مديريت سلامت۲۴۹۲:۶۱ (۱۵)

بررسی اثر منسانی در مدیران ستادی دانشگاه علوم پزشکی تهران

نادر خالصی 1 / پیوند باستانی 2 / سجاد درزی رامندی 3 / ساناز سهرابی زاده 3 / روح اله کلهر 4 چکیده

مقدمه: با توجه به اهمیت انتخاب و گماردن بهترین افراد در راس سازمانهای دولتی در جهت اثربخشی و ارتقای عملکرد آنها، این مطالعه در پی آن است که به بررسی پیامدهای اثر منسانی در بین مدیران ارشد و میانی دانشگاه علوم پزشکی تهران، بیردازد.

روش کار: مطالعه حاضر از نوع مطالعات مقطعی بوده که بر روی ۱۳۰ نفر از مدیران ارشد و میانی دانشگاه علوم پزشکی تهران انجام شده است. ابزار جمع آوری داده ها، پرسشنامه استانداردی بود که روایی و پایایی آن قبلا محاسبه شده بود. پس از جمع آوری و ورود داده ها به نرم افزار SPSS نسخه ۱۵، برای تجزیه و تحلیل اطلاعات و آزمون فرضیه ها، از ضریب همبستگی پیرسون استفاده شد.

یافتهها: مهمترین یافتههای حاضر، دلالت بر وجود رابطه آماری معنیدار میان متغیر منسانی مدیران مورد مطالعه با گروهاندیشی (p= ۰.۰۰۵)، تضاد کارکردی (p=۰.۰۰۱) و نیز ، خودشیفتگی (P<۰.۰۰۱) داشت.

نتیجه گیری: با توجه به معنی داری متغیرهای مدل مورد مطالعه با اثر منسانی در مدیران دانشگاه علوم پزشکی تهران پیشنهاد میگردد برای گاه سازی مدیران از پیامدهای مخرب منسانی از طریق برگزاری دورههای آموزشی و فراهم سازی بستر فرهنگی مناسب اقدام گردد.

کلیدواژهها: اثر من سانی، تضاد کارکردی، خودشیفتگی، گروهاندیشی، دانشگاه علوم پزشکی تهران

•وصول مقاله: ٩١/٩/١٥ •اصلاح نهايي:٩١/١٢/١٥ •پذيرش نهايي: ٩٢/٣/٢٥

ير تال جامع علوم انناني

[ٔ] دانشیار گروه مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران

^۲ دانشجوی دوره دکتری تخصصی مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران

^۳ دانشجوی دوره کارشناسی مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران

^۴ دانشجوی دوره دکتری تخصصی سلامت در بلایا و فوریت ها، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران

^ه دانشجوی دوره دکتری تخصصی مدیریت خدمات بهداشتی درمانی، دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران؛ نویسنده مسئول(:<u>r.kalhor@yahoo.com</u>)

یکی از مشکلات کشور پس از انقلاب اسلامی، نبود ثبات مدیریتی در سازمانهای دولتی میباشد. گرایشهای بلند مدت در سازمانهای موفق امروزی، وجود ثبات مدیریتی را ضروری میداند. برای مثال ثبات مدیریتی در دانشگاههاروارد حدود ۲۵ سال است. یکی از عواملی که به ثبات مدیریتی صدمه میزند اثر منسانی (-Similar-to me effect) است؛ این اثر به پدیدهای اشاره دارد که در آن شخص انتخاب کننده، فردی را انتخاب میکند که دارای خصوصیات دموگرافی مشابه بیشتری با خودش باشد (از جمله سن، جنسیت، قومیت، ...) و نیز ویژگیهای نگرشی مشابهی داشته باشد. یعنی هنگام انتصاب جدید رئیس دولت و وزرا، تغییرات مدیریتی تا ردههای عملیاتی سازمانها ادامه می یابد. در این انتصابات اکثر مدیران ترجیح میدهند معاونان و زیردستانی انتخاب کنند که از نظر مذهب، جناح سیاسی، تحصیلات، افکار، اندیشهها و ویژگیها شبیه خودشان باشند.[۱]

