

Economic History Studies of Iran, Institute for Humanities and Cultural Studies (IHCS)
Biannual Journal, Vol. 12, No. 1, Spring and Summer 2023, 147-171
Doi: 10.30465/sehs.2023.43138.1858

Cultural and social challenges facing technology transfer to Iran with emphasis on Hofstede's point of view

Mansour Tarafdar*

Shahla Saffarzadeh**

Abstract

Technology, due to its importance and position, has a long history in human life. The division of civilizational periods into the Stone Age, metal, and industrial revolution reveals to some extent such importance and necessity. However, following the developments in Europe in the new era, the methods of acquiring science and technology gradually underwent fundamental changes. This, in addition to making the West superior in terms of welfare, economic status, military status, etc., gradually made the use of new technologies and products an inevitable necessity for other societies. The important point in traditional societies, including Iran, is that the use of new technologies is not a simple transfer, but because of its effects on political, cultural, social and other foundations, it has faced major challenges. Accordingly, the present study tries to investigate their role in the transfer of technology in Iran with descriptive-analytical method, using Geert Hofstede's theories and concepts in the field of cultural differences of societies.

Keywords: Iran, society, technology transfer, culture, Hofstede.

* Assistant Professor of Iranian Studies, Meybod university, Meybod, Iran (Corresponding Author),

tarafdar@meybod.ac.ir

** M.A in management, Tehran University, Tehran, Iran, saffaezadeh.sh@gmail.com

Date received: 2023/03/13, Date of acceptance: 2023/07/21



Copyright © 2010, IHCS (Institute for Humanities and Cultural Studies). This is an Open Access article. This work is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 International License. To view a copy of this license, visit <http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/> or send a letter to Creative Commons, PO Box 1866, Mountain View, CA 94042, USA.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی
پرستال جامع علوم انسانی

چالش‌های فرهنگی و اجتماعی فراروی انتقال فن آوری به ایران با تاكيد بر ديدگاه هافستد

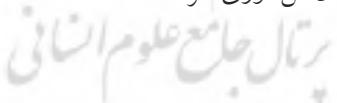
منصور طرفداری*

شهلا صفارزاده**

چکیده

فن آوری به سبب اهمیت و جایگاهش قدمتی به دارازای حیات بشری دارد، تقسیم بندهی ادوار تمدنی به عصر حجر، فلز، انقلاب صنعتی تا حدی چنین اهمیت و ضرورتی را آشکار می‌سازد. با اینهمه، در پی تحولات اروپا در عصر جدید به تدریج روش‌های کسب علم و فن آوری دچار تحولات اساسی گردید. این مهم، گذشته از برتری بخشیدن غرب در زمینه‌های رفاهی، موقعیت اقتصادی، وضعیت نظامی وغیره بهره‌گیری از فن آوری‌ها و مصنوعات نوین را تدریجاً برای جوامع دیگر به ضرورتی اجتناب ناپذیر مبدل ساخت. نکته مهم در جوامع سنتی از جمله ایران آنکه بهره‌گیری از فن آوری‌های نو یک انتقال ساده نبوده، بلکه به سبب تاثیراتش بر بنیادهای سیاسی، فرهنگی، اجتماعی وغیره با چالش‌های اساسی مواجه گردیده است. بر این اساس، پژوهش پیش رو می‌کوشد با استفاده از شیوه توصیفی- تحلیلی و کاربست نظریات و مفاهیم گیرت هافستد در زمینه تفاوت‌های فرهنگی جوامع، نقش آنها را در زمینه انتقال فن آوری در ایران واکاوی نماید.

کلیدواژه‌ها: ایران، جامعه، انتقال فن آوری، فرهنگ، هافستد.



* استادیار گروه ایران‌شناسی، دانشگاه میبد، میبد، ایران (نویسنده مسئول)، tarafdarim@meybod.ac.ir

** کارشناسی ارشد مدیریت، دانشگاه تهران، تهران، ایران، saffaezadeh.sh@gmail.com

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۱۲/۲۲، تاریخ پذیرش: ۱۴۰۲/۰۴/۳۰



Copyright © 2018, IHCS (Institute for Humanities and Cultural Studies). This is an Open Access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution 4.0 International, which permits others to download this work, share it with others and Adapt the material for any purpose.

۱. مقدمه

یکی از ویژگی‌های بارز عصر جدید، رشد بسیار سریع فن‌آوری است و البته احتیاجات ناشی از آن، انتقال فن‌آوری را برای کشورهای درحال توسعه، گریزناپذیر کرده است. بر این اساس کشورهای کم‌تر توسعه‌یافته می‌کوشند تا با واردات فن‌آوری ضمن کاهش سطح اختلاف خود با ممالک پیشرفت‌های ازمنافع دنباله‌رو آنها بودن نیز بهره ببرند (Chan&Fahad,2009,p:65). ایران از جمله کشورهایی است که در بهره‌گیری از فن‌آوری های غربی با اولویت نظامی ساخته طولانی دارد. از جمله در پی اختراع سلاح‌های آتشین نظیر تفنگ و توب‌پ شاهد استفاده اوزون حسن (۱۴۵۳-۱۴۷۸) سلطان حکومت آق قویونلو (۹۰۸-۷۸۰ ق) از آن هستیم (روملو، ۱۳۴۷: ۳۰۹).

عهد صفوی گذشته از تداوم روند اخذ تجهیزات نظامی، شاهد ورود مصنوعات مختلفی بود از جمله میسیونرهای مذهبی دستگاه چاپی را برای انتشار کتاب به اصفهان آوردند و البته به سبب حرام اعلام شدن آن توسط متولیان دینی به جامعه ارمنی اصفهان اختصاص یافت (waterfield,1973:69). همچنین، در این دوره، تجار، جهانگردان اروپایی و میسونرهای مذهبی به معرفی اختراقات جدید اروپایی در جامعه ایرانی پرداختند. برای مثال، رافائل دومانتس میسونر و ایران شناس فرانسوی مواردی چون دوربین، سمعک وغیره را به ایران آورد، این رهابردهای جدید نویسنده نوادرالعلوم را واداشت تا درمورد آنها توضیح دهد (حاثری، ۱۳۷۲: ۱۵۲ و ۱۵۳). با این‌همه، به دنبال در هم تنیدگی مناسبات و مراودات خارجی در دوره قاجار و به خصوص بعد از انقلاب صنعتی روند انتقال فن‌آوری های نوین به ایران با فراز وفروعهایی ادامه یافت. در این میان، نکته مهم ومحوری آن است که فن‌آوری مقوله مستقلی نیست، بلکه با ارزش های فرهنگی، اقتصادی، سیاسی و اجتماعی سروکار دارد، که می‌توانند به عنوان عامل یا مانعی برای انتقال و انتشار آن عمل کنند. این عوامل برای تمام نوآوری‌ها وجود دارد هر چند بعضی از انتقال‌ها بیشتر تحت تاثیر این عوامل قرارمی‌گیرند (Johnson et al,1997,p.40)

اهمیت بحث انتقال فن‌آوری و همسو شدن با پیشرفت‌های جهانی ازیکسو، جایگاه مهم تجربیات تاریخی در این زمینه ازسوی دیگر باعث شده، تا این پژوهش تلاش نماید عوامل فرهنگی موثر بر انتقال فن‌آوری در ایران را براساس چارچوب های فرهنگی گیرت هاستند محقق واستاد برجسته مردم شناسی سازمانی مدیریت بین الملل بررسی نماید. اهم زوایای مدنظر هاستند در زمینه تفاوت های فرهنگی عبارتند از: فاصله قدرت، اجتناب از عدم قطعیت،

فردگرایی در مقابل جمع گرایی، مردگرایی در مقابل زن گرایی، جهت گیری بلند مدت در مقابل کوتاه مدت، لذت جویی در مقابل خویشتن داری (راجی ۱۳۹۷).

در زمینه انتقال فن آوری به ایران پژوهش‌های متعددی صورت گرفته از جمله مهدی زاده و همکاران (۱۳۸۹) در مقاله‌ای تحت عنوان شناسایی عوامل موثر بر انتقال فن آوری بیشتر بر مواردی چون سرمایه گذاری و نقش دولت و کسب اطلاعات دقیق از فن آوری‌های خارجی تاکید کرده‌اند. امیرخانی و اسفندیاری (۱۳۹۱) در مقاله خود با نام بررسی روش‌های انتقال اثربخش فن آوری به بررسی مراحل انتقال فن آوری، روش‌های اکتساب فن آوری و اولویت‌های اساسی در این زمینه پرداخته‌اند. ابزری و کرمی (۱۳۸۹) در تحقیقی جایگاه مدیریت‌های انتقال فناوری مباحثی چون آشنایی با بازار، چگونگی انتخاب فن آوری، دانش لازم و مواردی از این دست پرداخته‌اند. صفر دوست و همکاران (۱۳۹۵) در مقاله‌ای ضمن بررسی ابعاد فرهنگ سازمانی براساس مدل هافستد در اثر بخشی انتقال سازمانی در حد اشاراتی کوتاه زمینه‌های اجتماعی و فرهنگی را در انتقال فن آوری مورد توجه قرارداده‌اند. سلماسی زاده و بروزگر هفشجانی (۱۳۹۸) در مقاله‌ای با عنوان بررسی واکنش ایرانیان نسبت به رواج کالا و محصولات خارجی در عصر قاجار (سال‌های ۱۲۶۴-۱۳۲۴ ه.ق.) کوشیده‌اند واکنش ایرانیان نسبت به مصنوعات کالاها و فن آوری‌های جدید را در دوره مورد بحث مطالعه کنند. در پیوند با پیشینه تحقیق، نوشتار پیش رو می‌کوشد با بهره گیری از این دیدگاهها با تاکید بر ابعاد مطرح شده توسط هافستد خصوصیات فرهنگ ایران و نقش آن را در انتقال تکنولوژی بررسی نماید.

