

## شناسایی و اولویت‌بندی اقدامات استراتژیک بازاریابی در سازمان‌های غیرانتفاعی (مورد مطالعه: کمیته امداد امام خمینی استان هرمزگان)

امیر مسعود سالکی<sup>۱</sup> – اسماعیل حسن پور<sup>۲</sup>

### چکیده

در این پژوهش، به شناسایی و اولویت‌بندی اقدامات استراتژیک بازاریابی در کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان پرداخته شد. این تحقیق از نظر هدف، اکتشافی- توصیفی و از نظر روش پی‌جای‌شی است. جامعه آماری پژوهش کلیه مدیران و معاونین کمیته امداد امام خمینی استان هرمزگان به تعداد ۶۶ نفر می‌باشد. روش‌های گردآوری اطلاعات، اسناد و مدارک، مصاحبه و پرسشنامه می‌باشد. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش‌های آمار توصیفی و آمار استنباطی استفاده گردید. به طوری که در بخش آمار استنباطی از آزمون T استیودنت جهت شناسایی و اولویت‌بندی اقدامات استراتژیک بازاریابی در کمیته امداد امام خمینی و از آزمون فریدمن جهت رتبه‌بندی متغیرها استفاده شد. نتایج به دست آمده نشان می‌دهد، عوامل استراتژیک بازاریابی شامل خدمت، قیمت، توزیع، ترفیع، افراد (کارکنان)، تسهیلات فیزیکی و فرآیند، اثر مثبت در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان دارند؛ که بیشترین میانگین رتبه متعلق به متغیر خدمت با مقدار ۴/۲۷ و کمترین میانگین رتبه متعلق به متغیر قیمت با میانگین ۳/۸۷ است.

**کلمات کلیدی:** اقدامات استراتژیک، بازاریابی، سازمان‌های غیرانتفاعی، کمیته امداد امام خمینی،

هرمزگان

<sup>۱</sup> دانشجوی کارشناسی ارشد، گروه مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی، قشم، ایران. [ikelas57@gmail.com](mailto:ikelas57@gmail.com).

<sup>۲</sup> استادیار و هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی، قشم، ایران. (نویسنده مسئول) [dresmaeilhasanpour@gmail.com](mailto:dresmaeilhasanpour@gmail.com).

دستیابی به مزیت رقابتی برای شرکت‌ها از طریق ارزش آفرینی برای مشتریان از طریق ارائه محصولات و خدماتی متمایز و با منافع بیشتر نسبت به رقبا بر اساس شایستگی‌های محوری آنها حاصل می‌شود. در عصر فرا رقابتی کنونی شرکت‌هایی موفق‌تر هستند که براساس شرایط حاکم بر بازار، وضعیت رقبا و نقاط قوت و ضعف خود، جایگاه مورد نظر خود را در بازار ثبیت کنند و با پیشنهاد ارزش برتر نسبت به رقبای موجود در بازار رضایت بیشتری برای آنها فراهم آورند. یکی از جنبه‌های تحقق رضایت مشتری ارائه کالاها و خدمات مطابق نیازمندی‌ها و ارزش‌های خواسته شده مشتریان و یا حتی فراتر از آن است. در این راستا، در متون مدیریت و بازاریابی مدل‌ها و راهکارهای زیادی جهت افزایش ارزش قابل ارائه به مشتری پیشنهاد شده است. بسیاری از این مدل‌ها بر مبنای ساختار یک بعدی استوار هستند. بدین معنا که هر چه کیفیت محصول دریافت شده توسط مشتری بیشتر باشد رضایت مشتری نیز به همان اندازه افزایش می‌باید و برعکس. اما به این نکته توجهی نمی‌شود که تکمیل ساختن نیازهای یک محصول مشخص تا حد زیاد، الزاماً مستلزم افزایش رضایت مشتری نیست. از سوی دیگر، مشتری قادر نیست نوع و اندازه این نیازها را بر کیفیت محصول دریافت شده ارزیابی کند (حسنلی‌پور و همکاران، ۲۰۱۲). از طرفی رقابتی شدن کسب و کار، استراتژیست‌ها را ناگزیر کرده که افق برنامه‌ریزی خود را گسترش داده و حتی تحت شرایط بسیار نامطمئن نیز اقدام به تصمیم گیری نمایند (رهنورد و دی‌گران، ۲۰۱۱).

