

## بررسی کاربرد پژوهش عملیاتی در حوزه نظامی

سید کامران یگانگی<sup>۱</sup>

الهام علوی<sup>۲</sup>

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۱۰/۰۵ تاریخ چاپ: ۱۴۰۱/۱۱/۲۶

### چکیده

جنگ جهانی دوم محلی برای تبلور و حضور پژوهش عملیاتی بود، فرماندهی نظامی در انگلستان از گروهی از دانشمندان دعوتی به عمل آورد تا در مسائل سوق الجیشی و تدبیر جنگی مربوط به دفاع زمینی و هوایی کشور مطالعه نمایند. هدف آنها تعیین مؤثرترین روش استفاده از منابع محدود نظامی بود. از جمله مسائلی که مورد بررسی قرار گرفت مطالعه کارایی بمب افکن های نوع جدید و روش استفاده از راداری بود که به تازگی اختراع شده بود. تشکیل این گروه به عنوان اولین فعالیت رسمی پژوهش عملیاتی به شمار آمده است. نام پژوهش عملیاتی ظاهراً بدین مناسبت داده شده بود که این گروه به پژوهش در عملیات نظامی پرداخته بود. این رشته جدید تصمیم گیری، از آغاز به عنوان رشته ای شناخته شده است که اطلاعات علمی را از طریق گروهی متخصص در نظام های مختلف، به منظور تعیین بهترین نحوه استفاده از منابع محدود، به کار می گیرد. امروزه پژوهش عملیاتی جز لاینفک عملیات های نظامی وامنیتی شده است. این مقاله به مرور کاربرد پژوهش عملیاتی در جنگ می پردازد.

### واژگان کلیدی

جنگ، پژوهش عملیاتی، طرح ریزی، نظامی، عملیات

۱- استاد یار، گروه مهندسی صنایع، واحد زنجان، دانشگاه آزاد اسلامی، زنجان، ایران. (yeganegi@iauz.ac.ir)

۲- دانشجو کارشناسی ارشد، گروه مدیریت مالی، واحد زنجان، دانشگاه آزاد اسلامی، زنجان، ایران. (Elham.Alavi(@iauz.ac.ir)

## مقدمة

زندگی امروزه بشر در تمام زمینه‌ها دچار تغییرات گسترده‌ای شده است. گسترش تعاملات اجتماعی و فناوری‌های جدید موجب گردیده است زندگی انسانها در همه زمینه‌ها بسیار بیشتر از گذشته متعدد و پیچیده‌تر گردد. بین گسترده‌گی و پیچیدگی در حوزه درگیری‌های نظامی نیز تأثیر گذاشته و موجب تغییرات جدی در محیط‌های نبرد و شرایط و قواعد حاکم بر آن شده است. امروزه در فضای بسیار پیچیده صحنه نبرد و تاثیرات گسترده مطلوب و نامطلوب حوزه‌های مختلف بر یکدیگر، فرماندهان برای غلبه بر دشمن باید بسیار هوشمندانه عمل نمایند و در انجام اقدامات خود در هر زمینه، تأثیرات مطلوب و نامطلوب اقدام خود را در حوزه‌های مختلف مدنظر قرار دهند. از طرفی دیگر سرعت واکنش به هر پدیده می‌تواند نقشی بسیار تعیین کننده در نتیجه درگیری داشته باشد. پردازش این حجم از اطلاعات در زمان محدود کار ساده‌ای نیست لذا باید از ابزارهایی که به فرآیند تصمیم‌گیری کمک می‌نمایند، به کار گرفت. به کمک این ابزارها تأثیرات مطلوب و نامطلوب هر اقدام در حوزه‌های مختلف سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و نظامی قابل پیش‌بینی خواهد بود و این قابلیت فرمانده را در اتخاذ تصمیم صحیح و به موقع توانمند می‌نماید.

## مطالعه ادبیات

### تاریخچه پژوهش در عملیات

سرچشمۀ بیشتر فعالیت‌های پژوهش در عملیات جنگ جهانی دوم بود. در واقع عبارت پژوهش در عملیات در نتیجه پژوهش روی عملیات (نظامی) در هنگام جنگ شکل گرفت. گروه‌هایی از ریاضیدانان، اقتصاددانان و دیگر دانشمندان تشکیل شد تا مسائل عملیاتی نظامی گوناگونی را تحلیل کنند. این گروه‌ها در انگلستان و ایالات متحده آمریکا شکل گرفتند. نیروی دریایی آمریکا بیش از ۷۰ تحلیل‌گر را در قالب این گروه‌ها استخدام نمود. مسائل مختلفی با موقوفیت حل شدند از جمله تعیین محل نصب رادار، چگونگی تخریب مین‌های دریایی در اطراف ژاپن، تعیین اندازه بهینه ناوگان حمل مواد و توسعه استراتژی‌های مانور ناوهای جنگی هنگام حمله دشمن. در سالهای جنگ جهانی دوم، پژوهش روی عملیات نظامی از اهمیت و اولویت بالایی برخوردار بود. کاربردهای پژوهش در عملیات در جنگ جهانی دوم در قالب روش گروهی برای حل مسائل عملیاتی شکل گرفت و تلاش‌های ابتدایی آن در انگلستان آغاز شد. برای مثال پرسفسور بلکت<sup>۱</sup>، حل مسئله تحلیل هماهنگی تجهیزات رادار در سایت‌های آتش بار را به عهده گرفت. وی گروهی (که به سیر ک بلکت مشهور شد) شامل فیزیولوژیست، فیزیکدان، ریاضیدان، افسر ارتش و نقشه‌برداری ترتیب داد (میلر و شمید ۱۹۸۴، ۵-۷). در اوایل جنگ جهانی دوم، وقتی متفقین در حال جنگ برای تسلط بر حریم هوایی اروپا بودند، تعداد مأموریت‌های بمباران و هوایپماهای تخصیص داده شده به این مأموریت‌ها در حال افزایش بود. بهبود دقت بمباران همواره از اهمیت خاصی برخوردار بود اما توصیه‌هایی که بتوانند در رسیدن به دقت مطلوب مؤثر واقع شوند ارائه نشده بودند. به دنبال موظف شدن چندین تحلیل‌گر عملیات در تحلیل عملیات نظامی بمباران هوایی در سال ۱۹۴۲، مطالعات بهبود دقت انجام شد که نتیجه آن افزایش دقت بمباران بود. در مقایسه با دقت موجود در سال ۱۹۴۲ که کمتر از ۱۵ درصد بمب‌ها رها شده در فاصله ۱۰۰۰ فوتی هدف فرود می‌آمدند، در نتیجه تحلیل انجام شده در سال ۱۹۴۴ بیش از ۶۰ درصد بمب‌ها در فاصله کمتر از ۱۰۰۰ فوت به هدف اصابت می‌کردند. در نتیجه همین تحقیق بود که روش‌شدن

