

# ارزیابی کیفیت خدمات نیروی انتظامی در فضای شهری به گردشگران خارجی با استفاده از تکنیک اهمیت - عملکرد (مورد نمونه شهر اصفهان)

زهرا سادات اسماعیلیان<sup>۱</sup>

استادیار، جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، مؤسسه آموزش عالی جهاد دانشگاهی، اصفهان

فصلنامه پژوهش‌های مکانی فضایی، سال هفتم، شماره اول، پیاپی ۲۶، بهار ۱۴۰۲، صص ۷۹-۹۸

## چکیده

اطلاعات و آمارهای موجود در صنعت گردشگری شهری حاکی از عدم مؤقتیت این صنعت و عملکرد ناموفق آن در کشور و در شهر اصفهان است. به نظر می‌رسد یکی از دلایل اصلی این امر عدم توجه به انتظارات و ترجیحات گردشگران ورودی به فضای شهری کشور و نیز عدم تلاش جهت افزایش میزان رضایت آنهاست. هدف از این تحقیق، شناسایی و اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر رضایتمندی و حمایت انتظامی گردشگران از سفر به شهرهای ایران و مطالعه موردنی شهر اصفهان است. با توجه به نظریه پاراسورامان ابعاد کیفیت خدمات موردن سنجش و نقاط ضعف و قوت سازمان موردن تشخیص قرار گرفت، داده‌های به دست آمده به وسیله آزمون‌های آماری فریدمن، پیرسون و spss تحلیل شد. بر این اساس، انتظارات گردشگران از کیفیت خدمات انتظامی در فضای شهری در همه ابعاد بالاتر از وضعیت موجود است. بیشترین میانگین نمره در بخش انتظارات مربوط به بعد ظاهری و فیزیکی (۴/۲) و کمترین نمره مربوط به مسؤولیت پذیری (۲/۳۴) است. در بخش وضعیت موجود بالاترین امتیاز مربوط به همدلی (۳/۸۲) و کمترین امتیاز به بعد ضمانت و تضمین (۲۰/۵) تعلق گرفت. محاسبه اختلاف بین میانگین نمرات انتظارات با کیفیت درک شده در همه ابعاد، شکاف منفی را نشان می‌دهد. بیشترین نمره شکاف منفی مربوط به ضمانت و تضمین (۲/۲۹) و کمترین شکاف مربوط به قابلیت اطمینان و اعتماد (۱/۱۴۷) است که نشان می‌دهد از دید گردشگران، ارائه خدمات انتظامی در حد انتظارات آنان نبوده است. همچنین جهت به دست آوردن نتایج بهتر از نظریه اهمیت-عملکرد استفاده شد. نتایج به دست آمده نشان می‌دهد چهار ویژگی:

۱. میزان هماهنگی بین قوانین وضع شده و عملکرد نیروی انتظامی؛
۲. میزان تسلط نسبی پلیس به زبان گردشگر در تمدن‌های ورود و میزان تسلط نسبی پلیس به زبان گردشگر در سطح شهر و دفاتر پلیس اتباع خارجی؛
۳. میزان خوش‌روی و برخورد محترمانه پلیس در سطح شهر و احترام به اعتقادات و حفظ حریم خصوصی گردشگران توسط پلیس؛
۴. داشتن اطلاعات حداقلی روان‌شناسی و آداب برخورد با گردشگران.

با وجود اهمیت زیادی که برای گردشگران خارجی دارند، دارای عملکردی پایین‌تر از میانگین و نیازمند بهبود هستند.

وازگان کلیدی: گردشگران شهری خارجی، کیفیت خدمات انتظامی، تکنیک اهمیت-عملکرد، شهر اصفهان.

۱. ایمیل نویسنده مسئول: z\_esmaelian@yahoo.com

## مقدمه و بیان مسئله

در حال حاضر برای آن دسته از کشورهای در حال توسعه از جمله ایران که جاذبه های مربوط به گردشگری شهرها زیاد است، برنامه ریزی و مدیریت گردشگری شهری ضروری اجتناب ناپذیر می باشد. شهر اصفهان در زمرة شهرهای تاریخی و مهم ایران و جهان است که با ثبت آثار تاریخی - فرهنگی فراوان توان بالقوه و بالفعل جذب گردشگران شهری را دارد. بنابراین با توجه به توان ها و قابلیت ها و با تدوین برنامه های جامع و مدیریت کارا می توان گردشگری شهری را در این شهر در سطوح ملی و بین المللی مطرح کرد.

به منظور مشارکت بیشتر و افزایش سوددهی در هر سازمانی، فراهم کردن خدمات با کیفیت که تعداد مشتریان راضی را افزایش دهد و آن ها را به مشتریان وفادار تبدیل کند، از اهمیت زیادی برخوردار است (Donnelly & Wisniewski, 1995: 65). رضایت مشتری با نتایج عملکردی مثبت متعددی مرتبط و به عنوان یکی از شاخص های پژوهشی مهم شناخته شده است. پژوهش های بسیاری تلاش کرده اند تا عوامل مؤثر بر رضایتمندی مشتری را درک کنند. برای متولیان گردشگری در فضای شهری مشخص کردن عواملی که بر روی مشتریان هدف به منظور دستیابی به سطح انتظارات آن ها تأثیر می گذارند ضروری است (Oliver, 1980:762).

از آنجاکه حفاظت از جان و مال جهانگردان و گردشگران جزو اولویت های اصلی هر کشور است، لزوم حمایت انتظامی برای گردشگران شهری در ایران ضروری است. اصولا از بعاد امنیتی و اینمنی نمی توان برای گردشگران شهری خارجی قوانین جداگانه ای به صورت حمایتی و با اعمال تبعیض وضع کرد؛ زیرا جداسازی و تفکیک خارجیان از افراد کشور نوعی اعمال تبعیض محسوب می شود. اما می توان با تشکیل پلیس گردشگری از حقوق گردشگران و سیاحان حفاظت کرد. ریشه مشکلات در مورد حمایت نشدن

و تضییع حق جهانگردان به قوانین برمی گردد. احقاق برخی حقوق جهانگرد با قوانین در تعارض است، به همین دلیل اکثر جهانگردان ترجیح می دهند به کشورهای دیگر سفر کنند تا به ایران.

در سال ۱۳۸۷، در ایران، قرار بود مصوبه ای صادر شود که بر اساس آن، پلیس گردشگری برای تأمین امنیت گردشگران در شهرهای گردشگرپذیر راه اندازی شود؛ اما مصوبه ای صادر نشد. با این حال در اصفهان، نمونه ای از پلیس گردشگری با همکاری نیروی انتظامی راه اندازی شد. پلیسی که دو مقر اطلاع رسانی در دو نقطه مهم گردشگری شهر اصفهان، یعنی کنار سی و سه پل و میدان امام خمینی دارد و مأموران آن نیز لباس نیروی انتظامی بر تن دارند و از فرماندهی نیروی انتظامی و با همان آموزش های پلیس به این مرکز منتقل می شوند.

در شهر اصفهان راه اندازی پلیس گردشگری بیشتر برای تأمین انتظامی گردشگران و جلوگیری از کلاهبرداری ها در اماکن گردشگری است، در عین حال که راهنمایی گردشگران نیز از دیگر وظایف آن به شمار می آید. این طرحی است که در سازمان میراث فرهنگی و گردشگری وجود دارد و باید به صورت مشارکتی با نیروی انتظامی راه اندازی و حدود وظایف و ضوابط آن کاملاً تعریف شود. علاوه بر این، جایگاه رسمی و دائمی داشته باشد و در اجراء، با محدودیت های قانونی مواجه نشود.

نتیجه تحقیقات متعددی نشان داده است که مسائل و فعالیت های سیاسی از عوامل بسیار مؤثر بر گردشگری شهری است. این عوامل را می توان به چهار دسته مهم تقسیم کرد:

- ۱- عوامل بیرونی، همچون جنگ علیه کشوری دیگر؛
- ۲- ثبات یا بی ثباتی سیاسی داخلی، مثل کودتا یا اعتراض داخلی؛
- ۳- مهاجرت برای رفاه، راحتی و آسایش و
- ۴- کارایی و اثربخشی پلیس توریسم و حفاظت گردشگران در مقابل خدمات جانی یا تلفات مالی و ایجاد حس اینمنی از سوی پلیس توریسم (زاهدی)،

ایران به صورت بالقوه از لحاظ تاریخی، فرهنگی و جغرافیایی یکی از مناطق مهم گردشگری جهان است، اما تاکنون در مورد مدیریت مطلوب بازاریابی به منظور برآورده کردن نیازهای گردشگران در فضای شهری تلاش چندانی صورت نگرفته است.

توجه به اندازه‌گیری رضایت مشتری در صنعت گردشگری ناشی از نیاز به جایگاه‌یابی رقبای مقاصد در بازار جهانی است (parket al., 2020: 32). نتیجه اصلی اندازه‌گیری رضایت مشتری، فراهم کردن اطلاعات است: اطلاعات مربوط به اینکه چگونه یک مقصد در حال حاضر با نیازهای گردشگران خود مطابقت دارد (Sun et al., 2018: 65). این آگاهی به مدیران این امکان را می‌دهد تا ویژگی‌ها را اولویت‌بندی کنند و منابع را به شیوه‌ای اثربخش و کارا در جهت افزایش کلی رضایت اختصاص دهند.

درک آنچه گردشگران در ایران به دنبالش هستند، می‌تواند به بازاریابان گردشگری در شناخت مشتریان خود کمک کند. همچنین تعیین ویژگی‌های محصول که موجب رضایتمدی گردشگران بازدیدکننده از ایران می‌شود، به برنامه‌ریزان گردشگری در بهبود خدمات برای جذب مشتریان کمک می‌کند. دستیابی به روش‌های تأمین امنیت و شناخت عوامل مؤثر بر رضایت گردشگران خارجی و ارائه راهکارهای سازنده در راستای بهبود آن‌ها، مستلزم شناسایی، دسته‌بندی و تحلیل مجموعه‌نیازها، انتظارات و ادراک آنهاست. به این منظور تحقیق حاضر سعی دارد تا با شناسایی و رتبه‌بندی مؤلفه‌های مؤثر بر رضایت گردشگران خارجی از خدمات انتظامی، راهکارهایی را جهت بهبود، توسعه و برنامه‌ریزی افزایش رضایتمدی گردشگران خارجی در جهت شکوفایی این صنعت ارائه کند.

### مبانی نظری

#### مفهوم کیفیت خدمات

کیفیت خدمات، ادراک مشتری از موفقیت یا شکست در برآورده کردن انتظار مشتری است. محققان عموماً کیفیت خدمات را از طریق ارزیابی مشتریان با استفاده

با توجه به عامل چهارم این تحقیق به بررسی عملکرد نیروی انتظامی در شهر توریست‌پذیر اصفهان می‌پردازد تا ضمن تعیین نقاط ضعف و قوت آن، راهکارهایی جهت ارتقای کارایی و اثربخشی بیشتر نیروی انتظامی جهت جلب رضایت گردشگران خارجی ارائه دهد. با مطالعه، شناسایی و تحلیل عوامل دخیل در رضایت گردشگران خارجی در شهر اصفهان، می‌توان موانع و عوامل تهدیدگر این صنعت را تا حد بسیار زیادی آشکار ساخت. این آگاهی به مدیران انتظامی این امکان را می‌دهد تا ویژگی‌ها را اولویت‌بندی کنند و منابع را به شیوه‌ای اثر بخش و کارا در جهت افزایش کلی رضایت اختصاص دهند.

