

Received:  
6 August 2021  
Accepted:  
7 October 2022  
P.P: 11-41

ISSN: 2251-6980  
E-ISSN: 2645-5234



## Dimensions and Components of Optimal Governance in the Holy Quran

Farajollah Rahnavard<sup>1</sup> | Mohammad Sanaifar<sup>2</sup> | Mohammad Ali Lesani Pasharaki<sup>3</sup> | Habiboleh Taherpour Kalantari<sup>4</sup>

### Abstract

The concept of good governance is a model that was presented by developed countries and international organizations after the inefficiency of previous development mechanisms. But due to its different normative origins, its design has been criticized by various thinkers. Based on this, this article seeks to find out, relying on the three dimensions of the book of guidance, the existence of all the essentials of legislative guidance and the universal teachings of the Qur'an, the dimensions and components of optimal governance by using a combination of two methods of thematic research of the Holy Qur'an and thematic analysis of the verses. Extract the Quran. Therefore, by choosing the appropriate keyword (the root of the Holy Quran) and examining the selected verses (703 verses) in the form of its context (63 contexts), points were obtained that by studying and comparing the content with the selected interpretations while completing, the validity of the extracted points (393 in total) Note was evaluated and then categorized and coded using thematic analysis method. Finally, the dimensions of the desired governance were categorized into 5 headings: Islamic Shariatism, Islamic Spiritualism, Rationalism, Islamic Justiceism, and Religious Democracy based on the 33 components obtained. The style extracted from the components and dimensions was titled with the phrase "fraternal rule in the shadow of truth".

**Keywords:** Desirable Governance, Good Governance, Holy Quran, Islamic Governance, Excellence Of Governance, Islamic Management.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

DOR: 20.1001.1.22516980.1401.30.6.1.0

1. Corresponding Author: Associate Professor of Public Administration, Higher Education and Research Institute of Management and Planning, Tehran, Iran. [Frahnayard@imps.ac.ir](mailto:Frahnayard@imps.ac.ir)

2. Ph.D. student of Public Administration, Higher Institute of Education and Research of Management and Planning, Tehran, Iran.

3. Assistant Professor, Department of Quranic and Hadith Sciences, Karaj branch, Islamic Azad University, Iran.

4. Assistant Professor of Public Administration, Higher Institute of Management and Planning Education and Research, Tehran, Iran.

## ابعاد و مؤلفه‌های حاکمیت مطلوب در قرآن کریم

فرج‌اله رهنورد<sup>۱</sup> | محمد ثنائی‌فر<sup>۲</sup> | محمدعلی لسانی فشارکی<sup>۳</sup> | حبیب‌الله طاهرپور کلانتری<sup>۴</sup>

سال سیام  
پاییز ۱۴۰۱

### مقاله پژوهشی

تاریخ دریافت:  
۱۴۰۰/۵/۱۵  
تاریخ پذیرش:  
۱۴۰۱/۷/۱۵  
صفحه:  
۱۱-۴۱

شایا چاپ: ۲۶۴۵-۵۲۳۴  
الکترونیکی: ۲۲۵۱-۶۹۸۰



مفهوم حاکمیت خوب الگویی است که در پی ناکارآمدی سازوکارهای پیشین توسعه از سوی کشورهای توسعه‌یافته و مجتمع‌بین‌المللی ارائه شد. اما به‌واسطه خاستگاه هنجاری متفاوت طرح آن از سوی اندیشمندان مختلف مورد انتقاد قرار گرفته است. بر این اساس این مقاله در صدد آن است تا با تکیه به سه بعد کتاب هدایت بودن، وجود همه لوازم هدایت شریعی و جهان‌شمولي آموزه‌های قرآن، ابعاد و مؤلفه‌های حاکمیت مطلوب را با استفاده از ترکیبی از دو روش تحقیق موضوعی قرآن کریم و تحلیل مضمون از آیات قرآن استخراج نماید. بنابراین با انتخاب کلیدواژه مناسب (ریشه‌ح-ک-م) و بررسی آیات منتخب (۷۰۳ آیه) در قالب سیاق آن (۶۳ میاق)، نکاتی به‌دست آمد که با مطالعه و مقایسه محتوایی با تفاسیر منتخب ضمن تکمیل، روایی نکات استخراجی (در مجموع ۳۹۳ نکته) مورد ارزیابی قرار گرفته و سپس با روش تحلیل مضمون دسته‌بندی و کدگذاری شد. در نهایت ابعاد حاکمیت مطلوب با تکیه به ۳۳ مؤلفه به‌دست آمده در ۵ عنوان شریعت‌گرایی اسلامی، معنویت‌گرایی اسلامی، عقل‌گرایی، عدالت‌گرایی اسلامی و مردم‌سالاری دینی دسته‌بندی گردید. سپس مستخرج از مؤلفه‌ها و ابعاد با عبارت «حاکمیت برادرانه در سایه ولی حق» عنوان گذاری شد.

**کلیدواژه‌ها:** حاکمیت مطلوب؛ حکمرانی خوب، قرآن کریم؛ حکومت اسلامی؛ تعالیٰ حاکمیت؛ مدیریت اسلامی.

DOR: 20.1001.1.22516980.1401.30.6.1.0

۱. نویسنده مسئول: دانشیار، گروه مدیریت دولتی، موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی، تهران، ایران  
Frahnavard@imps.ac.ir

۲. دانش‌آموخته دکتری مدیریت دولتی، موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی، تهران، ایران

۳. استادیار، گروه علوم قرآن و حدیث، واحد کرج، دانشگاه آزاد اسلامی، ایران

۴. استادیار، گروه مدیریت دولتی، موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی، تهران، ایران

### چکیده

## مقدمه

مفهوم حاکمیت خوب<sup>۱</sup> الگویی است که در پی ناکارآمدی سازوکارهای پیشین توسعه از سوی کشورهای توسعه‌یافته و مجتمع بین‌المللی ارائه شد. در الگوی مورد نظر، دولت باید ثبات و پایداری را در جامعه ایجاد، چهارچوب‌های قانونی مناسب و اثربخش برای فعالیت بخش عمومی و خصوصی را مستقر، ثبات و امنیت و عدالت را در بازار فراهم و با کاهش نقش تصدی‌گری و روی آوردن به نقش حمایتی در چنین شرایطی، اداره دولت را از روش مدیریت عمومی به روش حاکمیت عمومی تغییر دهد (بیگنیا و همکاران ۱۳۹۱، ۶۶). حاکمیت خوب با سازوکارهایی همچون همکاری‌های سیاسی بین دولت-ملت، تنظیم چهارچوب‌های پاسخگویی دولت و نقش تمامی افراد در اداره امور و مانند آن‌ها قابل تصور است. این نظریه تاکنون مباحث فراوانی را پیرامون خود برانگیخته و به یکی از مهم‌ترین و جذاب‌ترین مفاهیم در حوزه علوم اجتماعی، بهویژه مدیریت دولتی، تبدیل شده است.

مدل حاکمیت خوب تاکنون به واسطه خاستگاه هنجاری متفاوت طرح آن از سوی اندیشمندان داخلی و خارجی مورد انتقاد قرار گرفته است تا جایی که برخی آن را طرحی در راستای یکسان‌سازی سیاسی، فرهنگی و اقتصادی کشورهای جهان دانسته‌اند به نحوی که شهروند ملی جای خود را به شهروند جهانی داده و ایدئولوژی‌های حمایت‌کننده از فرهنگ ملی تضعیف خواهد شد. (گرجی، ۱۳۹۵، ۱۲۹). مهم‌ترین محورهای مورد نقد در مدل حاکمیت خوب عبارت‌اند از:

خاستگاه و منشأ اصلی اندیشه حاکمیت خوب، اقتصاد و توسعه اقتصادی است؛ که برای پاسخ به مشکل ناکارآمدی نظریات بانک جهانی در برخی کشورها طرح گردید. از این‌رو فلسفه کاپیتالیسم و حل مشکل چرخه اقتصاد جهانی و دنیای سرمایه‌داری به عنوان خاستگاه اصلی آن کاملاً هویداست (نادری، ۱۳۹۰، ۸۵).

1. Good governance

با تأمل در این نظریه می‌توان دریافت که یکی از مبانی آن، پذیرش اولانیسم به عنوان مبنای هستی‌شناختی خواهد بود که در تعارض و تضاد با مبنای هستی‌شناختی ادیان توحیدی خصوصاً اسلام می‌باشد (نادری، ۱۳۹۰، ۸۶).

از مبانی دیگر نظریه حاکمیت خوب، لیبرالیسم است. این در حالی است که فلسفه لیبرالیسم با نگرش و تفکر اسلامی تغایر و تضادهای جدی و اساسی دارد (عیوضی و دیگران، ۱۳۹۶، ۸۰). در پیاده‌سازی یک الگوی توسعه و حاکمیت لازم است که به محیط اجتماعی یک جامعه و ارزش‌های آن جامعه نیز توجه گردد. از آنجا که این الگو با توجه به محیط و ارزش‌های کشورهای غربی طراحی شده است نمی‌تواند الگوی کارآمدی برای پیاده‌سازی در یک کشور اسلامی را داشته باشد (نادری، ۱۳۹۰، ۸۶).

با توجه به این انتقادات تلاش‌هایی از سوی پژوهشگران و صاحب‌نظران مختلف جهت بومی‌سازی این نظریه تاکنون انجام داده شده است.

از سوی دیگر مقوله حاکمیت در جمهوری اسلامی ایران نیز کم و بیش از روند تغییر و تحولات جهانی بی‌نصیب نمانده و با توجه به خاستگاه نظری حاکمیت در غرب ضرورت بومی‌سازی یا در وجه متعالی‌تر آن تولید نظریه بدیل در مقابل حاکمیت خوب ضروری گشته است.