مطالعات زیادی تئوری همگنی سازمانی یا شباهت به عقیده اورفن مشابهت واقعی (Actual similarity) و شخصیتی را آزمایش نمودهاند و شواهدی وجود دارد مبنی بر این که کارکنان سازمانها در طول زمان به مشابهت تمایل پیدا می کنند. همچنین تحقیقات بسیاری، مرحله دافعه را کنکاش نمودهاند که نشان از تأثیر آن در ایجاد مشابهت بین اعضای سازمانی دارد.[۲]

> یافتههای مطالعه برینک حاکی از تفاوتهای جنسیتی در دستورالعملهای انتخاب و استخدام میباشد. همچنین یک نابرابری فاحش در نسبت موفقیت داوطلبان مرد نسبت به زنان در فرایند انتخاب مشاهده می شود. البته

ارتباط مستقیمی بین این نسبت و تعداد زنان، عضو کمیته انتخاب کننده به چشم میخورد.[۳] علاوه بر آن، حضور افراد در شبکههای خاصی در سازمان که دارای قلمرو و قدرت زیادی هستند نیز تأثیر بسزائی در ایجاد فرصت برای آنان، جهت مشاغل مدیریتی دارد. مرور تحقیقات پیشین حاکی از آنست که زنان در دسترسی به شبکههای مذکور در سازمان نسبت به مردان با مشکلات فراوانی روبرو می شوند. زنان عموماً تمایل به حضور در شبکههای خاص زنان را دارند و این باعث عدم دسترسی آنها به شبکههای قدرت مردان می شود.[۲]

لئونارد در تحقیقات خود پیچیدگی شناختی (Cognitive complexity) افراد را عامل تعدیل کننده اثر مشابهت می داند. وی اذعان دارد که در اتخاذ تصمیمات پیچیده احتمال افزایش اثر مشابهت بالاتر است. این به آن دلیل است که در این نوع تصمیمات ریسک ناشی از تصمیم بالاتراست و فرد انتخاب كننده با توسل به مشابهت، به زعم خود از عدم اطمینان جلوگیری می کند.[۴]

مشابهت ادراک شده (Perceived similarity) هر دو بر اثر جاذبه (Attraction) و تناسب شغلی تأثیر می گذارند اما میزان تأثیر مشابهت ادراک شده بر این دو بیشتر است. این یافته ها جملگی نظریات مربوط به مدل خود-تصدیقی را تأیید مینمایند.[۵]

با در نظر گرفتن مطالعات و تحقیقات پیشین، مدل مفهومي تحقيق به شكل زير ارائه مي شود (١)، و در ادامه هریک از اجزای مدل تشریح می گردد:

• خودشیفتگی: خودشیفتگی درجه ای غیر عادی از عشق به خود یعنی یک حس بزرگ نما و همراه با غرور نسبت به خود را بازتاب مي دهد. شواهد تجربي حاكي از آنست که خودشیفتگی با تهاجم مستقیم و به دنبال آن ارزیابی منفی نسبت به سایرین، رابطه مثبت دارد. مارتینز اظهار می کند که بر اساس مطالعات پیشین، شواهد متعارضی در مورد افراد خودشیفته به دست آمده که آنها بسیار خودخواه، بزرگنما و دارای درجه همدلی پایین هستند و در مقابل مخالفانی که بازخوردهای مثبت و منفی از خود نشان میدهند، تمایل به خشونت و تهاجم

• گروهاندیشی: مفهوم تفکر گروهی (Groupthink) از زمان پیدایش آن در سال ۱۹۷۲ یکی از مدلهای فراگیر و جذاب در حوزه علوم رفتاری بوده است.[۷] چاپمن گروهاندیشی را وضعیتی تشریح میکند که در آن تلاش در جهت اتفاق نظر پیش از ارزیابی و آنالیز راهحلهای پیشنهادی بروز مینماید. نتیجه غایی گروهاندیشی این است که اعضای گروه از دنیای پیرامون خود جدا میشوند. آنها علائم مثبتی مبنی بر تأیید اهداف و تمایلات خود دریافت می کنند؛ همچنین نشانههای منفی دریافت میدارند از اینکه سایرین کارهای آنها را نمی فهمند و لذا باید نادیده گرفته شوند. [۸] به نظر مىرسد اين نشانهها با تعاريف خودشيفتگى تطابق داشته باشد.