۲. انتقال فن آوری و فرهنگ

فن آوری یا تکنولوژی واژه‌ای است با استفاده گسترده، بخصوص هنگامی که با واژگانی نظری توسعه، رشد و صنعتی شدن همراه می‌شود. محققان متعددی فن آوری را تعریف کرده‌اند. از جمله مریل (1968) فن آوری را مجموعه‌ای از مهارت‌ها، دانش و روش‌هایی برای ساخت، کاربرد و انجام چیزهای مفید می‌داند. (Jafarieh,2001, p12). اگر احوال انتقال فن آوری را به عنوان ارتباطات، تبادل و استفاده از فن آوری یک منطقه یا ناحیه اقتصادی به ناحیه دیگر می‌داند (Jafarieh,2001) چنانیس (1986) انتقال فن آوری را به عنوان انتقال توانمندی برای تولید یک محصول یا فرایند، از شرکت‌های یک کشور به شرکت‌هایی در کشور دیگر می‌داند .(derakhshani.1983,p.27-45)

مطالعات متعدد نشان می‌دهد عوامل فرهنگی از فاکتورهای مهم تاثیرگذار بر موفقیت انتقال فن‌آوری هستند. انتقال فن‌آوری در داخل یک فرهنگی رخ می‌دهد که، مرزها و محدودیت‌هایی را تعیین می‌کند که نوآوری باید در درون آنها انتقال و انتشار داده شود (Johnson et al,1997,35-47). همچنین، ارزش‌های فرهنگی و اجتماعی یک کشور شامل سنتهای عقاید ایدئولوژیک و مذهبی، روابط (عادات) تاریخی بر نحوه نگرش مردم به فن‌آوری تاثیر فراوانی دارند. براین اساس، آگاهی و درک سیستم‌های ارزشی اجتماعی و فرهنگی در تصمیم‌گیری‌ها، امکان انتقال موفقیت‌آمیز فن‌آوری را افزایش می‌دهد (Jafarieh,2001,84).

شاید یتوان گفت مشهورترین و پرکاربردترین چهارچوب تئوریک برای تعریف تفاوت‌های فرهنگی میان کشورها و مقوله توسعه یافته‌گی توسط هافستد ارائه شده است. نامبرده شش بعد فاصله قدرت، اجتناب از عدم قطعیت، فردگرایی در مقابل جمع گرایی، مردگرایی در مقابل زنگرایی، جهت گیری بلند مدت در مقابل کوتاه مدت، لذت جویی در مقابل خویشتن داری را برای توصیف تفاوت بین جوامع مشخص کرده است (مرادی و فخرآبادی، ۱۳۸۸:۹۱ و ۹۲ و راجی ۱۳۹۷). این نوشتار می‌کوشد با مروری بر عملکرد و جایگاه حکومت‌های ایرانی در زمینه فن‌آوری و انتقال آن به عنوان زمینه ضروری، ابعاد مطرح شده توسط هافستد را با رویکردی تاریخی مورد بحث قرار می‌دهد.

۳. مروری بر عملکرد حکومت‌های ایرانی در انتقال فن‌آوری

غرض از پرداختن به این بحث پردازنه و گستره یعنی از صفویه تا عصر حاضر مطالعه عمیق تاریخ انتقال فن‌آوری در ایران عصر دید نیست بلکه مروری دقیق در این زمینه است تا زمینه کاربست دیدگاه‌های هافستد فراهم آید. بر این اساس باید گفت در ایران عصر صفوی و بهخصوص بعد از شکست چالدران استفاده گسترده از تفنگ و توب توسط شاه اسماعیل اول (۹۰۷-۹۳۰ ه.ق.) مورد توجه قرار گرفت (فلور، ۱۳۸۷، ۲۳۴). این روند در دوره شاه‌تهماسب یکم (۹۳۰-۹۸۴ ه.ق.) نیز ادامه یافت، اما در آشفتگی‌های بعد از شاه‌تهماسب تا روی کارآمدن شاه عباس اول (۹۹۶-۱۰۳۸ ه.ق.) تاحدی توجه به این مهم کاهش یافت. شاه عباس اول صفوی با ایجاد حکومت متمرکز و مطلقه مجالی یافت استراتژی نسبت روش در زمینه فن‌آوری با اولویت نظامی در قالب کوشش برای ایجاد ارتشی جدید اتخاذ کند (دلنده، ۱۳۵۵: ۲۸). تحت نظرارت شاه عباس بحث فن‌آوری نظامی در چند جهت نسبتاً

حساب شده پیگیری شد: انتقال فن آوری از اروپا و نیز سلاح‌های غنیمت گرفته شده از عثمانی، استفاده از دانش و تجربه نسبتاً به روز خارجی از طریق دعوت متخصصانی چون برادران شرلی و بومی سازی آن به شکلی حرفه‌ای بود. بر اثر حمایت شاه، استادان تفنگ ساز ایرانی در کارگاه‌های مخصوص و مجهز بهترین تفنگ‌های را می‌ساختند (برادران شرلی، ۹۷-۱۳۶۲). بر اثر نظارت‌های دقیق شاه عباس زمینه ساخت تفنگ و به خصوص توپ‌های سنگین، انواع توپ‌های قلعه کوب و همچنین توپ زنبورک در کارگاه‌های سلطنتی فراهم آمد و ضمن تقویت سپاه ایران، کشور را به لحاظ ساخت تجهیزات نظامی در شرایط خوبی قرار داد.

از آنجایی که ساختار استبدادی بیشتر بر عملکرد فرد استوار است تا سیستمی منظم و قاعده‌مند در نتیجه اغلب با تغییر حکام سیاست‌ها و برنامه‌ها نیز تغییر می‌کند و البته بحث انتقال فن آوری نیز از این امر مستثنی نیست. بر این اساس، در دوره جانشینان شاه عباس اول روند انتقال، بومی سازی، توسعه کارگاه‌ها و انتقال دانش مطابق با سیاست‌های عهد شاه عباس پیش نرفت. برای مثال، صنعت توپ سازی در دوره شاه سلیمان تاحدی به فراموشی سپرده شد (سانسون، ۱۳۴۶: ۱۴۳). هرچند شاه سلطان حسین ناگزیر شد این صنعت را به یاری و نظارت فرانسویان تا حدی احیا کند (لکهارت، ۱۳۴۳، ۱۶۴).

در عصر صفوی به خصوص دوران شاه عباس اول گذشته از امور نظامی روند انتقال فن آوری در راستای شکوفایی صنعت داخلی شکلی جدی یافت. از جمله شاه عباس با دادن آزادی‌های مذهبی به کمپانی‌های خارجی از جمله کمپانی هند شرقی توانست از سرمایه و دانش آنها در ایجاد کارگاه‌های مختلف در شهرهای گوناگون ایران بهره ببرد. در این عصر هرچند سازمان در مفهوم جدید وجود نداشت، اما همسو با قدرت حاکمیت، اصناف و ساختار دیوان سalarی ستی توانست در زمینه انتقال فن آوری به گونه‌ای نسبتاً موفق عمل کند. حمایت حکومت و ایجاد روابط خارجی مستحکم باعث شکوفایی صنایع داخلی گردید و در کنار توجه متعادل به دیگر منابع درآمد چون کشاورزی، زمینه شکوفایی اقتصاد کلان را فراهم آورد (رزاقی، ۱۳۸۱: ۱۲).

فارغ از سیاست‌های متفاوت حکام، هجوم‌ها و شورش‌هایی چون حمله افغانه و آشفتگی ناشی از تغییر سلسه‌ها و حکومت‌ها زمینه‌های اولیه و ضروری انتقال و بومی سازی فن آوری را از میان می‌برد. در واقع بی‌ثباتی سیاسی ناشی از تغییر حکومت‌ها یا نزاع بر سر جانشینی از عوامل مهمی بود که از ایران جامعه کوتاه مدت ساخته بود و زمینه انقطاع انتقال فن آوری را

فراهم ساخت. برای مثال، برغم پیشرفت صنعت توپخانه در عصر صفوی و تا حدی بومی شدن آن، به سبب آشفتگی های بعد از سقوط صفویان با آغاز جنگ های ایران و روسیه، ایران فاقد هرگونه کارخانه توپ ریزی بود (نیسی، ۱۳۶۸: ۲۱۲/ ۱). فقدان توپ های سنگین و قلعه کوب سپاه ایران را در مقابل ارتش روس دچار مشکلات جدی کرد، در نتیجه بنا به ضرورت همه چیز دوباره از نو شروع شد و شاهزاده عباس میرزا ناگزیر برای اخذ فن آوری با اولویت نظامی برای حفظ حکومت ابتدا دست به دامان فرانسویان و درپی به هم خوردن مناسبات با آنها به انگلیسی ها روی آورد.

