



## A model for establishment of green information technology mechanism in Trade Promotion Organization of Iran

Fariborz Anvarifar<sup>1</sup>, Mohammadreza Bagherzadeh<sup>2\*</sup>, Yousef Gholipour kanani<sup>3</sup>, Asadallah Mehrara<sup>4</sup>

Received date: 2023/01/02

Acceptance date: 2023/04/04

### Abstract

The purpose of this research is to design a model for establishing a green information technology mechanism in Iran Trade Promotion Organization. The present study is developmental in terms of purpose, survey in terms of data collection, and cross-sectional in terms of time, and was conducted in the year 1400. This study was conducted based on two quantitative and qualitative (mixed) approaches, the statistical population in the qualitative phase includes university professors and senior managers of the mentioned organization, and in the quantitative phase, it includes 340 experts. In the qualitative phase, the results of semi-structured interviews were analyzed with thematic analysis method (using MAXQDA software), and the inductive thematic analysis method was used to analyze the interviews. The result of the interviews with 12 experts, who were purposefully selected, was 9 main themes for designing the model. In the quantitative stage, interpretive modeling was used and the resulting 9 factors were stratified and the ISM graph was designed with 9 factors. In the following, using the questionnaire tool and with the help of Smart PLS software, the significance of the relationships between the factors was investigated. The validity of the data and the questionnaire from the perspectives of the professors, and the reliability of the questionnaire using Cronbach's alpha, were confirmed. Results: Two extra-organizational factors and green policy were removed from the model and seven factors: intra-organizational, social and economic, environmental changes, green evaluation, strategic values, long-term values, and organizational requirements were confirmed in designing the model for green information technology mechanism.

**Keywords:** Information technology; green; trade promotion organization; structural modeling; interpretation.

1- Department of Management, Qaim Shahr Branch, Islamic Azad University, Qaim Shahr, Iran.

2 -Department of Management, Qaim Shahr Branch, Islamic Azad University, Qaim Shahr, Iran. (Corresponding Author)  
Email: dr.mr.bagherzadeh@gmail.com

3 -Department of industrial engineering, Qaim Shahr Branch, Islamic Azad University, Qaim Shahr, Iran.

4 -Department of Management, Qaim Shahr Branch, Islamic Azad University, Qaim Shahr, Iran.

## الگوی استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران

فریبرز انوری فر<sup>۱</sup>، محمدرضا باقرزاده<sup>۲\*</sup>، یوسف قلیپور کنعانی<sup>۳</sup>، اسدالله مهرآرا<sup>۴</sup>

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۲/۰۱/۱۵

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۱۰/۱۲

### چکیده

هدف از اجرای این پژوهش طراحی الگوی استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران است. پژوهش حاضر به لحاظ هدف توسعه‌ای، به لحاظ گردآوری داده‌ها پیمایشی و از نظر زمانی مقطعی بوده و در سال ۱۴۰۰ انجام شده است. این مطالعه براساس دو رویکرد کمی و کیفی (آمیخته) انجام شد، جامعه آماری در مرحله کیفی اساتید دانشگاه و مدیران ارشد سازمان یاد شده، و در مرحله کمی شامل ۳۴۰ نفر از کارشناسان می‌باشد. در مرحله کیفی تحلیل نتایج مصاحبه‌های نیمه ساختارمند با روش تحلیل مضامون (با نرم افزار MaxQDA) انجام گرفت در ادامه برای تجزیه و تحلیل مصاحبه‌ها از روش تحلیل تماتیک استقراری استفاده شد. نتیجه مصاحبه‌ها با ۱۲ نفر از خبرگان، که به صورت هدفمند انتخاب شده بودند ۹ تم اصلی برای طراحی الگو بود. در مرحله کمی از مدل‌سازی تفسیری استفاده و ۹ عامل حاصله سطح‌بندی گردیده و گراف ISM با ۹ عامل طراحی شد. در ادامه با استفاده از ابزار پرسشنامه و با کمک نرم افزار Smart PLS معنی‌داری روابط میان عوامل بررسی گردید. اعتبار داده‌ها و پرسشنامه از دیدگاه اساتید، و پایایی پرسشنامه با استفاده از آلفای کرانباخ تایید شد. نتایج: ۲ عامل برون سازمانی و خط‌نمایی سبز از مدل حذف و ۷ عامل: برون سازمانی، اجتماعی و اقتصادی، تغییرات محیطی، ارزیابی سبز، ارزش‌های استراتژیکی، ارزش‌های بلند مدت، الزامات سازمانی در طراحی الگوی استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز تایید شدند.

کلمات کلیدی: فناوری اطلاعات، سبز، سازمان توسعه تجارت، مدل‌سازی ساختاری، تفسیری.

## پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی پرستال جامع علوم انسانی

۱ - گروه مدیریت دولتی، واحد قائم شهر، دانشگاه آزاد اسلامی، قائم شهر، ایران.

۲ - گروه مدیریت، واحد قائم شهر، دانشگاه آزاد اسلامی، قائم شهر، ایران. (نویسنده مسئول) ایمیل: dr.mr.bagherzadeh@gmail.com

۳ - گروه مهندسی صنایع، واحد قائم شهر، دانشگاه آزاد اسلامی، قائم شهر، ایران.

۴ - گروه مدیریت، واحد قائم شهر، دانشگاه آزاد اسلامی، قائم شهر، ایران.

**مقدمه**

امروزه فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات در تمام بخش‌های کشور در حال توسعه و گسترش هستند، چنان که در نهادها و سازمان‌های مختلف توجه روز افروزی را به این فناوری مشاهده می‌کنیم. نکته حائز اهمیت در این زمینه آن است که اگرچه در اکثر بخش‌ها سرمایه گذاری‌های کلانی در زمینه زیرساخت‌ها و امکانات فناوری اطلاعات و ارتباطات صورت گرفته است اما فناوری اطلاعات سبز و ابعاد، مولفه‌های آن موضوعی است که در سیاست‌گذاری‌ها و برنامه‌ریزی‌های توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات کمتر به آنها توجه شده است. پذیرش و استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان، مساله‌ای چند بعدی است که تبیین آن نیازمند توجه به جنبه‌های مختلف روانی، اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی فرد و جامعه است (گودمی، ۲۰۱۷<sup>۱</sup>). فناوری اطلاعات سبز به عنوان یکی از عوامل کلیدی برای دستیابی به توسعه پایدار زیست محیطی شناخته شده است. فناوری اطلاعات سبز مجموعه‌ای از طرح‌ها و برنامه‌هایی را در بر می‌گیرد که سازگاری سیستم‌ها و فناوری‌های اطلاعاتی را با محیط‌زیست در سازمان‌ها لحاظ می‌کند (سیگلر و همکاران، ۲۰۲۱<sup>۲</sup>).

از طرف دیگر امروزه مسائل سبز و توسعه پایدار با توجه به افزایش فشارهای اجتماعی، اقتصادی و قانونی، برای شرکت‌ها و سازمان‌ها جهت باقی ماندن در رقابت محلی و جهانی، به موضوعی مهم و راهبردی تبدیل شده است؛ به همین منظور سازمان‌ها همواره به دنبال استفاده از ابزارها و روش‌هایی هستند که در کنار تأمین اهداف خود از اهداف اجتماعی و زیست محیطی نیز پشتیبانی کند. فناوری اطلاعات سبز به عنوان یکی از عوامل کلیدی برای دستیابی به توسعه پایدار زیست محیطی شناخته شده است. فناوری اطلاعات سبز مجموعه‌ای از طرح‌ها و برنامه‌هایی را در بر می‌گیرد که سازگاری دستگاه‌ها و فناوری‌های اطلاعاتی را با محیط‌زیست در سازمان‌ها لحاظ می‌کند (دزدار، ۲۰۱۷<sup>۳</sup>).

استفاده از فناوری اطلاعات سبز قطعاً مزایای مفیدی را ارائه می‌کند که به سازمان‌ها امکان می‌دهد تا عملکرد اقتصادی و زیست محیطی خود را افزایش دهنده و همکاری بهتری با شرکای تجاری خود ایجاد کنند (غلامی و همکاران، ۲۰۱۶<sup>۴</sup>). طبق نظر شهبازی و جلالی به کارگیری فناوری اطلاعات سبز آثار مثبتی همچون استفاده کمتر از مواد خطرناک، به حداقل رساندن بهره‌وری انرژی در طول عمر محصول، ترویج قابلیت بازیافت محصولات از بین رفته و زباله‌های کارخانه، ایجاد محصولات مناسب با محیط‌زیست، تشویق مردم برای کار از

1- Goodhue

2- Siegler et al

3 - Dezdar

4 - Gholami et al

راه دور و استفاده برنامه‌های کاربردی است (جلالی و همکاران، ۲۰۱۹<sup>۱</sup>). اکثر شرکت‌ها و سازمان‌ها برای بهبود عملکرد زیست‌محیطی خود و واکنش به افزایش آگاهی عمومی نسبت به مسائل زیست‌محیطی، تمرکز خود را بر روی ملاحظات زیست‌محیطی و فناوری‌های سبز در اتخاذ تصمیمات خود معطوف کرده‌اند (الضیادی و همکاران، ۲۰۱۹<sup>۲</sup>). الگوهای مدیریت زنجیره تأمین سبز دارای ارکان متفاوتی نظیر مدیریت محیط داخلی، همکاری استراتژیک با عرضه کننده، سیستم تکنولوژی اطلاعات سبز، الگوهای نوآورانه اقتصادی، الگوهای چرخه عمر و استراتژی‌های اقتصادی است که این عوامل در کنار عوامل مدیریت منابع انسانی نقش پررنگ و مهمی پیدا می‌کنند عوامل منابع انسانی سبز را می‌توان بطور کلی شامل نقش درگیری کارکنان، رضایت شغلی، رقابت، انگیزش و آموزش دانست که این عوامل می‌توانند مدیریت زنجیره تأمین سبز را بهبود ببخشند. از این رو پژوهش حاضر با در نظر داشتن اهمیتی که این دو عامل در کنار هم دارند. به دنبال بررسی و مطالعه ابعاد و مولفه‌های مدل استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز می‌باشد که بتواند در مدیریت منابع انسانی سازمان‌ها نقش ایفاء نموده و به عملکرد سبز منابع انسانی منجر گردد.

باتوجه به مقدمات یاد شده، و با عنایت به چالش‌های متعدد زیست‌محیطی و آلودگی‌های سازمان توسعه تجارت ایران مانند: افزایش روزانه ضایعات و پسماند، عدم توجه به صرفه جویی در مصرف انرژی، بی‌توجهی به خواسته‌های زیست‌محیطی مشتری، عدم وجود مقررات بازیافت سازمانی، بی‌توجهی به فناوری‌های سازگار با محیط زیست و کم آگاهی کارکنان در زمینه راهکارهای سبز و کاهش آلودگی، محقق را برآن داشت تا با مطالعه علمی و اصولی الگوی استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران قدم‌هایی هر چند کوچک در مسیر بهبود شرایط زیست‌محیطی و توسعه پایدار سازمان توسعه و تجارت ایران بردارد. فلذًا هدف پژوهش حاضر، بررسی ابعاد و مولفه‌های مدل استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه و تجارت می‌باشد.