• تضاد کارکردی: تضاد می تواند یک شکل کار کردی به خود بگیرد. تعاملات مشاورهای و بده-بستان مفید تضاد کار کردی اثرات پرفایده ای در روابط مدیران همتراز دارد. در جایی که تضاد کارکردی وجود دارد، افراد در بیان عقاید خود و چالش با ایدهها، اعتقادات و مفروضات دیگران، احساس آزادی می کنند. تضاد کارکردی را می توان پادزهر گروهاندیشی دانست، چراکه در این پدیده، احساس اتفاق نظر و وفاداری به گروه تصمیم گیر بر لزوم ارزیابی منطقی و واقعی همه گزینه ها، فائق می آید. بر همین اساس تضاد کارکردی بهعنوان یک چالش سازنده بین ایدهها و اعتقادات و مفروضات و احترام به دیدگاههای هر چند مخالف دیگران، تعریف می شود.[۹]

با توجه به آنچه گفته شد این مطالعه در پی آن است که به بررسی پیامدهای اثر منسانی مندرج مدل فوق در بین مدیران ارشد و میانی دانشگاه علوم پزشکی تهران، بپردازد.

روش کار

این مطالعه، مقطعی از نوع همبستگی میباشد. جامعه و آماری در این مطالعه، تمامی مدیران ارشد و مدیران میانی دانشگاه علوم پزشکی تهران بوده اند که طی برآورد اولیه تعداد آنها نزدیک به ۱۳۰ نفر تخمین زده شد. از آنجا که این تحقیق تمامی مدیران ارشد و میانی دانشگاه را دربرمی گیرد، از روش نمونه گیری خاصی استفاده نشد. به این صورت که پس از تهیه لیستی از اسامی مدیران

ارشد و میانی، تا آنجا که ممکن بود از مدیرانی که دردسترس بودند و تمایل به همکاری داشتند، اطلاعات گردآوری گردید.

گردآوری اطلاعات در این تحقیق به روش میدانی بود. جهت جمع آوری داده ها و اطلاعات از پرسشنامه استفاده شد. این پرسشنامه شامل دو بخش عمده بود: نامه همراه که در آن هدف از گردآوری داده ها به وسیلهٔ پرسشنامه و ضرورت همکاری پاسخ دهنده در عرضهٔ داده های مورد نیاز، بیان شد و برای این منظور بر با ارزش بودن داده های حاصل از پرسشنامه تأکید گردید تا پاسخ دهنده پاسخ سوال ها را به طور مناسب عرضه کند. و سئوال های پرسشنامه که شامل دو قسمت می شد: سئوالات عمومی برای دریافت اطلاعات کلی و جمعیت شناختی در رابطه با پاسخ دهندگان و سئوالات تخصصی که برای طراحی این بخش از طیف پنج گزینه ای لیکرت (کاملا موافق، موافق، بی نظر، مخالف و بسیار مخالف) با نحوه امتیاز بندی به ترتیب (۵-۴-۳-۲-۱) استفاده شد.