لذا با توجه به این ضرورت و بر پایه اعتقاد به اسلام حقیقی - اسلامی که برای همه فعالیت‌های فردی و اجتماعی بشر رهنماهای کلی و جزئی ارائه نموده - مطالعه حاکمیت اسلامی به عنوان نظام اداره حکومت و جامعه بر پایه متون اسلامی الزامی به نظر می‌رسد. مهم‌ترین منبع دینی اسلام نیز قرآن کریم است که با توجه به شأن هدایت‌گری این کتاب و وجود همه لوازم هدایت تشریعی در آن برای عرصه‌های فردی و اجتماعی، ارائه الگوی اداره و حاکمیت ضروری است. این پژوهش به دنبال شناسایی و استخراج مؤلفه‌های حاکمیت اسلامی بر اساس قرآن کریم است.

## مبانی نظری و پیشینهٔ پژوهش

ریشه‌یابی کلمهٔ حاکمیت ما را به فعل یونانی از راهبری و هدایت کردن<sup>۱</sup> می‌رساند. واژه‌ای که افلاطون آن را برای چگونگی طراحی یک نظام حکومتی به کار برد است. این واژه یونانی، در قرون وسطی به کلمهٔ لاتینی قابرلنر<sup>۲</sup> تبدیل شده است که بر راندن، حکمرانی کردن یا راهبری دلالت دارد (متهٔ کایر<sup>۳</sup>، ۱۳۸۶، ۳).

اندیشمندان در مورد اصطلاح حاکمیت تعاریف مختلفی ارائه کرده‌اند که در جدول ذیل به برخی از آنها اشاره می‌شود:

جدول ۱. تعریف حاکمیت مطلوب از دیدگاه اندیشمندان

تعريف	منبع
حاکمیت در سطح ملی، چگونگی اعمال اقتدار اداری، سیاسی و اقتصادی در مدیریت امور یک کشور در همه سطوح آن است. دستگاهی که مسئولیت اعمال حاکمیت را بر عهده دارد، حکومت نامیده می‌شود.	ویس <sup>۴</sup> (۲۰۰۰)
حاکمیت عبارت است از چگونگی اعمال قدرت در مدیریت منابع اجتماعی و اقتصادی کشور برای توسعه	بانک جهانی (۱۹۹۲)
حاکمیت، کارگزاری قواعد سیاسی رسمی و غیررسمی بازی است. حاکمیت بر معیارهایی دلالت دارد که به کار تنظیم قواعد برای اعمال قدرت می‌آیند و حل و فصل کشمکش‌ها حول این گونه قواعد صورت می‌گیرد.	هایدن <sup>۵</sup> (۱۹۹۹)
حاکمیت، وضع قواعد، کاربرد قواعد و به اجرا گذاشتن قواعد است.	فینی <sup>۶</sup> (۱۹۹۳)
حاکمیت در مفهوم کلی عبارت است از الگوی وضع، کاربرد و اعمال قواعد است.	متهٔ کاير <sup>۷</sup> (۲۰۰۴)
حاکمیت بر شبکه‌های خودسازمانده، میان سازمانی دلالت دارد که ویژگی آن‌ها همبستگی متقابل، تبادل منابع، قواعد بازی و استقلال چشمگیر از دولت است.	رووز <sup>۸</sup> (۱۹۹۶)
حاکمیت مدیریت شبکه‌هاست. حاکمیت در سطح ملی، الگوی حکومت کردن است.	رووز (۱۹۹۷)

1. kubernan

2. gubernare

3. Mette-Kjaer

4. Weiss

5. Hyden

6. Feeny

7. Mette-Kjaer

8. Rhodes

ویژگی مشترک تعاریف ارائه شده پیرامون حاکمیت خوب را می‌توان در موارد ذیل خلاصه نمود:

۱. وجود و تقویت ساختارهای دموکراتیک
۲. شفافیت، پاسخگویی، هوشمندی و توسعه مشارکت جویانه
۳. احترام به حقوق بشر و قانون‌گرایی. (بردباز و همکاران، ۱۳۹۴، ۱۲)

با این وجود و بر اساس جدول فوق می‌توان گفت حاکمیت به چیزی وسیع‌تر از حکومت دلالت می‌کند و درباره راهبری و قواعد بازی است. لذا می‌توان تعریف مته کایر را به عنوان تعریف مختار برگزید که حاکمیت را به معنی وضع، کاربرد و اعمال قواعد تعریف نموده است (مته کایر، ۱۳۸۶، ۸-۱۴).

برای اولین بار حاکمیت خوب در سال ۱۹۷۹ توسط ویلیام سون در ادبیات اقتصادی بکار رفت. این اصطلاح، با انواع سیاست‌های تطبیقی ساختاری که سال‌های متعددی از سوی بانک جهانی دنبال می‌شد، همانهنج کشید. این سیاست‌ها عبارت بودند از: مداخله کمتر دولت در تصمیم‌گیری‌های اقتصادی، بخش‌های دولتی کوچک‌تر و کارآمدتر، اداره شفاف بخش دولتی، بازار آزاد و حذف هزینه‌های دولتی غیرضروری و همگرایی بیشتر با اقتصاد جهانی (بانک جهانی، ۱۹۸۹، ۶۰).

شكل‌گیری حاکمیت خوب مبتنی بر غالب شدن پارادایم‌های نوین در عرصه سیاست و مدیریت بود. تغییر در اداره امور که هم به لحاظ هنجاری و هم از نظر عملی در دهه‌های ۷۰ و ۸۰ میلادی ایجاد شد، امکان پاگرفتن مقاومتی چون مشارکت شهروندان و توامندسازی را به وجود آورد. شرایط بحرانی اقتصاد در دهه ۷۰ که با تحولات گسترده اجتماعی همراه بود، سنگ‌بنا و پیش‌زمینه حاکمیت خوب است.

افزایش شدید فقر و نابرابری در اوخر دهه ۱۹۸۰ که از پیامدهای الگوی دولت حداقل بود، باعث شد تا بانک جهانی به این نکته دست یابد که مسئله حاکمیت - یعنی شیوه مدیریت و اداره کشور یا رابطه شهروندان با حکومت کنندگان - موضوع کلیدی توسعه است.

این مسئله به تدریج در بانک جهانی مورد مطالعه و بررسی قرار گرفت. به طوری که گزارش سالانه توسعه جهانی در سال ۱۹۹۷ به مسئله دولت اختصاص یافت. موضوع محوری این گزارش نقش دولت در بهبود وضعیت اقتصادی و راهکارهای توانمند ساختن دولت بود. کارشناسان بانک جهانی، با ارائه شواهد مختلف نشان دادند که موقفيت سیاست‌های اقتصادی بستگی به توانمندی و قابلیت‌های دولت دارد و بدون ظرفیت‌های لازم در دولت، آزادسازی‌های مالی به بحران پولی و بانکی می‌انجامد. در این دوره بود که ایده تغییر ساختار حکومت مطرح شد.

درواقع حاکمیت خوب، الگویی است که در پی ناکارآمدی سازوکارهای توسعه کشورهای توسعه‌یافته در مجامع بین‌المللی ارائه شده است، بهویژه در کشورهای در حال توسعه به منظور بهبود و استقرار و نهادینه‌سازی سازوکارهای حاکمیت از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است.

### جایگاه حاکمیت در مدیریت دولتی

پیرامون جایگاه حاکمیت در مدیریت دولتی نظرات متعددی وجود دارد از جمله اینکه برخی از اندیشمندان حاکمیت مطلوب را به مثابه یکی از پارادایم‌های مدیریت دولتی دانسته که در گذر از پارادایم‌های همچون پارادایم اداره عمومی نوین و مدیریت دولتی نوین ایجاد گردیده است (سالارزهی و ابراهیم پور، ۱۳۹۱، ۵۲-۴۷). در مقابل این نظر اندیشمندان دیگری معتقدند مفاهیم مدیریت دولتی و حاکمیت عمومی تلقی نمی‌شوند، و تمام جنبه‌های حاکمیت عمومی بخشی از مدیریت دولتی نیستند (لوفر و بوارد<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹۲، ۶۷) به سخن دیگر، هرچند قلمرو مدیریت دولتی و حاکمیت عمومی از هم جدا هستند، اما دارای مقطع مشترک بوده و بهم مرتبط هستند. یکی بر دیگری مقدم نیست، و یا از موضع برتری برخوردار نیستند. آن‌ها با همدیگر وجود دارند و از طریق سازوکارهای مناسب باید با همدیگر کار کنند تا بتوانند کیفیت زندگی مردم را در کشورداری ارتقاء دهند. البته تمام جنبه‌های مدیریت دولتی و حاکمیت عمومی باهم سازگاری ندارند.