مدیران، سیاست‌گذاران و مردم در این زمینه نیاز به تغییر نگرش دارند و باید زمینه برای این تغییر فراهم شود. یکی از مشکلات عمده کشور ایران در این صنعت، به مسائل اجرایی و مدیریتی گردشگری بازمی‌گردد که در صورت تغییر در دیدگاه جهان‌بینی خود مشکل Ahn et al., 2019: 432 در بخش خدمات، موضوع کیفیت از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است. استفاده کارآمد از منابع به‌گونه‌ای که بتواند پاسخگوی انتظارات و نیازهای جامعه باشد به‌طور فزاینده‌ای فکر مدیران و Lee دست‌اندرکاران را به خود مشغول داشته است (et al., 2017: 32).

رضایت مشتری همیشه در بالای فهرست موضوعات مهمی قرار دارد که باید توسط بازاریابان به آن پرداخته شود. در سفر و گردشگری همانند دیگر صنایع خدماتی ایجاد، بقاء، توسعه و شکست کسب و کار به میزان زیادی بستگی به رضایت مشتری دارد. رضایت مشتری طبق تعریف سازمان جهانی گردشگری «یک مفهوم روان‌شناسانه است شامل احساس خوشی ولذت ناشی از به دست آوردن آن چیزی که فرد از یک محصول و یا خدمت انتظار دارد» (Audita et al., 2017: 71). بی‌توجهی به رضایت گردشگران شهری خارجی یکی از ضعف‌های گردشگری ایران است. با وجود آنکه

است. عبارت ادراک شده بینشی را منعکس می کند که در آن قضاوت دریاره ارزش به دست آمده، به تجربیات Goodal & Ashworth (Goodal & Ashworth, 2013: 73).

تعريف ابعاد مختلف کیفیت خدمات در مدل سروکوال به شرح زیر است :

۱- قابلیت اطمینان: توانایی ارائه خدمتی است که به مشتریان وعده داده شده به صورت صحیح، قابل اطمینان و مداوم باشد. برای مثال، مشتریانی که به بخش اورژانس یک بیمارستان مراجعه می کنند، انتظاراتی نظیر انجام سریع تشریفات پذیرش، توجه و مراقبت خاص و پویه از طرف کادر پزشکی و... دارند. قابلیت اطمینان معیاری از توانایی بخش اورژانس جهت تأمین این انتظارات است. معنای دیگر قابلیت اطمینان عمل کردن به تعهدات اولیه است؛ یعنی اگر سازمان خدماتی، وعده هایی در زمینه خدمات به مشتریان می دهد باید به آن عمل کند.

۲- مسئولیت پذیری: تمایل به کمک کردن به مشتری و ارائه خدمت به موقع است. این بعد از کیفیت خدمات بر روی انتقادها و نظرات مشتریان تأکید دارد. با در نظر گرفتن حساس بودن، محصول خدماتی و نیز حضور مستقیم مشتری در این خط تولید پر واضح است که هرچه این مدت زمان کوتاه باشد رضایت را در مشتری ایجاد می کند. مثلاً در بخش اورژانس بیمارستان با توجه به وضعیت خاص بیمار، طولانی شدن زمان انتظار برای انجام معاینه نارضایتی شدیدی را در وی و همراهانش ایجاد می کند. این زمان معرف مسئولیت پذیری پرسنل سازمان است.

۳- ضمانت و تضمین: این ساختار نشان دهنده میزان تووانایی و شایستگی کارکنان، زمان انتقال حس اعتماد و اطمینان نسبت به انجام خدمات به مشتری است. در صنایع خدماتی که از درجه اهمیت بالاتری برخوردار است نظری: خدمات درمانی، خدمات حقوقی، خدمات بانکی و...، این بعد از کیفیت بسیار مهم است.

۴- همدلی (توجه خاص به مشتری): این ساختار به این معنی است که برخور迪 که با هر

از پنج ویژگی ارائه شده توسط پاراسورامان شامل ملموس بودن، اعتبار، همدلی، اطمینان و پاسخگویی انجام می دهند. تعریف کیفیت خدمات حول یک ایده می چرخد که آن هم نتیجه مقایسه ای است که مشتری بین انتظاراتش از خدمات و ادارکش از راههایی که خدمات عرضه می شوند انجام می دهد (Tse et al., 2020: 45). کیفیت خدمات موضوع مهمی در ادبیات مربوط به بازاریابی است. شباهت های زیادی میان ساختار کیفیت خدمات و رضایتمندی مشتری وجود دارد. برخی از محققان کیفیت خدمات را حالتی از نتیجه مواجهه با خدمت و رضایتمندی مشتری را در واکنش به کیفیت خدمات در نظر می گیرند (shao et al., 2017).

بسیاری از محققان معتقدند که رضایتمندی مشتری و کیفیت خدمات ساختارهای مجزا و مستقلی اند که دارندهای یکسان بسیاری دارند. محققانی نیز وجود دارند که هیچ گونه تفاوتی میان این دو مفهوم قائل نیستند. هم کیفیت خدمات و هم رضایتمندی مشتری، متغیرهای استراتژیک بازاریابی مانند وفاداری مشتری، تعهد و صداقت، گرایش به درگیر شدن در ارتباطات مثبت کلامی، نیاز به خرید مجدد، و بهرهوری سازمان را تحت تأثیر قرار می دهند (Zeithaml & Berry, 1996: 264).

**کیفیت خدمات در مقابل کیفیت در کشده**  
با توجه به اینکه گردشگران در محیط، کیفیت در کشده خود را به دست می آورند، محیط های خدماتی می توانند از محیط های مهمی باشد که بر کیفیت در کشده گردشگران تأثیر به سزایی بگذارد. این احساسات مثبت و منفی مرتبط با محیط خدماتی، عمیقاً بر رضایت گردشگر اثر می گذارد (Parasuraman & Zeithaml, 1988: 21).

کیفیت ادراک شده مفهومی است که از دو بخش تشکیل شده است: منافع ادراک شده (اقتصادی، اجتماعی و ارتباطی) و دیگر، هزینه های متقابل شده (قیمت، زمان، تلاش، مخاطرات و راحتی) (به وسیله گردشگر (Gibson, 2006: 98). کیفیت در کشده، ارزیابی بین منافع کلی ادراک شده و هزینه های کلی ادراک شده

عملکرد آن چگونه باشد، البته پس از مقایسه عملکرد محصول خریداری شده در مقایسه با آنچه مورد انتظار وی بوده است (Sues et al., 2020). براساس چنین تعریفی از واژه رضایت، می‌توان رضایت را تابعی از «عملکرد مورد تصور و انتظارات» نامید. اگر عملکرد طبق انتظارات وی باشد مشتری راضی خواهد شد و اگر عملکرد از سطح انتظار بیشتر شود مشتری بیش از اندازه راضی می‌گردد و از خرید خود لذت می‌برد. امروزه توجهات روزافزون به خواسته‌های مشتریان، بسیاری از مؤسیات را مجبور به بهبود و ارتقای ارتباط با مشتریان کرده است. رضایت مشتریان مزایای زیادی را برای سازمان ایجاد می‌کند و سطوح بالاتر رضایت مشتریان، منجر به وفاداری مشتریان می‌شود (Tse et al., 2021). رضایت از خدمات، شاخص مناسبی برای سنجش کیفیت خدمات و نحوه ارائه آن از نظر گیرندگان خدمت است که تطبیق کالا یا خدمت را با نیازها و انتظارات مشتریان امکان‌پذیر می‌کند. رضایت‌سنجدی در مدیریت گردشگری علاوه بر تأمین اطلاعات مورد نیاز برای ارتقای سطح خدمات به دلیل اثر عوامل روانی و ذهنی بر سلامت، موجب ارتقای سطح گردشگری به‌طور غیرمستقیم نیز می‌شود (Gibson, 2006: 245). لایتن (۱۹۹۶) به نقل از پوپ می‌نویسد: «رضایت را باید به عنوان امری مرتبط با انتظارات در نظر گرفت. انتظارات پایین‌تر منجر به رضایت بیشتر می‌شود و انتظارات ممکن است بر پایه خصوصیات دموگرافیک و اجتماعی-اقتصادی باشد. رضایت از خدمات تحت تأثیر کیفیت خدمات، کیفیت ارائه خدمات و همچنین سطح انتظار گیرندگان خدمات از کیفیت خدمات است. لذا رضایت از خدمات، شاخص مناسبی برای سنجش کیفیت خدمات و نحوه ارائه آن‌ها از نظر گیرندگان خدمت است. بررسی‌های رضایت‌سنجدی عامل مهمی در تأمین اطلاعات مورد نیاز برای مداخله جهت ارتقای سطح فرایندهای تولید و یا خدمت با هدف تطبیق کالا یا خدمات با نیازها و انتظارات مشتریان است. روند تکامل مدیریت در چند دهه اخیر روند تکامل فرایندهای کنترل بوده است.»

مشتری می‌شود متناسب با خلق و خو و به‌طور کلی، ویژگی‌های شخصیتی است، به‌گونه‌ای که مشتریان پذیرنده که برای سازمان خدماتی ای که به آن مراجعه کرده‌اند، مهم و سازمان آن‌ها را درک کرده است.

۵- ابعاد فیزیکی: این شاخص در برگیرنده کلیه تجهیزات، تسهیلات، فضای عمومی سازمان، ظاهر کارکنان و... می‌شود (Parasuraman & Zeithaml, 1988: 32).

### رضایت از خدمات گردشگری

به منظور مشارکت بیشتر و افزایش سوددهی در هر سازمانی، فراهم کردن خدمات باکیفیت که تعداد مشتریان راضی را افزایش دهد و آن‌ها را به مشتریان وفادار تبدیل کند، از اهمیت برخوردار است. رضایت مشتری با نتایج عملکردی مثبت متعددی مرتبط و به عنوان یکی از شاخص‌های پژوهشی مهم شناخته شده است. بسیاری تلاش کرده‌اند تا عوامل مؤثر بر رضایتمندی مشتری را درک کنند. ایجاد رضایتمندی برآورده کردن نیازهای مشتریان، در محیط درحال رشد و رقابتی صنعت گردشگری یکی از وظایف مهم مدیران است (Styliadis et al., 2020). رضایتمندی عاملی اساسی برای فرایندهای بازاریابی، رفتار منجر به خرید، مشارکت در فرایندهای پس از خرید مانند تغییر نگرش، تکرار خرید و وفاداری را فراهم می‌کند. خدماتی که منجر به رضایتمندی مشتری می‌شود، به‌طور کلی سوددهی هر سازمانی را افزایش می‌دهد. موضوع بر اساس این پیش‌فرض استوار است که مشتریان راضی، به احتمال بیشتر، دوباره از خدمات استفاده و یا خرید مجدد می‌کنند (Bozorgi, 2007: 250).