اهمیت و ضرورت پژوهش حاضر در دو بعد موضوعی و کاربردی قابل بررسی است. در بعد موضوعی، با توجه به این که تاکنون پژوهشی در زمینه مدل استقرار سازوکار فن‌آوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران انجام نشده، این پژوهش می‌تواند از جهت پر کردن خلا موضوعی حوزه فن‌آوری اطلاعات سبز، و غنی کردن دانش جهانی به شناسایی هر چه بیشتر از مولفه‌های فن‌آوری اطلاعات سبز یاری رسانده و منجر به یک مدل گردد. از نقطه نظر کاربردی، نیز پژوهش حاضر می‌تواند با تشریح و بررسی مدل استقرار سازوکار فن‌آوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت، داده‌های مفیدتری در اختیار مدیران ارشد سازمان توسعه تجارت قرار دهد و موجبات شفاف‌سازی

بسیاری از چالش‌های پیش‌روی مدیران سازمان توسعه تجارت را فراهم نماید تا با استفاده از نتایج حاصل از تحقیق حاضر بتوانند در استقرار ساز و کار فناوری اطلاعات سبز در سازمان خود موثرتر و مطلوب‌تر عمل نمایند. همچنین مدیران سایر سازمان‌ها نیز با استفاده از نتایج و یافته‌های پژوهش حاضر می‌توانند مقدمات استقرار ساز و کار فناوری اطلاعات سبز را در سازمان خود فراهم نمایند.

### ادبیات نظری و پیشینه تحقیق

#### عوامل سازمانی برای پیاده‌سازی فناوری اطلاعات سبز

موضوعات مرتبط با پایداری محیطی در تحقیقات سیستم اطلاعاتی حیاتی بوده است واتسون و همکاران (۲۰۱۰) و زمان و سدرا (۲۰۱۵) در پژوهش خود نتایج حاصل از بررسی ادبیات مربوط به عوامل سازمانی که بر اجرای موفقیت‌آمیز فناوری اطلاعات سبز تأثیر می‌گذارد را جمع‌بندی کردند. در این رابطه بوز و لو (۲۰۱۱) معتقدند اجرای موفقیت‌آمیز فناوری اطلاعات سبز به عوامل متعددی بستگی دارد که ضرورت دارد مدیران ارشد هر سازمانی به بررسی و مطالعه آن پردازد. اسمیت و همکاران (۲۰۱۰) بیان کردند که مدیریت ارشد و مدیران فناوری اطلاعات باید از عوامل موثر بر فناوری اطلاعات سبز برای اجرای موفقیت آمیز آگاه باشند آنچه ذیلا آورده شده است خلاصه‌ای از مطالعات افراد یاد شده در خصوص تاثیر عوامل سازمانی برای پیاده‌سازی فناوری اطلاعات سبز می‌باشد

#### اندازه سازمانی

شرکتهای بزرگ دارای پتانسیل بیشتری برای طرحهای فناوری اطلاعات سبز هستند چرا که کارکنان بیشتری از فناوری اطلاعات سبز آگاهی دارند. افزون بر این، منابع بیشتر باعث افزایش میزان موفقیت فناوری اطلاعات سبز شده است (اسمیت و همکاران، ۲۰۱۰). علاوه بر این بوز و لو (۲۰۱۱) معتقدند اندازه سازمان، نه تنها عامل مهمی برای پیاده سازی فناوری اطلاعات سبز است، بلکه برای اشاعه نوآوری و همچنین ایجاد نوآوری نیز مهم است. بر اساس اظهارات زو و همکاران (۲۰۰۶) در سازمانهای بزرگ، منابع تکنیکی، مالی و مدیریتی کافی برای ایجاد فناوری اطلاعات سبز وجود دارد.

#### هویت و فرهنگ سازمانی

فرهنگ و هویت سازمانی در بررسی رابطه بین پذیرش و اشاعه فناوری اطلاعات نقش مهمی دارد. فرهنگ سازمانی تأثیر عمده‌ای بر پذیرش فناوری اطلاعات سبز دارد (دنگ و جی، ۲۰۱۵). هوانگ (۲۰۰۸) معتقد است اگر چه فناوری اطلاعات نقش مهمی در حفاظت از محیط دارد، مسئولیتهای کارکنان سازمان تأثیر مهمی بر پذیرش فناوری اطلاعات سبز دارد. سازمانها باید برای پذیرش فرآیندهای جدید از قبیل فناوری اطلاعات سبز از طریق توسعه سیاستها و رویه‌های جدید، اهداف کسب و کار، سیستمها و زیرساختها و آموزش آماده

شوند، که آمادگی سازمانی نامیده می‌شوند. آمادگی سازمان شامل آگاهی و تعهد کارکنان و همچنین آمادگی تامین کنندگان، سرمایه‌گذاران، شرکا و مشتریان برای فناوری اطلاعات سبز می‌باشد (مولا و همکاران، ۲۰۰۹).

### تعهد، نگرش و باور

تعهد کارمندان و مدیران ارشد نسبت به فناوری اطلاعات سبز عامل مهم سازمانی می‌باشد. تحقیقات پیشین عنوان کردند که اجرای موفقیت‌آمیز فناوری اطلاعات در زمانی که مدیریت ارشد متوجه باشد و فرآیند پیاده‌سازی در رویکردهای گسترده باشد، ممکن است

(زمان و سدرا، ۲۰۱۵). نگرش نسبت به فناوری اطلاعات سبز بازتاب دغدغه‌های کارآیی انرژی در مدیریت فناوری اطلاعات است. نگرش

فناوری اطلاعات سبز شامل نگرش مدیریتی و همچنین نگرش کارکنان نسبت به استفاده از انرژی فناوری اطلاعات است (مولا و همکاران،

۲۰۰۹). طبق اظهارات زمان و سدرا (۲۰۱۵) تعهد فردی و پذیرش طرحهای فناوری اطلاعات سبز مهم است، زیرا شامل مزایایی مانند

کاهش مصرف انرژی، کاهش هزینه‌ها و حفظ یک سبک زندگی سالم می‌باشد. مطالعات پذیرش فناوری اطلاعات سبز بر تشخیص

مسائلی که بر روی هدف فرد تاثیر می‌گذارد، تمرکز می‌کند. در ادبیات پذیرش فناوری اطلاعات، اثر فناوری اطلاعات معمولاً نشان

دهنده نگرش است. به گفته مولا و بازشی (۲۰۱۱) نگرش نسبت به فناوری اطلاعات سبز اشاره به احساسات، ارزشها و هنجارهای تغییر

هویت، پایداری محیط و نقش فناوری اطلاعات دارد. انگیزه فناوری اطلاعات سبز و انگیزه کارآیی محیط در پذیرش موفق فناوری

اطلاعات سبز در یک شرکت نقش مهمی بازی می‌کنند. نگرش نسبت به فناوری اطلاعات سبز یکی از ویژگی‌های موثر مدیران ارشد

است که برای موفقیت فناوری اطلاعات سبز ضروری است (حسینی و همکاران، ۲۰۱۳).

### اشاعه فناوری اطلاعات

زمان و سدرا (۲۰۱۵) بر این عقیده‌اند که موفقیت یک نوآوری فناوری اطلاعات سبز به طور عمدی به این بستگی دارد که چگونه

سازمان در حال گسترش نوآوری است. داشتن عقاید نوآورانه و اشاعه آنها به ذینفعان مرتبط، برای موفقیت هر سازمانی بسیار مهم است

زیرا آنها مزیت رقابتی و سهم بازار را بر اساس سطح اهمیتی که به نوآوری‌ها می‌دهند، به دست می‌آورند. نوآوری دارای پنج ویژگی

می‌باشد:

۱- مزیت نسبی ۲- سازگاری ۳- پیچیدگی ۴- محاسبات ۵- قابلیت مشاهده

این ویژگیها نقش مهمی در نوآوری‌های سازمانی ایفا می‌کنند که فناوری اطلاعات سبز است. در کمپانی‌ها و اشاعه فناوری اطلاعات و

سیستمهای اطلاعاتی سبز در سازمانها، طراحی برنامه‌های کاربردی فناوری و مداخلات نهادی برای حمایت از پایداری زیست محیطی را معرفی می‌کند. مولا و همکاران (۲۰۰۹) برخی از عوامل ضروری که بر اشاعه فناوری اطلاعات سبز تأثیر می‌گذارند را نشان دادند که عبارتند از: بلوغ سیاستهای فناوری اطلاعات سبز، شیوه‌ها و فناوریهای حاکمیت فناوری اطلاعات سبز و انگیزه‌های سازمانی.

### استراتژی و مزیت رقابتی

به اعتقاد بوز و لو (۲۰۱۱) سازمانهایی که در معرض رقابت بیشتری قرار دارند، با احتمال بیشتری نیز فناوری اطلاعات سبز را آغاز می‌کنند. همانطور که لی و نگی (۲۰۱۳) ذکر کردند سطح بالاتر مزیت رقابتی فناوری اطلاعات سبز منجر به سطح بالاتر پذیرش فناوری اطلاعات سبز می‌شود. مزیت رقابتی می‌تواند منجر به کاهش هزینه‌ها، کاهش مصرف انرژی و کاهش تخلیه ضایعات شود. همه سازمانها به دنبال سود هستند، بنابراین مزایای محیطی و اقتصادی بیشتر فناوری اطلاعات سبز، احتمال پذیرش فناوری اطلاعات سبز را افزایش می‌دهد (لی و نگی، ۲۰۱۳).

### حاکمیت / رهبری سبز

نقش تصمیم گیرنده‌گان فردی نباید نادیده گرفته شود. فناوری اطلاعات سبز را به عنوان استفاده منظم از معیارهای پایداری زیست محیطی، مانند پیشگیری از آلودگی، نظارت بر محصول و استفاده از فناوریهای پاک برای ایجاد، تهیه، استفاده و دفع زیرساختهای فنی فناوری تعریف کردند (مولا، ۲۰۰۸). اطلاعات مدیریت ارشد سازمان می‌تواند بر سیاستها و شیوه‌های سازمانی تأثیر بگذارد. آنها همچنین نقش مهمی در تأثیر بر رفتار کارکنان و پذیرش فناوری اطلاعات سبز ایفا می‌کنند (زمان و سدراء، ۲۰۱۵). به گفته مولا و همکاران (۲۰۰۹) حاکمیت به زیرساختهای مدیریت برای اجرای فناوری اطلاعات سبز اشاره دارد. این مدل عملیاتی است که مدیریت طرحهای فناوری اطلاعات سبز را برای درک تأثیرات، اولویت‌بندی اقدامات و مدیریت پاسخهای سازمانی تعریف می‌کند. محققان پیشنهاد کردند که فرایند مدیریت شامل مدیریت، ادغام، دانش و بازسازی است. علاوه بر این، لی و نگی (۲۰۱۳) زمانی که حفاظت از محیط به عنوان یک فرصت تفسیر شود، سطح بالاتری از هنجار فردی در مورد حفظ محیط منجر به سطح بالاتری از پذیرش فناوری اطلاعات سبز خواهد شد؛ زمانی که حفاظت از محیط به عنوان تهدید تفسیر شود، رابطه بین هنجار فردی در حفظ محیط زیست و پذیرش فناوری اطلاعات سبز مهم نخواهد بود. رهبران سازمان، شکل سازمانی را تقویت می‌کنند و مسائل کلیدی را برای پشتیانی از طرحهای فناوری اطلاعات سبز تعریف می‌کنند.