1- Professor Blackett

2- Miller and Schmidt

عوامل زیادی در دقت بمباران تأثیر دارند. اندازه و نوع هواپیما، تعداد اهداف مستقل در هر ماموریت، انتخاب افسران، آموزش افسران، تاکتیکهای استفاده شده از جمله این عوامل بودند. در صد بمب هایی که تا فاصله ۱۰۰۰ فوتی هدف اصابت می کردند به عنوان معیارهای برای اندازه گیری اثربخشی در نظر گرفته شد. برای استفاده از نتایج عملیات های انجام شده و به عنوان نشانه ای برای میزان بهبود در اثر تغییر عوامل، دوربین هایی بر روی چند هواپیما نصب می گردید تا نتایج آن عملیات را ثبت کند. همچنین دیگر داده های آماره های ضروری از جمله تعداد هواپیما در هر عملیات، ابعاد عملیات، تعداد و نوع بمب های حمل شده، ارتفاع و سرعت روی هدف، شرایط آب و هوایی، موقعیت دشمن جمع آوری می شدند. تحلیل عکس ها این فرض را تصدیق نمود که بمب ها می توانند به صورت یکسان در مربعی اطراف هدف توزیع شوند. از ملاحظه تغییرات این مربع ها در مقابل استفاده از پیشنهادهای عملیاتی مختلف، توصیه هایی استخراج گردید. توصیه هایی مانند رهاسازی همزمان بمب ها توسط همه هواپیماها بجای هدف گیری و رهاسازی بمب های هر هواپیما به صورت جداگانه، کاهش تعداد هواپیما در هر عملیات از تعداد هواپیما بین ۱۸ تا ۳۶ به تعداد ۱۲ تا ۱۴ و توجه بیشتر به دقت پرواز باعث چهار برابر شدن دقت در طی دو سال گردید.

گشت های تهاجمی هواپیماهای مختلفین در برابر کشتی ها و زیردریایی های دشمن بیشتر بصورت تصادفی انجام می شد. این اعتقاد وجود داشت که مطالعه عوامل مربوط به گشت های سیستماتیک شناس دیدن و در نتیجه غرق کردن کشتی های دشمن را افزایش خواهد یافت. با ملاحظه عواملی همچون دامنه های تماس، سرعت پرواز، فاصله و مساحت قابل پوشش این اعتقاد پدید آمد که می توان مسیرهای پرواز خاصی را در دریا انتخاب کرد و برنامه ای ترتیب داد که همواره یک هواپیما در حال گشت زنی بر روی مناطق مورد نظر باشد که کشتی ها و زیردریایی های دشمن قصد عبور از آن را دارند. دامنه تماس یک هواپیمای گشت زنی حداقل فاصله تحت پوشش از طریق رادار آن در نظر گرفته شد. این دامنه در هنگام پرواز هواپیما، جاده ای دریایی را مشخص می نمود که تحت نظر هواپیما خواهد بود. از روی سرعت پرواز هواپیما، برنامه پرواز هواپیماها و تعداد مسیرهایی که باید مورد گشت زنی قرار گیرند و همچنین تعداد هواپیماهای مورد نیاز برای عملیات مشخص گردیدند. چنین برنامه ای برای گشت زنی روی جنوب آتلانتیک برای ردیابی کشتی های آلمانی حامل مواد خام بکار گرفته شد. موفقیت این روش گشت زنی هنگامی مشخص گردید که سه کشتی آلمانی حامل مواد خام در هنگام بازگشت از ژاپن منهدم شدند. ( ساعتی<sup>۱</sup> ۹-۹-۱۹۸۸). خیلی ها کارلس بیچ<sup>۲</sup> را به دلیل مطالعاتی که در سازمان پست انگلیس روی هزینه های حمل و نقل و طبقه بندي مرسولات پستی انجام داد پدر علم پژوهش در عملیات می دانند. ولی به صورت عمومی تر گفته می شود پژوهش در عملیات در جریان جنگ جهانی دوم توسط دانشمندان انگلیسی توسعه و گسترش پیدا کرد. در آن زمان انگلیسی ها گروهی از دانشمندان را که با مسائل تاکتیکی و نظامی آشنا بودند مامور کردند در این زمینه تحقیقاتی را انجام دهند و مهمترین دلیل این امر هم محدودیت بود جهه نظامی انگلستان بود.

و بدین منظور این دانشمندان مجبور شدند چگونگی استفاده ای حداکثر از منابع محدود را مورد بررسی قرار دهند. این دانشمندان مسائل مختلفی را مورد بررسی قرار دادند و با بررسی های کمی شیوه های مختلفی را پیشنهاد دادند. باید گفت نتایج حاصل از تحقیقات این دانشمندان بسیار ارزشمند بود و به همین دلیل مدیریت نظامی ایالات متحده را به

1- Saaty

2- Carles Babij

فعالیت هایی در این زمینه ترغیب نمود. آمریکایی ها موفقیت های چشمگیری در این زمینه کسب کردند و توانستند الگوهای جدیدی از عملیات نظامی را به کمک این روش ها بهینه نمایند.