رضایتمندی مشتری را به عنوان احساس یا نگرش یک مشتری نسبت به یک محصول یا خدمت بعد از استفاده از آن تعریف می‌کنند. تعریف رضایت مشتری موردن قبول بسیاری از صاحب‌نظران این گونه است: رضایت مشتری یک نتیجه است که از مقایسه پیش از خرید مشتری از عملکرد مورد انتظار با عملکرد واقعی ادراک شده و هزینه پرداخت شده به دست می‌آید. این امر بستگی دارد که با توجه به انتظارات وی از محصول،

وجود آوردن احساس امنیت در فضاهای گردشگری؛ ارائه راهنمائی و آگاهی از ارزش‌ها و قوانین و مقررات محلی به گردشگران و همچنین متوجه ساختن آن‌ها به احترام به این ارزش‌ها؛ ارائه آگاهی‌های لازم در زمینه خطراتی که در برخی از مکان‌ها یا در زمان‌های خاص ممکن است برای گردشگران اتفاق افتد؛ رسیدگی سریع به جرائمی که توسط گردشگران یا علیه آن‌ها صورت گرفته و پیشگیری از هرگونه فعالیت غیرقانونی و غیراخلاقی در صنعت گردشگری.

از نظر تارلو، پلیس گردشگری، چهار نقش اصلی در زمینه تأمین امنیت گردشگران بر عهده دارد که عبارت‌انداز:

- ۱- حمایت از بازدیدکنندگان که زمینه لازم را برای حمایت از اقتصاد محلی فراهم می‌کند.
- ۲- خدمات امنیتی موردنیاز گردشگران را فراهم می‌کند و تصویر مثبتی از جامعه در اختیار گردشگران قرار می‌دهد.
- ۳- استانداردی برای زندگی خوب فراهم می‌آورد که به روابط افسران با خانواده خود رسوخ می‌کند.
- ۴- همچنین فرصت درک افراد از سایر سرزمین‌ها و فرهنگ‌ها را فراهم می‌کند (shoval et al., 2018).

نقش پلیس در حفظ جاذبه‌های تاریخی و تفریحی نیز بسیار مهم است. در مورد حفظ جاذبه‌های طبیعی، پلیس باید با اتخاذ روش‌های مناسب، امنیت لازم را برای گردشگران تأمین کند. یکی از روش‌هایی که معمولاً مورد استفاده قرار می‌گیرد، حضور فیزیکی پلیس در محل به صورت سیار یا کیوسک‌های پلیس موقع است. هر منطقه با توجه به فصلی که جاذب جمعیت گردشگر است، امنیت آن از طریق نیروی انتظامی تأمین می‌شود. نقش پلیس در حفظ فضاهای تاریخی و فرهنگی نیز از دو جهت قابل بررسی است. به این صورت که اولاً این گونه از آثار نشان از فرهنگ، هنر، تاریخ و تمدن مردمان یک سرزمین می‌نمایند که سرقت، تخریب و یا تضعیف این گونه از آثار باعث تضعیف تمدن انسان‌های آن سرزمین می‌شود. دوم اینکه، پلیس وظیفه دارد گردشگران را از حوادث

.(Parasuraman & Zeithaml, 1988: 19) از دیدگاه این رویکرد استانداردها پویا هستند و مرتبًا باشد مطابق با نظر مشتریان بهبود یابند. تعریف کیفیت در این رویکرد مدیریتی مبتنی بر آن یعنی تطبیق کالا و خدمات با نیازها و انتظارات گردشگران است. به این ترتیب رضایت‌سنجی از مشتری داخلی و خارجی، کلیدی ترین ابزار ارزیابی تولید کالا یا ارائه خدمات در دهه‌های اخیر است. مطرح بودن این رویکردها و همچنین افزایش رقابت در بازار منجر به آن شده است که در دهه‌های اخیر توجه به رضایت گردشگران افزایش یابد (Bozorgi, 2007: 250). در حیطه خدمات انتظامی به گردشگران خارجی نیز این امر مستثنی نبوده است. توجه به رضایت افراد گردشگر از خدمات انتظامی علاوه بر اینکه ارتقای سطح رضایت گردشگران را از طریق ارتقای سطح خدمات ممکن می‌کند، نقش بسزایی در کنار کیفیت خدمت در ارتقای سطح خدمات انتظامی دارد. به لحاظ این اهمیت ابعاد رضایتمندی در زیر تدوین شده است.

#### فعالیت‌ها و خدمات پلیس به گردشگران

به طور کلی نقش پلیس در گردشگری حفظ امنیت گردشگران از خطرات احتمالی است. گرچه محققان برای گردشگران ده نوع خطر متفاوت را تشخیص داده‌اند که ممکن است برای آن‌ها به وجود آید، ولی می‌توان آن‌ها را به شش گروه کلی تقسیم‌بندی کرد که عبارت‌انداز: خطرات عملکردی، خطرات مالی، خطرات زمانی، خطرات جسمانی، خطرات روانی و خطرات اجتماعی. برخی از فعالیت‌ها و خدمات پلیس که می‌تواند به تأمین امنیت گردشگران و حفاظت آن‌ها در برابر خطرات احتمالی کمک کند عبارت‌انداز: نظارت دقیق بر ورود و خروج گردشگران؛ حفاظت و حراست از آثار تاریخی و فضاهای تفریحی؛ اطلاع‌رسانی صحیح و به موقع امنیتی به گردشگران؛ نظارت دقیق بر امنیت سیستم‌های حمل نقل هوایی، زمینی، دریایی و غیره؛ نظارت دقیق بر زیرساخت‌های خدماتی گردشگری مانند؛ هتل‌ها و رستوران‌ها؛ به

## روش پژوهش

جمعیت مورد مطالعه شامل گردشگران خارجی دریافت کننده خدمات انتظامی بودند که تعداد ۱۳۰ نفر با استفاده از روش نمونه گیری تصادفی و طبقه‌ای بر حسب تعداد گردشگران هر هتل در اردیبهشت ۱۴۰۲ انتخاب شدند. اطلاعات مورد نیاز به کمک پرسشنامه دوپختی جمع آوری شد. بخش نخست شامل سؤالات مربوط به مشخصات دموگرافیک دریافت کننده‌گان خدمت و بخش دوم در برگیرنده چهل ماده سؤال مربوط به کیفیت خدمات و انتظارات، که از مدل SERVQUAL گرفته شده، به سنجش ادراک و انتظار آن‌ها از کیفیت خدمات بود. این بخش از پرسش‌نامه با توجه به ابزار Parasuraman و همکارانش با در نظر گرفتن پنج بعد کیفیت خدمت شامل ابعاد فیزیکی و ملموس، قابلیت اطمینان، پاسخگویی، همدلی و تضمین ابداع شد، طراحی شد.

از مدل اهمیت-عملکرد (IPA) به دلیل سادگی و سهولت کاربرد آن برای تحلیل کردن دیدگاه‌های گردشگران نسبت به ویژگی‌های بر جسته ارائه خدمات انتظامی استفاده شده است. این روش، هم به اهمیت و هم به عملکرد ویژگی‌های خدمت می‌پردازد. از آنجاکه میزان رضایت شخص، تابعی از انتظارات از یک ویژگی و نیز قضاوت درباره عملکرد آن ویژگی است، از این مدل می‌توان برای تعیین اولویت بخشیدن به ویژگی‌ها استفاده کرد و همچنین می‌تواند راهنمایی برای تدوین راهبردها باشد.

بازاریابی مقصدانها بر مصرف کننده‌گان محصولات گردشگری و ترجیحات آن‌ها متمرکز است. ترجیحات گردشگران تحت تأثیر نیازها، تمایلات و خواسته‌های آن‌ها، تجارب گذشته، اطلاعات به دست آمده از دولستان، آشنازیان، تبلیغات و... است. گردشگران در حین تجربه محصولات گردشگری، به ارزیابی کیفیت آن‌ها می‌پردازند. آن‌ها محصولات را با در نظر گرفتن میزان ارضای نیازهای شان و انتظارشان از کیفیت محصول ارزیابی می‌کنند. یکی از روش‌های رایج سنجش کیفیت محصول،

و خطرات احتمالی در امان گذارد. اطلاع‌رسانی و حضور به موقع پلیس نقش عمده‌ای در کاهش این گونه خطرات برای گردشگران دارد. هر کشور با توجه به ویژگی‌های سیاسی، اقتصادی، جغرافیایی، اجتماعی و فرهنگی‌ای که دارد، دارای معضلات و چالش‌های امنیتی خاص خود است.

نیروی انتظامی شهر اصفهان برای خدمات رسانی بهتر به گردشگران خارجی، در سال‌های اخیر فعالیت‌هایی به شرح زیر انجام داده است:

- ۱- تأسیس ایستگاه پلیس ویژه اتباع خارجی؛ برخی از اهداف مهم تأسیس این ایستگاه عبارت‌اند از:
  - الف: راهنمایی گردشگران خارجی و توجیه آموزشی آنان از نظر نحوه تردد و انجام اقدامات ایمنی جهت جلوگیری از وقوع جرم؛
  - ب: تشکیل پرونده اولیه مرتبه با جرائم مختلف علیه گردشگران خارجی به ویژه سرقت و پیگیری آن؛
  - ج: شناسایی سارقان و یا مزاحمان خیابانی گردشگران خارجی و پیگیری موضوع.
  - ۲- راهاندازی گشتهای ویژه گردشگری خارجی؛
  - ۳- تهیه هشدارهای پلیسی؛
  - ۴- آموزش بخش خدمات گردشگری؛
  - ۵- سرکشی از مراکز اقامتی گردشگران خارجی؛
  - ۶- جلب مساعدت و همکاری سایر واحدهای انتظامی در حفاظت از محل‌های اقامت، مسیرهای تردد و ادامه رسیدگی و پیگیری پرونده‌های قضایی گردشگران خارجی.

با وجود تلاش و فعالیت شبانه‌روزی نیروی انتظامی جهت تأمین امنیت گردشگران خارجی، وقوع جرائم علیه آنان اجتناب ناپذیر بوده است. ایجاد مزاحمت، سرقت، فقدان (گم شدن گردشگر به دلیل ناآشنایی با مسیرها)، کلامبرداری و ضرب و شتم، بیشترین جرائم علیه آنان را تشکیل می‌دهد. بیشترین جرم علیه گردشگران خارجی به صورت سرقت بوده است. شایان ذکر است که بسیاری از سرقت‌های صورت گرفته از گردشگران خارجی با پیگیری پلیس در همان زمان وقوع کشف شده است.

