

# بررسی تاثیر سرمایه فکری بر فرایندهای مدیریت دانش متأثر از فرهنگ سازمانی (دانشگاه علوم پزشکی استان مازندران)

رویا دارابی<sup>۱</sup>/ محمد نصیری<sup>۲</sup>/ علی مولایی ایل ذله<sup>۳</sup>

چکیده

مقدمه: در اقتصاد دانشی برخلاف اقتصاد صنعتی، دانش یا سرمایه فکری به عنوان عامل تولید ثروت در مقایسه با سایر دارایی‌ها، بر کسب مزیت رقابتی و پیشبرد اهداف سازمانی نقش بسزایی ایفا می‌کند. هدف این تحقیق بررسی تاثیر سرمایه‌فکری بر فرایندهای مدیریت دانش در دانشگاه علوم پزشکی استان مازندران است.

روش کار: جامعه آماری پژوهش ۲۲۰ نفر شامل کلیه پرسنل این دانشگاه بودکه پس از توزیع ۱۸۳ پرسشنامه جمع آوری شد. پژوهش حاضر توصیفی - پیمایشی از نوع همبستگی است که برای جمع آوری داده‌ها از پرسشنامه سرمایه فکری بنتیس (۴ سوال) و پرسشنامه مدیریت دانش لاؤسون (۲۶ سوال) استفاده شد. روایی و پایایی پرسشنامه‌ها حاکی از آن بودند که ابزارهای اندازه‌گیری از روایی و پایایی مطلوبی برخوردار هستند.

یافته‌ها: نتایج حاصل از آزمون فرضیه‌ها بر اساس نرم افزار SMART PLS 3.2.4 و با استفاده از آماره آزمون ( $t$ ) و ضرایب مسیر( $\beta$ ) نشان داد که سرمایه فکری بر فرایندهای مدیریت دانش (دانش آفرینی، جذب دانش، سازماندهی دانش، ذخیره دانش، انتشار دانش و بکارگیری دانش) تاثیرنسبتاً قوی و معناداری داشته است.

نتیجه گیری: سازمان‌ها به خوبی متوجه این امر شده اند که باید بیشتر به سرمایه‌های فکری و دانشی خود توجه کنند تا بتوانند بقا و اثربخشی عملکرد خود را تضمین نمایند، به بیان دیگر، شناسایی، بهبود و تقویت سرمایه فکری و ابعاد آن به عنوان یکی از قابلیت‌های مهم سازمان در خلق، تسهیم و کاربرد دانش سازمانی، می‌تواند باعث توسعه فعالیتهای دانش محور و استراتژی مدیریت دانش شود.

**کلیدواژه‌ها:** سرمایه فکری، مدیریت دانش، دانشگاه علوم پزشکی مازندران

• وصول مقاله: ۹۵/۰۹/۲۲ اصلاح نهایی: ۹۶/۰۷/۲۰ پذیرش نهایی: ۹۶/۰۱/۲۰

## مقدمه

اهمیتی حیاتی دارد. سرمایه فکری بیانگر ذخیره دانشی سازمان، در زمانی ویژه است و از تجمعی فعالیت‌های جریان دانش حاصل می‌شود. به نظر می‌رسد، مدیریت‌دانش و سرمایه فکری ارتباط نزدیکی با هم داشته باشد. هنگامی که اقدامات مدیریت‌دانش برای توسعه و حفظ سرمایه‌های فکری به کار می‌روند، به منبعی برای مزیت رقابتی پایدار سازمان تبدیل می‌شوند. از سوی دیگر، هنگامی که از سرمایه فکری به خوبی بهره برداری شود، توانایی سازمان در انجام فرآیندهای مدیریت‌دانش توسعه می‌یابد. تأثیر سرمایه فکری بر مدیریت‌دانش در پژوهش‌های چندگانه ای تأیید شده است[۵]. اگر از سرمایه فکری به خوبی بهره برداری شود، می‌تواند توانایی سازمان در انجام اقدامات مدیریت‌دانش را بهبود بخشد. بنابراین چنین استنباط می‌شود که سرمایه فکری می‌تواند تغییراتی در فرآیندها و اقدامات مدیریت‌دانش ایجاد کند[۶]. تا کنون پژوهش‌های متعددی درباره ارتباط سرمایه فکری و مدیریت‌دانش انجام شده است. نتایج حاکی از آن است که رابطه معناداری بین سرمایه فکری با مدیریت‌دانش برقرار است. نتایج پژوهش پژوهان با عنوان "سهم پیش‌بینی کنندگی سرمایه فکری و سرمایه اجتماعی بر مدیریت‌دانش سازمانی"، بیانگر رابطه مثبت و معنا دار بین ابعاد سرمایه فکری و اجتماعی با مدیریت‌دانش است و ابعاد ساختاری سرمایه فکری و رابطه ای سرمایه اجتماعی بیشترین تأثیر را بر مدیریت‌دانش داشته اند[۳]. یافته‌های پژوهش قبیری و اسکندری نشان داد که وضعیت رهبری‌دانش و مدیریت سرمایه فکری در دانشگاه بوعلي سینا بالاتر از سطح متوسط است و بین رهبری دانش با مدیریت سرمایه فکری رابطه مثبت و معناداری وجود دارد[۷]. یافته‌های پژوهش جوانمرد و راست خدیو نشان داد، بین سرمایه فکری با مؤلفه‌های مدیریت‌دانش، نظری کسب دانش، سازماندهی دانش، ذخیره دانش، انتشار و کاربرد دانش رابطه مستقیم و معناداری وجود دارد، اما بین سرمایه فکری با تولید دانش رابطه معناداری وجود ندارد[۸]. همچنین یافته‌های نیکوکار و همکاران بیانگر تأثیر معنا دار و مهم همه مؤلفه‌های سرمایه‌های فکری بر ارتقای اثربخشی مدیریت‌دانش است[۶].

