

مبانی نظری حاکمیت شرکتی

دکتر یحیی حسام یگانه

عضو هیئت علمی دانشگاه علامه طباطبائی

تئوری نمایندگی آغاز حاکمیت شرکتی از طریق مالکیت سهام تاثیر چشمگیری بر روش کنترل شرکت‌ها داشت و بدین ترتیب، مالکان اداره شرکت را به مدیران تفویض کردند. جدایی مالکیت از مدیریت (کنترل) منجر به یک مشکل سازمانی مشهور به نام مشکل نمایندگی شد. بول و میتنز (۱۹۳۲)، راس (۱۹۷۳) و پوایس (۱۹۷۶) از زوایای مختلف به این موضوع پرداختند و نهایتاً جنسن و مک‌لینگ (۱۹۷۶) مبانی تئوری نمایندگی را مطرح نمودند. آنها مدیران شرکت‌ها را به عنوان کارگزاران و سهامداران را به عنوان کارگمار تعریف کردند (در تحلیل آنها، یک سهامدار در برابر مدیران قرار دارد). به عبارت دیگر، تصمیم‌گیری روزمره شرکت به مدیران تفویض می‌شود که کارگزاران سهامداران هستند. مشکل در اینجا آن است که کارگزاران لزوماً به نفع کارگمار تصمیم‌گیری نمی‌کنند. یکی از فرضیات اصلی تئوری نمایندگی این است که کارگمار و کارگزاران با هم تضاد منافع دارند. در تئوری‌های مالی یک فرض اساسی این است که هدف اولیه شرکت‌ها افزایش ثروت سهامداران است، لکن در عمل همواره این گونه نیست. این احتمال وجود دارد که مدیران ترجیح دهنند منافع خود، مثل کسب بیشترین

چارچوب نظری حاکمیت شرکتی  
چند چارچوب نظری متفاوت برای توضیح و تحلیل  
حاکمیت شرکتی مطرح شده است. هر یک از آنها با استفاده  
از واژگان مختلف و به صورتی متفاوت به موضوع حاکمیت  
شرکتی پرداخته اند که ناشی از زمینه علمی خاصی است که  
به موضوع حاکمیت شرکتی می نگرند. به عنوان مثال، تئوری  
نمایندگی ناشی از زمینه مالی و اقتصادی است، در صورتی  
که تئوری هزینه معاملات ناشی از تئوری های اقتصادی،  
حقوقی و سازمانی و تئوری ذی نفعان ناشی از یک دیدگاه  
اجتماعی در مورد موضوع حاکمیت شرکتی است. گرچه  
تفاوت های چشمگیری بین چارچوب های نظری مختلف  
وجود دارد (چون هر یک موضوع را از دیدگاه متفاوتی در  
نظر می گیرند)، اما دارای وجود مشترک مشخصی هستند،  
که در مورد هر یک مختصراً توضیح داده خواهد شد. در  
ادامه تئوری های نمایندگی، هزینه معاملات و ذی نفعان را  
بررسی خواهیم کرد. البته تئوری های دیگری مثل تئوری  
سازمان و مباشرت وجود دارد که نسبت به تئوری های  
پیش گفته، اهمیت کمتری دارند. هم چنین باید دانست که  
زمینه های فرهنگی و قانونی بر حاکمیت شرکتی تاثیر  
بسزایی دارند.

به طور مختصر، برخی از روش‌های مستقیم که از طریق آنها سهامداران می‌توانند مدیران را کنترل و به حل و فصل تضادها کمک کنند به شرح ذیل است:

- حق رای سهامداران در مجتمع عمومی بر نحوه اداره شرکت تاثیر می‌گذارد. حق رای مذکور بخشی با اهمیت از دارایی مالی سهامدار است. یکی از موارد استفاده از حق مذکور رای به تغییر مدیران است. این موضوع یک ابزار انضباطی برای مدیران است.
- قراردادهای فی مابین سهامداران و مدیران نیز یکی از راه کارها است، گرچه با اصلاح و بهبود حاکمیت شرکتی، مناسبت خود را از دست می‌دهند.
- یک راه کار نهایی، راه حل خروج است. واضح است که خروج سهامدار اصلی موجب نگرانی بازیگران بازار سرمایه می‌شود و در پی آن سهامداران بیشتری نگران افت شدید قیمت شده و با فروش سهام خود، کاهش شدید قیمت سهام را موجب خواهند شد در نتیجه منافع مدیران را متاثر خواهد نمود.

بنابراین، اگر سازوکار بازار و توانایی سهامداران برای کنترل و مراقبت از رفقار مدیران، کافی نباشد، نیاز به نوعی نظارت یا راهنمایی رسمی خواهد بود. در واقع، اگر بازار کاملاً کارآ باشد و شرکت‌ها بتوانند در این نوع بازار به تامین مالی اقدام کنند، اقدامات سطحی با هدف اصلاح حاکمیت شرکتی، اقدامات زائدی است. لکن شواهد موجود نشان می‌دهد که بازارهای سرمایه کاملاً کارآ نیستند، بنابراین، به منظور ارتقاء حاکمیت شرکتی و افزایش پاسخگویی مدیران نسبت به سهامداران و سایر ذی‌نفعان دخالت لازم است. مشکلات نمایندگی بین مدیران و سهامداران در سراسر جهان وجود دارد و دولتها با تصویب قوانین و مقررات حاکمیت شرکتی برای بهترین عملکرد با سرعت شگفت‌آوری در این کار دخالت می‌کنند.

از اوایل دهه ۱۹۹۰ در برخی از کشورها منجمله در بریتانیا، قوانین و مقرراتی تدوین شد تا شرکت‌ها بتوانند استانداردهای حاکمیت خود را ارتقا دهند و آنها را در برابر سهامداران و سایر ذی‌نفعان پاسخگو سازند. گرچه رعایت قوانین رفتاری و توصیه‌های موجود در استناد مربوطه،

پاداش ممکن را تعقیب کنند. مدیران احتمالاً به افزایش منفعت شخصی تمایل دارند. این امر منجر به تمرکز و سرمایه‌گذاری آنها بر طرح‌هایی می‌شود که منافع کوتاه مدت دارند (بویژه در مواردی که حقوق، مزايا و پاداش مدیران با سود مرتبط است) و توجهی به منافع بلندمدت سهامداران ندارند. در شرکت‌های بزرگ که مستقیماً توسط مدیران و به طور غیرمستقیم به کمک سرمایه‌گذاران نهادی کنترل می‌شوند، مدیران در مورد منافع کوتاه‌مدت تحت فشارند که ممکن است به نفع سایر سهامداران نباشد. در این شرایط مدیران برای دست‌یابی به عایدی‌های متفرقه تحریک می‌شوند که باز هم منجر به کاهش ارزش منافع و رفاه سهامداران می‌شود. در واژگان تئوری نمایندگی کاهش رفاه سهامدار زیان باقی‌مانده نامیده می‌شود. این مشکل نمایندگی، ضرورت کنترل مدیریت شرکت‌ها توسط سهامداران را نشان می‌دهد.

یک سوال مهم این است، سهامداران چگونه می‌توانند مدیریت شرکت را کنترل کنند؟ یک فرض اساسی و مهم دیگر تئوری نمایندگی این است که تایید کارهای کارگزاران برای کارگمار بسیار مشکل و پرهزینه است. به چند روش می‌توان منافع سهامداران و مدیران را هماهنگ نمود، تجربه نشان داده که یکی از با اهمیت‌ترین و در عین حال موثرترین روش، حسابرسی مستقل است.

هزینه‌های نمایندگی ناشی از تلاش‌های سهامداران برای کنترل مدیران است که اغلب دارای هزینه سنگینی است. طرح‌ها و قراردادها از روش‌های کنترل است. این قراردادها (صريح یا ضمنی) که بین مدیر و سهامداران منعقد می‌شود، منافع دو گروه را هماهنگ می‌کند. افزون بر سهامداران، مدیران نیز مایلند ثابت کنند که آنها نسبت به سهامداران مسئول بوده و به دنبال افزایش ثروت سهامداران هستند. بنابراین، انگیزه‌هایی برای شفافیت مالی، گزارش ریسک شرکت و ... خواهند داشت که هزینه‌های مربوطه بخشی از هزینه‌های نمایندگی است. مجموع هزینه‌های نمایندگی را می‌توان به صورت ذیل خلاصه نمود: مجموع هزینه‌های کنترل کارگزار، هزینه‌های الزام کارگزار و هرگونه زیان مازاد باقی‌مانده (هیل و جونز، ۱۹۹۲).

اطلاعاتی اتخاذ شود برای مدیر شرکت سودمند است و منجر به کاهش ریسک تجاری شرکت می‌شود. در انجام معاملات در بازار، هزینه‌های غیر جزئی و بازدارنده‌ای وجود دارند، بنابراین، برای شرکت‌ها مقرر بـه صرفه‌تر است که از طریق ادغام عمودی، آن را برای خودشان انجام دهند.

تئوری‌های سنتی اقتصادی، تمام کارگزاران اقتصادی را منطقی و افزایش سود را هدف اولیه تجارت می‌دانند. بر عکس، تئوری اقتصادی هزینه معاملات، رفتار انسان را به نحوی واقع بیانه‌تری در نظر می‌گیرد. در این الگو؛ مدیران و دیگر کارگزاران اقتصادی منطق محدود را به کار می‌برند. سیمون (۱۹۵۷) منطق محدود را به صورت رفتاری تعریف می‌کند که منطقی است، اما مدیران به طور محدود این رفتار را انجام می‌دهند. اقتصاد هزینه معاملات، هم چنین فرض اساسی فرصت‌طلبی<sup>۱</sup> را می‌سازد. این تئوری فرض می‌کند که مدیران همچون افراد دیگر در برخی از موقع فرصة طلب هستند.

فرصت‌طلبی، به صورت تمایل کارگزاران در به کارگیری تمام روش‌های موجود برای افزایش منفعت شخصی، تعریف شده است (کروزیر ۱۹۶۴، ص ۲۶۵). با فرض مشکلات منطق محدود و فرصت طلبی، مدیران معاملات را برای حداکثر کردن منفعت شخصی خود ساماندهی می‌کنند. چنین رفتار فرصت طلبانه‌ای می‌توانند نتایج نامطلوبی برای شرکت و سهامداران بیار آورد، در نتیجه این عملکرد نیاز به کنترل دارد. در اینجا، شباهت‌هایی بین تئوری نمایندگی و تئوری هزینه معاملات مشاهده می‌شود، چون هر دو تئوری یک منطق را برای کنترل مدیران ارائه می‌دهند.

تئوری هزینه معاملات در برابر تئوری نمایندگی ویلیامسون (۱۹۹۶) با مقایسه این دو تئوری به این نتیجه می‌رسد که یکی از تفاوت‌های اصلی بین آنها استفاده از یک آرایه‌بندی متفاوت برای یک موضوع است (یعنی استفاده از واژگان متفاوت برای توصیف مسائل و مشکلات یکسان). برای مثال:

اختیاری هستند، لکن شرکت‌هایی که سهام آنهادر بازار بورس اوراق بهادار معامله می‌شود، باید طبق قوانین، وضعیت حاکمیت شرکتی را افشا کنند. یکی از این موارد تفکیک وظایف رئیس هیات مدیره از وظایف مدیریت عامل است. شرکت‌هایی که در آنها این تفکیک انجام نشده باشد، بر جسب حاکمیت ضعیف می‌خورد. نگرانی از لطمه زدن به اعتبار شرکت‌ها در ارتباط با ضعف‌های حاکمیت شرکتی و در نتیجه کاهش ارزش سهام، موجب بهینه‌سازی حاکمیت شرکتی شده است.

### تئوری هزینه معاملات

تئوری هزینه معاملات، ترکیبی میان رشتهدی بین اقتصاد، حقوق و سازمان می‌باشد... (ویلیامسون، ۱۹۹۶، ص ۲۵). این تئوری که اول بار توسط سیرت و مارچ (۱۹۶۳) به نام تئوری رفتاری شرکت مطرح شده، یکی از مبانی اقتصاد صنعتی و تئوری مالی گردیده است. در این تئوری شرکت نه تنها به عنوان یک واحد اقتصادی عمومی (سهامی عام)، بلکه به عنوان یک سازمان متشكل از افراد با دیدگاه‌ها و اهداف مختلف است. تئوری هزینه معاملات براساس این واقعیت است که شرکت‌ها آنقدر بزرگ شده‌اند که در تحصیص منابع جانشین بازار می‌شوند. در واقع شرکت‌ها آنقدر بزرگ و پیچیده‌اند که با توجه به توسعات قیمت در بازار، تولید را هدایت کرده و بازار معاملات را متعادل می‌کنند. در درون شرکت‌ها، برخی از معاملات حذف می‌شوند و مدیران شرکت، تولید را هماهنگ می‌کند (کواس، ۱۹۳۷). به نظر می‌رسد، سازماندهی شرکت (مثلاً میزان ادغام عمودی) محدوده‌هایی را تعیین می‌کند که فراسوی آنها شرکت می‌تواند قیمت و تولید را برای معاملات داخلی معین کند.

واضح است داخلی کردن معاملات به نفع مدیریت شرکت‌ها می‌باشد. دلیل اصلی این امر، این است که داخلی کردن معاملات ریسک و عدم اطمینان را در مورد قیمت و کیفیت آینده محصول حذف می‌کند. این کار به شرکت اجازه می‌دهد ریسک‌های معامله با عرضه کنندگان را تا حدودی از بین ببرند. هر روشهی که برای حذف این عدم تقارن‌های

جامعه توجه کرده و پاسخگو باشند. چند روش تعریف براساس رشته‌های مختلف برای تئوری ذی‌نفعان وجود دارد. وجه تشابه تمام آنها، تایید دخالت آنها در یک رابطه مبادله‌ای (تعامل) است (پیریج ۱۹۸۲، فری من ۱۹۸۴، هیل و مونز ۱۹۹۲). نه تنها ذی‌نفعان تحت تاثیر شرکت‌ها هستند بلکه آنها نیز بر شرکت‌ها تاثیر می‌گذارند. آنها در شرکت‌ها به جای سهام، دارای منافع هستند. ذی‌نفعان شامل، سهامداران، کارکنان، فروشنده‌گان، مشتریان، بستانکاران، شرکت‌های مجاور و عموم مردم می‌باشند. افزایش تربیت حامیان تئوری ذی‌نفعان براین باورند که محیط‌زیست، گونه‌های جانوری و نسل‌های آینده نیز باید در زمرة ذی‌نفعان گنجانده شوند.

رابطه ذی‌نفع به صورت یک مبادله (تعامل) توصیف شده است و گروه ذی‌نفعان به پیش برداشتن اهداف وجودی شرکت‌ها کمک کرده‌اند و پیش‌بینی می‌شود منافع آنان از طریق تشویق و ایجاد انگیزه، فراهم شود (مارچ و سیمون ۱۹۵۸). با استفاده از این چارچوب تحلیلی، عموم را می‌توان ذی‌نفع شرکتی در نظر گرفت، چون آنها با پرداخت مالیات زیر ساخت ملی برای انجام عملیات شرکت‌ها را فراهم می‌کنند. در مبادله (تعامل) آنها شرکت‌ها را به عنوان شهر و ندان شرکتی فرض می‌کنند که کیفیت زندگی‌شان را ارتقا می‌دهند (هیل و مونز، ۱۹۹۲). در واقع هر ذی‌نفع بخشی از سلسله قراردادهای صریح و ضمنی را نشان می‌دهد که یک شرکت را تشکیل می‌دهد. اما بسیاری از نویسنده‌گان ذی‌نفعان را کسانی می‌دانند که در شرکت نفعی قانونی به گسترش تربیت مفهوم دارند (فارار و هانین گان، ۱۹۹۸). در بریتانیا گزارش شرکتی (TASSC، ۱۹۷۵) یک طرح حسابداری مطرح کرد که نشان می‌داد شرکت‌ها باید مستول تاثیری باشند که برگره زیادی از ذی‌نفعان می‌گذارند. نحوه دست‌یابی به این امر از طریق تشویق شرکت‌ها به افشاری داوطلبانه تعدادی از گزارش‌های مورد نظر برای استفاده ذی‌نفعان، افزون بر صورت سود و زیان سنتی و ترازنامه بود. صورت‌های اضافی شامل صورت ارزش افزوده، گزارش استخدام و اشتغال، صورت مبادلات پولی با دولت، صورت معاملات ارزی، صورت مشتریان احتمالی آینده و

● تئوری هزینه معاملات فرض می‌کند که افراد اغلب فرصت طلب هستند در صورتی که تئوری نمایندگی خطر اخلاقی و هزینه‌های نمایندگی را مورد بحث قرار می‌دهد.

● تئوری نمایندگی فرض می‌کند مدیران به دنبال عایدی‌های متفرقه هستند، در صورتی که در تئوری هزینه معاملات، مدیران معاملات خود را به صورت فرصت طلبانه‌ای ترتیب می‌دهند.

● تفاوت دیگر این است که واحد بررسی و تحلیل در تئوری نمایندگی، کارگزار فردی است، در صورتی که در تئوری هزینه معاملات واحد بررسی و تحلیل، معامله است. با این همه، هر دو تئوری به یک مشکل می‌پردازند: چگونه مدیر را مقاعده کنیم تا منافع سهامداران و افزایش سود شرکت / سهامدار را به جای منافع شخصی خود دنبال کند؟

این دو تئوری لنزهای متفاوتی هستند که می‌توان از طریق آنها مشکلات یکسان را مشاهده، بررسی و تحلیل کرد. اکنون لنز سومی را معرفی می‌کنیم، لنز تئوری ذی‌نفعان.

### تئوری ذی‌نفعان

تئوری ذی‌نفعان به تدریج از دهه ۱۹۷۰ توسعه یافت. یکی از اولین توضیحات در مورد این تئوری در رشته مدیریت توسط فری من (۱۹۸۴) ارائه گردید. وی تئوری عمومی شرکت را مطرح و پاسخگویی شرکتی را به گروه گسترده‌ای از ذی‌نفعان پیشنهاد کرد. از آن زمان ادبیات بیشتری در این مورد مطرح شده است. نقش شرکت‌ها در جامعه در گذشت زمان، توجه افراد زیادی را به خود جلب کرده و با تاثیر خود بر کارکنان، محیط، اجتماعات محلی و همچنین سهامداران، مرکز اصلی مباحثات بوده است.

تئوری ذی‌نفعان ترکیبی از تئوری‌های سازمانی و اجتماعی است. در واقع تئوری مذکور بیشتر یک سنت پژوهشی گسترده است که فلسفه، اخلاق، تئوری‌های سیاسی، اقتصاد، حقوق، علوم سازمانی و اجتماعی را در هم می‌آمیزد. اساس تئوری ذی‌نفعان این است که شرکت‌ها بسیار بزرگ شده‌اند و تاثیر آنها بر جامعه آنچنان عمیق است که آنها باید به جز سهامداران به بخش‌های بسیار بیشتری از

# نقش حسابرس داخلی در اجرای سیستم بهایابی صحیح در سازمان

دکتر رضوان حجازی

عضو هیات علمی دانشگاه الزهرا

نازین بیشیری منش

دانشجوی کارشناسی ارشد دانشگاه الزهرا

شده محصول ضعیف  
عمل می‌کنند، چون  
برای تسهیم  
هزینه‌های سربار از  
مبنای اختیاری مثل  
ساعت کار مستقیم  
استفاده و روابط علی  
و معلولی بین ساعات  
کار مستقیم به کار رفته  
و هزینه‌های سربار را  
نادیده می‌گیرند.  
عدم وجود



مقدمه

**حسابرسان**  
داخلی، بررسیدگی،  
پس‌جویی و ارزیابی  
سیستم کنترل داخلی  
و کارایی وظایف  
محول به هر یک از  
بخش‌های واحد  
تجاری باید قابلیت  
اتکا، کامل و جامع  
بودن اطلاعات  
عملیاتی و مالی و

اطلاعات درست در مورد بهای تمام  
بین الملل، واحدهای تجاری به طرحی  
شده واقعی محصول، منجر به اتخاذ  
تصمیمات نادرست و نایه‌هنگام مدیران  
مانند، حذف خطوط تولیدی سودآورتر  
همچون تولید یکپارچه رایانه‌ای<sup>۱</sup>،  
نمایه‌های مدیریتی کنونی باشد.  
سیستم‌های هزینه‌یابی سنتی برای  
تفصیل هزینه‌ها و تعیین بهای تمام  
آنکاهش سود واحد تجاری و تحقق  
استفاده از منابع از لحاظ کارایی و صرفه  
اقتصادی را ارزشیابی کنند. (IIA, 1978)

۱. شناسایی فعالیت‌هایی که منابع را مصرف می‌کنند و تخصیص هزینه‌ها به آن فعالیت‌ها. به طور کلی فعالیت فرایند یا روشی است مانند دریافت سفارش از مشتریان، جابه‌جایی مواد و قطعات شناسایی جریان تولید که موجب انجام کار می‌شود.
۲. محاسبه نرخ هزینه برای هر واحد محرك هزینه. محرك هزینه عاملی است که پدید آورنده هزینه یک فعالیت است. به عنوان نمونه برای فعالیت خرید مواد اولیه، تعداد سفارش خرید، محرك هزینه است. برای هر فعالیت، تنها یک محرك هزینه در نظر گرفته می‌شود.
۳. تخصیص هزینه‌ها به محصولات به وسیله ضرب نرخ محرك هزینه در حجم محرك هزینه‌ای که توسط محصول مصرف شده است. هزینه‌یابی برمنای فعالیت به وضوح هزینه‌های انجام فعالیت‌های تولید کالا یا ارائه خدمات را شناسایی و اندازه‌گیری می‌کند. این سیستم هزینه‌یابی فعالیت‌های دارای ارش افزوده از فعالیت‌های فاقد ارزش افزوده تفکیک می‌گردد. این گونه فعالیت‌ها ارزشی به محصولات و خدمات نمی‌افزایند و صرفاً باعث اتلاف منابع و ضایعات می‌شوند. سیستم هزینه‌یابی برمنای فعالیت به مدیریت کمک می‌کند تا با شناسایی این فعالیت‌ها، اقدام به حذف یا اصلاح آنها کند بدون آنکه تاثیری در ارزش محصولات یا خدمات در بازار بگذارد و یا در کیفیت آن تغییری ایجاد کند. این موضوع باعث می‌شود فعالیت‌ها به خوبی کنترل شوند و هزینه‌ها کاهش
- کنترل عملیات یاری رساند. (Kaplan, 1990) ۱۹۹۰ به کارگیری سیستم هزینه‌یابی برمنای فعالیت می‌تواند کارایی و اثربخشی فرایند حسابرسی داخلی را افزایش دهد. با توجه به اینکه طبق استانداردهای انجمن حسابرسان داخلی، حسابرس داخلی باید کارایی و صرفه اقتصادی منابع به کار رفته را ارزیابی کنند. سیستم هزینه‌یابی برمنای فعالیت به حسابرسان داخلی کمک می‌کند تا بتواند امکانات و تسهیلات موجود و فعالیت‌های فاقد ارزش افزوده واحد را شناسایی کنند. اما قبل از آن، حسابرس داخلی باید با مبانی و اصول سیستم هزینه‌یابی برمنای فعالیت آشنایی کامل داشته باشد تا به وسیله آن بتواند فرایند حسابرسی آن را بهبود بخشد. (Tanju, 1991) در این مقاله، نقش حسابرسان داخلی در پذیرش و اجرای فنون هزینه‌یابی برمنای فعالیت در واحد تجاری و چگونگی به کارگیری هزینه‌یابی برمنای فعالیت برای ارزیابی کار حسابرس داخلی از جانب مدیر مورد بررسی قرار می‌گیرد.
- هزینه‌یابی برمنای فعالیت هزینه‌یابی برمنای فعالیت یک روش هزینه‌یابی دو مرحله‌ای است. مرحله اول، بعد از ثبت فعالیت‌ها، هزینه‌های مرتبط با آنها را در مخزن هزینه جمع آوری می‌کنند و در مرحله دوم، براساس مصرف محصول از فعالیت هزینه سربار به آن تخصیص می‌یابد. (Rommano, 1998)
- سه گام کلیدی در طراحی سیستم هزینه‌یابی برمنای فعالیت به شرح زیر است:
- نیافتن اهداف کوتاه‌مدت و بلندمدت و خارج شدن از صحنه رقابت است. آنچه مسلم است موفقیت و تداوم فعالیت در محیط رقابتی جدید، مستلزم استفاده از روش‌های نوینی است که واحدهای سازمانی را در فضای رقابتی در رده‌های بالا قرار دهد. یکی از مهم‌ترین ابزارهای رقابتی، تعیین بهای تمام شده صحیح واقعی است. بهای تمام شده در تصمیمات قیمت‌گذاری فروش، تعیین سود و زیان، کنترل و کاهش هزینه و بسیاری از موارد دیگر موثر است. هر چند ممکن است هیچ سیستم هزینه‌یابی نتواند بهای تمام شده را به طور کاملاً دقیق و صحیح محاسبه کند ولی در بین سیستم‌های هزینه‌یابی، سیستم هزینه‌یابی برمنای فعالیت<sup>۲</sup> اطلاعات صحیح‌تری را ارائه می‌دهد زیرا روشی است که در آن هزینه‌ها برمنای فعالیت‌ها، از مخزن هزینه به محصولات مختلف تخصیص داده می‌شود. این سیستم هزینه‌یابی می‌تواند مدیریت را در تصمیم‌گیری برای تعیین ترکیب بهینه محصولات و قیمت‌گذاری برمنای بهای تمام شده واقعی کمک کند.
- طبق گفته لارنس سایر یکی از وظایف حسابرس داخلی، کسب اطلاع و درک دقیق از روش‌های جدید حسابداری است. (Saweyer, 1983) حسابرس داخلی با شناخت از سیستم هزینه‌یابی برمنای فعالیت می‌تواند مدیر را در استقرار یک سیستم هزینه‌یابی یکپارچه دارای اطلاعاتی با کیفیت عالی برای هر سه دسته از اهداف گزارشگری بیرونی، تصمیم‌گیری و

در شرکت‌های دارای سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت، سیستم می‌تواند حسابرسی داخلی را تقویت کند. حسابرس داخلی با مطالعه نمودارهای موجود از فعالیت‌های بخش، با واحد مورد حسابرسی آشنایی کامل پیدا می‌کند و با توجه به اینکه سیستم، استاندارد هر فعالیت را معین کرده است کار حسابرسی عملیاتی آسانتر صورت می‌گیرد. در اینجا حسابرس داخلی لازم است اسناد و مدارک موجود درباره نحوه تعیین استاندارد عملکرد هر فعالیت را به دقت مورد ارزیابی قرار دهد تا مطمئن شود این استانداردها بر مبنای و شیوه صحیحی تعیین شده‌اند و نیازی به تغییر یا تعدیل ندارند. آنگاه انحراف از استانداردها را ارزیابی کنند و تحلیل آنها را مبنای کارخود قرار دهند. در این نوع از شرکت‌ها نیز با استفاده از سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت و ردیابی نشانه‌های اتلاف منابع ارزیابی کارایی و اثربخشی و صرفه اقتصادی عملیات تقویت می‌شود. (Tonju, 1991) علاوه بر منافع و مزایای سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت برای تعیین صحیح بهای تمام محصول و کمک در امر تصمیم‌گیری مدیر، این سیستم می‌تواند مدیر را در ارزیابی کارایی فرایند حسابرس داخلی و همین‌طور حسابرس داخلی در تسهیل و بهبود فرایند حسابرسی یاری رساند. برای حصول به این امر مدیریت می‌تواند برای تخصیص هزینه حسابرسی داخلی نیز از فن هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت استفاده کند. (Haskin, 1999) یعنی تمام هزینه‌های حسابرسی داخلی در مرکز هزینه

دلیل منقطع بودن از هم، مشکلاتی را ایجاد کردد، نقش ارزشمندی را در طراحی بهینه این سیستم ایفا می‌کند.

بعد از این مرحله، لازم است فعالیت‌های فاقد ارزش افزوده حذف شوند زیرا منجر به اتلاف منابع و عدم

کارایی و اثربخشی می‌شوند و فعالیت‌های دارای ارزش افزوده برای تداوم بهینه شوند. برای نمونه، در صورتی که کارمندی مشغول انجام فعالیت فاقد ارزش افزوده باشد، حسابرس داخلی باید توصیه کند که فعالیت این کارمند متوقف شده یا فعالیت دارای ارزش افزوده بی‌وی مسحول گردد. هم چنین او می‌تواند پیشنهاد کند به کارکنان واحد تجاری آموزش‌های لازم داده شوند تا شرایط کاری مناسب و متعادل در بخش‌های مختلف حاکم گردد.

در صورت قابل حذف نبودن فعالیت فاقد ارزش افزوده، حسابرس داخلی باید توصیه کند که این فعالیت‌ها را به عنوان معیار با اهمیت کنترل عملیاتی در نظر بگیرند و حسابرس داخلی می‌تواند در تعیین استانداردهایی برای شناسایی علائم و نشانه‌های اتلاف منابع و ضایعات این فعالیت‌ها مانند تعیین زمان پاسخ‌گویی به درخواست مشتری، سطوح موجودی کالا و زمان چرخه تولید نقش بهسزایی داشته باشد. این فرایند به شرکت کمک می‌کند تا به کیفیت و انسداد پذیری بیشتری در تولید و کاهش هم‌زمان هزینه دست یابد و این منجر به تحقق اهداف حسابرسی عملیاتی یعنی ارزیابی دقیق اثربخشی، کارایی و صرفه اقتصادی عملیات می‌گردد.