## استراتژی عملکرد

طبق نظر هوانگ (۲۰۰۸) تنها ۳۵ درصد از مدیران فناوری اطلاعات مسائل زیست محیطی را در نظر می‌گیرند و دلیل اصلی این بی‌توجهی ناکارآمدی سازمانها است. بنابراین، برای دستیابی به اهداف پیاده سازی فناوری اطلاعات سبز، سازمانها باید استراتژی عملکرد خود را داشته باشند. مدیریت ارشد نیز باید در سیاستهای خود ابزاری برای سنجش عملکرد فناوری اطلاعات سبز داشته باشد (مولا و ارباشی، ۲۰۱۱).

## اثرات زیست محیطی صنعت

موفقیت طرح فناوری اطلاعات سبز بستگی به قوانین زیست محیطی موجود دارد. همانطور که گرمايش جهانی در حال حاضر یک مسئله در سراسر جهان است، دولتها به شرکتهایی که فناوری اطلاعات سبز را می‌پذیرند، پاداش می‌دهد. چالش تغییر جوی، مخاطره عظیم و گسترده‌ای را برای مردم، جوامع و محیط طبیعی ایجاد می‌کند. تهدید واقعی و بسیار زیاد است و همواره افزایش می‌یابد. این چالش فوری است. بر اساس نظرسنجی سازمان ملل متحد، پایداری زیست محیطی موضوع پیشرو است که بر آینده تأثیر خواهد داشت (زمان و سدر، ۲۰۱۵).

مبانی نظری تشریح شده این باور را تداعی می‌نماید که استقرار موفقیت‌آمیز فناوری اطلاعات سبز در سازمانها به عوامل متعددی بستگی دارد و البته بسته به شرایط و ویژگی‌های سازمانها، عوامل نیز متفاوت می‌باشد لیکن عامل رهبری سبز یا مدیریت سبز سازمان از همه عوامل مهم‌تر می‌باشد و چه بسا در تمام موارد استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمانهای مختلف به نحوی مشهود است لیکن آنچه باید دانست اینکه رهبری سبز یا مدیریت سبز سازمان لزوماً مدیر یا مدیران ارشد سازمان نیستند و شاید عوامل مختلف دیگری نیز در استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمانها مشهود شود.

## پیشنهای پژوهش

### پیشنهاد اخلای

یحیی پور و همکاران (۱۴۰۱) در پژوهشی در زمینه طراحی مدل تعالی مدیریت منابع انسانی سبز در شرکت‌های توزیع نیروی برق شمال کشور که دارای جامعه آماری خبرگان و کارکنان ستادی شرکت توزیع نیرو برق بوده و از روش جمع آوری اطلاعات میدانی استفاده کرد نتیجه‌گیری کردند مدل طراحی شده پژوهش تأثیر نظامهای مدیریت منابع انسانی سبز را تائید می‌کند و بر اساس نتیجه

تکنیک AHP از دید خبرگان به ترتیب الیت عوامل: آموزش و بهسازی، حفظ و نگهداری، جذب و تامین و کاربرد در طراحی مدل موثر هستند و با توجه به پژوهش نظری، توافق بالای خبرگان و محاسبات آماری برآش مدل، دارای اعتبار است.

کریمی و همکاران (۱۴۰۰) در تحقیقی با عنوان طراحی الگوی آسیب‌شناسی استقرار فناوری اطلاعات سبز در بیمارستان‌ها و مراکز درمانی اعلام کردند که هدف از این مطالعه طراحی الگوی آسیب‌شناسی استقرار فناوری اطلاعات سبز در بیمارستان‌ها و مراکز درمانی بود. روش پژوهش: این مطالعه از نظر هدف کاربردی و از نظر روش شناسی به صورت توصیفی- تحلیلی صورت پذیرفت که در ابتدا داده‌ها، با مرور مبانی نظری و نظرخواهی از خبرگان، چالش‌های استقرار فناوری اطلاعات سبز در بیمارستان‌ها و مراکز درمانی شناسایی شد. پس از رسیدن اعضا پانل به توافق نظری در دو مرحله، ۱۹ عامل به منظور تجزیه و تحلیل در روش مدل سازی تفسیری ساختاری استخراج گردید. نتایج نشان می‌دهد که بیمارستان‌ها و مراکز درمانی بدون حمایت دولت استطاعت استقرار زیرساختهای فناوری اطلاعات سبز و بهره‌مندی از مزایای آن را نخواهد داشت. دولت می‌تواند در بعد حمایت مالی از بیمارستان‌ها و مراکز درمانی در راستای خرید تجهیزات و سایر نیازمندیهای استقرار فناوری اطلاعات سبز متمرث مر واقع شود.

حقیقی نسب و تقوی (۱۳۹۹)، در پژوهشی با عنوان پژوهش فناوری اطلاعات سبز با استفاده از چارچوب تکنولوژی- سازمان- محیط در صنعت بانکداری به این نتیجه رسیدند که در پی گرم شدن کره زمین، افزایش هزینه‌های انرژی در سازمان‌ها و افزایش سرمایه‌گذاری‌ها در بررسی روش‌های حفاظت از محیط‌زیست، یک جنبش جهانی برای به کارگیری فناوری اطلاعات به صورت سازگار با محیط‌زیست به وجود آمده است. «فناوری اطلاعات سبز» نامی است که برای این جنبش انتخاب شده است و نمایانگر استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات با هدف کاهش مصرف انرژی و ضایعات زیست‌محیطی است. هدف از انجام این پژوهش سنجش اثر زمینه‌های تکنولوژیکی، سازمانی و محیطی بر پژوهش فناوری اطلاعات سبز در صنعت بانکداری کشور است. جامعه آماری پژوهش کلیه مدیران سطح ستادی بانک‌های کشور می‌باشد که حجم نمونه با استفاده از فرمول کوکران ۱۲۹ نفر به دست آمد. روش پژوهش، توصیفی و از نوع پیمایشی و ابزار گردآوری پرسشنامه بوده و برای تحلیل داده‌ها از روش مدل معادلات ساختاری و نرم افزار لیزرل استفاده شد. یافته‌های تحقیق نشان می‌دهد که متغیرهای مزیت رقابتی و نسبی، سازگاری، کیفیت منابع انسانی، حمایت مدیران ارشد، ویژگی‌های صنعت و حمایت قانونی بر پژوهش فناوری اطلاعات سبز در صنعت بانکداری تأثیر مثبت و معناداری دارند. همچنین نتایج نشان داد که متغیر پیچیدگی بر پژوهش فناوری اطلاعات سبز در صنعت بانکداری تأثیر منفی دارد.

داوودی و همکاران (۱۳۹۹)، پژوهشی با عنوان بررسی بهبود نظام اطلاعاتی سبز در اماکن و سازمان‌های ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی ارائه نمودند. و اعلام کردند که این مطالعه از نوع پژوهش‌های آمیخته است که به صورت میدانی انجام شد. همه مدیران و کارمندان ادارت ورزش دانشگاه‌های آزاد سراسر کشور جامعه آماری پژوهش را تشکیل دادند. ابزارهای پژوهش، پرسشنامه «وضعیت بلوغ کارکنان در جهت نظام اطلاعاتی سبز» و پرسشنامه «عوامل مؤثر در بهبود نظام اطلاعاتی سبز در ادارات ورزش دانشگاه آزاد اسلامی» بود. روش تجزیه و تحلیل آماری شامل روش‌های آماری کلموگروف-اسمیرنوف، آزمون تی تک نمونه‌ای و تحلیل عاملی اکتشافی بود. نتایج پژوهش نشان داد که میزان بلوغ ادارات ورزش دانشگاه آزاد اسلامی درخصوص نام اطلاعاتی سبز، محیط اداری، روش کاری، تدارکات و قوانین شهروندی سازمانی در سطح نامطلوبی قرار دارد. همچنین، موانع فرهنگی، آموزشی و فردی جزو موانع مستقل کلیدی است که سبب تأثیرگذاری بر سایر موانع شدند. به صورت کلی، برای بهبود نظام اطلاعاتی سبز نیاز است برخی جنبه‌های فرهنگی، اجتماعی، آموزشی و فردی بهبود یابند تا بتوان زمینه بلوغ ادارات ورزش دانشگاه آزاد اسلامی در این خصوص را هموار کرد.

تقوا و همکاران (۱۳۹۸)، در پژوهشی با عنوان مدل ساختاری فناوری اطلاعات سبز و پایداری سازمانی این یافته‌ها را ارائه نمودند. توسعه پایدار یکی از جنبه‌های مهم پیشرفت هر جامعه‌ای برای حفظ منابع برای نسل‌های آینده، تداوم پیشرفت و بهره‌مندی آنان از زمینی پاک با استفاده از سازگاری توسعه با محیط‌زیست است. فناوری اطلاعات سبز نیز نگاه و روشی برای انجام این مهم است که علاوه بر تأمین توسعه پایدار، به سازمان در پایداری سازمانی به معنای تداوم موفقیت و رضایت‌بخشی به ذینفعان و سازگاری رفتار آن با محیط‌زیست یاری می‌دهد. این پژوهش به دنبال طراحی مدلی برای توسعه پایداری سازمانی از طریق فناوری اطلاعات سبز است. این مطالعه از نظر هدف کاربردی و از نظر روش پژوهش، پیمایشی- توصیفی است. روش انجام این پژوهش از نوع آمیخته است. ابتدا با استفاده از نظر ۳۲ خبره در سه مرحله اجرای روش دلفی شاخص‌ها مورد ارزیابی قرار گرفت. روش نمونه‌گیری در این مرحله گلوله برفی است. در مرحله کمی روش نمونه‌گیری تصادفی است. در مجموع داده‌های ۱۹۸ پرسشنامه صحیح دریافت و مورد تحلیل قرار گرفت. نتایج بیانگر این است که فناوری اطلاعات سبز با ابعاد آمادگی سبز، فناوری اطلاعات و ارتباطات به عنوان توانمندساز (کم کردن)، اقدامات و فعالیت‌های سبز، مدیریت درون سازمانی و چرخه ارزش‌های بلند مدت فناوری اطلاعات سبز، الزامات سازمانی، سازمان و مراکز داده سبز، نظارت فناوری اطلاعات سبز) می‌تواند به منظور پایداری سازمان‌ها مورد استفاده قرار گیرد.