در عصر دانایی محوری، مزیت رقابتی سازمان‌ها بر پایه دارایی‌های نامشهود استوار است. پیتر دراکر اندیشمند معروف علم مدیریت می‌گوید ما در حال وارد شدن به یک جامعه دانشی هستیم که در آن منابع اقتصادی، منابع طبیعی و نیروی کار بیشتر و... منابع اصلی نیستند، بلکه منبع اقتصادی اصلی دانش است که به عنوان یکی از مهمترین اجزای دارایی‌های نامشهود محسوب می‌شود. اگر در گذشته بیشتر دارایی‌های سازمان‌ها مشهود بوده اند، امروزه قسمت اعظم دارایی‌های نامشهود هستند[۱]. آنچه امروزه سازمانها را رقابت پذیر می‌کند، مدیریت اثربخش دانش و دیگر دارایی‌های نامشهود، مانند سرمایه‌های فکری آن‌هاست. مدیریت‌دانش، فرایندی است که به سازمان‌ها کمک می‌کند نخست اطلاعات مهم را بیانند و سپس گزینش، سازماندهی و منتشر کنند. مدیریت‌دانش تخصصی است که برای فعالیت‌هایی نظری حل مسئله، آموختن و یادگیری پویا، برنامه ریزی استراتژیک و تصمیم‌گیری ضروری است. مدیریت‌دانش دارای شش فرایند است که عبارتند از: دانش آفرینی، جذب دانش، سازماندهی، ذخیره سازی، انتشار و بکارگیری دانش[۲].

از طرف دیگر، شناخت عوامل مؤثر بر مدیریت‌دانش، از جمله اقدامات اولیه در به کارگیری مؤثر سرمایه‌های فکری سازمان است. امروزه سرمایه فکری عامل اصلی کسب مزیت رقابتی و سودآوری سازمانهاست. مار و اسکیوما اظهار داشته اند که سرمایه فکری مجموعه‌ای از دارایی‌های دانش محور است که به یک سازمان اختصاص دارد و از طریق افزودن ارزش به ذینفعان کلیدی آن، به طور قابل ملاحظه‌ای به بهبود وضعیت رقابتی سازمان منجر می‌شود و از طریق آن می‌تواند به رقابت پردازد و عملکرد مالی و ارزش بازار خود را بهبود بخشد[۳]. مدیریت‌دانش و سرمایه فکری، منابع مهمی برای مزیت رقابتی و عملکرد سازمانی به شمار می‌روند[۴]. ارتباط بین سرمایه فکری و مدیریت‌دانش به آن دلیل است که سرمایه فکری از این شناخت کلی سرچشم می‌گیرد که دانش برای سازمان

دانشی موجود در دانشگاه بر عملکرد مدیریت دانش سازمانی نقش و تاثیر دارند؟ بنابر این هدف اصلی پژوهش، بررسی تاثیر سرمایه‌ی فکری بر ابعاد مدیریت دانش در بین کارکنان دانشگاه علوم پزشکی مازندران بود.

نتایج پژوهش شیه و همکاران نشان داد، بین مدیریت دانش و سرمایه فکری ارتباط نزدیکی وجود دارد و هنگامی که اقدامات مدیریت دانش برای توسعه و حفظ سرمایه‌های فکری به کار می‌رond، به منبعی برای مزیت رقابتی پایدار سازمان تبدیل می‌شوند<sup>[۴]</sup>. نتایج تحقیق شاھپسند و همکاران بیانگر آن بود که بین ابعاد سرمایه فکری و مدیریت دانش ارتباطی متوسط، مثبت و معنادار وجود دارد<sup>[۹]</sup>. یافته‌های پژوهش رافعی پور و همکاران، با عنوان "بررسی ارتباط بین سرمایه فکری و مدیریت دانش"<sup>[۱۰]</sup>، بیانگر این بود که ارتباطی مثبت و معنادار بین سرمایه فکری و مدیریت دانش وجود دارد و سرمایه فکری ۸۱٪ از تغییرات مدیریت دانش را شامل می‌شود<sup>[۱۰]</sup>. نتایج پژوهش بنتیس و همکاران حاکی از آن بود که بین ابعاد سرمایه فکری روابط متقابل وجود داشت و سرمایه فکری بر عملکرد تجاری دارای اثر نسبتاً متوسطی بوده است<sup>[۳]</sup>. یافته‌های پژوهش کوتیبی و بنون نشان داد، هنگامی که از سرمایه فکری به خوبی بهره برداری شود، توانایی سازمان در انجام فرآیندهای مدیریت دانش توسعه می‌یابد و دانش از راه دارابی‌های ناملموس می‌تواند برای سازمان ارزش افزوده ایجاد کند<sup>[۵]</sup>. نتایج تحقیق وو و تسای با عنوان "بررسی تاثیر سرمایه فکری بر اثر بخشی اقدامات مدیریت دانش"<sup>[۱۱]</sup>، نشان داد سرمایه‌فکری بر اثر بخشی اقدامات مدیریت دانش تاثیر مهمی دارد<sup>[۱۱]</sup>. یافته‌های هوانگ و وو حاکی از آن بود که بعد سرمایه‌فکری (سرمایه- انسانی، سرمایه‌ساختمانی، سرمایه‌اجتماعی) بر بهره وری دانش تاثیر مثبت و مهمی داشته است<sup>[۱۲]</sup>. نتایج تحقیق چانسا و چاربونسک با عنوان تاثیر سرمایه‌انسانی بر اقدامات مدیریت دانش نشان داد، سرمایه‌انسانی بر اقدامات مدیریت دانش تاثیر مثبت و معناداری دارد و این تاثیر به دلیل نقش و اهمیتی است که سرمایه‌انسانی بر خلق و اکتساب دانش دارد<sup>[۱۳]</sup>.

با توجه به ادبیات و پیشینه پژوهش، تا کنون پژوهشی در این زمینه در دانشگاه‌های علوم پزشکی صورت نگرفته است؛ از این رو پژوهشگر در بی حصول شناخت بیشتر عوامل موثر بر اجرای مناسب این راهبرد در دانشگاه علوم پزشکی مازندران بوده است. حال این سوال مطرح می‌شود که آیا دارابی‌های

## روش کار

این پژوهش از نظر هدف «کاربردی» و از نظر نحوه گردآوری داده‌ها، «توصیفی- پیمایشی» است. روش‌های گردآوری داده‌ها کتابخانه‌ای و میدانی است. از آنجا که این تحقیق به دنبال تعیین رابطه بین متغیرهای پژوهش است، این پژوهش از نوع همبستگی است. جامعه آماری پژوهش حاضر همه کارکنان دانشگاه علوم پزشکی استان مازندران بودند (تعداد آنها ۲۳۰ نفر) که پس از توزیع پرسشنامه بین همه آنها، ۱۸۳ نفر به پرسش نامه‌ها پاسخ دادند. این جامعه آماری شامل ۲۵ کارمند (۶۱٪ خانم) و ۱۵۸ هیئت علمی (۶۸٪ آقا) بود. اعضای هیئت علمی همگی دارای مدرک دکتری، پنج نفر از کارکنان دارای مدرک کارشناسی و مابقی دارای مدرک کارشناس ارشد بودند. داده‌های پژوهش از طریق پرسشنامه (پرسشنامه سرمایه‌فکری برگرفته از پرسشنامه استاندارد بنتیس و پرسشنامه مدیریت دانش لاوسون) جمع‌آوری شده است. براین اساس، به ترتیب ۴۲ پرسشنامه برای سنجش ابعاد سرمایه‌فکری (۱۳٪ شامل: سوال برای سرمایه ساختاری، ۱۴ سوال برای سرمایه‌رباطه‌ای و ۱۵ سوال برای سرمایه انسانی) و ۲۴ پرسشنامه برای سنجش مدیریت دانش با طیف پنج گزینه‌ای لیکرت بود که از کاملاً مخالف شروع و به کاملاً موافق ختم شد و نحوه نمره دهی به پرسشنامه نیز از نمره یک تا پنج بود. برای تایید روای ابزار اندازه گیری از سه نوع روایی ارزیابی با عنوان روای محتوی، همگرا و اگرا استفاده شد. روای محتوی به وسیله اطمینان از سازگاری بین شاخص‌های اندازه گیری و ادبیات موجود ایجاد شده و این روایی توسط نظرسنجی از اساتید حاصل گشت. روایی همگرا به این اصل بر می‌گردد که شاخص‌های هر سازه با یکدیگر همبستگی میانه‌ای داشته باشند. طبق گفته فورنلو لارکر، معیار روایی همگرا مطلوب

پژوهش از حداقل مقدار (۰/۷) بیشتر بود. پایایی مرکب (CR) برخلاف آلفای کرونباخ که به طور ضمنی فرض می‌کند هر شاخص وزن یکسانی دارد، متکی بر بارهای عاملی (قدرت رابطه بین متغیر پنهان و متغیر آشکار را نشان می‌دهد که مقدار آن بین صفر و یک است) حقیقی هر سازه است، بنابراین معیار بهتری برای پایایی ارایه می‌دهد. پایایی مرکب (درجه ای است که نشان می‌دهد یک مجموعه از دو یا چند شاخص در اندازه گرفتن یک عامل مشترک (اند) نباید مقداری بیش از ۰/۷ را به دست آورد تا بینگر ثبات درونی سازه باشد [۱۴]. در جدول شماره یک و دو نتایج پایایی و روایی ابزار سنجش به طور کامل آورده شده است.

بیانگرایین است که میانگین واریانس‌های خروجی (AVE) بیشتر از ۰/۵ باشد [۱۴].

روایی واگرانیز از طریق مقایسه جذر (ضریب میانگین واریانس استخراج شده) AVE با همبستگی بین متغیرهای مکنون (متغیرهایی که به صورت مستقیم قابل اندازه‌گیری نبوده و حتماً باید با استفاده از متغیرهای آشکار مربوطه اندازه‌گیری شوند)، (جدول شماره دو) سنجیده می‌شود و برای هر کدام از سازه‌های انعکاسی (متغیرهای مکنون) جذر AVE باید بیشتر از همبستگی آن سازه با سایر سازه‌ها در مدل باشد. همچنین در این پژوهش برای تعیین پایایی پرسشنامه از دو معیار، ضریب آلفای کرونباخ و ضریب پایایی مرکب استفاده شد. ضرایب آلفای کرونباخ تمامی متغیرها در این

جدول ۱: روایی همگرا و پایایی ابزار اندازه‌گیری

متغیرهای پژوهش	ضریب میانگین واریانس استخراج شده	ضریب پایایی مرکب	ضریب پایایی کرونباخ آلفای	ضریب پایایی ابزار
دانش آفرینی	۰/۵۸	۰/۸۴	۰/۷۶	
جذب دانش	۰/۷۱	۰/۹۱	۰/۸۶	
سازماندهی دانش	۰/۶۱	۰/۸۶	۰/۷۸	
ذخیره دانش	۰/۷۱	۰/۹۱	۰/۸۷	
انتشار دانش	۰/۵۱	۰/۸۰	۰/۷۰	
بکارگیری دانش	۰/۶۰	۰/۸۶	۰/۷۸	
سرمایه فکری	۰/۸۴	۰/۹۴	۰/۹۱	

جدول ۲: ماتریس همبستگی و بررسی روایی واگرا سرمایه فکری با فرایندهای مدیریت دانش

متغیر	دانش آفرینی	جذب دانش	سازماندهی دانش	ذخیره دانش	انتشار دانش	بکارگیری دانش	سرمایه فکری	ضریب آفرینی (AVE)
دانش آفرینی	۱							۰/۷۶
جذب دانش		۱						۰/۸۴
سازماندهی دانش			۱					۰/۷۸
ذخیره دانش				۱				۰/۸۴
انتشار دانش					۱			۰/۷۱
بکارگیری دانش						۱		۰/۷۷
سرمایه فکری							۱	۰/۹۱

براساس مطالعه عنوان شده و نتایج حاصله از خروجی‌های نرم افزار SMART-PLS، جدول شماره یک و دو نشان دهنده

حشو یا افزونگی و ضریب استون- گیسر ( $Q^2$ ) استفاده شده است که کار این شاخص پیش بینی نشانگرهای متغیرهای مکنون درون زا ( $R^2$ ) است. اگر این دو شاخص (شاخص وارسی اعتبار اشتراک و شاخص حشو یا افزونگی) مثبت باشد، نشان دهنده کیفیت مناسب مدل ساختاری (ساختار علی بین متغیرهای پنهان را مشخص می کند) است [۱۴]. با این حال، همان طور که در جدول شماره سه دیده می شود، شاخص اشتراک و حشو مثبت هستند و این امر نشان دهنده کیفیت مناسب مدل است. مقدار  $R^2$  نیز که نشان دهنده توانایی مدل در توصیف سازه است، برای بعد دانش آفرینی، جذب دانش، سازماندهی- دانش، ذخیره دانش، انتشار دانش و به کار گیری دانش به ترتیب برابر  $.33$ ،  $.45$ ،  $.35$ ،  $.42$ ،  $.40$ ،  $.44$  و  $.40$  است. نتایج به دست آمده زیر نشان دهنده آن است که مدل ارائه شده از برآش مناسب برخوردار است.

آن است که ابزار اندازه گیری از روایی (محتوی، همگرا و واگرا) و پایایی (بار عاملی، ضریب پایایی مرکب و ضریب آلفای کرونباخ) مناسب برخوردار هستند.

در مدل‌های PLS (Partial Least Squares) دو مدل آزمون می‌گردد: مدل بیرونی که هم ارز مدل اندازه گیری یا سنجش است و مدل درونی که مشابه مدل ساختاری در نرم افزارهای دیگر مثل (LISREL, EQS and AMOS) است. مدل بیرونی (اندازه - گیری) مدلی است که رابطه بین متغیرهای مکنون را با متغیرهای آشکار و مشاهده شده، مشخص می‌کند. برای برآzendگی این مدل از شاخص وارسی اعتبار اشتراک (شاخصی که برای بررسی برآش مدل اندازه گیری یک بلوک «متغیر مکنون») استفاده شده است. همچنین مدل درونی (ساختاری) مدلی است که رابطه بین متغیرهای مکنون را مشخص می‌کند و برای برآzendگی مدل ساختاری از شاخص

جدول ۳: شاخص اشتراک، حشو و ضریب تعیین

ضریب تعیین	مدل ساختاری		متغیر
	شاخص حشو	مدل اندازه گیری	
$.33$	$.16$	$.29$	دانش آفرینی
$.45$	$.30$	$.51$	جذب دانش
$.35$	$.21$	$.34$	سازماندهی دانش
$.42$	$.28$	$.51$	ذخیره دانش
$.44$	$.19$	$.20$	انتشار دانش
$.40$	$.20$	$.33$	بکار گیری دانش
—	—	$.65$	سرمایه فکری

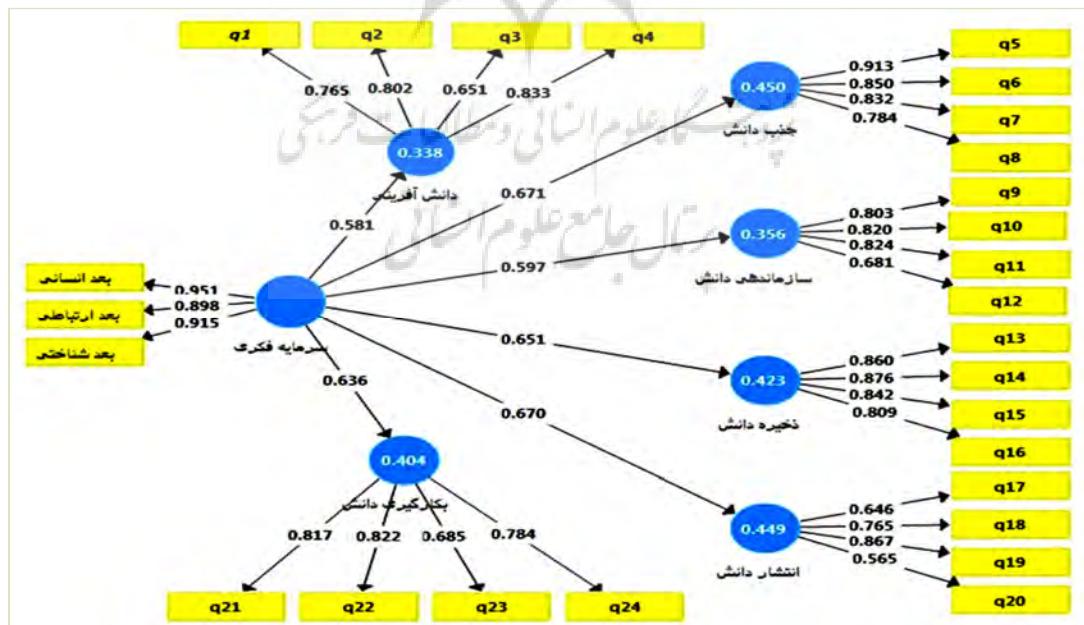
ساختاری (تحلیل مسیر تکنیکی برای بررسی ارتباط و وابستگی میان متغیرها است) را با یک آزمون آماری همزمان ترکیب می- کند. از طریق این فنون پژوهشگران می توانند ساختارهای فرضی (مدل‌ها) را رد یا انطباق آنها را با داده‌ها تایید کنند. نرم افزار SMART-PLS مورد استفاده در این پژوهش برای این تحلیل 3.2.4 است. این نرم افزار مدل‌های معادلات ساختاری را که دارای چندین متغیر هستند و اثرات مستقیم، غیرمستقیم و تعاملی را شامل می‌شود، تحلیل می‌کند. همچنین برای آزمودن تاثیر تعديل کنندگی، نرم افزار مناسبی است. در ادامه نرم افزار خروجی‌های حاصل از آن و تحلیل آنها آورده شده است [۱۴].

### یافته‌ها

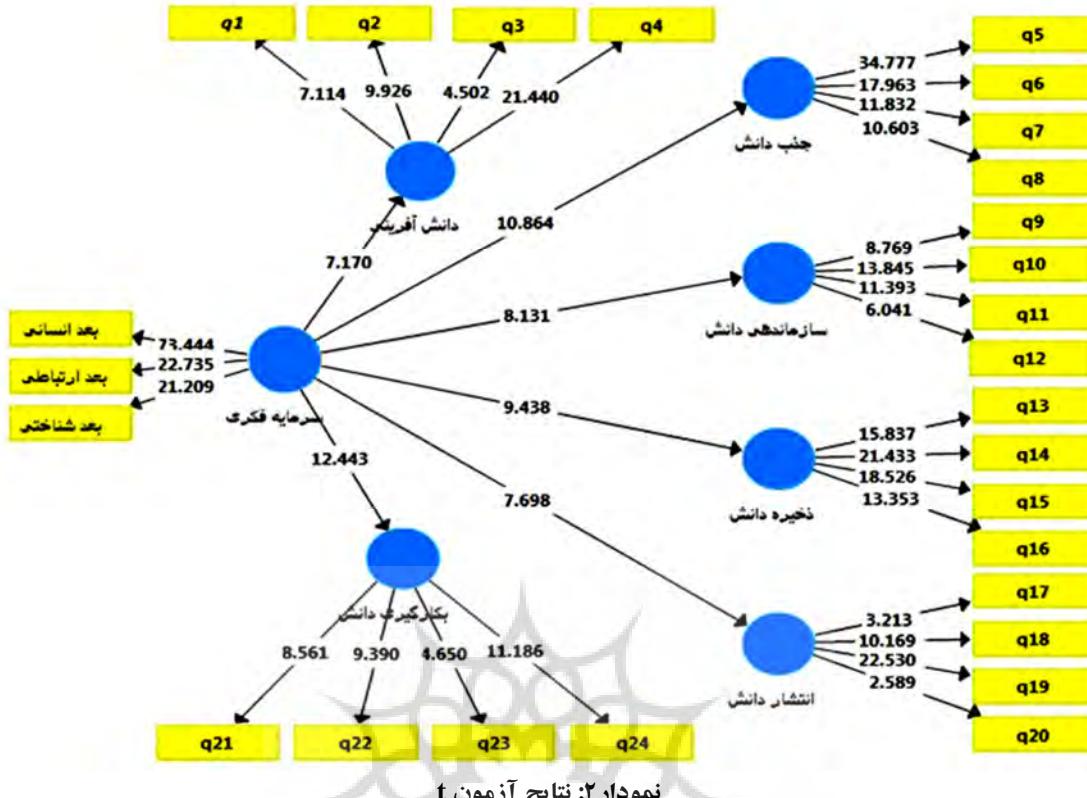
برای تحلیل و سنجش مدل این پژوهش از تحلیل داده‌ها به وسیله مدل معادلات ساختاری استفاده شد. مدل‌یابی معادلات ساختاری، مدلی آماری برای بررسی روابط خطی بین متغیرهای مکنون (مشاهده نشده) و متغیرهای آشکار (مشاهده شده) است. به عبارت دیگر، مدل‌یابی معادلات ساختاری تکنیک آماری قدرتمندی است که مدل اندازه گیری (تحلیل عاملی تاییدی در آزمون فرضیه‌ها تعیین می‌کنند که داده‌ها با یک ساختار عاملی معین که در فرضیه آمده، هماهنگ هستند یا خیر) و مدل

فکری بر جذب دانش تاثیر قوی و معنی‌داری دارد. نتایج حاصل از آزمون فرضیه سوم (سرمایه فکری بر بعد سازماندهی دانش مدیریت دانش در دانشگاه علوم پزشکی استان مازندران تاثیر معناداری دارد) با توجه به ضریب مسیر  $0/59$  و مقدار  $t = 8/13$ ، گواه بر این است که سرمایه فکری بر سازماندهی دانش تاثیر متوسط و معنی‌داری دارد. نتایج حاصل از آزمون فرضیه چهارم (سرمایه فکری بر بعد ذخیره دانش مدیریت دانش در دانشگاه علوم پزشکی استان مازندران تاثیر معناداری دارد) با توجه به ضریب مسیر  $0/65$  و مقدار  $t = 9/43$  بیانگر آن است که سرمایه فکری بر ذخیره دانش تاثیر قوی و معنی‌داری دارد. نتایج حاصل از آزمون فرضیه پنجم (سرمایه فکری بر بعد انتشار دانش مدیریت دانش در دانشگاه علوم پزشکی استان مازندران تاثیر معناداری دارد) با توجه به ضریب مسیر  $0/67$  و مقدار  $t = 7/69$  گواه بر این دارد که سرمایه فکری بر انتشار دانش تاثیر قوی و معنی‌داری دارد. نتایج حاصل از آزمون فرضیه ششم (سرمایه فکری بر بعد به کارگیری دانش مدیریت دانش در دانشگاه علوم پزشکی استان مازندران تاثیر معناداری دارد) با توجه به ضریب مسیر  $0/63$  و مقدار  $t = 12/44$  بیانگر آن است که سرمایه فکری بر به کارگیری دانش تاثیر قوی و معنی‌داری دارد.

در نرم افزار SMART-PLS  $T = \frac{\bar{x}_1 - \bar{x}_2}{\delta/\sqrt{n}}$  ارزش t ( $T$ )، معنی دار بودن اثر متغیرها را ب هم نشان می‌دهد. اگر مقدار t بیشتر از  $1/96$  باشد، یعنی اثر مثبت وجود دارد و معنی دار است. اگر بین  $+1/96$  تا  $-1/96$  باشد، یعنی اثر منفی دارد، ولی معنی دار است. همچنین ضرایب مسیر ( $\beta$ ) اگر بالای  $0/60$  باشد، بدین معنی است که ارتباطی قوی میان دو متغیر وجود دارد؛ اگر بین  $0/6$  تا  $0/3$  باشد، ارتباط متوسط و اگر زیر  $0/3$  باشد، ارتباط ضعیفی وجود دارد [۱۴]. بنابراین، داده‌های به دست آمده از جدول شماره چهار که نشان دهنده تحلیل فرضیه‌های پژوهش است، مطابق نمودارهای یک و دو به دست آمد. می‌توان گفت که نتیجه حاصل از آزمون فرضیه اول (سرمایه فکری بر بعد دانش آفرینی مدیریت دانش در دانشگاه علوم پزشکی استان مازندران تاثیر معناداری دارد) با توجه به ضریب مسیر  $0/58$  و مقدار  $t = 7/17$  نشان می‌دهد که سرمایه فکری بر دانش آفرینی تاثیر معنی‌دار و متوسط دارد. در آزمون فرضیه دوم (سرمایه فکری بر بعد جذب دانش مدیریت دانش در دانشگاه علوم پزشکی استان مازندران تاثیر معناداری دارد) با توجه به ضریب مسیر  $0/67$  و مقدار  $t = 10/86$  این نتیجه حاصل شد که سرمایه



نمودار ۱: ضرایب ساختاری مدل



جدول ۴: خلاصه نتایج حاصل از آزمون فرضیه‌ها

میزان تاثیر	نتیجه آزمون	میزان معنی داری	ارزش آزمون t	ضریب مسیر	مسیرها
متوجه	تایید فرضیه	معنی دار	7/17	0/58	سرمایه فکری ← بعد دانش آفرینی مدیریت دانش
متوجه	تایید فرضیه	معنی دار	10/86	0/67	سرمایه فکری ← بعد جذب دانش مدیریت دانش
متوجه	تایید فرضیه	معنی دار	8/13	0/59	سرمایه فکری ← بعد سازماندهی دانش مدیریت دانش
قوی و مثبت	تایید فرضیه	معنی دار	9/43	0/65	سرمایه فکری ← بعد ذخیره دانش مدیریت دانش
قوی و مثبت	تایید فرضیه	معنی دار	7/69	0/67	سرمایه فکری ← بعد انتشار دانش مدیریت دانش
قوی و مثبت	تایید فرضیه	معنی دار	12/44	0/63	سرمایه فکری ← بعد به کارگیری دانش مدیریت دانش

(بعضًا متوسط) و معنادار است و این اثرات به ترتیب دانش آفرینی، جذب دانش، سازماندهی دانش، ذخیره دانش، انتشار دانش و به کارگیری دانش  $0/58$ ،  $0/67$ ،  $0/59$ ،  $0/65$ ،  $0/63$  و  $0/67$  درصد است.

برای بررسی میزان تاثیر متغیر مستقل (سرمایه فکری) بر متغیرهای وابسته (فرایندهای مدیریت دانش) لازم است تا ضرایب مسیر متغیرهای پنهان بررسی شود. همان‌گونه که در جدول شماره چهار نشان می‌دهد، کلیه اثرات، مثبت، قوی

## بحث و نتیجه گیری

یافته های هوانگ و وو انتباط دارد که می گویند ابعاد سرمایه فکری (سرمایه انسانی، سرمایه ساختاری و سرمایه اجتماعی) تأثیر مثبت و مهمی بر بهرهوری دانشی دارند [۱۲]. تأثیر مثبت سرمایه انسانی بر اقدامات مدیریت دانش با یافته های چانسا و چاربیونسوک سازگار بوده است؛ این تأثیر به دلیل نقش و اهمیت است که سرمایه انسانی بر خلق و اکتساب دانش دارد [۱۳]. در تبیین و تحلیل این یافته ها نیز می توان گفت که شناسایی، بهبود و تقویت سرمایه فکری و ابعاد آن به عنوان یکی از قابلیت های مهم سازمان در خلق، تسهیم و کاربرد دانش سازمانی، می تواند باعث توسعه فعالیتهای دانش محور و استراتژی مدیریت دانش شود. در این پژوهش تاثیر سرمایه فکری بر فرایند های، جذب، ذخیره، انتشار و به کارگیری دانش، قوی و معنا دار و بر فرایند های، دانش آفرینی و سازماندهی دانش متوجه این امر در پایان باید گفت که سازمان ها به خوبی متوجه این امر شده اند که دیگر سرمایه گذاری و توجه صرف به سرمایه های مالی و فیزیکی در دنیای امروز برای آن ها نمی تواند ثمر بخش باشد، بنابراین، لازم است که بیشتر به سرمایه های فکری و دانشی خود توجه کنند تا بتوانند بقا و اثربخشی عملکرد خود را تضمین نمایند؛ به بیان دقیق تر، شناسایی، بهبود و تقویت سرمایه فکری و ابعاد آن به عنوان یکی از قابلیت های مهم سازمان در خلق، تسهیم و کاربرد دانش سازمانی، می تواند باعث توسعه فعالیتهای دانش محور و استراتژی مدیریت دانش شود.

## تشکر و قدردانی

این مقاله برگرفته از طرح پژوهشی است که با حمایت مالی دانشگاه پیام نور استان کرمانشاه انجام شده است. جا دارد که از حمایت های مادی و معنوی معاونت محترم پژوهشی و همچنین کلیه کارکنان دانشگاه علوم پزشکی مازندران که در امر تکمیل و جمع آوری پرسشنامه ها ما را یاری کردند و نیز حمایت های دانشگاه پیام نور کرمانشاه حتمیانه تشکر و قدردانی نماییم.

بررسی ها و تحلیل یافته های آماری بیانگر این است که، سرمایه فکری با فرایند های مدیریت دانش (دانش آفرینی، جذب دانش، سازماندهی دانش، ذخیره دانش، انتشار دانش و به کارگیری دانش) رابطه مستقیم و معناداری داشته و کلیه فرضیه های تحقیق پذیرفته شده اند. در این پژوهش تاثیر سرمایه فکری بر ابعاد دانش آفرینی و سازماندهی دانش، در دانشگاه علوم پزشکی مازندران در سطح متوسط و تاثیر سرمایه فکری بر سایر ابعاد سرمایه فکری در وضعیت مطلوبی قرارداشته اند. یافته های این تحقیق با یافته های جوانمرد، پژوهان، قبری، نیکوکار، شیوه، شاهپسند، راغعی پور که هر کدام به نحوی به بررسی تاثیر سرمایه فکری و ابعاد آن بر مدیریت دانش و فرایند های آن پرداخته اند، همسویی و همخوانی داشته است. در تبیین نتیجه این پژوهش با سایر یافته های تحقیقات مذکور، به نظر می رسد که باید به سرمایه های فکری به عنوان یکی از عوامل پیش بینی کننده مثبت و تاثیر گذار بر اجرای موفق راهبرد مدیریت دانش توجه کافی شود. اجرای موفق استراتژی مدیریت دانش و توجه به عوامل موثر بر آن می تواند به مسئولان دانشگاه ها و سایر موسسات آموزشی، در افزایش سرعت عملکرد، هدایت بهتر سیستم، افزایش نرخ نوآوری و خلاقیت، افزایش توان پاسخگویی به تغییرات شتابان و غیرقابل پیش بینی محیط متلاطم خارجی و در نهایت افزایش کارایی، اثربخشی و بهرهوری سازمان و ارتقای ارائه کیفیت خدمات آموزشی یاری رساند [۸، ۹، ۴، ۶، ۷، ۳، ۱۰]. همچنین نتایج این پژوهش از یافته های وو و تسای حمایت می کند که می گویند سرمایه فکری بر اثربخشی اقدامات مدیریت دانش تأثیر مهمی دارد [۱۱]. نتایج این پژوهش با نتایج تحقیق کورتینی و بنون همسویی دارد، بنابراین هنگامی که از سرمایه فکری به خوبی بهره برداری شود، توانایی سازمان در انجام فرآیندهای مدیریت دانش توسعه می یابد و دانش از راه دارایی های ناملموس می تواند برای سازمان ارزش افزوده ایجاد کند. افزون بر این، نتایج به دست آمده با

**References**

- 1.Sullivan H.Valuing intangible companies: an intellectual capital approach. Journal of intellectual capital 2000; 8 (14): 328-340.
- 2.Lawson Sh. Examining the Relationship between Organizational Culture and Knowledge Management [Ph.D. Thesis]. Wayne : Huizenga , School of business and entrepreneurship nova southeastern university ٢٠٠٣ :
- 3.Pazhouhan A. [ Predicting of intellectual and social capitals in knowledge organizational management of: A case study of Imam Ali Hospital in Kermanshah ]. Journal of Tehran University Of Medical Sciences 2015; 55 (14): 125-136. [Persian]
4. Shih K, Chang C, Lin B. Assessing knowledge creation and intellectual capital in banking industry. Journal of Intellectual Capital 2010; 11 (1): 74-89.
5. Cortini M, Benevne P. Interaction between structural and human capital in Italian NPO: leadership, organizational culture and human resource management. Journal of Intellectual Capital 2010; 11(2): 123-139.
6. Nikokar Gh,Asgary N,gholamy M, Rahimi E . [The role of intellectual capital in enhancing the effectiveness of knowledge management systems]. Journal of Public Management 2014; 6 (2): 410-418. [Persian]
7. Ghanbari C, Eskandar A. [Examine the relationship between intellectual capital management knowledge leader]. Journal of Public Management 2012 ; 4 (12): 89-112. [Persian]
- 8.Javanmard M, rastkhadiv M. [ Investigated the relationship between knowledge management and intellectual capital Naja of Mazandaran province] . Quarterly of Police Disciplinary Knowledge Mazandaran 2013;16 (5): 64-80. [Persian]
9. Shahpasand M ,Savari M , Sarani V. The Effect of Intellectual Capital on Knowledge Management: Study on Agriculture Organization Experts in Kurdistan Province. International Journal of Business and Social Science 2013; 4(12): 321-327.
- 10.Rafiee poura E, Masjedib S, Akhavanc P. Exploring the Relationship between Knowledge Management and Intellectual Capital: An Iranian University Case Study.International Journal of Management Academy 2015; 3 (1):7-15.
- 11.Wu Y, Tsai H. Impact of social capital and business operation mode on intellectual and knowledge management. International Journal of Technology Management 2005; 30(1-2): 147-171.
12. Huang Y, Wu Y. Intellectual capital and knowledge productivity: the Taiwan biotech industry. Journal of Management Decision 2010; 48(4): 580-99.
- 13.Chareonsuk C, Chansa-ngavej C. Intangible asset management framework for long-term financial performance. Journal of Industrial Management & Data Systems 2008; 108 (6): 812-828.
14. Fornell C, Larcker D. Evaluating structural equation models with unobservable variables and measurement error. Journal of Marketing Research 1981; 18 (1): 39-50.

---

# The Impact of Intellectual Capital on Knowledge Management Processes Influenced By the Organizational Culture (Mazandaran University of Medical Sciences)

Darabi A<sup>1</sup>/ Nasiri M<sup>2</sup>/ Molaii eel zoleh A<sup>3</sup>

---

## Abstract

---

**Introduction:** Contrary to industrial economy, in knowledge economy, knowledge or intellectual capital plays a more significant role in achieving competitive advantage and attaining organizational goals compared with other assets. The aim of the current paper is to study the effect of intellectual capital on knowledge management processes influenced by the organizational culture in Mazandaran University of Medical Sciences.

**Methods:** The statistical population included all the university staff (total number = 230). The number of the participants who received the questionnaires was finally 183. The study was descriptive, and correlational which was used to collect the data; moreover, Bontis's intellectual capital questionnaire (42 questions) and Lawson's knowledge management questionnaire (24 questions) were exploited. The validity and reliability of questionnaires were firstly determined.

**Results:** The results of statistical hypothesis testing based on SMART PLS 3.2.4 as well as those of test statistics (*t*) and path coefficients ( $\beta$ ) showed that intellectual capital had a positive and effective influence on knowledge managements steps including creating, receiving, saving, organizing, publishing and applying knowledge.

**Conclusion:** Organizations fully understood that they should pay more attention to intellectual capital and knowledge to guarantee surviving and effective activities. In other words, identification, development, and empowerment are some of the main features of organization in creating, sharing and applying organizational knowledge which can increase the knowledge base activities and improving knowledge management strategies.

**Keywords:** Intellectual Capital, Knowledge Management, Mazandaran University of Medical Sciences

---

• Received: 10/Sep/2016 • Modified: 12/Dec/2016 • Accepted: 9/April/2017

---

1. Associate Professor of Department of Accounting, Faculty of Management & Accounting, South Tehran Branch Islamic Azad University, Tehran, Iran

2. Accounting Ph.D. Student, Faculty of Management & Accounting, South Tehran Branch Islamic Azad University, Tehran, Iran

3. Lecturer of Department of Accounting, Payam Noor University of Iran, Iran