اقدامات عباس میرزا از چند سو دنبال شد: انتقال فن آوری نظامی و حتی غیرنظامی از خارج، فراهم آوردن زمینه های علمی و فنی برای بهره گیری از فن آوری با استفاده از متخصصان خارجی و فرستادن تعدادی از دانشجویان به دول اروپایی برای کسب مهارت و دانش لازم در این زمینه. از دیگر اقدامات عباس میرزا اصلاحات اداری و مالی که گذشته از سروسامان دادن به امور مالی جهت تامین هزینه های اصلاحات سازمان دیوان سالاری را در زمینه نوسازی چابک تر و هماهنگ تر می کرد. در کنار این گام های عملی طرح او مبنی بر ایجاد شهرک های صنعتی اروپایی نشین که ساکنان در مقابل امتیازهایی چون زمین خانه و آزادی مذهبی باید مبادرت به تاسیس کارخانجات صنعتی و ایجاد مرکز آموزشی به تعلیم جوانان ایرانی پردازند، بیانگر ایده های مهم این شاهزاده قاجاری است (فرهمندزاده و دیگران، ۱۳۹۶: ۱۳۸).

درپی درگذشت عباس میرزا و قتل صدراعظم کاردانش میرزای قائم مقام، اختلافات بر سر هرات، بی کفایتی حاج میرزا آغا سی اقدامات اصلاحی عباس میرزا مورد بی توجهی قرار گرفت. در دوران صدارت امیرکبیر ماجرای کهنه دوباره تکرار شد. امیر کوشید در پرتو اصلاحات نظامی، مالی - اداری بالقداماتی چون تاسیس دارالفنون و ایجاد رشته های مهندسی، پژوهشکی، معدن شناسی وغیره، همچنین با اقداماتی چون تاسیس آزمایشگاهها و چاپخانه، ترجمه کتاب های علمی به فارسی، ایجاد کارخانه ها و فرستادن افراد به اروپا جهت آشنایی با علوم و فنون جدید گام های مهمی در نوسازی و انتقال دانش و فن آوری بردارد (شمیم، ۱۳۸۷: ۱۵۱).

درپی قتل امیرکبیر طرح های عظیم صنعتی و تلاش های او در دانش و انتقال فن آوری نیز بومی سازی آن کنار گذاشته شد. پس از اندکی وقفه ناصرالدین شاه اقداماتی در این زمینه انجام داد که از جمله مهمترین آنها کوشش برای تغییر تشکیلات قدیمی دیوان سالاری به ساختار بوروکراتیک جدید بود که به سبب نقش آن در ایجاد سازمان های جدید برای بسط دانش و نیز

انتقال فن آوری حیاتی بود. یکی از مباحث چالش برانگیز این دوره امتیازات مختلفی چون امتیاز رویترز است که به بیکانگان واگذار شد که هدف اصلی آن استفاده از سرمایه خارجی، جذب و انتقال فن آوری بود که با متغیر شدن آن، این موارد کنار گذاشته شد و سرمایه داری دولتی و سپس اقتصاد نفتی جایگزین آن شد (قانع بصیری، ۱۳۹۵: ۲۹۱).

با اینهمه، ایران از عصر ناصری به بعد شاهد گسترش روزافزون موسسات مالی، شرکت‌ها و کارخانجات بود که به عنوان پیش شرط‌های مهم انتقال دانش و فن آوری اهمیت داشتند. از جمله اینها، صرافی تومانیانتس بود که در عرصه مالی و بانکداری فعالیت می‌کرد، اما پس از یک دوره شکوفایی به سبب فعالیت بانک استقراضی و بانک شاهنشاهی که به ترتیب وابسته به روس و انگلیس بودند و نیز عدم پشتیبانی دولت چهار رکود گردید (پورمحمدی املشی و آدینه‌وند، ۱۳۹۶، ۶-۲۹). غالب شرکت‌های دیگر نظیر کمپانی ارباب جمشید هم به سرنوشت مشابهی گرفتار آمدند.

فقط رقابت خارجی و مقوله استعمار زمینه ساز عدم موفقیت موسسات مالی و بنگاه‌های تجاری نبود بلکه مواردی چون ناامنی سرمایه، عدم وجود سازمان‌های متناسب، نبود دانش علمی و فنی در این راستا اهمیت زیادی داشت. این مشکلات برغم کوشش‌های انجام شده از زمان عباس میرزا تا سپهسالاره‌گونه کوشش برای اصلاحات و ورود فن آوری را سطحی و ناپایدار می‌نمود. برای مثال، یکی از مشکلاتی که باعث شد غالب کارخانجات و صنایع در دوره قاجار از کار بیافتدند و به قولی روی خاک بیوسند، نبود متخصص و دانش فنی برای تعمیر و نگهداری آنها بود (رجایی، ۱۳۹۳: ۱۱۳). برغم اینها در دوره قاجار به خصوص از عهد ناصری فن آوری‌های نوین متعددی نظیر برق، تلفن، تلگراف، راه آهن یا همان ماشین دودی وارد ایران شد و مورد استقبال مردم قرار گرفت (شمیم، ۱۷۹).

در عصر پهلوی اول با اقداماتی چون تبدیل دیوان‌سالاری کهن به ساختار بورکراتیک جدید که زمینه اداری و سازمانی جذب فن آوری را فراهم آورد، بی‌اعتنایی به مخالفت‌ها نسبت به مدرنیزاسیون، سرمایه گذاری دولتی و کوشش برای تربیت نیروی متخصص از طریق مراکز علمی چون دانشگاه تهران، حمایت از سرمایه گذاری غیر دولتی نخستین گامهای جدی و پیوسته در زمینه انتقال فن آوری آغاز گردید. هرچند در اثر تلاش‌های بیدریغ رضاشاه فن آوری‌های زیادی نظیر راه آهن، صنعت برق، رادیو و غیره و به خصوص صنایع سبک گسترش یافت، با اینهمه، در پایان این دوره ایران نسبت به دیگر کشورهای آسیایی چون ژاپن، چین و حتی همسایگانی چون ترکیه در عرصه فن آوری فاصله زیادی داشت (فلور، ۱۳۷۱، ۵۲).

توسعه صنعت نفت در عهد پهلوی اول به لحاظ فن آوری و انتقال آن به ایران از دوسو اهمیت داشت: یکی ورود فن آوری های مخصوص این صنعت نظری حفاری، پالایشگاهها، خطوط انتقال نفت و دیگری فراهم آوردن سرمایه و پول لازم برای انتقال فن آوری بود. هرچند ایرانیان در صنعت نقشی نداشتند و کوشش رضاشاہ برای کنترل این صنعت از طریق لغو قرارداد دارسی بنا به دلالتی چون نگرانی از ضبط دارایی های ایران و ناتوانی فنی در اداره آن به شکست انجامید و ناگزیر به معاهده مشابه با دارسی تن داد (آبراهامیان، ۱۳۸۴: ۱۷۹). برغم این او کوشید با وادار کردن انگلیسها به تاسیس دانشکده صنعت نفت و مشارکت ایرانیان در مسائل فنی زمینه کنترل کشور را بر صنعت نفت فراهم آورد. با اینهمه هنگامی که نفت در سال ۱۳۲۹ ملی گردید و انگلیسی ها دست از فعلیت کشیدند عملاً تولید نفت متوقف گردید. در پی کودتای ۲۸ مرداد و سقوط دولت مصدق پذیرش پیشنهادات شرکت های نفتی غربی محمد رضاشاہ به حدود ۵۰ درصد درآمد نفت دست یافت. هرچند در تداوم سنت حکومت های ایرانی بخش وسیعی از درآمدهای نفتی صرف خرید تجهیزات نظامی گردید، اما با بوروکراتیزه ترکردن سیستم اداری، شکل گیری سازمان های جدید، تاسیس مدارس و مراکز آموزشی از جمله ۱۶ دانشگاه و تاسیس کارخانه ها، توسعه ارتباطات وغیره بین سال های ۴۲-۵۶ یک انقلاب صنعتی کوچکی به وجود آورد (آبراهامیان، ۱۳۸۴: ۵۲۸).

۴. فاصله قدرت

در پژوهش های تاریخی بحث فاصله قدرت بیشتر در قالب مواردی چون استبداد، اختیارات نفر اول قدرت و فاصله حکومت با مردم بحث می شود. دیدگاه هافستد دیدگاه محقق تاریخ را دقیق تر می سازد و مقوله کلان نابرابری توزیع قدرت در بین فرهنگ ها در قالب دو دسته بنده کلی با فاصله قدرت بالا و فاصله قدرت کم مورود توجه قرار می گیرند. ساختارهای تصمیم گیری مرکز، اختیارات و استفاده از قوانین رسمی، ازویزگی های سازمان ها در کشورهای با فاصله قدرت بالا هستند. چنین سازمان هایی با نرخ پایین نوآوری و پذیرش فن آوری مرتبط هستند. گذشته از آن مطالعات نشان میدهد که افراد وقتی آزادی بیشتری دارند، نوآورتر هستند و فرهنگ ها با فاصله قدرت زیاد، آزادی کمتری به ایده ها و پدیده های جدید می دهند (Erumban, 2006). در مقابل، فرهنگ های با فاصله قدرت کم بر

روابط افقی تاکید می‌کنند، و بر برابری تمام افراد تاکید داشته و یک سلسله مراتب اجتماعی تخت و انعطاف‌پذیر ایجاد می‌کنند (Janssen, 2010)

از دیگر خصوصیات جوامع دارای فاصله زیاد قدرت، غیر مشارکتی بودن مدیریت، تمرکز قدرت، توام بودن قدرت با امتیازات مختلف و مواردی از این دست است. در مقابل جوامع با فاصله قدرت کم دارای مدیریت مشارکتی، تصمیم‌گیری بر مبنای خردجمعی، و قدرت غیرمتراکز، تمایل به برابری، امکان بازخواست از قدرت را در برمی‌گیرد.

