

# طراحی مدل ریاضی ارزیابی محیط داخلی و خارجی سیستم آموزش علمی-کاربردی

## (جهت بکارگیری در فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک)

محمد رضا اکبری\*

چکیده:

پژوهش حاضر از منظری تازه و با نگرشی سیستمی به فرآیند آموزش اقدام به طراحی الگویی برای ارزیابی و ارزشگذاری عوامل محیطی و محاطی مؤثر بر نظام آموزش علمی-کاربردی کرده است، به طوری که می‌توان با استفاده از شاخص‌های ایجاد شده در فاز شناسایی محیط فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک عوامل موثر محیطی و درون سازمانی را شناسایی و اندازه گیری کرد و نقاط قوت و ضعف سازمانی را تعیین، منابع و فرصت‌ها را مشخص کرده و تصویر روشنی از وضعیت نظام آموزشی ارائه کرد. همچنین به کمک تابع تولید و تابع سطح آموزش بدست آمده می‌توان سطح آموزش علمی-کاربردی یک سازمان آموزشی یا کشور را به

\* کارشناس ارشد صنایع و عضو هیئت علمی گروه ریاضی مجتمع آموزش عالی فنی انقلاب اسلامی تهران

عنوان یک فناوری (عامل تبدیل داده به ستاده) تعیین کرد و با ایجاد پایه ای قوی و مستند از اطلاعات بدست آمده براساس الگو می توان مسائل استراتژیک یک سازمان را شناسایی و از آن در ارزیابی و اتخاذ استراتژیهای کار ساز آموزشی بهره گیری کرد. با نهادی شدن الگو در سیستم می توان از اطلاعات بدست آمده برای محاسبه بهره وری سیستم آموزش استفاده کرد. این مدل برای اولین بار شاخصهای جزئی و کلی ارزیابی محیط و سیستم آموزشی را به صورت عددی برای تنظیم گزارش مدیریت و تغذیه سیستم بازخور ایجاد می کند. به علاوه با تدوین دیدگاه سیستمی عوامل موثر بر تولید دانش آموخته و توابع تولید دانش آموخته وتابع سطح آموزش را در قالب ریاضی شبیه سازی می کند. مضافاً اینکه قالب اصلی الگوی ریاضی طراحی شده را می توان در سیستم های صنعتی و تولیدی برای شناسائی وضعیت محیط وسیستم به منظور برنامه ریزی بهبود و ارتقاء بهره وری سیستم بکار گرفت.

#### مقدمه:

مقاله حاضر چکیده پژوهشی است که در راستای به ثمر رسیدن آن علاوه بر مطالعات وسیع کتابخانه ای و مکتوب از نظرات کارشناسان و متخصصان امر این آموزشها نیز از طریق مصاحبه و ارسال پرسش‌نامه مدد گرفته شده است. ابعاد گسترده و وجود عوامل مختلف کیفی و کمی موثر بر فرآیند این آموزش ها و تازگی تلاش در راستای تبدیل این عوامل به معیارهای قابل اندازه گیری نیاز به تشریح گام به گام فرآیند تبدیل دارد، که از حوصله این مقاله خارج است آنچه در ادامه آمده است صرفاً چکیده ای از مراحل و نمونه هایی از دسته جداول هر شاخص که در شکل گیری الگوی ریاضی نقش دارند می باشد. در این پژوهش پس از بررسی ویژگی های این نوع آموزش ها، سر انجام سیستم آموزش علمی - کاربردی خود به عنوان یک فناوری (عامل تبدیل داده به ستاده) مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته است.

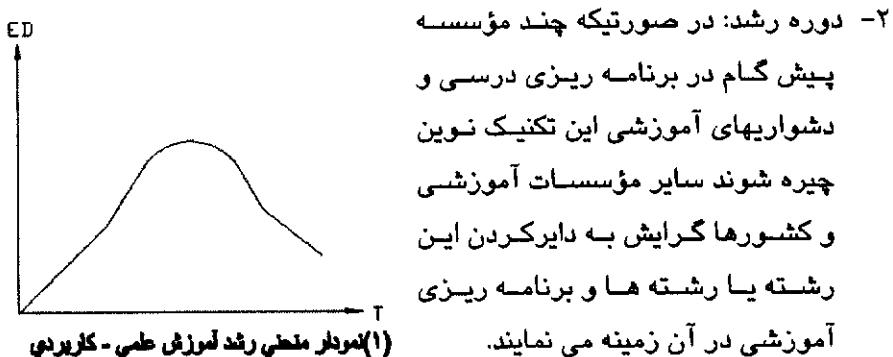
نتایج این تجزیه و تحلیل شناسایی و دسته بندی اجزاء تشکیل دهنده نظام آموزش علمی - کاربردی را بگونه ای در پی داشت که باعث ایجاد توان بررسی

بیشتر و قویتر شد. این تقسیم بندی جدید اجزا آموزش با توجه به ماهیت نرم افزاری و ساخت افزاری نظام آموزش علمی-کاربردی بعنوان یک سیستم باز در رابطه با محیط بدبست آمده است، و به گونه ای طرح شده است که نه تنها شامل همه عناصری که تا حال از طرف متقدمان برای آموزش بر شمرده اند می باشد بلکه این عناصر به عنوان شاخص های سیستم آموزش علمی-کاربردی قابلیت اندازه گیری کمی پیدا کرده و از طریق تلفیق با شاخص های محیطی دسترسی به شاخص های بزرگتر را برای قضاوت های کلی و تصمیم گیری مدیران استراتژیک به وجود می آورد.

### آموزش علمی-کاربردی تابعی از فناوری

دانش محصول آگاهی و فناوری بهره گیرنده از آگاهی است و آموزش انتقال آگاهی و تعمیم آن می باشد. از این رو، آموزش تابعی از ~~پیش~~ است و دانش تابعی از آگاهی و فناوری همان دانش به فعل در آمده است. در نتیجه آموزش علمی-کاربردی تابعی از فناوری است بتایراین چرخه عمر آموزش در یک فناوری وابسته مستقیم به چرخه عمر آن فناوری است که از یک رشد نمایی تبعیت می کند و به شکل آ می باشد. به این ترتیب که فرآیند زیر را می توان برای آن در نظر گرفت:

۱- دوره معرفی: در آغاز تعداد محدودی از کشورها و موسسات آموزشی علمی-کاربردی در دوره معرفی فناوری جدید به عنوان اولین گروه آموزش بکارگیری، طراحی و ساخت در این شاخه را شروع می کنند.

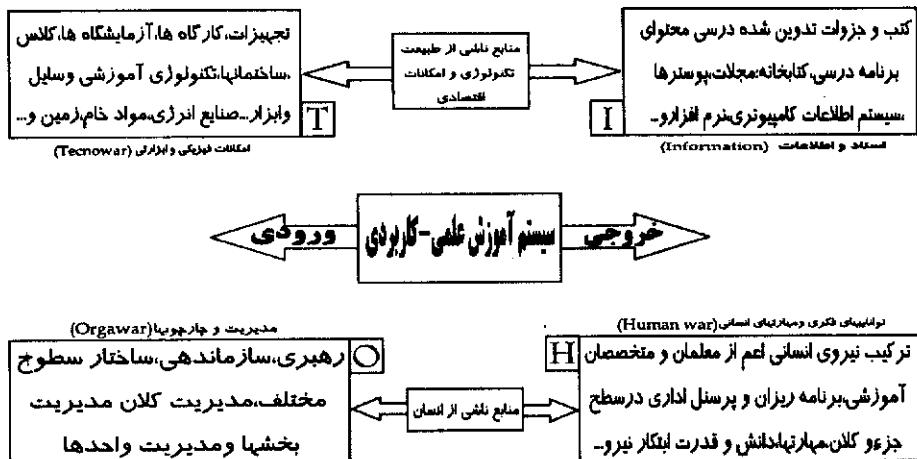


- ۳- دوره اشباع: شدت نیاز جامعه و کارایی این مهارت‌های جدید ممکن است دامنه کاربرد و کارایی آنرا گسترش دهد و آموزش در رشته یا رشته‌ها و مؤسسه‌های مختلف گستردۀ تر گردد.
- ۴- دوره نزول: سرانجام ممکن است پس از مدتی بدلیل نزول رشد فناوری مربوطه و جایگزین فناوری و مهارت‌های جدیدتر آموزش مهارت‌های قبلی روبه کاهش و منسوخ شدن گذارد.
- ۵- پیشرفت در آموزش اثرات القایی دارد و سطح آموزش به عنوان نوعی فناوری خود بر سرعت رشد و ارتقاء آن موثر است.
- بنابرین نمودار منحنی رشد آموزش یک فناوری با توجه به دوران زندگی آن به صورت نمودار(۱)قابل نمایش است.
- در نتیجه تابع عمر آموزش علمی - کاربردی دارای فرم نمایی با ضابطه (۱)  

$$Y^K = (GE)^K$$
- می باشد که در آن  $Z$  زمان و  $K$  نرخ تغییرات آموزش فنی و  $GE$ =Grow.Education رشد آموزش فنی - کاربردی فرض شده اند.

**شناسایی و معرفی اجزاء سیستم آموزش علمی - کاربردی**

در این رابطه آموزش علمی - کاربردی به عنوان یک سیستم بازو دارای بازخورد که دارای عملکرد و خواص کلی مشترک سیستمها می باشند مورد بررسی قرار گرفت و در نهایت منجر به تدوین دیدگاه جدید نسبت به عناصر تشکیل دهنده سیستم آموزش علمی - کاربردی با هدف ایجاد قابلیت اندازه‌گیری شد که در عین تازگی شامل تمام اجزاء در تقسیم بندیهای قبلی (نظیر تقسیم‌بندی گومبز) نیز است در این بخش بندی سیستم آموزش علمی - کاربردی به چهار جزء (عنصر) اصلی تقسیم شده است که در نمودار (۲) به صورت خلاصه معرفی گردیده است.