1. Löffler & Bovaird

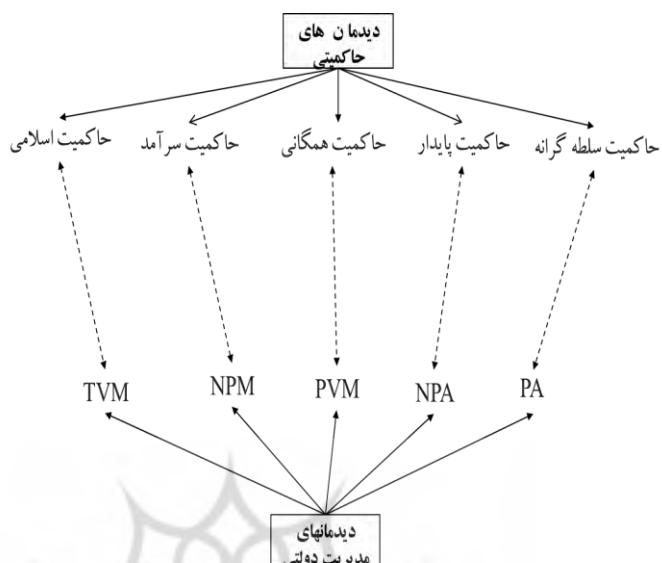
در واقع الگوی حاکمیتی خود را در مدیریت دولتی باز تعریف می کند. معنی این سخن آن است که مدیریت دولتی به عنوان زیر سیستم نظام حاکمیتی از آن تأثیر پذیرفته و متناسب با انتظارات آن رفشار می کند. از این نظر، باید گفت تعالی حاکمیتی به بهبود مدیریت دولتی کمک کرده و بر عکس ظهور پارادایم ها (دیدمان ها) و مدل های جدید حاکمیتی به همکاری بین بخش دولتی با بخش های خصوصی و جامعه مدنی کمک می کند. زیرا در مدل های جدید حاکمیتی مانند حاکمیت خوب، بخش های سه گانه فوق الذکر همانند شرکایی تلقی می شوند که در اداره یک کشور بر مبنای اعتماد باید همکاری کنند (استوکر<sup>۱</sup>، ۱۹۹۸، ۸۶) تأکید بر شناخت حاکمیت دموکراتیک و کاربرد آن از طریق مشارکت شهروندان در تصمیم گیری های مرتبط با تأمین خدمات، الگوهای مدیریت مشارکتی را در بخش دولتی تقویت کرده است.

پیاده سازی الگوی حاکمیتی پذیرفته شده در یک کشور در گرو انتخاب رویکرد مدیریتی و متناظر با آن است. بنابراین، ضروری است ضمن شناسایی دیدمان های مدیریتی دولتی و دیدمان های حاکمیتی متداول در جهان، بتوان همترازی لازم بین نوع حاکمیت و الگوی مدیریتی برقرار کرد. در مجموع باید گفت اداره امور عمومی در دوره ای از تاریخ پس نمود پیدا کرد که حاکمیت سلطه گرانه برقرار بود. به موازات مطرح شدن دیدمان حاکمیت سرآمد، مدیریت دولتی نوین<sup>۲</sup> ظهور و تکامل پیدا کرده است. بالاخره، با مطرح شدن حاکمیت فراگیر یا حاکمیت همگانی، مدیریت ارزش همگانی<sup>۳</sup>، مطرح شده است و این فرآیند تکاملی ادامه دارد. با مطرح شدن حاکمیت اسلامی در ایران نیز مدیریت ارزش های متعالی<sup>۴</sup> مطرح شده است.

## پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی پرستال جامع علوم انسانی

- 
1. Stoker
  2. New public management
  3. Public value management
  4. Transcendent value management

## ■ ابعاد و مؤلفه‌های حاکمیت مطلوب در قرآن کریم



نمودار ۱. همترازی عمودی دیدمان‌های مدیریت دولتی با دیدمان‌های حاکمیتی

با توجه به ظهور الگوهای حاکمیتی متعالی و تأثیر آنها بر مدیریت دولتی، ویژگی‌های زیر را در بخش دولتی شاهد خواهیم بود: ۱) ساختارهای سازمانی منعطف؛ ۲) تعدیل بوروکراسی؛<sup>۳</sup> ۳) مطالبه گری شهروندان برای خدمات دولتی؛ ۴) تأکید بر قدرت فناوری اطلاعاتی در ارائه خدمات؛ ۵) حرفة گرایی در مدیریت دولتی.

## سنجه حاکمیت مطلوب

امروزه مدل حاکمیت خوب برای سنجه وضعیت مطلوبیت حاکمیت در کشورهای مختلف دنیا به کار خوب می‌رود و کشورها بر اساس شاخص‌های تعیین شده در این دستگاه ارزیابی و رتبه‌بندی می‌شوند. برای این منظور سازمان‌های بین‌المللی، نهادهای ملی، گروه‌ها و پژوهشگران دانشگاهی و مراکز پژوهشی، هر کدام شاخص‌ها، مؤلفه‌ها و ویژگی‌های متفاوتی را برای ارزیابی حاکمیت مطلوب شناسایی کرده‌اند که به چند مورد آن در جدول زیر اشاره می‌شود.

## نشریه علمی مدیریت اسلامی

جدول ۲. مدل‌های سنجش حاکمیت مطلوب

سازمان بین‌المللی	ابعاد حاکمیت مطلوب
بانک توسعه آسیایی	ظرفیت‌سازی، پاسخ‌گویی، مشارکت، شفافیت، قابلیت پیش‌بینی.
بانک توسعه آفریقا	پاسخ‌گویی، مشارکت، شفافیت، مبارزه با فساد، اصلاحات قانونی.
کمیسیون اقتصادی و اجتماعی سازمان ملل در آسیا و اقیانوسیه (۲۰۰۲)	مشارکت، تساوی در برابر قانون، شفافیت، پاسخ‌گویی، رضایت عمومی، برابری و اثربخشی، مسئولیت‌پذیری، دیدگاه راهبردی.
کافمن <sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۰۶)	پاسخ‌گویی و شنیداری، ثبات سیاسی و دوری از خشونت، اثربخشی دولت، کیفیت نظم دهنده، تساوی افراد در برابر قانون، کنترل فساد.
صندوق بین‌المللی پول	شفافیت، مشارکت، کارایی، عدالت، مالکیت، محاسبه‌پذیری.
اتحادیه اروپا	خط مشی اقتصاد کلان، تخصیص کارآمد منابع، خط مشی توزیعی، کیفیت اداره عمومی.
برنامه توسعه سازمان ملل (UNDP)	مشارکت، حاکمیت قانون، شفافیت، مسئولیت‌پذیری، اجماع‌محوری، عدالت، اثربخشی و کارایی، پاسخ‌گویی.

در جمع‌بندی موارد فوق می‌توان گفت حاکمیت خوب که در پی ناکارآمدی الگوهای توسعه در کشورهای در حال توسعه توسط بانک جهانی مطرح شده بود باعث تغییر در نوع نگاه به ابعاد حکومت‌داری و ایجاد پارادایم‌های جدید در حوزه مدیریت دولتی گردید. با وجود تلاش سازمان‌های منطقه‌ای و جهانی برای ایجاد جامعیت و تنوع در نوع مواجهه با مسئله حکومت‌داری چه از حیث تعاریف و چه از حیث ابعاد و مؤلفه‌ها، این الگو در معرض انتقادات متعددی از جمله تکیه به مبانی اولانیسم و لیبرالیسم، عدم توجه به محیط ارزشی و هنجاری هر کشور و توجه بیش از اندازه به اقتصاد قرار گرفت. بر این اساس ضرورت ارائه الگوی جایگزین متناسب با مبانی

1. Kaufmann

هستی شناختی و معرفت شناختی دینی ایجاب گردید که این تحقیق در صدد آن است تا با تکیه به قرآن کریم که جامع جمیع جهات دینی است الگوی جایگزینی را ارائه نماید.

## روش پژوهش

برای تدبیر در قرآن، روش‌ها و راهبردهای مختلفی معرفی شده است که عبارت‌اند از: تدبر آیه‌محور، سیاق‌محور، سوره‌محور، داستان‌محور و مسئله‌محور؛ این راهبردها با توجه به هدف‌های متفاوتی طراحی می‌شوند و هر یک تمرکزی متفاوت دارند. به عنوان مثال در راهبرد آیه‌محور، کلیدواژه مبنایست و آیات در بردارنده کلیدواژه جستجو شده و به عنوان محدوده تدبیر در نظر گرفته می‌شود. راهبرد سیاق‌محور، با تأکید بر نگاه کلیدواژه‌ای، آیات در بردارنده کلیدواژه‌ها را به همراه آیات موجود در سیاق آن‌ها در نظر می‌گیرد. راهبرد سوره‌محور، تمام توجه پژوهشگر را بر یک سوره و دریافت معانی و مفاهیم از آن تمرکز می‌کند. راهبرد داستان‌محور به پیگیری داستانی خاص و تمرکز بر دریافت از آیات مرتبط با آن‌ها متمرکز می‌شود؛ در نهایت، راهبرد مسئله‌محور، با محور قرار دادن یک پرسشنامه مسئله، سعی در بررسی همه آیات قرآن و تدبیر در همه آیات آن می‌شود (لطیفی، ۱۳۹۰، ۳۸-۴۵).