بی‌تردید ماهیت ساختارسیاسی اثرات مستقیمی بر همه ارکان اجتماعی، اقتصادی و غیره دارد و جامعه ایرانی هم از این امر مستثنی نیست. در فرهنگ ایرانی حکومت نقش دوگانه و گاه متضادی را در قبال انتقال و بهره‌گیری از فن آوری ایفا کرده است: از یکسو دست کم تا دوره رضاشاه متأثر از مواردی چون موقعیت جغرافیایی، تنش‌های خارجی و آشوب‌های داخلی و ظهور گردنشان محلی تنها حکومت‌های مقتدر و مرکز با ایجاد نظم استبدادی شرایط نسبی و اولیه را برای ورود فن آوری مهیا ساختند. ازسوی دیگر ساختار حکومت‌ها بود که براساس آن استبداد و فردیت از شاه آغاز و توسط حکام، نایبان حکام و قدرت‌های محلی گناگون در جامعه ایرانی معنا می‌یافتد، در غالب موارد مدیریت غیرمشارکتی بودن و عدم پاسخ‌گویی به مردم مهتمرين مشخصه آن بود. نتیجه این روند صاحب قدرت می‌توانست: «هر کس را بزند، بکشد یا اموال او را بگیرد و به قولی چنین سیسمی بر هیچ قاعده و قانونی استوار نیست» (زرگری نژاد، ۱۳۷۷، ۲۳۹).

تا آنجا که به تجربه تاریخی مربوط می‌شود فاصله قدرت بالا پیامدهای مختلفی دارد: از جمله، به تدریج قدرت نابرابر بین افراد به شیوه‌های مختلفی جنبه مشروعی به خود می‌گیرد و تا حدی برای جامعه به امر عادی می‌شود. گذشته از دشواری در تعامل با فرد صاحب قدرت نکته دیگر آن‌که افراد یک جامعه به تدریج سطح تحملشان نسبت به تعامل‌ها و رفتارهای غیرمنصفانه، بی‌عدالتی و ظلم بالا می‌رود. دیگر آنکه در فرهنگ استبدادی تحکم و اقتدارگرایی تنها به نفر اول قدرت منحصر نیست، بلکه در سلسله مراتب فرودست و سیستم اداری، سازمان‌ها و همه ارکان اجتماعی حتی در پایین‌ترین نهاد اجتماعی یعنی خانواده نیز این فاصله قدرت انتقال می‌یابد. به همین دلیل با ساخت و فرهنگ استبدادی و نه لزوماً استبداد یک فرد مواجه می‌شویم. فرهنگ استبدادی مواردی چون شجاعت اخلاقی توام با تعهد و انتقاد را با عواقب جدی مواجهه می‌کند. نتیجه آن‌که خصیصه‌هایی چون فرصت‌طلبی، انفعال و کناره‌گیری، مخفی کردن نارضایتی و اعتراض خود از اوضاع،

چاپلوسی نسبت به بالادستی و زورگویی نسبت به فرودستان، ترجیح منافع شخصی بر منافع جمیع، خویشاوند نوازی، پولدار شدن سریع آن هم از آسانترین راه و در نهایت، سکوت و عدم انتقاد در مقابل فساد جایگزین می شود (طرفداری، ۱۳۹۲: ۳۶۵).

انقلاب مشروطه هرچند به لحاظ تئوریک تزلزلی در ساختار سیاسی والبته فرهنگ استبدادی ایجاد کرد و دست کم در قالب مواردی چون قانون اساسی ضوابطی را برقدرت حاکم ساخت، اما فاصله و جایگاه قدرت متأثر از فن آوری های نوین نظامی - امنیتی، ارتباطی دچار فردیت و تحکم بیشتر شد. توضیح بیشتر آنکه انتقال فن آوری هایی چون دستگاه چاپ، انتشار کتاب، روزنامه و مواردی چون تلگراف هرچند زمینه تزلزل ساخت استبدادی را فراهم ساخت، اما برخی فن آوری های نظامی و ارتباطی زمینه تحکیم حاکمیت ها را فراهم ساختند. بهروی عصر پهلوی در واکنش به موانع مختلفی که در گذشته بر سر راه اصلاحات نوین قرار داشت گفتمان نوسازی با زور و حاکمیت آمرانه انجام شد و البته با انتقال گسترده فن آوری های مختلف چون صنعت برق، ایجاد را آهن و غیره نخستین گام جدی را در این زمینه برداشته شد (فوران، ۱۳۸۰: ۳۵۳-۵).

در عصر پهلوی روند شتابان انتقال فن آوری اگر چه ضروری می نمود و نتایج مثبتی داشت، اما با چند مسئله اساسی مواجه بود: یکی بحث توسعه نامتوازن بود یعنی برغم شکل گیری نظام بوروکراتیک جدید و نهادهایی چون مجلس نظام قضایی اما اینها به مردم سalarی و کاهش فاصله قدرت منجر نگرید، چرا که این نهادها به عنوان ابزاری برای قدرت شاه به حساب آمد که منیات اورابه صورت سلسله مراتب اجرا می کرد. به این گونه پس از مشروطیت نوعی دولت سalarی مدرن به وجود آمد (کرونین، ۱۴۸: ۱۳۸۳). حاصل آنکه این رویه آمرانه مشارکت شهروندان را تا حدی نادیده انگاشت و فضای امنیتی و دستوری را بر جامعه حاکم کرد. نکته دیگر استفاده از تحکم در نوسازی والبته بهره گیری از فن آوری که گویی اجتناب ناپذیر می نمود، نوعی عدم مطابقت درست یا غلط را با ابعاد فرهنگی ایران را فراهم آورد که خود زمینه واکنش جامعه و به خصوص نهادهای ذی نفوذ سنتی را علیه نوسازی و فن آوری های نوین در عهد پهلوی را پدید آورد.

فاصله بالای قدرت در ایران گذشته از مدیریت تحکم آمیز وبی توجهی به فرودستان، امتیازات مختلفی را برای دارنده آن یا نزدیکان او در عرصه های مختلف سیاسی و اجتماعی و البته اقتصادی به همراه داشت. به گونه ای که از اواخر قاجار که بحث سرمایه گذاری، صنعت و

انتقال فن آوری در ایران جدی شد همواره در قدرت بودن یا پیوند با آن از شروط اساسی برای پرداختن به آن محسوب می‌شد.

۵. جمع‌گرایی و فردگرایی

یکی از مباحث اساسی که مطالعه‌ان در بحث تاریخ اجتماعی ایران حائز اهمیت است پرداختن به دو مقوله جمع‌گرایی و فردگرایی است. در تعریف این بعدها نظریه هافستد باید گفت بیشتر به رابطه بین فرد و اجتماعی که به آن تعلق دارد، مرتبط است. فرهنگ‌های جمع‌گرا افراد با گروه اجتماع خود عمیقاً احساس یگانگی می‌کنند. در این جوامع بر صداقت و فاداری به گروه تاکید می‌شود تصمیم‌های گروهی بر تصمیمات فردی ارجحیت دارد و رفنا افراد با قوانین، اهداف و ارزش‌های گروه محک می‌خورد، اما در فرهنگ‌های فردگرا خود فرد و امیال شخصی اوست که اهمیت بیشتری دارد. در فرهنگ فردگرا وابستگی درون‌گروهی گسترهای دیده نمی‌شود (نیکو گفتار، ۱۳۹۳، ۵۷-۷۰).

مردم در کشورهای فردگرا، بیشتر تمایل دارند که تصمیمات را خودشان بگیرند ولی در کشورهای جمع‌گرا بیشتر با هنجارهای گروهی تطبیق دارند. از آنجا که نوآوری با هنجارهای متداول گروه مغایرت دارد، کشورهای با تاکید زیاد جمع‌گرایی نسبت به نوآوری و فن آوری‌های نوین پذیرش کمتری دارند. در مقابل، افراد در کشورهای فردگرا آزادی بیشتری برای بیان دیدگاه‌هایشان دارند و بنابراین بیشتر تمایل به نوآوری و پذیرش ایده‌های جدید دارند (Erumban, 2006). هم‌چنین، در فرهنگ‌های جمع‌گرا، تعهد، مقابله به مثل، امنیت شغلی، سنت‌ها، وابستگی، هماهنگی، اطاعت از مافوق و تعادل ارج نهاده می‌شود و در فرهنگ‌های فردگرا، استقلال، خلاقیت، اعتماد به نفس، تنها‌یی و خودشکوفایی ارج نهاده می‌شود (hofested, 1997, p.124).

تعمق در تاریخ اجتماعی ایران دست کم در دوره موربد بحث نشان از آن دارد که فردگرایی و جمع در دو مفهوم تاحدی متمایز به کار می‌رود دریک معنا فردگرایی میدان دادن به فرد است تا عالیق واستعدادهای خود را شکوفا نماید. فردگرایی در این مفهوم در حد وسیع بعد از تحولات اروپا در عصر رنسانس و در کنار تعریف مفاهیمی چون انسان دوستی، انسان‌گرایی و مباحثی چون حقوق بشر آغاز و در عصر روشنگری به بارنشست (جهانبگلو، ۱۳۸۳: ۱۵۴).

در برداشت دیگر فردگرایی با نوعی خودخواهی توأم است که بیانگر میل انسان به برآوردن

منافع شخصی خود به هر طریق ممکن است، حتی اگر این امر در تعارض منافع دیگر افراد قرار گیرد.