## (۲) نمودار اجزاء اصلی سیستم آموزش علمی- کاربردی

### عوامل مؤثر محیطی بر سیستم آموزش علمی- کاربردی

بیش از دویست و بیست عامل جزء مؤثر محیطی بر سیستم آموزش از طریق ارسال و جمع آوری پرسشنامه و همچنین از طریق آثار مكتوب مورد شناسایی قرار گرفت. این عوامل جزئی در چهار طبقه کلی و عمومی (اقتصادی - مالی)، (اجتماعی - فرهنگی)، (سیاسی - حکومتی حمایتی)، (فنوارانه - تحقیق و توسعه) تقسیم شده‌اند و برای ارزش‌گذاری هر جزء جداوی خاص طرح گردیده است که هر عامل اصلی محیطی ( $M_i$ ) را بدو بخش ریز عوامل کیفی ( $SFM_i$ ) و ریز عوامل کمی ( $OFM_i$ ) تقسیم کرده و ارزشگذاری می‌شود. نمونه‌ای از جدول ارزشگذاری عوامل محیطی در بخش تکنیکهای اجرایی آمده است. (جدول ۲).

### فرضیه‌ها و الگوی تحلیل

فرض کنیم  $x_1, x_2, \dots, x_n$  اجزاء (عناصر) اصلی تشکیل دهنده سیستم آموزش علمی - کاربردی و  $z_1, z_2, \dots, z_n$  عوامل اصلی محیطی مؤثر بر این سیستم باشند

1. SFM: subjective factor measure
2. OFM: objective factor measure

در این صورت بافرض آنکه<sup>۱</sup>  $ECC = f(x_1, x_2, \dots, x_n)$  بیانگر رابطه بین اجزاء در عملکرد درونی سیستم وتابع  $y = g(z_1, z_2, \dots, z_m)$  رابطه بین اجزاء و عناصر محیط پیروزی تأثیرگذار بر سیستم آموزشی را نشان دهد به طوری که در آن  $y$  تابعی است که ضریب تأثیر محیط خارجی بر متغیرهای سیستم را نشان می‌دهد. بنابراین قالب کلی تابع تولید و تغییر آموزش را می‌توان به صورت  $h(ECC, Y) = [f(x_1, x_2, \dots, x_n), g(z_1, z_2, \dots, z_m)]$  تعریف کرد بنابر مشخصات این متغیرها هر عنصر در طول زمان وابسته به سایر عناصر داخلی و عوامل محیطی سیستم می‌باشد که تغییرات هر جزء را می‌توان بصورت  $(x_1, x_2, \dots, x_n, z_1, z_2, \dots, z_m)$  نشان داده که در آن  $n = 1, 2, \dots, n$  تعداد آموزش علمی-کاربردی  $m \leq j$  بیانگر تعداد عوامل موثر محیطی بر نهاده  $x_i$  می‌باشد و  $z_j$  تابعی است که بیانگر رابطه تغییرات  $x_i$  با عناصر سیستم و محیط می‌باشد.

اگر نقش و مشخصات هر عنصر (متغیر) در توابع تعریف شده معین شوند آنگاه شناسائی وضعیت آموزش علمی-کاربردی با یک مدل ریاضی امکان‌پذیر می‌شود و به کمک آن می‌توان افزایش  $ECC$  در طول زمان (یعنی رشد یا توسعه کمی و کیفی آموزش علمی-کاربردی) را محاسبه کرد. همچنین تخصیص بهینه منابع برای چگونگی تغییر  $x_i$ ها بطوریکه ماکریم تغییرات مثبت در  $ECC$  را بوجود آورد، قسمت مهمی از استراتژیها و سیاست‌های برنامه ریزی استراتژیک آموزش علمی-کاربردی را نمایان می‌سازد.

در مدل تجزیه و تحلیل و تصمیم گیری ارائه شده در بالا هدف حداقل کردن تابع  $ECC$  با در نظر گرفتن محدودیتهای تابع  $z_j$  می‌باشد. این محدودیتهای تغییرات هریک از مشخصه‌های متغیرها مثل حداقل کردن وحدائق نمودن مقدار  $x_i$ ها، محدود است

1. ECC: education contribution coefficient.

منابع، اثرات متغیرهای سیستم بر محیط و بالعکس را نشان می دهد. در ادامه جهت انطباق مدل ریاضی فوق بر سیستم آموزش علمی- کاربردی و با اجزا و نهاده های تعریف شده هریک از تابعهای  $Ecc$  و  $Y$  بصورت متناسب تعریف می شوند.

$$Ecc = f(x_1, x_2, \dots, x_n)$$

با توجه به رشد نمایی آموزش علمی- کاربردی و منحنی عمر آن به عنوان یک فناوری و نیز با توجه به اجزا اصلی تعریف شده برای این سیستم از یک طرف و نیز از طرف دیگر ویژگیهای تابع تولید اقتصادی کاپ داگلاس که یکی از گسترده ترین تابعهای تولیدی مورد استفاده در کار تجربی است که مناسب برای رشد های نمایی است و در موارد مشابه زیادی توسط محققان و متخصصان اقتصاد از آن استفاده شده است، علت اصلی برای تعریف تابع  $Ecc$  بصورت رابطه(۲) گردید.

رابطه(۲) تابع رشد آموزش علمی - کاربردی

$$Ecc = F(T, H, I, O) = T^{\beta T} \cdot H^{\beta H} \cdot I^{\beta I} \cdot O^{\beta O}$$

در رابطه (۲) متغیرهای  $T, H, I, O$  عناصر اصلی (نهاده های) سیستم هستند و  $\beta T, \beta H, \beta I, \beta O$  شدت تاثیر (وزن) هر نهاده در تابع تولید آموزش می باشند که از طریق محاسبات بردارهای ویژه ماتریس رجحانی روش (AHP)<sup>۱</sup> و روش های تکمیلی دیگر که خلاصه ای از آن در بخش تکنیکهای اجرایی آمده است محاسبه می گردد.

در این رابطه در هر زمان مقدار تابع  $Ecc$  محدود به بازه [0, 1] خواهد بود و هیچ تولیدی بدون وجود هر چهار جزء یا نهاده تولید ( $O, I, H, T$ ) صورت نخواهد گرفت - هرچقدر  $Ecc$  به یک نزدیکتر باشد کارایی و کمک سیستم به عمل آموزش علمی - کاربردی بیشتر است، پارامترهای  $\beta$  در صد افزایش  $Ecc$  را به ازاء افزایش یک درصد در هر کدام از نهاده ها (متغیرها) در حالیکه دیگر متغیرها ثابت فرض شوند نشان می دهد در واقع  $\beta O, \beta H, \beta I, \beta T$  کنشهای محصولی نهاده های  $T, H, I, O$  هستند، لذا هر گاه  $\beta = \beta T + \beta H + \beta I + \beta O = 1$  باشد بازدهی نسبت به مقیاس

ثابت است و اگر  $\beta > 1$  باشد بازدهی نسبت به مقیاس صعودی و اگر  $\beta < 1$  بازدهی نزولی نسبت به مقیاس برقرار است زیرا می‌توان نوشت:

$$\frac{d(Ecc)}{Ecc} = \beta \cdot \frac{dT}{T} + \beta h \frac{dh}{h} + \beta I \frac{dI}{I} + \beta O \frac{dO}{O} = \beta T + \beta H + \beta O + \beta I \quad (۳)$$

در رابطه (۲) با استفاده از ماتریس رجحانی بازدهی ثابت در محاسبات انتخاب شده است.

اگرچه هریک از شاخصهای  $T, H, I, O$  خود در هر لحظه  $t$  نشانگر نقاط قوت و ضعف سیستم هستند، اما ترکیب این عوامل در یک شاخص کلی تر بنام  $Ecc$  کمک کلی فرآیند عملیات آموزش و میزان اثر بخشی تعامل اجزا سیستم را در تربیت نیروی ماهر و آموزش دیده نمایش می‌دهد.

$$y = ECI^{(1)} = g(z_1, z_2, \dots, z_m)$$

این تابع نیز از طریق تلفیق شاخصهای جزئی که از طریق ارزشگذاری جداول عوامل جزئی تر ساخته می‌شوند شکل می‌گیرد. این شاخصهای جزئی برای هر عامل اصلی محیطی ( $M_i$ ) بدین شکل کمی  $OFM_i$  و کیفی  $SFM_i$  تفکیک می‌شوند. و با شدت (وزن)  $\alpha_i$  و  $\beta_i$  با هم ترکیب می‌شوند. چارچوب اصلی این مدل از الگوی (شریف - ساندرجان) که فرمولی برای ارزشیابی فضای تکنولوژی است اخذ و با تغییراتی برای تحقق اهداف این بخش بکار گرفته شده است. نمونه‌ای از جدول ارزشگذاری  $OFM_i$  و  $SFM_i$  ها در بخش تکنیکهای اجرایی آورده شده است. حاصل کار  $n$  جدول از عوامل اصلی داریم که هر کدام  $m$  شاخص فرعی کمی و  $p$  شاخص فرعی کیفی دارند. حداقل ارزش نرمال برای هر یک از  $i$  ها برابر یک می‌باشد از ترکیب آنها توسط رابطه (۴) شاخص کلی تر ( $M_i$ ) که مبین وضعیت عامل اصلی آن محیطی نسبت به سیستم و اهدافش در شرایط فعلی است بدست می‌آید.