پژوهش حاضر، با استفاده از روش تحقیق موضوعی در قرآن کریم ساختاربندی و اجرا شده است. (لسانی، ۱۳۹۱، ۱۷). این روش که در زمرة روش‌های تدبیر سیاق‌محور قرار می‌گیرد دارای

مراحل اصلی زیر است:

- مرحله مقدماتی
- مرحله مفهوم‌یابی
- مرحله گسترش یا فشرده کردن تحقیق موضوعی
- مرحله تدوین و تألیف

در این بخش به طور خلاصه، برخی از مهم‌ترین فعالیت‌هایی که ذیل هر یک از مراحل فوق باشیست انجام شود معرفی می‌شود:

## ۱- مرحله مقدماتی

در این مرحله، فعالیت‌هایی با هدف فراهم کردن مقدمات برای ورود به مرحله اصلی مفهوم‌یابی تدبیری انجام می‌شوند. برخی از فعالیت‌های اجرایی این مرحله عبارت‌اند از: انتخاب عنوان تحقیق موضوعی و کلیدواژه‌های آن، آماده‌سازی اوراق اولیه تحقیق موضوعی، نگارش صفحهٔ عنوان و ثبت گزارش آغاز تحقیق، تدارک فهرست آیات اصلی، تدارک فهرست سیاق‌ها

## ۲- مرحله مفهوم‌یابی

در این مرحله که اصلی‌ترین بخش از یک تحقیق موضوعی در قرآن است با ورود به متن قرآن کریم و با استفاده از آیات تدارک دیده شده در مرحله قبل و با در نظر گرفتن آیات سیاق آن‌ها، تدبیر سوال‌محور با مبنای قرار دادن حوزه مفهومی مدنظر اجرا شده و مفاهیم مرتبط و غیر مرتبط با آن را جمع آوری می‌کند. مفهوم‌ها اعم از نکات جدید، سؤالات، نظم‌ها و هماهنگی میان آیات و... است. این مرحله با نگارش مفاهیم و بازنگری چندباره آن‌ها انجام و اجرا می‌شود. برخی از فعالیت‌های اصلی در این مرحله عبارت‌اند از: نگارش متن کامل آیه اصلی با ذکر شماره ردیف و نشانی آن، تلاوت مکرر آیه، بررسی مفاهیم آیه، یادداشت سؤالات، بررسی مفاهیم آیه در سیاق، یادداشت نظم‌ها و هماهنگی‌ها، نکات تکمیلی، بازنگری سراسری مفاهیم

## ۳- مرحله گسترش یا فشرده کردن تحقیق موضوعی

اگر با ترتیب معرفی شده در دو مرحله قبل پیش برویم، این تحقیق نسبتاً کامل است. به این معنا که معمولاً نه تنها خطوط کلی موضوع روشن شده است، بلکه مطالب جزئی موضوع نیز در حد لزوم و کفايت برای هدایت ذهن انسان بیان شده‌اند؛ با این وجود با توجه به نکاتی چون محدودیت زمانی و تکمیل سؤالات اولیه با استفاده از نکات به دست آمده از مرحله قبل ممکن است تحقیق، فشرده‌تر یا گستردۀ تر شود.

## ۴- مرحله تدوین و تألیف

در این مرحله که مرحله خروجی گرفتن از یک تحقیق قرآنی برای استفاده‌های مختلف و ارائه به نهادهای علمی مختلف است فعالیت‌هایی برای ساختاربندی و پالایش مفاهیم دریافت شده در

مراحل قبل انجام شده و در نهایت و با مشخص کردن قالب مدنظر، ساختاربندی خواهد شد. خروجی این مرحله قالب‌های مانند کتاب، مقاله، پایان‌نامه، سخنرانی، یادداشت و ... است. برخی از فعالیت‌های اصلی این مرحله عبارت‌اند از: تدارک طرح بخش‌ها و فصل‌های تحقیق، کدگذاری مفاهیم و نگارش.

## ۵- روش گردآوری داده

این پژوهش با سؤال مؤلفه‌های حاکمیت مطلوب از دیدگاه قرآن کریم آغاز شد. بدین منظور ابتدا باید این سؤال پاسخ داده شود که «قرآن کریم چه نظرات و مفاهیمی در خصوص حاکمیت دارد؟». بر این اساس ابتدا می‌بایست تعاریف موجود در مورد حاکمیت مورد بررسی قرار گیرد. لذا نظرات مختلف از نگاه اندیشمندان مختلف غربی مورد بررسی قرار گرفت.

با توجه به جمیع جهات مطرح شده حدس اولیه محقق برای انتخاب کلیدواژه مرتبط قرآنی به ریشه «حکم» متوجه شد. در مرحله بعد محدوده آیات مرتبط با این کلیدواژه معین شد. این کلیدواژه در ۹۲ آیه اصلی قرار دارد اما با توجه به خارج بودن برخی از واژه‌ها در نسبت با سؤال تحقیق این تعداد آیه به ۷۳ آیه اصلی محدود گردید که با احتساب آیات واقع در سیاق‌ها به ۷۰۳ آیه افزایش می‌یابند. (مطابق جدول ذیل)

جدول ۳. آیات مرتبط با حاکمیت مطلوب در قرآن کریم

ردیف	سوره: آیه	کلمه به کار رفته	شماره آیه ابتدا و انتهای سیاق	تعداد آیات
۱	تین: ۸	الحاکِمِينَ - يَاحْكُمُ	۸-۱	۸
۲	انسان: ۲۴	لِحَكْمٍ	۳۱-۲۳	۹
۳	قلم: ۴۸	لِحَكْمٍ	۵۲-۳۴	۱۹
۴	قلم: ۳۹	تَحْكُمُونَ	-	-
۵	قلم: ۳۶	تَحْكُمُونَ	-	-
۶	ممتحنه: ۱۰	حُكْمٌ - يَحْكُمُ	۱۳-۷	۷
۷	طور: ۴۸	لِحَكْمٍ	۴۹-۲۹	۲۱
۸	جائیه: ۲۱	يَحْكُمُونَ	۲۱-۱۲	۱۰
۹	جائیه: ۱۶	الْحَكْمٌ	-	-

**نشریه علمی مدیریت اسلامی**

ردیف	سوره: آیه	کلمه به کار رفته	شماره آیه ابتدا و انتهای سیاق	تعداد آیات
۱۰	شوری: ۱۰	فَحُكْمُهُ	۱۹-۱۰	۱۰
۱۱	غافر: ۲۸	حُكْمٌ	۵۰-۳۸	۱۳
۱۲	غافر: ۱۲	فَالْحُكْمُ	۲۰-۱۰	۱۱
۱۳	زمر: ۳	يَحْكُمُ	۹-۱	۹
۱۴	ص: ۲۶	فَاحْكُمْ	۲۶-۱۵	۱۲
۱۵	ص: ۲۲	فَاحْكُمْ	-	-
۱۶	صفات: ۱۵۴	تَحْكُمُونَ	۱۸۲-۱۳۹	۴۴
۱۷	عنکبوت: ۴	يَحْكُمُونَ	۱۳-۱	۱۳
۱۸	قصص: ۸۸	الْحُكْمُ	۸۸-۸۳	۶
۱۹	قصص: ۷۰	الْحُكْمُ	۷۵-۶۱	۱۵
۲۰	قصص: ۱۴	حُكْمًا	۲۱-۱۴	۸
۲۱	نمل: ۷۸	بِحُكْمِهِ	۸۲-۶۷	۱۶
۲۲	شعراء: ۸۳	حُكْمًا	۱۰۴-۶۹	۳۶
۲۳	شعراء: ۲۱	حُكْمًا	۲۳-۱۰	۱۴
۲۴	نور: ۵۱	لِيَحْكُمْ	۵۷-۵۱	۷
۲۵	نور: ۴۸	لِيَحْكُمْ	۵۰-۴۱	۱۰
۲۶	حج: ۶۹	يَحْكُمُ	۷۲-۶۵	۸
۲۷	حج: ۵۶	يَحْكُمُ	۶۴-۴۹	۱۶
۲۸	انبیاء: ۱۱۲	إِحْكَمْ	۱۱۲-۹۴	۱۹
۲۹	انبیاء: ۷۹	حُكْمًا	۹۳-۷۶	۱۸
۳۰	انبیاء: ۷۸	لِحُكْمِهِمْ - يَحْكُمُانِ	-	-
۳۱	انبیاء: ۷۴	حُكْمًا	۷۵-۵۱	۲۵
۳۲	مریم: ۱۲	الْحُكْمُ	۱۵-۱	۱۵
۳۳	کهف: ۲۶	حُكْمِهِ	۳۱-۲۳	۹
۳۴	نحل: ۱۲۴	لِيَحْكُمُ	-	-
۳۵	نحل: ۵۹	يَحْكُمُونَ	۶۰-۵۱	۱۰
۳۶	رعد: ۴۱	لِحُكْمِهِ - يَحْكُمُ	۴۳-۳۸	۶

■ ابعاد و مؤلفه‌های حاکمیت مطلوب در قرآن کریم ■

ردیف	سورة: آیه	کلمه به کار رفته	شماره آیه ابتدا و انتهای سیاق	تعداد آیات
۳۷	۳۷: رعد	حُكْمًا	۳۷-۳۲	۶
۲۸	۸۰: یوسف	الحاکِمینَ - يَحْكُمُ	۹۳-۸۰	۱۴
۲۹	۶۷: یوسف	الْحُكْمُ	۶۸-۵۸	۲۱
۴۰	۴۰: یوسف	الْحُكْمُ	۴۲-۳۶	۷
۴۱	۲۲: یوسف	حُكْمًا	۲۹-۲۱	۹
۴۲	۴۵: هود	أَحْكَمُ - الْحاکِمِينَ	۴۹-۳۶	۱۴
۴۳	۱: هود	أَحْكِمَتْ	۸-۱	۸
۴۴	۱۰۹: یونس	الْحاکِمِينَ - يَحْكُمُ	۱۰۹-۱۰۴	۶
۴۵	۳۵: یونس	تَحْكُمُونَ	۴۰-۳۱	۱۰
۴۶	۸۷: اعراف	الْحاکِمِينَ - يَحْكُمُ	۹۳-۸۵	۹
۴۷	۱۳۶: انعام	يَحْكُمُونَ	۱۴۰-۱۳۰	۱۱
۴۸	۱۱۴: انعام	حُكْمًا	۱۲۱-۱۱۱	۱۱
۴۹	۸۹: انعام	الْحُكْمُ	۹۰-۸۳	۸
۵۰	۶۲: انعام	الْحُكْمُ	۷۰-۶۱	۱۰
۵۱	۵۷: انعام	الْحُكْمُ	۶۰-۵۶	۵
۵۲	۹۵: مائدہ	يَحْكُمُ	۱۰۰-۹۴	۷
۵۳	۵۰: مائدہ	فَحُكْمٌ - حُكْمًا	۵۰-۴۴	۷
۵۴	۴۹: مائدہ	إِحْكَمْ	-	-
۵۵	۴۸: مائدہ	فَاحْكُمْ	-	-
۵۶	۴۷: مائدہ	لِيَحْكُمْ - يَحْكُمُ	-	-
۵۷	۴۵: مائدہ	يَحْكُمْ	-	-
۵۸	۴۴: مائدہ	يَحْكُمُ - يَحْكُمُ	-	-
۵۹	۴۳: مائدہ	يَحْكُمُونَكَ - حُكْمُ	۴۲-۳۴	۹
۶۰	۴۲: مائدہ	حُكْمَتَ - فَاحْكُمْ	۴۲-۳۴	۹
۶۱	۱: مائدہ	يَخْكُمْ	۵-۱	۵
۶۲	۱۴۱: نساء	يَحْكُمْ	۱۴۱-۱۳۵	۷
۶۳	۱۰۵: نساء	لِتَحْكُمَ	۱۱۲-۱۰۵	۸