## پیشنه خارجی

یو و همکاران (۲۰۲۰)<sup>۱</sup>، پژوهشی با عنوان مدیریت منابع انسانی سبز و همکاری‌های زیست محیطی: دیدگاه توانمندی – انگیزش – فرصت و دیدگاه اقتصادی ارائه نمودند. این مطالعه ارزش مدیریت منابع انسانی سبز را در حمایت از همکاری‌های زیست محیطی با مشتریان و تأمین کنندگان و نقش مؤثر مدیریت زنجیره تأمین سبز داخلی را بررسی می‌کند. یک نظرسنجی از ۱۲۶ تولید کننده خودرو در چین با استفاده از آنالیز رگرسیون تعدیل شده بر اساس یک مدل مفهومی پیشنهاد شده مبتنی بر نظریه توانمندی – انگیزش – فرصت و نظریه اقتصادی (CT) مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است. نتایج نشان می‌دهد که مدیریت زنجیره تأمین سبز به طور مثبت و معناداری با همکاری‌های زیست محیطی با مشتریان و تأمین کنندگان رابطه دارد و این رابطه‌ها به طور معناداری توسط مدیریت زنجیره تأمین سبز داخلی تعدیل می‌شوند. به کارشناسان HRM توصیه می‌شود تا اقدامات GHRM مرتبط با آموزش (توانایی)، مشوق (انگیزش) و محیط مستعد (فرصت) را برای کمک به اجرای همکاری‌های زیست محیطی توسعه دهند در حالی که کارشناسان مدیریت زنجیره تأمین سبز می‌توانند زنجیره تأمین داخلی سبز داخلی را بهبود بخشدند تا اثرات مدیریت زنجیره تأمین سبز را تقویت کنند. مطالعه اقدامات اصلی مدیریت زنجیره تأمین سبز را که به کمک می‌کند، تشریح می‌کند، و با توسعه و آزمایش یک مدل فاگیر برای تشریح این مشارکت و نقش تعدیلگر GSCM داخلی، تحقیقات مرتبط را پیش می‌برد.

اکمان و میشرا در سال (۲۰۱۹)<sup>۲</sup> پژوهش بررسی بخش‌های متنوع در روش‌های فناوری اطلاعات سبز بر اساس دیدگاه مدل پذیرش فناوری را انجام دادند. در این مطالعه فناوری اطلاعات سبز مربوط به استفاده از فناوری اطلاعات در راههایی که به کاهش آثار زیست محیطی کمک می‌کند، می‌شود و شامل استفاده کارآمدتر انرژی و کاهش ضایعات و مدیریت زیست محیطی است. مدل گسترش پیدا کرد و شامل متغیرهای خارجی مثل هنجارهای ذهنی و سطح آگاهی از فناوری اطلاعات سبز شد.

مارتیز و گریلو (۲۰۱۸)<sup>۳</sup> در مقاله‌ای با عنوان مدل ارزیابی استفاده پایدار از فناوری اطلاعات، مفهوم فناوری اطلاعات سبز اشاره به مشارکت فناوری اطلاعات و انجام اقدام‌های متعدد جهت کاهش آثار کربن پایداری دارد. در این مقاله استفاده پایدار از فناوری اطلاعات، فناوری اطلاعات سبز منوط به دو عامل رفتار انسانی و انرژی مصرف شده به وسیله زیرساخت‌ها دارد.

1- Yu et al  
2 -Akman et al  
3 - Martins et al

گودبول و لمب (۲۰۱۵)<sup>۱</sup> در مطالعه‌ای تحت عنوان فناوری اطلاعات سبز، فناوری‌های ابری و اثرات کربن در بیمارستان‌ها به این نتیجه رسیدند که در تمامی بیمارستان‌ها، سرورها و انبارهای داده به طور مداوم جایگزین می‌شوند که این امر منجر به افزایش زباله‌های الکترونیکی در این مراکز می‌شود. در این مطالعه بیان شد که حرکت بیمارستانها به سمت به کارگیری فناوری اطلاعات سبز و استفاده از سرور مجازی و فناوری حافظه مجازی به بیمارستان‌ها اجازه می‌دهد تا تجهیزات و هزینه‌های مدیریت سیستم را کاهش دهند.

چن و جانگ (۲۰۱۴) پژوهشی را تحت عنوان بررسی عوامل مؤثر بر پذیرش فناوری اطلاعات سبز انجام دادند. نتایج حاکی از آن است که انطباق محیط زیست (یعنی پاسخ به تغییرات مقررات زیست محیطی و شهریوندی)، به جای ملاحظه اقتصادی، محرک اصلی سازمان‌ها برای اتخاذ فناوری اطلاعات سبز است. علاوه بر این، حمایت دولت، در واقع نقش مهمی را برای سازمان‌های پیشرو در پیگیری مسئولیت‌های اجتماعی خود ایفا کرده است. منابع فناوری و حاکمیت به سمت فناوری اطلاعات سبز نیز از مهمترین عوامل سازمان برای آمادگی در انجام مسئولیت‌های اجتماعی خود بودند.

### روش شناسی

پژوهش حاضر، بر اساس هدف یک پژوهش توسعه‌ای است از سوی دیگر با توجه به اینکه در این پژوهش از روش‌های مطالعه کتابخانه‌ای و نیز روش‌های میدانی نظری مصاحبه و پرسشنامه استفاده شده است، می‌توان پژوهش حاضر را بر اساس روش گردآوری داده‌ها یک پژوهش پیمایشی و از بعد زمانی، تحقیق مقطعی دانست؛ زیرا مصاحبه‌های پژوهش در سال ۱۴۰۰ انجام شده‌اند. همچنین باید اشاره کرد این مطالعه براساس دو رویکرد کمی و کیفی اجرا شد. فلذایک پژوهش آمیخته محسوب می‌شود در بخش نخست آن براساس مطالعات کتابخانه‌ای و سپس مصاحبه‌های تخصصی نیمه ساختار یافته به شناسایی شاخص‌های استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران پرداخته شده است. جامعه آماری بخش کیفی پژوهش شامل افراد خبره و به عبارتی صاحب‌نظران کلیدی دانشگاهی و خبرگان سازمان توسعه و تجارت می‌باشد. نمونه آماری این مرحله شامل بر ۱۲ نفر از اساتید دانشگاه، خبرگان و مدیران سازمان است که به صورت هدفمند انتخاب شدند. افراد خبره انتخاب شده دارای تجربه بالای ۱۵ سال و تحصیلات فوق لیسانس و بالاتر بودند مصاحبه با جامعه نمونه تا زمانی ادامه یافت که فرایند تجزیه و تحلیل و اکتشاف به اشباع نظری برسد. ابزار گردآوری اطلاعات این مرحله از پژوهش، مصاحبه‌های نیمه ساختار یافته بود، که طی آن شرکت کنندگان به ابعاد و مولفه‌های استقرار سازوکار فناوری اطلاعات

سبز در سازمان توسعه تجارت ایران اشاره کردند. تحلیل داده‌های مربوط به مصاحبه‌ها به روش تحلیل مضمون و با استفاده از نرم افزار MaxQDA صورت گرفت و در ادامه برای تجزیه و تحلیل مصاحبه‌ها روش تحلیل تم، مورد استفاده قرار گرفت. تحلیل تم روشن انعطاف پذیر، نسبتاً آسان و سریع برای شناسایی، تحلیل و بیان الگوهای موجود درون داده‌ها است. این روش مجموعه داده‌های گردآوری شده را سازماندهی و در قالب جزئیات ارزشمند توصیف می‌کند. هر تم در بردارنده چیزهای مهمی درباره داده‌های مرتبط با پرسش‌های مصاحبه می‌باشد. دو روش برای رسیدن به تم‌ها وجود دارد: روش استقرایی و روش قیاسی. در این پژوهش از روش تحلیل تم استقرایی شش مرحله‌ای کلارک و برآون استفاده می‌شود مراحل انجام کار به شرح زیر می‌باشد.

آشنایی پژوهشگر با داده‌های جمع‌آوری شده، ایجاد کدهای اولیه (سطح اول)، جستجوی تم‌ها، بازبینی تم‌ها، تعریف و نام‌گذاری تم‌ها، گزارش نویسی (زارعی، ۱۳۹۶).

اعتبار داده‌ها از دیدگاه اساتید و خبرگان مورد نقادی قرار گرفت که توسط محقق پیشنهادهای آنان اعمال شد برای پایایی فرایند کدگذاری، به تصادف چند مصاحبه انتخاب شد و در اختیار کدگذارانی که سابقه کار کیفی داشتند قرار داده شد که در نهایت مورد تائید آنان قرار گرفت. بنابراین اعتبار داده‌ها از دیدگاه اساتید، تایید شد در این پژوهش برای افزایش اعتبارپذیری، تمامی کدهای اولیه، پس از پایان کدگذاری هر مصاحبه و نیز رسیدن به تم‌های اصلی مورد بازبینی پژوهشگر قرار گرفت. به طور کلی، بر اساس یافته‌های مرحله کیفی پژوهش، عوامل یا مولفه‌های الگوی استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران مشخص شد.

در بخش کمی، جامعه آماری پژوهش مدیران و کارشناسان سازمان توسعه و تجارت به تعداد ۳۴۰ نفر بود و حجم نمونه با استفاده از جدول مورگان ۱۸۰ نفر برآورد شد. جهت مدلسازی و آزمون مدل حاصل شده، پرسشنامه‌ای طراحی و پس از تائید اعتبار پرسشنامه و روایی آن توسط اساتید، پایایی آن با آلفای کرانباخ تایید شد سپس در اختیار نمونه آماری بخش کمی قرار گرفت. برای مدلسازی از روش مدلسازی ساختاری تفسیری استفاده شد و روابط و توالی میان متغیرها استخراج و در نهایت براساس میزان قدرت نفوذ و وابستگی دسته بندی شدند. در ادامه پس از استخراج مدل استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز، از تحلیل عاملی تأییدی با کمک نرم افزار Smart PLS معنی داری روابط میان عوامل موثر در مدل استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز مورد بررسی قرار گرفت.

## یافته ها

بر اساس نتایج حاصل شده اطلاعات جمعیت شناختی خبرگان به شرح جدول زیر است.

جدول ۱ - ویژگی های جمعیت شناختی خبرگان

درصد	فرآواني	ویژگی های جمعیت شناختی	
%۷۵	۹	مرد	جنسیت
%۲۵	۳	زن	
%۱۷	۲	کارشناسی ارشد	تحصیلات
%۸۳	۱۰	دکتری	
%۴۲	۵	۲۰ تا ۳۰ سال	ساخته کاری
%۵۸	۷	بالای ۳۰ سال	
%۶۳	۱۲	کل	

داده های اولیه این پژوهش از مصاحبه ساختاریافته با خبرگان و با رویکرد اکتشافی جمع آوری شد. سپس داده های کیفی جمع آوری شده در مصاحبه ها، به روش تحلیل تماثیک استقرایی دسته بندی شد در جدول زیر تم های اصلی حاصل شده همراه با تم های فرعی منسوب به هر تم فرعی آورده شده است.

