آینده‌پژوهی، س دوم، ش ۶.

- عسگری، محمود (۱۳۸۹)، چارچوبی برای تبیین دیپلماسی دفاعی، نامه دفاع، مرکز تحقیقات دفاعی راهبردی، ش ۱۷.

غرایاق زندی، داود (۱۳۸۹)، درآمدی بر سیاست‌گذاری امنیت ملی، تهران: پژوهشکده مطالعات راهبردی، ج اول.

- قیصری، نوراله و خضری، احسان (۱۳۹۵)، سیاست دفاعی نظام جمهوری اسلامی ایران: بررسی استناد کلان، فصلنامه رهیافت اسلامی، س دهم، ش ۳۷.

لباف، فریبا (۱۳۹۰)، مقابله با جنگ نرم در دانشگاه، با تأکید بر نقش اساتید و دانشجویان، فصلنامه توسعه مدیریت منابع انسانی و پشتیبانی، ش ۲۱.





- محمدی فاتح، اصغر (۱۳۹۴)، طراحی مدلی برای ارتقای ظرفیت سیاست‌گذاری در ایران، رساله دکتری، رشته مدیریت گرایش سیاست‌گذاری عمومی، دانشکده مدیریت و اقتصاد، دانشگاه تربیت مدرس.
- محمدی، منوچهر (۱۳۸۷)، منابع قدرت نرم، سرمایه اجتماعی نظام جمهوری اسلامی ایران، فصلنامه ۱۵ خرداد، ش ۱۶.
- ملک‌محمدی، حمیدرضا (۱۳۹۴)، مبانی و اصول سیاست‌گذاری عمومی، تهران: انتشارات سمت، ج اول.
- میرزایی، خلیل (۱۳۹۰)، شیوه علمی مقاله‌نویسی، تهران: انتشارات جامعه‌شناسانه، ج دوم.
- نای، جوزف (۱۳۸۹)، قدرت نرم، ترجمه سیدمحسن روحانی و مهدی ذوالقاری، ج سوم، تهران: دانشگاه امام صادق(ع).
- نجفی، سجاد و خسروی، علی‌رضا (۱۳۹۸)، مؤلفه‌های افزایش قدرت نرم و عمق راهبردی ایران در سوریه و عراق پس از ظهور داعش، فصلنامه آفاق امنیت، ش ۴۳.
- وحیدی، موسی‌الرضا (۱۳۸۶)، فراتکنلوژی و تحول مفهوم قدرت در روابط بین‌الملل، فصلنامه مطالعات راهبردی، س دهم، ش چهارم.
- هرسیج، حسین و همکاران (۱۳۸۸)، ژئوپولیتیک قدرت نرم ایران، پژوهشنامه علوم سیاسی، س چهارم، ش ۲.

Anderson, James E. (1994), Public Policymaking: And Introduction, 2nd ed, Geneva, IL: Houghton Mifflin.

- Baldwin, D. (2003). Power and International Relations, In W. Carlsnaes et al. (eds). Handbook of International relations, London: sage.

Creswell, J.W. (2004). Research design: Qualitative and quantitative approaches.

Creswell, J.W. (2005), Educational Research: Planning, Conducting, and Evaluating Quantitative and Qualitative Research (2nd edition).

- Lasswell, Harold (1951), the policy Orientation, in Daniel Lerner, Harold Lasswell, the policy sciences: recent Developments in scope and Method, Stanford: Stanford university press.

Ney, Josef (2002), the Paradox of American Power, Oxford: Oxford University Press.

Strauss, Anselm L., & Corbin, Juliet (1998), Basics of Qualitative Research: Techniques and Procedures for Developing Grounded Theory, 2nd Ed., Sage.