می توان با رسم جدول IPA علاوه بر شناسایی نقاط قوت و ضعف اصلی و فرعی خدمات ارائه شده، شکاف خدماتی آن را نیز مشخص کرد. همان طور که شکل ۱ نشان می دهد جدول IPA از چهار قسمت تشکیل شده است که عبارت اند از:

۱- کانون توجه (نقاط ضعف اصلی): ویژگی هایی که از نظر مشتریان دارای اهمیت بالایی است، ولی عملکرد محصول در این زمینه ضعیف بوده و موجب نارضایتی مشتریان شده است.

۲- حفظ (نقاط قوت اصلی): در این قسمت، ویژگی های مورد بررسی از نظر مشتریان دارای اهمیت بالایی است و عملکرد محصول به گونه ای بوده که باعث رضایت مشتری شده است. این ویژگی ها فرصتی برای کسب مزیت رقابتی اند.

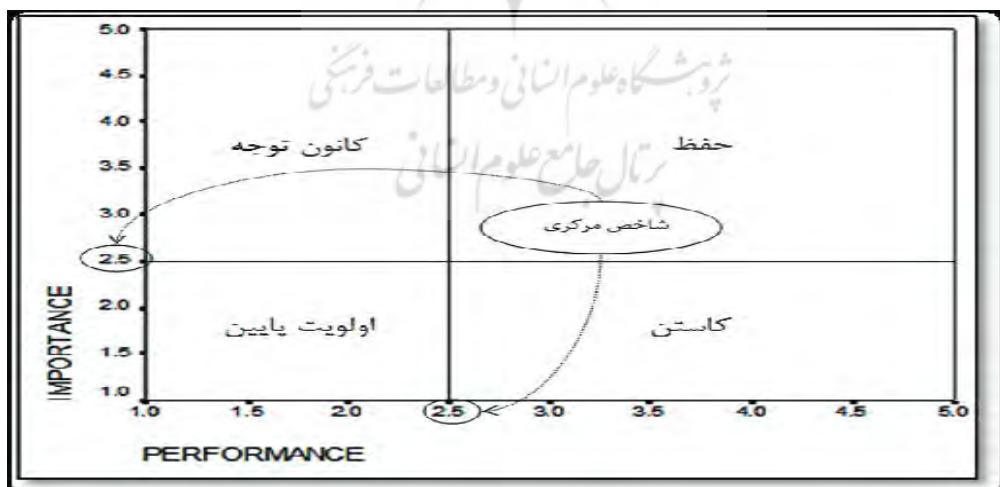
۳- اولویت پایین (نقاط ضعف فرعی): در این بخش عملکرد محصول رضایت بخش نیست، ولی این ویژگی ها برای مشتریان چندان اهمیت ندارد.

۴- کاستن (نقاط قوت فرعی): در این بخش عملکرد محصول رضایت بخش است، ولی این ویژگی ها برای مشتریان چندان مهم نیست، بنابراین، می توان منابع این بخش را به سایر بخش ها هدایت کرد.

در پژوهش میدانی، به منظور ارزیابی دیدگاه گردشگران

تکنیک IPA است. امکان مقایسه هم زمان اهمیت ویژگی های مختلف یک محصول و عملکرد مربوط به آن ویژگی هارا فراهم و براساس این مقایسه، نقاط قوت و ضعف آن محصول را مشخص می کنند. به این ترتیب، عواملی که برای مشتری از اهمیت بیشتری برخوردار است، بر این فرض استوار است که میزان رضایت مشتری از ویژگی های IPA شناسایی می شود. یک محصول اصولاً برگرفته از انتظارات آن ها و قضاوت آن ها درباره عملکرد آن محصول است.

در این پژوهش، برای ارزیابی کیفیت خدمات انتظامی به گردشگران خارجی از روش IPA (اهمیت - عملکرد) نیز استفاده شده است. برای ترسیم جدول IPA میانگین اهمیت و عملکرد ابعاد مختلف محصول محاسبه و بر روی محورهای I و P رسم شد. در پرسش نامه، میزان اهمیت عناصر مختلف خدمات نیروی انتظامی گردشگران خارجی سؤال شد، درحالی که نحوه عملکرد نیروی انتظامی در هریک از این ویژگی ها، با استفاده از الگوی IPA به طور غیر مستقیم مورد سؤال قرار گرفت. بدین صورت که گردشگران، انتظارت و ادراکات خود را از کیفیت خدمات ارائه شده مشخص کردند که تفاضل این دو مقدار، عملکرد محصول و شکاف خدماتی آن را نشان می دهد. بدین ترتیب



شکل ۱: رسم جدول IPA

## جدول ۱: ابعاد کیفیت خدمات و عناصر هریک از ابعاد

۱- زمان انتظار برای کنترل مدارک در ترمینال‌های ورود؛ ۲- میزان راهنمایی و هدایت در ترمینال‌های ورود، درصورتی که تنها سفر می‌کنید و میزان اعتماد به پلیس انتظامی به هنگام مراجعته برای حل مشکل؛ ۳- میزان ترافیک در سطح شهر و امنیت خط کشی‌های عابر پیاده و پیاده‌روها؛ ۴- روند اخذ ویزای ایران؛ ۵- میزان اطلاع از قوانین و مقررات اخذ ویزای ایران قبل از ورود به کشور ایران و میزان اطلاع‌دهی از قوانین، مقررات و عرف جامعه ایران از طرف پلیس؛ ۶- میزان نظارت پلیس بر مکان‌های تفریحی (کوه‌پیمایی و...) و میزان احساس امنیت از حضور پلیس در اماکن تاریخی و تفریحی؛ ۷- میزان هماهنگی بین قوانین وضع شده و عملکرد نیروی انتظامی.	تفصیل آنکه نهاد و اهمیت نیز
۸- دقت، جدیت و انضباط پلیس هنگام کنترل مدارک؛ ۹- میزان تسلط نسبی پلیس به زبان گردشگر را در ترمینال‌های ورود و میزان تسلط نسبی پلیس به زبان گردشگر را در سطح شهر و دفاتر پلیس اتباع خارجه؛ ۱۰- میزان پاسخگو بودن پلیس نسبت به مشکلات و میزان اقدام سریع و بررسی‌های جدی در صورت ارائه شکایات به پلیس؛ ۱۱- کیفیت گشت‌زنی پلیس را در مناطق تاریخی، فرهنگی و تفریحی داخل شهر و کیفیت گشت‌زنی پلیس را در مناطق خارج شهر؛ ۱۲- ارائۀ اطلاعات دقیق پلیس درخصوص حلومرز پوشش آقایان و خانم‌ها و اطلاع‌رسانی در مورد هشدارهای امنیتی.	مسئلۀ نیز
۱۳- اطلاع از سازمان‌های غیرمجاز گردشگری و اشخاص بدون مجوز و اطلاع‌رسانی پلیس در مورد مکان‌های مجاز تبدیل ارز و...؛ ۱۴- اعلام شماره اختصاصی به گردشگران در صورت نیاز از طرف پلیس؛ ۱۵- اطلاع‌رسانی پلیس از مکان‌هایی که شما بلافضله یتوانید به پلیس محلی یا سفارتخانه محلی مرتبط دسترسی داشته باشید؛ ۱۶- دسترسی به پلیس در مکان‌های تاریخی، تفریحی، ترمینال‌ها و در سطح شهر؛ ۱۷- هزینه‌های ورود به محل و قیمت خدمات و محصولات (مانند نرخ تبدیل ارز و...) بر پایه اصول صحیح و تعریف شده؛	تفصیل آنکه نهاد و اهمیت نیز
۱۸- میزان خوش‌رویی، خوش‌خلاقی و برخورد محترمانه پلیس را در ترمینال‌های ورود و میزان برخورد مناسب و درخور شان پلیس هنگام مراجعته به دفاتر پلیس اتباع خارجه؛ ۱۹- میزان خوش‌رویی و برخورد محترمانه پلیس در سطح شهر؛ ۲۰- احترام به اعتقادات و حفظ حریم خصوصی گردشگران توسط پلیس و داشتن اطلاعات حداقلی روان‌شناسی و آداب برخورد با گردشگران پلیس ایران.	همایه نهاد
۲۱- مرتب و تمیز بودن لباس پلیس و احساس امنیت و آرامش از شکل و رنگ لباس پلیس ایران؛ ۲۲- شکل و رنگ خودروی پلیس ایران و قابل تشخیص بودن پلیس گردشگری ایران از روی رنگ لباس؛ ۲۳- میزان آلودگی‌های صوتی، هوا و بصری در شهر اصفهان؛ ۲۴- ساختمان اداره پلیس از نظر قدمت، زیبایی و تمیزی؛ ۲۵- اطلاع از وظایف پلیس ایران از روی رنگ یونیفرم‌شان؛ ۲۶- اطلاع از مراجعته به کدام پلیس هنگام بروز مشکل؛ ۲۷- اطلاع از پراکندگی و محل استقرار دفاتر پلیس در سطح شهر.	تفصیل آنکه نهاد و اهمیت نیز

انتظامی را در یک سطح ملی ارزیابی کند. برای بررسی اهمیت و وزن تأثیر گویه‌های میزان رضایت گردشگران خارجی (وضعیت موجود) از آزمون فریدمن استفاده شد. نتایج جدول ۲ رتبه‌بندی ابعاد پنج گانه را نشان می‌دهد. بیشترین میانگین مربوط به عامل همدلی است که بالاترین رتبه را نیز دارد و کمترین میانگین مربوط به عامل ضمانت و تضمین است که پایین‌ترین رتبه را دارد؛ همچنین نتایج نشان می‌دهند که نتایج حاصل بین مجموعه رتبه‌های پنج گانه میزان رضایت گردشگران خارجی در سطح  $p < 0.01$  معنادار است.

همچنین نتایج آزمون فریدمن برای بررسی اهمیت و وزن تأثیر گویه‌های میزان رضایت گردشگران خارجی در بعد کیفیت درک شده، در جدول ۳ آمده است. این جدول رتبه‌بندی ابعاد پنج گانه میزان رضایت گردشگران خارجی را در بعد کیفیت درک شده نشان می‌دهد. بیشترین میانگین مربوط به ابعاد فیزیکی و ظاهری است که بالاترین رتبه را نیز دارد و کمترین میانگین مربوط به عامل ضمانت و تضمین است که دارای پایین‌ترین رتبه است؛ همچنین نتایج نشان می‌دهند که نتایج حاصل بین مجموعه رتبه‌های پنج گانه میزان رضایت گردشگران خارجی در بعد کیفیت درک شده در سطح  $p < 0.01$  معنادار است.