جدول ۲: تم های اصلی و فرعی حاصل شده

تم های اصلی	تم های فرعی	کدهای باز
قوایین و سیاست ها	لردم گسترش قوانین مجازی سازی سازمانی رعایت و ایجاد قوانین زیست محیطی بومی برای سازمان روابط بلند مدت و کوتاه مدت با تأمین کنندگان به صورت مجازی و اینترنتی مدیریت انرژی (صرفه جویی)	لردم گسترش قوانین مجازی سازی سازمانی رعایت و ایجاد قوانین زیست محیطی بومی برای سازمان روابط بلند مدت و کوتاه مدت با تأمین کنندگان به صورت مجازی و اینترنتی مدیریت انرژی (صرفه جویی)
عوامل فرهنگی	کاهش ضایعات و پسماند مسئولیت اجتماعی نیاز به آموزش سبز فرهنگ مستنودت پذیری ایجاد عدالت سازمانی براساس اصول توسعه پایدار میزان انعطاف پذیری توسعه دسترسی به تجهیزات مدرن	کاهش ضایعات و پسماند مسئولیت اجتماعی نیاز به آموزش سبز فرهنگ مستنودت پذیری ایجاد عدالت سازمانی براساس اصول توسعه پایدار میزان انعطاف پذیری توسعه دسترسی به تجهیزات مدرن
عوامل درون سازمانی	تجهیزات و تکنولوژی انطباق پذیری بهتر با عوامل بین المللی ایجاد سهولت در واردات دستگاه های کم مصرف و سازگار با محیط زیست	تجهیزات و تکنولوژی انطباق پذیری بهتر با عوامل بین المللی ایجاد سهولت در واردات دستگاه های کم مصرف و سازگار با محیط زیست
عوامل اقتصادی	زیرساخت های اقتصادی کشور تامین هزینه های روش های پایدار در تولید و فرآیندهای زنجیره تأمین تامین مالی سبز (بازیافت، کاهش هزینه ها و دیگر موارد) حبابت مالی دولت ایجاد راهکار های بازگشت به موقع سرمایه	زیرساخت های اقتصادی کشور تامین هزینه های روش های پایدار در تولید و فرآیندهای زنجیره تأمین تامین مالی سبز (بازیافت، کاهش هزینه ها و دیگر موارد) حبابت مالی دولت ایجاد راهکار های بازگشت به موقع سرمایه
عوامل اجتماعی و اقتصادی	تشابه ارزش های سازمان با سازمان های وابسته وجود ارتباطات رسمی و غیررسمی با سازمان های مورد نیاز فرهنگ و اعتقادات مدیریت به توسعه پایدار ایجاد هماهنگی نیاز های جامعه با تولیدات و خدمات پایدار فشارهای سازمان محیط زیست	تشابه ارزش های سازمان با سازمان های وابسته وجود ارتباطات رسمی و غیررسمی با سازمان های مورد نیاز فرهنگ و اعتقادات مدیریت به توسعه پایدار ایجاد هماهنگی نیاز های جامعه با تولیدات و خدمات پایدار فشارهای سازمان محیط زیست
تغییرات محیطی		

تمهای اصلی	تمهای فرعی	کدهای باز
		فشارهای جامعه بر تولیدات
		فشارهای بین المللی
	عوامل فن آوری	هزینه در تحقیق و توسعه
		سرعت ارتباطات و کیفیت تبادلات سازمان
		زیرساخت های فن آوری اطلاعات
		بازارهای انحصاری
		میزان رقابت
	شرایط بازار	تغییرات سریع بازارهای جهانی
		تغییرات در نیازهای مشتریان
		نوسانات نرخ ارز
عوامل برون سازمانی		سازوکارهای نامشخص طرح دعوی حقوقی
		افزایش سرعت روال اداری
		ایجاد قوانین صریح توسعه پایدار در کشور
عوامل محیطی		تغییرات قوانین توسعه پایدار
		بررسی میزان جرم
		بررسی بوم شناسی صنعتی
		بازنگری مقررات بازیافت سازمانی
		شناسایی راهکارهای آلدگی زیست محیطی
	مدیریت زیست محیطی	مدیریت صحیح هزینه های عملیاتی و دفع پسمند
		تهیه خط مشی های زیست محیطی
		کاهش انتشار آلاینده و مواد خطرناک در محیط
		اصلاح برنامه های مدیریت محیط زیست
ارزیابی سبز		اجرای سیستم مدیریت محیطی EMS
		اجرای مدیریت ایندی و بهداشت محیط
		توسعه نگرش و ایده های زیست محیطی در کل زنجیره
		توجه به خواسته های زیست محیطی مشتری
	بازنگری مدیریت	انتخاب ثانی کنده های سازگار با محیط زیست
		ارزیابی مستولیت های زیست محیطی
		برنامه های انتبه و میزی زیست محیطی
		مالیات های زیست محیطی
	سیاست گذاری	جلب توجه و مشارکت عمومی به برنامه های توسعه پایدار
		سرمایه گذاری کافی برای اجرای طرح های توسعه پایدار
		بازاریابی سبز
	فعالیت های سبز	ادغام فعالیت های سبز در کل زنجیره
		فروش سبز
		خرید فناوری های سازگار با محیط زیست
		طراحی محصول سبز
	خط مشی سبز	خلق ارزش پایدار و افزوده
		تحقیق اهداف تولیدات داخلی
		رونق اقتصادی
		سودآوری پایدار
		فرهنگ سازی و توسعه خلاق
		افزایش کارایی برنامه های راهبردی
		افزایش کارایی قوانین و مقررات
		رقابت از طریق فناوری
		کاهش اشتباہات و روند اصلاحی برنامه ها
		مدیریت صحیح هزینه
		افزایش پتانسیل رقابتی
		ایجاد مزیت رقابتی پایدار
ارزش های استراتژیکی		
	ارزش آفرینی	
	مزیت رقابتی	

تمهای اصلی	تمهای فرعی	کلدهای باز
	جهانی شدن	همگامی با تغییرات جهانی افزایش ارتباطات بین المللی راهبردهای اقتصاد دیجیتال بهبود الگویداری و بویی سازی پسترسازی رقابت بین المللی استانداردسازی بین المللی فرصت‌های مدل کسب و کار بین المللی
ارزش‌های بلند مدت	رشد و بلوغ	رشد کسب و کار بلوغ کسبو کار رفع نیازهای پایه و اصلی نوآوری تکنولوژیکی نوآوری متنی بر توسعه محصول نوآوری در ارائه خدمات نوآوری متنی بر کاهش آلودگی
	کارآفرینی	بهبود معیشت کاهش بیکاری افزایش کسب و کارهای توسعه پایدار بهبود خرید و فروش در راستای توسعه پایدار بهبود مهارت افراد در تأثیر نیروی انسانی مستولیت پذیر بهره وری مواد و انرژی براساس مجازی سازی ساختمنانهای سبز
الرامات سازمانی	مدیریت طرفیت و منابع مدیریت تبادل اطلاعات	واکنش سریع نسبت به مشکلات پیش‌بینی تغییرات سازمانی حداکثر مجازی سازی کنترل فرآیندهای سازمانی خود کار سازی سیستم‌های سازمان به منظور کاهش الالف انرژی به هنگام بودن اطلاعات پریا کردن سیستم‌های سازمانی با ابر کامپیوترها اعتبار تبادل اطلاعات براساس تکنولوژی‌های نوین بهره گیری از سیستم‌های مجازی در انتقال و استفاده از اطلاعات نرم افزارهای گروهی و آنلاین

یافته‌های حاصله نشان می‌دهد که الگوی استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران بر مبنای ۹ تم اصلی: عوامل

درون سازمانی، عوامل اجتماعی و اقتصادی، تغییرات محیطی، عوامل برون سازمانی، ارزیابی سبز، خط مشی سبز، ارزش‌های استراتژیکی،

ارزش‌های بلند مدت، الرامات سازمانی قابل تبیین می‌باشد.

در شکل شماره ۱ نمودار درختی تم‌های اصلی مدل استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران آورده شده

است.



شکل (۱): نمودار درختی تم‌های اصلی مدل استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت

مدل‌سازی تفسیری- ساختاری

در ادامه بررسی‌ها برای طراحی مدل مسیر پیاده‌سازی سازوکار فن آوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران از روش مدل‌سازی تفسیری ساختاری استفاده شد. مدل‌سازی ساختاری-تفسیری یکی از روش‌های اکتشافی طراحی مدل در مدیریت است که ایده اولیه آن توسط وارفیلد (۱۹۷۴) مطرح و توسط سیچ (۱۹۷۷) معرفی گردید. رویکرد ISM خبرگان را قادر می‌سازد که روابط پیچیده بین تعداد زیادی از عناصر را در یک موقعیت پیچیده تصمیم‌گیری، ترسیم کنند. این روش برای نظم بخشیدن و جهت‌دهی به پیچیدگی روابط میان سازه‌ها عمل می‌کند.

چنانچه از نتیجه مرحله مربوط به استخراج کدها بر می آید سازه های مورد بررسی جهت طراحی مدل مسیر پیاده سازی سازو کار فن آوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران عبارتند از عوامل درون سازمانی، عوامل اجتماعی و اقتصادی، تغییرات محیطی، عوامل برون سازمانی، ارزیابی سبز، خط مشی سبز، ارزش های استراتژیکی، ارزش های بلند مدت و الزامات سازمانی. لذا به منظور طراحی مدل تحلیل تفسیری - ساختاری عوامل موثر بر مدل عالیم اختصاری شاخص ها به صورت جدول زیر مشخص شد.

### جدول ۳ - علایم اختصاری شاخص ها

ردیف	شاخص	ردیف	اختصار	شاخص	اختصار
۱	عوامل درون سازمانی	۶	Co1	خط مشی سیز	Co6
۲	عوامل اجتماعی و اقتصادی	۷	Co2	ارزش های استراتژیکی	Co7
۳	تغییرات محیطی	۸	Co3	ارزش های بلند مدت	Co8
۴	عوامل برون سازمانی	۹	Co4	الزامات سازمانی	Co9
۵	ارزیابی سیز		Co5		

### - تشکیل ماتریس خود تعاملی ساختاری<sup>۱</sup>

ماتریس خود تعاملی ساختاری<sup>۲</sup> (SSIM) نخستین ماتریس در مدلسازی ساختاری- تفسیری است. از این ماتریس برای شناسایی روابط درونی شاخص‌ها مبتنی بر دیدگاه خبرگان استفاده می‌شود. ماتریس بدست آمده در این گام نشان می‌دهد یک متغیر بر کدام متغیرها تأثیر دارد و از کدام متغیرها تأثیر می‌پذیرد. بطور مرسوم برای شناسایی الگوی روابط عناصر از نمادهای مانند جدول (۵) استفاده می‌شود.

جدول ۴- روابط مفهومی در تشکیل ماتریس خود تعاملی ساختاری

نماد	مفهوم نماد
V	متغیر آبر ج تأثیر دارد
A	متغیر زیر آ تأثیر دارد
X	رابطه دو سویه
O	عدم وجود رابطه

ماتریس خود تعاملی ساختاری از ابعاد و شاخص‌های مطالعه و مقایسه آنها با استفاده از چهار حالت روابط مفهومی تشکیل می‌شود. اطلاعات حاصله با استفاده از نظرهای خبرگان و مدیران عرصه فناوری اطلاعات سبز بر اساس متدهای مدلسازی ساختاری تفسیری جمع‌بندی و ماتریس خود تعاملی ساختاری نهایی تشکیل گردید خروجی و برایند پاسخ‌های خبرگان در جدول (۶) نشان داده شده است.

جدول ۵- ماتریس خود تعاملی ساختاری SSIM

C09	C08	C07	C06	C05	C04	C03	C02	C01	SSIM
V	V	O	V	V	A	A	A		C01
V	V	V	V	V	V	V			C02
O	V	V	V	V	X				C03
V	V	V	V	V					C04
X	O	V	V						C05
A	V	X							C06
A	V								C07
A									C08
									C09

### ایجاد ماتریس دریافتی

ماتریس دریافتی<sup>۳</sup> از تبدیل ماتریس خود تعاملی ساختاری به یک ماتریس دو ارزشی صفر و یک بدست می‌آید. نحوه تبدیل این نمادها در جدول (۷) مطرح شده است در واقع این مرحله تحت عنوان بدست آوردن ماتریس ساختاری روابط درونی متغیرها<sup>۴</sup> (SSIM)

ماتریس دریافتی متغیرهای پژوهش در جدول (۸) ارائه شده است.