$$M_i = \alpha_i OFM_i + \beta_i SFM_i \quad (4)$$

تابع  $y$  حاصل ترکیب شاخص‌های اصلی محیطی است که شاخص کلی محیط (فضای آموزش علمی- کاربردی) می‌باشد این تابع در هر لحظه ضریب تأثیر محیط را بر سیستم آموزش علمی - کاربردی جهت اخذ تصمیم‌های علمی و قضاوت درست نشان می‌دهد و در نتیجه تدوین استراتژیهای کار ساز و در رابطه با محیط را میسر می‌نماید.  $y$  را می‌توان ضریب فضای حاکم بر سیستم آموزش علمی- کاربردی نام گذاری کرد این ضریب از رابطه (۵) بدست می‌آید.

$$y = \sum_{i=1}^n \frac{\beta_{Mi} M_i}{n} = \frac{\sum_{i=1}^n \beta_{Mi} (\alpha_i OFM_i + \beta_i SFM_i)}{n} = \alpha OFM + \beta SFM \quad (5)$$

که در آن  $\beta_{mi}$  شدت تأثیر هر عامل محیطی است که از روش AHP محاسبه می‌شود.

هر اندازه  $SFM_i$  و  $OFM_i$  ها به یک نزدیکتر باشند حکایت از مطلوبیت بیشتر آن عامل اصلی محیطی برای ایجاد توانایی بالاتر در سیستم آموزشی می‌نماید و بالعکس هر چقدر به صفر نزدیکتر باشد حکایت از تهدید محیطی بیشتر در رابطه با رشد و توسعه سیستم و تحقق اهداف آموزشی دارد.

### طرح مدل ریاضی ارزیابی کلی و ضعیت و سطح آموزش

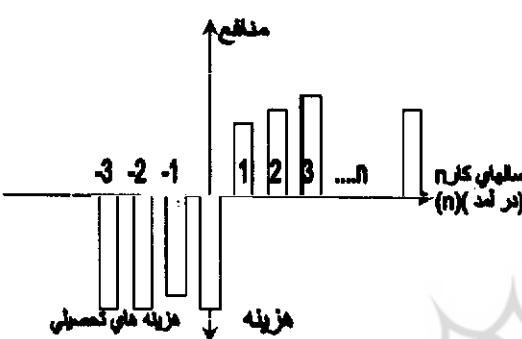
در نهایت با ادغام شاخصهای بدست آمده رابطه (۶) یعنی شاخصی که بیانگر آموزش افزوده کل (اختلاف سطح ورودی و خروجی سیستم آموزش علمی- کاربردی) می‌باشد بدست می‌آید.

$$ECA^{(2)} = y.ECC.V_{AE} \quad (6)$$

این الگو ضمن آنکه دارای قابلیت خاص ارائه اطلاعات برای برنامه ریزی است بیانگر سطح آموزش علمی- کاربردی نیز می‌باشد در رابطه (۶)  $y$  ضریب تأثیر عوامل محیط خارجی ECC مقدار رشد یا توسعه کمی و کیفی آموزش در هر زمان و  $V_{AE}$  ارزش فعلی ارزش افزوده بر واحد محصول توسط سیستم آموزش می‌باشد که ارزش پولی آن بدست آمده باشد. بعارت دیگر اختلاف ارزش خروجیهای سیستم

نسبت به ورودیها در طول یک دوره آموزشی است که از طریق فنون تجزیه و تحلیل هزینه منفعت آموزش‌های علمی - کاربردی بدست می‌آید. این ارزش از رابطه (۷) بدست می‌آید.

$$V_{AE} = P_{WBi} - P_{WCi} \quad (7)$$



(۷) نمودار تحلیل هزینه منفعت آموزشی جهت محاسبه ارزش افزوده

$$C_i = \sum_{L=1}^k \sum_{j=1}^m C_{ij} L$$

در این رابطه  $C_i$  در بخش  $i$  طول دوره آموزش (پریود تولید محصول) می‌باشد و  $C_{ij}$  معادل پولی هزینه‌های آموزشی در بخش  $i$  می‌باشد و  $i=1,2,3,\dots,R$  تعداد

بخش‌های مختلف فرایند آموزشی  $j=1,2,3,\dots,m$  ز تعداد عوامل هزینه آموزشی برای تبدیل داده به

$$S_{TAD} = \sum_{L=1}^k \sum_{j=1}^m B_{ij} L = B_i = \text{تابع تبدیل همه در آمد} \quad (8)$$

آن میباشد در این رابطه  $B_i = \sum_{L=1}^k \sum_{j=1}^m B_{ij} L$  ز تعداد عوامل در آمد ( $n$ ) و باز  $= B_i$  قلم در آمد حاصل برای سال  $L$  می‌باشد در رابطه (۷)  $P_{WCi}$  و  $P_{WBi}$  بترتیب ارزش فعلی در آمد ها طی سال های کار محصول (فارغ التحصیل) و ارزش فعلی هزینه های آموزشی پس از اجرای دوره آموزشی می‌باشد که با استفاده از تکنیکهای اقتصاد مهندسی محاسبه می‌گرددند.

با اعمال محاسبات فوق در نهایت ECA بعنوان شاخص نهایی در مدل ریاضی ارائه شده برای جهت تعیین وضعیت و سطح آموزش‌های علمی - کاربردی در هر زمان از رابطه (۸) قابل محاسبه است.

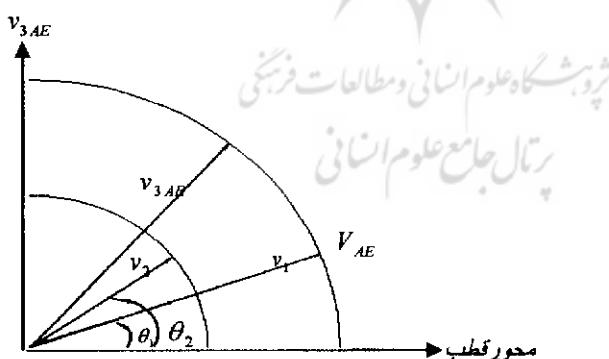
$$ECA = [\alpha(OFM) + \beta(SFM)] [T^{\beta_T} \cdot I^{\beta_I} \cdot H^{\beta_H} \cdot O^{\beta_O}] (P_{WBi} - P_{WCi})$$

رابطه (۸) مدل ریاضی ارزیابی محیط داخلی و خارجی سیستم آموزش علمی - کاربردی

### تحلیل ریاضی وضعیت به کمک مدل

پس از تعیین ارزش هریک از شاخصهای مدل علاوه بر آنکه هر کدام از توابع و متغیرها به تنها یی پارامترهایی هستند که حکایت از وضعیت محیط و سیستم و معرفی تهدیدها و فرصتهای محیطی جهت اطلاع مدیران استراتژیست می نمایند بلکه می توان با نهادینه نمودن الگو بطور مستمر از طریق تحلیل ریاضی ECA (اختلاف بین سطح مهارت و آموزش و رویدیها و خروجیها (فارغ التحصیلان)) و ECC (مقدار کمک آموزش علمی - کاربردی به تولید مهارت و دانش) و همچنین فرصتهای از دست رفته نتایج حاصل را در برنامه ریزیها و استراتژیهای آموزشی بکار گرفت.

به عنوان نمونه می توان با تحلیل زیر میزان فرصت از دست رفته ملی یا سازمانی به دلیل عدم استفاده از سطح بالاتر آموزشها علمی - کاربردی در مقایسه با سایر کشورها یا مؤسسات را یافت.



۳) نمودار تغییر سطح آموزش با ثابت ماندن یا تغییر ارزش افزوده.

$$r = \sqrt{x^2 + y^2} = \sqrt{V_{AE}^2 \cos^2 \theta + V_{AE}^2 \sin^2 \theta} = V_{AE}$$

چون با توجه به رابطه (۶) یعنی  $ECA = y \cdot ECC \cdot V_{AE}$  می‌توان

نوشت:  $ECC = \frac{ECA}{y \cdot V_{AE}}$  از طرفی چون  $0 \leq ECC \leq 1$  لذا می‌توان فرض کرد

$\hat{\theta} = \text{Arc sin}(ECC)$  و یا  $ECC = \sin \hat{\theta}$

بنابراین ضابطه قطبی  $ECA$  را با توجه به رابطه

$$\begin{cases} x = V_{AE} \cos \theta \\ y = V_{AE} \sin \theta \end{cases}$$

به صورت نمودار (۳) قابل رسم است. نمودار (۳) حاکی از

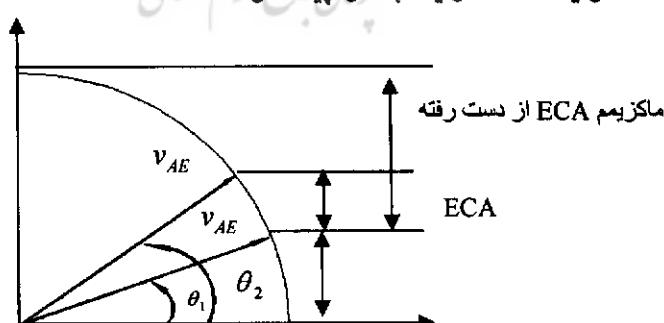
$$\begin{cases} \theta = \text{Arc sin } ECC \\ r = V_{AE} \end{cases}$$

قطبی

آن است که هر چقدر  $V_{AE}$  و یا  $\hat{\theta}$  هر دو بزرگتر باشند مقدار (سطح آموزش افزوده) سیستم بیشتر می‌گردد. و یا اگر  $V_{AE}$  ثابت فرض شود با تغییر  $\theta$  یعنی  $ECC$  می‌توان مقدار  $ECA$  را افزایش داد که در نمودار (۴) نشان داده شده است.