نتایج جدول ۴، رتبه‌بندی ابعاد پنج گانه میزان رضایت

خارجی در ارتباط با کیفیت ابعاد مختلف خدمات از پرسش‌نامه استفاده شده است. پرسش‌نامه این تحقیق ۲۷ ویژگی مختلف خدمات نیروی انتظامی را مورد ارزیابی قرار می‌دهد. جدول ۱ عناصر مختلف خدمات انتظامی و ابعاد هریک از خدمات را نشان می‌دهد:

### بحث

روش این پژوهش از نوع توصیف- تحلیلی است و در قالب یک پرسشنامه استاندارد شامل ۲۷ سؤال در یک نمونه ۱۳۰ نفری ارزیابی شد.داده‌های به دست آمده به وسیله آزمون‌های آماری فریدمن، پیرسون و spss تحلیل شد. پرسش‌نامه با در نظر گرفتن نظریه پاراسورامان و همکارانش طراحی شد. نتایج همبستگی میان ابعاد کیفیت خدمات و سطح رضایتمندی گردشگران خارجی نشان می‌دهد بین این دو رابطه‌ای معنادار وجود دارد. بر این اساس انتظارات گردشگران در همه ابعاد بالاتر از وضعیت موجود است. پرسش‌نامه محصول پژوهش میدانی این تحقیق بوده است که داده‌های آن‌ها یافته‌ها و نتایج این تحقیق را مشکل می‌دهد.

بررسی رضایتمندی گردشگران، به عنوان یک ابزار جهت سنجش بهره‌وری و اثربخشی خدمات انتظامی موردن توجه است و می‌تواند برای تصمیم‌گیری در خصوص مدیریت مصرف و کیفیت خدمات به گردشگران استفاده شود. همچنین عملکرد نیروی

جدول ۲: آزمون فریدمن برای بررسی رتبه‌های پنج گانه میزان رضایت گردشگران خارجی (وضعیت موجود)

سطح معناداری	مجلد رکابی	درجه آزادی	میانگین رتبه	میانگین حاصله	تعداد	ابعاد
۰/۰۰۱	۲۵/۳۰۲	۴	۳/۶۲	۲/۶۵	۱۳۰	قابلیت اعتماد و اطمینان
			۲/۸۲	۲/۳۴	۱۳۰	مسئولیت‌پذیری
			۲/۰۵	۲/۱۲	۱۳۰	ضمانت و تضمین
			۳/۸۲	۲/۶۸	۱۳۰	همدلی
			۲/۷۰	۲/۳۰	۱۳۰	ابعاد فیزیکی و ظاهری

منبع: پردازش داده‌های پرسش‌نامه

جدول ۳: آزمون فریدمن برای بررسی رتبه‌های پنج گانه میزان رضایت گردشگران خارجی در بعد کیفیت درک شده

سطح معناداری	مجدور کای	درجه آزادی	میانگین رتبه	میانگین حاصله	تعداد	ابعاد
۰/۰۰۱	۲۸/۰۵۵	۴	۲/۴۰	۲/۱۷	۱۳۰	قابلیت اعتماد و اطمینان
			۲/۷۷	۱/۸۸	۱۳۰	مسئولیت‌پذیری
			۲/۵۲	۱/۶۸	۱۳۰	همدلی
			۲/۲۲	۱/۶۵	۱۳۰	ضمانت و تضمین
			۴/۱۰	۲/۴۶	۱۳۰	ابعاد فیزیکی و ظاهری

منبع: پردازش داده‌های پرسش‌نامه

جدول ۴: آزمون فریدمن برای بررسی رتبه‌های پنج گانه میزان رضایت گردشگران خارجی در بعد انتظارات

سطح معناداری	مجدور کای	درجه آزادی	میانگین رتبه	میانگین حاصله	تعداد	ابعاد
۰/۰۰۱	۲۷/۱۶	۴	۲/۵۲	۳/۶۵	۱۳۰	قابلیت اعتماد و اطمینان
			۲/۳۳	۳/۶۳	۱۳۰	مسئولیت‌پذیری
			۲/۹۰	۳/۶۵	۱۳۰	همدلی
			۳/۵۲	۳/۹۵	۱۳۰	ضمانت و تضمین
			۴/۰۳	۴/۲	۱۳۰	ابعاد فیزیکی و ظاهری

منبع: پردازش داده‌های پرسش‌نامه

خارجی رابطه‌ای معنادار وجود دارد. بر اساس نتایج به دست آمده، انتظارات گردشگران در همه ابعاد بالاتر از وضعیت موجود است. بیشترین میانگین نمره در بخش انتظارات مربوط به بعد ابعاد ظاهري و فيزيكي (۴/۲) و كمترین نمره مربوط به مسئولیت‌پذیری (۲/۳۴) است. در بخش وضعیت موجود بالاترین امتیاز مربوط به همدلی (۳/۸۲) و كمترین امتیاز به بعد ضمانت و تضمین (۲/۰۵) تعلق گرفت. پس از محاسبه اختلاف بین میانگین نمرات انتظارات با کیفیت درک شده، در همه ابعاد شکاف وجود داشت. بیشترین نمره شکاف منفی مربوط به ضمانت و تضمین (-۲/۲۹) و كمترین شکاف مربوط به قابلیت اطمینان و اعتماد (۱/۱۴۷) است. بین نمره کل واقعیت‌ها و انتظارات ابعاد کیفیت

گردشگران خارجی را در بعد انتظارات نشان می‌دهد. بیشترین میانگین مربوط به ابعاد فیزیکی و ظاهری است که بالاترین رتبه را نیز دارد و كمترین میانگین مربوط به عامل مسئولیت‌پذیری است که دارای پایین‌ترین رتبه است. همچنین نتایج نشان می‌دهند که نتایج حاصل بین مجموعه رتبه‌های پنج گانه میزان رضایت گردشگران خارجی در بعد انتظارات در سطح  $p < 0.01$  معنادار است.

برای بررسی همبستگی ابعاد خدمات و میزان رضایتمندی گردشگران از آزمون همبستگی رتبه‌ای پیرسون استفاده شد. همبستگی میان ابعاد و سطح رضایتمندی نشان می‌دهد که بین ابعاد خدمات و میزان رضایتمندی از خدمات انتظامی به گردشگران

عملکرد این ویژگی امتیازی بالاتر از میانگین کسب کرده است؛ ولی، از آنجاکه اهمیت آن برای گردشگران خارجی کمتر از متوسط است، سرمایه‌گذاری و توجه بیشتر به این عصر توصیه نمی‌شود.

از میان ابعاد کیفیت خدمات انتظامی به گردشگران خارجی، چهار ویژگی (۲) میزان راهنمایی و هدایت در ترمینال‌های ورود، درصورتی که تنها سفر می‌کنید، و میزان اعتماد به پلیس انتظامی به هنگام مراجعت برای حل مشکل (۶) میزان نظارت پلیس بر مکان‌های تفریحی (کوهپیمایی و...) و میزان احساس امنیت از حضور پلیس در اماکن تاریخی و تفریحی (۱۱) کیفیت گشتزنی پلیس را در مناطق تاریخی، فرهنگی و تفریحی داخل شهر و کیفیت گشتزنی پلیس را در مناطق خارج شهر (۱۴) اطلاع‌رسانی پلیس از مکان‌هایی که شما بلافضلله بتوانید به پلیس محلی یا سفارتخانه محلی مرتبط دسترسی داشته باشید، در بخش «اولویت پایین» قرار گرفته‌اند. این بدین معنی است که این چهار عنصر عملکردی ضعیف‌تر از متوسط عملکرد عناصر اصلی خدمات انتظامی داشته‌اند، ولی از آنجاکه اهمیت آن‌ها نیز کمتر از میانگین اهمیت عناصر اصلی است، برای تخصیص منابع محدود نسبت به سایر ابعاد خدمات انتظامی در اولویت پایین تری قرار دارند.

خدمات و همه سؤالات مربوط به آن‌ها تفاوت معناداری ( $p=0.001$ ) وجود داشت.

**پاسخ سؤالات مطرح شده در تحقیق از روش IPA:** سؤال اول: گردشگران خارجی، عناصر اصلی کیفیت خدمات انتظامی را چگونه ارزیابی می‌کنند؟

همان‌طور که ماتریس IPA عناصر اصلی محصول کیفیت خدمات انتظامی به گردشگران خارجی را نشان می‌دهد، سه عنصر (۴) روند اخذ ویزای ایران، (۵) میزان اطلاع قبل از ورود به کشور ایران از قوانین و مقررات اخذ ویزای ایران و میزان اطلاع‌دهی از قوانین، (۱۲) مقررات و عرف جامعه ایران از طرف پلیس و (۱۳) ارائه اطلاعات دقیق پلیس در خصوص حدومرز پوشش آقایان و خانم‌ها و اطلاع‌رسانی در مورد هشدارهای امنیتی در قسمت «حفظ» این ماتریس قرار گرفته‌اند. اهمیت این سه ویژگی از متوسط اهمیت سایر عناصر اصلی ابعاد کیفیت خدمات بیشتر بوده و عملکردی بهتر از میانگین نیز داشته‌اند. این سه ویژگی از نقاط قوت عناصر اصلی ابعاد کیفیت خدمات انتظامی محسوب می‌شوند.

پنج ویژگی (۱۳) اطلاع‌رسانی پلیس از مکان‌هایی که شما بلافضلله بتوانید به پلیس محلی یا سفارتخانه محلی مرتبط دسترسی داشته باشید، در بخش «کاستن» جدول IPA قرار گفته است. نیروی انتظامی از نظر



شکل ۲: ماتریس IPA عناصر اصلی ابعاد کیفیت خدمات انتظامی به گردشگران خارجی

اطلاع رسانی پلیس از مکان هایی که شما بلا فاصله بتوانید به پلیس محلی یا سفارتخانه محلی مرتبط دسترسی داشته باشید در بخش حفظ جدول IPA قرار گرفته و باید برای حفظ وضعیت آن تلاش کرد. (۱۶) دسترسی به پلیس در مکان های تاریخی، تفریحی، ترمهinal ها و در سطح شهر و (۱۷) هزینه های ورود به محل و قیمت خدمات و محصولات (مانند نرخ تبدیل ارز و...) بر پایه اصول صحیح و تعریف شده، هم از نظر اهمیت و هم از نظر عملکرد پایین تر از میانگین عناصر ثانویه هستند و در بخش "اولویت پایین" جای دارند.

**سؤال سوم:** گردشگران خارجی، عناصر جانبی ابعاد کیفیت خدمات انتظامی را چگونه ارزیابی می کنند؟

سه ویژگی (۱۹) میزان خوش رویی و برخورد محترمانه پلیس در سطح شهر؛ (۲۰) اطلاع از مراجعت به کدام پلیس هنگام بروز مشکل و؛ (۲۷) اطلاع از پراکنده بودی و محل استقرار دفاتر پلیس در سطح شهر، سه ویژگی از عناصر جانبی ابعاد کیفیت خدمات انتظامی به گردشگران خارجی هستند که اهمیت و عملکردی بیشتر از میانگین دارند و در بخش «حفظ» جدول IPA قرار گرفته اند برای جلب رضایت گردشگران باید در حفظ وضعیت این سه ویژگی کوشید.

عملکرد نیروی انتظامی از نظر ویژگی های (۲۵) اطلاع از وظایف پلیس ایران از روی رنگ یونیفرم پلیس

شش عنصر از ابعاد خدمات انتظامی به گردشگران در قسمت «تمرکز» جدول IPA قرار گرفته اند که عبارت اند از:

- ۱- زمان انتظار برای کنترل مدارک در ترمینال های ورود؛
- ۲- میزان ترافیک در سطح شهر و امنیت خط کشی های عابر پیاده و پیاده روهای؛
- ۳- میزان هماهنگی بین قوانین وضع شده و عملکرد نیروی انتظامی؛

- ۴- دقت، جدیت و انضباط پلیس هنگام کنترل مدارک؛
- ۵- میزان تسلط نسبی پلیس به زبان گردشگر را در ترمینال های ورود و میزان تسلط نسبی پلیس به زبان گردشگر را در سطح شهر و دفاتر پلیس اتباع خارجه؛
- ۶- میزان پاسخگو بودن پلیس نسبت به مشکلات و میزان اقدام سریع و بررسی های جدی در صورت ارائه شکایات به پلیس.

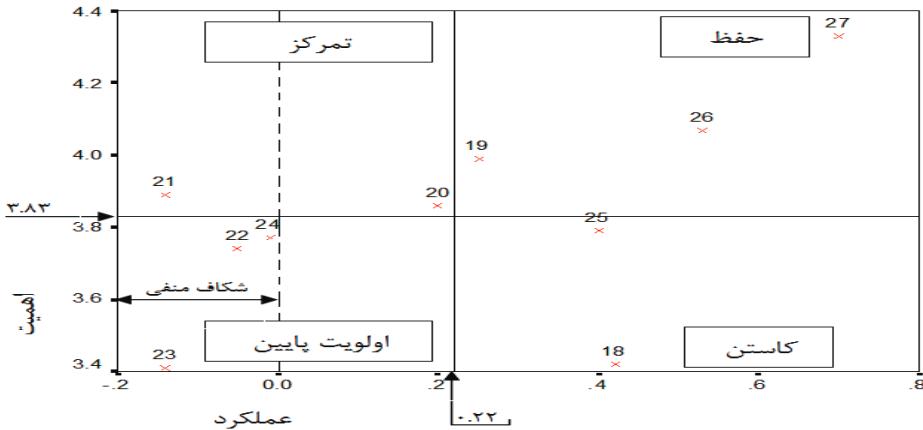
این دسته از عناصر اصلی برای گردشگران خارجی از اهمیت بالایی برخوردار است، ولی عملکرد آن ها نسبت به میانگین سایر عناصر اصلی کمتر است. این شش ویژگی در مقایسه با سایر عناصر اصلی ابعاد خدمات انتظامی برای توسعه و بهبود در اولویت قرار دارند.

**سؤال دوم:** گردشگران خارجی عناصر ثانویه ابعاد خدمات انتظامی را چگونه ارزیابی می کنند؟

از میان عناصر ثانویه ابعاد خدمات انتظامی، (۱۵)



شکل ۳: ماتریس IPA عناصر ثانویه ابعاد کیفیت خدمات انتظامی به گردشگران خارجی



شکل ۴: ماتریس IPA عناصر جانبی ابعاد کیفیت خدمات انتظامی به گردشگران خارجی

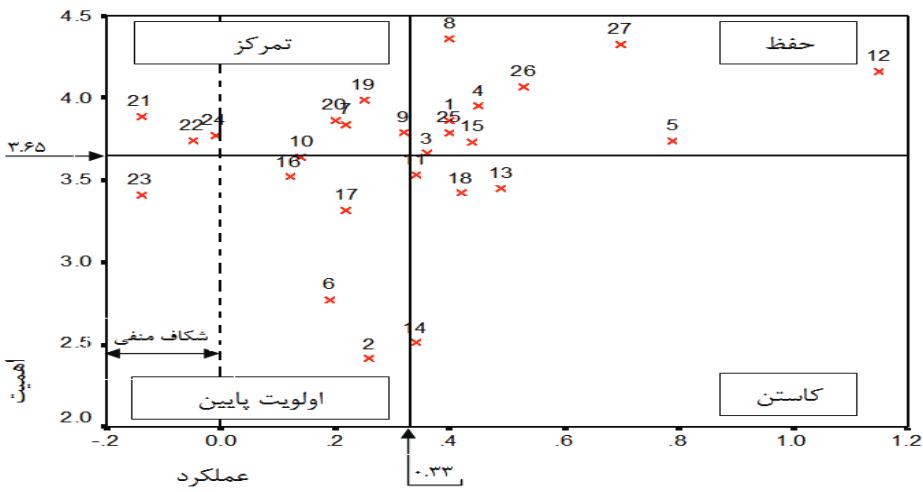
پلیس و احساس امنیت و آرامش از شکل و رنگ لباس پلیس ایران علاوه بر اینکه در ربع «تمركز» جدول قرار گرفته، دارای شکاف خدماتی نیز هستند که توجه مضاعفی رامی طبلد.

**سؤال چهارم (اصلی):** کیفیت خدمات انتظامی به گردشگران خارجی چگونه ارزیابی می شود؟  
تجمیع عناصر مختلف ابعاد کیفیت خدمات انتظامی بر روی یک جدول IPA و مقایسه کلیه عناصر با یکدیگر، جایگاه برخی از آن هارا نسبت به جدول های IPA قبلی تغییر می دهد. از میان کلیه عناصر ابعاد کیفیت خدمات انتظامی، دو ویژگی دارای اهمیت و عملکرد بالاتری از میانگین است و در قسمت «حفظ» جدول IPA قرار می گیرند:

- ۱- زمان انتظار برای کنترل مدارک در ترمینال های ورود؛
- ۲- میزان ترافیک در سطح شهر و امنیت خط کشی های عابر پیاده و پیاده روهای؛
- ۳- روند اخذ ویزای ایران؛
- ۴- میزان اطلاع قبل از ورود به کشور ایران از قوانین و مقررات اخذ ویزای ایران و میزان اطلاع دهی از قوانین، مقررات و عرف جامعه ایران از طرف پلیس؛
- ۵- دقت، جدیت و انضباط پلیس هنگام کنترل مدارک؛
- ۶- ارائه اطلاعات دقیق پلیس درخصوص حدومرز پوشش آقایان و خانمها و اطلاع رسانی در مورد

و (۱۸) میزان خوش رویی، خوش خلقی و برخورده محترمانه پلیس را در ترمینال های ورود و میزان برخورده مناسب و درخور شان پلیس هنگام مراجعته به دفاتر پلیس اتباع خارج بهتر از میانگین عناصر جانبی است و اهمیت آن ها کمتر از میانگین بوده و همین امر باعث شده تا در قسمت «کاستن» جای گیرند.

سه ویژگی (۲۲) شکل و رنگ خودروی پلیس ایران و قابل تشخیص بودن پلیس گردشگری ایران از روی رنگ لباس، (۲۳) میزان آلودگی های صوتی، هوا و بصری در شهر اصفهان و (۲۴) ساختمان اداره پلیس از نظر قدمت، زیبایی و تمیزی، عملکردی ضعیف داشته و با وجود قرار گرفتن در بخش «اولویت پایین» جدول به دلیل وجود شکاف منفی خدماتی نیازمند توجه ویژه ای اند تا عوامل نارضایتی گردشگران بر طرف شود. دو ویژگی (۲۱) مرتب و تمیز بودن لباس پلیس و احساس امنیت و آرامش از شکل و رنگ لباس پلیس ایران و (۲۰) احترام به اعتقادات و حفظ حریم خصوصی گردشگران توسط پلیس و داشتن اطلاعات حداقلی روان شناسی و آداب برخورده با گردشگران پلیس ایران با توجه به اهمیت زیاد و عملکرد ضعیف نسبت به سایر عناصر جانبی ابعاد کیفیت خدمات انتظامی در بخش «تمركز» جدول IPA قرار گرفته اند و نیازمند توجه بیشترند. (۲۱) مرتب و تمیز بودن لباس



شکل ۵: ماتریس IPA عناصر ابعاد کیفیت خدمات انتظامی به گردشگران خارجی

جدول جای گرفته است و در مقایسه با کل عناصر ابعاد کیفیت خدمات در جایگاه مناسب‌تری قرار دارند که باید در حفظ وضعیت آن‌ها کوشید.

شش ویژگی از ده ویژگی قسمت «حفظ» جدول از عناصر اصلی ابعاد کیفیت خدمات انتظامی هستند. سه ویژگی (۲۵) اطلاع از وظایف پلیس ایران از روی رنگ یونیفرم پلیس؛ (۲۶) اطلاع از مراجعه به کدام پلیس هنگام بروز مشکل و (۲۷) اطلاع از پراکندگی و محل استقرار دفاتر پلیس عملکرد ضعیف عناصر جانبی ابعاد کیفیت خدمات انتظامی باعث شده تا محور میانگین عملکرد در این جدول نسبت به جدول IPA عناصر اصلی به سمت چپ هدایت شود. بدین ترتیب بسیاری از عناصر اصلی (۱) زمان انتظار برای کنترل مدارک در ترمینال‌های ورود؛ (۳) میزان ترافیک در سطح شهر و امنیت خطکشی‌های عابر پیاده و پیاده‌روها؛ (۸) دقت،

چهار ویژگی (۱۱) کیفیت گشت‌زنی پلیس را در مناطق تاریخی، فرهنگی و تفریحی داخل شهر و کیفیت گشت‌زنی پلیس را در مناطق خارج شهر؛ (۱۸) میزان خوش‌رویی، خوش‌خلقی و برخورد محترمانه پلیس را در ترمینال‌های ورود و میزان برخورد مناسب و درخور شأن پلیس هنگام مراجعت به دفاتر پلیس اتباع خارج؛ (۱۳) اطلاع از مورد سازمان‌های غیرمجاز گردشگری و اشخاص بدون مجوز و اطلاع‌رسانی

- هشدارهای امنیتی؛
- ۷- اطلاع‌رسانی پلیس از مکان‌هایی که شما بالاصله بتوانید به پلیس محلی یا سفارتخانه محلی مرتبه دسترسی داشته باشید؛
- ۸- اطلاع از وظایف پلیس ایران از روی رنگ یونیفرم پلیس؛
- ۹- اطلاع از مراجعه به کدام پلیس هنگام بروز مشکل؛
- ۱۰- اطلاع از پراکندگی و محل استقرار دفاتر پلیس در سطح شهر.

عملکرد ضعیف عناصر جانبی ابعاد کیفیت خدمات انتظامی باعث شده تا محور میانگین عملکرد در این جدول نسبت به جدول IPA عناصر اصلی به سمت چپ هدایت شود. بدین ترتیب بسیاری از عناصر اصلی (۱) زمان انتظار برای کنترل مدارک در ترمینال‌های ورود؛ (۳) میزان ترافیک در سطح شهر و امنیت خطکشی‌های عابر پیاده و پیاده‌روها؛ (۸) دقت، (۱۱) کیفیت گشت‌زنی پلیس را در مناطق تاریخی، فرهنگی و تفریحی داخل شهر و کیفیت گشت‌زنی پلیس را در مناطق خارج شهر؛ (۱۴) اعلام شماره اختصاصی به گردشگران در صورت نیاز از طرف پلیس که پیش از این از گمله نقاط ضعف محسوب می‌شد و نیازمند بهبود بود، در سمت راست محور میانگین عملکرد این

در جدول IPA عناصر اصلی ابعاد کیفیت خدمات نیز در بخش «تمرکز» قرار گرفته بود و تفسیر جایگاه آن باشد باحتیاط بیشتری صورت گیرد. ویژگی دوم شایان توجه (۲) میزان آلدگی های صوتی، هوا و بصری در شهر اصفهان است. این ویژگی گرچه اهمیت کمتر از میانگین دارد، به دلیل شکاف منفی و ایجاد نارضایتی باید مورد توجه بیشتر قرار گیرد تا حداقل انتظارات گردشگران را بآورده سازد.

شش ویژگی (۷) میزان هماهنگی بین قوانین وضع شده و عملکرد نیروی انتظامی؛ (۹) میزان تسلط نسبی پلیس به زبان گردشگر را در ترمیمال های ورود و میزان تسلط نسبی پلیس به لباس گردشگر را در سطح شهر و دفاتر پلیس اتباع خارجه؛ (۱۹) میزان خوش رویی و برخورد محترمانه پلیس در سطح شهر؛ (۲۰) احترام به اعتقادات و حفظ حریم خصوصی گردشگران توسط پلیس و داشتن اطلاعات حداقلی روان شناسی و آداب برخورد با گردشگران پلیس ایران؛ (۲۱) مرتب و تمیز بودن لباس پلیس و احساس امنیت و آرامش از شکل و رنگ لباس پلیس ایران؛ (۲۲) شکل و رنگ خودروی پلیس ایران و قابل تشخیص بودن پلیس گردشگری ایران از روی رنگ لباس؛ (۲۴) ساختمان اداره پلیس از نظر قدمت، زیبایی و تمیزی، به دلیل اهمیت زیاد و عملکرد ضعیف در قسمت «تمرکز» جدول IPA گرفته و نیازمند توجه ویژه ای هستند.

تمامی این ویژگی ها به جز (۷) میزان هماهنگی بین قوانین وضع شده و عملکرد نیروی انتظامی؛ (۹) میزان تسلط نسبی پلیس به زبان گردشگر را در ترمیمال های ورود و میزان تسلط نسبی پلیس به زبان گردشگر را در سطح شهر و دفاتر پلیس اتباع خارجه، از عناصر جانبی بوده و ضعف های برنامه ریزی و مدیریت را در این بخش نشان می دهد. (۱۹) میزان خوش رویی و برخورد محترمانه پلیس در سطح شهر، گرچه در جدول IPA عناصر جانبی از وضعیت بهتری برخوردار است، در مقایسه با مجموع عناصر ابعاد کیفیت خدمات انتظامی، عملکرد ضعیف تری داشته و توجه ویژه ای را می طلبد. ویژگی های (۲۱) مرتب و تمیز بودن لباس

پلیس در مورد مکان های مجاز تبدیل ارز و...؛ (۱۴) اعلام شماره اختصاصی به گردشگران در صورت نیاز از طرف پلیس، با وجود عملکرد بهتر از میانگین، از اهمیت زیادی برخوردار نیستند و در قسمت «کاستن» جدول IPA قرار گرفته اند. (۱۱) کیفیت گشت زنی پلیس را در مناطق تاریخی، فرهنگی و تفریحی داخل شهر و کیفیت گشت زنی پلیس را در مناطق خارج شهر و (۱۴) اعلام شماره اختصاصی به گردشگران در صورت نیاز از طرف پلیس، عناصر اصلی در قسمت «اولویت پایین» قرار گرفته بودند. این تغییر جایگاه نیز به دلیل عملکرد ضعیف عناصر جانبی نسبت به سایر عناصر و کاهش میانگین عملکرد خدمات انتظامی به گردشگران خارجی است.

شش ویژگی (۲) میزان راهنمایی و هدایت در ترمیمال های ورود در صورتی که تنها سفر می کنید و میزان اعتماد به پلیس انتظامی به هنگام مراجعته برای حل مشکل؛ (۱) میزان نظرارت پلیس بر مکان های تفریحی (کوهپیمایی و...) و میزان احساس امنیت از حضور پلیس در اماکن تاریخی و تفریحی؛ (۱۰) میزان پاسخگو بودن پلیس نسبت به مشکلات و میزان اقدام سریع و بررسی های جدی در صورت ارائه شکایات به پلیس؛ (۱۶) دسترسی به پلیس در مکان های تاریخی، تفریحی، ترمیمال ها و در سطح شهر؛ (۱۷) هزینه های ورود به محل و قیمت خدمات و محصولات (مانند نرخ تبدیل ارز و...). بر پایه اصول صحیح و تعریف شده و (۲۳) میزان آلدگی های صوتی، هوا و بصری در شهر اصفهان دارای اهمیت و عملکرد پایین تر از میانگین هستند و در قسمت «اولویت پایین» جدول IPA قرار می گیرند. یعنی نیازمند سرمایه گذاری و تخصیص منابع بیشتر نیستند. البته، در این میان دو ویژگی نیازمند توجه بیشتری اند. ویژگی اول (۱۰) میزان پاسخگو بودن پلیس نسبت به مشکلات و میزان اقدام سریع و بررسی های جدی در صورت ارائه شکایات به پلیس است که میانگین اهمیت آن برابر ۳/۶۴ و بسیار نزدیک به متوسط عملکرد جدول (۳/۶۵) و بخش «تمرکز» جدول IPA است. این ویژگی

پلیس و احساس امنیت و آرامش از شکل و رنگ لباس پلیس ایران؛ (۲۲) شکل و رنگ خودروی پلیس ایران و قابل تشخیص بودن پلیس گردشگری ایران از روی رنگ لباس؛ (۲۴) ساختمنان اداره پلیس از نظر قدمت، زیبایی و تمیزی، نه تنها در مقایسه با میانگین عملکرد خدمات انتظامی، بلکه نسبت به سطح انتظارت گردشگران نیز عملکرد ضعیف‌تری داشته و باعث ایجاد شکاف منفی خدماتی شده‌اند. برای رفع نارضایتی گردشگران کیفیت خدمات انتظامی، باید ابتدا این شکاف‌های منفی را بطرف کرد.

#### نتیجه‌گیری

با توجه به نتایج بدست آمده به طور کلی در هر پنج بعد کیفیت خدمات انتظامی به گردشگران در فضای شهری، شکاف منفی وجود دارد که حاکی از آن است که از دید گردشگران، ارائه خدمات انتظامی در شهر اصفهان در حد انتظارات آنان نیست و برای بهبود کیفیت خدمات فرصت‌هایی وجود دارد که باید از آن استفاده کرد. بیشترین شکاف منفی در بعد ضمانت و تضمین است، این شاخص نشان‌دهنده میزان توانایی و شایستگی پرسنل انتظامی برای انتقال حسن اعتماد و اطمینان نسبت به انجام خدمات انتظامی به گردشگران است. این بعد از کیفیت بسیار مهم است و نتیجه نشان می‌دهد برنامه‌ریزان انتظامی آن را کمتر در برنامه‌های خود اعمال می‌کنند و گردشگران در سفر به شهر اصفهان احساس آرامش بخشی کمتری دارند.

به طور کلی و با شاخص‌های درنظر گرفته شده برای ابعاد مختلف خدمات، بعد ضمانت و تضمین رابطه‌ای منفی با میزان رضایتمندی گردشگران از عملکرد خدمات انتظامی در فضای شهری دارد. در واقع ضمانت و تضمین انتقال حسن اطمینان نسبت به انجام خدمات به مشتری است. همان‌طور که از مسائل گفته شده برمی‌آید یکی از مؤثرترین راه‌های بهبود خدمات، شناخت دقیق انتظارات و خواسته‌های خدمت‌گیرندگان و ویژگی‌های آن‌هاست. در این بین آگاهی از علائق، فعالیت‌ها، و نیازهای گردشگران، عامل مهمی در رفع نیازها و خواسته‌های گردشگران،

برطرف کردن کاستی‌ها و بالابردن کارآبی سازمان‌های نیروی انتظامی است. در واقع عدم شناخت کامل از گردشگران و منابع مورد نیاز آن‌ها، باعث شده که نیروی انتظامی در تصمیم‌گیری درست و به موقع با مشکل مواجه شوند و رهیافت‌های انتخابی آن‌ها برای بهبود خدمات و نحوه ارائه آن‌ها در برطرف کردن مشکلات گردشگران مؤثر واقع نشود. در خصوص سایر ابعاد، باید این نکته را یادآور شویم، به طور کلی میانگین رضایتمندی از ابعاد خدماتی انتظامی در شهر اصفهان پایین است. بنابراین علی‌رغم سطح پایین تمامی ابعاد، ابعاد قابل اعتماد بودن، اطمینان دادن، همدلی و تعهد با ضرایب همبستگی ارتباط مستقیمی با میزان رضایتمندی دارند. در حقیقت اعتماد، اطمینان و تعهد نوعی باور، احساس یا انتظار مراجعته کننده به انگیزه‌ها، اهداف یا نیات سازمان‌ها در جهت بهره‌مندی او از خدمات است. با توجه به نتایج بدست آمده مورد مطالعه، عملکرد شاخص‌های میزان علاوه و انگیزه مسئولان در انجام وظایف خود، انگیزه مسئولان جهت رفع مشکلات مردم و حساسیت مسئولان نسبت به نیازهای روزمره مردم نسبت به سایر شاخص‌های درنظر گرفته با میانگین‌های بدست آمده، مؤید ارتباط مستقیم ابعاد مورد نظر با میزان رضایتمندی است.

به طور کلی بهبود کیفیت خدمات، عنصر کلیدی در برطرف کردن نیازها و خواسته‌های گردشگران در ارتباط با سازمان‌های مرتبط با گردشگری است. در این ارتباط آگاهی از نیازها و انتظارات گردشگران چهارچوبی مفید برای بهبود خدمات مورد انتظار ارائه می‌دهد و همچنین زمینه را جهت انتخاب راهبردهای مناسب و ارتقای سطح عملکرد سازمان‌ها فراهم می‌آورد. در این بین ارزیابی و سنجش رضایتمندی گردشگران خارجی از سازمان‌های مربوط دستیابی به این چهارچوب و زمینه را محقق می‌سازد. در واقع ارزیابی رضایتمندی اطلاعات لازم از عکس‌العمل‌های احساسی و درک متقابل از خدمات ارائه شده توسط سازمان‌ها را فراهم می‌آورد و با تمرکز بر انتظارات و خواسته‌های خدمت‌گیرنده، توقعات لازم و حد نیازهای

آن‌ها را شناسایی و مشخص می‌کند. بنابراین توجه به خدمات انتظامی در عناصر جانبی به چشم می‌خورد. این امر برای تعیین اولویت‌های مدیریتی سازمان‌ها و تصمیم‌گیری برای انتخاب راهبرد مناسب برای ارائه خدمات لازم و ضروری است. لذا در تحقیق حاضر سعی شد با رویکردی جامع و با انتخاب چهارچوبی مناسب تمامی سطح خواسته‌ها و انتظارات گردشگران خارجی پوشش و مورد ارزیابی قرار گیرد. براساس یافته‌های تحقیق، سطح رضایتمندي کلیه گردشگران خارجی از حد متوسط پایین‌تر است. تمامی ابعاد در سطح پایین‌تر از حد مورد انتظار هستند. در این بین و براساس آزمون رگرسیون چندمتغیره، بعد همدلی (در بررسی وضعیت موجود)، بعد ابعاد فیزیکی (در کیفیت درک‌شده و در انتظارات) کمترین درصد از تغییرات رضایتمندي را تبیین می‌کند. ابعاد ضمانت و تضمین (در وضعیت موجود و کیفیت درک‌شده) و مسؤولیت‌پذیری (در انتظارات) بیشترین سهم را در تبیین سطح دارند. در نتیجه، در بحث خدمات انتظامی به گردشگران باید تلاش ما بر این اساس باشد که ابتدا خدمات موجود در زمینه توسعه گردشگری را به خوبی بشناسیم و سپس فرایندهای مربوط به خدمات را طبقه‌بندی کنیم. در این راستا باید نوع و کیفیت خدمات در ارتباط با خواسته‌های گردشگران تعیین شود و به گونه‌ای طراحی گردد که نیاز گردشگران خارجی را برطرف سازد و رضایت آن‌ها را جلب کند.

بانگاهی به جدول IPA مربوط به عناصر اصلی محصول گردشگری شهری درمی‌یابیم که کلیه عناصر شکاف مثبت دارند، اندازه این شکاف در بیشتر موارد بسیار ناچیز و نزدیک به صفر است، ولی به‌هرحال انتظارات گردشگران را برآورده ساخته است. تنها عنصر اصلی ابعاد کیفیت خدمات که توانسته شکاف مثبت بیش از یک واحد کسب کند، ویژگی (۱۲) یعنی ارائه اطلاعات دقیق پلیس در خصوص حدومرز پوشش آقایان و خانم‌ها و اطلاع‌رسانی در مورد هشدارهای امنیتی، اطلاع‌رسانی پلیس از مکان‌هایی که شما بالافصله بتوانید به پلیس محلی یا سفارتخانه محلی مرتبط دسترسی داشته باشید، اطلاع از وظایف پلیس ایران از روی رنگ یونیفرم پلیس، اطلاع از مراجعته به کدام پلیس هنگام بروز مشکل، اطلاع از پراکندگی و محل استقرار دفاتر پلیس در سطح شهر، ابراز رضایت کرده‌اند، بنابراین باید در حفظ کیفیت این عناصر ابعاد کیفیت خدمات انتظامی کوشید و در صورت امکان آن‌ها را ارتقاء داد. چهار ویژگی، «کیفیت گشت‌زنی پلیس را در مناطق تاریخی، فرهنگی و تاریخی داخل شهر و کیفیت گشت‌زنی پلیس را در مناطق خارج شهر، میزان

سه ویژگی «مرتب و تمیز بودن لباس پلیس و احساس امنیت و آرامش از شکل و رنگ لباس پلیس ایران؛ (۲۲) شکل و رنگ خودروی پلیس ایران و قابل تشخیص بودن پلیس گردشگری ایران از روی رنگ لباس؛ (۲۲) ساختمان اداره پلیس از نظر قدمت، زیبایی و تمیزی» که در بخش «تمرکز» جدول قرار گرفته‌ند و میزان آلودگی‌های صوتی، هوا و بصری در شهر اصفهان که در بخش اولویت پایین جدول قرار دارد، عملکرد بسیار ضعیفی داشته‌اند و نیازمند توجه ویژه‌اند. این ویژگی‌ها که همگی از عناصر جانبی ابعاد کیفیت خدمات انتظامی هستند، در اولویت بهبود و تخصیص منابع قرار دارند؛ زیرا انتظارات گردشگران را برآورده نکرده و به دلیل ایجاد شکاف منفی، موجب نارضایتی شده‌اند.

#### منابع

- Bozorgi, M. M. (2007). "Measuring Service Quality in the Airline Using Servequal Model ", Master Thesis, Lulea University of Technology.
- Donnelly M, Wisniewski M, Dalrymple JF, et al. (1995). measuring service quality in local government: the SERVQUAL approach. Int J Publ Sector Manage; 8(7): 15-20.
- Gibson, H. (2006). Sport Tourism; Concepts and Theories. UK: Sport in Global Society.
- Goodall, B, & Ashworth, G. (2013). Marketing in the Tourism Industry; Promotion of Destination Regions. London and New York: Routledge.
- Oliver, R. L. (1980). "A Cognitive Model of Antecedents and Consequences of Satisfaction Decisions ", Journal of Marketing Research, Vol XVII, November.
- Parasuraman, A., Zeithaml, V. and Berry, L. L. (1988). "SERVQUAL: A multiple-item scale for measuring Consumer perceptions of service quality". Journal of Retailing, 63(1), pp.12-37.
- Zeithaml, V., Berry, L. & Parasuraman, A.

خوش‌رویی، خوش‌خلقی و برخورد محترمانه پلیس را در ترمینال‌های ورود و میزان برخورد مناسب و درخور شائن پلیس هنگام مراجعت به دفاتر پلیس اتباع خارجه، اطلاع از مورد سازمان‌های غیرمجاز گردشگری و اشخاص بدون مجوز و اطلاع‌رسانی پلیس در مورد مکان‌های مجاز تبدیل ارز و...، و اعلام شماره اختصاصی به گردشگران در صورت نیاز از طرف پلیس، با وجود عملکرد بهتر از میانگین، از اهمیت زیادی برخوردار نیستند و در قسمت «کاستن» جدول قرار می‌گیرند و می‌توان بخشی از منابع این قسمت را صرف عناصری کرد که نیازمند بهبودند. پنج ویژگی «میزان راهنمایی و هدایت در ترمینال‌های ورود درصورتی که تنها سفر می‌کنید و میزان اعتماد به پلیس انتظامی به هنگام مراجعت برای حل مشکل، میزان نظارت پلیس بر مکان‌های تفریحی (کوهپیمایی و...) و میزان احساس امنیت از حضور پلیس در اماكن تاریخی و تفریحی، میزان پاسخگو بودن پلیس نسبت به مشکلات و میزان اقدام سریع و بررسی‌های جدی در صورت ارائه شکایات به پلیس، دسترسی به پلیس در مکان‌های تاریخی، تفریحی، ترمینال‌ها و در سطح شهر، هزینه‌های ورود به محل و قیمت خدمات و محصولات (مانند نرخ تبدیل ارز...) بر پایه اصول صحیح و تعریف‌شده با وجود عملکرد پایین تر از میانگین نیازمند بهبود نیستند؛ زیرا اهمیت آن‌ها نیز نزد گردشگران کمتر از میانگین است. چهار ویژگی «میزان هماهنگی بین قوانین وضع شده و عملکرد نیروی انتظامی، میزان تسلط نسبی پلیس به زبان گردشگر را در ترمینال‌های ورود و میزان تسلط نسبی پلیس به زبان گردشگر را در سطح شهر و دفاتر پلیس اتباع خارجه، میزان خوش‌رویی و برخورد محترمانه پلیس در سطح شهر و احترام به اعتقادات و حفظ حریم خصوصی گردشگران توسط پلیس و داشتن اطلاعات حداقلی روان‌شناسی و آداب برخورد با گردشگران» با وجود اهمیت زیادی که برای گردشگران خارجی دارند، دارای عملکردی پایین تر از میانگین است و نیازمند بهبودند.

- on residents' intention to share a place brand message online. *Journal of Advertising*, 1–17.
- Suess, C., Woosnam, K. M., & Erul, E. (2020). Stranger-danger? Understanding the moderating effects of children in the household on non-hosting residents' emotional solidarity with airbnb visitors, feeling safe, and support for airbnb. *Tourism Management*, 77, 103952.
- Pedersen, P. E., & Nysveen, H. (2001). Shopbot banking: An exploratory study of customer loyalty effects. *International Journal of Bank Marketing*, 19(4), 146–155.
- Tse, S., & Tung, V. W. S. (2021a). Residents' discrimination against tourists. *Annals of Tourism Research*, 88, 1–4.
- Zhao, X., Lu, X., Liu, Y., Lin, J., & An, J. (2018). Tourist movement patterns understanding from the perspective of travel party size using mobile tracking data: A case study of xi'an, China. *Tourism Management*, 69, 368–383.
- Park, S., Xu, Y., Jiang, L., Chen, Z., & Huang, S. (2020). Spatial structures of tourism destinations: A trajectory data mining approach leveraging mobile big data. *Annals of Tourism Research*, 84, 102973
- Shao, H., Zhang, Y., & Li, W. (2017). Extraction and analysis of city's tourism districts based on social media data. *Computers, Environment and Urban Systems*, 65, 66–78
- Shoval, N., Schvimer, Y., & Tamir, M. (2018). Real-time measurement of tourists' objective and subjective emotions in time and space. *Journal of Travel Research*, 57, 3–16.
- (1996). The behavioral consequences of service quality. *Marketing*, (60), 31–46.
- Lee, S., Chua, B.L., Han, H., 2017. Role of service encounter and physical environment performances, novelty, satisfaction, and affective commitment in generating cruise passenger loyalty. *Asia Pacific J. Tour. Res.* 22 (2), 131–146.
- Ahn, J., Back, K.J., Choe, Y., 2019. Customers' needs satisfaction: a scale validation with refinement in the integrated resort setting. *Int. J. Hosp. Manage.* 82, 39–47.
- Audita, H., Marck, M., 2017. Cross cultural consumer's perceptions of country-of-Origin and luxury brands. *Jurnal. Akuntansi. Manajemen. Ekonomi.* 19 (1), 11–18.
- Sun, S., Lee, P., Law, R., 2018. Impact of cultural values on technology acceptance and technology readiness. *Int. J. Hosp. Manage.*
- Tse, W. T. S., & Tung, V. W. S. (2020). Assessing explicit and implicit stereotypes in tourism: Self-reports and implicit association test. *Journal of sustainable tourism. Advance online publication*. <https://doi.org/10.1080/09669582.2020.1860995>
- Zhang, S., Chen, N., & Hsu, C. H. (2021). Facial expressions versus words: Unlocking complex emotional responses of residents toward tourists. *Tourism Management*, 83, 104226.
- Styliidis, D., Woosnam, K. M., & Ivkov, M. (2020). Tourists' emotional solidarity with residents: A segmentation analysis and its links to destination image and loyalty. *Journal of Destination Marketing & Management*, 17, 100458.
- Styv'en, M. E., Mariani, M. M., & Strandberg, C. (2020). This is my hometown! the role of place attachment, congruity, and self-expressiveness