بر این اساس، از یکسو با مفهوم فردگرایی مواجهیم که معمولاً یکی از مهمترین شاخص‌های توسعه یافتگی تلقی می‌گردد و معطوف به خودبادی، خودشکوفایی، اعتماد به نفس و استقلال فردی است که همگی دارای بار ارزشی مثبت هستند. از سوی دیگر فردگرایی منفی است که معطوف به خودداری، منیت، کسب سود شخصی به قیمت متضطرر شدن دیگران، اتکای افراطی به خود و داشتن شخصیت اقتدارگرا می‌باشد (قادری و القونه، ۱۳۹۶: ۵).

در مقابل فردگرایی، می‌توان دوگونه جمع گرایی را از یکدیگر بازناسی کرد: یکی به مفهوم مشارکت جمعی و داشتن تعاون و همکاری در امور است برای مثال همکاری در لایروبی قنوات‌ها و کانال‌های آبرسانی وغیره که دارای وجهی مثبت است. دیگری به معنای نظم جمعی که توسط حاکمیت، نهاهای اجتماعی و مذهبی تقویت می‌شود و فرد ناگزیر به تعیت از آن است درنتیجه پاره ای از آمال او در این نظم جمعی گم می‌شود. فردگرایی و جمع گرایی در مفهوم اصطلاحاً منفی آنها گذشته از تاثیر پذیری از مواردی چون وحدت رویه مذهبی با اقتدارگرایی سیاسی که باعنوانی چون استبداد و حاکمیت مطلقه بازناسی می‌شود، پیوندی درهم‌تنیده دارد. به بیانی واضح‌تر نظام متفکی به استبداد فردی خواهان اطاعت بی قید و شرط فرودستان، تعهد جمعی و نیز عمل جمعی مطابق با دیدگاه خوداست. نتیجه آن که فرد و خواسته‌های او نادیده گرفته می‌شود و جمع گرایی و فردگرایی منفی در جامعه بارز می‌شود. نکته بسیار مهم در زمینه انتقال فن آوری یکی آنکه مطابق با بحث‌های پیشین شرط تعیین‌کننده اصلی انتقال فن آوری حکومت‌ها هستند که بر اساس منافع و مصالح خود تصمیم می‌گیرند و نه لزوماً ضرورت‌ها و نیازهای جامعه ایرانی. نکته دیگر جمع گرایی و وحدت رویه اجتماعی است که نهادهایی چون سیاست و مذهب سمت وسیع آن را مشخص می‌کنند و مردم، علائق و نیازهای آنان اهمیت کمتری دارد.

به هر روی از ابتدای سده بیستم عرصه سرمایه گذاری و انتقال فن آوری بر اثر مواردی چون فردگرایی، نقدم منافع فردی فقدان روحیه مشارکت تجربه تلحی را به وجودآوردم. بنا به برخی گزارش‌ها شرکتها و کارخانجات به خاطر زیر بار نرفتن ریاست یکدیگر، بی انصافی و عدم هماهنگی سرمایه‌هایشان برباد رفت و به قولی: «ما ایرانیان قاطباً دارای این صفات ذمیمه هستیم و در تمامی امور اغراض شخصیه خود را از دست نمی‌دهیم مصالح خاصه را برمنافع عامه ترجیح می‌دهیم» نهایت آنکه «ترقی هیچ قوم و ملت جز درپرتو نوع دوستی و

توجه به منافع جمعی به دست نمی‌آید» (رجایی، ۱۳۹۳: ۱۱۰ و ۱۱۱). بسیاری از شرکت‌ها در دوره قاجار پول مردم را بالا کشیدند و بستانکاران به سبب عدم وجود قوانین شفاف و نیز هم‌دستی مقامات فاسد راه به جایی نبردند. در دوران بعد از مشروطیت با ایجاد سیستم قضایی و قوانین شفاف تر این دست کلاهبرداری‌ها و مشکلات کمتر شد و امکان سرمایه‌گذاری و حتی بهره‌گیری از فن آوری برای عموم جامعه مهیا نگردید. با اینهمه شاهد تداوم نظام الیگارشی قدرت هستیم که گذشته از خاندان سلطنتی، طیفی متشكل از طیفی سرمایه‌دار و بازرگانانی که اصطلاحاً هزارفamil نامیده می‌شدند با سود جویی، رانت منافع خود را تامین کردند و عدم مشارکت جدی در عرصه‌های مختلف ادامه یافت. حاصل آنکه قدرت و تقرب به آن از ابزارهای اصلی انتقال فن آوری‌های نوین و منافع حاصله از آن به حساب می‌آمد (آبراهامیان، ۵۳۱ و ۵۳۷)

۶. اجتناب از عدم اطمینان

پدیده‌ای است روان‌شناسی که احساس تهدید و عدم قطعیت اعضای جامعه را از ابهام نشان می‌دهد که البته در مطالعه تاریخی انتقال فن آوری در ایران از اهمیت والا یی برخوردار است. به بیانی روشن تر اجتناب از عدم اطمینان بیانگر میزان نگرانی و اضطراب افراد یک جامعه یا سازمان در رابطه با وضعیت نامعلوم آینده است. اجتناب از عدم اطمینان و بلا تکلیفی به معنی علاقه افراد جامعه به کاهش ابهامات و نامعلومی هاست (hofested,1977:p:56) فرهنگ‌هایی که عدم اطمینان بیشتر است می‌کوشند با محافظه کاری و ضوابط بیشتر آن را کاهش دهند، همچنین از خصوصیات این جوامع آنکه ریسک پذیری کم‌تر است و فرهنگ‌ها با اطمینان بیشتر، تا حدودی تمایل بیشتری به پذیرش ریسک مرتبط با پدیده‌ها و متدهای جدید دارند.

هرچند این بحث هافستد منطبق بر مسائل جوامع صنعتی است، اما کاربست بحث اطمینان یا عدم اطمینان از آینده در بحث تاریخ فن آوری جدید در ایران نیز می‌تواند مفید باشد. در بحث روند ورود فن آوری از صفوی تا پهلوی ساختار ایلاتی، قدرتهای محلی، شورش‌های و درگیری با بیگانگان و آشقتگی‌های ناشی از ایران نوعی جامعه کوتاه مدت ساخته بود که حداقل شرایط را برای انتقال توأم با امنیت و اطمینان فن آوری را به چالش می‌کشید. به عنوان مثال، بعد از سقوط صفویه توسط افغانه ترس و ناامنی بر مردم حکم‌فرما شد گذشته از دارایی‌های مردم، اموال کمپانی‌های خارجی به زور از آنها گرفته شد و مناسبات تجاری

به طور کامل متوقف شد. برخی واژه انحطاط را برای بعد از سقوط صفویه ملایم میدانند چرا که مثلا در دوره افشار به خاطر جنگ‌ها، شورش‌ها، بیماری‌های، انهدام خانه‌ها اوضاع بسیار وحشتناک بود (فوران، ۱۳۹۲ و ۱۲۶۰) و دغدغه نان، زنده ماندن و فردای مبهم مجالی برای پرداختن به توسعه و فن آوری نمی‌داد. گذشته از شرایط بی ثبات سیاسی و اجتماعی، تغییر حکومت‌ها، تغییر برنامه‌ها، مواردی چون مصادره اموال و ترس ناشی از آن و در نهایت فقدان برنامه‌ریزی از مشکلات اساسی در تاریخ ایران است.

بدین سبب برنامه‌ریزی در قالب تصمیمات منظم برای دوره‌های زمانی نسبتاً پایدار در ایران سابقه چندانی ندارد. نخستین تلاش‌ها در این زمینه به عهد رضاشاه برمی‌گردد که البته کارایی چندانی نداشت. سرانجام در سال ۱۳۲۷ ش نخستین برنامه جامع هفت ساله توسعه شکل می‌گیرد، و پس از آن تا انقلاب اسلامی ادامه می‌یابد و بعد از انقلاب هم در سال ۱۳۶۰ نظام برنامه‌ریزی جدیدی ایجاد شد (زیاری، ۱۳۸۱: ۶۰۴). هرچند نظام برنامه اجتناب از اطمینان را تا حدی کاهش داد، اما تجربه‌اندک در زمینه برنامه‌ریزی، فراز و فرودهای ناشی از آن و تغییر دائمی سیاست‌ها باعث شده خود برنامه‌ریزی هم از ثبات و اطمینان بخشی بالایی برخوردار نشود.

۷. زن‌گرایی و مردگرایی

در مطالعه تاریخ جوامع مختلف از جمله ایران با دو مفهوم اجتماعی و فرهنگی مردگرایی و زن‌گرایی برخورد می‌کنیم. در تعریف مردگرایی باید گفت معیاری است که گرایش افراد جامعه به داشتن رفتاری جسوسرانه در مقابل برخوردي متواضعانه را نشان می‌دهد. در جوامع مردگرایی، مردان بیشتر به دنبال کسب موقیت‌های شغلی دریرون و زنان ناگزیر به مراقبت از خانه و فرزندان هستند. تفسیر دقیق تر این بحث را با دو مفهوم مرد خوبی و زن خوبی بهتر می‌توان تشریح کرد. مرد خوبی بر اولویت جامعه برای ابراز وجود قهرمانی، موقیت و پاداش مادی برای دست یابی به موقیت دلالت دارد در حالی که زن خوبی نشان‌دهنده فروتنی، همکاری، توجه به کیفیت زندگی و مراقبت از ضعفاست. در جوامع متکی به مرد خوبی موضوع رفاه مادی، امتیازات اجتماعی، دستیابی به قدرت و نفوذ موقیت اجتماعی به توانایی افراد بستگی دارد، نقش‌ها و مشاغل براساس تمایز واضح جنسی استوارند. در حالیکه فرهنگهای مبتنی بر زن خوبی و حضور زنان در عرصه اجتماع تداخل نقش‌های جنسیتی اجتماع، مشق‌بودن و زوایای غیر مادی موقیت مورد توجه قرار می‌گیرد (hofstedT1997:p 81-88). تحقیقات

مختلف نشان داده اقتدار پایین زنان یکی از عوامل پایین بودن توسعه انسانی است و بین برابری جنسیتی در تحصیل و توسعه اقتصادی و سطح درآمد سرانه و نیز بهره گیری از فن آوری رابطه معناداری وجود دارد (آرمن و دیگران، ۱۳۹۴: ۱۶۴).