در نمودار (۴) حالت ایده‌آل  $\theta = \frac{\pi}{2}$  ملاک مقایسه‌ای برای محاسبه ماکزیمم  $ECA$  از دست رفته می‌باشد.

با توجه به این نمودار آموزش اضافه شده با سطح تولید ثابت می‌تواند از طریق ایجاد فضای مطلوب و تقویت اجزاء آموزش ارتقا یابد همچنین با محاسبه  $V_{AE}$   $ECC$  می‌توان موقعیت و سطح آموزش علمی - کاربردی و مقدار آموزش افزوده را محاسبه و با وضع ایده‌آل آن مقایسه نموده، از طریق برگشت از کل به جزء دلایل اختلاف و یا ضعف در یک بعد را پیدا نمود.



(۴) نمودار مقدار آموزش افزوده و یا آموزش از دست داده سیستم با شرط ثابت بودن  $V_{AE}$

همچنین با فرض معلوم و یا ثابت بودن  $V_{AE}$  می توان سطح آموزش افزوده سیستم را با توجه به امکانات محیطی و وضعیت سیستم از روابط (۹) و (۱۰) بدست آورد.

رابطه (۹)

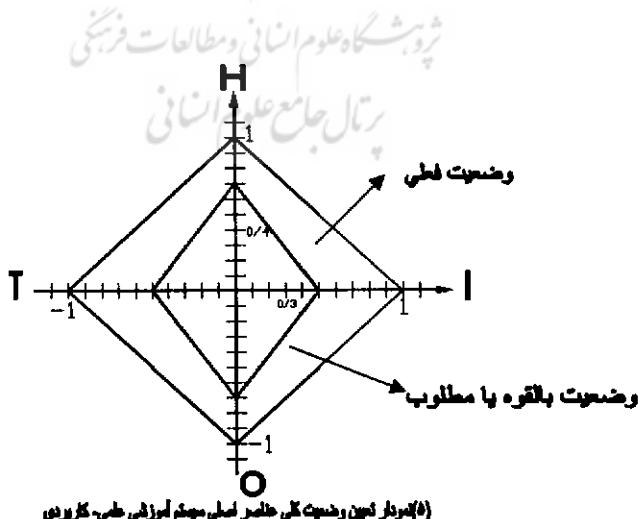
$$S_1 = \int_0^{\theta_1} \int_0^{V_{AE}} r dr d\theta = \frac{1}{2} V_{AE}^2 \theta_1$$

رابطه (۱۰)

$$S = \int_0^{\frac{\pi}{2}} \int_0^{V_{AE}} r dr d\theta = \frac{\pi}{4} V_{AE}^2 = 0.8 V_{AE}^2$$

روابط بالا و نتایج حاصل از آن در مقام مقایسه از دیدگاه های مختلف قابل تحلیل و نتیجه گیری است.

بعلاوه می توان با رسم نمودار تعیین وضعیت از طریق رسم نمودار شاخصهای O,I,H,T به کمک ارزشهای بدست آمده وضع موجود را با وضع مطلوب و یا با کشورهای دیگر مقایسه نمود و با این مقایسه علاوه بر شناسایی نقاط قوت و ضعف سازمان جهت کلی برنامه ریزی استراتژیک آموزشی را مشخص نمود.



(۸) نمودار تعیین وضعیت کلی هلمز اصلی مبنی بر ارزشی طنز-کلرینس

### تکنیکهای اجرایی مورد استفاده در تدوین نهاده‌ها و تابعهای مدل

در بخش پایانی بحث به صورت مختصر به روش‌ها و تکنیکهای اجرایی مورد استفاده در شکل گیری، ایجاد و محاسبه شاخصهای درونی و بیرونی سیستم که در مدل ریاضی بکار برده شده اند پرداخته می‌شود. سعی شده است تا روش‌های تبدیل عوامل کیفی به ارزش‌های کمی حتی امکان با توجه به نیاز برنامه استراتژیک ساده و مؤثر باشد و قابلیت بکارگیری آن بگونه‌ای باشد که هم درسطح فردی و هم توسط تیم برنامه ریزی قابل استفاده باشد. ضمن آنکه قابلیت نگهداری و پردازش اطلاعات حاصل و تحلیل آن توسط برنامه ریزان و مشاوران ساده می‌شود.

اطلاعات کمی و کیفی لازم در رابطه با وضعیت موجود سیستم و محیط از طریق جداول تنظیم شده نمونه جدول (۱) بصورت ارزش‌های عددی جمع آوری و نرمالیزه می‌شوند. همین امر، قضاوت و نتیجه گیری و تعامل نظرات جمعی را با توجه به گستردگی سطح پوشش برنامه ساده می‌نماید. ضمن آنکه با ارائه روش‌های تکمیلی مثل بکار گیری روش AHP و جداول تعیین سطح قابلیت اطمینان ارقام بدست آمده ارتقاء داده شده است. این جداول توسط صاحب‌نظران خبره و مدیران سیاستگذار و سیستم اطلاعات علمی مدیریت که در امر آموزش‌های علمی - کاربردی نقش دارند، ارزشگذاری می‌شود.

در این جداول در ستون اول فهرست ریز عوامل عنصر  $k$  ام در هر بخش برای مثال شاخص‌های بخش اقتصادی یا مربوط به تجهیزات کالبدی و ابزار فنی سیستم مشخص می‌شوند. در هر سطر برنامه ریزان ضمن ارزشگذاری موقعیت فعلی شاخص با نمره‌های صفر تا ۱۰، شدت اهمیت (وزن) هر جزء عامل را نیز از نظر خود تعیین می‌کنند. امتیاز میانگین هر جدول  $W_k$  و  $U_k$  که در نهایت میانگین این میانگینها در مدل ریاضی طراحی شده بصورت نرم‌الوارد می‌شوند.

تهدید ↑ فرصت ↓	ارزش فعلی عامل ۰ - ۱۰	شدت تأثیر هر جزء بر عناصر اصلی سیستم				عنصر اصلی سیستم جزو عوامل شاخص	نام
		I	T	H	O		
				$W_{ij+1k}$	$W_{ijk}$	در صد تولید ناخالص ملّی تخصیص به آموزش علمی - کاربردی	۱ ۲ ۳ ۴ n
	$u_k$	$w_k$				میانگین ارزش ها و شدت تأثیر	

جدول (۱) نمونه جداول طراحی شده برای مقایسه و تعیین ارزش شاخصهای ارزیابی وضعیت  
برون و بیرون

بعنوان نمونه  $W_{ijk}$  اهمیت نسبی یا وزن معیار آم نسبت به جزء  $\lambda_m$  سیستم آموزشی در گروه  $k$  آم می باشد که بدون توجه به عدد(امتیاز) وضعیت فعلی جزء عامل آم نسبت به اهمیت آن تخصیص داره می شود به این ترتیب در نهایت ابزاری قوی برای تجزیه و تحلیل نقاط ضعف و قوت سیستم از دیدگاه های مختلف حاصل می شود. از جمله با مقایسه نتایج  $W_{ijk}$ ها می توان به نقاط ضعف و قوت و فرصت و تهدیدها پی برد، ثانیاً باتجزیه و تحلیل ریاضی اطلاعات حاصل می توان اهمیت عوامل (شدت تأثیر) و وضعیت بخش یا جزو سیستم را مشخص نموده و با استفاده از مدل ریاضی از طریق ادغام این شاخصها به یک یا چند شاخص کلی قضاوت در مورد عملکرد و وضعیت فعلی سیستم رسید. به عنوان نمونه جدول (۲) مربوط به ارزشکاری شاخص نیروی انسانی سیستم ( $H_1$ ) آمده است. همچنین جهت ارتقاء ضریب اطمینان ارزشها اطلاعاتی حاصل از اجزاء سیستم امتیازات حاصل از تجزیه

و تحلیل جداول اندازه گیری سطح آموزش‌های علمی - کاربردی که بر مبنای حجم و تعداد (درصد) از عناصر ستون که در هر یک از سطوح قرار دارند ارزش گذاری می‌شود را در آنها ادغام می‌کنیم. جدولهای (۳) و (۴) و (۵) و (۶) جدولهای تعیین سطح هستند به عنوان نمونه تعداد دستگاه ها و حجم بکارگیری آنها در سطح فنی عمومی هرچه بیشتر باشد امتیاز مربوط بالاتر است، برای بهترین وضعیت در سطح بین المللی عدد ۱۰ در هر درایه ماتریس منظور می‌شود و کمترین امتیاز عدد صفر منظور می‌شود. این ستونها با وزنهای مناسب درهم ادغام و نرم‌اللایزه می‌شوند به این ترتیب برای هر ماتریس یک عدد حاصل می‌شود با نامهای  $T_2$  و  $H_2$  و  $O_2$  و  $I_2$  که با ارزش‌های بدست آمده از جداول ارزشگذاری عوامل یعنی  $T_1$  و  $H_1$  و  $O_1$  و  $I_1$  با وزنهای مناسب ترکیب می‌شوند تا ارزش شاخص‌های درونی سیستم یعنی  $T$  و  $H$  و  $O$  و  $I$  که بیانگر وضعیت عناصر سازنده سیستم هستند بدست آید.