نقطه اصلی در اجرای سیستم در ابتدا لازم است حسابرس داخلی، درک منطقی و جامعی از اصول و مبانی سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت به دست آورده و در مرحله بعد، این فن را برای افزایش کارایی و اثربخشی فرایند حسابرسی به کار برد. این مرحله با توجه به اینکه آیا سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت قبل از واحد تجاری به کار رفته یا خیر، می‌تواند به روش‌های مختلفی اجرا شود. در شرکت‌هایی که هنوز متوجه اهمیت و فواید سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت نشده‌اند، حسابرس داخلی باید نقش مشاور مدیر را بازی کند و می‌تواند مسئولیت اجرای پروژه به کارگیری سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت را به منظور اثبات منافع و مخارج و مزایا اجرای این سیستم تقبل کند. حسابرس داخلی با داشتن اطلاعات از تمام قسمت‌های مختلف سازمان، بازوی قویی در تیم طراحی سیستم هزینه‌یابی بر مبنای فعالیت محسوب می‌شود. تیم طراح با همکاری حسابرس داخلی می‌تواند فعالیت‌های واحد تجاری را شناسایی و فعالیت‌های دارای ارزش افزوده را از فعالیت‌های فاقد ارزش افزوده تفکیک کند. زیرا حسابرس داخلی با شناخت از فعالیت‌هایی که بدون هیچ ضرورتی تکرار می‌شوند یا فعالیت‌هایی که به

- 1- افخمی سعید. "هزینه‌بایی براساس فعالیت‌ها" انجمن حسابداران خبره ایران، مجله حسابدار ۷۵، اسفند ۱۱۸.
- 2- نظری رضا. "هزینه‌بایی برمبانی فعالیت" انجمن حسابداران خبره ایران، مجله حسابدار ۱۱۲، اسفند ۷۴.
- 3- Haskin Daniel L. "Using ABC to Allocate Audit costs" **Internal Auditor**. Dec 1999.
- 4- Kaplan Robert "the four stage model of cost systems design" **Management Accounting**. February 1990.
- 5- Romano Patrick L.. "Activity Accounting" **Management Accounting**, May 1988.
- 6- Saweyer Lawerence B. "Elements of Management-Oriented Auditing" 1983.
- 7- Standards for the professional practice of Internal Aditing (Altomante Springs, FL: The Institute of Internal Aditors) 1978. Section 300.
- 8- Tanju Dborah W., and Medhat Helmi "ABCs for internal auditors" **Internal Auditor**. Dec 1991.

## تسليت

سرکارخانم حمیرا گلیان و جناب آقای غلام رضا یارائی  
عضو محترم  
بدین وسیله مصیبت واردہ را به شما تسليت گفته و از خداوند متعال برای آن مرحوم طلب رحمت و برای بازماندگانش صبر جزيل مستلت می‌نماییم.

انجمن حسابداران خبره ایران

نشان دهنده عدم کارایی حسابرس داخلی خواهد بود.  
همان طور که مشاهده می‌کنید، تخصیص هزینه‌های حسابرسی داخلی براساس هزینه‌بایی فعالیت، مانع از اتفاف منابع و همین طور تسهیل فرایند حسابرسی داخلی می‌شود زیرا مدیر بخش می‌خواهد هزینه‌های تخصیص یافته از بابت حسابرسی داخلی را در حداقل نگهدارد در تیجه تمام توانش را برای تسهیل این فرایند انجام خواهد داد و این منجر به افزایش کارایی و اثربخشی فرایند حسابرسی داخلی خواهد شد.

فعالیت حسابرسی داخلی جمع گردد و بر حسب ساعت حسابرسی داخلی مصرف شده توسط هر بخش تخصیص یابد.

همان طور که گفته شد با استفاده از سیستم هزینه‌بایی برمبانی فعالیت، فعالیت‌های موجب اتفاف منابع شناسایی شده در جهت رفع آنها اقدام می‌شود. در حسابرسی داخلی، برای مثال، اگر برنامه حسابرسی داخلی انبار مواد، شامل آزمون نمونه‌های انتخابی از موجودی کالای انبار و آزمون جهت سیستم کنترل داخلی انبار طبق استانداردها دارای زمان بودجه‌بندی شده ۸۰ ساعت باشد ولی گزارش حسابرسی نهایتاً بعد از ۱۴۷ ساعت کار واقعی به مدیر انبار ارائه می‌شود. این انحراف از استاندارد چه معنایی به غیر از اتفاف منابع از طرف شرکت‌کنندگان در فرایند حسابرسی خواه حسابرس داخلی یا مدیران بخش خواهد داشت.

ممکن است بازتاب این حسابرسی برای مدیر انبار رضایت‌بخش باشد ولی برای تیم حسابرسی داخلی با توجه به میزان وقت تلف شده، رضایت‌بخش نیست. در صورتی که هزینه حسابرسی داخلی برمبانی سیستم هزینه‌بایی برمبانی فعالیت به مدیران بخش‌ها تخصیص یابد، مدیر باید هرگونه انحراف از استاندارد هزینه حسابرسی را پاسخگو باشد. آیا مدارک و اسناد لازم برای حسابرس را در موعد تهیه نکرده است؟ آیا ضعف عملکردی وی منجر به تأخیر فرایند حسابرسی شده است؟ اگر مدیر بتواند شواهد و مدارک لازم مبنی بر همکاری کامل خود را با حسابرس داخلی ارائه دهد، این انحراف

نتیجه گیری  
حسابرسان داخلی دائمًا باید به آگاهی خود نسبت به فنون جدید حسابداری بیفزایند تا بتوانند با استفاده از این فنون، عملکرد حرفه‌ای خود را بهبود بخشنند. به کارگیری سیستم هزینه‌بایی برمبانی فعالیت، منافع ارزشمندی با توجه به تقویت کردن قدرت تصمیم‌گیری مدیران و فرایند حسابرسی داخلی برای سازمان به ارمغان می‌آورد. سیستم هزینه‌بایی برمبانی فعالیت به مدیران و حسابرسان داخلی کمک می‌کند تا ارزیابی صحیحی در این مورد صورت گیرد که شرکت فعالیت‌های درست را انجام می‌دهد و فعالیت‌های درست را به نحو صحیحی اجرا می‌کند.

### پیوشت‌ها

- 1- Computerize Integrated Manufacturing (CIM)
- 2- Flexibility Manufacturing System (FMS)
- 3- Management Information System (MIS)
- 4- Activity Based Costing (ABC)

# عوامل موثر بر حقوق و مزایای مدیران مالی

نظام الدین رحیمیان

دانشجوی دکتری حسابداری

افسانه امیرانی

مقدمه

متغیرهای موثر در میزان حقوق و مزايا  
متغیرهای جمعیت شناختی متعددی وجود دارند که در تعیین میزان دریافتی مدیران ارشد مالی موثرند. مسئولیت‌های نظارتی، نوع شرکت، بزرگی شرکت چه از نظر میزان درآمد و چه از نظر تعداد کارمندان، محل شرکت، سطح تحصیلات، میزان تجربه، و گواهی نامه‌های حرفه‌ای همگی مواردی است که نقش مهمی در این مسئله بازی می‌کنند. با بررسی هر یک از این عوامل و در صورت امکان، ترکیب آنها با یکدیگر، می‌توان به طور دقیق یک موقعیت شغلی را با موقعیت شغلی دیگر مقایسه کرد. در اینجا، درباره نقش هر یک از این متغیرها در تعیین حقوق و مزايا مستحصلان حسابداری و مالی توضیح مختصری داده شده است.

مسئولیت نظارتی. نمودار ۱ نشان می‌دهد که تعداد و سطح افراد تحت سرپرستی مدیر ارشد مالی چه تأثیر مهمی می‌تواند بر سطح حقوق وی داشته باشد. بالاترین

حساب‌ساز، تحلیلگران سیستم، و برنامه‌نویس‌ها هستند. افراد غیرمتخصص به کارمندان اداری، کارمندان حسابداری و دفترداران گفته می‌شود. این ارقام مربوط به آخرین بررسی است که در زمینه حقوق و مزایای مدیران مالی به عمل آمده و می‌تواند زمینه‌های محدودی برای ارزیابی در اختیار شما قرار دهدنگری بارنیام<sup>۱</sup>، حسابدار رسمی و مشاور مدیریت و مدیر و صاحب یک موسسه مشاوره و خدمات حسابداری در وودلندهیلز<sup>۲</sup>، کالیفرنیا می‌گوید: «گزارش‌های مربوط به مقدار حقوق و مزایای مدیران مالی بسیار با ارزش هستند، به خصوص اگر شرکتی نیاز به استخدام وقت یک فرد یا چاچیگزین کردن یکی از کارمندان خود را داشته باشد. من متوجه شده‌ام که شرکت‌ها اعم از تازه تاسیس و یا با سابقه، در بسیاری از موارد، هیچ اطلاعی از نرخ‌های جاری حقوق و مزایای کارکنان حسابداری ندارند.»

بدانید سطح تحصیلات و گواهی نامه‌های حرفه‌ای، و میزان تجربه هر دوی شما یکسان است. (توجه داشته باشید که افراد متخصص از نظر ما، حسابداران،

اگر شما مدیر ارشد مالی یک شرکت در ایالات متحده هستید یا امیدوارید که به زودی به این مقام برسید، فکر می‌کنید حقوق شما در مقایسه با حقوق هم رتبه‌هایتان در شرکت‌های دیگر چقدر است؟ عوامل صنعتی باعث می‌شوند که مسئله به این شکل مطرح شود. برای مثال، اگر کارکنان تحت سرپرستی شما، فقط افراد غیرمتخصص هستند احتمالاً درآمد سالانه‌ای بین ۹۰,۰۰۰ تا ۷۵,۰۰۰ دلار خواهید داشت، اما اگر همکار شما به عنوان مدیر امور مالی شرکتی دیگر، سرپرستی ۲۵ نفر یا بیشتر کارمند متخصص را بر عهده دارد درآمد سالانه او احتمالاً به طور متوسط ۱۷۱,۲۲۴ دلار خواهد بود. این مسئله به خصوص وقتی بیشتر به چشم می‌آید که بدانید سطح تحصیلات و گواهی نامه‌های حرفه‌ای، و میزان تجربه هر دوی شما یکسان است. (توجه داشته باشید که افراد متخصص از نظر ما، حسابداران،

اما ایالتهای منفرد و کلانشهرها رانیز نباید از نظر دور داشت. برای مثال، مدیران ارشد مالی در کنتاکی به طور متوسط ۷۶,۵۰۰ دلار درآمد دارند اما در مقایسه با آنها، درآمد متوسط مدیران شاغل میشیگان ۲۰۲,۰۲۵ دلار است. به همین ترتیب، و به دلیل همین موقعیت شغلی در سان فرانسیسکو/اولکلند ۷۵۶۰ دلار بیش از مینه آپولیس/سن پل پرداخت می شود. و مدیران مالی ارشد شاغل در بعضی از مراکز تولیدی شمال مرکزی و شرقی، گاهی اوقات بیش از همکاران خود در دو کرانه دیگر درآمد دارند.

تحصیلات. در تعیین میزان حقوق و مزایای مدیرارشد مالی، عامل تحصیلات، چند درصد را به خود اختصاص می دهد؟ به گفته دکتر کارل ای. ریچارد<sup>۳</sup>، حسابدار رسمی مدیریت و استاد حسابداری دانشکده مدیریت بازرگانی دانشگاه والپاریسو<sup>۴</sup>: «برطبق آمار، مدرک تحصیلی و گواهی نامه های حرفه ای از عوامل مهمی هستند که به نظر می آید در طول تمام دوران کارهای فرد، او را تعقیب می کنند».

گزارش ما در مورد حقوق و مزایای مدیران این گفته را تایید می کند. مدیران ارشد مالی فاقد مدرک دانشگاهی به طور متوسط سالی فقط ۴۰۰۰۰ دلار درآمد دارند. آنها بیکی از رشته های علمی (BS) یا علوم انسانی (BA) دارای مدرک BBA کارشناسی هستند یا اینکه مدرک در سالی ۹۶,۹۰۰ دلار درآمد دارند در حالی که درآمد افراد دارای درجه کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی (MBA) سالی ۱۱۶,۵۳۷ دلار است. علاوه بر این، متوسط درآمد سالانه مدیران ارشد مالی دارای گواهی نامه حرفه ای حسابدار رسمی (CPA)، ۱۱۰,۴۳۸ دلار از درآمد مدیرانی

#### نمودار ۱- حقوق و مزایای نقی سالانه مدیران ارشد مالی بر حسب مستولیت نظارتی

مدیران ارشد مالی شرکت با و مزایای نقی	متوسط کل حقوق (دلار)
سرپرستی ۲۵ نفر یا بیشتر کارمند متخصص	۱۷۱/۲۲۲
سرپرستی ۱۰-۲۴ نفر کارمند متخصص	۱۱۰/۰۰۰
سرپرستی ۵-۹ نفر کارمند متخصص	۱۰۶/۰۰۰
سرپرستی ۳-۲ نفر کارمند متخصص	۹۸/۳۱۱
سرپرستی ۱۰ نفر یا بیشتر کارمند متخصص و غیرمتخصص	۱۰۵/۰۰۰
سرپرستی ۵-۹ نفر کارمند متخصص و غیرمتخصص	۹۰/۶۲۸
سرپرستی کمتر از ۵ کارمند متخصص و غیرمتخصص	۶۷/۹۲۱
سرپرستی ۵ نفر یا بیشتر کارمند غیرمتخصص	۹۰/۰۰۰

میزان حقوق و مزایای مدیران ارشدی که فعالیت های تعداد زیادی کارمند متخصص را رهبری می کنند به شدت از میزان حقوق مدیرانی که تنها سرپرستی کارکنان غیرمتخصص را بر عهده دارند بیشتر است. در بین مدیرانی که ۲۵ کارمند متخصص یا بیشتر را سرپرستی می کنند ارقام مربوط به حقوق و مزایای بیش از ۳۵۰,۰۰۰ دلار است و تنها ۱۰ درصد این قبیل مدیران درآمدی کمتر از ۷۲/۹۳۷ دلار دارند. اما در گستره دیگر این طیف، مدیران دارای ۵ کارمند غیرمتخصص یا بیشتر به زحمت درآمد سالانه ای بیش از ۱۲۵,۰۰۰ دلار دارند و این رقم می تواند به کمتر از ۷۲,۵۰۰ دلار نیز کاهش یابد. اما اگر موضوع را تنها از منظر مستولیت نظارتی مورد بررسی قرار دهیم دیدگاه تادرستی نسبت به آن پیدا خواهیم کرد. عوامل متعدد دیگری وجود دارند که

بخش‌های غیرتولیدی، شرکت‌های بازرگانی (و شرکت‌های خدمات حمل و نقل با فاصله بسیار نزدیکی بلافاصله بعد از آن) به مدیران ارشد مالی خود حقوق و مزایای سالانه‌ای معادل ۱۶۰۲۵۰ دلار پرداخت می‌کنند. در انتهای این فهرست، بخش خدمات درمانی، دولتی، آموزشی، و سازمان‌های غیرانتفاعی قرار می‌گیرند (نمودار ۳ را ببینید).

بزرگی سازمان. بزرگی سازمان نیز درست مانند نوع صنعت، مفهومی چند بُعدی است که در آن علاوه بر تعداد کارکنان، درآمد و بودجه نیز باید مورد نظر قرار گیرد. مدیر ارشد مالی حرفه‌ای دارای کمتر از ۲۵ نفر کارمند ۵۱۸۶۰ دلار درآمد دارد در حالی که شرکت‌های با ۲۵۰۰ تا ۴۹۹۹ نفر کارمند، حدود ۱۹۷۵۱۶ دلار به مدیران مالی ارشد خود حقوق می‌دهند. اما اگر از منظور فروش سالانه به مستله بنگریم یک شرکت تولیدی با فروش سالانه کمتر از ۲۵ میلیون دلار به مدیر ارشد مالی خود ۹۹۰۰ دلار می‌پردازد و در مقایسه با آن مشاغل غیرتولیدی با فروش سالانه بیش از یک میلیارد دلار به مدیران خود پرداختی معادل ۳۲۲۹۰۵ دلار دارند.

بررسی تاثیر درآمد شرکت بر نمونه‌های حقوق و مزایای مدیران نشان می‌دهد که شرکت تولیدی با فروش کمتر از ۲۵ میلیون دلار در سال به مدیران ارشد مالی خود ۹۹۰۰ دلار حقوق پرداخت می‌کند. وقتی میزان فروش بین ۲۵ تا ۴۹/۹ میلیون دلار باشد حقوق و مزایای مدیر به ۱۲۰۰۰ دلار می‌رسد. مدیران شرکت‌هایی با فروش سالیانه بین ۵۰ تا ۱۰۰ میلیون دلار، حقوق و مزایایی معادل ۱۴۴۰۰۰ دلار دریافت می‌کند. و برای مدیرانی که فروش سالانه شرکت آنها بین ۱۰۰ تا ۵۰۰ میلیون دلار در

## نمودار ۲- حقوق و مزایای مدیران سالانه ارشد مالی بر حسب میزان تجربه

مدیران ارشد مالی شرکت با	متوسط دریافتی	کل نقد
	(دلار)	
۵ تا ۹ سال تجربه	۷۶/۳۱۷	۱۰۷/۲۲۳
۱۰ تا ۱۴ سال تجربه	۱۰۰/۰۰۰	۱۰۲/۰۰۰
۱۵ تا ۱۹ سال تجربه	۱۲۵/۰۰۰	
۲۰ تا ۲۴ سال تجربه		
۲۵ سال تجربه یا بیشتر		

که این گواهی نامه حرفه‌ای را ندارند، بیشتر است. (هنوز تأثیر گواهی نامه‌های حرفه‌ای دیگر به جز حسابدار رسمی (CPA) را بر میزان حقوق مدیران ارشد مالی بررسی نکرده‌ایم.

میزان تجربه. اگر چه مسئولیت نظارتی، سطح تحصیلات، و موقعیت جغرافیایی می‌توانند عوامل بسیار مهمی باشند اما خیلی چیزها در مورد میزان تجربه یک مدیر ارشد مالی می‌توان گفت. در شرایطی که مدیری با ۵ تا ۹ سال سابقه کار، درآمدی معادل ۷۶۳۱۷ دلار دارد، به مدیرانی که ۲۵ سال یا بیشتر تجربه دارند به طور متوسط سالانه ۱۲۵۰۰ دلار پرداخت می‌شود (نمودار ۲ را ببینید).

اما چندین و چند سال تجربه و افزایش سالانه حقوق می‌تواند منجر به بی‌نظمی‌هایی در میزان حقوق و مزایای شود. بارنیام می‌گوید: «شرکتی پس از سال‌ها افزایش خودکار حقوق کارکنان خود پی‌برد که به حسابداران ارشد بازنیسته‌اش ۲۰ درصد بیش از نرخ جاری حقوق پرداخت

# از برگزاری همایش "حسابرسی داخلی و نظام حاکمیت شرکتی" چه خبر؟



این همایش در شورای عالی انجمان و اقدامات انجام شده در چند ماهه گذشته توسط کمیته همایش‌ها و دبیرخانه انجمان پرداختند. در این همایش دو روزه جمعاً یازده مقاله توسط استادان و صاحب‌نظران ارائه گردید که گزارش مبسوط‌تر این همایش به عنوان کثیر مطالب این شماره در شمارگان بعدی به اطلاع خوانندگان محترم و علاقه‌مندان خواهد رسید.

ضمناً متن کامل گزارش جناب آقای پوریان‌سپ دبیر محترم علمی همایش جهت اطلاع خوانندگان در زیر درج می‌شود. در خاتمه مجله "حسابدار" موقفيت و سلامتی دست‌اندرکاران و برگزارکنندگان این همایش را از درگاه خداوند متعال آرزومند است.

سلام به حرفه‌ی شریف و عزیز حسابداری، سلامی چو بوری خوش آشنایی به خانم‌ها، آقایان و اعضای محترم انجمان حسابداران خبره‌ی ایران که از دور و نزدیک در این همایش و انجمان گرد هم آمدند و سلام بر حسابرسان داخلی.

بسیار خوش‌وقتم که در این همایش با شکوه و محفل انس به نمایندگی از کمیته‌ی همایش‌های انجمان حسابداران

همان‌گونه که از طریق جرايد به اطلاع عموم و از طریق نامه به آگاهی کلیه مقاضیان شرکت در همایش حسابرسی داخلی و نظام حاکمیت شرکتی رسانده شده بود، این همایش در روزهای ۳۰ آبان‌ماه و اول آذر‌ماه سال جاری در مرکز همایش‌های محمدبن‌زکریای رازی برگزار گردید. این همایش با مقدمه و خیر مقدم آقای ابوالقاسم فخاریان رئیس محترم شورای عالی انجمان حسابداران خبره ایران آغاز و با سخنان جناب آقای مهندس طهماسب مظاہری معاون محترم کل وزارت امور اقتصادی و دارایی رسماً افتتاح شد. جناب آقای مهندس مظاہری که همواره چه در مسئولیت وزارت مذکور و اکنون در مقام معاونت آن وزارت‌خانه توجه خاصی به ضرورت و اهمیت جایگاه حسابداران و حسابرسان در جامعه مبدول داشته‌اند، در این همایش هم به نقش توسعه حسابرسی داخلی در شرکت‌ها و موسسات و لزوم تدوین ضوابط و استانداردهای حرفه‌ای تاکید خاص ورزیدند.

همچنین دبیر علمی این همایش جناب آقای امیر پوریان‌سپ طی گزارشی به چگونگی طرح اندیشه برگزاری

که اینک با حضور شما شکل گرفته است و جریان دارد. اما شورای عالی در مرداد ۱۳۸۴ کمیته همایش‌های انجمن حسابداران خبره‌ی ایران را مامور برگزاری این همایش کرد. کمیته همایش‌ها به مدت یک ماه موضوعات همایش‌های بین‌المللی حسابرسی داخلی، برنامه‌های درسی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش حرفه‌ای، دوره‌های آموزشی انجمن‌های حرفه‌ای حسابرسی داخلی، کتاب‌ها، مقالات، وب سایت‌ها و کتابخانه‌های برخط تخصصی را بررسی کرد و سرانجام نام حسابرسی داخلی و نظام حاکمیت شرکتی را به عنوان موضوع محوری همایش برگزید. چراکه همه می‌دانیم در اثر تحولات اخیر در نظام حاکمیت شرکتی که خود پاسخی به رسوایی‌های مالی و تقلب‌های عظیم در اقتصاد دنیا بود، نقش حسابرسان داخلی به کلی دگرگون شده است. آنان علاوه بر کنترل کنترل‌ها باید کنترل حاکمیت شرکتی را انجام دهند. از این میان کمیته در حدود ۳۰ موضوع را در ده مقوله برای سخنرانی در نظر گرفت که متعاقباً از طریق جراید به اطلاع عموم و از طریق نامه و برگزاری جلسات به اطلاع اندیشه‌ورزان و صاحب نظران رسانده شد.

در این مدت، کمیته همایش‌ها دو جلسه را با سخنرانان به منظور هماهنگی در میان مباحثت، حذف همپوشی‌ها، و ارتقاء محتوای مقالات تشکیل داد. فرست کوتاهی در دست بود و کار عظیمی پیش رو، به هرحال از نیمه‌ی دوم شهریور تا پایان آبان ۱۳۸۴ کار عظیمی از سوی کمیته همایش‌ها صورت گرفت. هم چنین دبیرخانه‌ی انجمن با همت و تلاش بی‌وقه کوشید تا ثبت‌نام از داوطلبان، تدارک محل برگزاری همایش، و نیز تهیه بروشورها و نوشت‌افزار لازم را به ثمر رساند و این همایش با شکوه را تدارک بییند. بدین وسیله از اعضای محترم کمیته همایش‌ها و کارکنان شریف و صدیق دبیرخانه‌ی انجمن سپاسگزاری می‌نماید که اگر همت والای ایشان نبود این کار سترگ به انجام و فرجام نمی‌رسید.

خبره‌ی ایران و در مقام دبیر علمی همایش، گزارشی کوتاه را از عملکرد کمیته همایش‌ها که به بربایی این همایش انجامید به عرض شما عزیزان و بزرگواران بر سانم.

رسالت انجمن ما که نماد هماندیشی و خردورزی جمعی در حرفه‌ی حسابداری است آن‌گونه که در اساسنامه اش آمده است، ارتقاء و بالندگی عرصه‌ی عمل حسابداری و تمام مشاغل حرفه‌ای وابسته به حوزه‌ی حسابداری است. براین اساس، شورای عالی انجمن حسابداران خبره‌ی ایران از مدت‌ها پیش دریافته بود که جای حرفه‌ی حسابرسان داخلی در ایران خالی است و به حسابرسی داخلی در مقام کنترل کننده‌ی کنترل‌های سازمانی و مهم‌ترین رکن نظارتی درون سازمانی بهای لازم داده نمی‌شود. طبعاً این نیاز در درجه‌ی اول برخاسته از ناکارآمدی و ناثر بخشی عملیات شرکت‌ها، کژنماهی صورت‌های مالی، و تعطیل از قوانین و مقررات، و سپس تشکیل بازار سرمایه و تغییر در اندازه‌های شرکت‌ها بود.

عزیزان و حضار ارجمند، متأسفانه در حال حاضر کارکرد حسابرسی داخلی که در خط مقدم مبارزه با تقلب در سازمان‌های فقرار دارد از اثربخشی و اندازه‌ی مناسب برخوردار نیست، حرفه‌ای وجود ندارد تا استانداردهای کارهای میدانی و آینه‌نامه‌ی کار و زیان حسابرسی داخلی را رقم بزند و باعث بالندگی و ارتقاء استانداردهای اخلاقی و عملی حسابرسی داخلی شود. بی‌تردید این نارسایی‌ها ریشه در فرهنگ و ساختار اداره‌ی شرکت‌های ایرانی دارد. شورای عالی انجمن حسابداران خبره‌ی ایران با آگاهی از این نارسایی‌ها کار فرهنگ‌سازی و ایجاد بستر لازم برای تشکیل کارکردهای حسابرسی داخلی و مألاً بربایی حرفه‌ی حسابرسان داخلی را در دستور کار خود قرار داده است. نخستین گام معرفی جایگاه و ضرورت حسابرسی داخلی به اعضای حرفه به ویژه حسابرسان داخلی و حسابرسی شوندگان آنان به ویژه مدیران شرکت‌ها، بود.

به همین دلیل شورای عالی انجمن حسابداران خبره در مرداد ۱۳۸۴ تصمیم گرفت تا همایشی را برای معرفی حسابرسی داخلی ارزش‌افزا و اثربخشی برپا کند. همایشی

# حسابداری و توسعه پایدار

قدرت‌اله بروزگر

عضو هیئت علمی گروه حسابداری دانشگاه مازندران

اقتصادی، اجتماعی و محیطی را به منظور بهبود عملکرد سازمانی انجام می‌دهد" و از طریق توسعه سازوکارهای مالی به عنوان ابزاری توانمند کمک می‌کند تا سازمان‌ها بتوانند به آسانی با چالش‌های توسعه پایدار مواجه



مقدمه

توسعه پایدار<sup>۱</sup>، فرآیندی مستمر از دگرگونی، انطباق و سازگاری همه ابعاد اقتصادی، اجتماعی و محیطی در استفاده از منابع، هدایت سرمایه‌گذاری‌ها و جهتگیری توسعه فناوری با درنظرگرفتن

نیازهای بالقوه و بالفعل بشری است که مسهم‌ترین ویژگی آن جامع‌نگری و فرابینی می‌باشد و در مفهوم گسترده آن، به معنای توجه به همه ابعاد سرمایه‌اعم از مادی، انسانی و طبیعی است. اندازه‌گیری، انعکاس و گزارشگری ابعاد مختلف توسعه پایدار، حرفه

حسابداری را نیز با چالش‌های مختلفی مواجه کرده است که سبب ظهور مقوله جدیدی تحت عنوان حسابداری پایدار<sup>۲</sup> شده است. حسابداری پایدار، یک فعالیت پویا است که دست آورده است. با وجود این، موانع و محدودیت‌هایی از جمله انقلاب فناوری، بحران‌های مالی جهانی و

فعلی در اوایل قرن بیستم تدوین شده است و طبیعاً حسابداری در حوزه فعالیت‌های تجاری یعنی صنایع تولیدی که حجم قابل ملاحظه‌ای از اموال، ماشین‌آلات و نیروهای کارگری را به کار می‌گیرند، به خوبی جا افتاده است. در اواخر قرن بیستم، ساختار اقتصادی بزرگ از صنایع تولیدی به صنایع خدماتی تغییر جهت داده و در حال حاضر، شرکت‌ها و واحدهای تجاری روی کیفیت خدمات، نوآوری، رضایت مشتریان، مطلوبیت سرمایه‌گذاران و طیف وسیعی از ذی‌نفعان، تمرکز و توجه دارند. در قرن جدید، شکاف بین ارزش بازار شرکت و ارزش خالص دارایی‌ها بیشتر شده است. تفاوت بین ارزش‌های بازار و ارزش دفتری جنبه‌هایی از عملکرد شرکت را نشان می‌دهد که از خارج از حیطه و مرزهای روش‌های حسابداری متداول است. این تفاوت اغلب به دارایی‌های نامشهود نسبت داده می‌شود که نشان‌دهنده انتظارات سرمایه‌گذاران در توانایی شرکت برای ایجاد سود اقتصادی خالص در بلندمدت است. حرفه حسابداری هنوز با چگونگی ارائه مدل ارزش‌گذاری مالی برای دارایی‌های نامشهود دست و پنجه نرم می‌کند. تحلیل‌گران و سرمایه‌گذاران به طور فراینده‌ای در حال استفاده و به کارگیری داده‌ایی هستند که خارج از حیطه چارچوب حسابداری متداول است و عمدها از شاخص‌های غیرمالی برای ارزش‌گذاری شرکت استفاده می‌کنند.