از منظر روند تاریخی نقش زنان در جامعه ایران سیری پر فراز و فرودی داشته است. برخلاف زنان روسی‌ای، ایلیاتی که به سبب ضروریاتی چون مسائل اقتصادی زنان حضور بیشتری در عرصه کار و اجتماع داشتند، زنان شهرنشین جایی که جهت انتقال فن آوری و ملزوماتی چون سازمان، دانش و غیره اهمیت محوری داشت، محدودیت‌های زیادی داشتند. ورود زنان به اجتماع و بیرون آمدن آنها از خانه چندان مطلوب نبود و حتی به قولی نمازخواندن زنان در خانه بهتر از مسجد و در پستوی خانه بهتر از اتاق‌های جلویی آن بود (رضوی، ۱۳۸۸: ۲ / ۹۲۳). طی انقلاب مشروطیت انجمن‌هایی توسط زنان نخبه تشکیل شد و در آنها مسائلی چون موانع آموزشی زنان، کتک خوردن آنها، تعدد زوجات، کودک همسری و غیره مطرح شد (همبلی، ۱۳۷۵: ۴۳).

در عصر رضاشاه تحولاتی در شرایط زنان به وجود آمد، گذشته از گسترش مدارس دخترانه، ورود دختران به دانشگاه تهران و موسسات آموزشی امکان‌پذیر شد و حضور زنان در اماکن عمومی چون رستوران‌ها، سینماها وغیره تحت حمایت دولت مورد توجه قرار گرفت (آبراهامیان، ۱۷۹) و محدودی از زنان وارد ادارات دولتی به خصوص آموزش و پرورش شدند. در عهد پهلوی دوم نه تنها اقدامات پیشین توسعه یافت زنانی هم مجال یافتد برکرسی‌های مجلس و برخی از آنها به مناصب عالی چون وزارت دست یافتد. بعد از انقلاب اسلامی حضور زنان در صحنه‌های متعدد، حضور در ادارات و دانشگاه‌ها بر محدودیت‌ها غالب شد و زمینه حضور آنها در دانش و فن آوری سازمانها فراهم آمد و نقش آنها در انتقال فن آوری روزبه روز بارزتر می‌شود.

بعد دیگر نظریه زن گرایی و توجه به ابعاد احساسی، عاطفی، گفتمان و صلح طلبی که لامحاله از ضروریات انتقال فن آوری است. از مشروطیت به بعد روند کند حضور زنان با مخالفت شدید طیف سنتی مواجه شد حضور زنان در جامعه و قدم زدن مردان با همسران خود در کوی و برزن، پوشیدن لباس‌های ظریف و استعمال عطر و ادکلن و حضور دختران در مدرسه فارغ از مسائل دینی امری ناخواهایند به حساب می‌آمد و مردانی که با این رویه همسو بودند بی‌غیرت نامیده می‌شدند (رضوی، ۱۳۸۸: ۵-۸۷۴). با اینهمه، امروزه حضور تدریجی زنان در

جامعه گذشته از آنکه باعث تلطیف نسبی رویکردها و رفتارهای اجتماعی گردیده، زمینه حضور فعال آنها در عرصه های فن آوری را هم مهیا ساخته است.

۸. جهت‌گیری بلندمدت و کوتاه مدت

یکی از مباحث نسبتاً محوری در زمینه تاریخ انتقال فن آوری در ایران پرداختن به مقوله جهت‌گیری بلند مدت و کوتاه مدت است. این دو مفهوم بر توانایی جامعه در داشتن دیدگاه (چشم‌انداز) آینده محور عملی را منعکس می‌کند تا یک دیدگاه کوتاه‌مدت تاریخی، فرهنگ‌هایی که جهت‌گیری کوتاه مدت دارند غالباً سنتی هستند و بیشتر رضایت و منافع ثابت را در کار دنبال می‌کنند. جهت‌گیری چنین جوامعی بیشتر به سوی گذشته و حال است، هم‌چنین گذشته از ذهنیت استاتیک بر مواردی چون رسوم و سنت‌های رایج، صرفه جویی و ثبات شخصی، بر مقابل بودن هدایا، الطاف و مناسبات تاکید دارند. فرهنگ‌های با جهت‌گیری بلندمدت، بیشتر به سرمایه‌گذاری و تصمیم‌گیری‌های بلند مدت هم بصورت مالی و هم روانشناختی و اجتماعی تمایل دارند. (Janssen, 2010).

آگاهی از آینده و تصمیم‌گیری بلند مدت همواره مورد علاقه‌ی جوامع بشری بوده است. در جوامع پیش‌رفته تلاش می‌شود تا با اتقا به علم و عقلانیت، با ایجاد قوانین و سازمان‌های اجتماعی منظم، ضمن ایجاد دورنمایی از سیر نسیی امور در آینده از نوعی کتrol بر مسائل مختلف برخوردار شوند. جوامعی که فاقد چنین سازو کارهایی باشند نه فقط چشم‌انداز روند امور در آینده که کتrol انسان بر امور حال نیز در هاله‌ای از ابهام قرار می‌گیرد. (طرفداری، ۱۳۹۴: ۸۶). همانطور که در مباحث پیشین اشاره شد جامعه ایرانی در فقدان برنامه ریزی‌های عقلانی و علمی، عدم ثبات ساختار سیاسی و ثبات در رفتار و عملکرد آن، فقدان قوانین روشن نه فقط جهت‌گیری و برنامه ریزی بلندمدت را بلکه در عرصه‌های چون فن آوری و انتقال آن برای مدت کوتاه را نیز ناممکن ساخت. در مقابل، نظم‌نوین سیاسی، عقلانی و علمی و عرفی شدن پیش شرط لازم برای نوسازی و انتقال ایده‌های نو به حساب می‌آید (میلانی، ۱۳۸۳: ۱۲۹).

در زمینه ایستایی و تمایل به سنت‌ها و تعصبات براساس یک دیدگاه فرهنگ‌های سنتی بر یک سری خصلت‌های الزام‌آور و به‌ظاهر تعارض ناپذیر استوارند که هرگونه چالش با این خصلت‌ها تهدیدی مساوی با هرج و مر ج به شمار می‌آید (همیلتون، ۱۳۸۷، ۶۹) بنابراین هرگونه تغییر و پذیرش پدیده نو با محافظه کاری مواجه می‌شود. البته توقع اینکه یک فرهنگ به شکلی ناگهانی دربرابر هر پذیرش نو والبته ناشناخته‌ای تسلیم شود و مخاطره ناشی از آن را پذیرد، چندان

منطقی نیست و تنها می‌توان ایستایی فرهنگ برای مدت طولانی دربرابر ضروریات معقول را نقد کرد.

نکته دیگر این یک اصل کلی است که که جوامعی که نتوانند با استفاده از علم و عقلانیت سازمان‌ها و نظام‌های کارآمد ایجاد کنند و مطابق با قانون و برنامه پیش بروند ناگزیر مواردی چون تقدیرگرایی و خرافات در این جوامع پررنگ می‌شود (طرفداری، ۱۳۹۴: ۹۴). برغم این‌ها نکته بسیار مهم در زمینه فرهنگ ایران و بحث فن آوری اغراقات وابهاماتی وجود دارد که بحث دریاب آنها ضروری می‌نماید. مطابق با برخی دیدگاه‌ها ایرانیان در مقابل فن آوری‌ها و کالای جدید مثل تلگراف و تلفن، و دوچرخه وغیره مقاومت کرده‌اند و آن را بنا به دلایل فرهنگی، ایدئولوژیک و یا بنا به دلایل عقلی رد کرده‌اند (سلماسی زاده و بزرگ هفشنگانی، ۱۳۹۸: ۱۰۱).

واقعیت این است که لیستی از به ظاهر مخالفت‌ها و تمسخر فن آوری‌های را در ایران می‌توان ردیف کرد. برای مثال ورود صنعت برق در ایران نیز با خرافات و مخالفت‌هایی توأم شد (اعتماد السلطنه، ۱۳۵۶، صص ۳۲۴ و ۳۲۵) و بسیاری از مردم آن را چراغ شیطان نامیدند. خرافاتی که در اوایل پیامون سوارشدن بر ماشین و هوایپیما و قطار وجود داشت یا تلویزیون را «جعبه شیطان» و بلندگورا «سوق شیطان» معرفی می‌نمود. بخشی از این تعابیر ساخته صنف یا گروهی بود که به درست یا نادرست منافعشان از فن آوری خطر می‌افتد. نکته مهم آنکه فارغ از نهادهایی چون مذهب و سیاست که به درست یا نادرست گاه از موانع فن آوری به ایران به حساب می‌آمدند همراهی جامعه با آنها ظاهری می‌نمود و مردم شور و شوق عجیبی به استفاده از مصنوعات و فن آوری‌های جدید داشتند در همان دوره قاجار این را با حجم واردات کالاهای مختلف می‌توان دید (سلماسی زاده و بزرگ هفشنگانی، ص ۹۴ و ۹۵) البته در دوران بعد این شور و شوق تشدید شد جالب آنکه در ترویج خرافات هم از فن آوری‌های مدرن استفاده کرده از جمله پیامک‌های خرافی که امروزه دست به دست می‌شود.