جالب اینجاست که این روش ها به قدری موفق بودند که بعد از جنگ توجه مدیران صنعتی را نیز به خود جلب نمود و گروه های پژوهش در عملیات دریافتند که مسائل نظامی تفاوتی با مسائل صنعتی و اقتصادی ندارند و می توان از این علم در صنعت هم استفاده نمود. ابداع روش سیمپلکس توسط جرج دنترینک<sup>۱</sup> در سال ۱۹۴۷ از اولین و مهمترین دستاوردهای این پژوهش ها بود. البته شایان ذکر است برخی از روشهای متعارف پژوهش در عملیات مانند برنامه ریزی پویا، نظریه ای صفت و نظریه ای موجودی ها تا قبل از سال ۱۹۵۰ تا حدودی گسترش پیدا کرده بود.

از آن به بعد رشد و توسعه ای این علم گسترش یافت و همزمان با آن، پیشرفت در زمینه ای علوم کامپیوتری باعث افزایش به کار گیری از این علم شد. پیشرفت های چشمگیر در پژوهش در عملیات از یک سو و توسعه ای تکنولوژی کامپیوتر از طرف دیگر دامنه ای پژوهش در عملیات را به جایی کشاند که سازمانها در صدد تهیه ای سیستم های هوشمند با استفاده از منطق فازی هستند.

### **پژوهش در عملیات:**

پژوهش در عملیات<sup>۲</sup> یک دانش بین رشته ای است که در هر رشته ای با توجه به کاربران آن رشته به گونه ای متفاوت تعریف می گردد. در حالت کلی مهمترین تعاریفی که می توان از این علم داشت به شرح زیر است:

(۱) پژوهش در عملیات به مجموعه ای از روش های علمی و فنونی گفته می شود که جهت شناخت مسائل درون سیستم به کار می روند و در صدد جواب بهینه برای مسئله هستند.

(۲) پژوهش در عملیات عبارتست از کاربرد روش های علمی برای مطالعه و بررسی فعالیت های عملیاتی پیچیده در سازمان ها که برای رسیدن به این اهداف متخصصان پژوهش عملیاتی از تکنیک های مختلفی استفاده می نمایند.

### **ویژگی های پژوهش در عملیات:**

از مهمترین ویژگی های پژوهش در عملیات می توان به موارد زیر اشاره کرد:

الف) بیشترین تمرکز بر روی تصمیم گیری مدیران می باشد.

ب) از روش های علمی استفاده می شود.

پ) در مسائل و تصمیمات با نگاه سیستمی بررسی می شوند.

ت) یک دانش بین رشته ای است یعنی در رشته های مختلفی مورد بررسی قرار می گیرد.

ث) چنان چه قبلا هم اشاره شد کامپیوتر نقش بسیار مهمی در دانش پژوهش در عملیات دارد.

هدف پژوهش در عملیات چیست؟

\* حل مسائل عملیاتی

\* حل مسائل عملیات سیستمهای شامل انسان، ماشین، مواد، انرژی، اطلاعات و پول

\* حل مسائل تصمیم گیری

1- George Dentrick

2- Research in operations

عملیات<sup>۱</sup> عبارتست از مجموعه ای از چند یا تعداد زیادی عمل یا وظیفه مستقل مربوط به مواد خام، انسان و ماشینها که وقتی در کنار هم قرار می گیرند ساختار منسجمی را تشکیل می دهند که از آن عملی در راستای اهداف بزرگتر و وسیعتر حاصل می شود ( ساعتی<sup>۲</sup> ، ۱۹۸۸).

موردیک و مانسون<sup>۳</sup> (۱۹۸۶) عملیات را چنین تعریف می نمایند:

عملیات عبارتست از مجموعه ای از عناصر کاری که منجر به تغییر ارادی خصوصیات فیزیکی یا شیمیایی یک شیء، مونتاژ یا دمونتاژ اجزاء، تنظیم و آماده سازی عملیات دیگر، حمل و نقل، بازرگانی، بایگانی یک شیء یا ثبت داده ها می گردند؛ همچنین عملیات زمانی اتفاق می افتد که تلاش فکری در خصوص اجزاء یک مساله پیچیده یا برای یک مساله ساده بکار رود.

موردیک و مانسون (۱۹۸۶) سیستم را چنین تعریف می نمایند: سیستم عبارتست از مجموعه ای از عناصر سازمان یافته دارای اثر تقابل که از طریق انجام عملیات روی داده ها، اطلاعات، انرژی، ماده یا ارگانیسم ها در یک فاصله زمانی برای تولید اطلاعات، انرژی، ماده یا ارگانیسم ها به عنوان خروجی، هدف یا اهداف مشترکی را دنبال می کند. مسائل عملیاتی و عملیات سیستم ها مسائلی هستند که در اجرا، کنترل، هدایت، هماهنگی، تنظیم، برنامه ریزی، زمانبندی، بهینه سازی و بهبود عملیات پیش می آیند. خیلی از نویسندهای مانسون (۱۹۸۶) مسأله و تصمیم را یکی نمی دانند؛ مسائل هنگامی تصمیم گیری تفاوتی قائل نمی شوند. موردیک و مانسون (۱۹۸۶) مسأله و تصمیم را یکی نمی دانند؛ مسائل هنگامی بروز می نمایند که ما ناراضی هستیم، هنگامی که چیزی ما را تا آن حد آزار می دهد که احساس می کنیم باید اقدامی صورت دهیم. فعالیت حل مسأله عبارتست از جستجوی راه حل ها یا خط مشی هایی که ناراضایتی ما را کاهش دهد. معمولاً تعداد زیادی راه حل برای یک مسأله وجود دارد که بعضی از آنها بهتر از بقیه هستند؛ انتخاب از میان این راه حل ها یا خط مشی ها، تصمیم گیری است.

### یافته های پژوهش:

سازمان های نظامی با مسائل و چالش‌های مختلفی مواجه می شوند؛ بررسی و ارزیابی این مسائل به شناخت درست و اثر بخش آن ها وابسته است. هر یک از مسائل، شرایط و اقتضایات خاصی دارند و ارزیابی آن ها به رویکرد خاص خود نیاز دارد. دانش پژوهش در عملیات، ابزار های مختلفی از علوم متفاوت از جمله آمار، ریاضیات، مهندسی، علوم شناختی، روانشناسی، زیست شناسی، تئوری سیستم ها و علوم اجتماعی را مورد استفاده قرارداده است.