است و همه ابعاد اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و دیگر نیازهای بشری را در بر می‌گیرد. مهم‌ترین جاذبه توسعه پایدار در جامع نگری آن است. توسعه پایدار یک موقعیت ثابت نیست. بلکه فرایندی مستمر از دگرگونی، انطباق و سازگاری است که طی آن بهره‌کشی از منابع جهت سرمایه‌گذاری‌ها، جهت‌گیری توسعه فناوری و دگرگونی نهادینه، همگنی هماهنگ با هم در برگیرنده نیازهای بالقوه و بالفعل انسان می‌شوند. توسعه پایدار، برآورنده نیازها و آرمان‌های انسان‌ها، نه فقط در یک کشور و یک منطقه، بلکه تمام مردم در سراسر جهان در حال و آینده است. (Linder. ۱۹۹۳) توسعه بدون پایداری و پایداری بدون توسعه وجود نخواهد داشت. توسعه پایدار، فرایندی است که طی آن جوامع مختلف از شرایط اولیه عقب‌ماندگی و توسعه نیافرگی با عبور از مراحل تکاملی کم و بیش یکسان و تحمل دگرگونی‌های کفی و کمی به جوامع توسعه پایدار را این گونه تعریف کرد: "توسعه پایدار، فرایند تغییر در استفاده از منابع، هدایت سرمایه‌گذاری‌ها، سمت‌گیری توسعه فناوری و تغییری نهادی است که با نیازهای حال و آینده سازگار باشد". (Arnold. ۱۹۹۳) انسان، محیط‌زیست، فرهنگ، امنیت، علم و آموزش، اخلاق، مشارکت، دولتها، نهادهای غیردولتی و سازمان‌های بین‌المللی، از مولفه‌های اصلی توسعه پایدار به شمار می‌روند.

راهبرد صنعت و نگرش توسعه پایدار بیشتر چارچوب حسابداری مالی

اعمال فشار جهت تقویت کنترل کیفی خدمات حرفه حسابداری، همگرایی بازارهای جهانی و ضرورت تدوین استانداردهای بین‌المللی سبب شده است که به اندازه لازم، به ملاحظات اجتماعی، محیطی و مباحث توسعه پایدار پرداخته نشود.

### اهمیت توسعه پایدار

توسعه پایدار در مفهوم گسترده آن به معنای به رسمیت شناختن سه سرمایه مادی، انسانی و طبیعی است که با یکدیگر در تقابل هستند. توسعه پایدار درجهان متحول کنونی بانگاهی به قرن بیست و یکم متولد شده است. این مفهوم انسان محور، به سرعت به مهم‌ترین مناظره کنونی بانگاهی به قرن بیست و یکم تبدیل شده است و در شرایط سال‌های پایانی قرن بیستم تلقی می‌گردد.

کمیسیون جهانی محیط‌زیست، توسعه پایدار را این گونه تعریف کرد: "توسعه پایدار، فرایند تغییر در استفاده از منابع، هدایت سرمایه‌گذاری‌ها، سمت‌گیری توسعه فناوری و تغییری نهادی است که با نیازهای حال و آینده سازگار باشد". (UNESCO. ۱۹۹۷) بنابراین، توسعه پایدار "مفهومی شکل یافته نیست، بلکه بیشتر، فرایند دگرگونی رابطه سیستم‌های اجتماعی، اقتصادی و طبیعی و مراحل آن را بیان می‌کند". مفهوم جدید توسعه پایدار، کلی نگر

سطوح مختلف تعامل بالقوه و بالفعل وجود دارد. حرفه حسابداری در سطح مختلف و متنوعی در حال فعالیت است و تاثیرات مستقیم و غیرمستقیم در جنبه‌های اقتصادی، اجتماعی و محیطی دارد. این تاثیرات، متقابل‌اند و هم حرفه حسابداری از طریق فعالیت‌های حسابداران و شرکت‌های حرفه‌ای حسابداری روی اقتصاد، جامعه و محیط تاثیرگذار است و هم فعالیت‌های اقتصادی، اجتماعی و محیطی روی حرفه حسابداری تاثیر دارد و در واقع، حرفه حسابداری از بدو پیدایش تاکنون همگام با تحولات جهانی به طور وسیعی به نقشی که حسابداران محیطی، توسعه و تکامل یافته است.

توسعه مرزهای حسابداری گستردگی مباحث توسعه پایدار سبب توسعه مرزهای حسابداری در پاسخ به ابعاد مختلف و متنوع مباحث محیطی و پایدار شده است که در سال‌های اخیر، کلیه این حوزه‌ها مورد توجه قرار گرفته‌اند و عبارتند از:

- حرفه حسابداری مالی محیطی<sup>۲</sup>
- حسابداری مدیریت محیطی<sup>۳</sup>
- مدیریت مالی محیطی<sup>۴</sup>
- حسابداری گونه‌های زیستی و منابع طبیعی (حسابداری محیطی)<sup>۵</sup>
- گزارشگری محیطی<sup>۶</sup>
- حسابداری اجتماعی و گزارشگری<sup>۷</sup>
- حسابداری منابع انسانی<sup>۸</sup>
- حسابرسی / ممیزی گزارش‌های محیطی، اجتماعی و پایدار

همه این موضوعات در مقوله جدیدی

خدمات مشاوره در شاخه‌های مختلف جامعه از شرکت‌های چند ملیتی تا شرکت‌های کوچک و متوسط و سازمان‌های دولتی و محلی انجام می‌دهند و به همین دلیل از جایگاه خاصی در صنعت، تجارت و بخش عمومی برخوردارند. حرفه حسابداری از بدو پیدایش تاکنون همگام با تحولات محیطی توسعه یافته است و طبیعتاً اندازه‌گیری، انکاس و گزارشگری ابعاد مختلف توسعه پایدار، حرفه حسابداری را نیز با چالش‌های مختلفی مواجه کرده است. بازارهای سرمایه در سطح جهانی به طور وسیعی به نقشی که حسابداران ایفا می‌کنند، وابسته است و ارتباط تنگاتنگی بین صنعت، بازار و حرفه در تهیه، تایید و گزارشگری اطلاعات در ابعاد مختلف وجود دارد. اما، بسیاری از مردم در حرفه‌های مختلف، هنوز حسابداری و حسابداران را به عنوان تافته‌ای جدا یافته در ادای مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها و توسعه پایدار می‌نگرند. سوال این است که زمینه‌های توسعه پایدار کدامند؟ اگر چه، حسابداری به عنوان بخشی نسبتاً کم اهمیت در ابعاد اجتماعی و محیطی تلقی می‌شود، اما، حسابداران همواره در تصمیمات سازمانی و گزارشگری خارجی درگیر بوده و در درک و به کارگیری مباحث توسعه پایدار اعمال نفوذ کرده و مسئولیت سنگینی را بر عهده دارند.

بین حرفه حسابداری و مباحث در

اصول حسابداری مالی سنتی، موارد اثرات محیطی و اجتماعی را در برنامی‌گیرد. این درحالی است که صنعت عهده‌دار مسئولیت اجتماعی است و باید منعکس کند که آیا بازده سرمایه‌گذاری حاصل شده است یا خیر؟ در حال حاضر، درک و توجه به عواقب و پیامدهای اقتصادی، اجتماعی و محیطی صنعتی شدن در مقیاس وسیعی در حال رشد و نگرش شرکت‌ها نسبت به مسئولیت اجتماعی شان در حال تغییر است. به گونه‌ای که تمرکز روی پیشرفت اقتصادی در حال گذار از توسعه - رشد اقتصادی به توسعه پایدار می‌باشد که مشمول توسعه اقتصادی، اجتماعی و محیطی در مقیاس جامع و وسیع است. تصمیم‌گیرندگان برای پایداری، مستلزم داشتن بینش و دیدی وسیع از ابعاد اقتصادی، اجتماعی و محیطی هستند و از طرف دیگر شرکت‌ها نیز به طور فزاینده‌ای در حال گزارشگری جنبه‌های اجتماعی و محیطی عملکردن داشان هستند.

حرفه حسابداری و توسعه پایدار حرفه حسابداری، به عنوان زبان تجارت نقش مهمی در تجارت جهانی به عهده دارد و به عنوان داوری مستقل و بی طرف در تعیین صحت و مطلوبیت صورت‌های مالی منتشر شده عمل می‌کند. حسابداران و موسسات حرفه‌ای حسابداری و حسابرسی، فعالیت‌های متنوعی از جمله حسابداری، حسابرسی، مالیاتی و

# جایگاه شش سیگما در ارتقای رضایت مشتریان

دکتر جمشید صالحی صدقیانی  
عضو هیئت علمی دانشگاه علامه طباطبائی  
اعظم روستانی  
دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی

شرکت‌های فعال در آنها به رقابت مشغولند، نیاز مبرمی را جهت استفاده از ابزارهایی برای بهبود کیفیت و تطبیق با شرایط اقتصادی ایجاد می‌کند. توجه به مقوله کیفیت در چنین جویی، در راس تفکر نظریه پردازان و مدیران برگسته جهان قرار گرفته است، مدیران با شرایطی از قبیل عدم وجود سرمایه، نیاز به



کاهش هزینه‌ها و فروش بیشتر محصولات خود مواجه‌اند و لازم است در شرایط متغیر و ناپایدار اقتصادی، سازمان خود را به نحوی راهبری نمایند که قادر به پاسخ‌گویی به تمام نیازها باشد. روش شش سیگما<sup>۱</sup> به عنوان یکی از روش‌های کیفی است که اجرای آن تأثیر مثبت قابل ملاحظه‌ای در افزایش سطح کیفیت، کاهش هزینه و ارتقای رضایت مشتری داشته است، هم چنین این روش به عنوان یکی از پیشرفته‌ترین مباحثی می‌باشد که در حال حاضر سرآمد

روشی سیستماتیک جهت به کارگیری منسجم ابزارهای مختلف کیفی مطرح گردیده است. در این روش، سعی بر کاهش انحرافات فرایندهاست و اهداف اساسی در به کارگیری آن را می‌توان در مواردی مانند کاهش تغییرات، کاهش عیوب، بهبود بازده، بالابردن رضایت مشتری و بهبود در مسائل مالی خلاصه کرد.

مقدمه  
شرایط خاص اقتصادی که امروزه

در شرایط کنونی، تعالی خواهی و تعالی جویی یک شعار کاذب و فریبنده نیست زیرا دیگر نمی‌توان با عبارت کلی شعارگونه، سازمان‌ها را از بحران‌ها و خطرات آتی نجات داد. در طول حیات صنعتی، ابزارها و راهکارهای مختلفی به منظور بهبود وضعیت تولید از نظر کمی و کیفی مورد نظر بوده است.

کمیت تولیدات صنعتی در ابتدای روند گسترش صنعت، به عنوان عامل اساسی جهت ادامه حیات سازمان‌ها بود، در حالی که با گذشت از زمان، اهمیت کیفیت محصولات برای حفظ بازار فروش به عنوان عامل تعیین‌کننده‌ای در سرنوشت سازمان‌ها شناخته شده است. در این راستا، ابزارهای متعددی جهت بهبود این عامل اساسی توسط بشر استفاده شده و در این برهه از زمان که دنیا رقابتی نیاز به برترین‌ها جهت باقی ماندن در شرایط رقابتی دارد، روش شش سیگما به عنوان

(علت تولید محصول معیوب که به صورت منفی روی مشتری تاثیر می‌گذارد) را کوچک کند.

در حقیقت سه گروه وجود دارند که از این روش سود می‌برند:

۱- مشتری که خدمات بهتر، تحويل بهتر، پشتیبانی فنی بهتر می‌گیرد و منجر به رضایتمندی بیشتر او می‌شود.

۲- شرکت که از طریق کاهش هزینه‌های داخلی (هزینه عملیات) پایدارتر و کارآتر می‌شود و این امر منجر به افزایش سهم بازار و رضایتمندی بیشتر صاحبان سهام و شرکا شده و نهایتاً سود بیشتر را به ارمغان می‌آورد.

۳- کارکنان که از طریق رویارویی با عملیات و فرایندهای کارآمد، رضایتمندی بیشتر از کار خود به دست می‌آورند. به طور خلاصه و مختصر خروجی‌های مورد انتظار شش سیگما را می‌توان به صورت زیر بیان کرد:

بهبود رضایتمندی مشتری، کاهش زمان چرخه تولید، کاهش محصولات معیوب، بهبود بازده، افزایش کارایی فرایند و قابلیت اطمینان محصول، کاهش کار در جریان، افزایش بهره‌وری و ظرفیت و بازده و به دست آوردن سهم بازار.

### DMAIC چرخه

چرخه DMAIC روش نتیجه‌گیرایی است که پژوهه‌های شش سیگما بر مبنای آن انجام می‌گیرند. به عبارتی ساده‌تر، چرخه DMAIC روش سیستماتیک و منظمی برای حل مسائل و پیشبرد این نوع از پژوهه‌هاست. DMAIC برگرفته از حروف اول کلمات Define (تعییف)، Measure (اندازه‌گیری)، Analyze (تجزیه و تحلیل)، Improve (بهبود)، Control (کنترل) می‌باشد.

چرخه DMAIC یک رویکرد ساخت یافته منسجم و همه جانبه‌ای برای بهبود فرایند و شامل ۵ فاز است که هر فاز به طور

رضایت مشتری باید در آن گام بردارد و یکی از بهترین راهبردهای تجاری سازمان برای بقا می‌باشد. دلیل آن روش است، چنانچه نرخ سیگما در یک فرایند کاهش یافته و بهبود داده شود کیفیت محصول از فرایند نیز بهبود می‌یابد و طبیعتاً با چنین دستاوردهای رضایت مشتریان نیز تامین خواهد شد.

اهداف سازمان‌های بزرگ دنیا قرار گرفته است.

اگر چه به ظاهر، شش سیگما یک فرایند و تفکر آماری را تداعی می‌کند ولی به واقع می‌خواهد در جاده‌های کیفیت و تعالی از طریق آسیب‌شناسی، شناسایی نقاط قوت و فرصت‌های بهبود، مسیر حرکت و استقرار سیستم‌های کیفیت را به سمت خطای صفر<sup>۲</sup> ترسیم سازد و هدف علمی آنها رسیدن به سطح کیفیت شش سیگما یعنی  $\frac{3}{4}$  خطأ در هر میلیون واحد است. این موضوع خود را در جاهای بسیار بحرانی و حساس مانند، حرکت امن هوایپامها، کنترل ضربان قلب بیماران، کنترل حساب‌های کلان بانکی و ... نشان می‌دهد که خطای جزئی در محاسبه، ضررهای جبران ناپذیری را به بار می‌آورد.

روش شش سیگما تلفیقی از مدیریت کیفیت و مهندسی سیستم‌ها می‌باشد. شش سیگما، روشی برای دستیابی به هدف نمی‌باشد بلکه روشی است که به سازمان‌ها می‌گوید در شرایط مختلف برای بهبود وضعیت خود چه راهکاری را انتخاب کنند.

این روش را می‌توان در هر زمینه‌ای به کار بست. با پیاده‌سازی این روش در یک سازمان، موارد بسیاری آشکار می‌گردد که از آن جمله می‌توان موارد زیر را نام برد:

- درجه واقعی کیفیت محصولات، خدمات و فرایندها مشخص می‌شود.
- امکان مقایسه بین محصولات، خدمات و فرایندهای مشابه و غیرمشابه فراهم می‌گردد.
- تعیین وضعیت سازمان نسبت به برنامه‌ها و سایر رقبا امکان پذیر می‌گردد.
- به سازمان نشان می‌دهد که در چه موقعیتی قرار دارد.

به عبارت دیگر، این روش مسیری را نشان می‌دهد که سازمان برای دست‌یابی به

روش‌های شش سیگما با دیدی جامع‌نگر و فراگیر می‌توان روش‌های شش سیگما را به صورت زیر تقسیم‌بندی کرد:

- تغییر سازمانی (فرهنگی و رویایی)
- فرایند (طراحی و بهبود)
- مشتری‌ها (تمرکز روی مشتری و تجزیه و تحلیل آن)
- شاخص‌های کمی (آمارها، عملکرده، مقوله هدف)
- کارکنان (آموزشی، انگیزش، درگیری آنها در کار)

هدف شش سیگما، بهبود رضایت مشتری از طریق کاهش و از بین بردن ضایعات محصولات یا خدمات دارای نقص می‌باشد. رضایتمندی مشتری یک هدف متغیر می‌باشد زیرا انتظارات مشتری پیوسته در حال تغییر است. یک هدف مهم و قابل توجه که سازمان می‌تواند روی آن مستمرکز شود، دست‌یابی به سطوح شش سیگما در جهت «نقص صفر کردن مشتری» می‌باشد، یعنی تا آنجایی پیش رویم که هرگز مشتری‌های خود را از دست ندهیم.

«ارزش یک مشتری وفادار» و «هزینه یک مشتری از دست رفته» دو دلیلی هستند که ما را وادار به دنبال کردن هدف «نقص صفر کردن مشتری» می‌کنند. در سطوح اجرایی، هدف شش سیگما این است که فعالیت تولید و یا ارائه خدمات را در محدوده مشخصات مشتری قرار دهد و تغییر فرایند

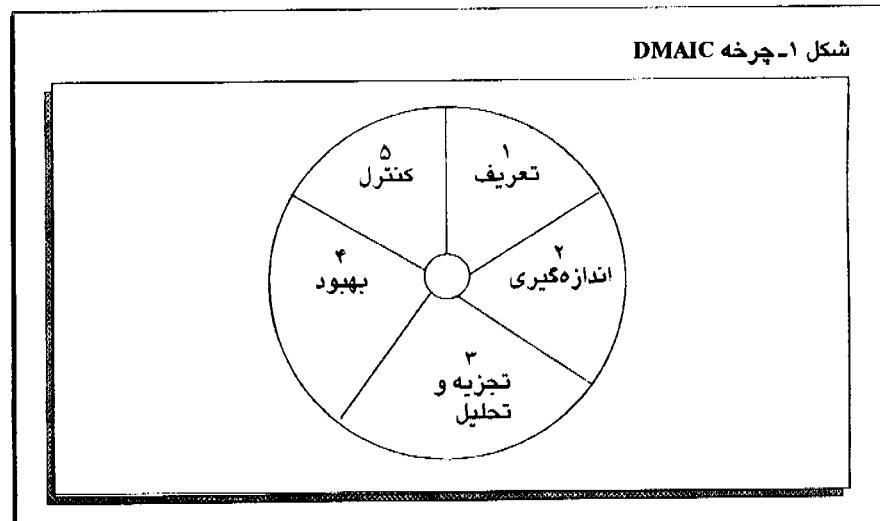
پرداخته و تغییرات لازم را در مراحل مختلف اعمال کرد.

سطح سازمانی پروژه شش سیگما برای پیاده‌سازی پروژه پیاده‌سازی این پروژه در سطح سازمان نیازمند استفاده از افراد و متخصصان در زمینه‌های مختلف کاری است. هم چنین در بسیاری موارد، باید به انجام آموزش‌هایی برای این افراد پرداخت. در مورد سطوح سازمانی پروژه شش سیگما، ایده‌های متفاوتی وجود دارد. آنچه در زیر به آن پرداخته شده، مرسوم‌ترین و معمول‌ترین سطوح می‌باشد.

گروه رهبری<sup>۲</sup>: مجموعه‌ای از مدیران و مجریان سطح بالا که اتخاذ تصمیمات حساس و راهبردی مربوط به فرایندهای اجرایی و نظارتی پروژه شش سیگما به عهده آنهاست.

راهبر<sup>۳</sup>: یکی از مدیران ارشد است که مسئولیت جنبه‌های کاری و تدارکاتی پروژه شش سیگما را بر عهده دارد. راهبران مدیریت نقش افراد دارای کمربند مشکی<sup>۴</sup> را بر عهده دارند و دارای داشت کلی و سطحی در مورد ابزارهای مورد استفاده شش سیگما هستند.

رئیس افراد دارای کمربند مشکی: این فرد بالاترین سطح مهارتی فنی و سازمانی را دارد. از آنجایی که آموزش افراد دارای کمربند مشکی بر عهده این فرد می‌باشد. بنابراین باید سطح علمی بالاتری نسبت به آنان داشته باشند. توانایی درک نظریه‌های ریاضی و روش‌های آماری، یکی دیگر از نیازمندی‌های این افراد است. هرچاکه ممکن باشد، آموزش‌های آماری باید فقط توسط رئیس افراد دارای کمربند مشکی انجام شود و اگر رئیس افراد دارای کمربند مشکی مجبور به آموزش سایر افراد شوند، باید کار خود را تحت راهنمایی و نظارت رئیس افراد دارای کمربند مشکی



شکل ۱- چرخه DMAIC

منظقه به فاز قبلی و بعدی مرتبط می‌شود. دلیل دنبال کردن چنین روش منسجمی، رسیدن به هدف متعالی شش سیگما با  $\frac{3}{4}$  واحد خوبی در میلیون می‌باشد.

فاز ۱: تعريف (Define)

DMAIC اولین مرحله در ترکیب

مرحله تعريف است. DMAIC ابتدا از راهبران پروژه می‌خواهد تا فرایندهای اصلی پروژه را تعریف کنند و اطلاعات قبلی در مورد فرایند و مشتری جمع‌آوری شود. خروجی این مرحله در برگیرنده موارد زیر است:

۱- بیان روشی از بهبود درخواست شده.

۲- تصویری از فرایند (منابع و زمان در دسترس برای پروژه).

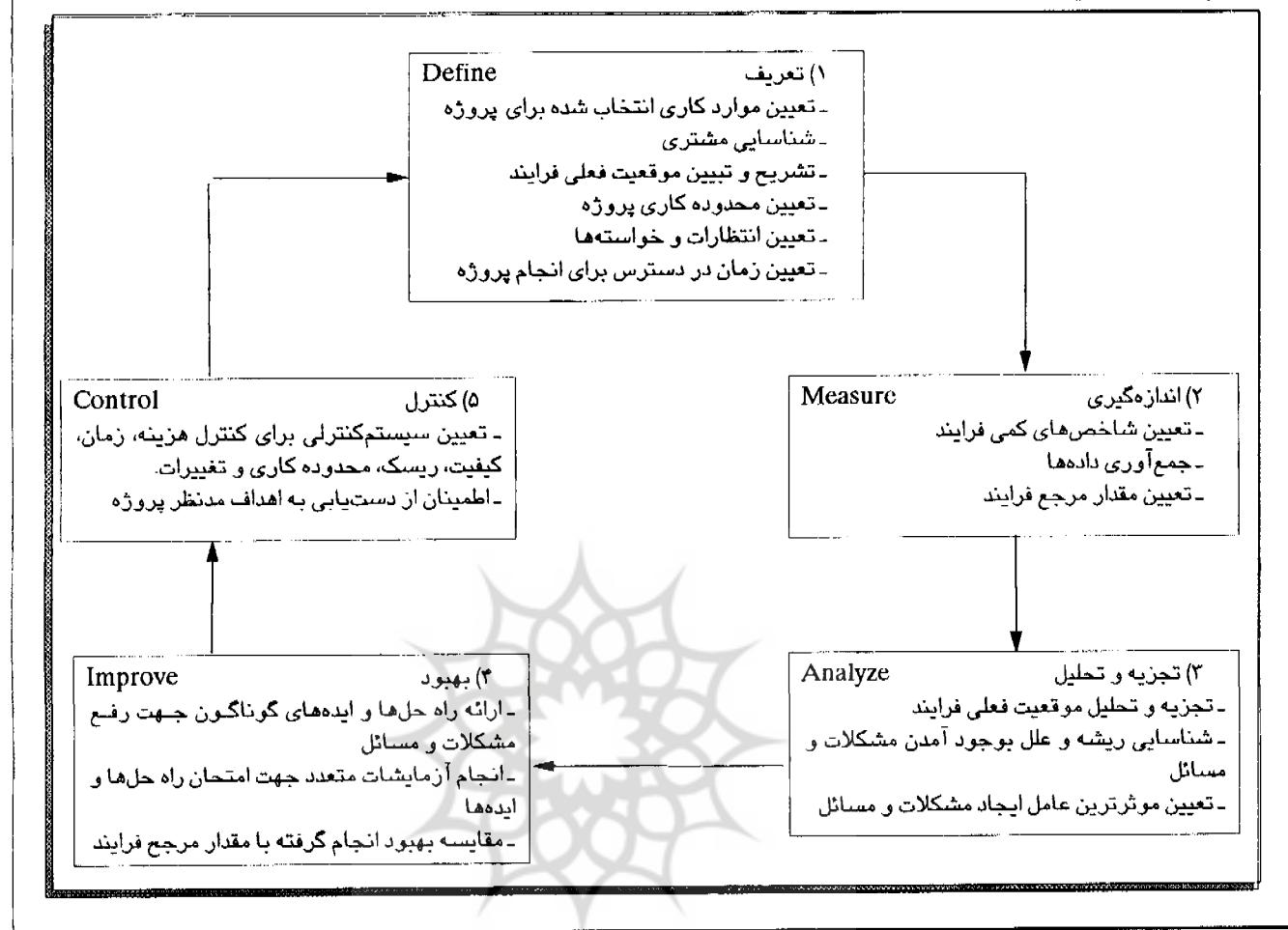
۳- لیستی از مواردی که برای مشتری مهم هستند.

۴- اندازه‌گیری (Measure)

هدف از این مرحله، آزمایش و اجرای راه حل‌هایی می‌باشد که برای حذف علل ریشه‌ای شناسایی شده‌اند. راه حل‌های شناسایی شده، برنامه‌ریزی می‌شوند و اقداماتی که باید اثر علل ریشه‌ای را کاهش دهند، آزمایش می‌شوند و علاوه بر این برنامه‌ای جهت ارزیابی نتایج ایجاد می‌گردد.

۵- کنترل (Control)

آخرین مرحله از چرخه DMAIC، نیازمند طراحی یک سیستم کنترل است تا از نگهداری و حفظ بهبودی انجام یافته، اطمینان حاصل شود و هم چنین در صورت نزوم به جرح و تعدیل در سیستم خود از میانگین فرایند متوسط عملکرد فرایند،



انجام می‌گیرد. و آموزش آنها شامل فنون و تکنیک‌های مدیریت، مدیریت پروژه، ابزارهای کنترل کیفیت، حل مساله و تجزیه و تحلیل اطلاعات استخراجی می‌باشد. قابل ذکر است که شرکت‌ها، اغلب از عنوانین خود برای توصیف کار انجام شده توسط این رهبران فنی استفاده می‌کنند و هیچ استانداردی وجود ندارد که مشخص کننده و توصیف‌کننده چنین افرادی باشد. اما این روند با شکل‌گیری یک سازمان کیفیت جدید به نام فدراسیون بین‌المللی کیفیت<sup>۸</sup> تا حدی تغییر یافته است.

اولین فعالیت‌های انجام گرفته توسط این فدراسیون، اعطای گواهینامه به افراد دارای کمرنند مشکی می‌باشد و برگزاری امتحان جهت اعطای گواهینامه نیز از طریق

عنوان رهبران فنی پروژه به استخراج اطلاعات لازم برای تجزیه و تحلیل و انجام پروژه می‌پردازند. افراد دارای کمرنند مشکی موفق، افرادی هستند که حداقل دارای آشنایی به یک یا چند سیستم عامل، نرم‌افزارهای صفحه گسترده، بانک اطلاعاتی مذکور، نرم‌افزارهای ارائه و پردازشگرهای کلمات هستند. هم چنین به عنوان بخشی از برنامه آموزشی مورد نیاز این افراد، باید در استفاده از حداقل یک یا چند بسته نرم‌افزارهای تجزیه و تحلیل آماری پیش‌رفته، متخصص باشند.

افراد دارای کمرنند سبز<sup>۹</sup>: این افراد رهبران تیم هستند و به شکل‌دهی تیم و هم چنین مواجهه با اعضای تیم می‌پردازنند. آموزش این افراد توسط افراد دارای کمرنند مشکی با

انجام دهنند. به خاطر طبیعت وظایف رئیس افسرداد دارای کمرنند مشکی داشتن مهارت‌های آموزش و ارتباطی قوی از دیگر شاخصه‌های این افراد می‌باشد.

افراد دارای کمرنند مشکی: این افراد کاندیدای رهبری فنی پروژه و به صورت جدی و فعال در تغییرات سازمانی و توسعه فرایند درگیر هستند. از آتجایی که این افراد باید به مدیریت تعداد زیادی از ابزارهای فنی در یک دوره زمانی کوتاه بپردازنند. بنابراین احتمالاً دارای سابقه تحصیلات دانشگاهی در زمینه ریاضیات و یا ابزارهای تجزیه و تحلیل کمی داده‌ها هستند. داشتن اطلاعات لازم در زمینه روش‌های آماری در حد رشته‌ها و سطوح دانشگاهی، لازمه کار این افراد است. افراد دارای کمرنند مشکی با

# نظام حسابداری و گزارشگری مالی لهستان

دکتر محسن خوش طینت

عضو هیئت علمی دانشگاه علامه طباطبائی

پری چالاکی

دانشجوی دکترای حسابداری دانشگاه تربیت مدرس

رویکردی که اصلاحاً به آن شوک درمانی<sup>۱</sup> گفته می‌شود به سمت اقتصاد مبتنی بر بازار حرکت کرد و به همراه آن، اصول حسابداری جدید نیز بیان نهاده شد. از گذشته نه چندان دور لهستان گام‌هایی در جهت کاهش فاصله بین مسخررات حسابداری لهستان و استانداردهای بین‌المللی حسابداری برداشته است.