همچنین برای اولویت بندی تأثیرات دو طرفه عناصر آموزش علمی - کاربردی عوامل محیط خارجی نسبت بهم و نیز جهت بالا بردن ضریب اطمینان وزنهای بدست آمده از جداول ارزشگذاری عوامل مربوط به محیط (که یک نمونه آن جدول (۲) می‌باشد) به کمک روش AHP نیز اقدام به اولویت بندی تأثیرات دو طرفه عوامل آموزش و عوامل محیطی نموده و در نتیجه شدت تأثیرات (وزن هر عامل) یعنی  $\beta_H$  و  $\beta_T$  و  $\beta_O$  و  $\beta_I$  ها از این طریق نیز قابل محاسبه می‌گردد این وزنهای در مورد موضوعات کیفی با استفاده از مقایسات دوتایی حاصل می‌شود و از طریق محاسبات بردارهای ماتریس رجحانی و مقادیر ویژه تغییر این بردارها و در نهایت با ترکیب وزنهای از طریق بسط دترمینان حاصل وزن عناصر (گزینه‌های تصمیم) - گیری بدست می‌آید. ماتریس رجحانی با استفاده از نظرات گروه برنامه ریزی استراتژیک و سیاستگذاران متخصص تکمیل و میانگین نظرات بعنوان ماتریس رجحانی اصلی ملاک عمل قرار می‌گیرد. ملاک امتیازگذاری جدول شماره (۷) است که بصورت یک مقیاس استاندارد در آمده است. جدول (۸) ماتریس رجحانی عوامل تشکیل دهنده سیستم آموزش علمی - کاربردی است که با استفاده از روش AHP تشکیل و هر

جفت ممکن از فاکتورها جهت رسیدن به هدف با هم مقایسه می شوند بعنوان مثال در جدول (۸) عدد ۲ نمایش برتری ضعیف مدیریت برنیروی انسانی است.

جدول (۱) ارزش‌گذاری عوامل جزء مربوط به نیروی انسانی بعنوان نمونه ای از دسته جداول

#### عوامل جزء

تحلیل ضعف قدرت $\downarrow \uparrow$	I امتیاز فعلی $U_i$	آ میانگین وزنی $W_i$	شدت تاثیر یا وزن عامل نسبت به عوامل سیستم	عوامل جزء به شناسایی و وضعیت				$H_1$
				O	I	T	H	
								میزان توانایی، وقت شناسی و چندی بودن نیرو میزان کاریش به همکاری و کسب تجربه
								میزان آموزش در سطح کار با ماشین میزان آموزش در سطح نصب سستکامها میزان آموزش در سطح تعمیر و نگهداری میزان آموزش در سطح شبیه سازی
								میزان تناسب نیرو با سطح پیوپدگی ماشین آلات ساختار مهارتی و فن نیروی انسانی سیستم میزان رایته اعضاء علمی - آموزشی با بخش تولید
								قدرت جذب نیروی انسانی متخصص میزان توانایی در انکیزش نیرو متوسط حقوق و یاداش و وضعیت رفاهی نیرو
	$H_1$	$B_{H1}$	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	ارزش شاخص و وزن آن	

(۲) حدول اوزش گذاري عوامل تكنولوجى به عنوان نمونه اي از دسته جداول عوامل محيطي

$\downarrow \uparrow$	U <sub>1</sub>	W <sub>1</sub>	O	I	T	H	عوامل تکنولوژی و تحقیق و توسعه (جو علمی کشور)
							تعداد دانشمندان ملی در زمینه های علوم انسانی و تکنولوژیکی هزینه های چاری و سرمایه ای تحقیق و توسعه در آموزش مانع ملی تحقیق و توسعه تعداد ذیت اختراقات و ملامتهاي چاری
							1 2 3 4 -
							موارد تحقیق (OFM) موارد تحقیق (SFM4)
							1 2 3 -
نوفیس	OFM4/ SFM4	$\alpha_4$ $\beta_4$	100	100	100	100	ارزش شاخص و وزن آن

### (٣) حدول تعین سطح اطلاعات و دانش فنی سیستم $I_2$

(۳) جدول تعیین سطح ماشین آلات و تجهیزات آموزشی علمی-کاربردی ( $T$ )

	کامپیوuterی	اتوماتیک	فني تخصصي	فني عمومي	مکانیکی	دستی	سطح	معیار
								کارگاه ها
								آزمایشگاه ها
								سیستم اطلاعات
								سیستم حسابداری
								تکنولوژی آموزشی
								تحقیق و توسعه
								$u_i$
								$w_j$

(۴) جدول تعیین سطح تواناییهای انسانی سیستم ( $H$ )

نوآوری	بهبود	شبیه سازی	تعمیر و نگهداری	نصب ماشین	کار با ماشین	سطح	معیار
							تمایل به رشد
							ابتکار
							جدی بودن
							کار تیمی
							سطح مهارتی
							خطر پذیری
							$u_i$
							$w_j$

(۵) جدول تعیین سطح مدیریت و سازماندهی سیستم ( $O$ )

رهبری	کامیابی	ثبتیتی	حایاتی	نهور	وابستگی	تلاش	سطح	معیار
								استقلال
								درگیر بودن
								نوآوری
								جهت یابی
								رهبری
								$u_i$
								$w_j$

(۷) جدول تبدیل قضاوتهای کیفی به کمی

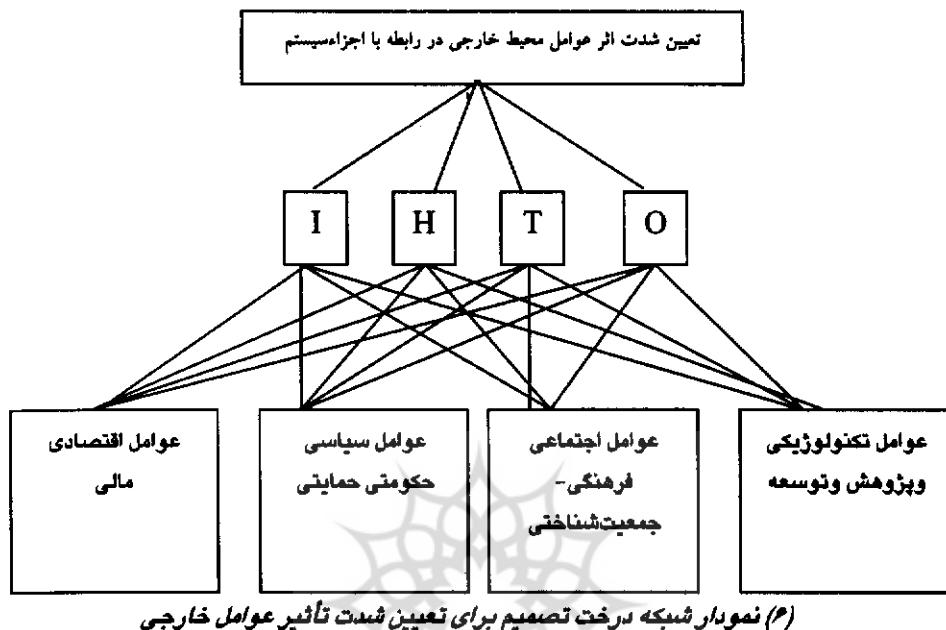
تفصیر	مقدار عددی امتیاز
مطلوبیت یا اهمیت یکسان سطربه سقون	۱
کمی مهمتر یا مطلوب تر عضور سطر نسبت به سقون	۳
اهمیت زیاد یا مطلوبیت قوی سطربه سقون	۵
خیلی مهمتر یا مطلوبیت بسیار قوی سطربه سقون	۷
بسیار بسیار مهمتر یا کاملاً مطلوب سطربه سقون	۹
امتیاز بینایی‌نمی	۲۶۶۸

## (۱) جدول مقایسه عناصر آموزش فنی حرفه‌ای

عناصر اصلی سیستم آموزشی	ابزار فنی T	مدیریت O	نیروی انسانی H	اطلاعات و ... I
ابزار فنی T	1			
مدیریت O		1	3	
نیروی انسانی H		$\frac{1}{3}$	1	5
اطلاعات و ... I				1

بطور کلی اعداد هر خانه جدول نشان دهنده اولویت یک عامل بر دیگری است برای مثال  $\beta_{H,I} = 5$  حاکی از اهمیت بیشتر نیروی انسانی در نظام آموزشی بر اطلاعات است. از جدول (۸) با محاسبه بردارهای ویژه  $\beta_T$  و  $\beta_H$  و  $\beta_I$  محاسبه می‌گردد. در ادامه به کمک شبکه درخت تصمیم و ماتریس‌های رجحانی طریقه اجرایی روش AHP برای تعیین وزن (شدت تأثیر) عوامل محیط خارجی روی عناصر سیستم یعنی  $\beta_{M,H,I}$  هاشان داده شده است. برای این کار با استفاده از ماتریس‌های (جداول) شماره (۹) و (۱۰) و (۱۱) و (۱۲) تشکیل شوند و پس از ارزش‌گذاری و میانگین گیری و بررسیهای آماری لازم جدولهای نهایی ملاک محاسبه قرار می‌گیرند.

این ماتریسها عوامل اصلی محیط خارجی را در رابطه با عناصر اصلی آموزش مقایسه می‌کنند و اولویت این عوامل را نسبت به هر عنصر آموزش تعیین می‌کنند.