۹. لذت‌جویی در مقابل خویشتن‌داری

این بحث که نشان ار عمق مطالعات گستردۀ هافستد دارد در درجه اول ریشه در نوع جهان‌بینی جامعه دارد. در اروپای قرون وسطی جهان‌بینی بیشتر متکی به آخرت گرایی بود، در نتیجه

گذشته از مذموم بودن دنیاگرایی مسئله گناه وابعاد گستردۀ آن، لزوم سرکوب آنچه که هواهای نفسانی بنامیده می‌شد نیز اهمیت زیادی داشت. در این راستا به فرد و جامعه تاکید می‌شد که:

اهتمام نورزید به زندگی خویش، به آنچه می‌خورید و می‌نوشید توجه نکنید، به بدن خویش که چه می‌پوشید، آیا زندگی برتر از خوراک و بدن برتر از لباس نیست؟
گذشتن شتری از سوراخ سوزن آسان‌تر از ورود ثروتمندان به ملکوت آسمان است.
(فتوح، ۱۳۷۶، ۳۱).

برخلاف قرون وسطی دنیاگرایی یا سکولاریزم از خصوصیات غرب عصر جدید به عنوان کانون فن آوری‌های نو به حساب می‌آمد که مطابق با آن دنیا اصل قرار گرفت و انسان غربی در صدد تحقق نوعی بهشت خاکی گونه رفت. همچنین، برخلاف مسیحیت قرون وسطی که رستگاری را در فقر و بی توجّهی به دنیا می‌دانست (کوریک، ۱۳۸۲: ۳۳)، با تعریفی نو از پول و ثروت و لذت ناشی از آن در قالب بهره‌گیری از رفاه حداکثری و تجمل گرایی، نگرشی مبتنی بر ماده گرایی و دنیا گرایی را پدید آورد که فن آوری و نیاز به آن در عرصه‌های مختلف به ضرورتی انکارناپذیر مبدل شد.

برغم آن‌که اسلام بر تعادل دنیا و آخرت تاکید ورزید اما به تدریج جهان‌بینی اخروی گرایی و دنیاستیزی مورد توجه بیشتری قرار گرفت غزالی در کتابش تحت عنوان احیاء علوم دین بی‌توجه به فضای روایت حفظ نظم ساختار حاکم بر اجتماع زمان خود، در مدح فقر و عدم توجه به مادیات می‌گوید: «فقرای امت من پانصد سال قبل از اغیانی آن‌ها وارد بهشت می‌شوند» و در جای دیگر «محبوب‌ترین بندگان خداوند متعال فقیری است که به رزق خویش قانع است». (کافی، ۱۳۸۳، ۱۹۱) از سوی متاثر از مواردی چون نگرش تصوف دیگر جملاتی چون «ترک تعلقات دنیوی کردن»، «دست از چرک دارایی دنیا شستن» و «جیفه پست دنیا»، «قانع بودن به شرایط موجود» وارد متون اسلامی شد (طرفداری، ۱۳۹۴: ۹۱). حاصل بینش اخروی گرای صرف آنکه دنیا مثل کاروان‌سرایی درنظر گرفته می‌شد که پرداختن به آن و حتی تکاپو برای بهتر زیستن در آن چندان اولویت محسوب نمی‌شد. نهایت آنکه لذت جویی، مصرف گرایی و رفاه نوعی روی دنیا طلبی و فاصله گرفتن از عقبی به حساب می‌آمد و گاه استفاده از فن آوری‌های نوین را نوعی تن پروری یا زمینه ساز ارضای هواهای نفسانی تلقی می‌کرد.

۱۰. نتیجه‌گیری

صرف نظر از مسائل فنی به سبب آنکه انتقال فن آوری در چارچوب فرهنگ و اجتماعی رخ می‌دهد که مرزها و محدودیتهای آن را تعیین می‌کند، بنابراین استفاده از مطالعات فرهنگی وتاریخی در این راستا بسیار مهم است. در زمینه تفاوت‌های فرهنگی و اثرات آنها در انتقال فن آوری به ایران بر اساس دیدگاه هافستد در درجه اول بحث فاصله قدرت مطرح می‌شود که ریشه در ساختار سیاسی فرهنگ‌های مختلف دارد. در زمینه قدرت سیاسی در ایران تا دوره پهلوی اول به سبب ساختار مرکز گریز ایران متأثر از مواردی چون پراکندگی جغرافیایی، وجود ایلات، مهاجمات مکرر خارجی تنها حکومت‌های مرکز و مطلقه موفق شدند زمینه‌های انتقال فن آوری را فراهم آورند. از طرف دیگر مواردی چون بی ثباتی و تغییر حکومت‌ها، تغییر سیاست‌ها از ایران جامعه کوتاه مدت ساخته بود که پدیده انقطاع در انتقال فن آوری از نتایج آن را به حساب می‌آید. بحث فاصله قدرت و پیامدهای آن نظری مدیریت غیر مشارکتی، تمرکز قدرت، اقتدارگرایی در سلسله مراتب مدیریتی و امتیازات متنوع ناشی از داشتن قدرت، به ساخت سیاسی و فرهنگ استبدادی مربوط می‌شده فاصله قدرت را از سطوح عالی تا اعمق اجتماع تعمیم می‌داد. در زمینه بحث اجتناب از عدم قطعیت نیز باید گفت متأثر از موارد ذکر شده که از ایران جامعه کوتاه مدت ساخته و نیز موارد چون ضعف ساختارهای عقلانی و قانونی، تغییر مکرر قوانین و عدم سابقه برنامه‌ریزی بلند مدت باعث شده تا همواره جامعه در زمینه‌های مختلف از جمله سرمایه‌گذاری برای انتقال فن آوری از ابهام نسبی رنج ببرد.

در بحث فردگرایی و جمع‌گرایی و رویکرد فرهنگ ایرانی نسبت به آن دو نوع فردگرایی و جمع‌گرایی قابل بحث است فردگرایی در مفهوم توجه به خواسته‌های فرد و شکوفایی استعدادهایش که بیشتر در دوران جدید رواج یافته است، مفهوم دیگرایی فردگرایی توأم با خودخواهی، منافع فردی ولو به ضرر منافع جمعی، خویشاوندنوازی در امور وغیره است. در مورد جمع‌گرایی هم یک مفهوم آن به همکاری وتعاون در امور اجتماعی، خیر جمعی و مواردی از این دست دلالت دارد و مفهوم دیگر نظم اجتماعی و تاکید بر یک پارچگی و حرکت در مسیر مشخص است و تخطی از آن در زمینه‌های مختلف از جمله پدیده‌های نو ممکن است عواقب زیادی داشته باشد. از دیگر موارد مردگرایی و زنان گرایی است که جوامع مردگرا رفاه مادی، دستیابی به قدرت و نفوذ، رویکردهای آمرانه اهمیت زیادی دارد و تبعیض جنسیتی از دیگر مشخصه‌های آن است. در مقابل زن گرایی قرار دارد که حضور زنان در

نقش‌های مختلف سیاسی، اقتصادی وغیره، فروتنی، تقویت بعد عاطفی، فرهنگ گفتگو از خصوصیات بارز آن است. جامعه ایرانی از انقلاب مشروطیت به این سو در این مسیر حرکت کرده است. از مباحث بسیار مهم امکان برنامه ریزی وجهت گیری‌های بلندمدت یا کوتاه‌مدت است که طبیعتاً مسئله چشم انداز کوتاه مدت از خصوصیات تاریخی جامعه ایران است و غالب زمینه برای برنامه ریزهای بلند مدت در فرهنگ ایران چندان مهیا نبوده است. بحث لذت‌جویی و خویشتن‌داری تا حد زیادی به نوع جهان‌بینی حاکم بر فرهنگ‌ها برمی‌گردد جوامعی که بر آخرت گرایی تاکید دارند دنیا به مثابه کاروان‌سرایی وقت در نظر گرفته می‌شود که پرداختن به آن اولویت نیست. از دیگر خصوصیات این جوامع پررنگ بودن بحث معاصی و ضرورت مهار نفس سرکش است. در مقابل دنیاگرایی قرار دارد که بر مصرف گرایی، دگرگونی مداوم در دستیابی به رفاه حداکثری و مواردی از این دست استوار هستند فن آوری در چنین جوامعی جایگاه محوری و مهمی دارد. نکته نهایی و مهم آنکه اگرچه ساختار سیاسی و برخی نهادهای اجتماعی از طرق مختلفی از جمله تاکید بر تداوم سنت‌های رایج به عنوان مانع انتقال فن آوری مطرح شدند، اما تا آنجا که به مردم ایران برمی‌گردد استقبال و اشتیاق برای بهره‌گیری از فن آوری‌های جدید همواره وجود داشته است.