از زمان ایجاد کمیسیون بورس اوراق بهادر و بازگشایی بورس اوراق بهادر ورشو در سال ۱۹۹۱، بازار سرمایه لهستان تمام شرایط لازم برای حرکت به سوی اقتصاد مبتنی بر بازار را توسعه داده است تا به همراه هفت کشور واقع در اروپای شرقی و مرکزی (که سابقاً سوسیالیستی بودند) و قبرس و مالت در اروپا در آید.

اعتبار سیاسی خود از پای ننشستند.

نمونه بارز این چالش‌ها و مبارزات رشد و انسجام، پذیرفتن جنبش همبستگی در سال‌های ۱۹۸۰ تا ۱۹۸۱ می‌باشد. لهستان ناگهان به طور اجتناب‌ناپذیر به صورت پیشتاب کشورهای اروپای شرقی برای درهم شکستن قدرت کمونیسم به مبارزه برخاست و در اواسط اوت ۱۹۸۹ اولین دولت ملی را به ریاست فردی تشکیل داد. که مورد حمایت کمونیست‌ها بود.

مروری بر تحولات اقتصادی و حسابداری پیش از فروپاشی کمونیسم، لهستان اساساً یک اقتصاد کمونیستی و برنامه‌ریزی شده دولتی داشت و اصول حسابداری در این کشور متناسب با همان سیستم بود. با پایان یافتن کمونیسم، این کشور با استفاده از

## مقدمه

از دیرباز لهستان دارای اقتصاد سوسیالیستی مبتنی بر برنامه‌ریزی مرکزی دولتی بوده است. تا قبل از جنگ جهانی دوم اقتصاد این کشور بیشتر به کشاورزی و دامپروری و صنایع دستی متکی بود اما با اجرای ۷ برنامه عمرانی پنج ساله که از سال ۱۹۵۰ در لهستان به مورد اجرا گذاشته شد، تحولات زیربنایی قابل توجهی در ساختار نظام اقتصادی این کشور مرحله به مرحله بوجود آمد. به طوری که با مقایسه بین آمار و ارقام موجود در ارتباط با میزان درآمد ملی لهستان در سال‌های گذشته می‌توان دریافت که با گذشت زمان از سهم بخش کشاورزی کاسته شده و در مقابل بخش صنعت رشد قابل توجهی را نشان می‌دهد. لهستانی‌ها بعد از جنگ جهانی دوم برای بازگرداندن حیثیت و بقای ملت و

فرعی در این کشور کردند.  
 ۳- تبدیل شرکت‌های دولتی به خصوصی به صورت فروش کامل آنها (بیشتر به شکل اجاره‌های بلندمدت) به کارمندان و مدیران (در حدود ۱۰۴۰ شرکت در حال حاضر موجود است) یا فروش بخشی از آنها و باقی ماندن به شکل نیمه دولتی.

#### چارچوب قانونی

قانون حسابداری ۲۹ سپتامبر ۱۹۹۴ و اصلاح جامع آن در ۹ نوامبر سال ۲۰۰۰، مقررات حسابداری لهستان<sup>۲</sup> را هر چه بیشتر در راستای استانداردهای بین‌المللی حسابداری قرار داده است. مقررات حسابداری توجه حسابداری لهستان را از تأکید بر مطابقت با قوانین مالیاتی به سمت رویکرد کسب و کارمدار با هدف پاسخگویی به نیازهای اطلاعاتی ذینفعان مختلف در اقتصاد بازار سوق داده است. بیشتر موسسات ملزم به نگهداری دفاتر حساب و تهیه صورت‌های مالی بر طبق شرایط قانون حسابداری هستند. ضمائم قانون حسابداری شامل شکل‌های نمونه‌ای ترازنامه، صورت سود و زیان، صورت تغییرات در حقوق صاحبان سهام، صورت جریان وجوه نقد است، انحراف از این اشکال زمانی مجاز است که صورت‌های مالی به صورت منصفانه و شفاف و ضعیت مالی و نتایج عملیات را مطابق قواعد و رویه‌های قید شده در قانون حسابداری نشان دهد. شرکت‌های تجاری دولتی ملزم هستند صورت‌های مالی را مطابق شکل‌های مقرر در حکم شورای وزرا با توجه به موضوع اوراق بهادر دولتی تهیه کنند.

#### آشنایی با برخی اطلاعات ضروری در کشور لهستان

مساحت	۲۱۲,۶۸۵ کیلومترمربع
جمعیت	۲۸/۱۸ میلیون نفر
موقعیت جغرافیایی	شمال شرقی قاره اروپا و جنوب دریای بالتیک
رشد سالانه جمعیت	%/۰/۸
واحد پول	زلوتی
صنایع مهم	استخراج معدن، تولید ماشین‌آلات، غذایی، کشتی‌سازی
صادرات	۱۲/۵۸۵ میلیارد دلار
واردات	۱۵/۸۷۸ میلیارد دلار
نرخ تورم	%/۹/۹

در ادامه به برخی از رویدادهای مهم و مسوث در این تحول اقتصادی، چارچوب قانونی و حرفة‌ای حسابداری و حسابرسی و پیوژگی‌های نظام حسابداری قدیم و جدید و سایر موضوعات مرتبط در این کشور اشاره می‌شود.

۱- تاسیس شرکت‌های خصوصی جدید به شکل تضامنی و سهامی که اکثریت مالکیت آنها با کشور لهستان بود. این شرکت‌ها کوچک اما موسسات کاریابی بودند مثل کارخانه‌ها، شرکت‌های خدماتی و تجارتی، کارگاه‌ها و غیره.

۲- تاسیس شرکت‌های سرمایه‌گذاری مشترک با سرمایه‌گذاران خارجی. در سال ۱۹۹۸ بیشتر از ۲۸۰۰ از این نوع شرکت‌ها وجود داشت. پس از سال ۱۹۹۱ شرکت‌های خارجی مثل جنرال موتورز، دوو، فولکس واگن، کوکاکولا و پیسی‌کولا شروع به تاسیس شرکت‌های

#### تغییرات مهم اقتصادی

● ۱۹۸۸، آغاز سیستم مبتنی بر بازار آزاد تحت قانون "آزادی تجارت".

● ۱۹۸۹، آغاز تجدید ساختار سیستم بانکداری.

● ۱۹۹۰، تصویب قانون خصوصی‌سازی موسسات دولتی، اعمال مقررات بر قوانین حسابداری بانک‌ها از سوی بانک ملی لهستان، تصویب قانون بر روی اوراق بهادری که در آغاز فعالیت بورس ورشو در آن ثبت شده بودند، تشکیل کمیسیون اوراق بهادر لهستان، تصویب قانون بر

قانونی باشد یا مستقل از قانون عمل نماید می‌تواند بر علیه آن به دادگاه ناجیه در شهر و روش شکایت کند.

ویژگی‌های نظام حسابداری قدیمی به طور کلی حسابداران قدیمی تبایل شدیدی به رعایت نکردن قواعد حسابداری به دلیل مقید نبودن آنها داشتند اما به رغم وجود نوافع، این قواعد نقش مهمی در پشتیبانی واقعیت حسابداری موجود در آن برده از زمان ایفا می‌کرد. حتی اگر صورت‌های مالی به صورت درست ارائه می‌شد به دلیل وجود یارانه‌های دولتی در حجم وسیع و مالیات‌های سنگین، نتایج عملیات چندان رضایت‌بخش نبود، در واقع یارانه‌ها و مالیات‌های سنگین، اندازه‌گیری نتایج یک موسسه را غیرقابل اتکا می‌ساخت.

بیشتر مفاهیم حسابداری براساس "تئوری حسابداری نیکو" شکل گرفته بود. در زیر به طور خلاصه به برخی از قواعد حسابداری قدیمی در این کشور اشاره می‌کنیم:

- تداوم فعالیت موسسات به دلیل ضمانت‌های دولتی موضوع مهمی نبود و زیان‌های مالی منجر به ورشکستگی نمی‌شد چرا که دولت در موارد بحرانی به شرکت‌ها سرمایه تزریق می‌کرد.

- حسابداری تعهدی در بیشتر حالات کاربرد داشت به غیر از بهره بدھی که در زمان پرداخت شناسایی می‌شد.

- روش استهلاک برای تمام دارایی‌ها بدون استثنا بر مبنای خط مستقیم بود. الزامی برای محاسبه ذخیره مطالبات مشکوک الوصول وجود

نبوده جریمه‌ای به میزان دو سال حبس در نظر گرفته شده است. صورت‌های مالی باید در فاصله زمانی ۳ ماه از تاریخ ترازنامه ارائه شوند و برای تصویب در مجمع عمومی سالانه سهامداران در فاصله زمانی ۶ ماه (۸ ماه در مورد صورت‌های مالی تلفیقی یک گروه) از تاریخ ترازنامه ارائه شوند و در مجله رسمی B Monitor polski Monitor polski Ta ۱۵ روز پس از تصویب در مجمع عمومی سالانه سهامداران منتشر شود.

شرکت‌های تجاری دولتی الزامات گزارشگری بیشتری دارند. آنها ملزم هستند که صورت‌های مالی میان دوره‌ای حسابارسی شده توسط حسابرسان مستقل را تهیه و آن را به کمیسیون بورس اوراق بهادار (Sec) ارائه نمایند. در پایان سال ۲۰۰۱، این شرکت‌ها ملزم شدند که در صورت‌های مالی خود تفاوت اصلی بین سیاست‌های حسابداری پذیرفته شده و الزامات استانداردهای بین‌المللی حسابداری را توضیح دهند و صورت مغایرت مبالغه سود خالص و حقوق صاحبان سهام را تهیه کنند. در اوایل سال ۲۰۰۲ تصمیم گرفته شد تا این الزام به افشاء اضافی مسکوت گذاشته شود.

قانون حسابرسان و هیات خودکنترل آن در تاریخ ۱۳ اکتبر ۱۹۹۴ و اصلاحات بعدی آن حرفه حسابارسی در لهستان را قانونمند می‌کند. این قانون چارچوب مشخصی برای تاسیس، نظارت و عملکرد انجمن ملی حسابرسان قانونی فراهم می‌کند.

وزارت دارایی مسئول نظارت برانجمن ملی حسابرسان قانونی است و اگر عملکرد آن انجمان مغایر با الزامات

با اصلاح قانون حسابداری، الزامات حسابرسی موسسات کوچک حذف شده است. برای اینکه شرکتی مورد حسابرسی قانونی قرار گیرد باید حداقل دو شرط از شرایط زیر را در طول سال مالی گذشته داشته باشد: (الف) به طور متوسط ۵۰ کارمند تمام وقت داشته باشد. (ب) کل دارایی‌ها در پایان سال حداقل ۲۵۰۰۰۰ یورو باشد. (ج) فروش‌های خالص حداقل ۵۰۰۰۰۰ یورو باشد. قبل از اصلاح این قانون، شمار زیادی از موسسات کوچک ملزم بودند هر سه سال یکبار مورد حسابرسی قانونی قرار بگیرند که در حال حاضر، این الزام وجود ندارد. قانون حسابداری هم چنین حسابرسی قانونی سالانه بانک‌ها، شرکت‌های بیمه، شرکت‌های تجاری دولتی، سرمایه‌گذاری، صندوق‌های بازنشستگی، شرکت‌های هلدینگ و شرکت‌های سرمایه‌گذاری مشترک (سهامی) را الزامی می‌کند.

حسابرسان قانونی در مجمع عمومی سالانه سهامداران منصوب می‌شوند مگر اینکه اساسنامه شرکت چنین اختیاری را بر عهده هیات نظارت (سرپرستی) گذاشته باشد.

علاوه بر این، قانون تجارت به سهامداران شرکت‌های سهامی (با مسئولیت محدود) دارای حداقل ۱۰ درصد سهام شرکت این حق را داده تا حسابرسانی را منصوب کنند. مدیر عامل شرکت‌ها، قانوناً مسئول صورت‌های مالی هستند. در قانون حسابداری، برای مدیر عامل شرکتی که در نگهداری دفاتر حساب و تهیه و آماده کردن صورت‌های مالی بر طبق قانون حسابداری موفق

دستورالعمل‌های چهارم و هفتم اتحادیه اروپا را در بر می‌گیرد. این دستورالعمل‌ها برای تمام کشورهای عضو الزامی است و موافقت با آن لهستان اهمیت ویژه‌ای داشت زیرا این که این کشور در صدد عضویت در اتحادیه اروپا بود. نحوه حسابداری پروژه‌های ساختمانی بلندمدت، ادغام و تحصیل و ابزارهای مالی به وسیله دستورالعمل‌های اتحادیه اروپا پوشش داده نمی‌شود. حسابداران لهستانی در مواردی که در قوانین خود رهنمودی در خصوص برخی موارد نداشته باشند از استانداردهای بین‌المللی حسابداری استفاده می‌کنند.

حرفه حسابداری و حسابرسی از حدود ۷۷۰۰ نفر اعضای انجمن ملی حسابرسان قانونی، ۴۲۵۰ نفر آنها فعالند. معرفی طرح "حسابداران خبره" توسط قانون شورای وزرا در سال ۱۹۵۷ آغاز بهبود حرفه حسابداری در لهستان بود. در سال ۱۹۵۹، امتحان دو مرحله‌ای برای اصلاح و بهبود حسابداری توسط شورای وزرا برگزار شد. وزارت دارایی عهده‌دار اعطای گواهی و ثبت‌نام حسابداران خبره ذیصلاح است. حسابداران خبره عمدتاً در بخش حسابداری موسسات تجاری استخدام می‌شوند. همچنین، حسابداران خبره مجاز به حسابرسی صورت‌های مالی موسسات تعاونی و دولتی هستند. طبق قانون حسابرسان مورخه ۱۹ اکتبر ۱۹۹۱، تمام حسابداران رسمی موجود در انجمن ملی حسابرسان قانونی ثبت نام کردند و ۳۳ مجوز حسابرسی دریافت کردند، بدون

تک مالکی و تضامنی به ۸۰۰/۰۰۰ دلار تغییر کرد. در تهیه صورت‌های مالی باید از مفاهیم حسابداری غربی مثل تطابق درآمد با هزینه، ثبات رویه و حسابداری تعهدی استفاده شود. عدم اجرای قانون مزبور منجر به جریمه پولی یا در حالت‌های خاص حبس به مدت ۲ سال می‌گردد.

بخش دوم: مستندات و منابع کتاب‌ها، موضوعات کنترلی، ثبت، حسابداری کامپیوتری، شمارش موجودی، مسئولیت حسابرسی، گزارش‌های حسابرس و تداوم حسابرسی به این بخش مربوط می‌شود. تاکنون هفت استاندارد حسابرسی منتشر شده است.

در موارد خاص قید نشده در این استانداردها، حسابرسان لهستانی از استانداردهای بین‌المللی حسابرسی استفاده می‌کنند.

بخش سوم: شکل و محتوا گزارش‌های مالی، اندازه‌گیری دارایی‌ها و بدهی‌ها، ارائه سود، افشاری سیاست‌های حسابداری و یادداشت‌ها. مبالغ ترازنامه‌ای براساس ارزش‌های تاریخی بیان می‌شوند اگر چه نرخ تورم بالا باشد. شرکت‌ها ممکن است جداولی تهیه نمایند تا تورم را به حساب گیرند اما اجرای این کار اجباری نیست. کاهش اخیر نرخ تورم به کمتر از ۱۰ درصد، افشاری آثار تورم را کم اهمیت ساخته است.

در مورد شکل صورت‌های مالی و صورت‌های مالی تلفیقی اشاره کوتاهی شده است. تهیه صورت جریان وجوه نقد الزامی است اگر چه بیشتر کشورهای اروپای غربی چنان الزامی را ندارند. این قانون الزامات

نداشت چرا که بانک‌ها بهای تمام شده کالاهای صورت حساب شده را بیمه می‌کردند ولذا روش اقل بهای تمام شده یا قیمت بازار معنی نداشت.

● شرکت‌های هلدینگ دولتی صورت‌های مالی ترکیبی تهیه می‌کردند اما در واقع آن صورت‌های مالی فقط خلاصه حساب‌ها بدون حذف حساب‌های متقابل بودند.

● تهیه صورت جریان وجوه نقد الزامی نبود. اگر چه برخی شرکت‌ها برای برنامه‌ریزی نیازهای نقدی خود به صورت گزارش‌های داخلی تهیه می‌کردند.

#### ثابتون حسابداری جدید

در اقتصاد جدید مبتنی بر بازار آزاد، بیشتر یارانه‌های دولتی و مالیات‌های سنگین کاهش و با توجه به افزایش شمار شرکت‌های خصوصی، نیاز به اندازه‌گیری سود واقعی افزایش یافته است.

پس از دوره استقال (از اقتصاد کمونیستی به اقتصاد مبتنی بر بازار)، دوره‌ای که شرایط اجرایی جدیدی اعمال شد (۱۹۹۲-۱۹۹۴)، پارلمان قانون حسابداری را تصویب کرد. که از سال ۱۹۹۵ قابل اجرا بود. این قانون از سه بخش تشکیل می‌شود:

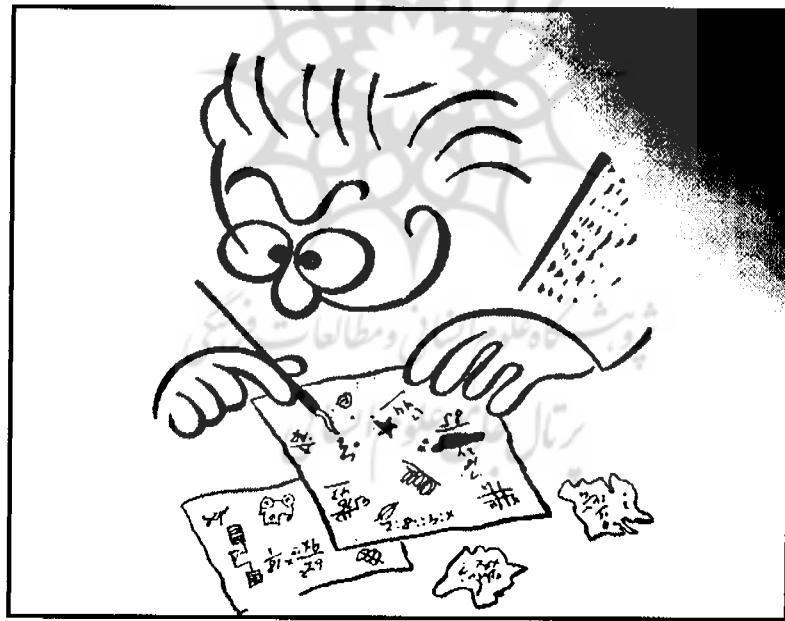
بخش اول: موسسات ملزم به تهیه صورت‌های مالی هستند و تمام موسسات دارای درآمدهای سال گذشته بیش از ۴۰۰/۰۰۰ دلار ملزم به ارائه مجدد صورت‌های مالی خود هستند. و با مشورتی که در مجلس صورت گرفت تغییری در این بخش به وجود آمد به این صورت که این مبلغ برای شرکت‌های

# دوره عمر محصول و روش‌های هزینه‌یابی آن

محمد امروی اسرمی  
عضو هیئت علمی دانشگاه

است تا موضوعات دوره عمر محصول و دوره عمر بازار به اختصار مورد بحث قرار گیرد و روش‌های هزینه‌یابی آنها معرفی شود. این کار می‌تواند زمینه را بیش از پیش برای مدیریت هزینه و کاهش هزینه‌های محصول و هزینه‌های مشتریان مهیا سازد.

دوره عمر



در پاسخ به این که "دوره عمر چیست" نمی‌توان با استفاده از یک تعریف ساده به طور صریح و روشن به آن جواب داد، اصطلاح دوره عمر موضوع گمراه کننده‌ای است، "بعضی مردم، هزینه‌های دوره عمر را فقط مربوط به هزینه‌های اشخاص می‌دانند، در حالی که بعضی از افراد تمام هزینه‌های اشخاص و هزینه‌های اجتماعی را جزیی از آن می‌دانند" از این رو تعریف

واژه‌های کلیدی دوره عمر محصول، دوره عمر بازار، روش‌های هزینه‌یابی دوره عمر محصول مقدمه دوره عمر از مفاهیم مطرحی است که از دیدگاه‌های مختلف مانند دیدگاه بازاریابی، تولیدکنندگان، مشتریان و اجتماع مورد بحث قرار می‌گیرد. در این مقاله، تلاش شده

چکیده

در این مقاله، دوره عمر از دیدگاه‌های بازاریابی، تولیدکنندگان، مشتری و اجتماع مورد بحث قرار می‌گیرد. دوره عمر از دیدگاه مشتری یا مصرف‌کنندگان را دوره عمر محصول می‌گویند، هزینه‌های دوره عمر از دیدگاه مشتری، کامل‌ترین هزینه است و در این مقاله مورد تأکید قرار گرفته است.

هزینه‌یابی دوره عمر محصول یکی از روش‌های مدیریت هزینه است که برای شناسایی و اداره هزینه در فاصله زمانی بین طراحی یک محصول جدید تا عرضه آن به بازار و بالاخره توقف تولید آن به دلیل نبود تقاضای کافی برای آن محصول در بازار استفاده می‌شود. برای مدیریت بهتر هزینه چهار دسته روش‌های هزینه‌یابی وجود دارد که برای طول دوره عمر محصول مناسب است.

و خرید مواد اولیه برای ساخت آن تا تحویل محصول ساخته شده وارائه خدمات پس از فروش را در بر می‌گیرد. این فعالیت‌ها شامل فعالیت‌های تحقیق و توسعه، طراحی محصول، ساخت، فروش، بازاریابی و تبلیغات و خدمات پس از فروش است. به عبارت دیگر، دوره عمر محصول در سیستم تولید، با تحصیل مواد اولیه شروع می‌شود و شامل پردازش مواد، تولید مواد طراحی شده، عملیات تولید و مونتاژ، استفاده، کنارگذاری و فروش ضایعات تولید در هر مرحله می‌شود. دوره عمر محصول فعالیت‌های یک بخش از محصول یا بخش‌هایی از محصول را (صرف نظر از تصمیم‌گیرندگان موثر در آن) در بر می‌گیرد، همان‌طور که نمودار (۱) نشان می‌دهد برای هر فعالیت یا فرآیندی، فعالیت‌های بیشتری را می‌توان تعریف کرد که این بستگی به محصول خاص و فرآیند مورد نیاز دارد، یک تولیدکننده معمولاً بر نیمه بالای نمودار (۱) تأکید دارد، در حالی که مشتریان معمولاً به موضوعات سمت راست نمودار می‌اندیشند و نیمه پایین نمودار، سمتی است که مربوط به اجتماع می‌باشد ولی هیچ گروهی به موضوعات سمت چپ نمی‌اندیشد. با افزایش مسائل و مشکلات محیطی بعد از دهه ۱۹۵۰، قوانین و مقررات بیشتری برای پاسخگویی به تقاضای عموم تدوین شد. در سال ۱۹۹۱ بخش برنامه زیست محیطی سازمان ملل متحد<sup>۱</sup> برنامه جهانی را ذکر کرده که از لحاظ قانونی، رعایت آن الزامی است. این برنامه‌ها در ارتباط با محیط است و علاوه بر آن، چندین هزار قرارداد، عهدنامه و پیمان، در مورد مسائل و موضوعات محیطی وجود دارد و در حال حاضر احتمالاً تعداد آن بیشتر شده است.

پس از تصویب قوانین و مقررات جدید، به شرکت‌ها فشار می‌آورند تا آنها را

دلیل، محصولات این شرکت را به محصولات شرکت‌های رقیب ترجیح دادند و این موضوع سبب افزایش قیمت محصولات شرکت و نهایتاً افزایش سود آن گردید، در این شرکت، مشتریان تیز از محصولات راضی بودند چون می‌دانستند هزینه‌های نگهداری محصولات شرکت تسویوتا کم است. در این وضعیت، هم تولیدکننده و هم مشتری راضی هستند. درواقع، در سیستم‌های سنتی حسابداری به هزینه‌های تحقیق و توسعه، بهای داده نمی‌شود و آن را به عنوان هزینه‌های دوره در صورت سود و زیان دوره جاری منظور می‌کرند و سبب کاهش سود و سایر معیارهای مالی مربوط به سود هر سهم می‌شود ولی هزینه‌های تحقیق و توسعه، اساساً سرمایه‌گذاری‌هایی است که در آینده نتیجه‌ی آن مشخص خواهد شد. در نتیجه رویه‌های قدیمی حسابداری تصور غلطی ارائه می‌کند و صرفاً دیدگاه‌های کوتاه مدت را اشاعه می‌دهد. در واقع، رویه‌های حسابداری اغلب تصمیمات جاری را هدایت می‌کند.

#### د- دیدگاه اجتماع

سه دیدگاه پیشگفته فقط هزینه‌های اشخاص را در نظر می‌گیرد یعنی هزینه‌هایی که مستقیماً بر سودآوری شرکت یا اشخاص اثر دارد. به هر حال از دیدگاه اجتماع، فعالیت‌ها و هزینه‌های همراه آن را مانند مصرف یا کنارگذاری محصول، و اثرات مثبت یا منفی تولید یا مصرف محصول را اجتماع به دوش می‌کشد.

#### دوره عمر محصول

دوره عمر محصول عبارت از: "فاسله زمانی بین طراحی تا عرضه محصول جدید به بازار و توقف تولید آن به دلیل نبود تقاضای کافی برای آن در بازار" است. بنابراین، دوره عمر محصول، تمام فعالیت‌های لازم از طراحی محصول

دوره عمر مناسب با هدف و نهایتاً برای تعیین مبنای مناسب هزینه مهم است. (Emblemsvag, 2003, 31)

مفاهیم مختلفی از دوره عمر وجود دارد و از دوره عمر بین تصمیم‌گیرندگان مختلف، معانی متفاوتی دارد.

#### الف - دیدگاه بازاریابی

مدیر بازاریابی به این واژه از دیدگاه بازاریابی می‌نگرد و از این دیدگاه، دوره عمر از چهار مرحله تشکیل شده است:

- ۱- معرفی محصول به بازار
- ۲- رشد محصول
- ۳- بلوغ (رشد نهایی) محصول
- ۴- رکود محصول

#### ب - دیدگاه تولیدکننده

از دیدگاه تولیدکننده، دوره عمر از پنج مرحله تشکیل شده است:

- ۱- شکل گیری طرح محصول
- ۲- طراحی محصول
- ۳- توسعه محصول و فرآیند
- ۴- تولید محصول
- ۵- تجهیز (پشتیبانی) محصول

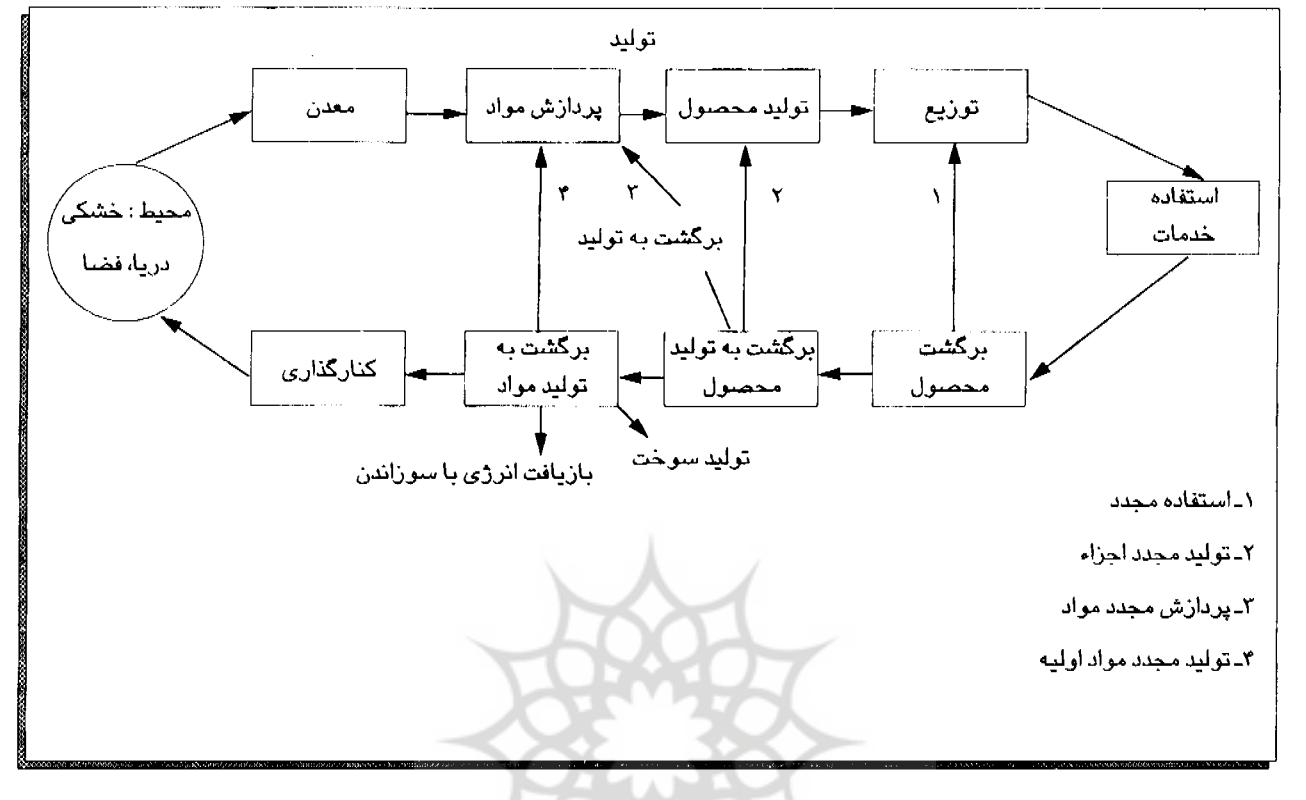
#### ج- دیدگاه مشتری

واژه "دوره عمر" از دیدگاه مشتری یا مصرف‌کننده، معمولاً پنج مرحله زیر را شامل می‌شود:

- ۱- خرید محصول
- ۲- کارکرد محصول
- ۳- پشتیبانی (خدمات پس از فروش)
- ۴- نگهداری
- ۵- کنارگذاری یا توقف استفاده از محصول

از آنجا که قیمت خرید محصول توسط مشتری برابر با هزینه تولیدکننده به علاوه سود مورد نظر است، هزینه‌های دوره عمر از دیدگاه مشتری (مصرف‌کننده) کامل‌ترین هزینه خواهد بود. این موضوع برای شناسایی و یافتن زمینه‌های رقابتی مهم است، به عنوان نمونه، شرکت تویوتا سال‌های زیادی برای کاهش هزینه‌های دوره عمر تلاش کرد و نهایتاً مشتریان به همین

### نمودار ۱ - فرآیند کلی دوره عمر محصول



نمودار(۲) نگاه کنید) برخلاف انتظار، راهبرد پایان زندگی یک وظیفه متفاوت برای استفاده مناسب از منابع طبیعی در مقایسه با برنامه‌های مهندسی محیط است، و این باید همه چیز را در ارتباط با شرکت (دیدگاه<sup>۳</sup> راهبردی، ترکیب محصول، تهیه کنندگان و غیره) را منعکس کند. در هر بخش، مدل‌ها، رویکردها و ابزارهای بسیار متفاوتی وجود دارد. به هر حال، همه این رویکردها را می‌توان از لحاظ ارتباط آنها با دوره عمر محصول، گروه‌بندی کرد:

دوم؛ آنهایی که بر یک دوره‌ی کامل عمر مخصوص تمرکز دارند و همه مراحل دوره عمر را می‌پوشانند.