1 -Structural Self-Interaction Matrix, SSIM

2 - Structural Self-Interaction Matrix, SSIM

3-Reachability matrix

4 -Structural Self-Interaction Matrix

جدول ۶- نحوه تبدیل روابط مفهومی به اعداد

تبدیل نمادهای مفهومی به اعداد کمی	نماد مفهومی
خانه مربوط به این زوج در ماتریس دستیابی عدد ۱ و خانه‌ی قرینه آن عدد ۰، قرار می‌گیرد	V
خانه مربوط به این زوج در ماتریس دستیابی عدد ۰ و خانه‌ی قرینه آن عدد ۱ قرار می‌گیرد	A
خانه مربوط به این زوج در ماتریس دستیابی عدد ۱ و خانه‌ی قرینه آن عدد ۱ قرار می‌گیرد	X
خانه مربوط به این زوج در ماتریس دستیابی عدد ۰ و خانه‌ی قرینه آن عدد ۰، قرار می‌گیرد	O

جدول ۷- ماتریس دریافتی متغیرهای پژوهش

Co9	Co8	Co7	Co6	Co5	Co4	Co3	Co2	Co1	RM
۱	۱	.	۱	۱	.	.	.	۱	Co1
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	Co2
.	۱	۱	۱	۱	۱	۱	.	۱	Co3
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	.	۱	Co4
۱	.	۱	۱	۱	۱	.	.	.	Co5
.	۱	۱	۱	.	.	.	.	.	Co6
.	۱	۱	۱	.	.	.	.	.	Co7
.	۱	.	.	.	.	.	.	.	Co8
۱	۱	۱	۱	۱	.	.	.	.	Co9

با شناسایی روابط ثانویه و اصلاح ماتریس دریافتی، ماتریس دریافتی اصلاح شده جدول (۹) به دست آمد. ستون قدرت نفوذ از جمع

سطری و ستون وابستگی از جمع ستونی شاخصها حاصل شده است.

جدول ۸- ماتریس دسترسی نهایی متغیرهای پژوهش

قدرت نفوذ	Co9	Co8	Co7	Co6	Co5	Co4	Co3	Co2	Co1	TM
۶	۱	۱	*۱	۱	۱	.	.	.	۱	Co1
۹	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	Co2
۸	*۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	.	۱	Co3
۸	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	.	۱	Co4
۵	۱	*۱	۱	۱	۱	.	.	.	.	Co5
۳	.	۱	۱	۱	.	.	.	.	.	Co6
۳	.	۱	۱	۱	.	.	.	.	.	Co7
۱	.	۱	.	.	.	.	.	.	.	Co8
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۱	.	.	.	Co9
	۶	۹	۸	۸	۶	۳	۳	۱	۴	میزان وابستگی

## بخش بندی سطح

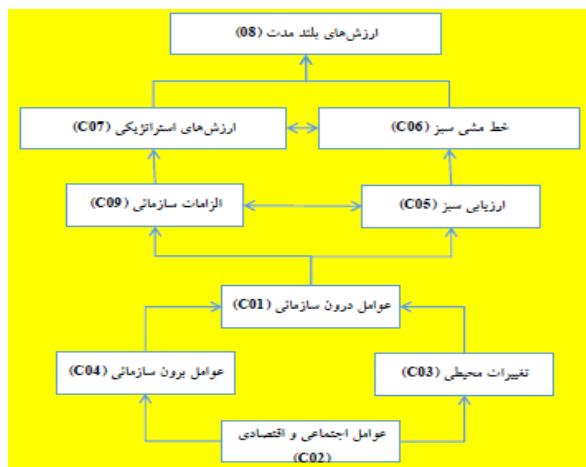
برای تعیین روابط و سطح بندی ابعاد و شاخص‌ها باید مجموعه خروجی‌ها و مجموعه ورودی‌ها را برای هر مؤلفه از ماتریس دریافتی استخراج کرد. مجموعه خروجی‌ها شامل خود مؤلفه و مؤلفه‌ایی است که از آن تأثیر می‌پذیرد. مجموعه ورودی‌ها شامل خود مؤلفه و مؤلفه‌ایی است که بر آن تأثیر می‌گذارد. سپس مجموعه روابط دوطرفه هر یک از مؤلفه‌ها مشخص می‌شود؛ یعنی تعداد مؤلفه‌ها که در دو مجموعه ورودی و خروجی تکرار شده است مؤلفه‌ها براساس مجموعه‌های حاصله سطح‌بندی می‌شوند به طور معمول مؤلفه‌ایی که مجموعه خروجی و مجموعه روابط دوطرفه یکسان داشته باشند، مؤلفه‌های سطح بالای سلسله مراتب را تشکیل می‌دهند بنابراین مؤلفه‌های سطح بالایی منشأ هیچ مؤلفه دیگری نخواهد بود پس از اینکه سطح بالایی تعریف شد، از دیگر مؤلفه‌ها تفکیک می‌شود (از دیگر سطح‌ها حذف می‌شود)، سپس به واسطه یک فرایند همسان سطوح بعدی مشخص می‌شود.

جدول ۹- مجموعه ورودی‌ها و خروجی‌ها برای تعیین سطح

سطح	اشتراك	ورودی: اثرپذیری	خروجی: اثرگذاری	متغیر
چهار	۱	۱۲۳۵۶	۱۵۶۷۸۹	C01
شش	۲	۲	۱۲۳۴۵۶۷۸۹	C02
پنج	۳۴	۲۲۴	۱۳۴۵۶۷۸۹	C03
پنج	۳۴	۲۲۴	۱۳۴۵۶۷۸۹	C04
سه	۵۹	۱۲۳۴۵۶	۵۶۷۸۹	C05
دو	۶۷	۱۲۳۴۵۶۷۹	۶۷۸	C06
دو	۶۷	۱۲۳۴۵۶۷۹	۶۷۸	C07
یک	۸	۱۲۳۴۵۶۷۸۹	۸	C08
سه	۵۹	۱۲۳۴۵۶	۵۶۷۸۹	C09

## توضیم مدل

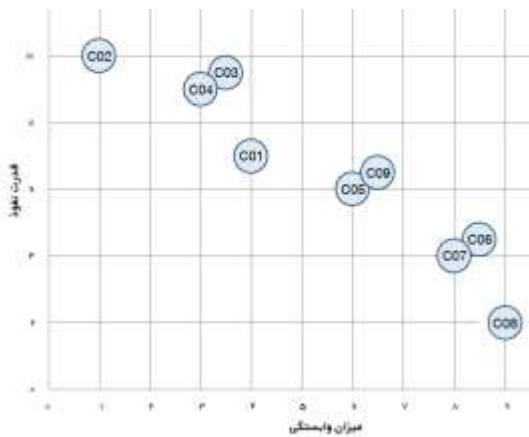
پس از تعیین روابط و سطح مؤلفه‌ها می‌توان آنها را به شکل مدلی ترسیم کرد. به همین منظور ابتدا مؤلفه‌ها بر حسب سطح آنها به ترتیب از بالا به پایین تنظیم می‌شوند در پژوهش حاضر مؤلفه‌ها در شش سطح قرار گرفته‌اند (شکل ۳) در بالاترین سطح ارزش‌های بلند مدت و در پایین‌ترین سطح مدل عوامل اجتماعی و اقتصادی قرار گرفته‌اند که همانند زیربنای مدل عمل می‌کند. باید توجه داشت عواملی که در سطح بالاتر قرار دارند از تأثیرگذاری کمتری برخوردار هستند و بیشتر تحت تأثیر عوامل سطوح پائین می‌باشد در واقع عوامل سطوح پائین‌تر به عوامل زیرساخت و پایه اساسی مدل استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان محسوب می‌شوند که در شکل ۳ آورده شده است.



شکل ۲: مسیر پیاده سازی ساز و کار فن آوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران

### تجزیه و تحلیل قدرت نفوذ و میزان وابستگی (نمودار MICMAC)

پس از تعیین قدرت محرك (نفوذ) یا اثرگذاری و قدرت وابستگی مولفه‌های پیاده‌سازی ساز و کار فن آوری اطلاعات سبز، می‌توان تمامی مولفه‌ها را در یکی از خوش‌های چهارگانه روش ماتریس اثر ضرب ارجاع متقابل کاربردی (MICMAC) قرار داد خوشی یا ناحیه اول مولفه‌های خودمختارند که قدرت محرك و وابستگی ضعیفی دارند این مولفه‌ها جدای از سیستم قرار دارند که در واقع پیوندهای اندکی با سایر مولفه‌ها دارند خوشی یا ناحیه دوم، شامل معیارهای وابسته است که قدرت محرك ضعیفی داشته اما قدرت وابستگی بالایی دارند خوشی یا ناحیه سوم، مولفه‌های پیوندی هستند که علاوه بر قدرت نفوذ، قدرت وابستگی بالایی دارند این مولفه‌ها در واقع غیرمانا یا ناپایدارند، به این دلیل هر اقدامی روی این مولفه‌ها تأثیری بر دیگر مولفه‌ها یا بازخوردی به سمت خودشان خواهد بود. خوشی یا ناحیه چهارم، مولفه‌های مستقل‌اند که قدرت محرك بالا و قدرت وابستگی پایینی دارند در واقع یک مولفه با قدرت محرك قوی مولفه کلیدی نام دارد و در دسته مولفه‌های مستقل جای می‌گیرد.

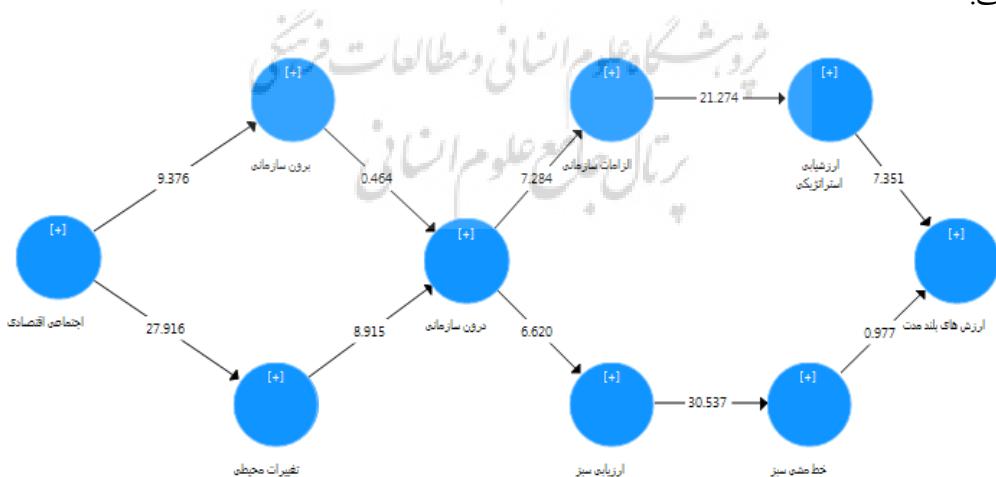


شکل ۳- نمودار قدرت نفوذ و میزان وابستگی (خروجی میک-مک)

### ارزیابی مدل اندازه‌گیری

در این مرحله، نوبت به اجرای مدل سازی معادلات ساختاری برای حصول نتایج دقیق‌تر و بررسی موشکافانه‌تر جهت ارزیابی از مدل حاصل شده می‌رسد علاوه بر این، در این قسمت ارتباطات میان چندین متغیر فناوری اطلاعات سبز در سازمان، به صورت دقیق تر بررسی شده است در پژوهش حاضر جهت ارزیابی مدل از تحلیل عاملی تأییدی با کمک نرم افزار Smart PLS استفاده شده است. روند اجرای تحلیل عاملی تأییدی در تحقیق حاضر به این صورت بوده است که ابتدا مدل حاصل شده با روش تفسیری- ساختاری در حالت معناداری اجرا شد تا اعداد  $t$  حاصل شده مورد بررسی قرار گیرد تا بتوان با استفاده از آنها معنادار بودن رابطه و تاثیر گذاری عامل بر استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز را تأیید نمود نتیجه اجرای مدل توسط نرم افزار Smart PLS در حالت معناداری در ۹

شکل زیر آمده است.