(۳) نمودار شبکه درخت تصمیم برای تعیین شدت تأثیر عوامل خارجی

مدیریت O	لاقتصادی	اجتماعی	سیاسی حکومتی	تکنولوژیکی و توسعه
لاقتصادی	۱			
اجتماعی-فرهنگی		۱		
سیاسی حکومتی			۱	
تکنولوژیکی و تحقیق				۱

(۴) ماتریس مقایسه عوامل خارجی نسبت به جزء مدیریت (O)

$$V_O = \begin{bmatrix} \alpha_{12} \\ \alpha_{22} \\ \alpha_{32} \\ \alpha_{42} \end{bmatrix}$$

	نیروی انسانی H	اقتصادادی	اجتماعی	سیاسی حکومتی	تکنولوژیکی و توسعه
$\alpha_{11}$	اقتصادادی	۱			
$\alpha_{21}$	مالی				
$\alpha_{31}$	- اجتماعی- فرهنگی		۱		
$\alpha_{41}$	سیاسی حکومتی			۱	
	تکنولوژیکی و تحقیق				۱

(۱۰) ماتریس مقایسه عوامل خارجی نسبت به نیروی انسانی (H)

	تجهیزات و ابزار فنی T	اقتصادادی مالی	اجتماعی و فرهنگی	سیاسی حکومتی	تکنولوژیکی
$\alpha_{13}$	اقتصادادی	۱			
$\alpha_{23}$	اجتماعی- فرهنگی		۱		
$\alpha_{33}$	سیاسی			۱	
$\alpha_{43}$	تکنولوژیکی				۱

(۱۱) ماتریس مقایسه عوامل خارجی نسبت به تجهیزات و ابزار فنی (T)

تکنولوژیکی	سیاسی	اجتماعی	الاقتصادی	اطلاعات و دانش فني I
			۱	اقتصادی
		۱		اجتماعی -
	۱			سیاسی
۱				تکنولوژیکی

(۱۲) ماتریس مقایسه عوامل خارجی نسبت به اطلاعات و دانش (I)

(۱۳) جدول ترتیب حاصل از نتایج مقایسه عوامل محیط خارجی نسبت به عنصر آموزش

عنصر آموزش محیط عناصر	فیروی انسانی (H)	مدیریت و سازماندهی (O)	تجهیزات و امکانات فني O	اطلاعات دانش فني I
الاقتصادی	$\alpha_{11}$	$\alpha_{12}$	$\alpha_{13}$	$\alpha_{14}$
اجتماعی	$\alpha_{21}$	$\alpha_{22}$	$\alpha_{23}$	$\alpha_{24}$
سیاسی	$\alpha_{31}$	$\alpha_{32}$	$\alpha_{33}$	$\alpha_{34}$
تکنولوژیکی	$\alpha_{41}$	$\alpha_{42}$	$\alpha_{43}$	$\alpha_{44}$

ها نتایج حاصل از مقایسه عناصر محیط نسبت به هر عنصر سیستم آموزش مستند که بصورت نرمال شده از بردارهای ویژه ماتریسها مقایسه بددست آمده اند. جدول (۱۲) نتایج این مقایسات است.نتیجه نهایی اولویت بندی و وزن دهنی از این جدول حاصل می شود که با توجه به مفهوم متوسط وزنی استخراج نهایی توسط عملیات زیر صورت می گیرد.

$$\sum_{j=1}^4 \beta_j \sum_{i=1}^4 \alpha_{ij} = \beta_H \begin{bmatrix} \alpha_{11} \\ \alpha_{21} \\ \alpha_{31} \\ \alpha_{41} \end{bmatrix} + \beta_O \begin{bmatrix} \alpha_{12} \\ \alpha_{22} \\ \alpha_{32} \\ \alpha_{42} \end{bmatrix} + \beta_T \begin{bmatrix} \alpha_{13} \\ \alpha_{23} \\ \alpha_{33} \\ \alpha_{43} \end{bmatrix} + \beta_I \begin{bmatrix} \alpha_{14} \\ \alpha_{24} \\ \alpha_{34} \\ \alpha_{44} \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} \beta_{M1} \\ \beta_{M2} \\ \beta_{M3} \\ \beta_{M4} \end{bmatrix}$$

$\beta_M$  ها بترتیب از بزرگ به کوچک مرتب می شوند و نمره آنها حاکی از شدت تأثیر(همیت) عوامل محیطی با توجه به نظرات استراتژیستها و برنامه ریزان صاحب نظر می باشد که با تلقیق در وزنهای بدست آمده از جداول ارزیابی OFM و SFM ها وزن نهایی عوامل محیطی در مدل ریاضی بدست می آید.

### جایگاه کاربردی پژوهش

به طور طبیعی در هر مدل برنامه ریزی استراتژیک جایگاهی از مدل برای شناسایی محیط داخلی و محیط خارجی سیستم منظور می گردد. که این جایگاه مرکز ثقل و نقطه عطف مدل خواهد بود.

چه در این جایگاه است که کل سیستم در ارتباط با محیط توسط استراتژیستها قابل مشاهده می گردد. لذا لازم است، اولاً بطور مستمر و مداوم فعال باشد ثانیاً با روشهای علمی و با ژرفای بیشتری مورد تحلیل و پردازش قرار گیرد. این بخش از فرآیند برنامه استراتژیک را می توان فاز تدوین شاخصهای اندازه گیری وضعیت محیطی و درون سیستمی نامید. که مبنای اصلی برای اجرای فازهایی فازهایی بعدی برنامه مثل شناسایی مسائل استراتژیک سازمان و تدوین استراتژیها و ارزیابی آنها می باشد.

اجرای مدل ارایه شده در جایگاه اصلی خود باعث افزایش کارایی و قابلیت اطمینان نتایج بدست آمده ناشی از اجرا میگردد زیرا در این جایگاه ابزار لازم و بستر اجرایی آماده و از همه مهمتر خواست گروهی مصمم و تصمیم گیر، پشتیبان و ضامن اجرای صحیح و بموقع آن می باشند بویژه باعث توسعه و اصلاح مدل ارایه شده نیز می گردد. قابلیت اجرا در سطوح مختلف و سازمانهای متتنوع مجری این آموزشها وجود دارد. اجرای آن در سطح ملی باعث ایجاد شاخصهای مفید و مبین وضعیت می گردد. از شاخصهای  $I$ ,  $O$ ,  $T$ ,  $H$ ,  $ECC$  که میزان کمک عناصر سیستم را به عمل تولید داش آموخته فنی و حرفة ای نشان می دهد تا شاخص  $ECA$  که حاکی از میزان رشد و توسعه آموزش نسبت به زمان است و  $ECA$  که میزان آموزش

افزوده نظام را نشان می دهد هر کدام می توانند بیانگر آن باشند که در سطح ملی منابع و امکانات را چگونه بکار بگیریم تا حد اکثر تغییرات مثبت در شاخصها و نظام آموزشی ایجادگردد به علاوه در طراحی هر مدل ریاضی در سطح ملی و یا بخشی در رابطه با صنعت، اقتصاد، تولید و درآمد که نقش آموزش به عنوان یک فناوری در رشد آن موثر است می توان نتایج بدست آمده از اجرای مدل را به عنوان ضرایب و متغیرهای مستقل در آن مدل بکار گرفت. برای نمونه شاخص ECA که شامل ارزش افزوده سیستم آموزش بر داشت آموخته می باشد می تواند به عنوان یک عامل موثر بر نیروی کار، سرمایه و دیگر عوامل تولید به تابع تولید ملی افزوده گردد. به علاوه روند اجرای مدل بطور ذاتی جداوی ارزشگذاری شده حاوی ریز عوامل موثر را بوجود می آورد که وضعیت هر عنصر محیط و یا سیستم را قابل مقایسه و تحلیل می نماید جداول (۱۴) و (۱۵) در بخش ارزیابی مدل فقط نمونه ای از ده نتایج بدست آمده می باشد.

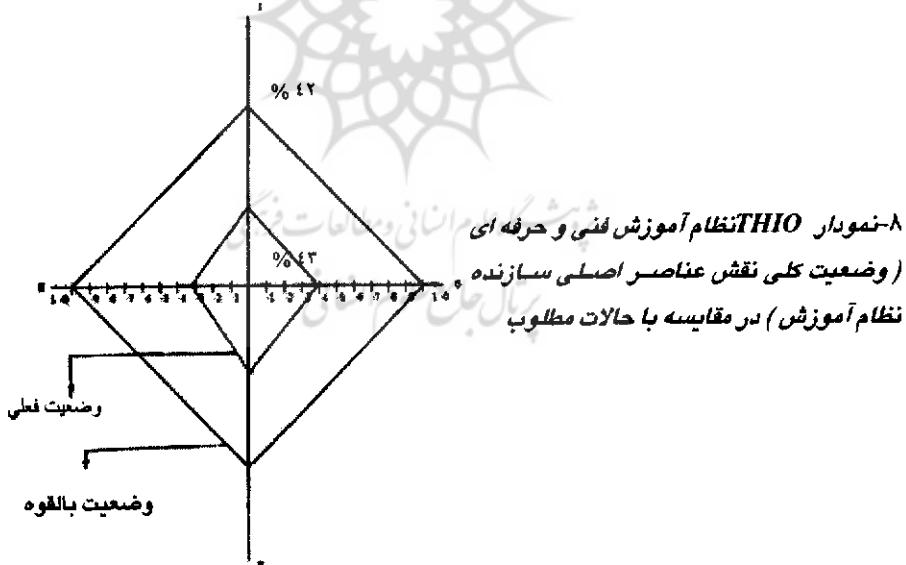
### ارزیابی مدل

با تلاش پی گیر و همکاری مدرسان و کارشناسان خبره در این شاخه از آموزش با هدف ارزیابی توان مدل اجرای آن در سطح کلان به صورت آزمایشی صورت گرفته در این رابطه پرسشنامه های مناسب حاوی جداول ارزشگذاری برای اساتید و متخصصین با تجربه که دارای نقش تصمیم گیری و شناخت در این نوع آموزشها بودند ارسال گردید.

در این پرسشنامه ها هر شاخص درونی  $T, H, O.I$  در پنج طبقه مختلف دسته‌بندی و ارزش گذاری گردید به عنوان نمونه در رابطه با وضعیت شاخص اطلاعات و دانش فنی (I) عوامل جزء مؤثر در طبقات (سطح اطلاعات، قابلیت دسترسی، تناسب اطلاعات، حجم اطلاعات و روند افزایش اطلاعات) تقسیم و ارزشگذاری گردید. که در نهایت منجر به محاسبه ارزش I گردید جدول (۱۴). به طور مشابه عوامل جزئی شاخص های محیطی نیز در ده طبقه کیفی و کمی

شامل ( وضعیت اقتصادی و اجتماعی، دموگرافیکی، فرهنگی، سیاسی، تکنولوژیکی، تحقیق و توسعه، ذیعلاقگان، عوامل مالی، وضع ورودی‌ها و خروجی‌ها، جو بین‌المللی) تحت عنوان  $SFMi$ ،  $OFM_i$  ها ارزش گذاری گردید. جدول (۱۵) بررسی نتایج بدست آمده و تحلیل آنها خود نیاز به طرح بحث مفصلی در این زمینه دارد. در پایان فقط خلاصه ارزش‌های عددی بدست آمده هر یک از شاخص‌های مدل ارائه می‌گردد.

مقدار  $ECC$  بدست آمده از مقدار نسبتاً مطلوب نیز کمتر است. نمودار  $THIO$  به خوبی وضعیت اجزا را در مقایسه با حالت مطلوب نشان داده است. این نمودار بیانگرآن است که در وهله اول برای ایجاد توازن بین اجزا باید به تقویت ابعاد مختلف نیروی انسانی پرداخت، سپس با تقویت برنامه ریزی و سازماندهی امکانات به تقویت وضعیت اجزا پرداخته شود. تابتوان بطور هماهنگ نقش هر جزء را ارتقا بخشدید و درجهٔ حرکت به حالت مطلوب گام برداشت. برای اصلاح این نمودار نقش مدیریت و برنامه ریزی از اولویت اول برخوردار است.



## (۱۲) جدول تعیین وضعیت عنصر اطلاعات و سطح دانش سیستم

ردیف	عنوان	دسته	توضیحات
۱	دانش اطلاعات	RI	دانش اطلاعات محدود و معمولی
۲	دانش اطلاعات	CI	دانش اطلاعات معمولی و متوسط
۳	دانش اطلاعات	LI	دانش اطلاعات معمولی و بسیار
۴	دانش اطلاعات	VI	دانش اطلاعات بسیار و بیش از حد
۵	دانش اطلاعات	I	دانش اطلاعات بسیار و بیش از حد

ردیف	عنوان	دسته	توضیحات
۱	دانش اطلاعات	RI	دانش اطلاعات محدود و معمولی
۲	دانش اطلاعات	CI	دانش اطلاعات معمولی و متوسط
۳	دانش اطلاعات	LI	دانش اطلاعات معمولی و بسیار
۴	دانش اطلاعات	VI	دانش اطلاعات بسیار و بیش از حد
۵	دانش اطلاعات	I	دانش اطلاعات بسیار و بیش از حد

در سطوح اولیه اطلاعات و دانش فنی سیستم وضعیت نسبتاً مطلوب ندار. مریبان استادکاران و اعضاء علمی مجرب یافته می‌شود که دانش و مهارت در این سطوح را آموختند. هم‌چنان در سطوح بالاتر با توجه به سطح اطلاعات تکنولوژیکی که شناخت پذیری و وجود امکان برای استراتژیهای توسعه در رشته‌های جدید و آتی را ضعیف نموده است.

قابلیت دسترسی به اطلاعات مدیریتی بسیار ضعیف همچنین اطلاعات و دانش مربوط به آموزشگاه‌های مهارتی و تخصصی در رشته‌ها اغلب به صورت پراکنده در مراکز آموزشی و یا نزد معلمان و مریبان قرار دارد و سیستم هماهنگ اطلاعات وجود ندارد.

پذیری دور بودن برنامه ریزان درسی و تصمیم گیران کلیدی از صنایع تولیدی و بازار اشتغال و نیز تقاضا در شاخصهای دیگر اطلاعات لین معیار نیز در وضعیت ضعیفی قرار دارد.

در مقایسه با تغییرات سریع و روز افزون علم و تکنولوژی، روند افزایش اطلاعات و سطح دانش فنی نظام بسیار ضعیف است. نبودن سیستم اطلاعات مدیریت و ضعف شدید ارتباطی نظام با صنایع داخلی و با مراکز علمی و فنی بین‌المللی، عدم ارتباط با سیستم انتقال تکنولوژی کشور از عده‌دالیل ضعف لین شاخص است.

در مجموع اطلاعات مدیریتی و برنامه‌ریزی درسی و آموزشی نظام بدلیل کمبود شدید ارتباطی با محیط بر وضعیت غیرمطلوب قرار دارد. شناسایی این ضعفها فرصت برآنامه‌ریزی جهت تقویت شاخص را مهیا می‌کند.

(ج) جدول تعیین وضعیت شاخصهای اصلی محیط

شاخص اصلی	شاخصهای اصلی محیط	امنیاز فرمال	شدت تهذید	شدت فرصت	شدت مقابله	تحلیل وضعیت
OFM <sub>1</sub>	اندازه شاخص کمی نشان دهنده وضعیت اقتصادی و اجتماعی	۰/۴۱	۴	-	۲	آسیب پذیر
SFM <sub>1</sub>	ارزش شاخص کیفی بیانگر وضعیت اقتصادی و اجتماعی محیط	۰/۰۱	-	۴	۲	آسیب پذیر
M <sub>1</sub>	شاخص ادغامی بیانگر وضعیت اقتصادی اجتماعی در مجموع بررسی وضعیت اقتصادی در چند ساله اخیر رو به بهبود نسبی است ولی کماکان ضعف شدید عوامل خاص مثل تورم روند ترقی هزینه ها و کاهش ارزش برای برآورد پول نسبت به ارز خارجی از تواناییهای بلقوه جهت بهبود عملکرد به شدت من کاهد.	۰/۴۶	۲	-	۲	آسیب پذیر
OFM <sub>2</sub>	ارزش شاخص کمی حمایت محیطی سیستم	۰/۴۸	۲	-	۲	//
SFM <sub>2</sub>	ارزش شاخص کیفی بیانگر وضعیت حمایت سیستم	۰/۴۹	۲	-	۲	//
M <sub>2</sub>	ارزش شاخص کلی وضعیت حمایت محیط از سیستم تحلیل: در مجموع وضعیت شاخص نسبتاً ضعیف است. ناتوانی بیشتر از جانب ضعف ارتباط دولطه می باشد تا حمایتهای مادی بوریزه امکانات و اطلاعات جدید موجود در صفت و مهینه همارتها و شلهای جدید بسیار دیر به نظام آموزشی منفکس می شود.	۰/۴۸۵	۲	-	۲	//
OFM <sub>4</sub>	ارزش شاخص کمی عوامل سیاسی تاثیرگذار بر کیفیت و بهبود تصمیم گیری در آموزش	۰/۰۷	-	۶	۴	آماده
SFM <sub>4</sub>	ارزش شاخص کیفی عوامل سیاسی	۰/۰۶۱	-	۶	۴	//
M <sub>4</sub>	ارزش شاخص کلی سیاسی، اجتماعی کشور (۰/۰۵۹) (M <sub>۰</sub> =۰/۰۵۷+۰/۰۶۰+۰/۰۵۹)	-	-	۶	۴	//
.	وضعیت بدست آمده برای این شاخص بیانگر امکان استفاده مدیران نظام از تغییل و علاقه سیاستگذاران در جهت تحقق اهداف آموزشی فنی و حرفه ای می باشد ارقام بدست آمده حکایت از بهتر بودن نسبی وضع این شاخص نسبت به سایر شاخصها می کند.	-	-	-	-	-
OFM <sub>5</sub>	وضع شاخص کمی جمیعتی و فرهنگی محیط	۰/۰۸۱	۵	-	-	آسیب پذیر
SFM <sub>5</sub>	وضع شاخص کیفی فرهنگی و دموکراتیکی محیط	۰/۰۲۹	۷	-	۳	بی دفاع
M <sub>5</sub>	شاخص کلی (M <sub>۰</sub> )	۰/۰۴۰	۶	-	۳	بی دفاع
.	تحلیل: اگرچه رشد سریع جمعیت سالهای اخیر باعث پلیده شدن سریع امکانات آموزش و سردرگمی بسون بر تام‌بریزی در آموزش کشور شده است ولی روند حاضر نشان بهبودی و کاهش رشد را در آینده دارد و اعتماد بهبود شاخص در ۲۰ سال آینده را نوید می دهد.	-	-	-	-	-
OFM <sub>10</sub>	ارزش شاخص کمی فضای علی تکنولوژیکی کشور	۰/۰۶	۹	-	۳	بی دفاع
SFM <sub>10</sub>	ارزش شاخص کیفی فضای علی پژوهشی و تکنولوژیکی	۰/۰۲۲	۷	-	۴	//
M <sub>10</sub>	ارزش شاخص کلی	۰/۰۲۹	۸	-	۴	خطروناک