دلوی اصفهانی و همکاران (۲۰۱۴) طی تحقیقی به بررسی تاثیر همسویی استراتژی‌های بازاریابی بر زنجیره تامین و عملکرد سازمان (مطالعه موردی: گروه صنعتی انتخاب) پرداختند. جامعه آماری این پژوهش را مدیران سطوح مختلف گروه صنعتی انتخاب در سال ۱۳۹۱ تشکیل دادند و تعداد نمونه آماری ۱۵۹ نفر بود که به روش نمونه گیری تصادفی ساده انتخاب شد. در این پژوهش جهت تحلیل داده‌ها از نرم افزارهای گردید که نتایج حاکی از آن است که بین همسویی استراتژی‌های بازاریابی با زنجیره تامین بر عملکرد زنجیره تامین رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. همچنین بین عملکرد زنجیره تامین با عملکرد سازمان هم رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. اعرابی و رضوانی (۲۰۱۴) طی تحقیقی به بررسی رابطه هماهنگی استراتژیک بین استراتژی سطح کسب و کار و استراتژی بازاریابی با عملکرد سازمانی پرداختند. جامعه آماری پژوهش صنعت دارویی کشور و نمونه آماری شرکت‌های زیر مجموعه هولدینگ تامین دارویی می‌باشد. نتایج پژوهش نشان داد که بین استراتژی مرحله ورود به بازار با استراتژی فرستجو، استراتژی بازار درحال رشد با استراتژی تحلیل‌گر، استراتژی بازار بالغ با استراتژیک مدافع تمايزطلب و استراتژی بازار در حال افول با استراتژی مدافع کم هزینه بر مبنای نقاط مرجع استراتژیک هماهنگی وجود دارد و در این حالت عملکرد بهتری نسبت به سایر حالات مشاهده می‌شود. دانشیان و دی‌گران (۲۰۱۱) طی تحقیقی به تحلیل شبکه‌ای اقدامات استراتژیک بازاریابی و گسترش کارکرد کیفیت پرداختند. این پژوهش، در سه فاز اصلی انجام پذیرفته است. فاز اول شامل شناسایی و اولویت‌بندی مؤلفه‌های رضایت مشتریان فرش ماشینی با مدل کانو و ارزیابی رقبای شرکت مورد مطالعه. فاز دوم شامل اولویت‌بندی اولیه اقدامات استراتژیک بازاریابی با مدل توسعه کارکرد کیفیت فاز سوم شامل اولویت‌بندی اقدامات از طریق فرآیند تحلیل شبکه‌ای با در نظر گرفتن معیارهای دیگری چون هزینه، اثربخشی در فروش و امکان‌پذیری برای شرکت و اولویت-بندی نهایی اقدامات استراتژیک. براساس نتایج بدست آمده، سه اقدام اولویت‌دار برای شرکت مورد مطالعه عبارتند از تولید نسل جدیدی از محصولات مبتنی بر تکنولوژی متفاوت و متمایز از محصولات موجود در بازار (استراتژی جهش بلند); تولید و عرضه محصولاتی با ویژگی‌های ظاهری و طراحی بهتر و به روزتر از محصولات رقبا و ایجاد

جاذبه‌های تبلیغی برتر و گستردۀ ممدوحی و سیده‌هاشمی (۱۳۸۷) طی پژوهشی به بررسی موانع اجرای استراتژی-های بازاریابی برای شرکت ایران خودرو پرداختند. هدف اصلی در این مقاله، ارائه یک طبقه‌بندی از موانعی است که در راستای اجرای موثر استراتژی‌های بازاریابی وجود دارد و رتبه‌بندی آن برای نمونه موردی شرکت ایران خودرو. ابتدا یک طبقه‌بندی از موانع برگرفته از ادبیات بین‌المللی برای این شرکت بر اساس نظرات خبرگان این شرکت بومی شد و سپس با استفاده از آزمون‌های آماری تی تک نمونه‌ای و فریدمن طبقه‌بندی و رتبه‌بندی بررسی گردید. نتایج نشان داد که در میان طبقه‌بندی هشت گانه، طبقه موانع مدیریتی دارای بالاترین اهمیت است. پس از آن، طبقه موانع ساختاری در رتبه دوم و طبقات موانع فرهنگی، ادراکی، استراتژیکی، عملیاتی، نیروی انسانی و منابع به ترتیب در رتبه‌های بعدی قرار می‌گیرند. یعنی در شرکت ایران خودرو، کمبود منابع یک مانع جهت اجرای استراتژی بازاریابی نبوده و از این نظر شرکت کمبود خاصی ندارد، بلکه سایر طبقات موانع اصلی را تشکیل می‌دهند.

نانایا<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۱۱)، تحقیقی با عنوان اثر ارتباطات بازاریابی در عملکرد فروش مخابرات کشور غنا انجام دادند. نتایج تحقیق نشان داد که شرکت‌ها با در نظر گرفتن سیاست‌ها و روش‌های مناسب و تطبیق تمام ترکیب‌های ارتباطی عملاً موفقیت خود را تضمین خواهند کرد. مهم‌ترین اقدام برای بازاریابی، ارتباطات موفق و ادغام عناصر بازاریابی با سایر فعالیت‌های بازاریابی به منظور ارائه یک پیام سازگار به مصرف کنندگان است. لوسین<sup>۲</sup> (۲۰۱۳) پژوهشی با عنوان استراتژی آمیخته بازاریابی در ورزش، انجام داد. بر اساس یافته‌های این محقق آمیخته بازاریابی ترکیب استراتژیک از عناصر محصول، قیمت، مکان و ارتقاء است. به طوری که، یکی از بزرگ‌ترین چالش‌های کسب و کار ورزش تصمیم‌گیری در مورد چگونگی ترکیب استراتژیک P4P برای مصرف کننده، اهداف شرکت، افزایش موقعیت بازار و افزایش مزیت رقابتی، می‌باشد.

در این میان، بازاریابی یکی از موضوعات مهم جهت حفظ بقا و توسعه سازمان‌ها و موسسات می‌باشد و دستیابی به بازارهای هدف یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های مدیران است. از این رو در محیط پیچیده، پویا و بسیار متغیر امروزی، سازمان‌ها نیازمند طراحی و اتخاذ استراتژی‌هایی هستند که بتوانند آنها را در بهبود روزافزون عملکردشان پاری رساند؛ زیرا در چنین محیط رقابتی سازمان‌هایی قادر به بقا هستند که از گردونه رقابت جانمانده و خود را با شرایط متغیر و پویای بازار رقابتی همگام نمایند. به عبارت دیگر، مدیران سازمان‌ها حاصل تصمیم گیری‌های خود در قالب استراتژی را در آینه معیارهای عملکردیشان مشاهده خواهند نمود. زیرا استراتژی‌ها ابزاری هستند که سازمان می‌تواند بدان وسیله به هدف‌های بلندمدت خود دست یابد. اما از آنجا که هیچ سازمانی نمی‌تواند منابع نامحدود داشته باشد، استراتژیست‌ها باید در این مورد که کدام یک از استراتژی‌های مختلف می‌توانند بیشترین منفعت را به سازمان برسانند، تصمیم گیری نمایند. تصمیماتی که در زمینه تعیین استراتژی‌ها گرفته می‌شود سازمان را متعهد می‌سازد که برای یک دوره نسبتاً بلندمدت محصولات یا خدمات خاصی را ارائه دهد، در بازارهای مشخصی به فعالیت پردازد و سرانجام از منابع و فناوری‌های شناخته شده ای استفاده کند (منوریان، ۱۳۸۹). در واقع استراتژی بازاریابی شامل متغیرهای متفاوتی است که شرکت می‌تواند آنها را کنترل کند یا خود را با متغیرهای غیر قابل کنترل وفق دهد تا به صورتی مناسب به اهدافش نائل شود. آن گروه از متغیرها که قابل کنترل است مربوط به امکانات و اختیارات درونی شرکت می‌شوند و گروه دیگری که قابل کنترل نیستند متغیرهای محیطی شامل تقاضا، نیروهای رقابت، ساختار توزیع، قوانین بازاریابی، هزینه‌های غیر بازاریابی می‌باشند. متغیرهای قابل کنترل استراتژی بازاریابی شامل محصول، قیمت، مکان، توزیع، پرسنل، دارایی‌ها و امکانات