### نشریه علمی مدیریت اسلامی

ردیف	سورة: آیه	کلمه به کار رفته	شماره آیه ابتدا و انتهای سیاق	تعداد آیات
۶۴	نساء: ۶۵	يَحْكُمُوكُنَّ	۷۰-۶۰	۱۱
۶۵	نساء: ۶۰	يَسْتَحْكِمُوا	-	-
۶۶	نساء: ۵۸	تَحْكُمُوا - حَكْمُتُمْ	۵۹-۵۱	۹
۶۷	نساء: ۳۵	حَكَمًا	۴۲-۳۴	۹
۶۸	آل عمران: ۷۹	الْحُكْمُ	۸۰-۷۲	۹
۶۹	آل عمران: ۵۵	فَاحْكُمْ	۶۳-۵۵	۹
۷۰	آل عمران: ۲۳	لِيَحْكُمَ	۳۰-۲۱	۱۰
۷۱	بقره: ۲۱۳	لِيَحْكُمْ	۲۱۶-۲۱۱	۶
۷۲	بقره: ۱۸۸	الْحَكَامُ	۱۸۸-۱۸۳	۶
۷۳	بقره: ۱۱۳	يَحْكُمُ	۱۲۱-۱۱۳	۹

سپس مرحله مفهوم یابی و تدبیر با فهرست ۷۰۳ آیه‌ای آغاز شد. در این مرحله، با توجه تأکید روش تحقیق بر نگارش مکتوب و دستی مفاهیم، ذیل هر آیه مفاهیم مرتبط یا غیر مرتبط با موضوع اصلی نگارش شد. سپس در گام بعدی با هدف بالا بردن اعتبار یافته‌ها، مفاهیم موجود با بررسی تطبیقی با تفاسیر مختلف اعتبارسنجی و تکمیل گردید. به همین منظور، از تفاسیر المیزان، تفسیر نمونه و تفسیر نور بهره‌برداری شد. بعد از این گام، مفاهیم به ۳۹۲ نکته رسید.

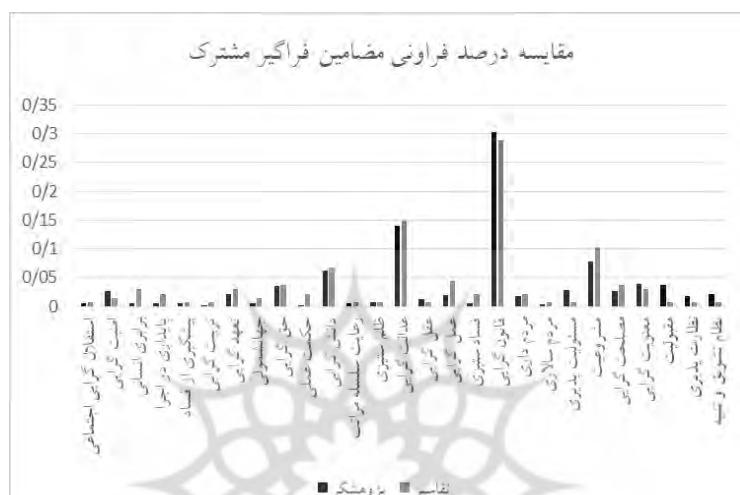
در روش تحقیق موضوعی قرآن کریم یکی از راه‌های اعتبارسنجی یا تعیین اتفاقان یافته‌ها توجه به تفاسیر قرآن است. بر این اساس پس از استخراج نکات از آیات قرآن توسط پژوهشگر (۲۹۲ نکته) با مراجعته به تعدادی از تفاسیر نکاتی (۱۰۰ نکته معادل ۲۵٪ از کل نکات) استخراج گردید که غالباً در تکمیل و یا تائید یافته‌های پژوهشگر بوده است. از جمله مسائل حائز اهمیت در اتفاقان یافته‌ها تکرار برخی نکات در آیات مختلف است که حکایت از تائید اسلوب کلی استخراج دارد. فرآیند استخراج نکات و کدگذاری در قالب جدول ذیل بوده که به عنوان نمونه آورده شده است:

■ ابعاد و مؤلفه‌های حاکمیت مطلوب در قرآن کریم ■

جدول ۴. نمونه فرآیند استخراج نکات و کدگذاری

مضمون فراگیر	مضمون سازماندهنده	مضمون پایه	متن فیش
			- سوره رعد (۱۳) آیه ۳۷ (مدنی)
			«وَكَذَلِكَ أَنْزَلْنَاهُ حَكْمًا عَرَبِيًّا وَلَنْ أَبْعَثَ أَهْوَاءَهُمْ بَعْدَ مَا جَاءَكَ مِنَ الْعِلْمِ مَا لَكَ مِنَ اللَّهِ مِنْ وَلِيٍّ وَلَا وَاقٌِ»
قانون‌گرایی الله	ویژگی قانون الهی	قرآن قانون عمل است.	۱. قرآن به مثابه یک فرمان و یک قانون برای عمل است که در نقطه مقابله تمایلات مشرکین و دیگر أهل کتاب قرار دارد.
مصلحت گرایی	لحاظ شرایط حکم شونده در وضع و اجرای حکم	حکم باید به زبان و در حد فهم حکم شوندگان باشد.	۲. حکم باید به زبان و فهم حکم‌شوندگان باشد. و چنانچه نباشد انتظار اجرایی شدن منطقی نخواهد بود و طبعاً مجازات در ازای این عمل نکردن نیز صحیح نخواهد بود.
دانش گرایی	ویژگی و شرایط حکم	حکم نباید دارای ابهام در فهم باشد	۳. حکم نباید دارای ابهام و چالش فهم باشد و الا نافذ بودنش زیرسوال می‌رود.
مشارکت مردمی	اجرای آگاهانه و غیراجباری حکم	حکم باید از روی آگاهی و اختیار توسط مردم اجرا شود نه به صورت جبری و از روی عدم آگاهی.	۴. حکم باید از روی فهم و درک و اختیار توسط مردم اجرا شود نه به صورت جبری و از روی عدم آگاهی.
قانون گرایی	ویژگی و شرایط حکم	مجازات و پاداش زمانی قابل اعمال است که حکم با همه شرایطش ابلاغ شود	۵. زمانی مجازات و پاداش قابل اعمال خواهد بود که حکم با همه شرایطش ابلاغ شده باشد.

برای بررسی دقیقتر در میزان اتقان مؤلفه‌های استخراج شده ابتدا مؤلفه‌های مشترک در میان نکات استخراجی پژوهشگر و تفاسیر قرآن جدا گردیده و با توجه به نسبت فراوانی‌ها درصدگیری شد. نمودار ذیل حاصل بررسی مقایسه‌ای بر اساس این فرآیند می‌باشد:



نمودار ۲. مقایسه مضمون فراگیر مشترک حاصل از پژوهش با تفاسیر

## یافته‌های پژوهش

پس از استخراج ۳۹۲ نکته از آیات منتخب، برای دسته‌بندی نکات از روش تحلیل مضمون بهره‌گیری شد. در این مرحله بالحاظ ۳۹۲ مضمون پایه، ۷۷ مضمون سازمان‌دهنده و ۳۳ مضمون فراگیر حاصل گردید.

### ۱- مضمون فراگیر

مضامین فراگیر حاصل شده در این فرآیند به همراه فراوانی تکرار آن در جدول ذیل آمده است. نکته حائز اهمیت در تبیین فراوانی آن است که این تعداد ناظر به نکات برداشتی پژوهشگر و نکات مندرج در تفاسیر است. در ستون آیات مرتبط نیز تعدادی از آیات مربوط به هر مضمون آورده شده است.

■ ابعاد و مؤلفه‌های حاکمیت مطلوب در قرآن کریم

جدول ۵. مضامین فراگیر حاکمیت مطلوب در قرآن کریم

آیات مرتبه	فراوانی	مضمون فراگیر	آیات مرتبه	فراوانی	مضمون فراگیر
۱۱۶ ۴۴ مائده،	۳	مردم‌سالاری دینی	تین، ۸ انسان، ۲۴	۱۴۸	قانون‌گرایی الهی
۱۵ شوری، ۷ زمر،	۳	مسئولیت‌پذیری	۳۵ جاثیه، ۲۱	۵۵	عدالت‌گرایی
۷۸، ۹۵ مائده،	۳	مشارکت مردمی	شوری، ۱۰ غافر، ۲۰	۳۱	مشروعیت الهی
۲۱ شعراء، ۲۱۳ بقره،	۳	وحدت‌گرایی ولایت	حج، ۷۰ هود، ۴۷	۲۴	دانش‌گرایی
۱۴۱ نساء،	۲	استقلال‌گرایی اجتماعی	مائده، ۱ نساء، ۱۰۵	۲۱	حق‌گرایی
۴۴ ۳۵ نساء،	۲	پایداری در اجرا	رعد، ۳۷ نساء، ۳۵	۱۲	مصلحت‌گرایی
۱۰۵ نساء،	۲	شایسته‌سالاری	اعراف، ۸۷ انعام، ۱۳۴	۱۱	عمل‌گرایی
۱۴۱ رعد، ۳۷	۲	شفافیت‌گرایی	مائده، ۱ نساء، ۵۸	۹	تعهد‌گرایی
۱۴۰ نساء،	۲	فسادستیزی	بقره، ۱۱۹ بقره، ۲۱۳	۹	نظام تشویق و تنبیه
۵۲ قلم،	۲	فطرت‌گرایی	نساء، ۱۴۱ نور، ۵۵	۶	امنیت‌گرایی
۷ ممتنته، ۴۲ مائده،	۲	مردم‌داری	انبياء، ۱۰۹ مائده، ۴۵	۶	برابری انسانی
۴۱ رعد،	۲	نظرارت‌پذیری	مائده، ۴۲ نمل، ۷۸	۵	جهان‌شمولي
۱۶ جاثیه،	۱	آرمان‌گرایی اسلامی	يونس، ۳۵	۵	عقل‌گرایی

**نشریه علمی مدیریت اسلامی**

آیات مرتب	فراوانی	مضمون فراگیر	آیات مرتب	فراوانی	مضمون فراگیر
آل عمران، ۷۹	۱	پیشگیری از فساد	یونس، ۲۶، ص، ۱۰۹	۵	معنویت‌گرایی الهی
انسان، ۲۴	۱	تریبیت‌گرایی الهی	اعراف، ۱۳۷، انعام، ۸۸	۵	مقبولیت مردمی
جاثیه، ۱۹	۱	ظلم‌ستیزی	شعراء، ۸۳	۴	حکمت عملی
			یوسف، ۳۹، یوسف، ۸۰	۳	رعایت سلسله مراتب

در میان مضماین فراگیر، مضمون «قانون‌گرایی» دارای بیشترین بسامد است که به عنوان نمونه، برای تفصیل بیشتر لیست عناوین مضماین سازمان‌دهنده آن به همراه فراوانی هر یک در جدول ذیل ارائه شده است:

جدول ۶. مضماین فرعی «قانون‌گرایی» در حاکمیت مطلوب

فراوانی	مضمون	فراوانی	مضمون
۲	لوازم حفظ قانون	۳۹	مرجعیت قانون الهی
۲	مجازات تخلف از حکم	۲۸	ویژگی و شرایط حکم
۲	منع حکم	۱۲	اجرای کامل حکم و قانون
۱	اجرای آگاهانه و غیراجباری حکم	۹	شرط ایمان
۱	امام مدار حکومت اسلامی	۵	پیامد عدم اجرای حکم الهی
۱	جهت‌گیری حاکمیت	۵	رابطه قوانین
۱	حدود تبعیت از خواست مردم	۴	نفوذ حکم حاکم
۱	ریشه اختلاف بعد از حکم	۳	بازدارندگی قانون
۱	شاخص حکم و قانون	۳	حراست از قانون
۱	شرایط قاضی و قضاوت	۳	ضرورت اجرای قانون
۱	شون حاکم	۳	ضرورت تبعیت از قانون

## ■ ابعاد و مؤلفه‌های حاکمیت مطلوب در قرآن کریم ■

فراوانی	مضمون	فراوانی	مضمون
۱	عمل معیار قانون‌مداری	۲	تبعیت نوعی معبودیت است
۱	عوامل مؤثر در صدور حکم	۲	تقدیم قانون بر حاکم
۱	کارآمدی حکم	۲	تمرد از قانون
۱	معنی حکم	۲	چهارچوب تفسیر قانون
۱	ملأک ارزیابی جامعه	۲	ضرورت ابتنای حکم بر قانون
۱	منسوخ نشدن احکام الهی	۲	لحاظ شرایط حکم شونده در وضع و اجرای حکم
		۲	لحاظ شرایط زمانی در وضع و اجرای حکم

در میان مضامین سازمان‌دهنده ذیل مضمون قانون‌گرایی، «مرجعیت قانون الهی» دارای بیشترین فراوانی است که به عنوان نمونه برای تفصیل بیشتر انتخاب گردید.

مرجعیت قانون الهی اولین اصل مدنظر قرآن است که مبنای تمام اصول در حوزه قانون‌گرایی قرار دارد و شاید به تعبیر بهتر بتوان گفت بالاترین اصل در حاکمیت اسلامی از منظر قرآن، مرجعیت قانون الهی است. چرا که تعیین کننده جهت حاکمیت و هویت بخش آن حاکمیت است.

خلاصه نکات ذیل این مضمون که از مجموع مضامین پایه به دست آمده به شرح ذیل است:

- هیچ انسانی به تنها ی و به صورت مستقل نمی‌تواند مصلحت خویش را فراهم نماید و وحی و قانون الهی تأمین کننده نهایی مصلحت همه انسان‌ها است.
- مرجع اصلی هرگونه وضع قانون، حکم و برنامه‌ریزی اجتماعی قانون الهی است و قوانین بشری به تنها ی و بدون اتکا به آن مناسب نخواهد بود.
- همه احکام و قوانین در طول اراده و قانون الهی قرار دارد و در عرض قوانین الهی قانون و حکمی وجود ندارد.
- قوانین الهی (دین) مبنای حل همه اختلافات است و علاوه بر رفع اختلاف جنبه پیش‌گیری نیز دارد.
- حکم خدا و رسول و اولی الامر به عنوان احکام بالادستی تمام احکام است.
- تبعیت از حاکمیت واسطه‌ای دارد و محور و مدار تبعیت خداست.
- قوانین غیرالهی باید در طول و ذیل احکام الهی باشد.

## ۲- مضامین سازمان دهنده

همان طور که بالاتر ذکر شد مضامین سازمان دهنده دارای ۷۷ عنوان می باشد که به همراه فراوانی هر یک در جدول زیر ارائه شده است:

جدول ۷. مضامین سازمان دهنده حاکمیت مطلوب

مضامون سازمان دهنده	فرآوانی	مضامون سازمان دهنده	فرآوانی
تشویق و تنبیه توأمان	۸۶	ویژگی و شرایط حکم	۲
تقدیم قانون بر حاکم	۳۹	مرجعیت قانون الهی	۲
تمرد از قانون	۱۶	ویژگی و شرایط حاکم	۲
چهارچوب تفسیر قانون	۱۲	اجرای کامل حکم و قانون	۲
ریشه حکومت	۱۲	حکمرانی عادلانه	۲
سالم‌سازی محیط جامعه	۱۲	شرط حکمرانی	۲
صبر در اجرا	۱۰	وظیفه حاکم و حکومت	۲
ضرورت ابتنای حکم بر قانون	۹	اجرای آگاهانه و غیراجباری حکم	۲
عدالت در مقابل افراط و تغییر	۹	رابطه قوانین	۲
لوازم اجرای حکم	۹	شرط ایمان	۲
معنای عدالت	۹	لحاظ شرایط حکم شونده در وضع و اجرای حکم	۲
منبع حکم	۸	شرط قضائی و قضاؤت	۲
اختیارات حاکم	۸	لحاظ شرایط زمانی در وضع و اجرای حکم	۱
ارزیابی عملکرد حاکم	۸	لوازم صدور حکم حق	۱
ایمان الهی عامل الفت انسانی	۶	پاداش و جزا بر اساس عمل و ضابطه	۱
پاداش و جزا ضمانت اجرای حکم	۶	ضرورت اجرای قانون	۱
تبعیت از غیرخدا	۶	مجازات تخلف از حکم	۱
تفوق دلیل علمی و عقلی بر رأی ظنی	۵	پیامد عدم اجرای حکم الهی	۱

**ابعاد و مؤلفه‌های حاکمیت مطلوب در قرآن کریم**

فراوانی	مضمون سازمان دهنده	فراوانی	مضمون سازمان دهنده
	و سلیقه‌ای		
۱	ثبت و ضبط عملکرد جهت ارزیابی و نظارت	۵	عمل معیار قانون‌مداری
۱	جامعه‌ای اسلامی	۵	معنی حکم
۱	جهت‌گیری حاکمیت	۴	حدود تبعیت از خواست مردم
۱	ریشه اختلاف بعد از حکم	۴	شانص حکم و قانون
۱	شرط تبلیغ حکم	۴	ضرورت تبعیت از قانون
۱	ضرورت واگذاری مسئولیت به شایستگان	۴	ضرورت رعایت عهد و پیمان
۱	عدم فراموشی روز حساب	۴	قانون بدون مجری بی معناست
۱	عوامل مؤثر در صدور حکم	۴	لوازم حفظ قانون
۱	قوانین جامعه	۴	مبنای حقانیت حکم
۱	کارآمدی حکم	۴	نفوذ حکم حاکم
۱	مسئولیت‌پذیری اعمال	۳	بازدارندگی قانون
۱	مسئولیت‌پذیری حکم شوندگان	۳	ترجیح جنبه تشویقی بر جنبه تنیبھی حکم
۱	مشارکت در شناخت موضوع	۳	حراست از قانون
۱	مشورت سطحی از حکم کردن است	۳	شئون حاکم
۱	ملاک ارزیابی جامعه	۳	ضرورت رعایت امانت
۱	منسوخ نشدن احکام الهی	۳	عوامل مؤثر در حکم
۱	نصیحت‌پذیری حاکم	۳	مقام حکم و قضاؤت
۱	نظام تنیبیه و پاداش	۲	اختصاص انحصاری حکم به خدا
۱	وظیفه حکم شوندگان	۲	امام مدار حکومت اسلامی
۱	ویژگی حق	۲	پیامد اجرای قانون
		۲	تبعیت نوعی معبدیت است

**نشریه علمی مدیریت اسلامی**

پرسامدترین مضمون سازماندهنده، مضمون «ویژگی و شرایط حکم» با فراوانی ۸۶ مضمون پایه است که نمودار آن به صورت ذیل تصویر شده است:



## ■ ابعاد و مؤلفه‌های حاکمیت مطلوب در قرآن کریم



نمودار ۳. ویژگی و شرایط حکم در قرآن کریم

در گام بعدی برای تعریف حاکمیت اسلامی از منظر قرآن کریم لازم بود تا ارکان تعریف این مفهوم احصا گردد. یکی از راه‌ها که امکان مقایسه با سایر تعاریف موجود را فراهم می‌کند استخراج جنس و فصل این تعاریف است. بر این اساس و با توجه به برخی تحقیقات مشابه در این زمینه (حجازی‌فر، ۱۳۹۷) و بررسی حدود ۱۱ تعریف در این رابطه، جنس تعاریف ارائه شده عبارت است از:

- قواعد
- رهبری و توزیع قدرت
- مشارکت و ارتباط نقش‌آفرینان
- اهداف حاکمیت

مؤلفه‌های استخراج شده ذیل موضوع حکم در آیات قرآن و بر اساس ارکان تعریف حاکمیت به شکل زیر ساماندهی می‌گردد:

جدول ۸ ارتباط‌دهی مضمونین فراگیر با مؤلفه‌های تعریف حاکمیت

مؤلفه تعریف حاکمیت	مضمون فراگیر	مؤلفه تعریف حاکمیت	مضمون فراگیر
مشارکت و ارتباط نقش‌آفرینان	مردم‌سالاری	قواعد	قانون‌گرایی
رهبری و توزیع قدرت	مسئولیت‌پذیری	قواعد، اهداف حاکمیت	عدالت‌گرایی
مشارکت و ارتباط نقش‌آفرینان	مشارکت مردمی	رهبری و توزیع قدرت	مشروعيت
رهبری و توزیع قدرت	وحدت‌گرایی	مشارکت و ارتباط نقش‌آفرینان	دانش‌گرایی
قواعد	استقلال‌گرایی اجتماعی	قواعد	حق‌گرایی
رهبری و توزیع قدرت	پایداری در اجرا	قواعد	مصلحت‌گرایی
رهبری و توزیع قدرت	شایسته‌سالاری	قواعد	عمل‌گرایی

## ■ ابعاد و مؤلفه‌های حاکمیت مطلوب در قرآن کریم ■

مؤلفه تعریف حاکمیت	مضمون فراگیر	مؤلفه تعریف حاکمیت	مضمون فراگیر
قواعد	شفافیت‌گرایی	قواعد	تعهد‌گرایی
رهبری و توزیع قدرت	فسادستیزی	قواعد	نظام تشویق و تنبیه
قواعد	فطرت‌گرایی	اهداف حاکمیت	امنیت‌گرایی
مشارکت و ارتباط نقش‌آفرینان	مردم‌داری	اهداف حاکمیت	برابری انسانی
رهبری و توزیع قدرت	نظرارت‌پذیری	قواعد	جهان‌شمولی
اهداف حاکمیت	آرمان‌گرایی	قواعد	عقل‌گرایی
رهبری و توزیع قدرت	پیشگیری از فساد	قواعد، رهبری و توزیع قدرت	معنویت‌گرایی
اهداف حاکمیت	تربیت‌گرایی	مشارکت و ارتباط نقش‌آفرینان	مقبولیت
مشارکت و ارتباط نقش‌آفرینان	ظلم‌ستیزی	رهبری و توزیع قدرت	رعایت سلسله مراتب

باتوجه به ابعاد و مؤلفه‌های احصا شده از قرآن و ساماندهی آن بر اساس مؤلفه‌های تعریف حاکمیت-مندرج در جدول فوق- می‌توان حاکمیت از منظر قرآن را این گونه تعریف نمود:  
**تعیین، اعمال و کاربرد قواعد شریعت‌مدار، جهان‌شمول، هدایت‌کننده، عملگرایی، شفاف و مبتنی بر فطرت، عقلانیت، معنویت و عدالت با رعایت مصالح همه اقوام و با مشارکت فعال همه نقش‌آفرینان با تکیه بر دانش و اختیار حول محور حاکم مشروع شایسته (قانون‌شناس و مهذب) برای تحقق امنیت، عدالت، رشد جامعه انسانی و تحقق آرمان تمدن اسلامی**

### مدل نهایی پژوهش

برای استحصال این مدل پس از کدگذاری سه مرحله بر اساس روش تحلیل مضمون ۳۳ مؤلفه در لایه مضمون فراگیر استخراج گردید. سپس با تکیه به تعاریف هر مؤلفه و شباخت و تفاوت این

مؤلفه‌ها، ۵ بعد شریعت‌گرایی اسلامی، عدالت‌گرایی اسلامی، عقل‌گرایی، مردم‌سالاری دینی و معنویت‌گرایی اسلامی احصا شد. مدل نهایی پژوهش را می‌توان در قالب نمودار ذیل ترسیم کرد:



نمودار ۴. ابعاد و مؤلفه‌های حاکمیت مطلوب در قرآن کریم

همان‌طور که در نمودار دیده می‌شود، سبک مطلوب حاکمیت بر اساس قرآن کریم «حاکمیت برادرانه در سایه ولی حق» عنوان گذاری گردید. در حاکمیت برادرانه در سایه ولی حق در اسلام، حاکمیت شریعت بجای حاکمیت قانون مطرح می‌شود که نشانگر «حاکمیت قانون الهی» است. به سخن دیگر، در وضع قواعد منشاء و مصدر قانون گذاری خواست خداوند (شریعت الهی) است. بعد عدالت‌گرایی اسلامی ناظر بر جهت گیری مسیر در وضع و اعمال قواعد است که باید با نظارت و ایجاد تعهد از فساد، تعیض و بی عدالتی جلوگیری نمود.

بعد معنویت‌گرایی در حاکمیت «برادرانه در سایه ولی حق» بر رعایت اخلاقیات در مرحله وضع و اعمال قواعد تأکید داشته و به مثابه روح حاکم بر حاکمیت اسلامی است و بعد عقل‌گرایی که بر دانش و آگاهی، رعایت سلسله مراتب، شفافیت و شایسته‌سالاری تأکید دارد به مثابه متور و نیروی محركة برای حرکت در مسیر حاکمیت برادرانه قابل تصور خواهد بود. و در نهایت بعد مردم‌سالاری دینی به عنوان سنگ آسیاب و اصلی‌ترین تکیه‌گاه در حاکمیت اسلامی خواهد بود.

### نتیجه‌گیری و پیشنهادها

در این مقاله ابتدا با مروری بر ادبیات موضوع حاکمیت خوب، خاستگاه طرح این نظریه بررسی گردید. در گام بعدی برخی تعاریف حاکمیت از منظر نهادها و سازمان‌های بین‌المللی و سیر تطور مفهوم آن در گذر از پارادایم‌های مختلف مدیریت مطمح نظر قرار گرفت. طبعاً هر یک از این تعاریف مواردی را به عنوان مؤلفه‌های حاکمیت خوب احصاء نموده‌اند.

از آنجا که این نظریه خاستگاه هنجاری خاصی داشته و علی‌رغم سیر تطور مفهومی هنوز هم نمی‌تواند مبنای یک نظریه جهان‌شمول قرار گیرد، قرآن به عنوان کتابی جهانی برای همه اعصار و همه افراد بشر مبنای استخراج الگوی حاکمیت مطلوب قرار گرفت.

طبعاً در این زمینه تحقیقات بومی متناسب با هنجارهای دینی دیگری صورت گرفته بود لکن عموماً به منابعی غیر از قرآن تکیه داشته و در موارد محدودی (۲ مورد) که قرآن منبع استناد بوده است فاقد رویکرد مستقل ایجابی برای ارائه الگوی جایگزین بوده و تلاش شده است تا با استخراج مؤلفه‌های حاکمیت بد (حاکمیت فرعونی)، نقطه مقابل آن (حاکمیت مطلوب) را بازسازی نماید و در نهایت موفق به استخراج ۱۱ مؤلفه شده است. (سپهوند و دیگران، ۱۳۹۸، ۹۱) بر این اساس گستره آیات مورد بررسی محدودتر و زاویه مواجهه با این مسئله متفاوت بوده است.

در تحقیق دیگر نیز صرفاً با بررسی ۳ اصل فرآگیر حاکمیت خوب یعنی قانون، شفافیت و مسئولیت (پاسخگویی) در قرآن، عدم تعارض آن با آیات قرآن را نتیجه‌گیری کرده و بیان نموده است که اصول حاکمیت مطلوب در قرآن تنها سعادت دنیوی را مدنظر قرار نداده است. (کردتراد،

(۳۰۸، ۱۳۹۵)

در این پژوهش علاوه بر اتخاذ رویکرد ایجابی برای ارائه الگوی جایگزین تلاش شده تا جامعیت قابل توجهی در شناسایی آیات به صورت هدفمند ایجاد گردد و بیش از ۱۰ درصد آیات قرآن مورد بررسی قرار گیرد. از سوی دیگر در مواجهه با آیات قرآن تمام تلاش پژوهشگران بر این قرار گرفته تا تأثیر حداقلی از ادبیات موجود گرفته و حتی در عنوان گذاری مفاهیم استخراجی نیز گرته برداری صورت نگیرد.

در سوی دیگر این مقایسه و بررسی می‌توان مدعی شد که از ممیزات الگوی حاکمیت مطلوب در قرآن در مقایسه با مدل‌های معمول غربی، عدم اکتفای صرف به ویژگی‌ها و بایسته‌های وضع و اعمال قواعد است. در مدل حاکمیت مطلوب از منظر قرآن علاوه بر حکم، اختصاصاتی را برای حاکم و حکم‌شونده به عنوان تضمین کننده تحقق حاکمیت مطلوب در جامعه در نظر گرفته به نحوی که اساساً جز حاکمی با شرایط مشخص امکان تحقق کامل قواعد مطلوب را دارا نخواهد بود.

از سوی دیگر توجه به بعد هنجاری مدل حاکمیت خوب و تکیه بر مبانی اومانیستی و سکولار مانع از جامعیت آن و قابلیت کاربردی در کشورهای اسلامی خواهد شد. بر این اساس پیشنهاد می‌شود که با تکمیل و تنقیح مدل به دست آمده و تعیین نماگرهای مرتبط با هر مؤلفه، از سوی مراجع ذیصلاح به عنوان قرائت رسمی برای سنجش کیفیت حاکمیت مطلوب در کشورهای اسلامی قرار گیرد.

## پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی پرستال جامع علوم انسانی

## فهرست منابع

قرآن کریم

- بردبار، غلامرضا و ضرابی زاده، شیما و صالحی، طاهر؛ (۱۳۹۴). ارائه الگوی حکمرانی خدامدار، فصلنامه مدیریت اسلامی، سال ۲۳، شماره ۲
- بیگی نیا، عبدالرضاء؛ صفری، سعید؛ مرشدی زاده، علی و پولادگ، عبدالحمید (۱۳۹۱). شناسایی و اولویت‌بندی شاخص‌های حکمرانی خوب، چشم‌انداز مدیریت دولتی، شماره ۱۲
- ثنائی فر، محمد (۱۴۰۰). تبیین حاکمیت مطلوب در قرآن کریم، رساله دکتری مدیریت دولتی، موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی
- حجازی فر، سعید و رهنورد، فرج الله و لطیفی، میثم و طاهرپور کلانتری، حبیب الله (۱۳۹۶)، بررسی مطالعات حاکمیت اسلامی در ایران با استفاده از روش فراترکیب، مدیریت سازمان‌های دولتی، شماره ۱
- سالارزهی، حبیب الله و ابراهیم‌پور، حبیب (۱۳۹۱). بررسی سیر تحول در پارادایم‌های مدیریت دولتی: از پارادایم مدیریت دولتی ستی تا پارادایم حاکمیت خوب، نشریه مدیریت دولتی، شماره ۹.
- سپهوند، رضا و صالحی، حسن و فرقانی، یونس (۱۳۹۸). تبیین استعاری الگوی حاکمیت در بیان قرآن کریم، فصلنامه مدیریت اسلامی، سال ۲۷، شماره ۲
- طباطبایی، سید محمدحسین (۱۳۷۴). المیزان فی تفسیر القرآن، مترجم: سید محمد باقر موسوی همدانی، دفتر انتشارات اسلامی جامعه‌ی مدرسین حوزه علمیه قم.
- عیوضی، محمدرحیم، مرزبان، نازنین و صالحی، معصومه (۱۳۹۶). از بررسی حکمرانی خوب تا الگوی حکمرانی پایدار، فصلنامه راهبرد، سال بیست و ششم، شماره ۸۵
- فضل بن حسن طبرسی (۱۳۷۲). مجمع‌البيان، انتشارات ناصر خسرو
- فضل بن حسن طبرسی (۱۳۷۵). تفسیر جوامع الجامع، آستان قدس رضوی.
- قرائی، محسن (۱۳۸۸). تفسیر نور، مرکز فرهنگی درس‌هایی از قرآن، ۱۳۸۸
- کردزاد، نسرین؛ (۱۳۹۵). بررسی اصول حکمرانی مطلوب در قرآن و حقوق عمومی، رساله دکتری الهیات، دانشگاه قم
- گرجی، محمدرضا (۱۳۹۶). حکومت‌داری و حکمرانی خوب، فصلنامه چالش‌های جهان، سال سوم، شماره اول
- لسانی فشارکی، محمدحسین و مرادی زنجانی، حسین (۱۳۹۱)؛ روش تحقیق موضوعی در قرآن کریم، بوستان کتاب.
- لطیفی، میثم (۱۳۹۰). روش‌شناسی راهبردهای تدبیر در قرآن کریم، استقلایی از پژوهش‌های میان رشته‌ای مدیریت اسلامی در دهه اخیر، اندیشه مدیریت راهبردی، ش. ۲

## نشریه علمی مدیریت اسلامی

- مته کایر، آنه (۲۰۰۴). حاکمیت، مترجمان: ابراهیم گلشن و علی آدوسی (۱۳۸۶)، موسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه‌ریزی.
- مکارم شیرازی، ناصر (۱۳۷۱). *تفسیر نمونه، دارالكتب اسلامیه*.
- نادری، محمدمهדי (۱۳۹۰). حاکمیت خوب، معرفی و نقد اجمالی، اسلام و پژوهش‌های مدیریتی، شماره ۱.
- Bovaird, T. and Löffler, E. (2009). **Public Management and Governance**, N.Y.: Routledge.
- Feeny, D. (1993). The Demand for and Supply of Institutional Arrangements, in Vincent Ostrom et al. (eds.), **Rethinking Institutional Analysis and Development: Issues, Alternatives and Choices**, San Francisco: ICS Press.
- Hyden, G. (1999). **Governance and Reconstitution of Political Order**, in Richard Joseph (ed.), *State, Conflict and Democracy in Africa*, Boulder, CO: Lynne Rienner.
- Kaufmann, D., Kraay, A. Mastruzzi, M. (2006). Governance Matters VI: Aggregate and Individual Governance Indicators 1999-2006. Presented at:<http://www.govindicators.org>.
- Rhodes, R. A. W. (1996). The New Governance: **Governing without Government, Political Studies**, XLIV, 652-667.
- Rhodes, R. A. W. (1997). Understanding Governance: Policy Networks, Governance, Capacity, Reflexivity and Accountability, Buckingham: **Open University Press**.
- Stoker, G. (1998). 'Public private partnerships and urban governance', in Pierre, J (ed) Partnerships in Urban Governance: **European and American Experience**, Macmillan, Basingstoke, pp34-51.
- Weiss, Thomas G. (2000). Governance, Good Governance and Global Governance: **Conceptual and Actual, Third World Quarterly**, 21(5), p. 795.
- World Bank(1989). Subabar Africa: from Crisis to Sustainable Growth, Washington DC.
- World Bank (1992). **Governance and Development**, Washington D.C.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

## الإِدَارَةُ الْإِسْلَامِيَّةُ

### أبعاد ومكونات الحكم الأمثل في القرآن الكريم

فرج الله رهنورد<sup>١</sup> | محمد سنيفار<sup>٢</sup> | محمد على لسانی باشارکی<sup>٣</sup> | حبیبة طاهریور کالتاری<sup>٤</sup>

المجلد ٣٠

الخريف ١٤٤٤

#### ورقة البحث

الواردة:  
١٤٤٢ ذوالحججة ٢٦  
المقبرة:  
١٤٤٤ ربیع الاول ١٠  
صفحه:  
١١-٤١

ISSN: 2251-6980  
E-ISSN: 2645-5234



#### الملخص

إن مفهوم الحكم الرشيد هو نموذج قدمته الدول المتقدمة والمنظمات الدولية بعد عدم كفاءة آليات التنمية السابقة. ولكن نظراً لأصوله المعيارية المختلفة ، فقد تعرض تصميمه لانتقادات من قبل العديد من المفكرين. وبناءً على ذلك ، تسعى هذه المقالة إلى معرفة ، بالاعتماد على الأبعاد الثلاثة لكتاب الهدایة ، وجود جميع أساسيات التوجيه التشريعي والتعمالي العالمي للقرآن ، وأبعاد ومكونات الحكم الأمثل باستخدام مزيج من طريقتين للبحث الموضوعي للقرآن الكريم والتحليل الموضوعي للآيات .. استخراج القرآن. لذلك ، من خلال اختيار الكلمة الأساسية الصحيحة (H-K-M root) (وفحص الآيات المختارة (٧٠٣ آيات) في شكل سياقها (٦٣ سياقاً) ، تم الحصول على بعض النقاط من خلال دراسة ومقارنة المحتوى مع التفسيرات المختارة أثناء إكمال ، تم تقسيم صلاحية النقاط المستخرجة (باجمالى ٣٩٣ نقطة) ثم تصنيفها وتزميرها بطريقة التحليل الموضوعي. أخيراً ، تم تصنيف أبعاد الحكم المنشود إلى ٥ عناوين: الشريعة الإسلامية ، والروحانية الإسلامية ، والعقالنية ، والعدالة الإسلامية ، والديمقراطية الدينية على أساس ٣٣ مكوناً تم الحصول عليها. أما الأسلوب المستخرج من المكونات والأبعاد فتم تسميته بعبارة "حكم الأخوة في ظل الحقيقة".

**الكلمات الرئيسية:** الحكم المستحب ، الحكم الرشيد ، القرآن الكريم ، الحكم الإسلامي ، التميز في الحكم ، الإدارية الإسلامية.

DOR: 20.1001.1.22516980.1401.30.6.1.0

١. المؤلف المراسل: أستاذ مشارك في الإدارة العامة، معهد التعليم العالي والبحوث للإدارة والتخطيط، طهران، إيران

Frahnavard@yahoo.com

٢. دكتوراه طالب إدارة عامة، المعهد العالي للتعليم وبحوث الإدارة والتخطيط، طهران، إيران

٣. أستاذ مساعد، قسم علوم القرآن والحديث، فرع كرج، جامعة آزاد الإسلامية، إيران

٤. أستاذ مساعد في الإدارة العامة، المعهد العالي للإدارة والتخطيط والتعليم والبحث، طهران، إيران