شکل ۴- اجرای مدل تحقیق در حالت معنی داری

اجرای مدل در حالت معناداری مشخص می‌سازد که تأثیر کدامیک از عوامل در استقرار ساز و کار فناوری اطلاعات سبز معنادار و تأثیر کدامیک بی‌معنی بوده است. این کار به وسیله اعداد  $t$  مشخص می‌گردد. به طوری که اگر مقدار  $t$  بیشتر از  $1/96$  باشد، می‌توان در سطح اطمینان ۹۵٪ معناداری تأثیرگذاری عامل را تأیید نمود. همانگونه که از معنی‌داری ضرایب رگرسیونی مندرج در جدول زیر هم مشخص است، به غیر از عوامل برون سازمانی و خطمنشی سبز معناداری بقیه عوامل تأیید می‌شود.

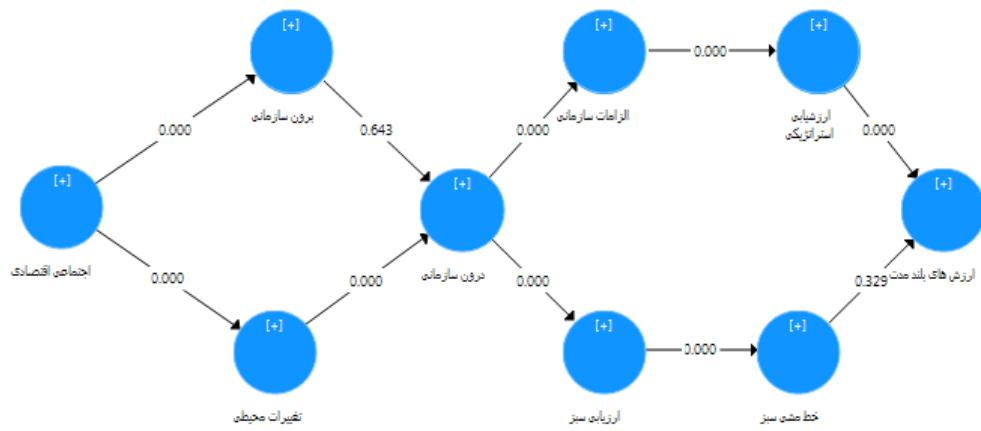
جدول شماره ۱۰ : اطلاعات مربوط به معنی‌داری ضرایب رگرسیونی عوامل استقرار ساز و کار فناوری اطلاعات سبز

#### Path Coefficients

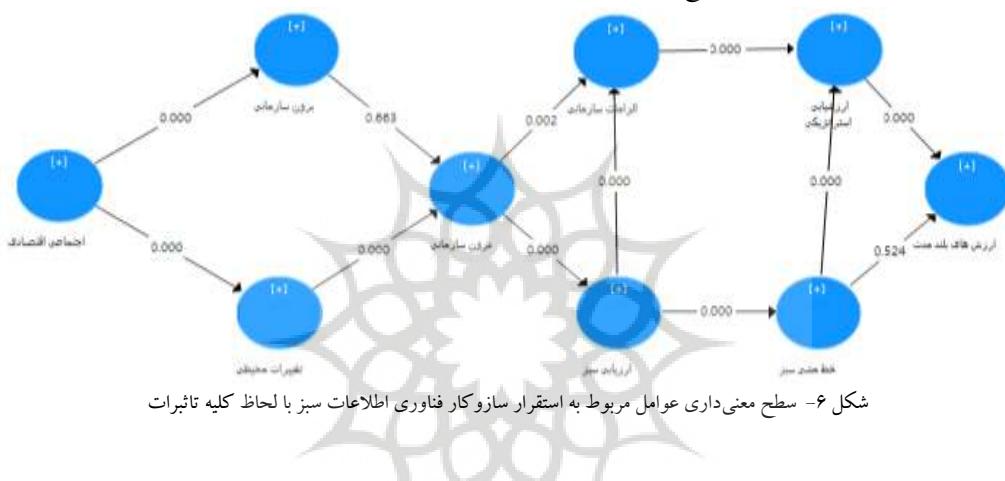
	Mean, STDEV, T-Values, P-Va...	Confidence Intervals	Confidence Intervals Bias C...	Samples	Copy to Clipboard: Excel Format R Format
	Original Sample...	Sample Mean (...)	Standard Devia...	T Statistics ( O...	P Values
اجتนาختی اقتصاد	0.456	0.468	0.049	9.376	<b>0.000</b>
اجتนาختی اقتصاد	0.771	0.771	0.028	27.916	<b>0.000</b>
ارزشیابی استرا	0.543	0.543	0.074	7.351	<b>0.000</b>
... - ارزیابی سبز	0.754	0.756	0.025	30.537	<b>0.000</b>
... الزاعات سازمانی	0.689	0.690	0.032	21.274	<b>0.000</b>
... برآین سازمانی	0.048	0.064	0.104	0.464	<b>0.643</b>
... تغییرات محیطی	0.696	0.681	0.078	8.915	<b>0.000</b>
... - خطمنشی سبز	0.072	0.074	0.074	0.977	<b>0.329</b>
... درون سازمانی	0.441	0.453	0.067	6.620	<b>0.000</b>
... درون سازمانی	0.474	0.480	0.065	7.284	<b>0.000</b>

همانطور که در نمودار بعدی نیز مشخص است، عوامل که تأثیرگذاری آنها تایید شده دارای نمرات  $P$ -value کمتر از  $50/$  هستند که یک بار دیگر معناداری تأثیر آنها را تأیید می‌سازد و نشان می‌دهد که برای اینکه مدل از برازش لازم و کافی برخوردار باشد بایستی عوامل برون سازمانی و خطمنشی سبز که اعداد  $t$  حاصل شده آنها کمتر از  $1/96$  است بایستی از مدل حذف گردد.

پرال جامع علوم انسانی



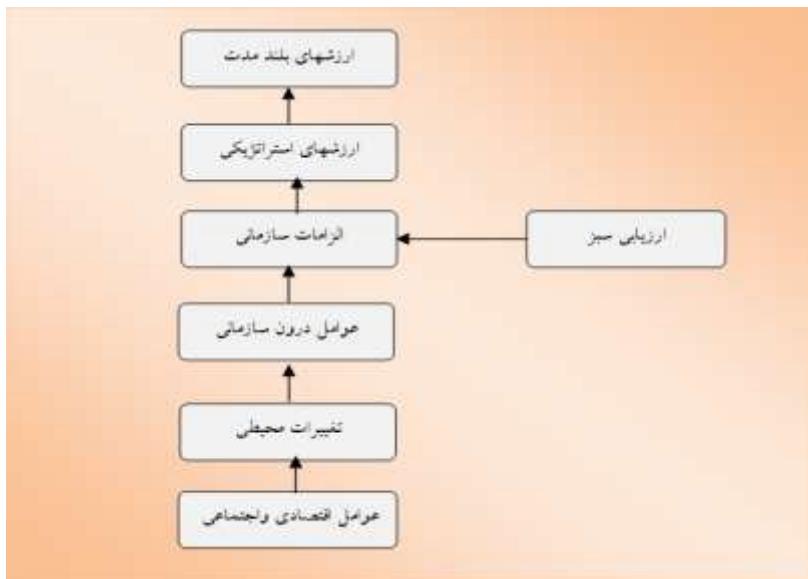
شکل ۵- سطح معنی داری عوامل مربوط به استقرار سازو کار فناوری اطلاعات سبز



شکل ۶- سطح معنی داری عوامل مربوط به استقرار سازو کار فناوری اطلاعات سبز با لحاظ کلیه تاثرات

با توجه به نتایج حاصل شده از ارزیابی مدل اندازه گیری، و نتایج دیدگاه‌های مرحله دوم خبرگان الگوی کلی استقرار سازو کار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران به شرح زیر است.

دانشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی



شکل ۷: الگوی کلی تجاري استقرار ساز و کار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ايران

## بحث و نتیجه‌گیری

هدف این پژوهش طراحی الگوی استقرار ساز و کار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران بود و نتایج حاصل از بخش کیفی نشان داد که بطور کلی ۹ مؤلفه می‌توانند در پیاده‌سازی ساز و کار فن آوری اطلاعات سبز موثر واقع شوند که عبارتند از: عوامل درون سازمانی، عوامل اجتماعی و اقتصادی، تغییرات محیطی، عوامل برون سازمانی، ارزیابی سبز، خط مشی سبز، ارزش‌های استراتژیکی، ارزش‌های بلند مدت، الزامات سازمانی. از طرف دیگر نتایج برآمده از استفاده از روش تحلیل عاملی تاییدی، نشان می‌دهد عوامل برون سازمانی و خط مشی سبز که اعداد  $\alpha = 0.96$  است از سطح معنی‌داری لازم در مدل ارایه شده برخوردار نیست لذا از مدل حذف شدند. در بحث مربوط به متغیرهای تحقیق می‌نوان به عامل اجتماعی و اقتصادی اشاره نمود که نتایج حاصله از بخش کیفی پژوهش حاکی از تاثیرگذاری عامل فوق در الگوی استقرار ساز و کار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران می‌باشد و نتیجه بخش کمی پژوهش نشان می‌دهد سطح معنی‌داری اثرگذاری عامل اجتماعی و اقتصادی کمتر از  $0.05$  بوده و در سطح اطمینان ۹۵ درصد ( $p < 0.05$ ) معنادار می‌باشد. از طرف دیگر نتیجه یاد شده با مبانی نظری و پیشینه عملی تحقیق هم سازگار است و با نتایج پژوهش داوودی و همکاران (۱۳۹۹) همسو می‌باشد. همچنین طبق نظر مصاحبه شوندگان یکی دیگر از عوامل موثر بر الگوی استقرار ساز و کار فناوری اطلاعات سبز عامل تغییرات محیطی است نتایج بدست آمده در بخش کمی پژوهش نیز نشان می‌دهد سطح معنی‌داری

اثرگذاری عامل تغییرات محیطی کمتر از  $0/05$  بوده و در سطح اطمینان  $95$  درصد ( $p < 0/05$ ) معنادار می باشد. این نتیجه مشابه نتایجی است که در پژوهش وانگ و همکاران (۲۰۱۳) به دست آمده است.

یکی دیگر از نتایج پژوهش حاضر نشان می دهد عامل درون سازمانی در طراحی الگوی استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران تاثیر معنی دار و بر اساس نتایج حاصله از بخش کمی پژوهش، سطح معنی داری اثرگذاری عامل درون سازمانی کمتر از  $0/05$  بوده و در سطح اطمینان  $95$  درصد ( $p < 0/05$ ) معنادار می باشد. بنابراین می توان نتیجه گرفت عامل درون سازمانی در طراحی الگوی استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران تاثیر معنی داری دارد همچنین عامل فوق الذکر با مبانی نظری و پیشینه عملی تحقیق سازگار است و نتیجه مطرح شده در مورد عامل درون سازمانی همسو با نتایج پژوهش تقوا و همکاران (۱۳۹۸) است.

بنا به نتایج حاصل شده از مصاحبه ها الزامات سازمانی نیز در در طراحی الگوی استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز تاثیر می گذارد و نتایج بدست آمده در بخش کمی تاثیر معنی دار آن را تایید نموده است نتیجه یاد شده همسو با پژوهش تقوا و همکاران (۱۳۹۸) می باشد. نتایج حاصل شده از پاسخ های مصاحبه شوندگان گویای این واقعیت می باشد که ارزیابی سبز و مدیریت زیست محیطی عامل دیگری است که در طراحی الگوی استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران تاثیر می گذارد و نتایج بدست آمده در بخش کمی پژوهش نشان می دهد سطح معنی داری اثرگذاری عامل ارزیابی سبز کمتر از  $0/05$  بوده و در سطح اطمینان  $95$  درصد ( $p < 0/05$ ) معنادار می باشد همسو با یافته مطرح شده در پژوهش اکمان و میشرا (۲۰۱۹) نیز به نتایج مشابهی اشاره شده است و به ارزیابی سبز و مدیریت زیست محیطی به عنوان عامل موثر بر استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز اشاره شده است.

نتایج استخراج شده از مصاحبه شوندگان نشان می دهد که از دیدگاه آنان عامل ارزش های استراتژیکی و مزیت رقابتی در طراحی الگوی استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز در سازمان توسعه تجارت ایران تاثیر دارد و نتایج بخش کمی پژوهش نشان می دهد سطح معنی داری اثرگذاری عامل ارزش های استراتژیکی و مزیت رقابتی کمتر از  $0/05$  بوده و در سطح اطمینان  $95$  درصد ( $p < 0/05$ ) معنادار می باشد. از طرف دیگر نتیجه یاد شده با مبانی نظری و پیشینه عملی تحقیق سازگار است و با نتایج پژوهش حقیقی نسب و تقوی (۱۳۹۹) همسو می باشد.

از عوامل موثر بر طراحی الگوی استقرار سازوکار فناوری اطلاعات سبز که توسط مصاحبه شوندگان مطرح گردید عامل ارزش های

بلند مدت و جهانی شدن است نتایج بدست آمده در بخش کمی پژوهش نیز حاکی از این واقعیت است که سطح معنی داری اثر گذاری عامل ارزش های بلند مدت کمتر از ۰/۰۵ بوده و در سطح اطمینان ۹۵ درصد ( $p < 0/05$ ) معنادار می باشد. عامل فوق الذکر با مبانی نظری و پیشینه عملی تحقیق نیز سازگار است و نتیجه مطرح شده در مورد ارزش های بلند مدت در نتایج پژوهش تقوا و همکاران (۱۳۹۸) نیز مطالبی مطرح شده است. با توجه به نتایج یاد شده پیشنهاد می شود:

- مدیریت ارشد سازمان از سرمایه گذاری های لازم در بخش زیرساختهای فناوری اطلاعات سبز حمایت نمایند.

کمیته ساز و کار فناوری اطلاعات سبز در سازمان جهت تصویب مقررات اداری برای مدیریت مصرف انرژی و استفاده از انرژی تجدیدپذیر و انرژی پاک تشکیل و استقرار یابد.

- کلاسهای آموزشی برای کارکنان جهت ارتقای آگاهی آنان در زمینه مسائل حفاظت محیط زیست تشکیل گردد.
- مدیران سازمان میزان مصرف برق و زباله های الکترونیکی سازمان را هر شش ماه یک بار ارزیابی کرده و آن را با نرم های استاندارد و مورد قبول مقایسه نمایند.

- مدیران ارشد سازمان از طرح های فناوری اطلاعات سبز حمایت کنند.

- طرح های فناوری اطلاعات سبز در برنامه های توسعه سازمان لحاظ گردد.

## منابع

- تقوا، محمد رضا، ظهرابی، م؛ دهدشتی شاهرخ زهره (۱۳۹۸). مدل ساختاری فناوری اطلاعات سبز و پایداری سازمانی، نشریه مدیریت اطلاعات، شماره ۴. حقیقی نسب، متیله؛ تقوا، زهره (۱۳۹۹). پذیرش فناوری اطلاعات سبز با استفاده از چارچوب تکنولوژی - سازمان - محیط در صنعت بانکداری، نشریه مطالعات مدیریت کسب و کار هوشمند، دوره ۹، شماره ۳۶.
- خدیور، آمنه؛ عبدالیان، صبا (۱۳۹۷). مدل سازی بلوغ فناوری اطلاعات سبز با رویکرد پویایی شناسی سیستمها پژوهش های مدیریت منابع سازمانی دوره ۸ شماره ۲.
- داودی، بابک، زارعی، علی؛ اشرف گنجوی، فریده (۱۳۹۹). بررسی بهبود نظام اطلاعاتی سبز در اماکن و سازمان های ورزشی دانشگاه آزاد اسلامی، نشریه مطالعات مدیریت ورزشی، دوره ۱۲، شماره ۶۰.
- زارعی، عظیم الله (۱۳۹۶). کاربرد روش تحلیل تم در شناسایی مفهوم چاپکی برنده، نشریه مدیریت برنده، دوره چهارم شماره ۱۲ ضیایی، فاطمه (۱۳۹۹). بررسی عوامل موثر بر پذیرش فناوری اطلاعات سبز توسط مدیران فناوری اطلاعات دستگاه های اجرایی استانکرمان، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه شهید هنر کرمان.
- عزیز محمدلو، حمید؛ فضلی، صفه؛ محمد نژاد مدردی، سپیده (۱۳۹۵). انتخاب فناوری پاک و نوآوری سبز، راهکاری برای بهبود عملکرد زیست محیطی صنایع کوچک و متوسط، فصلنامه توسعه تکنولوژی صنعتی، دوره ۱۵، شماره ۳۰.
- کریمی حسین؛ بخشش، میلان؛ حسینیور، مهدی (۱۴۰۰). طراحی الگوی آسیب شناسی استقرار فناوری اطلاعات سبز در بیمارستانها و مراکز درمانی مدیریت بهداشت و درمان، دوره ۱۲، شماره ۱.
- میبني کشه، م (۱۳۹۶). ارزیابی بلوغ فناوری اطلاعات سبز با استفاده از سیستم استنتاج فازی، پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشکده علوم اقتصادی و اداری، دانشگاه الزهرا.
- محربایان، م؛ ظهرابی، م (۱۳۹۶)، بررسی مزایای فناوری اطلاعات سبز، مهندسی رایانه و مدیریت فناوری اطلاعات، تهران.
- یحیی پور، محسن؛ طبری، مجتبی؛ مهر آرا، اسدالله؛ باقرزاده، محمد رضا؛ بالوئی جامخانه، عزت الله (۱۴۰۱) طراحی مدل تعالی مدیریت منابع انسانی سبز در شرکت های توزیع نیروی

- Akman, I., & Mishra A. Sector diversity in Green Information Technology practices: Technology Acceptance Modelperspective. *Comput Human Behav*. 49:477–86.
- Alziady AA, Enayah SH. Studying the effect of institutional pressures on the intentions to continue green information technology usage. *Asian Journal of Sustainability and Social Responsibility* 2019;4(1):1-05-2016-0064
- Bose, R., & Luo, X. (2011). "Integrative framework for assessing firms' potential to undertake green IT initiatives via virtualization - A theoretical perspective". *Journal of Strategic Information Systems*, 20(1), 38-54.
- Chen HG, Chang J (2014). Exploring affecting factors on green IT adoption. International Conference on Knowledge Management in Organizations. p. 205-18.
- Deng, Q., & Ji, SH. (2015). Organizational Green IT Adoption: Concept and Evidence, Americas Conference on Information Systems, Puerto Rico, United States.
- Dezdar S. Green information technology adoption: Influencing factors and extension of theory of planned behavior. *Social Responsibility Journal*; 2017 Jun 5. Doi: 10.1108/SRJ-
- Gholami R, Watson RT, Hasan H, Molla A, Bjorn-Andersen N. Information systems solutions for environmental sustainability: How can we do more? *Journal of the Association for Information Systems* 2016;17(8):521-36.
- Godbole NS, Lamb J (2015). Using data science & big data analytics to make healthcare green. 12th International Conference & Expo on Emerging Technologies for a Smarter World (CEWIT); Melville, NY, USA: IEEE; p. 1-6.
- Goodhue D. L. 2017. Comment on Benbasat and Barki's "Quo Vadis TAM" article. *Journal of the association for information system*, 8, (4): 219-222.
- Hosseini, S. E., Anwari, A. M., Wahid, M. A., & Bagheri, G. (2013). "A review on green energy potentials in Iran". *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 27(3), 533-545.
- Huang, H. (2008). A Sustainable Systems Development Lifecycle, Pacific Asia Conference on Information Systems, Suzhou, China.
- Jalali R, Shahbazi SH. Designing a model for establishing green information technology projects using the foundation data theory approach. 4th International Conference Industrial Management; 2019 Apr 22-23; Yazd: Yazd University; 2019. ] In Persian
- Lei, C. F., & Ngai, E. W. T. (2013). Green IT adoption: an academic review of literature, Pacific Asia Conference on Information Systems (PACIS), Jeju Island, South Korea.
- Martins P, Grilo A (2018). Evaluation Model for the Sustainable Use of Information Technology 1. 101–5.
- Molla, A., & Abareshi, A. (2011). Green It Adoption: A Motivational Perspective, Pacific Asia Conference on Information Systems, Australia, Brisbane.
- Molla, A., Pittayachawan, S., Corbitt, B., & Deng, H. (2009). "An International Comparison of Green It Diffusion". *International Journal of e-Business Management*, 3(2), 3- 23.
- Schmidt, N.H., Schmidtchen, T., Koray, E., Kolbe, L.M., & Zarnekow, R. (2010). Influence of Green IT in Consumers' Buying Behavior of Personal Computers: Implications from a Conjoint Analysis, European Conference on Information Systems, Pretoria, South Africa.
- Siegler K, Gaughan B. A practical approach to Green IT. Webinar [cited 2021 Apr 5]
- Yu, C.S., & Tao, Y.H. (2020). "Understanding Business-Level Innovation Technology Adoption". *Technovation*, 29 (2), 92-109.
- Zaman, B. & Sedra, D. (2015). Green Information Technology as Administrative innovation - Organizational factors for successful implementation: Literature Review, Australasian Conference on Information Systems, Australia, Adelaide.
- Zhu, K., Kraemer, K. L., & Xu, S. (2006). "The Process Of Innovation Assimilation By Firms In Different Countries: A Technology Diffusion Perspective On E-Business". *Management Science*, 52(10), 1557- 1576.