در مجموع ۱۳۰ پرسشنامه بین مدیران توزیع گردید که ۹۷ پرسشنامه تکمیل و بازگردانده شد(نرخ بازگشت ۹۲۶ درصد). پایایی پرسشنامه در پژوهشی که توسط نیک نژاد در دانشگاه تهران انجام گردید، با روش آلفای کرونباخ محاسبه گردید که طی آن برای سئوالات خودشیفتگی عدد ۰.۸۵ برای سئوالات کووهاندیشی عدد ۱۲۰۰، برای سئوالات کروهاندیشی عدد ۱۲۰۰، و برای سئوالات تضاد کار کردی عدد ۷۰۰، به مدست آمد. [۱] این اعداد نشان دهندهٔ آن است

که پرسشنامه مورد استفاده، از قابلیت اعتماد و یا به عبارت دیگر از پایایی لازم برخوردار است. روایی محتوای پرسشنامه نیز طبق نظر متخصصان و استادان علوم رفتاری، بررسی شد و مورد تأیید قرار گرفت. برای تجزیه و تحلیل اطلاعات و آزمون فرضیهها، از آمار توصیفی و ضریب همبستگی پیرسون و نرم افزار SPSS نسخه ۱۵ استفاده گردید.

ىافتەھا

یافته های حاصل از تحلیل داده های حاضر، حاکی از آن بود که ۶۲.۹ درصد مدیران، مرد و ۳۷.۱ درصد باقیمانده ز بودند. از سوی دیگر، میانگین سنی مدیران مورد مطالعه 4.4 سال بود که اکثر آنها (4.4 درصد، 4.4 نفر) در گروه سنی 4.4 سال و کمترین آنها (4.4 درصد) در گروه سنی 4.4 تا 4.4 سال قرار داشتند.

سایر یافته ها مبنی بر آن بود که میانگین سابقه کاری مدیران مورد مطالعه 4.7.4 ۱۳.۷ سال میباشد، در حالیکه میانگین سابقه مدیریتی آن ها 4.7.4 سال میباشد. از نظر وضعیت تحصیلی مدیران، یافته ها حاکی از آن بود که جمعاً 4.7.4 درصد (4.7 نفر) ، تحصیلات بالاتر از مقطع کارشناسی ارشد دارند و بیشترین تعداد مدیران 4.7.4 درصد (4.7 نفر) دارای مدرک تحصیلی کارشناسی میباشند.

جدول شماره ۱، میانگین نمرات مدیران را در هر یک از ابعاد چهارگانه مورد سنجش نشان می دهد. میانگین رفتار منسانی در افراد مورد مطالعه، ۱۵.۲ \pm ۱۵.۲ \pm میانگین خودشیفتگی آنها، ۶ \pm ۷۴، میانگین گروه اندیشی افراد، ۱۱.۱ \pm ۱۵۷.۳ \pm میانگین تضاد کار کردی، ۱.۶ \pm ۲۰.۴ بود.

جدول ۱: توزیع نمرات مدیران مورد مطالعه در ابعاد منسانی،گروهاندیشی، تضاد کارکردی و خودشیفتگی

		_	
انحراف معيار	میانگین نمره کسب شده	حداكثر نمره	آماره ابعاد
٠.۴٢	۲.۳	۵	منساني
٠.٣٧	۲.۴	۵	گروهاندیشی
٠.۶۶	۲.٧	۵	تضاد کارکردی
۰.۳۵	۲.۲	۵	خودشيفتگى

در زمینه رابطه من سانی مدیران مورد مطالعه با گروهاندیشی، تضاد کارکردی و خودشیفتگی آنها با توجه به نتایج جدول شماره دو و نتایج حاصل از آزمون همبستگی پیرسون، چنین استنباط می شود که بین من سانی مدیران مورد مطالعه با گروهاندیشی (p= ۰.۰۰۵) رابطه معنیداری وجود دارد. همچنین بین منسانی و تضاد کارکردی (p=۰.۰۰۱) رابطه معنی داری مشاهده شد و بین من سانی و خودشیفتگی

(P<٠.٠٠١) هم رابطه معنى دار وجود دارد. بنابراين فرضيه صفر رد می شود. البته ارتباط این دو متغیر از نوع مستقیم (مثبت) مى باشد. يعنى هرچه ميزان من سانى بالا باشد، ميزان گروهاندیشی، تضاد کارکردی و خودشیفتگی مدیران نیز بالا است و بالعكس. البته با توجه به ميزان (r) در هر سه رابطه اين رابطه ها خیلی قوی نمی باشد (جدول شماره ۲)