سوم؛ آنهایی که مأواه (فراتر از) یک دوره عمر خاص محصول حرکت می‌کنند.

۲۶ درسته

اصطلاحات جدیدی مانند "گهواره تاگور"، "حیات دوباره"، "پایان زندگی" ابداع شده است. در واقع بعضی از شرکت‌ها به هزینه‌یابی دوره عمر با توجه به مفاهیم پیشگفتہ به عنوان هزینه‌یابی محیطی دوره عمر روی آوردۀ‌اند به همین دلیل، هزینه‌یابی دوره عمر، ریشه در محیط‌زیست دارد، و به نظر می‌رسد در سال‌های اخیر حیات دوباره‌ای در موضوعات محیطی روی داده است.

با انتخاب راهبرد پایان زندگی، کار طراحی شروع می‌شود. البته، این راهبرد در ارتباط با چیزی ارائه می‌شود که برای ترکیب محصول جاری عملی است، اما هر لحظه، محصولات و زنجیرهای ارزش آنها، باید به طور متقارن (همزمان) و متناسب با یکدیگر طراحی شود. در هر مروری، بسته به تناسب روابط اصلی<sup>۲</sup> و سازمانی، چند بخش اصلی برای بررسی (آزمون) از دیدگاه راهبردی طرح مربوط وجود دارد. (به

رعایت کنند، این قوانین و مقررات، بدھی بالقوه‌ای را برای شرکت‌ها ایجاد می‌کند مانند بدھی‌هایی که صنایع دخانیات با آن مواجه‌اند، بسیاری از شرکت‌ها دریافتند که تنها راه اداره این وضعیت، پیشگیری است، در واقع بسیاری از شرکت‌ها در راستای قوانین و مقررات حرکت می‌کنند زیرا آنها متلاuded شده‌اند که این کار یک فرصت بزرگ سرمایه‌گذاری برای آنها می‌باشد. در سال ۱۹۹۸، شرکت‌ها پیشرفت‌های چشم‌گیری در این زمینه داشته‌اند و بسیاری از شرکت‌ها، طرح‌های مشابه‌ای در این زمینه دارند، آنها طراحی محصول یا فرآیند را با در نظر گرفتن نیمه پایین نمودار (۱) دوباره شروع کردند. شرکت‌ها برای دست‌یابی به چنین موقوفیتی، باید به طراحی بیندیشند، در نتیجه بسیاری از روش‌های جدید طراحی مانند طراحی دوره عمر در ۱۰ تا ۱۵ سال اخیر اصلاح شده است، همچنین

# راهنمای تدوین مقالات

از کلیه علاوه‌مندان و نویسنده‌گان گرامی که مقالات خود را جهت چاپ در این مجله ارسال می‌دارند تقاضاً می‌شود به نکات زیر توجه فرمایند:

۱- عنوان، نام و نشانی: صفحه اول مقاله اختصاص داده شود به ذکر عنوان فارسی و انگلیسی مقاله - نام نویسنده یا نویسنده‌گان، عنوان شغلی یا علمی، صفحه دوم با عنوان و چکیده‌ای از مقاله آغاز گردد.

۲- چکیده: چکیده در ۱۰۰ تا ۱۵۰ کلمه و بلافصله بعد از عنوان مقاله و در صفحه‌ای مجزا تایپ شود. چکیده باید حاوی بیان مختصری از هدف، یافته‌ها و نتیجه‌گیری باشد. (ارسال چکیده به زبان فارسی و انگلیسی الزامی است).

۳- کلید واژه‌ها: در صورتی که در مقاله از اصطلاحات و واژه‌های خاص استفاده شده باید بلافصله بعد از چکیده مقاله قرار گیرد. متن مقاله باید با بخشی تحت عنوان مقدمه آغاز گردد. مقدمه اصولاً باید جزئیات پیشتری درباره هدف، انگیزه، روش و یافته‌ها در اختیار گذارد. چکیده و مقدمه باید حتی المقدور از لحاظ فنی پیچیده نباشد.

۴- جدول، نمودارها و شکل‌ها: نویسنده باید به موارد زیر توجه نماید:

- هر جدول یا نمودار باید در صفحه‌ای جداگانه و در انتهای مقاله قرار گرفته و دارای شماره الفبایی و عنوان دقیق محتوای آن باشد.

- عطف هر نمودار باید در متن مقاله آمده باشد.

- نمودار باید به طور منطقی و بدون نیاز به رجوع به متن قبل درک و تفسیر باشد.

- مندرجات جدول‌ها باید روشن و آشکار بوده و شماره‌گذاری جدول‌ها نیز به ترتیبی باشد که در متن می‌آید.

۵- مستندسازی: برای استناد به کار دیگران باید از سیستم "مؤلف - تاریخ" که به فهرست کارهای دیگران (ماخذ) عطف می‌گردد، استفاده شود. نویسنده‌گان در این فهرست باید شماره صفحات مورد استفاده از هر مأخذ را ذکر نمایند.

- در متن به کارهای دیگران اینگونه استناد می‌شود: نام، نام خانوادگی و تاریخ در داخل پرانتز، برای مثال (حسنی، ۱۳۸۱) با دو نویسنده (حسنی و حسینی ۱۳۸۱)، با بیش از دو نویسنده (حسنی و دیگران ۱۳۸۱)، استناد به بیش از یک منبع توأم در یک عطف (حسنی ۱۳۸۱، حسینی ۱۳۸۲)، استناد به دوکار یا بیشتر یک نویسنده (حسنی ۱۳۸۱ و ۱۳۷۹).

- هنگامی که فهرست مأخذ شامل بیش از یک کار از یک نویسنده در همان سال باشد، پسوند الفبایی در ادامه تاریخ درج می‌گردد. برای مثال (حسنی ۱۳۸۱ الف).

۶- شکل مقاله: جهت ویراستاری احتمالی و درج نظرات داور در حاشیه صفحه مقاله باید روی کاغذ A4 و در یک سمت آن و به طور یک خط در میان با برنامه Word تایپ شود. صفحات مقاله به ترتیب شماره‌گذاری شود. فلاپی یا لوح فشرده مقاله حتماً باید ضمیمه مقاله ارسال شود.

۷- فهرست منابع و مأخذ: هر مقاله‌ای شامل فهرستی از مأخذ کارهای استناد شده می‌باشد. هر قلم این فهرست باید شامل تمامی اطلاعات لازم برای شناسایی آن کار تحقیقی باشد. در سیستم نام خانوادگی، تاریخ، چارچوب زیر پیشنهاد می‌گردد:

- مأخذ را به ترتیب حروف الفبایی در رابطه با نام خانوادگی اولین نویسنده (یا نهاد مأخذ شده) تنظیم کنید.

- تاریخ انتشار باید بلافصله بعد از نام و نام خانوادگی نویسنده قرار گیرد.

- کارهای چندگانه توسط همان نویسنده در همان سال بوسیله حروف الفبایی بعد از تاریخ تفکیک شوند.

- برای کتاب: نام نویسنده، نام کتاب، نام مترجم، محل نشر، ناشر، تاریخ انتشار، شماره صفحه.

- برای مقاله: نام نویسنده، "عنوان مقاله"، نام نشریه، دوره، شماره مجله، شماره صفحه.

۸- پانویس‌ها: پانویس‌ها باید برای استنادسازی مورد استفاده قرار گیرند. پانویس‌ها باید تنها برای بسط و تکرار اطلاعات مفیدی که اگر در خود متن ذکر گردد ممکن است به تداوم مطلب خدشه وارد سازد، مورد استفاده قرار گیرد. کلیه پانویس‌ها در انتهای مقاله بترتیب استفاده در متن و قبل از فهرست منابع و مأخذ درج شود.

۹- ارسال مقالات: مقالاتی که در حال حاضر توسط مجلات یا ناشرین دیگر در دست بررسی می‌باشد باید ارسال گردد.

- نویسنده مقاله باید یک نسخه از مقاله ارسالی را نزد خود نگه دارد زیرا مقالاتی که جهت چاپ مورد پذیرش قرار نمی‌گرد عودت نخواهد شد.

- مقالات پس از بررسی در صورت تائید هیات تحریریه به چاپ خواهد رسید.

- درج مقالات در مجله به معنی تائید محتوای آن توسط هیات تحریریه نبوده، لذا نویسنده شخصاً مسئول بیان نظرات خود در مقاله می‌باشد.

- مقالاتی که به صورت ترجمه می‌باشد، ارسال کنندگان ترجمه مقالات باید ضمن نشانی کامل منبع نویسنده باید ضمیمه مقاله را ارسال دارند.

- مجله در حذف و یا اصلاح مقالات رسیده آزاد است.

۱۰- ارسال مقاله: نسخه اصلی مقالات باید به نشانی زیر ارسال شود:

تهران - خیابان استادنحوات الهی - شماره ۱۵۲ - انجمن حسابداران خبره ایران یا صندوق پستی ۱۵۸۱۵/۳۶۹۱

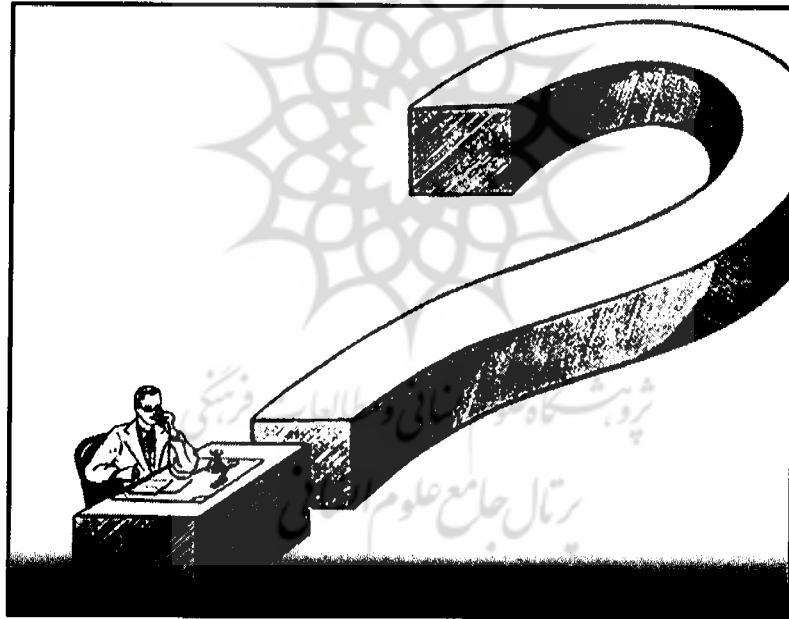
# حسابداری سبز به عنوان یک سیستم اطلاعاتی

ترجمه: فرامرز رسولی

دانشجوی کارشناسی ارشد حسابداری

## مقدمه

فشارهای فزاینده موجود در محیط و آگاهی‌های محیطی، نیاز به مطالعه تعاملات بین بخش‌های اقتصادی با محیط را الزامی کرده است. حسابهای ملی سنتی (تولید ملی خالص یا ناخالص یا داخلی) بر اندازه‌گیری رشد و عملکرد اقتصادی تاکید دارد. به منظور ارزشیابی



تاریخی و ارزش فعلی شناسایی و ثبت می‌کند. اما این تئوری، استفاده از منابع طبیعی و محیطی، و همچنین کاهش در درآمد ناشی از افت سرمایه طبیعی را مسورد ارزیابی قرار نمی‌دهد. به علاوه، تا امروز بسیاری از منابع محیطی مثل آب، و هوای را به عنوان کالاهای مجاز<sup>۳</sup> در نظر گرفته‌اند

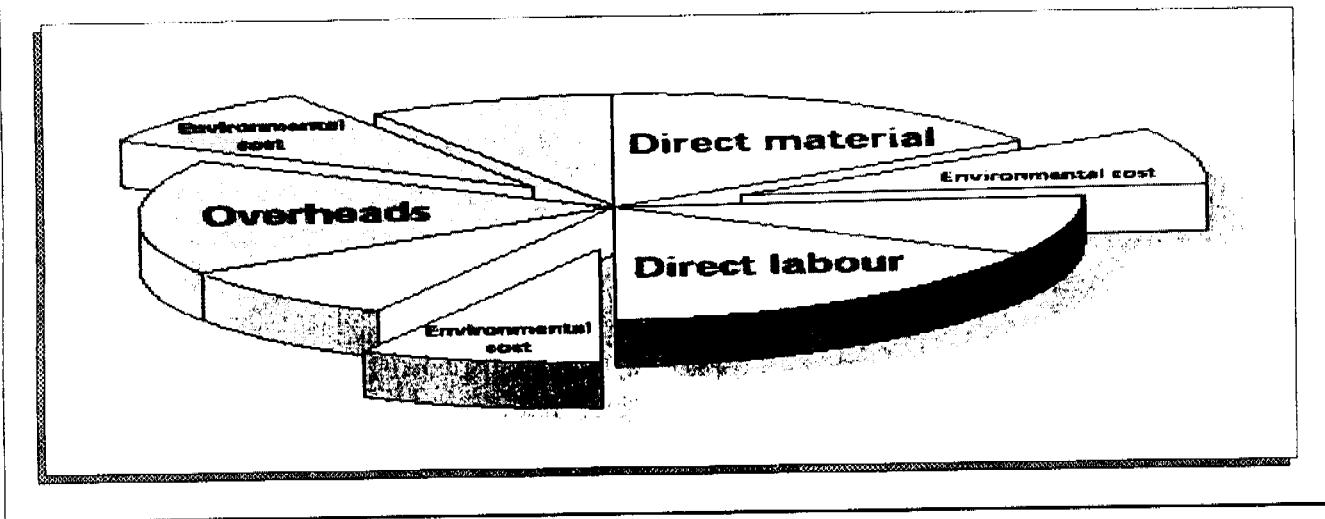
که هرگز در صورت‌های مالی، نامی از آنها برده نمی‌شود. در عملیات حسابداری مالی، تولید و توزیع محصولات یا ارائه خدمات، مستلزم استفاده از مواد مستقیم، نیروی کار مستقیم، هزینه‌های سربار تولید، هزینه‌های اداری و فروش، و هم چنین هزینه‌های تحقیق و توسعه است. از سوی دیگر، اگر چه هزینه‌های محیطی، بخشی از هزینه‌های تولید و مدیریت را تشکیل می‌دهند اما این هزینه‌ها در حسابهای خاصی ثبت

اقتصادی شرکت‌ها می‌پردازد. علاوه براین، این مقاله امکان ایجاد تعامل بین محیط و عملکرد اقتصادی شرکت‌ها را با پذیرش استفاده از منابع طبیعی و همچنین زیان‌های موجود در فرایند تولید را شامل شود.

هدف این مقاله، اندازه‌گیری دارایی‌های طبیعی و محاسبه هزینه‌ها و درآمدهای محیطی است، این مقاله با پذیرش سیستم‌های مدیریت محیطی<sup>۱</sup> و تعیین هزینه‌ها و درآمدهای محیطی<sup>۲</sup> سیستم‌های اطلاعاتی حسابداری سبز<sup>۳</sup> به

تعیین هزینه‌ها و درآمدهای محیطی<sup>۱</sup> و تئوری حسابداری مالی، دارایی‌های مشهود و نامشهود را به اقل بهای تمام شده بررسی تعاملات بین محیط و عملکرد

## نمودار ۱- هزینه‌های محیطی



● یک فرایند تولید محیطی برای کالاهای خدمات طراحی نمایند.

اکثر هزینه‌های محیطی مورد بحث در این مقاله هزینه‌های داخلی هستند. اما، انواع خاصی از هزینه وجود دارد که هزینه‌های «خارجی» یا «اجتماعی» می‌باشند. هزینه‌های داخلی را می‌توان به عنوان هزینه‌های سنتی، ناسازگار (توان مخفی)، و محسوس تعريف کرد که سبب بروز یک تسایر اقتصادی بر شرکت می‌شود.

هزینه‌های خارجی شامل آن گروه از هزینه‌های محیطی است که شرکت‌ها مسئول آن نیستند و این هزینه‌ها هیچ پیام اقتصادی مستقیمی برای فعالیت‌های مالی این شرکت‌ها ندارند (به نمودار ۲ مراجعه فرمایید).

اغلب هزینه‌های محیطی در بخش‌های مختلف سیستم حسابداری گنجانده می‌شود و به دشواری می‌توان اطلاعات سبز مورد نیاز برای تصمیم‌گیری را جمع‌آوری کرد. شرکت‌ها تلاش می‌کنند تا به اهداف محیطی از جمله کاهش هزینه‌های سبز، افزایش درآمد و بهبود بازده محیطی دست ۳۹ یابد. بنابراین، لازم است که هزینه‌های

دارند این استفاده کنندگان می‌توانند افرادی خارج از شرکت (سرمایه‌گذاران، بستانکاران، مستولان مالیاتی، ساکنان محلی) نیز باشند که منافع آنان به‌طور مستقیم یا غیرمستقیم به منافع شرکت وابسته است. همه دریافت‌کنندگان به اطلاعات معتبری نیاز دارند تا:

- فرسته‌های محیطی را تعیین و هزینه‌های اضافی فاقد ارزش افزوده را محدود کنند.
- هزینه‌های محیطی را برآورد کنند. که در هزینه‌های سربار تولید قرار می‌گیرند.
- فرسته‌های محیطی موجود برای تولید درآمد خالص را شناسایی کنند.
- دیگر جنبه‌های مدیریت عملیاتی با مشارکت دادن محیط در یک سیستم محیطی اطلاعات اجرایی (سیستم اطلاعات و بررسی محیطی<sup>۴</sup>) را به اجرا در آورده و حفظ کنند.

- هزینه‌ها و بازده آنی به کارگیری سیستم اطلاعات و بررسی محیطی را تعیین کنند.
- روش‌های حسابداری هزینه و قیمت‌گذاری محصولات محیطی را تدوین کنند.

نمی‌شوند و به عنوان هزینه‌های عمومی تلقی می‌شوند. شکل شماره یک هزینه‌های محیطی را نشان می‌دهد. تئوری حسابداری محیطی<sup>۴</sup>، تلاش می‌کند تا درآمدهای محیطی (شامل درآمد حاصل از دفع مواد زائد، درآمد حاصل از چرخه مجدد کالاهای تولیدی) و هم چنین هزینه‌های محیطی (شامل هزینه‌های جبران خسارات محیطی ناشی از انتشار تشعفات مضر) را در صورت سود و زیان بگنجاند.

ما در دنیای امروز، با پژوهش سیستم‌های اطلاعاتی و مدیریت محیطی، هر روز بیش از پیش به اهمیت ایجاد پیوند بین عملکرد اقتصادی و محیط یک شرکت پس می‌بریم، بنابراین می‌توانیم بین حسابداری مالی و حسابداری طبیعی - سبز<sup>۵</sup> ارتباط برقرار سازیم.

حسابداری محیطی - سبز می‌تواند در تصمیم‌گیری در مورد موضوعاتی مثل، توزیع هزینه محیطی و مالیات‌های سبز، مفید باشد. عموماً استفاده کنندگان اطلاعات حسابداری سبز، افراد داخل سازمان مدیران و مالکان موسسات هستند که وظیفه مدیریت و اداره شرکت را برعهده

## نمودار ۲- انواع هزینه‌های محیطی

## هزینه‌های خارجی

## هزینه‌های غیرمستقیم و نامنشهودتر شرکت

## هزینه‌های سنتی شرکت

اندازه‌گیری‌های محیطی داریم. شرکت باید مقدار پول سرمایه‌گذاری شده، و هزینه محیطی مربوط به حفاظت از محیط‌زیست و میزان آگاهی از تاثیرات محیطی را ارزیابی و تحلیل کند. اهمیت این عوامل برای شرکت‌ها در بهبود کارایی کاربرد و برای استفاده کنندگان در پذیرش تصمیمات معقول محیطی، بسیار فوق العاده است. ارزیابی هزینه‌های محیطی و نتایج حاصل از ارزیابی هزینه‌های محیطی برای رشد و عملیات سیستم دقیق مدیریت محیط‌زیست مفید است. به عبارت دیگر، می‌توان از حسابداری محیطی به عنوان شاخصی برای مدیریت عملکرد محیطی آنها استفاده کرد. از تحلیل هزینه‌های محیطی و نتایج حاصل از ارزیابی هزینه‌های محیطی، می‌توان به عنوان ابزار اجرائی داخلی برای یک سیستم مدیریت محیطی استفاده کرد. اعلان هزینه‌های محیطی به معیاری برای ارزیابی رفتار محیطی شرکت تبدیل شده است. می‌توان از طریق اعلان محتوای هزینه‌های محیطی و سهم آن در فعالیت‌های محیطی، دریافت کنندگان اطلاعات محیطی را از روش حفاظت شرکت از محیط‌زیست آن آگاه کرد. بسیاری از موسسات و شرکت‌ها

محیط‌زیست می‌شود. وظایف خارجی، بر پذیرش تصمیمات طرفهای ذینفع قراردادها تاثیر می‌گذارد. از آنجایی که می‌توان از اطلاعات به عنوان عاملی برای دسته‌بندی محیطی شرکت‌ها و همچنین، به عنوان عاملی درآمدزا استفاده کرد، ارزش‌های اعمال شده توسط حسابداری محیط‌زیست منعکس کننده ثبات ذخایر و عرضه یکنواخت سرمایه است. (به نمودار ۳ مراجعه فرماید).

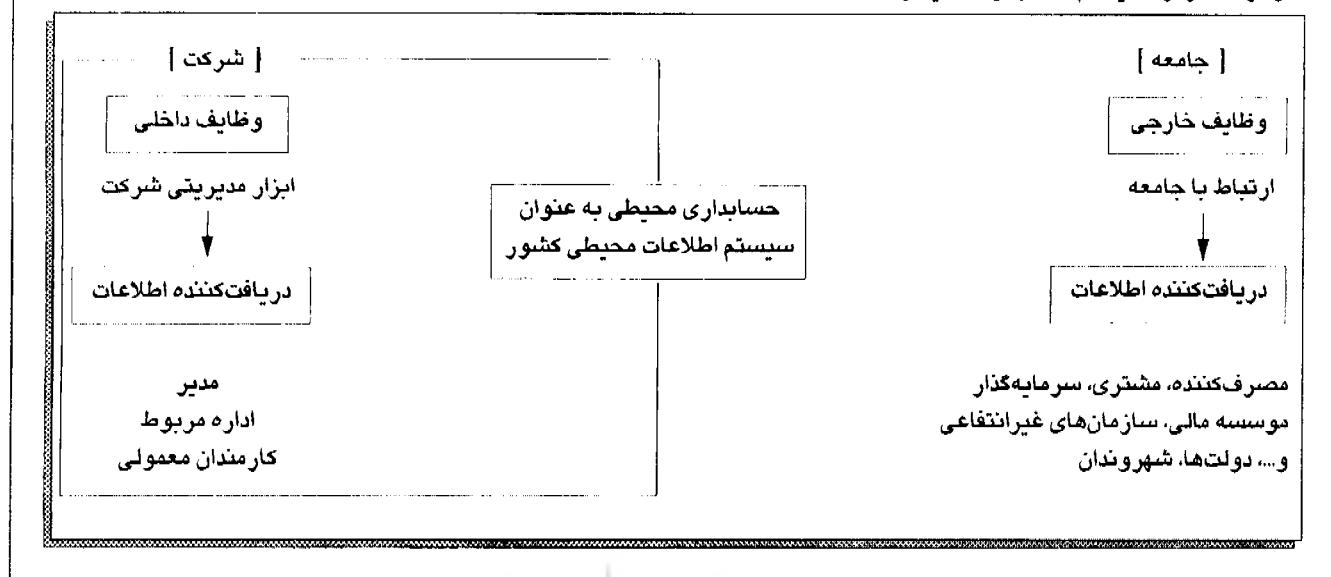
هنگام ارائه اطلاعات حسابداری محیطی به کاربران خارجی مثل مصرف‌کنندگان، سرمایه‌گذاران، ساکنان محلی، دو نوع وظایف داخلی و خارجی وجود دارد. پایگاه داده‌های شرکت برای وظایف داخلی یا خارجی، یکسان است. برای وظایف داخلی، موضوعاتی برگزیده می‌شوند. که برای شرکت حائز اهمیت هستند برای توزیع این اطلاعات در خارج از سازمان لازم است که این اطلاعات از انسجام و تشابه کافی برخوردار باشند تا اطلاعات دقیقی در اختیار استفاده کنندگان قرار گیرد.

برای مدیریت خوب عملیاتی، به عنوان یک عامل ضروری نیاز، به ارزیابی هزینه‌های محیطی و همچنین نتایج

محیطی ایجاد شده توسط فعالیت‌های محیطی را پیش‌بینی، ارزیابی و ارائه کند. خط فاصل بین هزینه‌های داخلی و خارجی با توجه به تغییرات مستمر مقررات و افزایش خواسته‌های بازار با هدف حمایت از محیط‌زیست، همواره ثابت است در نتیجه، شرکت‌ها نیاز دارند که عوامل مولد هزینه‌های محیطی خارجی را شناسایی کرده و به خوبی درک کنند.

اغلب به طور سنتی، هزینه‌های محیطی را، به عنوان هزینه‌های اداری و به صورت هزینه‌هایی غیرعادی و غیرمنتظره در نظر می‌گیرند که سبب بروز مشکلاتی در کار شناسایی و اندازه‌گیری می‌شوند، علاوه براین، این تمايل وجود دارد که آنها را از محصولات، فرایندها، یا فعالیت‌های متناظر مجزا کنند. که سبب بروزشان می‌شوند. این انتظار وجود دارد که هم وظایف «داخلی» و هم وظایف «خارجی» تحت تاثیر حسابداری محیطی قرار گیرند. در وظایف داخلی، حسابداری - محیطی سبز به مدیریت هزینه‌های محیط‌زیست و تحلیل تاثیرات مربوط به هزینه معیارهای محیطی کمک می‌کند و موجب ۴. سرمایه‌گذاری‌های کارا و موثری بر روی

## نمودار ۳- کارکرد سیستم حسابداری محیطی



برای ثبت، بررسی و تایید کیفیت و گزارش‌دهی عناصر محیطی است. اهمیت این برنامه در تثبیت تعادل هر ماده شیمیایی به تنهایی است. این عناصر برای داروی‌های محیطی بعدی جهت گزارش‌دهی و بررسی‌های لازم، در یک پایگاه داده ثبت می‌شوند و بنابراین در هر لحظه از زمان می‌توان گزارش‌های محیطی را ارائه داد. مجموع عناصر مورد استفاده، کمیت مواد شیمیایی مصرف شده، این برنامه می‌تواند مجموع مواد شیمیایی بیرون ریخته شده را محاسبه کند. (به نمودار شماره ۴ مراجعه فرمایید).

برنامه سیستم جامع مدیریت و حسابداری محیطی مطابق با مدل‌های بین‌المللی برای مدیریت محیط‌زیست (ISO 14001) تهیه شده است. با این برنامه، مدیر شرکت می‌تواند برجمع‌آوری، ثبت و استفاده از عناصر محیطی، تضمین ۴۱ کیفی و دسترسی به همه سطوح تولید و ۷۲ ادامه در صفحه

فرایندها و سیاست‌هایی است که تعیین می‌کند یک شرکت چگونه به مدیریت تاثیرات احتمالی در محیط طبیعی خود، و سلامت و رفاه شهروندان می‌پردازد. این برنامه، سیستمی خلق می‌کند که تاثیرات محیطی را از همه جنبه‌های یک شرکت، از نظر کمی، ارزیابی، ثبت و بیان می‌کند.

پذیرش سیستم‌های مدیریت محیطی توسط شرکت‌ها عموماً می‌تواند سبب تغییر ارتباط بین عملکرد اقتصادی و بازده محیطی شود. شرکت استفاده کننده از سیستم‌های مدیریت محیط، این توانایی را دارد که تشکیلات خود را مجدداً طوری طراحی کند که تاثیرات نامطلوب آن بر محیط را به حداقل برساند. به علاوه، با پذیرش سیستم‌های مدیریت محیط با کیفیت بالا، احتمال دارد موفق به کشف مواردی از کاهش استفاده از منابع پولی و طبیعی شود.

سیستم جامع مدیریت و حسابداری محیطی<sup>۷</sup> عبارت از به کارگیری پایگاه داده

گزارش‌های محیطی خود را از قبل آماده کرده و اعلان کرده‌اند. تعداد شرکت‌هایی که هزینه‌های محیطی خود را با استفاده از فرایند حسابداری محیطی اعلام می‌کنند هر روزه افزایش می‌یابد و بسیاری از شرکت‌ها به این نیاز پی‌برده‌اند.

به کارگیری حسابداری محیطی مناسب برای هر شرکت اساساً از طریق آزمایش‌های بسیار و پیشرفت‌های حاصل توسط هر شرکت انجام می‌گیرد. هیچ نظام حسابداری محیطی وجود ندارد. که به طور کامل آماده کاربرد باشد. هر شرکت در حال کسب تجربیاتی است که به بهبود و اصلاح نیاز دارد. فرایند پیشنهاد شده برای راه‌اندازی سیستم محیطی، تشخیص و اندازه‌گیری تاثیرات محیطی فعالیت‌های عملیاتی، و هم چنین، ارزشیابی نتایج محیطی است.

حسابداری سبز و سیستم‌های محیطی مدیریت

<sup>۷</sup> سیستم محیطی مدیریت<sup>۷</sup> (سیستم‌های مدیریت محیط) مجموعه

# سخنی با دانشجو

زیر نظر علی مصدر

ALI\_MASDAR@yahoo.com

اساتید نیز فرصت کافی برای اصلاح تمام آنها ندارند.  
نام کتاب : حسابداری صنعتی ۳ - جلد اول (رشته حسابداری)  
مولفین : نسرین مزبور - محمود عربی  
ناشر : دانشگاه پیام نور  
چاپ هشتم - آذر ۱۳۸۳  
شابک : ۹۶۴-۰۴۷-۰۴۵۰  
شمارگان : ۶۰۰۰ نسخه  
قیمت : ۱۴۵۰۰ ریال

در مقدمه این کتاب، که جلد اول از دوره دو جلدی کتب درسی حسابداری صنعتی ۳ است، آمده است: "خواننده عزیزی که این نوشته را پیش رو دارد، نه از سر تفنن که به قصد آموختن و توسعه دانش خویش آن را می گشاید و لذا شایسته است به آنچه خواهد یافت آگاه باشد."

"دانشجویان دانشگاه پیام نور که مخاطبان اصلی این نوشتارند، از حضور در کلاس های درس کم بهره واند، لذا سعی براین است که با ارایه مثال ها و مسائل متعدد که شیوه تدوین و تالیف این کتاب ارایه داده، مطالب مذکور را آسان تر دریافته و کمتر نیازمند مراجعته به کتاب های دیگر شوند." ... "خوانندگان ارجمند و صاحب نظران فرمند، از سر لطف، مولفین را به نواقص و خطاهای مختلف کتاب آگاه فرمایند تا در چاپ های بعدی، سیر کمال پیموده شود."

این کتاب شامل ۳ فصل است: فصل اول، بودجه جامع - فصل دوم، بودجه قابل انعطاف و تجزیه و تحلیل گرایشات هزینه -

فصل سوم، برنامه ریزی هزینه های سرمایه ای  
۱- برخلاف آن که مطالب مطرح شده در فصل اول در رابطه با بودجه جامع از شیوه ای برخوردار است، ولی ارایه مثال ها با اعداد فراوان در قالب های نامناسب و ریز، درک مطلب را مشکل می سازد.

۲- در سراسر متن و مسائل و تمرین ها، اعداد و ارقام بزرگی آمده است که نبود جدا کننده درین رقم ها، خواندن ارقام را با مشکل مواجه می کند. به عنوان مثال سعی کنید عدد ۴۰۰۰۰۰۰۰ را در صفحه ۵۸، بند اول حل مثال اول بخوانید!

کتاب هایی که فقط تجدید چاپ می شوند گسترش روزافزون دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی کشور و جذب روزافزون مشتاقان ورود به دانشگاه باعث شده تعداد دانشجویان کشور به رقم قابل ملاحظه ای برسد. در همین راستا، تعداد دانشجویان رشته حسابداری در مقاطع مختلف بنا به برخی آمار، از یکصد هزار نفر گذشته است. بنابراین آمار، باید تعداد کتاب هایی که بتواند نیاز علمی این دانشجویان را تامین کند از یک میلیون نسخه نیز بیشتر باشد.

برخی از کتاب ها، در این بازار گستردگی با تیراژ وسیع و به دفعات مختلف در حال چاپ هستند که نیاز تعداد زیادی از دانشجویان را در بر می گیرد و خوب یا بد بودن مطالب آنها، به طور مستقیم در فرهنگ سازی رشته های دانشگاهی مربوط تاثیر دارد. عدم نظارت یک مرجع علمی با صلاحیت تخصصی نسبت به مطالب درسی مندرج در این کتب، باعث شده تا بسیاری از اصطلاحات غیر صحیح و مطالب غلط بارها و بارها زیر چاپ رفته و در اعماق ذهن دانش پژوهان جای گیرد، آن چنان که پاک کردن آنها و انتقال مفاهیم صحیح را با مشکل همراه می کند و گاه هرگز این فرصت پیش نمی آید.

یکی از ناشران کتب حسابداری با تیراژ بالا، دانشگاه پیام نور است. کتاب های این دانشگاه که در اختیار دانشجویان این رشته در دانشگاه پیام نور و در برخی موارد سایر دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی کشور قرار می گیرد، عمده تا با شمارگان بیش از ۵۰۰۰ نسخه در حال چاپ است که هم اکنون از هر عنوان ۱۰ نوبت و یا بیشتر چاپ شده است و فرهنگ حسابداری تعداد زیادی از دانشجویان این رشته را تحت تاثیر قرار می دهد.

فرصتی پیش آمد تا یکی از عنوانین کتب این ناشر را مرور کنم و ایرادات آن را نه به خاطر تضعیف مولفین محترم و یا ناشر آن، بلکه جهت رفع موارد مذکور گردم، زیرا تاثیر منفی این گونه اشکالات به دلیل گستردگی تعداد خوانندگان بسیار زیاد است. امید دارم انشاء الله... چاپ بعدی کتاب خالی از اشکالات و لغزش هایی باشد که دانشجویان بسی معلم دانشگاه پیام نور را ساعت ها دچار سر درگمی می کند، چون در کلاس های رفع اشکال

- ۹- در حل مثال ۶ در صفحه ۷۷ صورت سود و زیان سال ۱۳۷۳ تهیه شده است، که این صورت سود و زیان باید همراه با عبارت پیش‌بینی شده باشد. و هم چنین باید اعداد کسر شونده داخل پرانتز قرار گیرند.
- ۱۰- در صفحه ۷۵ و ۷۷ در زیر مجموعه هزینه‌های تولید ابتداء مواد اولیه اشاره شده و به دنبال آن هزینه‌های متغیر ساخت درج شده است. این ابهام و سوال مطرح می‌شود که آیا مواد اولیه از جمله هزینه‌های متغیر ساخت نیست؟
- ۱۱- در حل این مثال، در صفحه ۷۶، هزینه مواد اولیه سال ۷۳ نسبت به سال ۷۲ فقط شامل افزایش تراخ شده است، در حالی که هزینه‌های متغیر، از جمله مواد اولیه با افزایش حجم فعالیت، افزایش پیدا می‌کنند. به این ترتیب، به جای عدد  $150,800$  ریال باید عدد  $188,500$  ریال جایگزین شود:  $188,500 \times 125 = 145,000$ . این موضوع در مورد هزینه‌های متغیر دیگر نیز مطرح است و عدد  $158,105$  باید جایگزین  $126,484$  ریال شود.
- ۱۲- در صفحه ۷۶ بند ۶ وجود یک رقم "یک" اضافی قبل از  $64000$  ریال خواندن را دچار مشکل می‌کند.
- ۱۳- در ترازنامه ارایه شده در صفحه ۷۸، باید بعد از عنوان حساب‌های پرداختنی، کلمه "تجاری" قرار گیرد.
- ۱۴- در صفحه ۷۹ و در حل مثال ۷، قبل از رقم بودجه مبلغ خرید به نحوه محاسبه موجودی ابتدای دوره سه ماهه اول که  $148,500$  ریال است، اشاره‌ای نشده و برای جلوگیری از سودرگمی خواننده، بهتر است طی یک یادداشت توضیح داده شود که رقم مزبور همان موجودی پایان سه ماهه در قبل است که از فرمول زیر به دست آمده است:
- $$49,500,000 \times 14,850,000 = 14,850,000 \times 1.5$$
- ۱۵- تاریخ‌گذاری ترازنامه شرکت دشت معان در صفحه ۸۱ اشتباه است و باید به جای تاریخ ۲۹ اسفندماه، تاریخ ۳۱ شهریور ماه قرار گیرد.
- ۱۶- در صفحه ۸۲ طی یادداشت ۸ جدولی ارایه شده که زیر ارقام خرید باید خط کشیده شود. در سطر چهارم این یادداشت نیز نوشته شده: "کسر می‌شود؛ ارزش طی دوره" باید به عبارت "کسر می‌شود؛ فروش طی دوره به بهای تمام شده" جایگزین آن شود.
- ۱۷- در ترازنامه صفحه ۸۷ به جای استفاده از عبارت ذخیره استهلاک ابیاشته باید از عبارت استهلاک ابیاشته ساختمان استفاده شود. در همین ترازنامه یک رقم اضافی "یک" در جلوی رقم ذخیره مطالبات مشکوک الوصول آن را مشکل ساز کرده است.
- ۱۸- در صفحه ۸۸ در شرح مساله ۱ در مورد هزینه استهلاک ماشین آلات کارخانه هیچ رقمی عنوان نشده در حالی که رقم هزینه بیمه آنها ذکر شده است.
- ۱۹- در صفحه ۸۹ کتاب، در بند ۳ عنوان شده که  $40,000$  ریال از
- ۲۰- در صفحه ۵۸ کتاب، بند ۲ حل مثال یک، که عنوان آن بودجه مقداری تولید است. تعداد واحدهای فروش رفته نوشته شده است. در این جا خواننده کتاب، با یک علامت سوال بزرگ مواجه می‌شود که تعداد واحدهای فروش رفته چه ارتباطی با بودجه ادارد؟ این عنوان باید به تعداد بودجه فروش اصلاح شود.
- ۲۱- در بند ۳ حل مزبور در همین صفحه، عدد ۲ در  $78,000$  واحد ضرب شده است که عدد ۲ تعداد چرخ‌های موتورسیکلت‌های بودجه شده برای تولید است. جالب آن که به این عدد در صورت مساله اشاره نشده است. آیا حتماً همه موتورسیکلت‌ها با دو چرخ تولید می‌شوند؟
- ۲۲- در صفحه ۶۴، در حل مثال ۳ برای رسیدن به بودجه مواد مصرفی جدول طراحی شده فاقد ستون خاصی برای ضریب مصرف مواد است. به همین دلیل برای خواننده مشخص نیست که اعداد مربوط به مصرف ماده  $101$  و  $102$  و  $103$  و  $104$  چگونه محاسبه شده‌اند.
- ۲۳- اشکالات محاسبه و چاپی حل مثال ۴ در صفحه ۶۹ به طور حتم وقت زیادی از دانشجویان را هنگام مرور این بخش تلف می‌کند. باز پرداخت اصل وام در خرداد به جای  $20000$  ریال مبلغ  $24000$  ریال درج شده است و جمع پرداخت‌های خرداد نیز اشتباه است. جالب آن که رقم پرداخت‌های نقدی خرداد  $80,680$  ریال (که اشتباه محاسباتی دارد) از جمع مبالغ آماده برای پرداخت که  $525,300$  ریال است، کسر شده ولی مانده وجود نقدی پایان خرداد معادل  $281,500$  ریال مثبت است!
- ۲۴- در حل همین مثال در صفحه ۷۱ کتاب، در جدول بودجه خرید موجودی ابتدای اردیبهشت معادل با  $936,000$  ریال برابر با خرید فروردین ماه منظور شده است. این موضوع خود به سودرگمی خواننده منجر خواهد شد. این وضعیت در مورد موجودی ابتدای خرداد نیز با درج خرید اردیبهشت تکرار شده است، در حالی که باید به سطر اطلاعات بعد از آن انتقال می‌یافتد. یعنی موجودی ابتدای دوره اردیبهشت برابر با موجودی پایان فروردین یعنی  $216,000$  ریال و موجودی ابتدای خرداد برابر با موجودی پایان اردیبهشت یعنی  $252,000$  ریال است.
- ۲۵- در سطر آخر صفحه ۷۱ که سود تضمین شده ماههای فروردین، اردیبهشت و خرداد با هم جمع زده شده و  $390$  ریال به دست آمده است، این رقم به  $400$  ریال گرد شده است که مایه بسی تعجب است! واقعاً چرا؟
- در توضیح این رقم نوشته شده سود تضمین شده پرداختنی در خرداد. دقت دارید که حساب پرداختنی یک نوع بدھی است و منظور در این جا سود تضمین شده قابل پرداخت است نه پرداختنی و این رقم مربوط به ۳ ماه است نه خرداد ماه. این سطر کوتاه شامل ۲ اشتباه آن قدر جذاب بوده که باید دوباره در ابتدای صفحه ۷۲ نوشته می‌شد؟

## بخشنامه

شماره: ۱۴۸۳/۱۰۵۷۹

تاریخ: ۱۳۸۴/۶/۶

### فصل اول - مشخصات دفاتر قانونی

ماده ۲) دفاتر قانونی مشمول این آیین نامه عبارتست از کلیه دفاتر روزنامه و کل اعم از مشترک یا جدا از یکدیگر و دفتر مشاغل (دفتر درآمد و هزینه) که قبل از ثبت هرگونه عملیات حسابداری در آنها، دفاتر روزنامه و کل مطابق مقررات مواد ۱۱ و ۱۲ قانون تجارت مصوب سال ۱۳۱۱ از طرف نماینده اداره ثبت استناد و دفتر مشاغل از طرف ادارات امور مالیاتی ذیربیط حسب مورد امضاء پلمپ و ثبت گردیده و به فارسی تحریر شده باشد. (اصلاحیه ۸۴/۶/۶)

تبصره ۱- اشتباه در شماره گذاری صفحات و همچنین اشتباهات ناشی از پلمپ دفاتر در مراجع مذکور موجب بی اعتباری دفاتر نخواهد بود.

تبصره ۲- نوشتن دفاتر با وسایلی که به سهولت قابل محو است (مانند مواد گرافیک) ممنوع است. (اصلاحیه ۸۴/۶/۶)

تبصره ۳- ادارات امور مالیاتی موظفند فهرست دفاتر ثبت و پلمپ شده و اصله از اداره ثبت استناد و همچنین فهرست دفاتر مشاغل ثبت و امضاء شده از ناحیه خود را به ادارات امور مالیاتی مربوط ارسال نمایند.

ماده ۳) مودیان مشمول این آیین نامه مکلفند برای هرسال مالی، فقط از دفاتر امضاء، پلمپ و ثبت شده ظرف یک سال قبل استفاده نمایند، مگر اینکه در اثناء سال بعلت تمام شدن دفاتر نیاز به دفتر جدید باشد که در اینصورت مجاز هستند دفتر جدید امضاء پلمپ و ثبت نمایند و با رعایت مقررات ماده ۱۶ این آیین نامه ادامه عملیات مالی را در دفتر جدید ثبت کنند. درج تعداد و مشخصات دفاتر مأخوذه برای استفاده در هرسال مالی، در اظهارنامه مالیاتی مربوط به آن سال الزامی است.

ماده ۴) دفتر روزنامه دفتری است که اشخاص حقوقی یا

تصویب نامه اصلاحیه آئین نامه مربوط به روش نگاهداری دفاتر و استناد و مدارک و نحوه ثبت و قابع مالی و چگونگی تنظیم صورت های مالی نهایی موضوع تبصره ۲ ماده ۹۵ قانون مالیات های مستقیم که مفاد آن پانزده روز پس از درج در روزنامه رسمی جمهوری اسلامی ایران (۱۳۸۴/۷/۱۱) لازم الاجرا خواهد شد جهت اطلاع به پیوست ارسال می گردد. ضمناً متذکر می شود اقدامات انجام شده براساس آئین نامه قبلی تا تاریخ لازم الاجرا شدن این اصلاحیه (تا تاریخ ۱۳۸۴/۷/۱۰) حسب مورد معابر می باشد.

روزنامه رسمی شماره: ۱۳۵۹۳

تاریخ: ۱۳۸۴/۶/۲۶

ماده ۱) مقررات این آیین نامه شامل مودیانی است که در موعده مقرر در قانون مالیات های مستقیم مصوب ۱۳۶۶/۱۲/۳ و اصلاحیه های بعدی آن ترازن نامه و حساب سود و زیان و یا حسب مورد درآمد و هزینه و حساب سود و زیان خود را با رعایت مقررات مربوط تسلیم می نمایند.

تبصره - مودیان در انتخاب یکی از رویه های حسابداری براساس استانداردهای پذیرفته شده مجازند و در سال های بعد باید همان رویه را اعمال نمایند. در صورتی که به جهات مشخصی تغییر رویه داده باشند مکلفند اثرات حاصل از تغییر رویه را بر صورت های مالی مشخص و طی یادداشتی جداگانه پیوست اظهارنامه به اداره امور مالیاتی تسلیم نمایند.

**فصل سوم - نحوه تحریر و نگهداری دفاتر قانونی**  
**ماده ۱۱)** مودیانی که دفتر روزنامه و کل نگهداری می نمایند باید کلیه معاملات و سایر رویدادهای مالی و محاسباتی و مودیان مجاز به نگهداری دفاتر مشاغل (دفتر درآمد و هزینه) باید هرگونه درآمد و هزینه و خرید و فروش دارایی های قابل استهلاک خود را طبق مقررات این آیین نامه حسب مورد در دفاتر مربوط ثبت کنند ولو آنکه برای نگهداری حسابها از ماشین های الکترونیکی و کارت های حساب استفاده می شود.

**تبصره -** اشتباہات حسابداری در صورتی که بعداً در اثناء عملیات سال مربوط مورد توجه واقع و برپایه استانداردهای حسابداری در دفاتر همان سال اصلاح و مستندات آن ارائه شود، به اعتبار دفاتر خلیلی وارد نخواهد گرد. (اصلاحیه ۸۴/۶/۶)

**ماده ۱۲)** مودیان مجاز به نگهداری دفتر مشاغل می توانند تمام یا قسمتی از درآمد و هزینه های مشابه روزانه را تحت یک شماره ردیف در دفتر ثبت نمایند. مشرط براینکه در ستون شرح دفتر، نوع و تعداد آنها را قید و اگر متکی به استناد و مدارک باشد مشخصات آن را نیز در ستون مزبور درج نمایند. در صورتی که اقلام درآمد و هزینه و خرید و فروش دارایی های قابل استهلاک متکی به استناد و مدارک باشد، مودیان مذکور می بایست پس از ثبت در دفتر مشاغل، استناد و مدارک مربوط را به ترتیب شماره ردیف دفتر و به نحوی که برای رسیدگی ماموران مالیاتی قابل استفاده باشد، نگهداری نمایند. (اصلاحیه ۸۴/۶/۶)

**ماده ۱۳)** در مواردی که دفاتر روزنامه و کل نگهداری می شود، کلیه معاملات و سایر رویدادهای مالی و محاسباتی مربوط و در موارد نگهداری دفاتر مشاغل، درآمدها و هزینه ها و خرید و فروش دارایی های قابل استهلاک باید در همان روز انجام، حسب مورد در دفاتر روزنامه یا مشاغل ثبت گردد.

**تبصره ۱ -** تاریخ مذکور در مدارک یا فاکتور فروش یا خرید و غیره ملاک قطعی تاخیر تحریر شناخته نمی شود و هرگاه انجام و ختم این گونه اعمال با توجه به روش و طرز کار موسسه تابع تشریفات را طی مراحلی باشد تا موضوع آماده برای ثبت در دفتر مربوط شود، فاصله بین تاریخ فاکتور یا مدارک و روز آماده شدن آن برای ثبت در دفتر تاخیر ثبت تلقی نخواهد شد.

**تبصره ۲ -** تاخیر در تحریر عملیات در صورتی که به منظور سوءاستفاده نباشد تا ۱۵ روز به تشخیص اداره امور مالیاتی و

حقیقی کلیه معاملات و سایر رویدادهای مالی و محاسباتی خود را با رعایت اصول و موازین و استانداردهای پذیرفته شده حسابداری و به این ترتیب تاریخ وقوع در آن ثبت نمایند.

**تبصره -** نگهداری دفتر روزنامه واحد برای ثبت کلیه عملیات و یا دفاتر روزنامه متعدد برای هر بخش از عملیات مجاز است.

**ماده ۵)** دفتر کل دفتری است که عملیات ثبت شده در دفتر یا دفتر روزنامه بر حسب سرفصل یا کدگذاری حسابها در صفحات مخصوص آن ثبت می شود به ترتیبی که تنظیم حساب سود و زیان و ترازنامه از آن امکان پذیر باشد.

**ماده ۶)** دفتر مشترک روزنامه و کل دفتری است که دارای ستونهایی برای سرفصل حسابهای متفاوت باشد، به طوری که اشخاص حقوقی و حقیقی با ثبت و نگهداری دفتر مذکور بر طبق اصول و ضوابط و استانداردهای حسابداری، بتوانند نتایج عملیات خود را از آن استخراج و حساب سود و زیان و ترازنامه تهیه نمایند.

**ماده ۷)** دفتر مشاغل (دفتر درآمد و هزینه) دفتری است که حداقل دارای ستونهایی برای درج تاریخ، شرح معاملات، درآمد، هزینه و دارایی های قابل استهلاک باشد و معاملات مذکور به ترتیب تاریخ وقوع در آن ثبت گردد به طوری که در پایان سال تعیین جمع درآمد و هزینه شغلی مودی و تنظیم حساب سود و زیان از آن امکان پذیر باشد.

**فصل دوم -** سایر دفاتر، استناد حسابداری و مدارک حساب  
**ماده ۸)** دفتر معین دفتری است که برای تفکیک و مجزی ساختن هر یک از حسابهای دفتر کل بر حسب مقتضیات و شرایط حساب ممکن است نگاهداری شود. کارتهای حساب در حکم دفاتر معین است. (اصلاحیه ۸۴/۶/۶)

**ماده ۹)** سند حسابداری فرمی است که در آن یک یا چند مورد از معاملات و سایر رویدادهای مالی و محاسباتی به حسابهایی که حسب مورد بدھکار یا بستانکار گردیده تجزیه می شود و پس از امضاء مراجع ذیصلاح مندرجات آن قبل ثبت در دفاتر می باشد.

**ماده ۱۰)** مدارک حساب عبارت از مستنداتی است که بیانگر وقوع یک یا چند فعالیت یا رویداد مالی یا محاسباتی بوده و استناد حسابداری و دفاتر بر مبنای آنها تنظیم و تحریر می گردد.

## نظام حسابداری و گزارشگری مالی لهستان

ملی را منصوب کرد که بخش جدید انجمن ملی حسابرسان قانونی است. این کمیته عالی ملی، بر کار حسابرسان قانونی نظارت می‌کند.

در لهستان، آیین رفتار حرفه‌ای در لهستان وجود دارد. در سال ۱۹۹۶ کنگره ملی آیین رفتار حرفه‌ای برای حسابرسان در لهستان را تصویب کرد که از اول ژانویه ۱۹۹۷ قابل اجرا بود. کنگره ملی همچنین در نشست فوق العاده ژوئن ۲۰۰۲ آیین رفتار حرفه‌ای جدیدی را در لهستان ارائه داد که براساس آیین رفتار حرفه‌ای فدراسیون بین‌المللی حسابداران به روز شده بود.

حسابرسان خارجی در صورتی می‌توانند گواهی دریافت کنند که گواهی حسابرسی از کشور خودشان داشته باشند و آزمونی در مورد قانون تجارت و مالیات لهستان پست سر بگذارند. شرکت‌های حسابرسی قانونی یک درصد از درآمد خود را علاوه بر حق عضویت برای پوشش هزینه‌ها به انجمن می‌پردازند.

تقاضا برای حسابرسان حرفه‌ای و حسابرسان بیش از عرضه است. شرکت‌های تجاری دولتی و موسسات مالی سعی می‌کنند تا از خدمات حسابداران حرفه‌ای برای کنترل داخلی و گزارشگری مالی بروند سازمانی استفاده نمایند. بنابراین در دسترس بودن چنان افراد حرفه‌ای تا حدودی محدود و نسبتاً گران است. در حال حاضر سن متوسط در حدود ۷۵ درصد اعضای انجمن ملی حسابرسان قانونی، ۶۰ سال است.

حسابداری و سازمان‌های بین‌المللی برای به کارگیری استانداردهای اروپایی در حرفه. عضویت در این انجمن به روی هرکسی باز است که در فعالیت‌های مربوط به حسابداری، دفترداری، حسابرسی، مالیات، بانکداری و مالی می‌پردازد. این انجمن در چارچوب قانون لهستان قرار ندارد و فعالیت‌های آن بوسیله قانون انجمن‌ها قانونمند می‌شود.

انجمن ملی حسابرسان قانونی به عنوان بخش حرفه‌ای منظم است و از نظر قانونی اختیار دارد که الزامات صلاحیتی ارائه دهد و گواهی حسابرسی قانون اعطا کند، استانداردهای حرفه‌ای برای حسابرسان با مشورت وزارت دارایی انجام دهد، مجموعه‌ای از آیین رفتار حرفه‌ای را ارائه کند، بر رفتار حرفه‌ای اعضاء نظارت کند و جریمه‌های انضباطی تعیین کند. در شرایط نادر یک حسابرس قانونی مجاز است که به طور مشترک با سایر حرفه‌ها فعالیت کند. قانون انجمن ملی حسابرسان قانونی بوسیله مجمع ملی حسابرسان قانونی ارائه و بوسیله وزارت دارایی تصویب می‌شود مجمع ملی رئیس و سایر اعضای هیات ملی حسابرسان قانونی (هیات اجرایی) را منصوب می‌کند. مجمع ملی ممکن است تمام اعضای هیات (شامل رئیس)، را رد کند. قبل از اینکه دوره آنها تمام شده باشد، دوره کاری هیات ملی حسابرسان قانونی و سایر بخش‌های مربوطه ۴ سال است. در ژوئن ۲۰۰۲ کنگره ملی در نشستی فوق العاده، حسابرسان قانونی اعضای کمیته عالی

اینکه هیچگونه آزمون تعیین صلاحیت صورت گیرد. این اعضا ملزم شدند که آموزش‌های مربوط به قوانین جدید مالیاتی، حسابداری و حسابرسی را کامل کنند. پس از معرفی قانون جدید حسابرسان در سال ۱۹۹۴، تمام اعضای انجمن ملی حسابرسان قانونی به طور خودکار به عنوان حسابرسان قانونی طبق شرایط قانون جدید شناخته شدند.

دونهاد حرفه‌ای در لهستان به عضویت فدراسیون بین‌المللی حسابداران درآمده‌اند، هیات ملی انجمن حسابداران رسمی در لهستان<sup>۴</sup> در می ۱۹۸۹ و انجمن ملی حسابرسان قانونی در نوامبر ۲۰۰۱. هیات ملی انجمن حسابداران رسمی در لهستان در درون ساختار انجمن حسابداران لهستان با عضویت حسابداران رسمی به وجود آمد.

انجمن حسابداران لهستان سازمان داوطلبانه حسابداران، متخصصان مالی، حسابرسان و متخصصان حسابداری فناوری اطلاعات، در سال ۱۹۰۷ ایجاد شد و بیش از ۳۰۰۰ عضو حقیقی (شامل متخصصان بخش حسابداری و حسابداران خبره ذیصلاح) و ۱۲۰۰ عضو حقوقی دارد. زمانی که قانون حسابرسان (۱۹۹۱) معرفی شد، حسابداران خبره در انجمن حسابداران لهستان می‌توانستند تا به عنوان حسابرسان قانونی و اعضای انجمن ملی حسابرسان قانونی ثبت نام کنند. هدف اصلی انجمن حسابداران لهستان حمایت از حقوق، صداقت و منافع اعضاء، آموزش و تعلیم حرفه‌ای مستمر، ارتقا جامعه و اخلاق حرفه‌ای، همکاری با دولت و قوانین محلی در محدوده‌های

اوراق بهادر فعال است. بورس ورشو با ۱۸۸ سال سابقه جزء قدیمی‌ترین بورس‌های اروپاست. با وجود وقہای که در فعالیت بورس ورشو به دلیل جنگ جهانی دوم (که با حمله آلمان نازی به این کشور و تصرف تمام خاک آن همراه بود) و حاکمیت سیستم کمونیستی، این کشور توانست با استفاده از بهترین راه حل‌هایی که در کشورهای اروپایی دیگر اجرا می‌شد بورس اوراق بهادر مدرنی را ایجاد نماید. در ۱۰ اکتبر ۱۹۹۴ بورس ورشو عضو ثابت فدراسیون بین‌المللی بورس‌های اوراق بهادر و در ۳ ژوئن ۲۰۰۴ عضو ثابت فدراسیون بورس‌های اوراق بهادر اروپا شد. در حال حاضر ۲۰۱ شرکت در بورس ورشو ثبت شده‌اند.

سیاست‌ها و رویه‌های حسابداری در عمل هر چند که مقررات حسابداری لهستان در طول سال‌ها بهبود یافته است، اما در عمل، آن قوانین به طور مناسب و کامل اجرا نشده است. قانون حسابداری اصلاح شده سال ۲۰۰۰ که در اول ژانویه ۲۰۰۲ قابل اجرا بود، فاصله میان مقررات حسابداری لهستان و استانداردهای بین‌المللی حسابداری را کم کرد. به برخی از رویه‌های حسابداری در این کشور اشاره می‌کنیم.

● مقررات حسابداری لهستان هیچ الزامی برای گزارشگری مالی تحت شرایط اقتصادی با تورم حد ندارد و در چنان شرایطی فقط بخش‌های عمومی ملزم به تعديل اقلام اصلی یک صورت مالی با شاخص تورمی مناسب هستند.

● هیچ سازوکار تجدید ارزیابی قانونی در مقررات حسابداری لهستان وجود ندارد. با وجود این موسسات دولتی

حذف شده و بیشتر سودهای شرکت خارجی می‌تواند به خارج از لهستان انتقال یابد.

تولید ناخالص ملی: از سال ۱۹۹۲ تا ۱۹۹۶، ۲۶ درصد افزایش یافته که سریع‌ترین رشد در اروپای مرکزی است. در سال ۱۹۹۷ تولید ناخالص ملی ۶/۹ درصد و در سال ۱۹۹۸ تقریباً ۶/۵ درصد رشد کرده است.

نرخ تورم: در سال ۱۹۹۷، ۱۴/۹ درصد بود که در اکتبر ۱۹۹۸ به ۹/۹ درصد کاهش یافت. بدھی ملی: در سال ۱۹۹۰، ۴۸/۵ میلیارد دلار بود که در سال ۱۹۹۷، به ۴۰/۵ میلیارد دلار رسید.

سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی: در اوخر ۱۹۹۷ به ۲۰/۶ میلیارد دلار رسید در حالی که این رقم در کشور مجارستان ۱۷ میلیارد دلار و در جمهوری چک ۸/۲ میلیارد دلار است. موسسات عملیات خود را به شیوه‌های زیر تأمین مالی می‌نمایند:

- (الف) وام‌های بانکی، تعداد و ارزش کل سپرده‌ها به طور موازی با ارزش وام‌های اعطایی در حال افزایش است.
- (ب) بورس اوراق بهادر: بورس لهستان کوچک (در حدود ۲۰۱ شرکت) ولی در کل در حال رشد است.

تاریخچه‌ای از بورس اوراق بهادر ورشو اولین بورس اوراق بهادر در ورشو در ۱۲ می ۱۸۱۷ گشایش یافت و اوراق بهادر مورد معامله در آغاز فعالیت بورس حواله‌های دیداری و اوراق قرضه بود. در نیمه دوم قرن ۱۹ معامله سهام در سطح وسیعی صورت گرفت. هم اکنون در ۶ شهر دیگر این کشور بورس

پنج موسسه بزرگ حسابرسی و بیشتر موسسات حسابرسی بزرگ اروپایی در شهرهای بزرگ لهستان شعبه دارند. در واقع بیشتر شرکت‌های بزرگ دارای سرمایه خارجی از خدمات حسابرسان خارجی استفاده می‌کنند. می‌توان فرض کرد که موسسات حسابرسی خارجی به دلیل تجربه و شهرت و تنوع خدمات بیشتر طرفدار دارند هر چند نرخ خدمات آنها بالاتر از حسابرسان لهستانی باشد. انتظار می‌رود شب ۵ موسسه بزرگ حسابرسی در آینده نسیه چندان دور نسبت به ایالات متحده و اروپای غربی رشد بیشتری داشته باشد.

#### قوانین تجاری

تغییرات اقتصادی منجر به بازنگری کامل قوانین مالیات و تجارت گردید. مالیات‌ها: مالیات بر ارزش افزوده<sup>۵</sup> بر پیشتر کالاهای اعمال می‌شود و مالیات غیر مستقیم اضافی بر نوشیدنی‌های الکلی، تنبَاکو، لوازم آرایشی، اتومبیل‌های سواری و بتنزین وضع می‌شود. هم اکنون این مالیات‌ها ۴۳ درصد درآمدهای مالیاتی موسسات تجاری ۳۷ درصد آن را تشکیل می‌دهد در حالی که این نسبت برای شرکت‌های تضامنی و تک مالکی ۲۰ درصد می‌باشد.

لهستان با آمریکا پیمان نامه مالیاتی امضا کرده تا مالیات مضاعف را حذف کند. قانون گمرکی: تقریباً تمام محدودیت‌ها برداشته شده و تعرفه‌های گمرکی به تدریج کاهش می‌یابد. مبادله خارجی: بیشتر محدودیت‌ها

تفاسیر مختلف از استانداردهای بین‌المللی حسابداری و استفاده از آنها به همراه مقررات حسابداری لهستان منجر به سردرگمی استفاده کنندگان صورت‌های مالی می‌شود. فقدان افشاری کافی روی موضوعات مربوط (مثل گزارشگری بخش‌ها و معاملات بین اشخاص وابسته) وجود اطلاعات بسیار زیاد در مورد موضوعات کم اهمیت مفید بودن صورت‌های مالی از دیدگاه سرمایه‌گذار را کاهش می‌دهد. در ضمائم قانون حسابداری، شکل‌هایی از صورت‌های مالی ارائه شده است. انحراف از این اشکال زمانی مجاز است که صورت‌های مالی به صورت منصفانه و شفاف وضعیت مالی ونتایج عملیات را مطابق قواعد و رویه‌های حسابداری قید شده در قانون حسابداری نشان دهد. شرکت‌های تجاری دولتی باید صورت‌های مالی رامطابق شکل‌های مقرر در قانون شورای وزرا تهیه کنند. صورت‌های مالی الزامی عبارت از: ترازانمه، صورت سود و زیان، صورت تغییرات در حقوق صاحبان سهام، صورت جریان وجوه نقد است. اقلام ترازانمه‌ای به ترتیب افزایش نقدینگی منعکس می‌شوند.

#### پابوشت‌ها

- 1- Shock therapy
- 2- Polish Accounting Regulations (PARs)
- 3- National Chamber of Statutory Auditors (NCSA)
- 4- National Board of Chartered Accounting Association in Poland (NBCAAP)
- 5- Value Added Tax (VAT)
- ...

تلخیقی ارائه کنند ولی بدون در نظر گرفتن این محدودیتها، قانون موجود تلخیق نکردن برخی از شرکت‌های فرعی در شرایط زیر را مجاز می‌داند:

- (۱) فعالیت‌های تجاری شرکت مادر و شرکت‌های فرعی غیر مشابه باشد،
  - (۲) هزینه‌های بدست آوردن اطلاعات لازم برای اهداف تلخیق از شرکت‌های خارج از لهستان بالا باشد.
- مفهوم گزارشگری بخش‌ها به شکل تعریف شده در استانداردهای بین‌المللی حسابداری در قانون حسابداری لهستان وجود ندارد. با این وجود، شرکت ملزم است که فروش‌های خالص را بر حسب نوع و قلمرو (داخلی یا خارجی) تفکیک نماید. با شروع سال ۲۰۰۳، صادرکنندگان اوراق بهادر متعهدند خواهند بود تا اطلاعات از بخش‌های تجاری و جغرافیایی را در صورت‌های مالی تلخیقی منتشر نمایند که این مورد در IASS نیز الزامی است.

- هزینه‌های تحقیق و توسعه و هزینه‌های مرتبط با آن سرمایه‌ای قلمداد می‌شوند.

● به غیر از تعریف اجاره مالی مشابه با تعریف استاندارد بین‌المللی حسابداری، برای حسابداری اجاره‌ها رهنمود دیگری وجود ندارد.

- در مورد الزامات اضافی برای بانک‌ها و موسسات مالی براساس استاندارد بین‌المللی حسابداری عمل می‌شود و در قانون حسابداری به آن اشاره‌ای نشده است.

نظام گزارشگری مالی کیفیت گزارشگری مالی در سال‌های اخیر در این کشور بهبود پیدا کرده است.

ملزم به تجدید ارزیابی دارایی‌های خود هستند و مازاد تجدید ارزیابی در قسمت حقوق صاحبان سهام منعکس می‌شود. برای موسسات خصوصی تجدید ارزیابی دارایی‌ها اختیاری است.

- برای ترکیب شرکت‌ها در عمل از روش خرید استفاده می‌شود هر چند در این زمینه استانداردی وجود ندارد. سرقفلی در زمان تحصیل از تفاوت بین ارزش دفتری خالص دارایی‌ها و مبلغ سرمایه‌گذاری به دست می‌آید و ظرف مدت ۵ سال مستهلک می‌شود. سایر دارایی‌های نامشهود ظرف مدت ۱۰ سال مستهلک می‌گردد.

● اکثر شرکت‌ها اطلاعات روشی در مورد دارایی‌های در رهن ارائه نمی‌کنند.

- در مورد ابزارهای مالی (سررسید، قیمت بازار، ریسک مالی) الزامات افشا وجود ندارد.

- الزامات افشا در خصوص معاملات با اشخاص وابسته وجود ندارد.

● الزامات حسابداری برای زیان‌های کاهش ارزش دارایی‌های نامشهود و مشهود ندارد.

برخلاف الزام استانداردهای بین‌المللی حسابداری در مورد تلخیق، اگر دو شرط از شرایط زیر برقرار باشد شرکت‌ها ملزم به تهیه صورت‌های مالی تلخیقی نیستند:

- (۱) میانگین کارکنان کمتر از ۲۵۰ نفر،
- (۲) کل دارایی‌ها در پایان سال کمتر از ۷/۵ میلیون یورو و،
- (۳) درآمد خالص فروش کالاها و

فعالیت‌های مالی کمتر از ۱۵ میلیون یورو باشد. اگر چه کل شرکت‌های هلدینگ ثبت شده در بورس اوراق بهادر ملزم هستند صورت‌های مالی

# معرفی موسسات حسابرسی

## عضو انجمن حسابداران خبره ایران

### خبره ایران

**موسسه حسابرسی آزمون**  
عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- فریدون کشانی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- جواد گوهرزاد (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- سیدکمال موسوی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرس عملیاتی، حسابرس مالیانی، بازرگانی، ارائه خدمات حسابداری، مشاوره‌ای و طراحی سیستم‌های مالی، نظارت بر امور تصفیه  
تلفن: ۸۸۰۰۰۷۲۱  
فاكس: ۸۸۰۱۲۳۱۵  
نشانی: کارگر شمالی، ۴۴۶، طبقه دوم  
صندوق پستی: ۱۴۳۹۵/۷۱۶  
Email: Azmoon\_co@yahoo.com

**موسسه حسابرسی آزمودگان**  
عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- مهرداد آل علی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- فرهاد فرزان (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- عبدالجید قندریز (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرس عملیاتی، حسابرس مالیانی، بازرگانی، ارائه خدمات حسابداری، مشاوره‌ای و طراحی سیستم‌های مالی، نظارت بر امور تصفیه  
تلفن: ۸۸۷۵۷۳۴۰-۸۸۸۰۰۲۶۲۹-۸۸۷۵۷۴۵۱  
فاكس: ۸۸۷۵۷۴۱  
نشانی: خیابان کریمخان زند - خیابان حافظ شماره ۷۰۱  
طبقه چهارم صندوق پستی: ۱۴۳۳۵۷۹۷

**موسسه حسابرسی آزمون سامانه**  
عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- عبدالرضا (فرهاد) نوربخش (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- علی اصغر نجفی‌مهری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- حسین قاسمی روچی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: طراحی سیستم، مشاوره مالی و مالیانی  
نشانی: خیابان بهار شیراز تقاطع شهروردي جنوبی  
شماره: ۹۷  
تلفن: ۷۷۵۳۷۹۴۴  
فاكس: ۷۷۵۲۷۷۴۵۸  
نشانی: میدان آزادی، خیابان زاگرس، شماره ۵  
تلفن: ۸۸۷۹۸۴۸۱  
صندوق پستی: ۱۵۷۴۵/۱۴۹

**موسسه حسابرسی امجد**  
عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- محمدحسین واحدی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- اصغر بهنیا (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- عباس اسماعیلی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرس عملیاتی و مالیانی، بازرگانی، مشاوره‌ای  
مدیریت مالی، طراحی و یاده‌سازی سیستم‌های مالی،  
دقتر تهران: خیابان ولی‌عصر، بالاراز جام جم، ساختمان جم،  
شماره: ۱۴۲۹  
تلفن: ۰۲۱۲۲۰۰۷۹۲۱  
فاكس: ۰۲۱۲۲۰۰۷۹۲۲  
دفتر اصفهان: میدان ازادی، خیابان زاگرس، کوی کارگران،  
ساختمان ۲۰، طبقه سوم، واحد ۶  
تلفن: ۰۳۱۱۶۶۲۱۳۲۵  
فاكس: ۰۳۱۱۶۶۲۸۹۹۲  
صندوق پستی: اصفهان ۱۹۹  
http://www.amjad.ir  
info@amjad.ir

### آریاروش

**موسسه حسابرسی آریاروش**  
عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- حبیب جامعی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- سیدمحمد بزرگزاده (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- مجتبی غلامی (حسابدار رسمی، کارشناس رسمی نادگستری)

خدمات: حسابرس عملیاتی، حسابرس مالیانی، بازرگانی  
فاکونی، ارائه خدمات مشاوره‌ای و مدیریت، طراحی  
سیستم‌های مالی و اصلاح حساب  
تلفکن: ۸۸۴۶۸۰۴۵  
نشانی: هرگاه: سید‌خدنگ اندی بزرگراه رسالت شماره ۵، طبقه  
سوم  
صندوق پستی: ۱۵۸۷۵۷۹۱۹

### معرفی موسسات حسابرسی

**عضو انجمن حسابداران خبره ایران**



**ایران مشهور**  
موسسه حسابرسی و خدمات مالی و مدیریت  
عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- محمد رضا گلچین‌پور (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- علیرضا عطوفی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- سیدعباس اسماعیل‌زاده پاکدامن (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- محمدصادق حشمتی (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرس عملیاتی، حسابرس مالیانی،  
بازرگانی، ارائه خدمات مشاوره‌ای مالی و  
مدیریت و طراحی سیستم‌های مالی و ارزیابی  
شهرام  
تلفن: ۸۸۷۸۵۷۶۵-۸۸۷۹۱۴۳۷-۸۸۷۹۱۴۹۹  
فاكس: ۸۸۷۹۱۴۷۰  
نشانی: خیابان وحدت دستگردی (ظرف)، بین خیابان  
آفریقا و بزرگراه مدرس - بلاک ۲۴۸ - طبقه چهارم  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۰۴۸۹۹  
دفتر امور: فلکه سوم کیانپارس، خیابان اردبیل ش،  
بلک ۳۲ طبقه سوم، تلفن: ۳۳۳۶۶۲۵  
Email: iranmashhoodin@yahoo.com

### انجمن حسابداران خبره ایران



تلفن‌های  
۰۲۹۰۰۹۲۶۰۰۰  
۰۲۹۰۰۵۹۲۰  
۰۲۸۸۹۹۷۲۲  
فاکس:

EMail: Anjoman@systemgroup.net  
info@iranianica.com

## موسسه حسابرسی بیات رایان

عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- منوچهر بیات (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- ابوالقاسم مرآتی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- عبدالحسین رهبری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: طراحی سیستم (نرم افزار) مشاوره مالی و مالیاتی، خدمات مشاوره ای، خدمات حسابرسی عملیاتی و مالیاتی و مالیاتی  
تلفن: ۸۸۰۵۰۴۵۸۶-۸  
فاکس: ۸۸۰۵۰۲۰۴۵  
نشانی: خیابان مطهری - بین کوه نور و دریا نور - شماره ۲۳۹ - طبقه سوم

Email : kpmg-br@parsonline.net  
Kpmg-br@neda.net

## موسسه حسابرسی تدوین و همکاران ERNST & YOUNG INTERNATIONAL

عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- احمد ثابت مفکری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- ابوالقاسم فخاریان (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- علیرضا خالقی (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی - حسابرسی مالیاتی - بازرس فانونی، ارائه خدمات مشاوره ای و طراحی سیستم های مالی  
تلفن: ۸۸۸۸۶۱۵۰ - ۸۸۷۸۲۰۹۶ فاکس: ۸۸۷۸۲۰۹۶-۸  
نشانی: خیابان ولیعصر، پائین تراز میدان ونک، پلاک ۱۲۷۹/۱  
صندوق پستی: ۱۹۳۹۵/۳۱۴۹

EMail: tadvinco@mail.dci.co.ir

## راهنمای موسسات حسابرسی

۸۸۹۰۰۹۲۰ - ۸۸۹۰۲۹۲۶

## موسسه حسابرسی

### ارکان سیستم

عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- محمد شوقیان (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- عبدالله شفاقت قره‌ملکی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- جیراثیل بهاری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: خدمات حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرس فانونی، ارائه خدمات مشاوره ای و طراحی سیستم های مالی (به همراه نرم افزارهای مالی)

تلفن: ۰۲۱ - ۸۸۰۴۹۴۰ فاکس: ۸۸۰۴۹۴۰-۰۲  
دفتر مرکزی: تهران، خیابان ولیعصر، نرسیده به خیابان فاطمی، خیابان شهید حمید صدر پلاک ۳۸ طبقه دوم آپارتمان شماره ۱۰  
دفتر تبریز: خیابان امام سه راهی طالقانی، مجتمع خدمات تجاری سهند طبقه دوم واحد ۸  
تلفکس: ۰۴۱۱-۰۵۳۳۵۷۰

Email:m\_shoghian@yahoo.com

## موسسه حسابرسی آریان فراز

عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- مهدی سوادلو (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- ناصریش امین‌نژاد (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- محموله‌ضاناقفری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی و بازرسی قانونی، حسابرسی مالیاتی، حسابرسی عملیاتی، ارائه خدمات مالی و مشاوره ای، طراحی سیستم های مالی، ارزیابی سهام و حسابرسی داخلی.  
تلفن: ۸۸۵۰۳۷۰۰ - ۸۸۷۵۲۶۳۱ فاکس: ۸۸۵۰۳۷۰۰

نشانی: تهران - خیابان دکتر بهشتی، میدان تختی، خیابان صابری، کوچه دوم (ادائی)، پلاک ۵  
واحد ۷



## موسسه حسابرسی و خدمات مدیریت اصول پایه فراگیر

عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- ابراهیم موسوی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- حسن صالح‌آبادی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- هوشنگ منوچهري (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- رضا یعقوبی (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرس فانونی، ارائه خدمات مشاوره ای و طراحی سیستم های مالی

تلفن: ۸۸۴۲۳۵۳۴ - ۸۸۴۱۱۵۰۵ فاکس: ۸۸۴۲۳۵۳۴ - ۸۸۴۱۱۵۰۵  
نشانی: خیابان مطهری - زبان پلاک ۲۹ طبقه دوم  
صندوق پستی: ۱۵۸۷۵/۵۵۵۱ کد پستی: ۱۵۸۷۸۳۱۱۶

تلفن: ۰۲۱-۴۲۳۵۳۴ - ۰۲۱-۴۲۳۵۳۴  
نشانی: خیابان مطهری - جنب باشگاه بانک سمه پلاک ۴۲ طبقه ۴  
صندوق پستی: ۱۵۸۷۵ - ۵۹۳۵

## موسسه حسابرسی و خدمات بهراد مشاور

عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- مهران پیروز (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- فردیه شیرازی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- بیروز ابراهیمی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- شیرین مشیر فاطمی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- رضا یعقوبی (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرس فانونی، ارائه خدمات مشاوره ای و طراحی سیستم های مالی

تلفن: ۰۲۱-۸۸۳۶۵۲۷-۸ فاکس: ۸۸۳۰-۹۴۹۰-۸۸۳۶۵۲۷-۸  
نشانی: تهران - خیابان مطهری خیابان فجر (جم سابق) پایین تراز کانون زبان پلاک ۲۹ طبقه دوم  
صندوق پستی: ۱۵۸۷۵/۵۵۵۱ کد پستی: ۱۵۸۷۸۳۱۱۶

Email : info@behradmoshar.com

## انجمن حسابداران خبره ایران



تلفنهای ۸۸۹۰۲۹۲۶

۸۸۹۰۰۹۲۰

۸۸۸۹۹۷۲۲

فاکس EMail: Anjoman@systemgroup.net

info@iranianica.com

## موسسه حسابرسی بیداران

عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- عباس اسرار حقیقی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- عبدالله امیدواری (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- حسین فرج‌الله (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرس فانونی، طراحی سیستم های مالی، مشاوره مالی و مالیاتی، ارزیابی سهام

تلفن: ۰۲۱-۸۸۸۲۷۶۱-۸۸۸۳۵۲۰۷ فاکس: ۰۲۱-۸۸۸۳۱۶۸۱  
نشانی: شمال میدان هفت بُن، خیابان زیرک زاده، شماره ۲۲ طبقه اول

# راهنمای موسسات حسابرسی

## عضو انجمن حسابداران خبره ایران



### موسسه حسابرسی رایمند و همکاران

عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

#### عباسعلی دهدشتی تزاد

(حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

#### فریبرز امین (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

#### همایون مشیرزاده

(حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرس فناوری، ارائه خدمات مشاوره مالی و مالیاتی، اصلاح حساب

تلفن: ۰۲۶۰۳۰۴۴ - ۸۸۹۰۳۴۹۶ فاکس:

شانی: تهران - خیابان زرتشت غربی، پلاک ۳۲

طبقه پنجم

Email: rymand@rymand.com

### موسسه حسابرسی رهیافت حساب تهران

عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

#### فریدون لیزپنهان (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

عبدالله تندی چوونی (حسابدار رسمی)

#### هوشک غبی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی، انسجام و ظایف بازار س فناوری، طراحی سیستم های مالی، ارزیابی سهام

تلفن: ۰۲۶۰۵۷۵۱ - ۸۸۹۸۵۷۵۱ فاکس:

۰۲۶۰۷۵۷۲۱ فاکس:

۰۲۶۰۱۳۵۸ - ۱۴۳۳۵ صندوق پستی:

شانی: خیابان یوسف آباد - خیابان چهارم، پلاک ۵

واحد ۶، کدپستی: ۱۴۳۱۶

### راهنمای موسسات حسابرسی

۸۸۹۰۵۹۲۰ - ۸۸۹۰۲۹۲۶



### موسسه حسابرسی و خدمات مالی



#### دایارایان

عضو انجمن حسابداران خبره ایران

عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

#### علی اماني (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

غلامحسین نوافی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

رضام استاجران (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرس بازرس فناوری، مشاوره مدیریت مالی، طراحی دیجیتال سازی سیستم مالی، تغارت مالی و حسابداری و

مالیاتی، نظرارت بر امور نصفه

تلفن: ۰۲۶۰۷۳۹۰۷۱ - ۲ و ۸۸۷۳۹۰۷۱ - ۴ فاکس:

۸۸۷۳۹۰۵۶ فاکس:

نشانی: خیابان شهید بهشتی، خیابان سرافراز،

خیابان هفتم، شماره ۵، طبقه دهم

صندوق پستی: ۱۵۷۴۵۹۴۷ فاکس:

Email: DAYA.RAYAN@apadana.com

### موسسه حسابرسی تلاش ارقام

عضو انجمن حسابداران خبره ایران

عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

حسن خدایی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

فیروز عربیزاده (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خلیل گنجه (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرس

قانونی، ارائه خدمات مشاوره مالی و مالیاتی، اصلاح

حساب، ارزیابی سهام و طراحی سیستم های مالی

تلفن: ۸۸۷۷۸۸۱۱ فاکس: ۸۸۷۷۷۷۵۴

دفتر تهران: خیابان گاندی، خیابان بیستم، شماره

۱۸، واحد ۶

دفتر تبریز: خیابان ولیصر، خ کریم خان، خیابان

شهید آذربایجان، بن بست رهی

تلفن: ۳۳۱۲۷۷۸ فاکس: ۳۳۳۰۵۵۵

### حسابرسین

#### موسسه حسابرسی و



بهبود سیستم های مدیریت

عضو انجمن حسابداران خبره ایران

عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

حسن اسماعیلی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

منوچهر زندی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

منیزه اریانپور (حسابدار رسمی)

مصطفی خادم الحسینی (حسابدار رسمی)

ابوالفضل بسطامی (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازرس

قانونی، ارائه خدمات مشاوره مالی و طراحی سیستم های مالی

تلفن: ۸۸۷۲۱۲۶۹ فاکس: ۸۸۷۱۹۷۴۳

نشانی: خیابان فاتح مقام فراهانی، ساختمان ۲۱۶، طبقه سوم، واحد ۲۶

EMail: hesabresin@rayankooosh.com

### موسسه حسابرسی خبره

عضو انجمن حسابداران خبره ایران

عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

نادر خلخلو (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

نعمت الله علیخانیزاده

(حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

سیاوش سهیلی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی،

بازرس قانونی، ارائه خدمات مشاوره مالی و

طراحی سیستم های مالی

تلفن: ۸۸۸۰۴۵۱۹ - ۲۱

۸۸۹۰۲۳۲۰ فاکس:

نشانی: خیابان ولیصر، کوی پژوهشکپور (شمال

فروشگاه قدس) شماره ۲۲ کدپستی: ۱۵۹۴۸

### راهنمای موسسات حسابرسی

# راهنمای موسسات حسابرسی



## همیار حساب

### موسسه حسابرسی و خدمات مالی

عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- تریمان شعریافی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- سعید مبارک (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- محمدتقی سلیمانی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازارس قانونی، ارائه خدمات مشاوره‌ای و طراحی سیستم‌های مالی

تلفن: ۸۸۷۷۴۱۳۱ - ۸۸۷۷۲۲۰۸  
فاکس: ۸۸۷۹۰۸۹۹

نشانی: تهران - میدان ونک، خیابان ونک، پاساز ونک، طبقه اول، آپارتمان شماره ۱۰۷  
صندوق پستی: ۱۴۱۵۵/۱۶۴۳

Email : Hamyar@iranianica.com



## موسسه حسابرسی و خدمات مدیریت

### ممیز

عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- محمد نبی‌داهی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- حسین سیاوشخو (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- سعید سیناثی مهربانی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، بازارس قانونی، ارائه خدمات مشاوره‌ای و طراحی سیستم‌های مالی

تلفن: ۸۸۹۰۱۵۴۷، ۸۸۸۹۵۳۷۷  
۸۸۹۰۷۶۷۹، ۸۸۸۰۲۹۰۱  
۸۸۸۰۲۸۹۸

نشانی: خیابان کریم خان زند، خیابان آباد جنوبي، خیابان سپندگان‌غربی، پلاک ۹۲، طبقه سوم، آپارتمان شرقی، کدپستی: ۱۵۹۸۶۸۵۵۱۷

## موسسه حسابرسی و خدمات مدیریت

### نواندیشان

عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- سورن آبوнос (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- غلامعلی‌رشیدی (حسابدار رسمی)
- گروه‌های نسبیان فر (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی مالیاتی، حسابرسی عملیاتی، بازارس قانونی، ارائه خدمات مشاوره‌ای و طراحی سیستم‌های مالی و حسابداری صنعتی

تلفن: ۸۸۴۰۲۳۱۶ - ۸۸۸۴۱۲۲۷  
فاکس: ۸۸۸۴۱۲۲۷

نشانی: خیابان میرزا شیرازی، نبش خیابان کامکار ساختمان ۸۳، آپارتمان ۱۶، کدپستی: ۱۵۸۵۷

Email : nouandishan@yahoo.com

## موسسه حسابرسی و خدمات مدیریت

### سخن حق



عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- شهر شهلاشی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- هوشیگ خشنوتی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- اسدالله نظری‌اصفهانی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی مالیاتی، حسابرسی عملیاتی، بازارس قانونی، ارائه خدمات مشاوره در زمینه امور بانک، بیمه، فن آوری اطلاعاتی

تلفن: ۸۸۷۹۴۶۴۶  
تلفaks: ۸۸۷۹۴۹۲۸

صندوق پستی: ۴۱۷۵ - ۱۴۱۵۵  
نشانی: میدان آزادی، اول بزرگراه آفریقا، رویرویی پارکینگ بیهقی، پلاک ۹، پلک ب، واحد شماره ۳  
پست الکترونیک: info@sokhanehagh.com  
www.sokhanehagh.com

## موسسه حسابرسی

### فراز مشاور

عضو انجمن حسابداران خبره ایران  
عضو جامعه حسابداران رسمی ایران

- پرویز صداقتی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- تریمان ایلخانی (حسابدار مستقل، حسابدار رسمی)
- اصغر عبدالهی‌قیرآبادی (حسابدار رسمی)

خدمات: حسابرسی عملیاتی، حسابرسی مالیاتی، ارائه خدمات مشاوره‌ای و طراحی سیستم‌های مالی، بازارس قانونی، خدمات حسابداری، ارزیابی سهام

تلفن: ۸۸۸۹۴۴۶۸-۸۸۸۹۲۰۳۶  
فاکس: ۸۸۹۰۰۵۲۸

نشانی: تهران - ولی‌عصر بنبش استاد مطهری کوچه افتخار پلاک ۱۲ طبقه دوم کدپستی: ۱۵۹۵۸

# راهنمای موسسات حسابرسی

## عضو انجمن حسابداران

### خبره ایران

۸۸۹۰۵۹۲۰-۸۸۹۰۲۹۲۶



## کاربرد تئوری وجوده در حسابداری و گزارشگری مالی ....

ایجاد می شود، کسانی که در آن سرمایه‌گذاری می‌کنند طبق قانون از مالکیت حقیقی برخوردار نمی‌شوند و از سوی دیگر نقل و انتقالات سهام این صندوق‌ها نیز در قانون مالکیت فعلی پیش‌بینی نشده است. در ایران هنوز قانونی وجود ندارد که سبد سرمایه‌گذاری مشاع را به عنوان یک شخصیت حقوقی بشناسد و تمام دارایی‌ها و سهام طبق قانون متعلق به افراد حقوقی که این صندوق را ایجاد کرده‌اند (برزنی، ۱۳۸۴، ۱۱). چالش‌های حقوقی بیان شده عمدتاً راجع به حقوق مالکیت بود، که با تصویب لایحه بازار اوراق بهادر و شناسایی سبد گردان به عنوان "شخص حقوقی" و تعریف "سبد" به عنوان "مجموعه دارایی‌های مالی که از محل وجود سرمایه‌گذاران خریداری می‌شود به پایان رسید"، چالش‌های حقوقی مطروح شده تا حدودی منتقل گردیده و تعریف "سبد" نیز به تعریف پذیرفته شده "Fund" نزدیک می‌شود. با این ترتیب، سبدگردن به عنوان یک شخص حقوقی می‌تواند در قالب قراردادی مشخص، اداره امور تعدادی سبد اوراق بهادر را به عنوان امین بر عهده گیرد.

اوراق بهادر حاوی مقداری دارایی‌های مالی متعلق به سرمایه‌گذار مشخص، می‌تواند نقش منبع مالی *Fiscal Entity* مورد نیاز برای ایجاد یک حساب مستقل را ایفا کند. در صورت تخصیص واحد حسابداری جداگانه برای نگهداری حساب و گزارش وضعیت و نتایج عملیات مالی هرسبد، شرط کافی برای ایجاد حساب‌های مستقل و استفاده از نظام حسابداری حساب‌های مستقل نیز فراهم می‌شود. با این ترتیب، شرایط لازم و کافی برای طراحی یک سیستم حسابداری حساب‌های مستقل برای نگهداری حساب و گزارشگری مالی مرتب به فعالیت سبدگردانی اوراق بهادر به لحاظ نظری فراهم می‌گردد.

**حسابداری و گزارشگری مالی سبد اوراق بهادر**  
از آنجا که سبد اوراق بهادر حاوی مجموعه‌ای از دارایی‌های مالی متعلق به سرمایه‌گذار مشخص و در صورت تشکیل سبد اختصاصی اوراق بهادر، متعلق به سرمایه‌گذاران مشخصی می‌باشد، هر یک از این سبددها می‌تواند معرف یک واحد مالی *Fiscal Entity*

اطلاعاتی نسبت به کلیه ذی‌نفعان، سوگیری و سایر محدودیت‌های ناشی از محوریت شخصیت حاکم بر تئوری‌های پیش‌گفته، مرتفع می‌شود.

### تئوری وجوده و سبدگردانی اوراق بهادر در ایران

نگاهی اجمالی به نکات کلیدی منظور شده در احکام دستورالعمل اجرایی سبدگردانی به شرح پیش‌گفته از یک سو و ویژگی‌های محیط فعالیت‌های بازرگانی مبتنی بر عقود اسلامی در ایران از سوی دیگر، نشانده‌اند این واقعیت است که استفاده از تئوری وجوده در طراحی و اجرای سیستم حسابداری و گزارشگری مالی فعالیت سبدگردانی امری ضروری و اجتناب‌ناپذیر است. به بیان دیگر، تحقق مفاد دستورالعمل اجرایی مذکور مستلزم به کارگیری نظام حسابداری حساب‌های مستقل *Fund* *Accounting* می‌باشد. در نظام حسابداری حساب‌های مستقل که بر مبنای تئوری وجوده طراحی می‌شود، حساب مستقل *Fund* به جای شخص حقیقی یا حقوقی در مرکز ثقل گزارشگری مالی قرار می‌گیرد. در این نظام حسابداری، وجود مقداری دارایی *Fiscal Entity* به عنوان یک منبع مالی به عنوان شرط لازم و تخصیص یک واحد حسابداری جداگانه *Accounting Entity* برای نگهداری حساب و گزارش وضعیت و نتایج عملیات مالی آن منبع به عنوان شرط کافی، برای ایجاد یک حساب مستقل *Fund* الزامی است (GASB، ۱۹۹۳، بیانیه اصول).

در فعالیت سبدگردانی، سبد

چالش‌های حقوقی سبد اوراق بهادر کارشناسان حقوقی اعتقاد دارند که راه اندازی سبددهای اوراق بهادر و سبدگردانی با چالش‌های حقوقی روبرو خواهد بود. یکی از کارشناسان حقوقی عقیده دارد که این چالش عمدتاً ناشی از اعطای شخصیت حقوقی *Legal Entity* است که قانون تجارت در ایران به عنوان امری فرضی به نهادهای خاصی اعطا کرده است و چنین تصریحی در مورد صندوق‌های سرمایه‌گذاری وجود ندارد. از این رو، صندوق‌های مذکور نمی‌توانند جامه شخصیت حقوقی بر تن کنند، ذمه‌ای مستقل از دارندگان اوراق ندارند و نمی‌توانند مالک دارایی شوند (جملی، ۱۳۸۴، ۴). یکی از کارشناسان بازار سرمایه نیز اعتقاد دارد که "وقتی یک صندوق مشاع توسط شخص حقوقی

گزارش‌های مالی مستقل و جداگانه برای هر یک از آنها، استخراج کرد.

**مزایای استفاده از حسابداری حساب‌های مستقل**

شفافیت Transparency و مسئولیت پاسخگویی Accountability دو مفهوم اساسی است که در ادبیات حسابداری و گزارشگری مالی دو دهه اخیر توجه صاحب‌نظران حسابداری را به خود جلب کرده است. در حال حاضر نظام‌های حسابداری و گزارشگری مالی موسسات و نهادهای مدنی با درجه تحقق دو معیار فوق مورد سنجش و ارزیابی قرار می‌گیرد. استفاده از تئوری وجوده در حسابداری و گزارشگری مالی از یک سو موجب شفافیت اطلاعاتی می‌شود و از دیگر سوزمینه لازم را برای تتحقق و ارتقای سطح مسئولیت پاسخگویی مالی مدیران و امنی منتخب صاحبان حق فراهم می‌کند. به همین دلیل، نگارنده اعتقاد دارد که استفاده از سیستم حسابداری حساب‌های مستقل در نگهداری اطلاعات مالی سبد اوراق بهادرار ضمن ایجاد شفافیت اطلاعاتی و تامین حقوق سرمایه‌گذاران و تتحقق مسئولیت پاسخگویی سبدگردانان دارای مزایایی به شرح زیر خواهد بود.

۱- امکان تهیه صورت‌های مالی اساسی جداگانه نظیر ترازنامه و صورت سود و زیان برای هر یک از سرمایه‌گذاران و تحقق ماده ۱۳ دستورالعمل.

۲- ایجاد تسهیلات لازم برای محاسبه ارزش افزوده دوره سرمایه‌گذاری.

۳- ایجاد تسهیلات لازم برای محاسبه حق الرحمه سبدگردان موضوع ماده ۱۲

یک حساب مستقل یا Fund مستلزم تفکیک فیزیکی واحدهای حسابداری نبوده بلکه اطلاعات مالی کلیه سبدها، در قالب یک سیستم حسابداری و گزارشگری مالی و در یک واحد حسابداری مستقر در محل شخص حقوقی (سبدگردان)، نگهداری می‌شود. سیستم حسابداری مورد استفاده به نحوی طراحی می‌شود که با اختصاص کد جداگانه به هر یک از سبدها، امکان نگهداری حساب و انعکاس اطلاعات مالی در قالب گزارش‌های مالی مستقل، برای هر یک از سبدها فراهم می‌شود. نکته قابل توجه دیگر اینکه، تلفیق اطلاعات مالی سبدهای تحت مدیریت سبدگردان و تهیه صورت‌های مالی تلفیقی، اگر چه ممکن است، لیکن ضروری به نظر نمی‌رسد و فاقد وجاهت قانونی و نظری می‌باشد.

در اصل تعداد حساب‌های مستقل مصوب (GASB) مقرر شده که تعدد حساب‌های مستقل موجب پیچیدگی حسابداری موسسات می‌شود و باید از آن پرهیز کرد (GASB، ۱۹۹۳، اصل تعداد حساب‌های مستقل). نگارنده اعتقاد دارد، در شرایطی که نرم‌افزارهای بسیار پیچیده از سوی متخصصان رایانه‌ای طراحی و به مورد اجرا گذاشته می‌شود، توصیه (GASB) در طراحی و اجرای سیستم حسابداری و گزارشگری مالی سبدهای اوراق بهادرار قابل اغماض می‌باشد. در این صورت و با استفاده از یک نظام کدگذاری مناسب برای سبدها، می‌توان اطلاعات مالی مربوط به هزاران سبد اوراق بهادرار را از طریق یک سیستم حسابداری نگهداری و باشد. تخصیص یک کد معاملاتی جداگانه به هر یک از سبدها و ثبت روزانه معاملات سبد و ارسال گزارش‌های لازم به سرمایه‌گذاران در اجرای مواد ۲ و ۱۳ دستورالعمل سبدگردانی نیز مستلزم ایجاد یک واحد حسابداری Accounting Entity می‌باشد. تئوری وجوده و بیانیه اصل حساب‌های مستقل (GASB)، با ویژگی‌های حساب مستقل Fund مشابه شده و شرایط لازم و کافی جهت استفاده از نظام حسابداری Fund Accounting مبتنی بر تئوری وجوده، برای سبدگردانی فراهم می‌شود.

با این ترتیب، هر سبدگردان به عنوان شخص حقوقی، با ایجاد حساب‌های مستقل به تعداد سبدهای تحت مدیریت خود (اعم از آنکه سرمایه‌گذاری سبد توسط یک شخص و یا بیش از یک شخص تامین شده باشد) و استفاده از یک سیستم حسابداری و گزارشگری مالی مبتنی بر حساب‌های مستقل، نسبت به نگهداری اطلاعات مالی مربوط به خرید و فروش اوراق بهادرار هر یک از سبدها اقدام و وضعیت و نتایج عملیات مالی آنها را به صورت جداگانه به اشخاص ذی نفع گزارش می‌کند. در چنین شرایطی، اطلاعات مالی مربوط به عملکرد سبدگردان به عنوان شخص حقوقی نیز در قالب یک حساب مستقل Fund قابل نگهداری و گزارش خواهد بود. ذکر این نکته ضروری است که تعدد سبدهای اوراق بهادرار و پذیرش هر یک از آنها به عنوان

حساب‌های مستقل فراهم می‌گردد. از آنجاکه نگهداری حساب و اطلاعات مالی سبد‌های اوراق بهادر موسوم به Fund به تعداد فراوان و با استفاده از نرم‌افزارهای رایانه‌ای امکان‌پذیر می‌گردد، لذا پیشنهاد می‌شود هر چه سریع‌تر سازمان بورس و اوراق بهادر، طراحی یک سیستم حسابداری حساب‌های مستقل برای استفاده همگانی سبدگردان و به طریق مقتضی در دستور کار قرار دهد تا به محض ابلاغ قانون بازار اوراق بهادر به مورد اجرا گذاشته شود.

منابع و مأخذ  
انتلیسی

1- (GASB), 2004, "Codification of Government Accounting and Financial Reporting Standards"

2- Vatter, William, "Fund Theory and Practice", 1974

فارسی

۱- بزرنی، "خلوهای قانونی تشکیل صندوق سرمایه‌گذاری مشاع"، روزنامه شرق، سال دوم شماره ۵۵، دوشنبه ۳۱ مرداد ۱۳۸۴.

۲- جمالی، جعفر، "چالش‌های حقوقی راه‌اندازی سبد‌های اوراق بهادر" روزنامه سرمایه، شماره ۳۴، یکشنبه ۱۳ شهریور ۱۳۸۴.

۳- دستورالعمل اجرایی سبدگردانی، مصوب هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادر.

۴- کمبیون اقتصادی مجله شورای اسلامی، "لایحه بازار اوراق بهادر"، روزنامه دنیای اقتصاد سال سوم، شماره ۷۶۷، سهشنبه ۱۵ آبان ۱۳۸۴/۶/۱۵.

خصوصی نیز مورد استفاده قرار می‌گیرد. در جمهوری اسلامی ایران که فعالیت‌های بازرگانی آن براساس عقود اسلامی صورت می‌گیرد، استفاده از تنوری وجوده در حسابداری و گزارشگری مالی این فعالیت‌ها، امری ضروری و اجتناب‌ناپذیر می‌نماید.

با توجه به تعاریفی که در لایحه بازار اوراق بهادر از "سبدگردان" و "سبد" ارائه شده زمینه لازم برای فعالیت‌های قانونی سبدگردانی اوراق بهادر فراهم شده است. در فعالیت‌های مربوط به سبدگردانی، شفافیت اطلاعاتی و پاسخگویی مالی وظیفه و تکلیف بدون هزینه به اطلاعات، حق طبیعی سرمایه‌گذاران می‌باشد. تحقق این امر مستلزم استفاده از نظام حسابداری و گزارشگری مالی مبتنی بر تنوری وجوده است و طراحی و اجرای یک سیستم حسابداری حساب‌های مستقل می‌تواند نقش در خور ملاحظه‌ای در نگهداری صحیح حساب و تهیه گزارش‌های مالی جداگانه برای هر سبد اوراق بهادر ایفا نماید.

براساس مبانی نظری تنوری وجوده، هر سبد اوراق بهادر اعم از انفرادی یا مشاعی حاوی مجموعه‌ای از دارایی‌های مالی متعلق به سرمایه‌گذار یا سرمایه‌گذاران مشخص، معرف یک واحد مالی یا Fiscal Entity و نگهداری حساب و اطلاعات مالی جداگانه برای پاسخگویی به صاحبان آنها مستلزم یک واحد حسابداری یا Accounting Entity است. در چنین حالتی شرایط لازم و کافی برای ایجاد حساب مستقل یا Fund و استفاده از سیستم حسابداری

دستورالعمل.  
۴- ایجاد تسهیلات لازم برای حصول اطمینان از عدم انجام معامله در مورد سبد‌های تحت اداره یک سبدگردان، موضوع ماده ۴ دستورالعمل.

۵- ایجاد تسهیلات لازم برای انجام حسابرسی حسابرسان معتمد بورس.

۶- ایجاد شفافیت اطلاعاتی در مورد درآمد مشمول مالیات هر یک از سبد‌های تحت مدیریت سبدگردان و درآمد مشمول مالیات شخص حقوقی به عنوان سبدگردان.

۷- امکان نگهداری حساب و تهیه گزارش‌های مالی مستقل و جداگانه برای سبدگردان به عنوان شخص حقوقی، به منظور انعکاس وضعیت و نتایج عملیات مالی ناشی از فعالیت سبدگردانی و سایر فعالیت‌های انتفاعی شخصیت حقوقی.

نتیجه‌گیری و پیشنهاد  
تنوری وجوده که Operation یا حوزه عمل را به جای Personality یا شخصیت (اعم از حقیقی یا حقوقی) به عنوان مرکز ثقل حسابداری و گزارشگری مالی یا Entity انتخاب کرده است، یکی از تنوری‌های برجسته حسابداری است که ابعاد، مزایا و کارکردهای آن برای بسیاری از حسابداران و مدیران مالی ایران روشن نشده است. کارکرد این تنوری که به منظور رفع برخی محدودیت‌ها، کاستی‌های Entity ارائه شده، برخلاف تصور برخی صاحب‌نظران، صرفاً به حوزه فعالیت‌های غیربازرگانی بخش عمومی محدود نمی‌شود، بلکه متناسب با ویژگی‌های محیطی فعالیت و نیازهای اطلاعاتی ذی‌نفعان، در فعالیت‌های بازرگانی و تولیدی بخش

شرکت‌ها بر مبنای سود و زیان است، دنبال کردن تجارت اخلاقی تقریباً غیرممکن است، مگر اینکه ثابت شود نه تنها به دلیل نگرش مدیران و سهامداران بلکه به دلیل سیاست قانونی و ساختارهای حاکمیت شرکتی این کار ضروری است.

**ثوری ذی نفعان در برابر تئوری نمایندگی**  
آیا ممکن است شرکت‌ها بتوانند ثروت سهامدار را در یک چارچوب تئوری نمایندگی افزایش دهند و در همان زمان منافع تعداد کثیری از ذی نفعان را برآورده سازند؟ به عبارت دیگر آیا بین تئوری ذی نفعان و تئوری نمایندگی توافقی وجود دارد؟

در واقع، از لحاظ نظری تفاوت‌های مشخصی بین دو الگوی تئوری وجود دارد که در نگاه اول این دو تئوری را سازش‌ناپذیر می‌سازد. لکن با بررسی دقیق‌تر می‌توان به شباهت‌های بین این دو تئوری پی‌برد. به عنوان مثال، مدیران به عنوان یک گروه از ذی نفعان در موضع کنترل نهایی قرار دارند چون آنها دارای قدرت تصمیم‌گیری هستند که به آنها اجازه می‌دهد تا منابع شرکت را به صورتی موافق با ادعاهای دیگر گروه‌های ذی نفع تخصیص دهند (هیل و جونز، ۱۹۹۲). این بدان معنا است که مدیر شرکت در نهایت مسئول رفع نیازها و انتظارات ذی نفعان می‌باشد. با استفاده از واژگان تئوری نمایندگی با فرض وضعیت مسئولیت منحصر به فرد مدیران، منافع آنها نه تنها باید با منافع سهامداران، بلکه با منافع تمام گروههای ذی نفع دیگر هماهنگ شوند، همان‌طور که در گفتار ذیل بیان شده است که:

"... بین گروه کلی روابط ذی نفع - کارگزار و روابط کارگمار - کارگزار تعادلی وجود دارد که در تئوری نمایندگی بیان می‌شود. روابط ذی نفع - کارگزار و روابط کارگمار - کارگزار هر دو مستلزم یک قرارداد صریح یا ضمنی می‌باشد که هدف آن سازگاری بین منافع مختلف است. به علاوه هر دو رابطه با ساختار حاکمیت شرکتی کنترل می‌شوند" (هیل و جونز، ۱۹۹۲، ص ۱۳۴).

صورت اهداف آتی، می‌گردد.

یک انگیزه برای تشویق به ایفای مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها ناشی از این باور است که شرکت‌ها مسئولیت دارند تا به صورت اخلاقی عمل کنند. در این دیدگاه اخلاقیات ناب، فرض می‌شود که شرکت‌ها باید به صورتی اخلاقی عمل کنند و منافع تمام ذی نفعان را در نظر بگیرند. این موضوع بسیار گیرا و جالب است. کویم و جونز (۱۹۹۵) می‌گویند، مدیران شرکت قوانین خاصی ندارند که به آنها اجازه دهد تا تعهدات اخلاقی خود را به عنوان انسان نادیده بگیرند. و این رفتار اخلاقی چه سودمند باشد یا خیر باید از آن پیروی کرد. آنها بحث‌های تحلیلی مستدلی ارائه دادند که تئوری نمایندگی در صورتی موثر و قابل استفاده می‌شود که از چهار اصل اخلاقی پیروی گردد:

- اجتناب از لطمہ زدن به دیگران
- احترام به آرای دیگران
- اجتناب از دروغگویی
- پذیرش توافق‌ها

در واقع آنها مدعی شدند که مدل کارگمار و کارگزار در صورتی صدق می‌کند که در ساختار این چهار اصل اخلاقی گنجانده شود. چرا تعهد اخلاقی مدیر برای عمل به قول افزایش ثروت سهامدار، باید مهم‌تر از اصول پایه انسانی باشد یا فراتر از آنها رود، مانند لطمہ زدن به دیگران؟

این بحث پایه و اساس شرح اخلاق کارگزار را تشکیل می‌داد. کارگزار باید ابتدا به عنوان انسان به وظایف اخلاقی خود عمل کرده و بعد از انجام این تعهدات اخلاقی می‌تواند به تعهد خود برای افزایش ثروت سهامدار عمل کند. اما قانون شرکت‌ها در اکثر کشورها، اعمال روش اخلاقی را معمولاً غیرعملی می‌سازد، چون براساس قوانین مذکور مدیران یک تعهد قانونی و مباشرتی نسبت به افزایش ثروت سهامداران دارند. همچنین، سرمایه‌گذاران نهادی نیز یک تعهد قانونی و مباشرتی نسبت به افزایش سود موکلان خود دارند. این تعهدات قانونی بدان معناست که مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها در درجه دوم اهمیت قرار گرفته است. به عبارت دیگر، مادامی که ارزشیابی عملکرد مدیران

- 12- Jensen, M. and meckling, W.H.(1976) "Theory of the firm: Managerial behaviour, agency costs and ownership structure", journal of Financial Economics, 3, October.
- 13- Hill, C.W.and Jones, T.M.(1992) "Stakeholder-agency theory" Journal of management Studies, 29.
- 14- Keasey, K.and Wright, M.(1993), "issues in Corporate Accountability and Governance", Accounting and Business Research, 91a.
- 15- KPMG(2002) "International Survey of Corporate Sustainability Reporting" KPMG Amsterdam.
- 16- La porta, R. Lopez-de-Silanes, F, shleifer, A and Vishny R.W.(1998) "Law and Finance", journal of political economy, 106.
- 17- Monks, R.A.G.and minow, N.(2001) "Corporate Gavernance" (2ed edn), blackwell, Oxford.
- 18- Parkinson, J.E.(1994) "Corporate Power and Responsibility", Oxford University Press Oxford.
- 19- Ross, S.(1973) "the economic theory of agency: The principal's problem", American Economic Reviews, 63.
- 20- Short,h, Hull, A.and Wright.M.(1998) "Corporate Governance, Accountability, and enterprise, Corporate Governance": An International Reviewww, 693.
- 21- Tricker, R.I.(1984) "Corporate Governance": Practices, Procedures and Power in British Companies and Their Boards of directors, Gower Press, Aldershot, UK.
- 22- Williamson, O.E.(1996), "The Mechanisms of Governance" Oxford University Press, New York.

فروپاشی های اخیر شرکت ها ناشی از ضعف حاکمیت شرکتی و رفتار غیراخلاقی مدیران شرکت هایی مثل انرون در آمریکا، نیاز به تلفیق این دو تئوری را نشان می دهد. همان طوری که پیش تر گفته شد، پذیرش دیدگاه تئوری نمایندگی منجر به تبیین تئوری براساس منفعت شخصی می شود، در حالی که پذیرش دیدگاه تئوری هزینه معاملات، منجر به تبیین تئوری براساس مسئولیت اجتماعی می گردد. گسترش بازار سرمایه و پیشگیری از فروپاشی شرکت ها ممکن نیست مگر آن که بتوان به نحوی این دو دیدگاه را با هم ادغام کرد، در غیر این صورت نمی توان به حاکمیت شرکتی مناسبی دست یافت.

#### فهرست منابع و مأخذ

- 1- ACCA (2000) Turnbull, "Internal Control and Wider Aspects of Risk", (commissioned By the Association of Chartered Certified Accountants' Social and Environmental Committee), Certified Accountants Educational Trust, London.
- 2- Berle, a.and, Means, G.(1932) "The Modern Corporate and Private Property", New York.
- 3- Cadbury Code, the (December 1992) "Report of the committee on Financial Aspects of Corporate Governance" the Cod of Best Practice, Gee Professional Publishing, London.
- 4- Cadbury, A. (2002) "Corporate Governance and Chairmanship: A Personal View," Oxford University Press, Oxford.
- 5- Economist, the (28 November 2002) "Investor Self-Protection"
- 6- Fama, E.F.(1980) "Agency problems and the theory of firm" journal of political Economy, 88
- 7- Franks, J. and Mayer, C.(1994) "The ownership and control of Gurman Corporation" manuscript), London Business School, London.
- 8- Farrar, J.H. and Hannigan, B.M.(1998) "Farrar's Company Law" (4thedn), Butterworths, London.
- 9- Fox, L.(2003) Enron; "The Rise and Fall" John Wiley & Sons, Hoboken, Nj.
- 10- Higgs Report, the (january 2003) "Review of the Role and Effectiveness of Non-Executive Directors, Department of trade and Industry", London.
- 11- International Federation of Accountants, (2004), "Enterprise Governance Getting the Balance Right" Professinonal Accountants in Business Committee (PAIB), New York.

#### تسليت

جناب آقای مرتضی رحمانی یگانه  
عضو محترم  
با کمال تاسف فوت پدر گرامیتان را به شما و خانواده محترم  
تسليت عرض نموده برای حضر تعالی صبر و شکریابی و برای  
آن مرحوم علو درجات مسئلت می نهائیم.

اعجمن حسابداران خبره ایران



انجمن حسابداران خبره ایران



انجمن حسابداران خبره ایران

# دوره‌های حسابداری و مدیریت مالی مرکز آموزش‌های کاربردی

## اتاق بازرگانی و صنایع و معادن ایران

### با همکاری انجمن حسابداران خبره ایران

دوره‌های حسابداری و مالی کوتاه‌مدت و بلندمدت:

ردیف	نام دوره	مدت دوره	شهریه	پیش‌نیاز
۱	دوره حسابداری مالی (۱)	۶ ساعت	ابریال	حداقل دبیلم
۲۰۱	حسابداری مالی (۱)	۶ ساعت	۵۰۰,۰۰۰	حداقل دبیلم
۲۰۲	حسابداری مالی (۲)	۶ ساعت	۵۵۰,۰۰۰	۲۰۱
۲۰۳	حسابداری مالی (۳)	۵ ساعت	۶۰۰,۰۰۰	۲۰۲
۲۰۴	حسابداری مالی (۳)	۵ ساعت	۶۰۰,۰۰۰	۲۰۲
۲۰۵	حسابداری صنعتی (۱)	۶ ساعت	۷۵۰,۰۰۰	۲۰۲
۲۰۶	حسابداری صنعتی (۲)	۵ ساعت	۷۵۰,۰۰۰	۲۰۵
۲۰۷	حسابداری مدیریت	۴ ساعت	۱,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۶
۲۰۸	مدیریت مالی	۳ ساعت	۶۰۰,۰۰۰	۲۰۲
۲۰۹	صورت‌های مالی تلفیقی	۲ ساعت	۱,۰۰۰,۰۰۰	لیسانس حسابداری یا مرتبط
۲۱۰	حسابرسی داخلی و عملیاتی	۲ ساعت	۷۵۰,۰۰۰	۲۰۲
۲۱۱	قانون مالیات‌های مستقیم	۳ ساعت	۶۰۰,۰۰۰	۲۰۲
۲۱۲	مدیریت مالی برای مدیران غیرمالی	۴ ساعت	۱,۰۰۰,۰۰۰	۲ سال سابقه مدیریت
۲۱۳	مدیریت سرمایه‌گذاری در بورس و مهندسی مالی	۳ ساعت	۱,۰۰۰,۰۰۰	لیسانس حسابداری یا مرتبط
۲۱۴	تجزیه و تحلیل و طراحی سیستمهای حسابداری	۳ ساعت	۸۰۰,۰۰۰	لیسانس حسابداری یا مرتبط
۲۱۵	اصول برنامه‌ریزی و بودجه	۲ ساعت	۷۵۰,۰۰۰	لیسانس حسابداری یا مرتبط
۲۱۶	تهیه صورت گردش و جوهر نقد	۱۲ ساعت	۵۰۰,۰۰۰	لیسانس حسابداری یا مرتبط
۲۱۷	تهیه و ارائه صورت‌های مالی با استفاده از (استانداردهای حسابداری ۱۳، ۲۱ و ۲۶)	۲۰ ساعت	۷۵۰,۰۰۰	لیسانس حسابداری یا مرتبط
۲۱۸	کاربرد نرم‌افزارهای مالی	۶ ساعت	۸۰۰,۰۰۰	۲۰۲
۲۱۹	کارگاه آموزش حسابداری با کامپیوتر	۲۰ ساعت	۱,۰۰۰,۰۰۰	۲۰۲
۲۲۰	دوره عالی حسابداری و مدیریت مالی	۲۶ ساعت	۲,۵۰۰,۰۰۰	لیسانس حسابداری یا مرتبط
۲۲۱	دوره تکمیلی حسابداری و امور مالی (۱)	۲۶ ساعت	۲,۷۵۰,۰۰۰	۲۰۲
۲۲۲	دوره تکمیلی حسابداری و امور مالی (۲)	۲۶ ساعت	۲,۰۰۰,۰۰۰	فوق‌دبیلم و سابقه کارحسابداری یا ۰۳
۲۲۳	حسابداری مالی (۱) به زبان انگلیسی	۶ ساعت	۱,۰۰۰,۰۰۰	حداقل دبیلم و دانستن زبان انگلیسی
۲۲۴	زبان تخصصی حسابداری	۵ ساعت	۸۰۰,۰۰۰	حداقل دبیلم آشنایی به زبان انگلیسی

در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر می‌توانید با مرکز آموزش‌های کاربردی اتاق بازرگانی به آدرس زیر مراجعت یا با تلفن‌های مرکز تماس حاصل فرمایید.

خیابان انقلاب، بعد از میدان فردوسی خیابان شیبد موسوی (فرصت جنوبی) بن بست نیکهور پلاک ۶۶  
تلفن ۸۸۸۲۸۷۸۷ ۸۸۸۲۹۶۵۴ نمبر