فیزیکی و فرآیند می‌باشد (حسینی و همکاران، ۱۳۹۰). محقق معتقد است کانون اصلی استراتژی بازاریابی، تخصیص مناسب و هماهنگ کردن فعالیت‌ها و منابع بازاریابی برای تأمین اهداف عملیاتی سازمان‌های غیرانتفاعی چون کمیته امداد امام خمینی است. لذا شناسایی و رتبه‌بندی آنها ضروری به نظر می‌رسد.

هنر و علم تدوین اجراء و ارزیابی تصمیمات وظیفه‌ای چند گانه که سازمان را قادر می‌سازد به اهداف بلند مدت خود دست یابند. مدیریت استراتژیک رویدای جامع است که از شناخت استراتژیک آغاز می‌شود و سازمان را در مسیر گام‌های بیشتر به جلو رهنمون می‌کند. گام‌هایی که به تولید محصولات نو و به وجود آمدن بازارها و فناوری‌های جدید و نیز قابلیت ساده منجر می‌نماید. به نظر پورتر مدیریت استراتژیک، استراتژی رقابتی عمل جستجو برای دستیابی به موقعیت رقابتی است. تلاش در فراهم نمودن یک موقعیت سود آور و پایدار در برابر عوامل فشار در محیط سازمان دارد استراتژی یک جایگاه با ارزش و ممتاز و یک سری فعالیت هماهنگ تمایز می‌باشد، استراتژی تمایز کردن فعالیت‌ها و یا انجام فعالیت‌های مشابه با روش تمایز است. اسلتر و السن (۲۰۰۱) استراتژی‌های بازاریابی را به بازاریابان مهاجم، بازاریابان انبوه، بازاریابان کوچک و بازاریابان ارزش طبقه‌بندی کرده‌اند. در سطح عملیاتی مورفی و انیس (۱۹۸۶) چارچوبی را برای تقسیم‌بندی محصولات (راحتی، ارجح، فروشگاهی و محصولات خاص) بکار گرفتند و آن را با مابقی عناصر آمیخته بازاریابی چون قیمت، تبلیغات پیشبرد فروش و توزیع یکپارچه کردند (بی‌ر و دامبوک، ۲۰۱۰<sup>۳</sup>). مدارک تجربی جدید نشان داد که وقتی بین استراتژی رقابتی یک فعالیت و طرح‌های بازاریابی استراتژیک کالاها یا خدمات مختلف آن واحد فعالیت هماهنگی خوبی برقرار است عملکرد آن واحد فعالیت از حیث رشد فروش، سهم بازار و سودآوری بهتر از زمانی است که این هماهنگی وجود ندارد (واکر، ۱۳۸۵). استراتژی بازاریابی باید سازگار و هماهنگ با استراتژی اصلی سازمان و استراتژی‌های سایر بخش‌های سازمان باشد. استراتژی‌های اثر بخش بازاریابی، مدل‌بوان بازاریابی را در تعیین اهداف و این که هر کس چه چیزی را کجا، کی و به چه کسی و چه مقدار بفروشد و یا کی و در چه حجمی فعالیت ترفیعی انجام شود و یا سیستم توزیع چگونه باشد یا قیمت‌ها به چه شکلی تنظیم شوند، راهنمایی می‌کند. بنابراین این استراتژی‌ها باید هر چهار عنصر محصول، قیمت، مکان و ترفیع را در بر گیرد. انتخاب استراتژی‌های بازاریابی متفاوت منجر به عملیات اجرایی و کنترل متفاوت در سازمان می‌شود که این امر در کنار تغییرات سریع تکنولوژی و محیط رقابتی باعث می‌شود تصمیم‌گیری برای انتخاب استراتژی بازاریابی امری حساس و حیاتی باشد.

برنامه استراتژیک الگویی بنتی‌بادی از اهداف فعلی و برنامه‌ریزی شده، بهره‌برداری و تخصص منابع و تعاملات سازمان با بازارها، رقبا و دیگر عوامل محیطی می‌باشد. این تعریف نه تنها قابل استفاده در سطح کلان کسب و کار است بلکه می‌توان آن را به حوزه‌های مختلفی مانند بازاریابی، منابع انسانی، تحقیق و توسعه، تکنولوژی اطلاعات، امور مالی و دیگر واحدهای وظیفه‌ای سازمان تسری داد. بنابراین برنامه استراتژیک سازمان دستگاه منظمی از مجموعه استراتژی‌های مدون در حوزه‌های وظیفه‌ای سازمان است که در یک قالب جامع با جهت‌گیری اصلی سازمان همسو گردیده است. محققان بر این عقیده هستند که در میان حوزه‌های وظیفه‌ای مختلف سازمان، استراتژی بازاریابی نقشی کلیدی و مرکزی ایفا می‌کند. اسلاتر و اولسون در نتیجه‌گیری از مطالعات خود عنوان می‌کنند که استراتژی بازاریابی عامل مرکزی است که باید در اجرای استراتژی سازمان بدان پرداخت؛ زیرا بقای اکثر سازمان‌ها منوط به توانایی آنها برای کسب سهم بازار و یافتن مشتری برای محصولات و خدمات خود است (جان<sup>(۴)</sup> و همکاران، ۱۳۹۰). با توجه به مبانی نظری تحقیق، مدل مفهومی