جدول ۲: رابطه منسانی با گروهاندیشی، تضاد کارکردی و خودشیفتگی

r²	مقدار احتمال (p-value)	آماره آزمون (r)	تعداد آزمون (N)	شاخصهای آماری
٠.١٢٩	٠.٠٠۵	۰.۳۶۹	97	گروهاندیشی
٠.١۴۵	٠.٠٠١	۱ ۸۳.۰	97	تضاد کارکردی
٠.٢۶٩	•.•••	۰.۵۱۹	97	خودشیفتگی

سایر یافته در زمینه رابطه بین ابعاد منسانی، گروهاندیشی، تضاد کارکردی و خودشیفتگی مدیران با ویژگیهای دموگرافیک آنان حاکی از آن بود که بین منسانی مدیران مورد مطالعه با سن، سابقه خدمت و سابقه مدیریت هیچ رابطه معنی داری وجود ندارد (P> ۰.۰۵). در نهایت آزمون همبستگی، در زمینه رابطه تضاد کارکردی، گروهاندیشی و خودشیفتگی مدیران مورد مطالعه با اطلاعات دموگرافیک، دلالت بر آن داشت که بین تضاد کارکردی، گروهاندیشی و خودشیفتگی مدیران مورد مطالعه با سن، سابقه خدمت و سابقه مدیریت هیچ رابطه معنی داری وجود ندارد (P> ۰.۰۵).

یافتههای مطالعه حاضر حاکی از وجود رابطه معنیدار و همبستگی مثبت میان متغیر اثر منسانی با سه متغیر گروهاندیشی، تضاد کارکردی و خودشیفتگی بود که این یافته ها با نتایج پژوهش قلی پور و همکاران همخوانی داشت. [۱۰]

در این تحقیق خودشیفتگی بر پایه مطالعات پیشین و برگرفته از مقیاس استاندارد NPI با سه بُعد عزت نفس بیش از حد، خودمحوری و درنظر نگرفتن سایرین، مفهوم سازی شد. افراد دارای عزت نفس بیش از حد، عموماً خود را برتر از سایرین تصور می کنند و صفات شخصیتی و رفتاري خود را الگوي همه انسانها مي دانند.

از سوی دیگر، خودمحوری نیز فرد خودشیفته را به سمت این که خودش را معیار ایده آل قرار دهد سوق می دهد. براساس یافته های مطالعات پیشین این گونه افراد انتقادپذیر نیستند و در مقابل نظرات مخالف واکنش های شديد از خود نشان ميدهنـد. [١١]ايـن صفات آن هـا بـه ڳ طور طبیعی به این سمت سوق میدهد که خود را محور انتخاب افراد برای گروههای کاری قرار دهند. در نهایت، در نظر نگرفتن سایرین نیز موجب می شود، فرد خودشیفته شایستگیهای دیگران را در نظر نگیرد و برای حذف آرای مخالف خود، کسانی را که از نظر تحصیلات، جنسیت، نژاد، رنگ یوست، شخصیت، عقاید سیاسی و

مذهبی، ارزشی و ... مشابه خودشان هستند، به عنوان همکار یا زیردست انتخاب کنند.

از میان دو بُعدِ گروهاندیشی (انسجام گروهی، سختی بیان عقیده و خودسانسوری)، محققان انسجام بیش از حد در گروههای کاری را به عنوان مهم ترین زمینه بروز گروهای با درجه گروهاندیشی برشمردهاند. اصولاً گروههای با درجه انسجام متوسط تصمیمات بهتری را اتخاذ می کنند. گروههای بسیار نا منسجم مستعد ظهور تضاد غیر کار کردی و اختلافات درون شخصی بین اعضاء می باشند که این پدیده به روند تصمیم گیری در گروه لطمه می زند.