(۱۶) جدول نتایج محاسبات شاخص کلی وضعیت درونی (تعیین کمک فنی اجزا نظام آموزش تکنولوژی کشور به عملیات آموزش)

شدت نقش هر جز	شاخص وضعیت و نقش هر جز	اجزا نظام آموزش تکنولوژیک
$\beta_1=0/21$	T=0/48	امکانات و تجهیزات کالبدی
$\beta_4=0/28$	H=0/375	نیروی انسانی
$\beta_0=0/28$	O=0/41	مدیریت و سازماندهی
$\beta_1=0/22$	I=0/42	اطلاعات و دانش علمی و فنی

$$ECC = T^{Bt} H^{Bh} O^{Bo} I^{Bi} =$$

$$(0/48)^{0/21} (0/375)^{0/28} (0/41)^{0/28} (0/43)^{0/22} = 0/42$$

(۱۷) جدول خلاصه وضعیت شاخصهای مختلف محیطی و ارزش شاخص کلی محیط مؤثر برآموزش

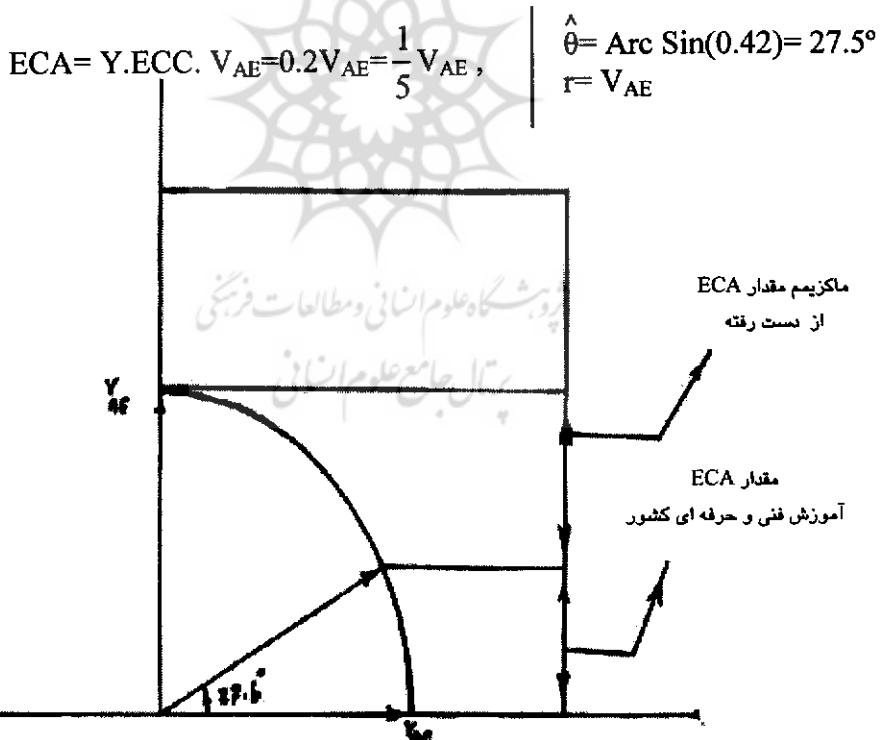
OFM1	=0/41	$\alpha_1=\frac{1}{2}$	SFM1	=0/51	$\beta_1=\frac{1}{2}$	M1=0/46
OFM2	=0/48	$\alpha_2=\frac{1}{2}$	SFM2	=0/49	$\beta_2=\frac{1}{2}$	M2=0/480
OFM3	=0/35	$\alpha_3=\frac{1}{2}$	SFM3	=0/44	$\beta_3=\frac{1}{2}$	M3=0/392
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....
OFM10	=0/46	$\alpha_{10}=\frac{1}{2}$	SFM10	=0/42	$\beta_{10}=\frac{1}{2}$	M10=0/38
$OFM = \frac{\sum_{i=1}^{10} OFMi}{10} = 0/452$		$SFM = \frac{\sum_{i=1}^{10} SFMi}{10} = 0/45$		M=0/451		
مقیاس یک تا ده ۰/۵۲		مقیاس یک تا ده ۰/۵۰		مقیاس یک تا ۰/۵۱		

به این ترتیب  $Y = 0/451$  شاخص کلی فضای نظام آموزش فنی و حرفه‌ای کشور که در آن فرآیند آموزش صورت می‌گیرد بدست می‌آید. شکاف موجود بین فضای فعلی و محیط مطلوب عاملی بازدارنده است که به شدت ضعف عملکرد نظام می‌افزاید بویژه وقتی این ضریب با ضریب کل سهم نظام آموزش ادغام می‌شود، باعث نقصان

تأثیر ارزش افزوده آموزش فنی و حرفه‌ای به میزان  $\frac{1}{5}$  می‌گردد. این شاخص اهمیت بسیاری در برنامه ریزی دارد و نشان می‌دهد که تنها محاسبه ارزش افزوده این آموزشها وتلاش برای ارتقا آن کافی نیست بلکه ضریب فضای آموزش و ضریب نقش اجزا فرآیند آموزش نقش اصلی را در تعیین میزان تأثیر آموزش بر فرد و جامعه دارند.

#### محاسبه ECA و رسم منحنی آموزش افزوده:

با توجه به مقادیر بدست آمده  $ECC = 0.42$  و  $Y = 0.451$  مقدار آموزش افزوده فرآیند آموزش تکنولوژی کشور بر حسب ارزش افزوده آن بدست می‌آید. (ارزش فعلی ارزش افزوده ( $V_{AE}$ ) ثابت فرض شده است)



(۹) نمودار تحلیل مقدار آموزش افزوده و از بست داده در اثر عوامل درونی و بیرونی

$$S_1 = \int_0^{\frac{27}{5\pi}} \int_0^{180} r dr d\theta = 0/24 V_{AE}^2$$

سطح آموزش افزوده سیستم علمی. کاربردی

که این سطح در مقایسه با سطح ایده آل  $S$  بانسبت ۳۰٪ که در رابطه پایین نشان داده شده است میزان پایین بودن بهره وری سیستم را نشان می دهد.

$$\% = 0.3 = 30 \frac{0/24 V_{AE}^2}{0/8 V_{AE}^2} = \frac{S_1}{S}$$

$$\frac{S_1}{S} = \frac{0/24 V_{AE}^2}{0/8 V_{AE}^2} = 0.3 = 30\%$$

### نتیجه‌گیری

روشهای الگوی ارایه شده در این پژوهش علاوه بر ایجاد توانایی در شناسایی فرصتها و تهدیدات ضعفها و قوتهای نظام موقعیت عوامل سازنده سیستم نسبت به محیط را با ایجاد امکان اولویت بندی شاخصهای موثر در تصمیم گیری و تدوین استراتژیهای کارساز مشخص می کند. بطوریکه برنامه‌ریزان و استراتژیستها را به تمرکز از جز به کل وا می دارد و در نهایت برآیند حاصل یک کار تیمی متشکل و با انگیزه خواهد بود. مسافا بیان امکانات و محدودیتها، مسایل و مشکلات سیستم در قالب یک الگوی ریاضی که قابلیت نهادینه شدن نرم افزاری در سیستم اطلاعات مدیریت را دارد نتیجه مهم این تلاش است.

## منابع و مأخذ

### منابع فارسی

- ۱- موسسه اسکاپ. (۱۳۷۲). اطلس تکنولوژی، انتشارات سازمان برنامه و بودجه.
- ۲- حاج فتحعلیها، عباس. (۱۳۷۲). توسعه تکنولوژی، انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی.
- ۳- الونی، سید مهدی. (۱۳۷۱). تصمیم کیری و تعیین خط مشی دولتی، چاپ و نشر دانشگاه علامه طباطبائی.
- ۴- جان ام، برایسون. (۱۹۹۵). برنامه ریزی استراتژیک (برای سازمانهای دولتی)، (ترجمه عباس منوریان)، انتشارات مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- ۵- اقتداری، علیمحمد. (۱۳۶۶). سازمان و مدیریت، چاپ هجدهم.
- ۶- جرج ساخاراپلوس، -آموزش برای توسعه، (ترجمه پریدخت وحیدی).
- ۷- سازمان بهره وری آسیایی. (۱۳۶۹). همکاریهای دولت، دانشگاه و صنعت برای توسعه تکنولوژی (مجموعه مقالات برگزیده سازمان بهره وری آسیایی). (ترجمه محمد حسین سلیمانی). تهران: چاپ و نشر دانشگاه صنعتی امیر کبیر.
- ۸- ژوئل، دوروسنی. (۱۳۷۲). روش تفکر سیستمی، (ترجمه دکتر امیر حسین جهانگلکو).
- ۹- متولی، محمود. - سرمایه گذاری در نیروی انسانی و توسعه اقتصادی، موسسه تحقیقات پولی و بانکی.
- ۱۰- سازمان مدیریت دولتی، مجله علمی - کاربردی مدیریت شماره های ۱۳ و ۱۱ و ۲۰ و ۱۷ ، مرکز نشر مدیریت دولتی.

### منابع لاتین

- 1- Felix,R.B.(1994). Technical Education for Organizational development.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پریال جامع علوم انسانی