تحقیق حاضر به صورت شکل ۱ می‌باشد. در مدل زیر متغیرهای خدمت، توزیع، ترفیع و قیمت از تحقیق نانل<sup>۰</sup> و همکاران (۲۰۱۵) و متغیرهای فرآیند، تسهیلات فیزیکی و افراد (کارکنان) از تحقیق معماری (۱۳۸۶) استخراج شده است.

#### معرفی کمیته امداد امام خمینی (ره)

کمیته امداد امام خمینی (ره) با هدفی ساری نمودن محرومان و مستضعفان، امداد درماندگان و آسیب دیدگان و خودکفا کردن محرومان تشکیل یافته است. وظایف امداد امام براساس ماده شش اساسنامه عبارت است از:

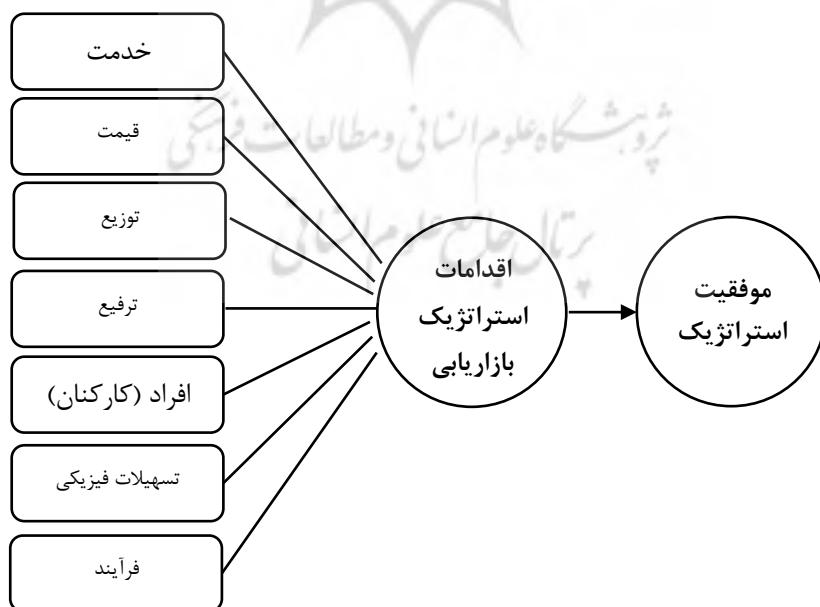
الف) بررسی و شناخت انواع محرومیت‌های مادی و معنوی نیازمندان و تبیین و تأمین نیازهای حمایتی، معیشتی، فرهنگی و ارتقای سطح زندگی آنها در حد امکان و شناسایی افراد و خانواده‌های لازم الحمایه در شهر و روستا و عشایر.

ب) بررسی و ارائه‌ی پیشنهاد خط مشی‌ها، سیاست‌های اجرایی، طرح‌ها، برنامه‌ها و روش‌های مناسب برای رفع محرومیت‌های نیازمندان درابعاد مختلف بهمراجع ذی‌ربط و انجام اقدامات و پیگیری‌های لازم جهت تحقق آنها.

ج) فراهم آوردن امکانات لازم به منظور خود اتکاء نمودن افراد و خانواده‌های تحت حمایت و سایر نیازمندان از طرق ایجاد اشتغال، اعطای وام، آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و ارایه خدمات لازم در حد امکان.

د) ایجاد تسهیلات لازم جهت ارایه خدمات بهداشتی و درمانی و اقدام به بیمه‌های درمانی و اجتماعی افسار آسیب پذیر در حد امکانات و چارچوب قوانین و مقررات مربوطه.

ه) پرداخت مستمری (کمک‌های نقدي و غیرنقدي، اعطای قرض الحسن ضروري، کمک به تعمیر و تهیه مسكن، ازدواج و جهیزی نیازمندان).



شکل ۱: مدل مفهومی تحقیق

و) ارایه‌ی خدمات فرهنگی به افراد و خانواده‌های نیازمند و انجام فعالیت‌های فرهنگی و آموزشی و تأمین وسایل آموزشی و کمک آموزشی لازم و تعمیق باورهای دینی.

ز) ارایه‌ی خدمات مشاوره و مددکاری و حمایت‌های لازم حقوقی و قضایی به افراد و خانواده‌های نیازمند.

ط) حمایت نیازمندان خارج از کشور براساس سیاست‌های نظام جمهوری اسلامی ایران، در حد امکانات.

ز) انجام هرگونه تکلیف قانونی پس از تخصیص اعتبار لازم.

راههای جذب کمک توسط کمیته امداد امام خمینی (ره) علاوه بر روش‌های معمول عبارتند از:

(۱) صندوق‌های صدقات

(۲) اجرای طرح‌های مشارکت مردمی: از قبل طرح برکت، طرح احسان دانشآموزی، طرح احسان زائر، طرح تفت و تاج گل، طرح زکات، طرح محسنین و جشن‌های نیکوکاری، عاطفه‌ها، رمضان و...

طرح برکت عبارتست از دریافت وجوده مستمر و ماهیانه از اقساط مختلف مردم و برنامه‌ریزی برای مصرف آن به منظور رفع نیاز محرومین و مداری رساندن به نیازمندان جامعه. طرح احسان زائر عبارتست از رد مظلالم و کمک‌های زائران در کلاس‌های آموزشی زائران جمع‌آوری که در جهت نیاز محرومین هزینه می‌گردد. جشن گلری‌زان (جشن رمضان) توسط کمیته امداد امام خمینی (ره) با همکاری صدا و سیما جمهوری اسلامی ایران به مدت یکماه با هدف آشنازی مردم مؤمن و خداجو که با فعالیت‌های کمیته امداد امام خمینی (ره) و وضع حال محرومان و مشارکت آنان در کمک به فقرا و درماندها در سراسر کشور برگزار می‌شود.

(۳) روش‌های نوین و الکترونیکی: پایانه فروش (POS)، دستگاه خودپرداز (ATM)، تلفن گویی‌ها و روش‌های پرداخت اینترنتی از طریق کارت‌های بانکی عضو شبکه شتاب.

## روش شناسی تحقیق

این تحقیق از نظر هدف یک تحقیق اکتشافی-توصیفی، از نظر نوع داده‌های مورد استفاده یک تحقیق کیفی، از نظر شیوه اجرا یک تحقیق میدانی، از نظر روش یک تحقیق پیمایشی و از نظر مقطع زمانی یک تحقیق مقطعي است. که اطلاعات مربوط به پرسشنامه (سوالات نهایی) به روش تحلیل محتوا و از طریق مصاحبه با خبرگان و متخصصان استخراج شده است. جامعه آماری پژوهش کلیه مددی‌ران و معاونی کمیته امداد امام خمینی استان هرمزگان به تعداد ۶۶ نفر است. روش نمونه گیری در این تحقیق، روش تمام شماری (سرشماری) می‌باشد. ابزار اصلی گردآوری اطلاعات در این پژوهش، پرسشنامه و مصاحبه ساختاری افته می‌باشد. به طوری که برای جمع‌آوری اطلاعات این تحقیق، ابتدا از روش مصاحبه با ۱۴ نفر از خبرگان و سپس از پرسشنامه و توزیع آن بین ۶۶ نفر از مددی‌ران، کارشناسان و اساتید استفاده شده است. از آنجا که اطلاعات مورد نیاز جهت طراحی پرسشنامه بایستی از مصاحبه با خبرگان و متخصصان (خبرگان بازاری‌ایی، استراتژی‌ست و کارآفرینان فعال موفق استان با حداقل ۵ سال سابقه مدیریتی و خصوصی استان) به دست می‌آمد از روش مصاحبه انسانی در پست‌های مدیریتی و معاونت سازمان‌های دولتی و خصوصی استان) به دست می‌آمد از روش مصاحبه استفاده شد و از آنجا که این سوالات مستخرج از مصاحبه با خبرگان بایستی در بین نمونه اندازه گیری (مدی‌ران و معاونی ادارات کمیته امداد امام خمینی، مدی‌ران و کارشناسی‌ن سازمان صنعت و معدن و تجارت و اساتید بازارگانی و منابع انسانی دانشگاه‌های پیام نور) بررسی و پاسخ داده می‌شدند از روش پرسشنامه استفاده

شد. در ادامه، متن نوشتاری پاسخ‌های مصاحبه شوندگان رمزگذاری و شمارش شد و در جدول توزیع فراوانی ثبت گردید. سپس اطلاعات موجود در جدول با استفاده از روش‌های آمار توصیفی، مناسب با نوع متغیرها و هدف تحقیق، تجزیه و تحلیل شد. ضمناً برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش‌های آمار توصیفی و آمار استنباطی استفاده گردید. به طوری که در بخش آمار استنباطی از آزمون T است و دنت جهت شناسایی و اولویت‌بندی اقدامات استراتژیک بازاریابی در کمیته امداد امام خمینی و از آزمون فریدمان جهت رتبه‌بندی متغیرها استفاده شد.

### ۱. افته‌های تحقیق

در این بخش از پژوهش حاضر با استفاده از نرم افزار SPSS و Excel در دو بخش توصیفی و استنباطی به تجزیه و تحلیل داده‌های به دست آمده پرداخته شد و سعی گردید تا نتایج حاصل از پرسشنامه‌ها به صورت خلاصه و همراه با جدول‌ها و نمودارهای مربوطه ارائه شود.

در این تحقیق با استفاده از روش‌های آماری توصیفی داده‌ها، هر یک از فرضیه‌ها به طور جداگانه مورد بررسی و تجزیه و تحلیل قرار گرفت. با توجه به این که پرسشنامه با مقیاس لیکرت تنظیم شده است گزینه‌ها از ۱ الی ۵ ارزش گذاری شد. برای تأثید یارد فرضیه‌ها میانگین ارزش گزینه‌ها محاسبه شده است (میانگین اعداد ۱ تا ۵ عدد ۳ می‌باشد). میانگین ارزش‌ها (سه) برای سنجش تائید یا رد فرضیه‌ها بکار می‌رود. برای انجام این کار باید میانگین امتیاز پاسخ‌های داده شده به سوالات هر فرضیه محاسبه شود.

قابل توجه است که میانگین امتیاز پاسخ‌های داده شده به سوالات هر فرضیه از مجموع حاصلضرب فراوانی گزینه‌های سوالات فرضیه در مقدار ارزش آن و تقسیم عدد بدست آمده بر مجموع پاسخ‌های داده شده به سوالات فرضیه بدست می‌آید. لذا چنانچه میانگین امتیاز پاسخ‌های داده شده به سوالات فرضیه از میانگین ارزش گزینه‌ها بیشتر باشد بدین معنی خواهد بود که دامنه پاسخ‌های داده شده به سوالات فرضیه مورد نظر وارد محدوده پاسخ‌های خیلی زیاد و خیلی مزیاد موجب تائید فرضیه می‌گردد، پس در این حالت فرضیه مربوطه تائید و پذیرفته می‌شود. در غیر این صورت دامنه پاسخ‌های داده شده به سوالات فرضیه مورد نظر وارد محدوده پاسخ‌های خیلی کم، کم و متوسط شده است. با توجه به این که پاسخ‌های مذکور موجب رد فرضیه می‌گردد، لذا در این حالت فرضیه مربوطه رد خواهد گردید. افته‌های به دست آمده نشان داد، بیشترین میانگین متعلق به سوال ۳۱ با ۴/۳۶ و کمترین میانگین متعلق به سوال ۲۳ با ۳/۵۶ بوده است. تعداد، میانگین، میانه، مدل، انحراف معنی‌ساز سوالات پرسشنامه تحقیق در جدول ۱ ارائه شده است.

جدول ۱: فراوانی، میانگین، دامنه، انحراف معنی‌ساز و واریانس سوالات پرسشنامه تحقیق

سوال	تعداد	میانگین	انحراف معنی‌ساز	مد	میانه
۲۳	۶۶	۳/۵۶	۱/۲۰	۴	۴
۳۱	۶۶	۴/۳۶۰	۰/۷۴۳۷	۴	۴

در ادامه، جهت آزمون فرضیه‌های تحقیق از آزمون تی تک متغیره جهت شناسایی اقدامات استراتژیک بازاریابی در کمیته امداد امام استان هرمزگان و از آزمون فریدمن جهت رتبه‌بندی متغیرها استفاده شده است.

شایان ذکر است، برای آزمودن کلیه فرضیه‌ها، می‌انگیز به دست آمده برای متغیر خدمت، با می‌انگیز متوسط ۳ به کمک آزمون  $t$  تک گروهه مقایسه شد.

فرضیه ۱: خدمات ارائه شده به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد؛ با توجه به قدر مطلق  $t$  محاسبه شده (۱۱/۹۱) که از  $t$  بحرانی جدول (۱/۹۶) در سطح خطاطبزیری  $0/05$  و درجه آزادی  $65$ ، بزرگتر است، ( $p=0.000<0.05$ )، فرض صفر رد و فرض تحقیق تایید می‌گردد. بنابراین با احتمال  $95$  درصد بیان می‌کنیم، که بین می‌انگیز به دست آمده و می‌انگیز مورد انتظار ( $3$ ) تفاوت معنی‌داری وجود دارد و می‌انگیز به دست آمده برای متغیر خدمت از می‌انگیز مورد انتظار به صورت معنی‌داری بالاتر است. یعنی خدمات ارائه شده به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد (جدول ۲).

فرضیه ۲: قیمت ارائه شده به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد؛ با توجه به قدر مطلق  $t$  محاسبه شده (۷/۹۸) که از  $t$  بحرانی جدول (۱/۹۶) در سطح خطاطبزیری  $0/05$  و درجه آزادی  $65$ ، بزرگتر است، ( $p=0.000<0.05$ )، فرض صفر رد و فرض تحقیق تایید می‌گردد. بنابراین با احتمال  $95$  درصد بیان می‌کنیم که بین می‌انگیز به دست آمده و می‌انگیز مورد انتظار ( $3$ ) تفاوت معنی‌داری وجود دارد و می‌انگیز به دست آمده برای متغیر قیمت از می‌انگیز مورد انتظار به صورت معنی‌داری بالاتر است. یعنی قیمت ارائه شده به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت ندارد (جدول ۲).

فرضیه ۳: توزیع به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد؛ با توجه به قدر مطلق  $t$  محاسبه شده (۸/۲۲) که از  $t$  بحرانی جدول (۱/۹۶) در سطح خطاطبزیری  $0/05$  و درجه آزادی  $65$ ، بزرگتر است، ( $p=0.000<0.05$ )، فرض صفر رد و فرض تحقیق تایید می‌گردد. بنابراین با احتمال  $95$  درصد بیان می‌کنیم، که بین می‌انگیز به دست آمده و می‌انگیز مورد انتظار ( $3$ ) تفاوت معنی‌داری وجود دارد و می‌انگیز به دست آمده برای متغیر توزیع از می‌انگیز مورد انتظار به صورت معنی‌داری بالاتر است. یعنی توزیع به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد (جدول ۲).

فرضیه ۴: ترفع به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد؛ با توجه به قدر مطلق  $t$  محاسبه شده (۱۰/۲۸) که از  $t$  بحرانی جدول (۱/۹۶) در سطح خطاطبزیری  $0/05$  و درجه آزادی  $65$ ، بزرگتر است، ( $p=0.000<0.05$ )، فرض صفر رد و فرض تحقیق تایید می‌گردد. بنابراین با احتمال  $95$  درصد بیان می‌کنیم، که بین می‌انگیز به دست آمده و می‌انگیز مورد انتظار ( $3$ ) تفاوت معنی‌داری وجود دارد و می‌انگیز به دست آمده برای متغیر ترفع از می‌انگیز مورد انتظار به صورت معنی‌داری بالاتر است. در واقع نتایج نشان می‌دهد ترفع به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد (جدول ۲).

فرضیه ۵: کارکنان (افراد) به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد؛ با توجه به قدر مطلق  $t$  محاسبه شده (۹/۳۱) که از  $t$  بحرانی جدول (۱/۹۶) در سطح خطاطبزیری  $0/05$  و درجه آزادی  $65$ ، بزرگتر است، ( $p=0.000<0.05$ )، فرض صفر رد و فرض تحقیق تایید می‌گردد. بنابراین با احتمال  $95$  درصد بیان می‌کنیم، که بین می‌انگیز به دست آمده و

میانگین مورد انتظار (۳) تفاوت معنی داری وجود دارد و میانگین به دست آمده برای متغیر افراد (کارکنان) از میانگین مورد انتظار به صورت معنی داری بالاتر است. یعنی کارکنان (افراد) به عنوان یک عامل استراتژی ک بازاریابی در موفقیت استراتژی ک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد (جدول ۲).

فرضیه ۶: تسهیلات فیزیکی به عنوان یک عامل استراتژی ک بازاریابی در موفقیت استراتژی ک کمیته امداد

جدول ۲: آزمون t در رابطه با عوامل استراتژی ک بازاریابی

متغیر	شاخص	میانگین مورد انتظار ۳									
		میانگین	انحراف	خطای	میانگین	استاندارد	معیار	تعداد			
		t بحرانی جدول در ۰/۹۹	t محاسبه شده	تفاوت	درجه آزادی	سطح معنی داری	t بحرانی جدول در ۰/۹۵	میانگین			
خدمت		۲/۵۸	۱،۹۶	۰/۰۰۰	۶۵	۱۱/۹۱	۰/۶۲	۰/۰۷	۰/۰۲	۳/۸۷	۶۶
قیمت		۲/۵۸	۱،۹۶	۰/۰۰۰	۶۵	۷/۹۸	۰/۴۱	۰/۰۹	۰/۳۹	۳/۸۰	۶۶
توزیع		۲/۵۸	۱،۹۶	۰/۰۰۰	۶۵	۸/۲۲	۰/۴۸	۰/۱۷	۰/۰۸	۳/۸۲	۶۶
ترفیع		۲/۵۸	۱،۹۶	۰/۰۰۰	۶۵	۱۰/۲۸	۰/۳۹	۰/۱۱	۰/۰۶	۳/۷۹	۶۶
افراد (کارکنان)		۲/۵۸	۱،۹۶	۰/۰۰۰	۶۵	۹/۳۱	۰/۴۰	۰/۰۹	۰/۹۱	۳/۸۲	۶۶
تسهیلات فیزیکی		۲/۵۸	۱،۹۶	۰/۰۰۰	۶۵	۱۰/۳۹	۰/۶۱	۰/۱۹	۰/۰۷	۳/۹۳	۶۶
فرآیند		۲/۵۸	۱،۹۶	۰/۰۰۰	۶۵	۱۳/۲۹	۰/۷۹	۰/۱۷	۰/۰۴	۳/۸۲	۶۶

امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد؛ با توجه به قدر مطلق t محاسبه شده (۱۰/۳۹) که از t بحرانی جدول (۱/۹۶) در سطح خطای پذیری ۰/۰۵ و درجه آزادی ۶۵، بزرگتر است، ( $p=0.000 < 0.05$ )، فرض صفر رد و فرض تحقیق تایید می‌گردد. بنابراین با احتمال ۹۵ درصد بیان می‌کنیم، که بین میانگین به دست آمده و میانگین مورد انتظار (۳) تفاوت معنی داری وجود دارد و میانگین به دست آمده برای متغیر تسهیلات فیزیکی از میانگین مورد انتظار به صورت معنی داری بالاتر است. یعنی تسهیلات فیزیکی به عنوان یک عامل استراتژی ک بازاریابی در موفقیت استراتژی ک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد (جدول ۲).

فرضیه ۷: فرآیند به عنوان یک عامل استراتژی ک بازاریابی در موفقیت استراتژی ک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد؛ با توجه به قدر مطلق t محاسبه شده (۱۳/۲۹) که از t بحرانی جدول (۱،۹۶) در سطح خطای پذیری ۰/۰۵ و درجه آزادی ۶۵، بزرگتر است، ( $p=0.000 < 0.05$ )، فرض صفر رد و فرض تحقیق تایید می‌گردد. بنابراین با احتمال ۹۵ درصد بیان می‌کنیم، که بین میانگین به دست آمده و میانگین مورد انتظار (۳) تفاوت معنی داری وجود دارد و میانگین به دست آمده برای متغیر فرآیند از میانگین مورد انتظار به صورت معنی داری بالاتر است. یعنی فرآیند به عنوان یک عامل استراتژی ک بازاریابی در موفقیت استراتژی ک کمیته امداد امام استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد (جدول ۲).

همچنین، نتایج آزمون فریدمان در رتبه‌بندی متغیرها نشان می‌دهد که بیشترین میانگین رتبه متعلق به متغیر خدمت با مقدار ۴/۲۷ و کمترین رتبه متعلق به متغیر قیمت با میانگین ۳/۸۷ است (جدول

۳۳. آمارهای آزمون فریدمان نشان می‌دهد که خی دو با مقدار ۱۳/۲۱ و درجه آزادی ۶ در سطح ۰/۰۵ معنادار است.

جدول ۳: رتبه بندی متغیرها بر اساس آزمون فریدمان

متغیر	میانگین رتبه‌ها
خدمت	۴/۲۷
قیمت	۳/۸۷
توزیع	۴/۰۱
ترفیع	۴/۰۲
افراد (کارکنان)	۳/۸۸
تسهیلات فیزیکی	۴/۱۷
فرآیند	۴/۰۸