بقای یک واحد نظامی در میدان نبرد بخصوص با نیروهای قوی تر از نیروهای خودی، وابسته به تصمیماتی است که از سوی فرماندهان صحنه کارزار اتخاذ می شود. این تصمیمات به انواع و مقدار منابع و اطلاعاتی که یک واحد نظامی از نیروهای دشمن دارد بستگی داشته و لذا تصمیمات صحیح و به موقع فرمانده هان موجب اضمحلال نیروهای دشمن و بدست گرفتن قدرت ابتکار عمل در صحنه پیکار خواهد شد. در جنگهای گذشته، کنونی و حتی آینده ارزش فرماندهان به طور حتم بر اساس کیفیت تصمیمات متخذه از سوی او در میدان نبرد سنجیده می شود بنابر این فرمانده و مدیران عالی می بایست با دانش‌هایی که آنان را در تصمیم گیری بهتر یاری کند آشنا گردند و پژوهش عملیاتی یکی از این دانشهاست.

1- Operation

2- Saaty

3- Murdick and Munson

پژوهش در عملیات از دیرباز به مسائل نظامی توجه داشته و شروع و رشد آن با این گونه مسائل پیوند خورده است. روش‌ها و فنون پژوهش در عملیات قابلیت‌های فراوانی برای بررسی و حل مسائل نظامی دارند، سازمان‌های نظامی با مسائل و چالش‌های مختلفی مواجه می‌شوند. برای حل این مسائل پژوهش عملیات به کمک فرمانده هان نظامی می‌آید فرماندهی و کنترل عنصر حیاتی هنر و علم جنگ محسوب می‌شود. فرماندهی و کنترل عبارت است از اعمال اختیار و هدایت از سوی فرماندهی که به شایستگی منصوب شده، بر نیروهای سازمانی و ماموری، در راستای انجام ماموریت وظایف فرماندهی و کنترل از طریق نظم و ترتیب دهی به پرسنل، تجهیزات، ارتباطات، امکانات و شیوه‌هایی انجام می‌شود که به وسیله یک فرمانده در طرح ریزی، هدایت هماهنگی و کنترل نیروها و در راستای انجام ماموریت به کار گرفته می‌شود، محور فرماندهی و کنترل، فرمانده است.

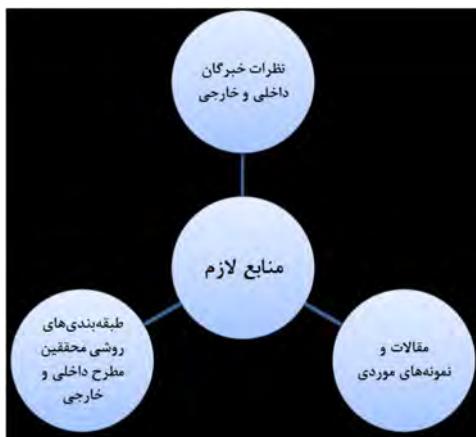
روش‌های کلاسیک پژوهش در عملیات که با نام پژوهش در عملیات سخت<sup>۱</sup> شناخته می‌شوند، در پی تعیین بهترین راه‌های تخصیص مواد و نیروی انسانی با به کارگیری روش‌های کمی و محاسباتی می‌باشد.

در واقع دانش پژوهش در عملیات، نیازمند کاربرست روش‌هایی است که تصمیم سازان و تصمیم گیرنده‌گان را قادر سازند تا هم زمان ذهنیت‌ها و دیدگاه‌های متعدد و متفاوت کلیه ذی نفعان مسئله را با هم لحاظ نموده و سازگار نمایند و در چنین شرایطی است که فنون پژوهش در عملیات وارد میدان می‌شوند. پژوهش در عملیات از دو حوزه تشکیل شده است: مسائل تصمیم گیری موضوع این دانش و راه حل‌ها و تکنیک‌های حل مسئله. مسائل نظامی گسترده و متنوع هستند. هر یک از مسائل از اجزا، ذینفعان، ارزش‌ها و ساختار‌های مختلفی تشکیل شده اند؛ برخی از این مسائل صرفاً جنبه فنی داشته و با معیار‌هایی مانند کارایی فنی و بهای تمام شده سر و کار دارند؛ در صورتی که برخی دیگر از مسائل به ملاحظات امنیتی، راهبردی و سیاسی اهمیت می‌دهند. پژوهش در عملیات جعبه ابزار گسترده و توامندی برای بررسی به انواع گوناگون مسائل دارد. شناخت انواع مسائل نظامی و اجزا هر کدام از آن‌ها به سیاست گذاران و تصمیم گیران کمک می‌کند تا به فرآخور اقضیّات آن مسئله، روش مناسب را به کار گیرند؛ برای مثال مسئله تعیین مکان برای یک پادگان نظامی را در نظر بگیرید؛ در ابتدا می‌توان با استفاده از یک روش ایجاد مدل مانند مدل سازی ساختاری تفسیری، عوامل و ابعاد موثر روی تعیین مکان را شناسایی نموده و رابطه آن‌ها را احصا نمود؛ این عوامل می‌تواند امنیتی، اقتصادی، فرهنگی، ایمنی و انسانی باشند، پس از احصا مدل عوامل موثر، می‌توان با کاربرست یک تکنیک تصمیم گیری مانند تاپسیس<sup>۲</sup> کپراس<sup>۳</sup>، این مکان‌ها را اولویت بندی نمود. پژوهش در عملیات رشد خود را با مسائل نظامی شروع کرد؛ ولی در ادامه به مسائل کسب و کار و سازمان‌ها هم ورود کرد. امروزه یک بار دیگر پژوهش در عملیات و روش‌های آن مانند نظریه بازی، فنون تصمیم سازی و تصمیم گیری روی مسائل نظامی تمرکز نموده اند و ورود به این حوزه برای آن‌ها جذاب شده است.

1- HardOR

2- Topsis

3- Capras



شکل ۱- منابع لازم برای مشخص شدن روش های مورد استفاده در مسائل را نشان می دهد.

### بازی جنگ

روش و ابزاری است که فرماندهان و مدیران را قادر میسازد تا تصمیم بهینه را اتخاذ نمایند. نقش بازی جنگ در عرصه نظامی، اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی و ... انتخاب بهترین راه کارهای خودی علیه تهدیدات و یا به عبارتی اتخاذ حسن تصمیم و تدبیر است. بازی جنگ فرآیندی است با قوانین و گام های مشخص که تلاش می کند جریان ماموریت نیروهای خودی را تجسم کرده و توانایی ها، نقاط قوت و ضعف و راه کارهای ممکن نیروی خودی و حریف یا دشمن را در قالب کنش، واکنش و پادکنش مورد توجه قرار می دهد.

بازی جنگ تلاشی آگاهانه برای ترسیم مسیر عملیات، قوت ها و ضعف های نیروی های خودی و دشمن و راهکارهای ممکن، منطقه عملیات و دیگر جنبه های محیط عملیاتی است.

بازی جنگ فرآیند منظمی با قواعد و مراحل مشخص است که تلاش می کند مسیر نبرد را نشان دهد و این فرآیند، آرایش، قوا و نقاط ضعف نیروهای خودی، توانمندی ها و راهکارهای احتمالی دشمن و ویزگی های منطقه عملیاتی را مورد توجه قرار می دهد. این امر عمدهاً مبنی بر دکترین اساسی، قضاوت تاکتیکی و تجربه می باشد.

### نظریه بازی ها

هدف نظریه بازی ها، تدوین تجویزات و توصیه هایی برای رفتار خردمندانه بازیکنان در موقعیت های تعارض آمیز، یعنی تعیین (راهبرد بهینه) برای هر بازیکن است. در نظریه بازی ها، راهبرد بهینه برای هر بازیکن راهبردی است که در صورت اجرای مکرر، بیشترین امتیاز (کمترین باخت) ممکن را برای وی تضمین کند. استدلال برای انتخاب این راهبرد مبنی بر این فرض است که حریف، دست کم به اندازه خود ما، خردمند بوده و برای بازداشتن ما از دست یابی به هدفمان هر کاری می کند.

هدف تئوری بازی ها محاسبه مطلوب ترین رفتار بازیگر در شرایط مخاصمه می باشد، یعنی محاسبه استراتژی بهینه برای هر بازیگر. در تئوری بازی ها، استراتژی بهینه برای یک بازیگر، آن است که وقتی به دفعات تکرار شود، بیشترین بهره متوسط را برای او به ارمغان آورد.

### جنگ فضایی

در حوزه جنگ فضایی، خطرات منابع انسانی بسیار کمتر است و در عوض مرکز بیشتر بر قدرت شبکه می باشد. جنگ در این جنبه با سرعت و ابعاد بسیار فراتر از ظرفیت شناختی انسان عمل خواهد کرد. از آن جایی که سرعت و پیچیدگی

تصمیم‌گیری‌ها در درگیری‌ها تقریباً به طور قطع از درک پرسنل نظامی فراتر می‌باشد؛ لذا نظریه بازی به عنوان بخشی از سیستم نرم افزاری جای تصمیم‌گیرندگان را خواهد گرفت و فناوری آینده را برای در نظر گرفتن عوامل انسانی در هنگام انجام محاسبات آشنا می‌کند. با تمرکز بیشتر بر اتصال و شبکه، کلید موفقیت در این زمینه‌ها به کanal های ارتباطی موثر و یک هدف مشترک به اتفاق آرا در سراسر سیستم متکی است. ژونگ<sup>۱</sup> هدف بلند پروازای را برای بهینه‌سازی تخصیص پهنانی باند و توان انتقال در یک شبکه ماهواره‌ای تعیین کردند. آن‌ها تحقیقات خود را بر اساس تئوری بازی‌های چانه زنی قرار می‌دهند و باید به مصالحه برسند. محدودیت‌های تداخل، الزامات کیفیت خدمات، شرایط کanal و قابلیت‌های انتقال و دریافت ماهواره‌ها در هر نقطه از شبکه محدودیت‌های تداخل و محدودیت‌های پهنانی باند، مواردی هستند که باید در بازی چانه زنی مورد مذاکره قرار گیرند و هر ماهواره از استراتژی‌های مختلفی جهت بهبود سودمندی سهم خواهد برد. مهمترین نکته از این مدل، نگاشت یک مشکل به چارچوب بازی چانه زنی مشارکتی است.

### گونه‌شناسی جکسون:

از منظر جکسون<sup>۲</sup> (۲۰۰۳)، مسائل پیش روی پژوهش در عملیات عبارتند از: مسائل عمل گرایانه - عملیاتی<sup>۳</sup>، مسائل متکثر عملیاتی<sup>۴</sup>، مسائل هنجاری - عملیاتی<sup>۵</sup>، مسائل عمل گرایانه - اجتماعی<sup>۶</sup>، مسائل متکثر اجتماعی<sup>۷</sup>، مسائل هنجاری - اجتماعی<sup>۸</sup>.

مسائل عمل گرایانه - عملیاتی مسائلی هستند که در آن‌ها اجزا سیستم یا سازمان مسئله قابل مشاهده بوده و روابط بین اجزا بر مبنای قوانین خاصی تعریف شده است. اجزا سامانه مسئله هدفمند بوده و در چنین مسائلی روی اهداف توافق وجود دارد و تعارضی میان ارزش‌های تصمیم‌گیرندگان وجود ندارد؛ تعداد تصمیم‌گیرندگان مسئله هم محدود است؛ برای مثال فرض کنید یک سازمان نظامی قصد داشته باشد تا هزینه‌های بخش نگهداری و تعمیرات تسخیلات و تجیزات نظامی خود را کاهش داده و جلوی اتلاف‌ها را بگیرد؛ در این مسئله مدیران با استخدام یک متخصص تلاش می‌کنند تا مسئله را حل نمایند. متخصص مسئله با در نظر گرفتن متغیرها و محدودیت‌های مختلف اقدام به مدل سازی مسئله و سپس حل آن خواهد نمود؛ برای مثال طیف و سیعی از مقالات چاپ شده در پژوهش در عملیات از این دست هستند. برای مثال مسئله موجودی، تخصیص، زمان بندی و حمل و نقل از نمونه چنین مسائلی هستند که با روش‌های سخت و ریاضی با هدف بهینه سازی مورد بررسی قرار گرفته‌اند. برای مثال اگر هدف خرید یک جنگ افزار نظامی مورد نیاز نیروهای زمینی ارتش یا سپاه از میان چند شرکت داخلی باشد، در این صورت در مورد هدف مسئله اختلاف نظر چندانی میان چند شرکت داخلی باشد، در این صورت در مورد هدف مسئله اختلاف نظر چندانی میان سیاست‌گذاران و تصمیم‌گیران سازمانی وجود نخواهد داشت و تنها ابعاد فنی، تاکتیکی و کارایی جنگ افزار اهمیت خواهد داشت. در مورد حداقل کردن ضایعات یک کارخانه تولید صنایع دفاعی هم به این صورت است؛ به این صورت که می‌توان با کاربست

1- Zhong

2 - Jackson

3- Pragmatic-Operational Problems

16- Pluralist-Operational Problems

17- Normative- Operational Problems

18- Pragmatic-Social Problems

19- Pluralist- Social Problems

20- Normative- Social Problems

یک مدل برنامه ریزی ریاضی، محدودیت‌ها، اهداف، متغیر‌ها و تابع هدف را استخراج نموده و سپس آن را حل کرد. مسئله متکثر-عملیاتی مسائلی هستند که سازمان یا سامانه مسئله فنی بوده و روابط بین اجزا مشخص است؛ ولی تصمیم گیرندگان متعددی وجود دارند که ممکن است دارای باورها و دیدگاه‌های مختلفی راجع به آن باشند. در حوزه نظامی، شهبازی و بزرگی امیری (۱۳۹۷)، در پژوهشی با عنوان شناسایی و خوشه‌بندی شاخص‌های اولویت بندی پروژه‌های توسعه محصول جدید دفاعی با روش سنجش مولفه‌های اصلی مبتنی بر داده کاوی پس از مصاحبه میدانی گستردۀ با متخصصان مراکز تحقیق، شاخص‌های مورد بررسی جهت اولویت بندی پروژه‌های توسعه محصول جدید دفاعی در پنج حوزه دفاعی، سازمانی و استراتژی، دانشی و فنی، ریسک و بازار استخراج گردید؛ چون شاخص‌های شناسایی شده گستردۀ بودند، این امر در نهایت خطای انتخاب پروژه را افزایش می‌داد، بنابراین به منظور کاهش شاخص‌های از تکیک داده کاوی شاخص‌های با روش تحلیل مولفه‌های اصلی استفاده گردید؛ این روش بر روی ۴۲ شاخص شناسایی شده، با کمک امتیاز‌های داده شده بر روی ۲۱ پروژه، انجام گرفت و در نهایت تعداد شاخص‌های بعه ۲۵ شاخص در پنج حوزه بیان شده کاهش یافت و با توجه به خوشه‌بندی شاخص‌های عناوین مرتبط به هر خوشه تعیین گردید؛ همین‌پس از وزن دهی با روند برآورد نسبت، حوزه دفاعی با وزن ۲۹٪. بیشترین اهمیت را کسب نمودند.

برای مثال فرض کنید که نیروهای مسلح تمایل به خرید برخی تجهیزات نظامی دارند که در مرحله اول روی خرید از یک کشور خارجی و یا استفاده از ظرفیت‌های موجود صنایع دفاعی در داخل تردید دارند؛ بنابراین با استفاده از برخی روش‌های نرم در ابتدا می‌توان میان سیاست گذاران و تصمیم گیران، توافق ایجاد نموده و پس از حصول توافق روی اهداف می‌توان با کاربست تکنیک‌های تصمیم گیری مانند کپراس یا ارس یک گزینه را انتخاب نمود.

مسائل هنگاری-عملیاتی به وضعیت‌های اشاره دارند که سازمان یا سامانه مسئله به بخش فنی مربوط می‌شود و اجزا و بخش‌های آن کاملاً مشخص است؛ ولی تصمیم گیرندگان مسئله دارای ارزش‌ها و دیدگاه‌های متعددی بوده و هریک دارای منافع خاصی هستند؛ تفاوت این نوع مسائل با مسائل نوع دوم در این است که در این قسمت تعارضات قدرت هم مطرح می‌شود. در بخش نظامی، نحوه تخصیص منابع مالی در حوزه پژوهش نمونه‌ای از این مسائل است. فرض کنید قرار است در منطقه خاصی یک سایت دفن زباله‌های هسته‌ای احداث شود؛ گروه‌های مختلفی در این مسئله در گیر هستند: دولت، شرکت، معتراضان و گروه‌های حامی محیط زیست، شوراهای محلی، در اینجا نابرابری‌های قدرت به خوبی مشهود است؛ گروه‌های مختلفی با دیدگاه‌های متعدد وجود دارند. روش‌های اکتشافی انتقادی اولریخ<sup>۱</sup> یک روش مناسب برای چنین زمینه‌هایی است؛ یا مسئله تخصیص بودجه سالیانه به نهاد‌ها و سازمان‌های نظامی را در نظر بگیرید. مسئله از نظر مشخص بودن اجزا و ملموس بودن، یک مسئله عملیاتی است؛ اما همیشه مسئله تخصیص بودجه با دیدگاه‌های متعارض از بعد هنگاری و اختلاف قدرت گروه‌های مختلف تصمیم گیر و سیاست گذار مواجه است؛ طیف متعددی از تصمیم گیران مانند نمایندگان مجلس، مدیران دولتی، فرماندهان نظامی و گروه‌های ذی نفوذ در این مسئله در گیر هستند. مسائل عمل گرایانه - اجتماعی در سامانه‌های پیچیده‌ای رخ می‌دهند که تصمیم گیرندگان روی اهداف سامانه توافق دارند و سطح تعارض میان تصمیم گیرندگان پایین است؛ این توافق ممکن است ساختگی باشد و شاید هم یکسان بودن ارزش‌ها و دیدگاه‌های تصمیم گیرندگان مربوط شود. در مقاله‌ای در بخش نظامی، مقدس و بیگدلی (۱۳۹۷) مورد ارزیابی قرار گرفت؛ در این مقاله با در نظر گرفتن سناریو‌های غیر دفاعی و دفاعی و با استفاده از بهینه

سازی چند هدفی، مدلی به منظور کمینه سازی تلفات نیروهای خودی و بیشینه سازی نابودی دشمنان معرفی می‌شود؛ همچنین با استفاده از روش وزن دهی و شرایط بهینگی کاروش - کان - تانکر، یک مدل شبکه عصبی بازگشتی زمان پیوسته برای حل مسائل بهینه سازی چند هدفی معرفی شده، طراحی می‌شود. روش معرفی شده می‌تواند به عنوان یک مشاوره برای فرماندهی که برای نیروهای تحت امر خود تصمیم می‌گیرد، عمل کند. چنین سیستم‌های مسئله‌ای به میزان زیادی پیچیده و احتمالی می‌باشند؛ آن‌ها دارای عناصر متعددی می‌باشند که در روابط نزدیک متقابل با هم بوده و از خود رفتاری به نمایش می‌گذارند که پیش‌بینی آن سخت و دشوار است. با وجود این توافق کاملی در مورد اهداف چنین سیستم‌هایی وجود دارد. از نظر بیر<sup>۱</sup>، ابزارهای تهیه شده به وسیله سایبرنتیک می‌تواند به عنوان ابزاری برای بهبود طراحی، کنترل عملکرد سیستم‌ها برای نیل به اهداف مشخص از پیش تعیین شده به کار رود. مدل‌های سیستمی خود کفا<sup>۲</sup> که توسط بیر (۱۹۷۹) توسعه داده شده است، یکی دیگر از ابزارهای سایبرنتیک هستند. برای مثال می‌توان مسئله رقابت‌های نظمی در منطقه غرب آسیا در بلند مدت را با رویکرد پویایی سیستم‌ها مدل سازی نموده و بر مبنای سناریو‌های پیش‌رو که بر مبنای مدل سازی روابط علی میان متغیرهای نرخ و حالت است، تصمیم‌گیری کرد. مسائل متکثر - اجتماعی در زمینه‌هایی رخ می‌دهند که اجزا سیستم هدفمند بوده و دارای روابط متعامل و متقابل با هم هستند؛ چنین زمینه‌هایی پر از آشوب‌ها و آشفتگی‌ها می‌باشند. محیط مسئله مدام در حال تغییر است. مسئله در درون یک سیستم اجتماعی رخ می‌دهد. در بخش نظامی، دهقانی پوده و پاشایی هولاسو (۱۳۹۶)، به تحلیل تعامل عوامل موثر بر نوآوری سازمان‌های دفاعی با استفاده از رویکرد مدل سازی ساختاری تفسیری پرداختند. برای جمع آوری اطلاعات از یک پرسشنامه محقق ساخته متشکل از صد سوال استفاده شد و پایایی آن ۹۸٪. محاسبه شد و از آن جایی که داده‌ها نرمال بودند، برای تعزیزه و تحلیل آن‌ها از آزمون تحلیل عاملی با استفاده از نرم افزار لیزرل بهره جویی شد و برای سطح بندی آن‌ها از رویکرد مدل سازی ساختاری - تفسیری استفاده گردید. برای بررسی مسائل متکثر - اجتماعی باید به دو جنبه توجه نمود؛ این دو جنبه عبارتند از: جنبه‌های سیستمی مسئله و جنبه‌های متکثر مسئله؛ برای بررسی چنین مسائلی باید به هر دو جنبه سیستمی و متکثر مسئله توجه داشت. برای مثال مسئله توسعه موشكی و چشم انداز‌های مربوط به آن، حدود و شفور این توسعه، دامنه فعالیت یک نوع مسئله متکثر اجتماعی است که برای بررسی آن می‌توان نگرش‌ها و دیدگاه‌های مختلف ذی نفعان آن را شناسایی نموده و در قالب یک مدل مفهومی بررسی کرد. مسائل هنجاری - اجتماعی در زمینه‌ها و موقعیت‌های اجتماعی پیچیده و در حال تغییری رخ می‌دهند که در آن، گروه‌هایی با دیدگاه‌ها و منابع قدرت گوناگون وجود دارند. بعضی از گروه‌ها از نظر پایگاه قدرت بر گروه‌های دیگر تسلط دارند؛ سیز و نزاع ویژگی غالب چنین زمینه‌هایی است. عبدي در پژوهشی با عنوان بررسی میزان آگاهی و باور دانشجویان دانشگاه افسری امام علی (ع) نسبت به ماهیت و ابعاد مختلف جنگ نرم؛ نشان دادند که در وضعیت کلی میزان آگاهی و باور دانشجویان دانشگاه افسری امام علی (ع) نسبت به ماهیت و ابعاد مختلف جنگ نرم در حد خوبی است. ویژگی اساسی زمینه‌های مربوط به مسائل هنجاری - اجتماعی، وجود تعارضات ساختاری است. یکی از موضوعاتی که در مسائل نظامی در سال‌های اخیر به طور گسترده ذهن اندیشمندان بسیاری در حوزه‌هایی چون علوم نظامی، راهبردی، آینده پژوهی، جامعه‌شناسی، سیاست و اقتصاد را به خود مشغول داشته است توسعه و سرمایه‌گذاری روی تجهیزات و سلاح‌های مخرب در

1- Beer

2- Viable Systems Model

سطح وسیع مانند تسلیحات اتمی، شیمیایی و میکروبی است؛ چنین موضوعاتی به میزان زیادی جنبه هنجاری و انتقادی داشته و با مخالفت گروه‌های بسیاری از نهادهای مدنی مواجه هستند.

جدول ۱- دستورالعمل‌های محقق برای ترکیب روش‌ها

ماهیت ترکیبات	نوع روش‌های ترکیب شده	أنواع مسائل
ترکیبات درونی - پارادایمی (کمی - کمی یا کلاسیک - کلاسیک)	روش‌های کلاسیک با هم ترکیب می‌شوند.	مسائل عمل گرایانه - عملیاتی
ترکیبات میان - پارادایمی (کمی - کیفی یا کلاسیک - تفسیری)	روش‌های تفسیری با روش‌های کلاسیک ترکیب می‌شوند.	مسائل متکثر - عملیاتی
ترکیبات میان - پارادایمی (کمی - کیفی یا هنجاری - کلاسیک)	روش‌های هنجاری اعتقادی با روش‌های کلاسیک ترکیب می‌شوند.	مسائل هنجاری - عملیاتی
ترکیبات درون پارادایمی (پسا - کلاسیک با پسا - کلاسیک) این روش‌ها جنبه کمی بیشتری دارند.	برخی روش‌های سیستمی که بیشتر جنبه سخت دارند، مورد استفاده قرار می‌گیرند، این روش‌ها در مقایسه با روش‌های کلاسیک، منعطف تر بوده ولی هنوز نگاه کارکرد گرایانه بر آنها حاکم است.	مسائل عمل گرایانه - اجتماعی
ترکیبات درون - پارادایمی (تفسیری - تفسیری) و ترکیبات میان پارادایمی (تفسیری با پسا - کلاسیک)	روش‌های تفسیری و پسا - کلاسیک با هم مورد استفاده قرار می‌گیرند؛ گاهی اوقات صرفاً روش‌های تفسیری باهم مورد استفاده قرار می‌گیرند و برخی اوقات روش‌های تفسیری با روش‌های پسا - کلاسیک از جمله مدل‌های سیستمی خود کفا و پویایی سیستم ترکیب می‌شوند.	مسائل متکثر - اجتماعی
ترکیبات درون پارادایمی و میان - پارادایمی	روش‌های پسا - ساختار گرا و هنجاری با رویکرد های تفسیری پسا کلاسیک ترکیب می‌شوند.	مسائل هنجاری - اجتماعی

### خلاصه و نتیجه گیری

پژوهش در عملیات نباید خود را محدود به مجموعه ابزارهای خاصی نماید. مهمترین نکته انتخاب روش‌های مناسب و ترکیب آن‌ها در کنار هم است. انتخاب روش‌های نامناسب و ترکیب آن‌ها برای یک مسئله و تلفیق نادرست روش‌ها منجر به پاسخی نادرست به یک نیاز غلط خواهد شد؛ مطلب دیگر محدود نکردن توجه خود به تصمیم‌گیری است. قبل

از تصمیم گیری باید تصمیم سازی صورت گیرد؛ چیزی که اغلب مدل های پژوهش در عملیات به آن توجهی ندارند. نیاز جهان امروز، مدل یا مجموعه مدل هایی هستند که جنبه های سیستمی، ساختاری و هنجاری مسئله را به طور اثر بخش مورد توجه قرار دهند. اغلب مسائل جهان امروز در سیستم هایی رخ می دهند که پیچیده بوده و دارای ماهیت اجتماعی، سیاسی و فرهنگی هستند؛ همچنین در چنین سیستم هایی، افراد و گروه های گوناگون وجود دارند که دارای علائق و منافع متعارضی می باشند. متاسفانه روش ها و مدل های پژوهش در عملیات یا فقط به برخی جنبه های مسئله توجه نموده و یا مسائل را به قدری ساده می کنند که ماهیت مسئله به کلی عوض می شود. چاره کار شناخت مسئله با تمام آشتفتگی ها، پیچیدگی ها، اختلافات و سنتیز های میان گروه ها است. تحقیق حاضر قابلیت روش ها و روش شناسی های پژوهش در عملیات برای بررسی مسائل نظامی را استدلال نموده. یکی از وظایف مهم فرماندهان نظامی در اتاق جنگ و ارزیابی نتایج احتمالی آن ها برای انجام عملیات است. با توجه به نقش و اهمیت چیدمان تسلیحات دفاعی دریایی در صحنه نبرد و نحوه تخصیص تسلیحات موجود به تهدیدهای مهاجم، استفاده از مدل های ریاضی و بهینه سازی در اینگونه مسائل ضروری است. در این مقاله یک مدل برنامه ریزی غیرخطی مختلط عدد صحیح برای مسئله چیدمان حاملهای جنگی و تخصیص سلاحهای آنها به تهدیدهای با هدف وارد کردن بیشترین تخریب به تهدیدهای ارائه می شود. امروزه یکی از الزامات در جنگهای نوین، توان جابه جایی سریع و هدفمند نیروهای رزمی است. با توجه به شکل گیری پدیده جدید جنگهای ترکیبی و تغییر شدید صحنه های نبرد کنونی و لزوم ورود به رویکرد جدید عملیاتی، تحرک، چالکی، چابکی و جابه جایی سریع یگان ها از اهمیت ویژهای برخوردار است. همچنین واحدهایی که در شرایط مساوی دارای تحرک بالاتری هستند، کارآمدتر خواهند بود که علم پژوهش عملیاتی به این مهم کمک می کند.

## منابع

- Miller, D. M. and J. W. Schmidt. 1984. Industrial Engineering and Operations Research. New York: John Wiley & Sons. <http://www.mgtsolution.com/show/>
- Saaty, T. L. 1988. Mathematical methods for operations research. New York: Dover. <http://www.mgtsolution.com/show/>
- Murdick, R. G. and J. C. Munson. 1986. MIS concepts & design. New Jersey: Printice Hall. <http://www.mgtsolution.com/show/>

ارزیابی روش های تحقیق در عملیات برای بررسی مسائل نظامی، محمد رضا فتحی، محمد حسن ملکی، میلاد آفایی  
حمید بیگدلی، جواد طیبی، پاییز ۱۳۹۷، [https://dpt.iuh.ac.ir/article\\_1397.html](https://dpt.iuh.ac.ir/article_1397.html)

روش برنامه ریزی ریاضی برای حل و مدل سازی سناریوهای نبرد در سامانه پشتیبان تصمیم بازی جنگ تاکتیکی و  
عملیاتی تابستان ۱۳۹۷، [http://www.dfsr.ir/article\\_34243.html](http://www.dfsr.ir/article_34243.html)

مهرداد اشراقی، علی رضا یاوری، الگوی مرحله محور بازی جنگ در فرماندهی و کنترل زمستان ۱۳۹۸،  
<http://ic4i-journal.ir/article-1-145-fa.html>

سهیل امامیان، کاربرد نظریه بازیها در جنگهای نظامی بهار ۱۴۰۱.