تحقیقات مختلف نیز نشان داده است که گروههای بسیار منسجم نیز به گروهاندیشی دچار می شوند و راه بحث و چالش و انتخاب بهترین راه حلها را به روی گروه می بندند. [۱۲] این نوع طرز تفکر که یکی بودن عقاید، می بندند. [۱۲] این نوع طرز تفکر که یکی بودن عقاید، تجربیات، شخصیت و پیشینه افراد به وجود آمده، باعث انسجام گروه و بروز گروهاندیشی می شود. در چنین گروه همسان و منسجمی حتی اگر فردی با سلیقه یا تجربیات متفاوت تمایل به ابراز عقیده داشته باشد، فشارهای پیدا و پنهان ناشی از انسجام گروه توان ابراز عقیده را از وی سلب می کنند. در چنین مواقعی دو حالت رخ می دهد؛ یا اینکه فرد با گروه همرأی می شود و به اصطلاح هم رنگ جماعت می شود و یا اینکه از گروه طرد می گردد.

وارلا و سایرین به نقل از دایر و سانگ اذعان می دارند اجتناب از تضاد رابطه منفی با تضاد سازنده دارد. نتایج حاصل از تحقیقات ایشان، یافتههای قبلی مبنی بر لزوم فاصله گرفتن مدیران از دیدگاه منفی نسبت به تضاد و پیشه نمودن رفتارهای صحیح مدیریت تضاد را تأیید می کند. [۱۳] رویکردی که اکثر مدیران گرفتار در دام خطاهای ناشی از اثر منسانی در پیش می گیرند، عموماً رویکرد اجتناب از تضاد می باشد. بدین ترتیب که افراد

به طور شهودی چنین استنباط می کنند که بهتر است با افرادی کار کنند که همانند ایشان فکر کنند. لذا انتخاب افراد شبیه خود در تیمهای تصمیم گیری علاوه بر ایجاد گروهاندیشی باعث اجتناب از تضاد درون گروهی نیز می شود. نوع خاص تضاد که حول محور وظیفه و کار باشد و تضاد کار کردی عنوان می شود، در این حالت کاهش می یابد و منافع حاصل از آن نادیده گرفته می شود.

سایر یافته های پژوهش حاضر مبین آن بود که بین منسانی مدیران مورد مطالعه، با سن، سابقه خدمت و سابقه مدیریت هیچ رابطه معنی داری وجود ندارد. ضمناً بین تضاد کار کردی مدیران مورد مطالعه با سن، سابقه خدمت و سابقه مدیریت هیچ رابطه معنی داری وجود ندارد و در نهایت بین خودشیفتگی مدیران مورد مطالعه با هیچ یک از متغیرهای دموگرافیک رابطه معنی داری وجود نداشت که دلیل این امر می تواند کم بودن تعداد نمونه مورد بررسی در مطالعه حاضر

همسان و منسجمی حتی اگر فردی با سلیقه یا تجربیات در نهایت، با توجه به معنی داری متغیرهای مدل مورد متفاوت تمایل به ابراز عقیده داشته باشد، فشارهای پیدا و به مطالعه با اثر من سانی در مدیران دانشگاه علوم پزشکی تهران، پیشنهاد می گردد به آگاه سازی مدیران از سلب می کنند. در چنین مواقعی دو حالت رخ می دهد؛ یا بیامدهای مخرب من سانی از طریق برگزاری دورههای اینکه فرد با گروه هم رأی می شود و به اصطلاح هم رنگ آموزشی و فراهم سازی بستر فرهنگی مناسب سازمانی جماعت می شود و یا اینکه از گروه طرد می گردد.

تشکر و قدر دانی

این مقاله حاصل (بخشی از) طرح تحقیقاتی تحت عنوان «بررسی رفتار اثر منسانی در بین مدیران ستادی دانشگاه علوم پزشکی تهران مصوب دانشگاه علوم پزشکی تهران در سال ۱۳۹۰به کد 18868-136-19-91 میباشد که با حمایت دانشگاه علوم پزشکی تهران اجرا شده است.