### بحث و نتیجه‌گیری

اقدامات استراتژیک بازاریابی از مولفه‌های مهم در تصمیم گیری و ارزیابی‌های مربوط به بازاریابی یک بنگاه است؛ چون که استراتژی بازاریابی ترکیبی از عناصر لازم برای برنامه‌ریزی و اجرای کل عملیات بازاریابی است. از سوی دیگر این اقدامات استراتژیک قابل کنترل بوده و با یکدیگر ارتباط متقابل دارند؛ تصمیم در مورد یکی از آنها بر روی فعالیت‌های مربوط به دیگر عناصر تاثیر می‌گذارد و اگر اجزاء اقدامات استراتژیک بازاریابی به نحو موثری با یکدیگر ترکیب شوند به نحوی که هم به نیازهای مصرف کننده و هم با نیروهای محیطی در کل بازار انتخاب شده هماهنگی داشته باشند باعث پدید آمدن یک سیستم بازاریابی موفق می‌شود. بر این اساس، یافته‌های تحقیق نشان داد، خدمات ارائه شده به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک سازمان‌های غیر انتفاعی (کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان) تاثیر مثبت دارد که این نتیجه با تحقیقات محدودی و سیده‌هاشمی (۱۳۸۷) و دولی اصفهانی و همکاران (۲۰۱۴) هماهنگ است؛ توزیع، به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد که نتایج این فرضیه با نتایج تحقیق فایال (۲۰۱۴) و ثریا (۲۰۱۳) هماهنگ است؛ ترفیع، به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد که با نتایج تحقیق شیانگو و همکاران (۲۰۱۴) و حسینی و دیگران (۲۰۱۱) هماهنگ است؛ قیمت، به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد که نتایج این فرضیه با نتایج تحقیق جانسون (۲۰۱۵) و اعرابی و رضوانی (۲۰۱۴) هماهنگ است؛ فرایند، به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در کارکنان، به عنوان یک هماهنگ است؛ فرایند، به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد که با نتایج تحقیق محدودی و سیده‌هاشمی (۱۳۸۷) هماهنگ است؛ همچنین کارکنان، به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد که نتایج این فرضیه با نتایج تحقیق فرهادی (۱۳۸۸) هماهنگ است. در نهایت تسهیلات فیزیکی، به عنوان یک عامل استراتژیک بازاریابی در موفقیت استراتژیک کمیته امداد امام (ره) استان هرمزگان تاثیر مثبت دارد که نتایج این فرضیه با نتایج تحقیق دهقان (۱۳۸۷) هماهنگ است. بر اساس نتایج به دست آمده

پیشنهاد می شود: از خیرین در مراسمات اهدای کمک های مردمی دعوت شود؛ برنامه ریزی مدون مدد بران کمیته امداد در فرایند جمع آوری اعانه ها و کمکها صورت گیرد؛ تبلیغات همسو با اهداف و چشم اندازهای سازمان های کمک رسان و خیر انجام گیرد؛ تشویق و ترغیب فرایند نوآوری استراتژیک در حوزه طرح های زود بازده و غیر زمانبر اجرا گردد؛ و فعالیت های سازمانی از طریق نمایش تخصص درآمدها و اعتبارات به محرومین شفاف سازی گردد.

## منابع و مأخذ

- Arbb,, yydd oo hmnd, Rzzvnn, mmndRzz.. (2014). “The relationship between business strategy and marketing strategy with organizational performance levels. Research on Iranian pharmaceutical companies”, Journal of Management Sciences, Issue 5.
- Brrrr, J., mmrbok, .. (2010). “The role of xxhbboors nn mrrknng mxx”. The Global Association of the Exhibition Industry (UFI), University of Cooperative Education, Ravensburg, Germany, pp: 1-17.
- nnn hhnnn mmmmm,,, oo hmnd hhhh Rnnjbrryyn, Bhrrmm (2011). “aa rknnng aaaaggc Action Network Analysis and Quality Function Deployment”, Journal of Marketing Research Scientific Novel, Volume 1, Issue 3.
- hhh dhhh,, Zohrhh, Pour oo ssnnn, Amrr oo ssnnn (2011). “oo dll ffec on sssss srrformnnee sssss and marketing strategys, Journal of Business Management, Volume 5, Issue 1.
- Deloy Esfahani., Mohamad Reza., GHorbani, Hassan., Bagheri ghaleh Salmj aa ryyjh. (2014). “The impact of marketing strategies on supply chain alignment and organizational performance (Case study: the industry group)”, Journal of Marketing Management, 23.
- Hasangholipou, Tahmoreth., Ansari, Manoucher., Elahi gol, Akram. (2012). “The effect of market orientation in service organizations, with emphasis on the mediating role of organizational citizenship behavior and organizational commitment (Bank Mellat in Tehran)”, Business Management, Volume 4, Issue 11.
- Hosseini, Maryam., Nekoizadeh, Maryam., Ghadimi, Mahmoud. (2013). Examine the role of mediator marketing capabilities in the relationship between strategic orientation and organizational prrformnnee (Ceee uuudy: Bnnk ee III lnn); Journll of aa nggmmn, Issue 29, spring.
- Lunnnnq .. A. (2013). “port mrrknng mxx srnggg,, „ - Prclllll 1 pooooooooof nnnnmn, Volume I, Issue 1 (1), 298-303.
- Memari. Zhaleh. (2010). Analysis and modeling of the marketing mix of the country's sport industry with decision-making approach, Ph.D. thesis, Tehran University, Physical Education Faculty.
- nnnyaa, .. ., Agyppong, .. ., yy rrku, .. .. (2011). “The effect of mrrknng oommunoood on hle sssss srrformnnee of hh nna Tcccõm (oo dffon,, hh nn).. Inrrroooll Journll of aa rketing Studies, 3(4), pp: 50-62.
- Nanle, Magaji., Olawumi Dele, Awolusi., Sydney, Akinsuru. (2015). Effect of Marketing Strategy on Customer Loyalty in the Nigerian Oil and Gas Industry: The Mediating Role of Consumer Perceived Value, International Journal of Investment Management and Financial Innovations, 1(4): 94-104.
- Rhhnvrrd, rrr jj ohhhh dddggh,, oo s., oobhn,, oo hmnd dddggh. (2011). “Effectiveness of marketing information systems strategic planning (case study: banks)”, the fifth year; No. 18.
- ooryya,, A,,, ee hr,,, aa manhh. (2013). “Evuuuae nnd rank hle pppropreeee rrkiii ng srngggss oo achieve competitive advantage in the 3 to 5 star hotels of nongovernmental Mazandaran”. Researcher Management Journal, Issue 30.

## یادداشت ها

<sup>1</sup> Nanaya

<sup>2</sup> Lucian

<sup>3</sup> Beier & Dambok

<sup>4</sup> June

<sup>5</sup> Nanle