کتاب‌نامه

- آبراهامیان، برواند، (۱۳۸۴)، ایران بین دو انقلاب، ترجمه احمد گل محمدی، تهران: نشر نی.
- آرمن و دیگران (۱۳۹۴) تاثیر فناوری اطلاعات بر نرخ مشارکت زنان در نیروی کار، فصلنامه توسعه اجتماعی، دوره ۹، شماره ۴، تابستان، صص ۱۶۱-۱۸۴.
- آکوریک، جیمز (۱۳۸۰) رنسانس، ترجمه آزیتا پارسایی، تهران: ققنوس.
- ابزی، مهدی و کرمی رضا (۱۳۸۹) جایگاه مدیریت انتقال فناوری، مجله توسعه تکنولوژی صنعتی، شماره ۱۵، صص ۳۳-۴۷.
- اعتمادالسلطنه، محمد حسن خان (۱۳۵۶)، روزنامه خاطرات اعتماد السلطنه، به کوشش ایرج افشار، تهران: انتشارات امیر کبیر.
- امیرخانی، امیرحسین و اسفندیاری محمدجواد (۱۳۹۱) بررسی روش‌های انتقال اثربخش فن آوری، مجله رشد فن آوری، دوره ۸ شماره ۳۱، صص ۱۱-۲.
- پورمحمدی املشی، نصرالله و آدینه وند مسعود (۱۳۹۶) واکاوی نقش و جایگاه کمپانی برادران تومانیانتس در وضعیت اقتصادی-تجاری ایران عصر قاجار، فصلنامه گنجینه اسناد: سال بیستم و هفتم، دفتر سوم، پاییز، صص ۶-۲۹.

- تاورنیه، زان باتیست. (۱۳۶۳) سفرنامه. ترجمه ابوتراب نوری، با تجدید نظر کلی و تصحیح دکتر حمید شیرانی، اصفهان: انتشارات کتابخانه سنتی و کتابفروشی تأیید اصفهان.
- توكل، محمد و طهماسبی، سوسن (۱۳۸۸)، «عوامل اجتماعی موثر بر موفقیت انتقال فن آوری در صنعت خودروی ایران»، همایش مدیریت فن آوری و نوآوری، دانشگاه پیام نور گرمسار.
- جاهوذا، گوستاو، (۱۳۷۱)، روانشناسی خرافات، ترجمه محمد تقی براهانی، تهران: انتشارات البرز.
- جهانگلو، رامین (۱۳۸۳)، موج چهارم، تهران: نشر نی.
- حائری، عبدالهادی (۱۳۷۲) نخستین رویارویی های اندیشه گران ایرانی با دو رویه بورژوازی تمدن غرب، تهران: امیرکبیر.
- دلند، آندره دولیه (۱۳۵۵). سفرنامه، ترجمه محسن صبا، تهران: انجمن دوستداران ایران.
- راجی، سامان (۱۳۹۷)، مقایسه تطبیقی فرهنگ ملی کشورهای مختلف دنیا از منظر مدل فرهنگی شش بعدی هافستد، پنجمین همایش ملی پژوهش های مدیریت و علوم انسانی در ایران.
- رجایی، عبدالمهدي (۱۳۹۳) موائع اجتماعی فرهنگی تشکیل شرکت و تاسیس کارخانه در ایران عصر قاجار، تحقیقات اجتماعی، سال ۴، شماره ۲، زمستان، صص ۹۹-۱۲۳.
- رزاقی، ابراهیم (۱۳۸۱) آشنایی با اقتصاد ایران، تهران: نشر نی
- روملو، حسن (۱۳۴۷) احسن التواریخ، تصحیح نورمن سیدن، تهران: کتابخانه صدر.
- زرگری نژاد، غلامحسین (۱۳۷۷)، رسائل مشروطیت، تهران: انتشارات کویر.
- سانسون، مارتین (۱۳۴۶) سفرنامه. به اهتمام و ترجمه تقدی تفضلی. تهران: این سینا.
- سلماسی زاده، محمد و سجادبرزگ هفتجانی (۱۳۹۸) بررسی واکنش ایرانیان نسبت به رواج کالا و محصولات خارجی در عصر قاجار (سال های ۱۳۲۴-۱۲۶۴ ه.ق) فصلنامه علمی-پژوهشی تاریخ نامه بعد از اسلام، سال دهم، شماره بیست و یکم، صص ۸۷-۱۱۵.
- شرلی آنتوان و رابت شرلی (۱۳۶۲) سفرنامه. ترجمه آوانس به کوشش علی دهباشی، تهران: نگاه.
- شمیم، علی اصغر (۱۳۸۷) ایران در دوره سلطنت قاجار، تهران: نشر بهزاد.
- صفردوست، عالیه و همکاران (۱۳۹۵) بررسی نقش ابعاد فرهنگ سازمانی براساس مدل هافتسد در اثربخشی انتقال فناوری و عملکرد رقابتی، فصلنامه مطالعات توسعه‌ی اجتماعی-فرهنگی، دوره چهارم، شماره ۴، بهار، صص ۱۶۹-۱۸۴.
- طرفداری، منصور (۱۳۹۴) درآمدی بر مبانی تمدن و توسعه، یزد: انتشارات اندیشمندان.
- طرفداری، منصور، (۱۳۹۳)، درآمدی بر ساخت قدرت و حکومت در ایران: انتشارات دانشگاه یزد.
- فرهمندزاده، فریده و دیگران (۱۳۹۶) بررسی روند و فرجمان نوسازی های مالی و عمرانی عباس میرزا نایب‌السلطنه در آذربایجان، مجله پژوهشنامه تاریخ های محلی ایران، شماره اول، پیاپی ۱۱، صص ۱۳۳-۱۴۸.

- فلور، دیلم (۱۳۸۷) دیوان و قشوں در عصر صفوی، ترجمه کاظم فیروزمند، تهران: آگاه.
- فلور، ویلم (۱۳۷۱) صنعتی شدن ایران و شورش شیخ احمد مدنی، ترجمه ابوالقاسم سری، تهران: نشر توسع.
- فوران، جان (۱۳۷۷) مقاومت شکننده، ترجمه احمد تدین، تهران: خدمات فرهنگی رسا.
- قادری، طاهره و زهرا القونه (۱۳۹۶) بررسی فردگرایی خودخواهانه و عوامل مرتبط با آن فصلنامه علوم اجتماعی، سال ۲۶، شماره ۷۹، زمستان).
- قانع بصیری، محسن (۱۳۹۵) تاریخ تحلیلی صنعت در ایران، تهران: دفتر پژوهش های فرهنگی.
- قدوح، انعام احمد، درباره سیاست دینی-لایک و سکولار، ترجمه عباس طالبزاده شوشتاری، مشهد: انتشارات آستان قدس، ۱۳۷۶.
- کرامت الله (۱۳۸۱) برنامه و برنامه ریزی در ایران، مجله دانشکده ادبیات و علوم انسانی، دوره ۱۶۴، شماره پیاپی ۱۰۰۸. زیاری،
- کرونین، استفانی (۱۳۸۳) رضاشاه و شکل گیری ایران نوین، ترجمه مرتضی ثاقب فر، تهران: جامی.
- لکهارت، لارنس (۱۳۴۳). انقراض سلسله صفویه و ایام استیلای افاغنه در ایران، ترجمه مصطفی قلی عمامد: تهران.
- مرادی مهدی و فخرآبادی عباس (۱۳۸۸) بررسی تاثیر عوامل فرهنگی بر ارزیابی حسابرسان ازکترل داخلی و تعیین ریسک کترل، مجله پژوهش های حسابداری مالی، سال اول، شماره اول و دوم، پاییز و زمستان.
- مهدی زاده، محمود و همکاران (۱۳۸۹) شناسایی عوامل موثر بر فن آوری، نشریه رشد فن آوری، زمستان، شماره ۲۵.
- میلانی، عباس (۱۳۸۲) تجدد و تجدد سییزی در ایران، تهران: اختزان.
- نامدار زنگنه، سودابه، امین ناصری، محمد رضا، (۱۳۸۷)، بررسی و اندازه گیری نقش توانمندی سازمانی بر اثر بخشی انتقال فن آوری در بنگاههای ایرانی، نشریه بین المللی علوم مهندسی دانشگاه علم و صنعت ایران، ۱-۱۴. صص، ۱۹، جلد ۱، شماره.
- نفیسی، سعید (۱۳۳۸) تاریخ اجتماعی و سیاسی ایران در دوره معاصر. تهران: بنیاد فرهنگ.
- نواب رضوی، میرزا محمد (۱۳۸۸) خاطرات وکیل التولیه، ه کوشش علی اکبرت‌شکری بافقی، مجلدات ۱ و ۲، تهران: انتشارات سخن.
- نیکو گفتار، منصور (۱۳۹۳) تفاوت های جنسیتی در سلامت اجتماعی: نقش فردگرایی-جمع گرایی، نشریه رفاه اجتماعی» تابستان ۱۳۹۳ شماره ۵۳.
- همبلی، گاوین (۱۳۷۵) خودکامگی: رضاوه و سلسه پهلوی به روایت نیروهای مذهبی به روایت تاریخ کمبریج، ترجمه عباس مخبر دزفولی، تهران: طرح نو
- همیلتون، ملک، (۱۳۸۷)، جامعه شناسی دین، ترجمه محسن ثلاثی، تهران: نشرثالث.

- Jafariah, Hamid, (2001), "Technology Transfer to Developing Countries: A quantitative approach", Phd Thesis, University of SALFORD
- Chan, Leong; Aldhaban, Fahad, (2009), "Technology Transfer to China: With case studies in the High-speed Rail Industry", PICMET2009 Proceedings.
- Derakhshani,S.,(1983), "Factors affecting success in international transfer of technology-A synthesis and a test of new contingency model", Developing Economics,21,pp.27-45.
- Hofstede, G. (1997). Cultures and organizations: software of the mind. London: Mc Graw Hill.
- Johnson, Scott D.; Gatz, Elizabeth Faye; Hicks, Don, (1997), "Expanding the content base of technology education: Technology transfer as a topic of study",Journal of technology education,Vol.8 No.2.
- Robin,waterfield(1967) chrisian in Persia,kondon.first published,George len unwin/