References

- 1. Niknejad A. Smilar to Me Effect on the selection and appointment of government managers. Ms.c Thesis. Tehran University. 2008.25-70.[Persian]
- 2. Rezaeian A. Managerial competencies for a turbulent world. Management Knowledge (Not Publish) .1991. volum15. [Persian]
- 3. Brink, Marieke van den. Does excellence have a gender? A national research study on recruitment and selection procedures for professorial appointments in the Netherlands. Employee relations.2006. 28(6): 523-539.
- 4. Levinson, Harry. Oriteria for choosing chief executive. Harvard business review. 1980.58(4): 113-120.
- 5. Shackleton, Viv and Sue Newell. Management selection: A comparative survey of method used in top British and French companies. Journal of occupational psychology. 1991.64: 23-36.
- 6. Martinez, Marc A., Amos Zeichner, Dennis E. Reidy and Joshua D. Miller. Narcissism and displaced aggression: Effects of positive, negative, and delayed feedback. Personality and Individual Differences.2008. 44:140-149
- 7. Turner, Marlene E and Anthony R Pratkanis. Theoretical Perspectives on groupthink: A Twenty-Fifth Anniversary Appraisal. Organizational behavior and human decision processes. 1998. 73(2/3): 103-104.
- 8. Sms, Ronald R. Linking groupthink to unethical behavior in organizations. Journal of 18 Business Ethics. 1992 .11(9): 651-662.

- 9. Massey, Graham R and Philip L Dawes.. The antecedents and consequence of functional and dysfunctional conflict between Marketing Managers and Sales Managers. Industrial Marketing Management. 2007.36: 1118–1129.
- 10. Gholipour A, Porezat AA and Niknejad A. Studying the Antecedents of Smilar-to-me Effect in Managers' Selection. Journal of Management Sciences, Autumn 2008. 3, (10), 7-37. [Persian]
- 11. Vazire S, Naumann L P, Rentfrow P. J, Gosling S. D. Portrait of a Narcissist: Manifestations of Narcissism in Physical Appearance, Journal of Research in Personality, 2008. 42(6): 1439-1447.
- 12. Stern E, Bengt S. The essence of Groupthink. Mershon international studies review , 1999; 38: 101-107.
- 13. Varela J A, Pilar F M, Del Ro L, Belén B. Cross-Functional Conflict, Conflict Handling Behaviours and New Product Performance in Spanish Firms. Conflict and new product performance, 2005; 14(4): 355-365.

Similar to Me Effect among Managers of Tehran University of Medical Sciences

_ Khalesi N¹/ Bastani P²/ darzi ramandi S³/ Sohrabizadeh S⁴/ Kalhor R⁵

Abstract

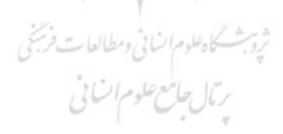
Introduction: Considering the importance of selecting competent people for governmental organizations to obtain optimal effectiveness and performance, this study aimed to investigate the impact of similar-to-me effect among top and middle managers of Tehran University of Medical Sciences.

Methods: The present cross- sectional study was conducted on 130 top and middle managers affiliated to Tehran University of Medical Sciences. A valid and reliable questionnaire was used for data collection. Pearson correlation was used to analyze the data. **Results:** There was significant statistical relationships between similar-to-me effect and groupthink (p= 0.005), functional conflict (p= 0.001), and narcissism (P < 0.0001).

Conclusion: Based on the results, it is recommended to inform managers about inappropriate impacts of similar-to-me effect by means of education and cultural training. **Keywords:** Similar-to-Me Effect, Functional Conflict, Narcissism, Groupthink, Tehran

University of Medical Sciences

• Received: 5/Dec/2012 • Modified: 4/March/ 2013 • Accepted: 15/June/2013



^{1.} Associate Professor of Health Service Management Department, School of Management and Medical Information Sciences Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran

^{2.}PhD Student in Health Service Management, School of Management and Medical Information Sciences, Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran

^{3.}BS Student of Health Service Management, School of Management and Medical Information, Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran

^{4.}PhD Student of Health in Disasters and Emergencies, Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran

^{5.} PhD Student of Health Service Management. School of Management and Medical Information Sciences, Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran