



## Management of Public Spaces and Social Instabilities: A Case Study of Passenger Terminals in Tehran

Mohammad Ali  
Fatemi Nia \*

Assistant Professor of Sociology, Ministry of  
Science Research and Technology , Tehran, Iran.

Ali Khaksari 

Professor of urban and regional planning,  
Allameh Tabataba'i University, Tehran, Iran.

### Abstract

Transportation is an important part of sustainable urban development. Tehran intercity passenger terminals carry millions of passengers throughout the year and make a significant contribution to urban transportation and management. Tehran city terminals, in addition to their special physical space, are dominated by a special social space that has led to the production and even reproduction of various social harms and instabilities. The sampling method of this research is qualitative and judgmental. This research intends to identify and model the problems, inefficiencies and social instabilities of Tehran's terminals with a qualitative-exploratory approach and using thematic analysis technique. The findings of this study show that the terminals of Tehran have become a place for social harms due to risk factors such as congestion, instability of elements and factors, high turnover, urban entry and exit, legal vacuum in management and even religious issues. On the other hand, due to poor supervision and lack of integrated urban management, these damages and instabilities have overflowed to neighboring neighborhoods and even inside the bus, which has finally reproduced the vicious cycle of unstable space and social damage to the terminals.

**Keywords:** Public Spaces, Passenger Terminals, Social Harms and Social Instabilities.

\* Corresponding Author: fateminia.s@ut.ac.ir

**How to Cite:** Fatemi Nia, M. A., Khaksari, A. (2023). Management of Public Spaces and Social Instabilities: A Case Study of Passenger Terminals in Tehran, *Journal of Urban and Regional Development Planning* , 7(23), 1-47.

## مدیریت فضاهای عمومی و ناپایداری‌های اجتماعی: مطالعه موردی پایانه‌های مسافربری شهر تهران

محمدعلی فاطمی‌نیا\*

استادیار جامعه شناسی وزارت علوم تحقیقات و فناوری، تهران، ایران

علی خاکساری\*

استاد برنامه‌ریزی شهری و منطقه‌ای، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران.

### چکیده

حمل و نقل بخش مهمی از توسعه پایدار شهری محسوب می‌شود. پایانه‌های مسافربری بین‌شهری تهران در طول سال میلیون‌ها مسافر را جابه‌جا می‌کنند و از حین‌حيث سهم قابل توجهی در بخش حمل و نقل مدیریت شهری دارند. پایانه‌های شهر تهران علاوه بر فضای کالبدی خاصی که دارند فضای اجتماعی ویژه‌ای بر آن‌ها حاکم است که منجر به جذب و حتی بازتولید آسیب‌ها و ناپایداری‌های اجتماعی مختلف و متعددی شده است. این تحقیق در نظر دارد با رویکردی کیفی - اکتشافی و با استفاده از تکنیک تحلیل مضمون مسائل، ناکارآمدی‌ها و ناپایداری‌های اجتماعی پایانه‌های شهر تهران را شناسایی و الگوپردازی نماید. شیوه نمونه‌گیری از نوع هدفمند می‌باشد. یافته‌های این تحقیق نشان می‌دهد که پایانه‌های شهر تهران به دلیل ریسک فاکتورهایی چون ازدحام، ناپایداری عناصر و عوامل، گردش مالی زیاد، ورود و خروج شهری، خلاً قانونی در مدیریت و حتی مباحث اعتقادی به محلی برای آسیب‌های اجتماعی تبدیل شده است. از سوی دیگر به دلیل ضعف نظارت‌ها و فقدان مدیریت یکپارچه شهری موجب سریز این آسیب‌ها و ناپایداری‌ها به محلات هم‌جوار و حتی درون اتوبوس شده است که درنهایت موجب بازتولید چرخه معیوب فضای ناپایدار و آسیب‌های اجتماعی پایانه‌ها شده است.

**کلیدواژه‌ها:** فضاهای عمومی، پایانه‌های مسافربری، آسیب‌ها و ناپایداری‌های اجتماعی.

### مقدمه و بیان مسئله

بافت شهرها همواره تحت تأثیر نیروها و مؤلفه‌های گوناگونی همچون نیروهای طبیعی مثل آب، توپوگرافی زمین، باد، فناوری ساخت یا نیروهای و جریان‌های اقتصادی، سیاسی و نیروهای اجتماعی یا نهادهای مدنی بوده است (سلطانی و نامداریان، ۱۳۹۰: ۴). در این میان شهرهای بزرگ با چالش‌های زیست‌محیطی، اقتصادی و اجتماعی متعددی مواجه‌اند. عواملی چون کمبود فضا و تراکم جمعیت، ترافیک، آلودگی‌ها و مصرف بی‌رویه انرژی؛ چهره شهرهای بزرگ را دگرگون کرده است. تمرکز صنایع، سازمان‌های اداری، مرکز تولیدی، خدماتی، تجاری و فرهنگی، کلان‌شهرها را به محلی متراکم و متتمرکز برای انجام مسافت‌های درون‌شهری و برون‌شهری بدل ساخته که روزانه جمعیت عظیمی به‌سوی این شهرها روانه شده و یا از طریق شبکه‌ها و معابر ورودی و خروجی آن جابه‌جا می‌شوند. ایجاد پایانه‌های مسافربری بین‌شهری یکی از موضوعات جدی حمل و نقل شهری است، شهر تهران نیز به عنوان پایتخت از این پدیده متأثر است.

در تهران ۴ پایانه مسافربری (غرب، جنوب، شرق و بیهقی) بین‌شهری مستقر است. علاوه بر اختصاص دهه هکتار از اراضی و زمین‌های مناسب و گران‌قیمت شهری به این پایانه‌ها، بسیاری از برنامه‌های شهری نیز تحت تأثیر این سامانه است. بهویژه در ایجاد و توسعه بزرگراه‌ها، پل‌ها، ساماندهی بافت‌ها، ساخت و سازهای اطراف و ... شبکه‌های معابر پایانه‌ها، مانعی جدی در توسعه حمل و نقل شهری به شمار می‌رود. فضای حاکم بر این پایانه‌ها از جمله تراکم جمعیت شناور، ناشناخته بودن افراد، ایجاد مشاغل کاذب در محیط پایانه‌ها و پیرامون آنها و بسیاری عوامل دیگر زمینه‌ساز رشد آسیب‌های اجتماعی و فرهنگی در پایانه‌هاست.

ابراهیمی‌جم و احمدیان (۱۳۹۲: ۷۳) در پژوهشی که درباره فضاهای بی‌دفاع پایانه غرب تهران انجام داده‌اند اشاره داشته‌اند که: «بی‌توجهی به اصول طراحی و معیارهای فضای قابل دفاع همانند؛ فقدان عناصر فیزیکی برای پایش دسترسی‌ها، فقدان علائم و نشانه‌های مناسب و توجه نکردن به ساختار فضایی مناسب، توجه نکردن به موانع دید،

مسیرهای دورافتاده و عدم نظارت طبیعی، توجه نکردن به نگهداری و بهداشت در بسیاری از فضاهای پایانه و کم توجهی به عملکرد شبانروزی پایانه‌های بین شهری در طراحی‌ها را می‌توان به عنوان مهم‌ترین عوامل در شکل‌گیری فضاهای غیرقابل دفاع در پایانه غرب مطرح کرد. همچنین تبدیل شدن پایانه غرب به عنوان یکی از مهم‌ترین مکان‌های شهری تهران در گذشته به نامکان و از دست دادن هویت این محدوده، عامل دیگری در ایجاد نامنی و غیرقابل دفاع بودن آن است».

اثرات این آسیب‌ها چه به طور مستقیم و غیرمستقیم در حوزه مداخله و بالافصل پایانه‌ها قابل رویت است. البته اثرات ابناشتی آسیب‌های مرتبط با پایانه‌ها در ایجاد تصویری و حشتناک از شهر در منظر ملی و بین‌المللی بوده و می‌تواند پیامدهای زیانباری برای تقویت اعتماد و سرمایه اجتماعی ملی تلقی شود. این امر درنهایت منجر به رشد روزافرون چالش‌ها و آسیب‌های اجتماعی و تحمل هزینه‌های کنترلی و عمده‌تاً ناکارآمد به جامعه می‌شود.

این تحقیق در نظر دارد با رویکردی اکتشافی و در عین حال جامع‌نگر<sup>۱</sup> الگوی تولید و بازتولید آسیب‌های موجود در پایانه‌های چهارگانه<sup>۲</sup> شهر تهران را شناسایی و معرفی نماید. به طور خلاصه مسئله این پژوهش این است که پایانه‌ها به عنوان یک فضای شهری از چه ناپایداری و آسیب‌هایی اجتماعی رنج می‌برد؟ و چه الگویی بر تولید و بازتولید ناپایداری‌ها و آسیب‌های آن توضیح دهنده است؟

### مبانی نظری تحقیق

#### ۱- فضا و پایداری اجتماعی

امروزه با گسترش دشن شهرها، نقش فضاهای شهری در زندگی روزمره بیش از پیش نمایان شده است، فضای شهری، فضایی است که محل ظهور و تجلی روابط اجتماعی انسان‌ها در

- 
۱. از طریق مطالعه جوامع آماری مختلف مانند مسافران، رانندگان، مدیران پایانه و شهروندان محله‌های هم‌جوار.
  ۲. لازم به ذکر است که در سطح شهر تهران پایانه پونک نیز وجود دارد که ظرفیت مسافربری محدودی دارد. همچنین پایانه شرق جدید نیز در حال احداث است؛ که در تحقیق حاضر مورد پژوهش واقع نشده‌اند.

طول تاریخ بوده و فرهنگ جامعه در بستر آن ارتقاء می‌یابد (ابراهیمی‌جم و احمدیان، ۱۳۹۲: ۵۴). در یک تعریف کلی فضای شهری به عنوان یک فضای زندگی و فعالیت‌های جمعی و اجتماعی معرفی شده است (Trancik, 1986: 127). به‌واقع باید گفت فضاهای عمومی شهری ترکیبی از فضای فیزیکی و اجتماعی را شکل می‌دهند که با حضور شهروندان شهر می‌تواند به مفهوم مکان ارتقاء یابد. درواقع بحث در این است که تنها در بستر حضور و تعامل سازنده شهروندان است که یک شهر دارای فضای عمومی شهری و در نتیجه پایداری اجتماعی شهر می‌شوند ( محمودی نژاد، ۱۳۸۸: ۱۴۷). به‌طور کلی و بر اساس روابط اجتماعی فضاهای شهری به سه دسته تقسیم می‌شوند:

- ۱- فضاهای عمومی: فضاهایی هستند که دسترسی به آن برای همه اعضای جامعه امکان‌پذیر است. فضای عمومی بستر مشترکی است که مردم در آن فعالیت‌های کارکردنی و مراسmi را انجام می‌دهند که پیونددهنده اعضای جامعه است.
- ۲- فضاهای خصوصی: فضاهایی که به‌وسیله اشخاص اشغال شده و به‌نوعی حیطه خصوصی افراد تلقی می‌شوند. خانه‌ها و مغازه‌ها جزء فضاهای خصوصی هستند.
- ۳- فضاهای نیمه‌عمومی: فضاهایی هستند که استفاده عموم از آن‌ها آزاد است؛ اما به دلیل محدودیت و هدف کاربری، استفاده کنندگان خاص خود را دارند. یا به عبارتی؛ فضاهایی خاص از شهر که مورد استفاده عموم قرار می‌گیرند؛ ولی دولت یا مؤسسه‌هایی بر آن‌ها نظارت مانند شهرداری‌ها، دادگاه‌ها، مدارس دولتی، دفاتر پست، بیمارستان‌ها، ایستگاه‌های مسافربری، پارکینگ‌ها، گاراژ‌ها، تعمیرگاه‌ها، استادیوم‌ها و ... (فرهادی‌خواه و همکاران، ۱۳۹۷: ۲۲)؛ بنابراین می‌توان گفت که پایانه‌های مسافربری از جمله فضاهای نیمه‌عمومی است که ضمن حضور آزادانه شهروندان، توسط نهادهای ذی‌ربطی چون شهرداری تهران، وزارت کشور، نیروی انتظامی، کمیته امداد، بهزیستی و ... مورد نظارت و پایش قرار می‌گیرد.

فضاهای شهری و اثرات آن‌ها بر زندگی انسان‌ها موضوعی است که از دیرباز مورد توجه صاحب‌نظران بوده است. به‌طور کلی نظریات اندیشمندان درباره فضا در سه

گروه قابل تقسیم است. در یک رویکرد؛ اعتقاد بر این است که فضا بر روابط، فرایندها و پدیده‌های اجتماعی نقش دارد و دنیای اجتماعی بر حسب مقولات و تمایزات فضایی بررسی می‌شود. در رویکرد دوم؛ برای تبیین پدیده‌های اجتماعی بر تأثیر عوامل غیرفضایی همچون ذهنی، فرهنگی، اجتماعی، سیاسی و اقتصادی تأکید می‌شود. در رویکرد سوم که به نظر می‌رسد واقع‌بینانه است؛ فضا به عنوان عاملی در کنار دیگر عوامل مدنظر قرار می‌گیرد (فلاحی، ۱۳۹۴: ۶۴).

تحقیقات مختلف و زندگی انسان‌ها نشان داده است که فضاهایی عمومی سبب تعامل اجتماعی، هم‌گرائی، شکل گرفتن سرمایه‌های اجتماعی، احساس تعلق به مکان، مشارکت و نهایتاً پایداری اجتماعی می‌شود که خود بستری برای تداوم حیات شهر سالم تلقی می‌گردد. مهم‌ترین اصول پایداری در فضاهای عمومی عبارت‌اند از عدالت، تعاملات اجتماعی، امنیت و توان سازگاری.

عدالت؛ عدالت زمانی حاصل می‌شود که افراد، منابع کافی برای مشارکت در امور جامعه‌شان و فرصت‌های لازم جهت توسعه و پیشرفت شخصی دارند و توزیع مناسبی جهت تسهیل مشارکت کامل وجود داشته باشد. تعاملات اجتماعی؛ افراد را برای شکوفایی توانایی‌ها و استعدادها یشان و نیز تعامل در انجام وظایف و مسئولیت‌ها، توانمند می‌سازد. قوه سازگاری و قابلیت توافق؛ یعنی اینکه اجتماع باید متناسب و خلاق، قوه سازش و انعطاف در مقابل افراد و اجتماع و پاسخ به تغییرات آن‌ها را داشته باشد. درنهایت امنیت؛ به این معناست که افراد و اجتماع بایستی از اینکه در سلامت و حمایت و محیط سالم زندگی می‌کنند اطمینان حاصل کنند. افراد نیاز به احساس سلامت و امنیت برای مشارکت و درگیری کامل در رفاه و زندگی اجتماعی خود دارند (برنون، ۱۳۸۷: ۶۵). از نگاه گلاسون و وود (Glasson & Wood, 2009: 284) در سال‌های اخیر مفهوم پایداری اجتماعی بر مباحثی چون شبکه‌های اجتماعی و امنیت در جامعه تمرکز پیدا کرده است.

با توجه به مطالب پیش‌گفته، اغراق نخواهد بود اگر گفته شود که مهم‌ترین رکن پایداری اجتماعی در فضاهای شهری امنیت است. وجود امنیت برای شهروندان عادی و

نهادها همچون هوا برای تنفس است. امنیت بیش از هر چیزی برای آن‌ها اطمینان خاطر به ارمغان می‌آورد و پیش‌بینی پذیری امور را مهیا می‌سازد. لینچ معتقد است فضا هم فرصت مناسب برای حضور و هم عدم حضور را فراهم می‌آورد، بنابراین محیط باید مطلوب و از نظر کالبدی محیطی امن باشد تا افراد فرصت حضور در آن را داشته باشند. بر این اساس فضاهای شهری را می‌توان به دو دوسته فضاهای امن و فضاهای نامن تقسیم نمود. یکی از شاخص‌های مهم در تعریف یک امنیت فضایی، حضور یا فقدان آسیب‌های اجتماعی در یک محیط است.

آسیب اجتماعی به هر نوع عمل فردی با جمعی اطلاق می‌شود که در چارچوب اصول اخلاقی و قواعد عمل جمیعی رسمی و غیررسمی جامعه محل فعالیت قرار نمی‌گیرد و درنتیجه قانونی و یا قبح اخلاقی و اجتماعی روبرو می‌گردد. درواقع آسیب‌شناسی اجتماعی، مطالعه ناهنجاری‌ها و نابسامانی‌های اجتماعی نظیر ییکاری، سرقت، فرار از خانه، فقر، اعتیاد، خودکشی، می‌خواری، ولگردی، زورگیری، گدایی، مسائل جنسی و غیره همراه با علل و شیوه‌های پیشگیری و درمان آن‌ها و نیز شرایط بهینه اجتماعی است (افخمی عقدا و همکاران، ۱۳۹۵: ۲۴۲).

بنابراین همان‌طور که در بالا اشاره شد فضاهای عمومی شهری ظرفی خنثی برای مظروف خود نیستند بلکه بر اندرونی خود اثرگذارند. به همین دلیل چنانچه یک فضای عمومی از پایداری اجتماعی کافی برخوردار نباشد نه تنها خود موجب تولید نامنی می‌شود بلکه به دلیل ماهیت نظم گریزانه و جامعه‌ستیزانه جرائم و انحرافات اجتماعی، به محلی برای شکل‌گیری و بازتولید آسیب‌های اجتماعی تبدیل می‌شود. در زیر به طور خلاصه برخی از مهم‌ترین نظریات مرتبط با تبیین اثرگذاری فضا بر جرائم، انحرافات و آسیب‌های اجتماعی مرور می‌شود.

## ۲- ارتباط فضا و آسیب‌های اجتماعی از منظر نظریه پردازان

در سال ۱۹۶۹ جفری<sup>۱</sup> اولین کسی بود که نظریه پیشگیری از جرم از طریق طراحی<sup>۲</sup> محیطی را ارائه داد. به نظر جفری جامعه شناسان به عوامل بیولوژیکی و فیزیکی توجه نکرده‌اند. او بر فرصت‌هایی که محیط در اختیار مجرمین قرار می‌دهد تأکید داشت. این نظریه از شش جزء تشکیل شده است که عبارت‌اند از: قلمرو‌گرایی، نظارت، کنترل دسترسی، تصویر محیط سخت، آماج کردن و فعالیت‌های پشتیبانی (حاتمی‌نژاد و همکاران، ۱۳۹۲: ۷۱). مطالعات جرم‌شناسی سال‌های اخیر در تشریح نظریه پیشگیری از جرم از طریق طراحی، سه رویکرد را در زمینه پیشگیری از جرم در محیط ساخته شده مطرح کرده است. اولین رویکرد، بر کاهش فرصت‌های جرم خیز از راه برنامه‌ریزی و طراحی تأکید می‌شود. دومین رویکرد، پیشگیری از جرم از راه محل‌های معین است. این روش جرم را در مکان‌های خاص با ترکیب فیزیکی و سازمانی راهبردهای پیشگیری، مثل جامعه به عنوان پلیس کنترل می‌کند. این رویکرد مفهوم طراحی را با تغییرات مدیریتی و نوع استفاده از یک محل ترکیب می‌کند سومین رویکرد، سیاست‌های پیشگیری از موقعیت‌های جرم است و بیشتر در بریتانیا توسعه یافته است. هدف این روش، کاهش جرم و جناحت با حذف و یا محدود کردن فرصت‌های جرم است. آنچه در این سه رویکرد مشترک است توجه به محل‌های وقوع جرم و چگونگی طراحی و مدیریت آنها برای پیشگیری از جرم است (پورجعفر و همکاران، ۱۳۸۹: ۷۴).

در سال ۱۹۷۹ فلسون و کوهن در تحقیقی مشابه یافته‌ها و نتایج پژوهش خود را با عنوان "تغییرات اجتماعی و روند نرخ جرائم: رویکرد فعالیت روزمره" به چاپ رساندند. از آن‌پس به عنوان نظریه فعالیت روزمره<sup>۳</sup> معروف شد. آن‌ها در تحقیق خود بازه زمانی ۱۹۴۷ تا ۱۹۷۴ را مورد مطالعه قرار دادند و متوجه روند افزایشی نرخ جرائم در دهه ۱۹۶۰ شدند که آن را با فعالیت روزمره تبیین می‌کردند (Cohen & Lawrenc, 1979: 589).

1. C. Ray Jeffery

2. Crime Prevention Through Environmental Design (CPTED)

3. Routine Activities Theory

ریشه این نظریه را می‌توان در نظریه بوم‌شناسی انسانی<sup>۱</sup> دانست (Nalla, 2014: 4). البته برخی نیز آن را زیرمجموعه نظریه انتخاب عقلانی می‌دانند (Longe et al., 2010: 14). این نظریه از سه عنصر اساسی بزهکار با انگیزه، هدف یا بزه‌دیده مناسب و فقدان نظارت‌ها و محافظت‌های قوی محیطی تشکیل شده است. زمانی جرم رخ می‌دهد که این سه عامل با هم همگرایی پیدا کنند. به این معنا زمانی که بزهکار با انگیزه با یک بزه‌دیده مناسب ارتباط پیدا می‌کند و نظارت‌های اجتماعی و رسمی وجود ندارد بنابراین چیزی برای جلوگیری از رخداد جرم وجود ندارد. فقدان هر کدام از این سه عنصر می‌تواند مانع از وقوع جرم شود (Miethe& Meier, 1994: 154).

در تأیید این موضوع موستاین و توکسپوری<sup>۲</sup> (Mustain & Tewksbury, 1998: 843) اما اینکه آیا فردی باشد که به اندازه کافی قابلیت تحریک او را داشته باشد موضوع دیگری است؛ و حتی در صورت مناسب بودن هدف یا بزه‌دیده ممکن است وجود نظارت‌های مناسب مانع ارتکاب جرم شود.

طی چندسال بعد نظریه پنجرهای شکسته<sup>۳</sup> توسط ویلسون<sup>۴</sup> و کلینگ<sup>۵</sup> (1982) معرفی شد. به اعتقاد آن‌ها، زوال فیزیکی عناصر فضایی، در ترکیب با افزایش رفتارهای نظم‌گریزانه، مکان‌هایی تولید می‌کند که برای افرادی که مستعد انحراف‌اند جذاب است (Timothy, 2006: 174). دیوارهای کثیف، خرابه‌ها، ماشین‌های اوراق، زباله و ... فرایند تدریجی انحطاط و زوال را در فضا آغاز می‌کند (طالبپور، ۱۳۹۶: ۱۴۱). این نظریه حکایت از این دارد که پیوند مستقیمی میان ظاهر آشفه و بی‌نظمی خیابان‌ها و ساختمان‌ها و وقوع جرم و انحراف وجود دارد. در ارتباط با این مفهوم راجر ترانسیک در نظریه فضاهای گمشده<sup>۶</sup> به مسئله فضاهای بی‌استفاده یا فضاهایی که بهره‌برداری کافی از آن‌ها نمی‌شود، توجه می‌کند (ترانسیک، ۱۹۸۶: ۱۱۸).

1. Human Ecology

2. Mustain and Tewksbury

3. Broken Windows Theory

4. James Q. Wilson

5. George L. Kelling

6. lost Space

همچنین نظریه کانون‌های جرم<sup>۱</sup> خیز توسط گارتین، شرمن و برگر<sup>۲</sup> (۱۹۸۹) مطرح شد. این نظریه به بحث تراکم بزه‌کاری در محدوده‌های خاص شهری و تحلیل محدوده‌های جرم خیز تمرکز دارد. آن‌ها در مطالعه شهر مینیاپولیس آمریکا دریافتند که ۵۰ درصد تماس‌های تلفنی درخواست کمک از پلیس تنها از ۳,۳ درصد از مناطق شهر انجام گرفته است (کلانتری و همکاران، ۱۳۸۹: ۵۶۷). از سوی دیگر مطابق نظریه تراکم جمعیت، افزایش جرم و جنایت رابطه مستقیمی با افزایش تراکم جمعیت دارد. در سال ۱۹۶۸ آنگلز، در بررسی جرائم خیابانی کالیفرنیا ارتباط بین جرم و تراکم جمعیت را اثبات نمود و همچنین معتقد به وجود افزایش جرم و تراکم فعالیت‌ها در خیابان‌های شهر شد (کلانتری، ۱۳۸۰: ۸۰).

اسکار نیومن<sup>۳</sup> در نظریه فضاهای قابل دفاع<sup>۴</sup> به چهار عنصر قلمرو‌گرایی، نظارت، تعریف مرز و تصویر و فضای اجتماعی در طراحی فضاهای شهری توجه دارد. به این معنا که در یک فضای عمومی شهری مانند یک پایانه هر چه فضاهای دارای قلمروها و کاربری‌های مشخص و تعریف شده‌ای باشند و از سیستم نظارتی کافی برخوردار باشند القاء کننده حیات اجتماعی برای عموم شهروندان است (White & Sutton, 1995: 65). در غیر این صورت این فضای تواند بستری برای آسیب‌های اجتماعی و فعالیت‌های غیرمجاز و نابهنجار از ریختن زباله تا استفاده از مواد مخدر، سرقت، تجاوز به عنف و... را ایجاد کند (Newman, 1996: 42 and Carmona et al., 2003: 122).

همچنین مبدعاً نظریه الگوی جرم، پائول و پاتریشیا برانتینگهام توزیع جرائم را مطالعه و دریافتند که نرخ وقوع سرقت شبانه در محلات مختلف، تفاوت معناداری با هم دارند؛ و بلوک‌ها و محله‌های کناری یا پوسته محلات، در مقایسه با بلوک‌هایی که در مرکز قرار دارند، نرخ‌های بالاتری از سرقت شبانه را تجربه می‌کنند. این نظریه بر آن است

- 
1. Hot Spots
  2. Sherman, Gartin and Buerger
  3. Newman
  4. Defensible Space

تا ارتباطات مکانی جرم با جابه‌جایی انسان‌ها و کالاهای را تشریح کند (Wortley & Mazerolle: 2008).

از سوی دیگر پیشرفت فناوری در دوران مدرنیته، موجب شد بسیاری از فضاهای شهری دگرگون شوند و فضاهای سرد و بی‌روح جای آنها را بگیرند. احساس فقدان امنیت و گریز از فضاهای، فرد را محکوم به انزوا، گذرا بودن و ناپایداری می‌کند (ابراهیمی‌جم و احمدیان، ۱۳۹۲: ۵۴). مارک اژه<sup>۱</sup> در نظریه نامکان<sup>۲</sup> خود می‌گوید؛ مکان محدوده‌ای مشخص است که در آن مجموعه‌ای از فعالیت‌های قابل‌شناسایی صورت می‌گیرد. از دیدگاه او پست مدرنیزم عصری است که در آن بخشی از مکان‌ها به نامکان مبدل می‌شوند. مکان در رویکرد اژه، هویت‌مند، رابطه‌مند و دارای تاریخ است (اژه، ۱۳۸۷: ۱۲).

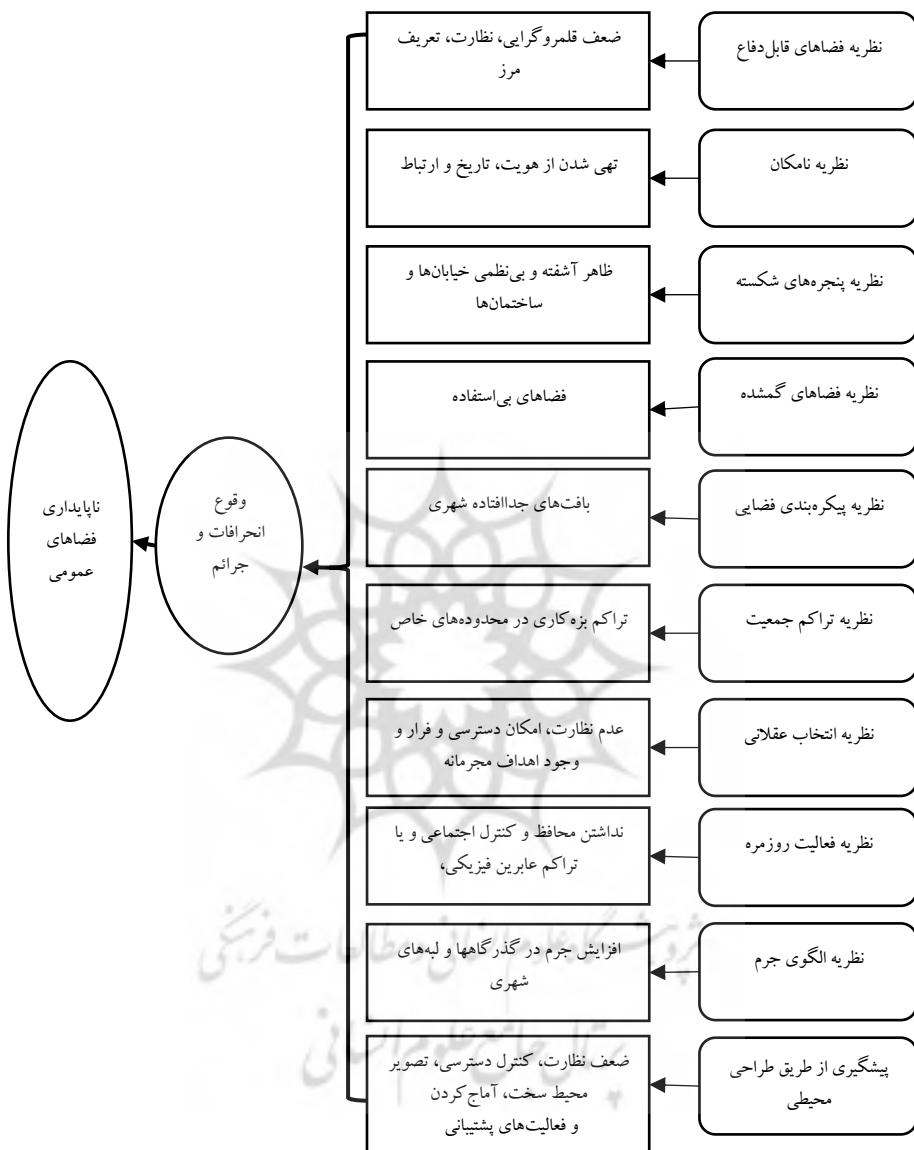
عدم تاریخ‌مندی، بی‌هویتی و فقدان تعاملات اجتماعی، نظارت‌ها و کنترل‌های اجتماعی را کاهش می‌دهد چیزی که موجب بروز و ظهور آسیب‌ها و انحرافات اجتماعی خواهد شد.

در اواخر دهه ۱۹۷۰، پروفسور بیل هیلیر<sup>۳</sup> همراه با جولین هنسن، نظریه پیکره‌بندی فضایی<sup>۴</sup> را برای فهم ساختار فضایی و چیدمان شهر ارائه کردند. بر اساس آن، به تحلیل اثر دو سویه فضا و سازمان اجتماعی شهرها پرداختند (سجادزاده و دیگران، ۱۳۹۶: ۲۱). این نظریه بر این باور است که بافت‌های جداافتاده شهری موجب کاهش امکان تحرک و دسترسی در فضاهای شهری می‌شود، گزینه‌های مجاز برای انتخاب مسیرها کمتر است و این طراحی مؤثر مسیرهای موجود است که در متن یک محل، می‌تواند آسیب‌پذیری در برابر جرائم و انحرافات را کاهش دهد (مدنی پور، ۱۳۸۴: ۱۲۳).

برخی از نظریات مانند نظریه انتخاب عقلانی<sup>۵</sup> توسط کرنیش و کلارک<sup>۶</sup> در سال ۱۹۸۶ مطرح شده است و به بزهکاران محاسبه‌گر اشاره دارد که در ارتکاب عمل بزهکارانه کاملاً به نوع جرم، زمان، جاذبه‌ها و امکانات مکان برای انجام عمل مجرمانه می‌اندیشند.

- 
1. Marc Augé
  2. Non-Place
  3. Hillier
  4. Spatial Configuration
  5. Rational Choice Theory
  6. Cornish and Clarke

(کلانتری و همکاران، ۱۳۹۸: ۵۵).



شکل ۱. مدل مفهومی تبیین کننده‌های نپایداری در فضاهای عمومی

اگرچه این تحقیق کیفی است و قصد نظریه آزمایی ندارد اما مرور مبانی نظری فوق چارچوب مناسبی برای تبیین نپایداری‌ها در فضاهای عمومی فراهم می‌نماید که در قالب

مدل مفهومی زیر ارائه شده است:

### روش تحقیق

روش این تحقیق کیفی است. در این روش محقق به دنبال نظریه آزمایی و فرضیه‌آزمایی نیست بلکه تلاش می‌کند فهم عمیقی از مسئله مورد پژوهش ارائه نماید. یافته‌های تحقیقات کیفی الهام‌بخش نظریات و فرضیاتی است که می‌تواند در تحقیقات کمی مورد توجه پژوهشگران قرار گیرد. به همین دلیل برای ارائه یک فهم عمیق از ناپایداری‌های اجتماعی در فضای عمومی پایانه‌های شهر تهران از ابزار تحقیق مصاحبه نیمه عمیق و نیمه استاندارد استفاده شده است. ابزار تحلیل تکنیک تحلیل مضمون و در تحلیل داده‌های تحقیق از نرم‌افزار مکسکیودا بهره‌گیری شده است. مشارکت کنندگان پژوهش شامل مسافران، رانندگان، مدیران و کارشناسان پایانه‌ها، غرفه‌های خدمات و تعاوینهای مسافربری می‌باشند. شیوه نمونه‌گیری از نوع هدفمند و نظری می‌باشد و حجم نمونه ۹۸ نفر است که مبتنی بر اصل اشباع داده کفایت نمونه‌گیری اعمال شد. اعضای نمونه‌ها در بخش مسافری ۲۲ نفر، در بخش تعاوینهای ۱۵ نفر، در بخش غرفه‌ها ۱۵ نفر در بخش رانندگان ۱۹ نفر و در بخش مدیران و کارشناسان پایانه ۲۷ نفر می‌باشند. اعتبار تحقیق نیز مبتنی بر باورپذیری یافته‌ها از سوی اعضاء جامعه آماری بوده است. همچنین برای افزایش قابلیت اعتماد در این پژوهش کیفی تلاش شد نمونه دارای حداکثر تنوع‌بذری از حیث متغیرهای زمینه‌ای (جنسیت، سن، تحصیلات، محل سکونت، نوع پایانه و زمان حضور در پایانه) باشد. همچنین علاوه بر ضبط صدا تلاش شد مصاحبه‌ها به سرعت پیاده‌سازی شود تا نکته‌ای مغفول نماند. علاوه بر این یافته‌ها در معرض قضاوت برخی مصاحبه‌شوندگان قرار گرفت و از سوی آن‌ها تأیید شد. تمامی مصاحبه با رضایت مشارکت کنندگان انجام شده و هیچ‌گونه نام و نشانی که حاکی از افشاء هویتی آن‌ها باشد بیان نشده است.

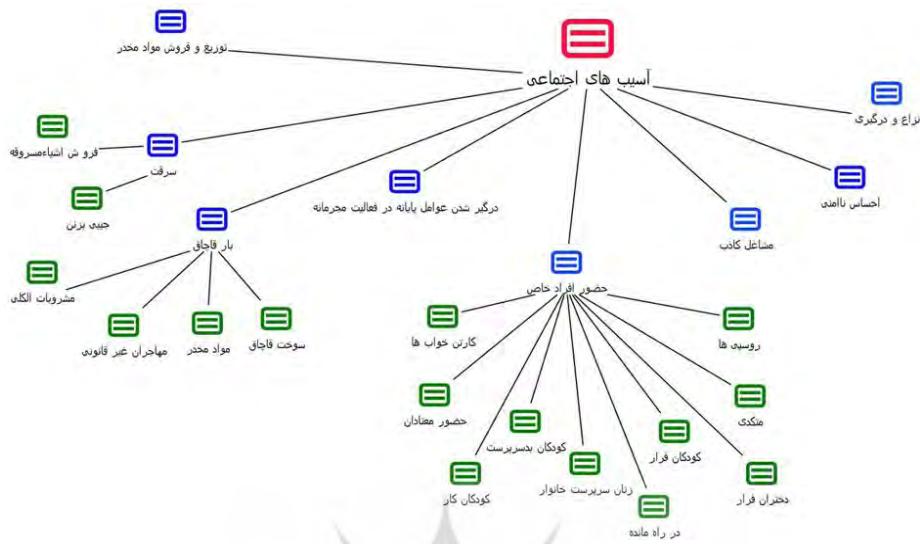
## یافته‌های تحقیق

یافته‌های کیفری که حاصل مصاحبه با عوامل مختلف پایانه است در زیر ارائه می‌شود. این یافته‌های در ۹ مفهوم سازماندهنده منتع شده است. این مفاهیم شامل، آسیب‌های اجتماعی در پایانه، جاذبه‌های پایانه در وقوع آسیب، مسائل رانندگان، مسائل مرتبط با مسافرین، مسائل حین سفر، مسائل محیطی، مسائل مرتبط با محله‌های هم‌جوار، ضعف خدمات پایانه‌ها و مسائل مدیریتی است. لازم به ذکر است برای مستندسازی مؤلفه‌های تحلیل مضمون سعی شده است متن اصلی مصاحبه‌ها گزارش شود.

### ۱- آسیب‌های اجتماعی در سطح پایانه

ویژگی‌هایی که در فوق به آن‌ها اشاره شد پایانه را به محمل مناسی برای آسیب‌های مختلف اجتماعی فراهم کرده است. تحلیل مضمون مصاحبه‌های کیفری نشان می‌دهد مسائل اجتماعی مختلفی در پایانه در حال رخ دادن است که نیازمند توجه ویژه مسئولین ذی‌ربط است.

یکی از مهم‌ترین آسیب‌های اجتماعی موجود در پایانه‌ها که نرخ گزارش آن‌هم بسیار بالا است سرقت از نوع کیف‌قابی و سرقت ساک و موبایل است. از دیگر آسیب‌ها می‌توان به توزیع و فروش مواد مخدر در سطح پایانه اشاره نمود. مصرف کننده بسیاری از مواد عرضه شده در پایانه رانندگان، شاگرد راننده‌ها، مسافران و افراد خارج از پایانه هستند که به دلیل وفور عرضه مواد در پایانه برای خرید به آنجا مراجعه می‌کنند. علاوه بر این برخی از رانندگان و دارندگان خودرو اتوبوس اقدام به حمل بار قاچاق می‌کنند که به تناسب مسیر نوع بار آن‌ها متفاوت است. برای مثال آن‌ها که مسافرین غرب کشور را جابه‌جا می‌کنند حامل مشروبات الکلی و قاچاق کالا می‌باشند. آن‌ها که از مناطق شرقی و جنوب کشور هستند مواد مخدر و مهاجران غیرقانونی را جابه‌جا می‌کنند و عده‌ای هم که در سفرهای برون‌مرزی دارند با ساختن باکرهای اضافه سوخت قاچاق می‌فروشند.



شکل ۲. تحلیل مضمون آسیب‌های اجتماعی روئیت شده در پایانه

یکی دیگر از مسائل اجتماعی همیشه حاضر در سطح پایانه‌ها مشاغل کاذبی است که به ارائه محصولات بی‌کیفیت و ارزان قیمتی مبادرت می‌ورزند. این مشاغل نه تنها سلامت مردم را مورد تهدید قرار می‌دهند بلکه باعث شده‌اند که وضعیت اقتصادی مشاغل رسمی و شناسنامه‌دار سطح پایانه و اطراف آن نیز با مشکل روبرو شود. در این خصوص غرفه‌دار ۲۷ ساله پایانه شرق می‌گوید:

«گزینه اصلی رو من شهرداری می‌دونم که این وضعیت به وجود آمده یعنی الآن بری داخل پایانه کلی دست فروش هس که بساط کردن از نظر چرخه اقتصادی اش هم بخوای نگاه بکنی به من و امثال من که داریم کاسبی می‌کنیم و عوارض می‌دیم و مالیات میدیم خیلی زور داره چون طرف می‌شینه و بدون عوارض کاسبی شو می‌کنه و شهرداری اونجا رو در اختیارشون گذاشته...».

نزاع و درگیری یکی از کارهای معمولی که در بین افراد مختلف در پایانه رخ می‌دهد مانند مسافران و عوامل پایانه و یا بین عوامل پایانه مانند راننده‌ها، تعاونی‌ها و ... . بستر آسیب خیز پایانه باعث شده که افراد و گروه‌های خاص در سطح پایانه مشاهده شوند. از جمله این افراد و گروه‌ها، کودکان کار و فرار، در راه‌مانده‌ها، زنان سرپرست خانوار و

درمانده، متکدیان، کارتن خواب‌ها، معتادان، دختران فراری و روسپی‌ها هستند. هر کدام از این گروه‌ها به دنبال مشتریان خاص خود هستند و در شهرآشوب پایانه دام خود را برای اهداف خاص خود پهن کرده‌اند. مجموعه این عوامل فضای نازارام و نامنی را فراهم کرده است که امنیت افراد مختلف را در خطر قرار داده است. در این باره یکی از مسافران شهر گرگان می‌گوید:

«شما باید احساس امنیت بکنی، ولی وارد میشی امنیت گرفته میشی از راننده‌هایی که بد برخورد می‌کنن از فضایی که کثیفه اتوبوس‌ها کثیفه. معتاد.. دخترهای فراری بچه‌های کار... شما مسافری داری پول می‌دی که امنیت رو بخری چرا میری بالشهر میری یه خونه رو متری ۱۰ تومن می‌خری ولی پایین شهر متری سه تومن نمی‌خری چون اونجا امنیت بیشتره. نظارت بهتره فضا تمیزتره پلیس بیشتره. باید شمشیرت رو از رو بیندی که کسی برات مزاحمت ایجاد نکنه من مسافرم مجبورم با یه سری از آدمای برخورد بکنم برای چی؟ برای اینکه امنیتم ازم گرفته شده...».

مشاهدات میدانی تحقیق نشان می‌دهد که چهره نازیبایی پایانه‌های شهر تهران وجود همین گروه‌ها است که حساسیت مدیران و نهادهای نظارتی را برانگیخته است درحالی که معضلات و آسیب‌های پنهان‌تری وجود دارد که کمتر سخنی از آن‌ها گفته می‌شود. به همین دلیل هر وقت که با کارشناسان، مدیران، رسانه‌ها و حتی دانشگاهیان صحبت می‌شود بیشتر به این جنبه‌ها توجه دارند. درحالی که نیاز است نگرش خود را حول این سؤال متمرکر نمود که چه عواملی باعث می‌شود که پایانه به محمول مسئله‌دار و جذب افراد مجرم تبدیل شود؟ برای پاسخ به این سؤال باید بر نقش عوامل محیطی و عناصر دخیل در مجموعه پایانه توجه نمود. در ادامه بر اساس مصاحبه‌های صورت گرفته، جاذبه‌های پایانه‌ها، آسیب‌های مرتبط با اتوبوس و طی سفر، خدمات، مسافران، راننده‌گان، محله‌های هم‌جوار، محیط زیست پایانه و محله‌های هم‌جوار پرداخته می‌شود.

## ۲- ریسک فاکتورهای پایانه‌های در جذب آسیب‌های اجتماعی

مصاحبه عمیق با عوامل مختلف یانگر دامنه وسیع آسیب‌های اجتماعی پایانه‌های شهر تهران است که خود در اثر تعامل و معارضت عناصر مختلف به وجود می‌آید. از سوی دیگر ویژگی‌های خاص پایانه‌های مسافربری باعث شده محیط درونی و بیرونی آن‌ها به مکان مستعدی برای وقوع جرائم و انحرافات تبدیل شود. از جمله این ویژگی‌ها می‌توان به ناپایداری محیطی پایانه اشاره نمود.



شکل ۳. تحلیل مضمون جاذبه‌های پایانه در جذب آسیب‌های اجتماعی

در این ارتباط سرکلانتری مستقر در پایانه غرب اظهار داشتند که:

«افرادی که در پایانه حضور دارند اغلب در رفت و آمدند بعضی‌ها شاید برای اولین بار قدم در این پایانه بگذارند و حتی ممکن است برای آخرین بار از این پایانه استفاده کنند. به همین دلیل برنامه‌ریزی برای چنین جمعیتی کاری سخت و دشوار است. برای مثال خیلی افراد در همین پایانه بوده‌اند و از آن‌ها سرقت انجام شده ولی فرصت پی‌گیری آن را نداشته‌اند چون به اینجا تعلق نداشته‌اند».

علاوه بر این جمعیت فراوانی که در پایانه‌ها حضور پیدا می‌کنند بستر مناسبی را برای مجرمین فراهم می‌کنند. شاید بتوان به قول یکی از مغازه‌داران (۵۵ ساله) اطراف ترمینال جنوب گفت:

«اینجا کسی به کیه؟ ترمینال برای افراد معتاد و سارق بهترین جاست هم مردم رو بهتر تلکه می‌کنند هم می‌توانند خودشونو بین مردم گم و گور کنند.»

در کنار این موضوعات می‌توان به جنبه‌های اعتقادی مردم نیز اشاره کرد. بسیاری از مردم به دلیل قرار گرفتن در حالت سفر می‌خواهند با دادن صدقه و کمک به دیگران مسافرت خود را از بلا و خطر دور نگهدارند. در این ارتباط یک خانم ۴۲ ساله مسافر اصفهان می‌گوید:

«من همیشه قبل از حرکت صدقه می‌دهم. سعی می‌کنم به افرادی که از من کمک می‌خواهند یه پولی را برای سلامتی خودم و خانواده‌ام کمک کنم.»

از دیگر جاذبه‌های ترمینال گردش مالی بسیار بالای آن است. افرادی که در پایانه حضور پیدا می‌کنند اغلب مقداری پول با خود به همراه دارند و علاوه بر آن غرفه‌های مختلفی وجود داره که پول در آن ردوبدل می‌شود. در این باره مدیریت یکی از تعاوی‌های مسافربری می‌گوید:

«باند‌ها اینجا فعالند ... وجود گردش مالی باعث می‌شود افراد خلافکار اینجا بیان و شرایط رو به نفع خودشون درست می‌کنن.»

البته بخشی از مسائل اجتماعی که مربوط به حضور افراد کارتون خواب و معتاد است به دلیل سیستم‌های گرمایشی و سرمایشی پایانه است. این قبیل از افراد در تابستان‌ها برای فرار از گرما و در تابستان‌ها برای فرار از سرما به محیط پایانه و یا اطراف آن روی می‌آورند. در این میان نباید از هم‌افرایی عناصر منفی غافل بود. بسیاری از رانندگان، شاگرد راننده‌ها حتی تعاوی‌ها و غرفه‌داران سطح پایانه در رفتارهای مجرمانه در گیر می‌شوند. یک مددکار اجتماعی گفت:

«برخی از این غرفه‌داران با دختران فرار ارتباط می‌گیرند و آن‌ها را در اختیار افراد دیگر قرار می‌دهند (می‌فروشنند). بهویژه شب‌ها که نیروها نیستند و نظارت‌ها کم می‌شوند.»

همچنان که گفته شد پایانه جذابیت‌های مختلفی دارد که به آن‌ها اشاره شد اما یکی عامل مدیریتی وجود دارد که تا حد زیادی در اثرگذاری عوامل پیشین مهم است؛ این عامل خلاهای قانونی و مدیریت چندگانه پایانه است. یکی واقعیت مهم در خصوص پایانه‌های شهر تهران وجود تضاد مدیریت و اثر تقلیلی و ناهمانگی بین عوامل مختلف حاضر در پایانه است. به همین دلیل هر کدام از نهادها و سازمان‌ها فارغ از یک نگاه تعاملی سعی در توجیه و موفق نشان دادن حوزه مدیریتی خود دارند. چنین نگاهی باعث شده که افراد مجرم و خلافکار با جسارت و تهور زیادی به رفتارهای مجرمانه خود ادامه دهند. در این‌باره یکی از مدیران پایانه می‌گوید:

«یکی از مشکلات اصلی پایانه این است که بخشن دولتی (وزارت راه) کار خود را انجام می‌دهد ما هم کار خود را انجام می‌دهیم. ما اینجا رو با پررویی نگه داشتیم... راستش اینجا تصمیم‌گیر نهایی نداره تعاوونی‌ها هم که خصوصی هستند و راه خودشون رو می‌روند».

و باز در خصوص ناهمانگی بین دستگاه‌ها مددکار اجتماعی می‌گوید:

«یه بار یه خانم معتاد رو نگه داشته بودم و به کلاتری اطلاع دادم که بیاد و او نو ببرید ولی متأسفانه کلاتری گفت نیروی زن نداریم و من هم یه کتک مفصل از این خانم معتاد خوردم تا اینکه به ۱۳۷ شهرداری زنگ زدیم و آمدن و او ن با خودشون بردن».

سرکلاتر یکی از پایانه‌ها می‌گوید:

«در بسیاری از موارد خلاهای قانونی وجود دارد مثلاً همین جارزن‌ها و دلال‌ها چندین بار آن‌ها را دستگیر و به دادگاه فرستادیم ولی قاضی گفته که جارزنی جرم نیست و آن‌ها را آزاد کرده‌اند».

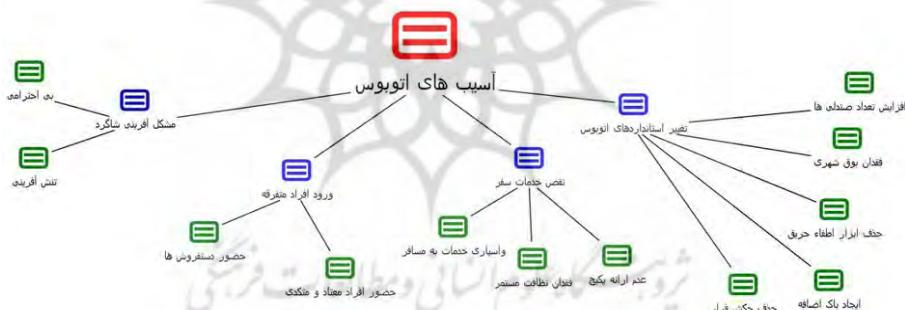
### ۳- آسیب‌های اتوبوس در طول سفر

یکی از آزاردهنده‌ترین موضوعات که از سوی مسافرین و برخی کارشناسان گزارش شده است. تغییر استانداردهای اتوبوس است. برای مثال برخی از رانندگان یک ردیف صندلی

به اتوبوس اضافه می‌کنند تا بتوانند مسافر بیشتری جابه‌جا کنند. در این ارتباط مسافر کرمانشاه می‌گوید:

«دفعه قبل با اتوبوس اسکانیا به سمت کرمانشاه حرکت کردیم، به حدی فاصله بین صندلی‌ها کم شده بود نتوانستم استراحت کنم و به همین خاطر ساوه پیاده شدم و ماشینم را عوض کردم، البته با کلی درگیری و بد و بیراه...».

یکی دیگر از اقدامات عجیب رانندگان برداشتن کپسول اطفاء حریق و چکش اضطراری است. علی‌رغم اینکه در خبرها از آتش‌سوزی بسیاری از اتوبوس‌های صحبت شده است اما رانندگان نسبت به وقوع این حوادث بی‌اعتنای بوده و این ابزارهای اضطراری را از دسترس خارج کرده‌اند. علاوه بر این برخی از رانندگان با انجام نورپردازی‌های خارج از استاندارد و یا ایجاد باک اضافه در خودرو ریسک سفر را بالا برده و اینمی خود و مسافران را به خطر می‌اندازند؛ زیرا که چنین تغییراتی سیستم برق خودرو را مختل می‌نمایند و موجبات آتش‌سوزی یا بهم ریختگی سیستم الکترونیکی خودرو را فراهم می‌کند.



شکل ۴. تحلیل مضمون آسیب‌های مربوط اتوبوس و زمان سفر

رانندگان اتوبوس در خدمات به مسافران در حین سفر ممانعت می‌نمایند. به طور مثال برخی پکیج مسافر را یا ارائه نمی‌دهند و یا با نقص و بی‌کیفیت ارائه می‌دهند. همچنین نظافت مستمری در اتوبوس صورت نمی‌گیرد به همین دلیل در مسافرت‌های طولانی مدت مشکل‌آفرین است. همچنین می‌توان به واسپاری خدمات به خود مسافران اشاره نمود به عنوان مثال چنانچه مسافری درخواست آب نماید این خود مسافر است که باید به مخزن

درون اتوبوس مراجعه کند. از دیگر رفتارهای مخالف نظم رانندگان اجازه ورود دادن به افراد دستفروش و متکدی برای حضور در اتوبوس است. علاوه بر این می‌تواند به برخوردهای نامحترمانه و خشن مهمندانه (شاگرد) اشاره کرد که بسیاری از مسافران از رفتار ناپسند آن‌ها گله‌مند هستند. در این‌باره مسافر ۳۰ ساله از کرستان می‌گوید:

«شاگرد اتوبوس‌ها اغلب مشکل‌دارند تا با اونها صحبت می‌کنی یا چیزی را درخواست می‌کنی انگار ارثیه باباشونو طلب می‌کنی عین خرس‌جنگی می‌موزن».

#### ۴- ضعف خدمات پایانه

با همه تحولات و پیشرفت‌هایی که در سطح پایانه‌ها پایتحت صورت گرفته است اما هنوز هم تا رسیدن به سطح مطلوب خدمات فاصله زیادی وجود دارد. این خدمات به دو بخش خدمات مربوط به مسافران و خدمات مربوط به رانندگان و تعاوینی‌ها تقسیم شده است. به‌طور کلی مسافران از بهداشت سرویس‌های دستشویی، اغذیه‌فروشی‌ها و فضای کلی پایانه تا حدی ناراضی هستند. در این خصوص یک مسافر ۳۳ ساله مهندس هواپیما اظهار داشتند:

«نظافت سالن خوبی، نظافت سرویس‌ها متوسط تغذیه‌ها بعضی‌هاش خیلی نامناسبه. حتی موادخوارکی من خوردم خرید نمی‌کنم. به صورت باز بهداشت زیادی نداره از هر موادی استفاده می‌کنم بهداشتی قابل قبول نیست».

در مجموع مسافران کهنه سفر و رانندگان قدیمی معتقدند که وضعیت نظافت نسبت به گذشته بسیار تغییر کرده و مناسب‌تر شده است. در این خصوص راننده ۵۸ ساله اتوبوس خط اصفهان می‌گوید:

«الانه نسبت به پانزده، بیست سال پیش خیلی اوضاع بهداشتی بهتر شده، همه چی عرض شده حتی مسافرا هم تر و تمیزتر شدن چه برسه به پایانه و غرفه‌ها».

در این میان یکی از مهم‌ترین دغدغه‌های مسافران نبود بخش استراحتگاه است. آن‌ها معتقدند که برخی اوقات در اثر اجبار و نبود جا و مکانی در شهر تهران چند ساعت قبل از

حرکت به داخل پایانه می‌آیند ولی متأسفانه محلی برای استراحت وجود ندارد و این مسئله برای خانم‌ها بیشتر از مردان نمود داشته است. مسافر ۲۹ ساله ایلام می‌گوید:

«مجبورم ساکم رو کنار خودم بزارم و چون جایی برای استراحت نیس مجبورم بیدار بمونم. منکه ندیدم ولی خودم ترس دارم که نتونم استراحت کنم تا بلیط کمی میرسه. من فرودگاه هم بود تخت‌های تاشو بود به هر حال هزینه‌ای نیس خب ترمینال خیلی بزرگ‌هه دیگه میشه اینکارو انجام داد».

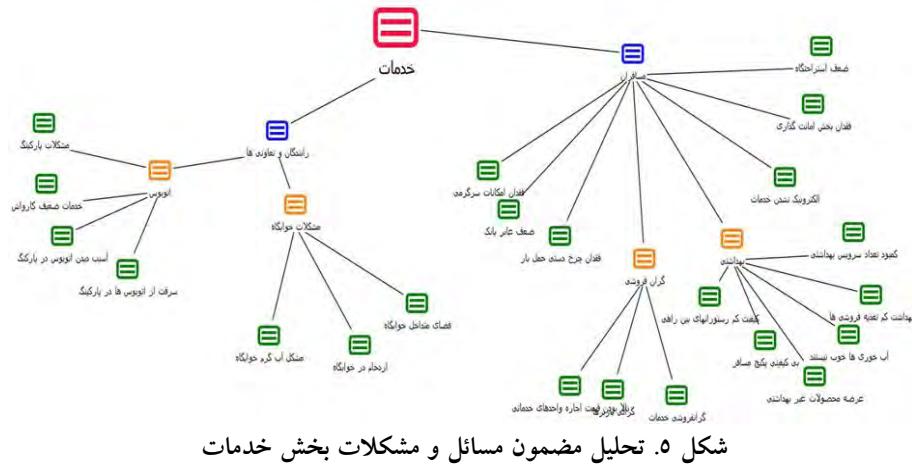
و باز در این‌باره دانشجو ۲۷ ساله می‌گوید:

«فضایی برای استراحت اصلاً نیستش. بعضی از مردا میان روی همین صندلی‌ها دراز می‌کشن ولی من که یه خانوم ام نمی‌تونم اینکارو بکنم، فقط باید ۳ ساعت منتظر باشم».

فقدان جایگاهی برای استراحت در کنار فقدان بخش امانت‌گذاری باعث شده که رنج و مشقت مسافران دو چندان شود. مسافر ۲۶ ساله عازم مشهد مقدس اظهار داشتند:

«از نظر وسائل اصولاً امنیتی نیست که وسائل را جایی گذاشت و رفت من راه آهن هم بخواه برم معمولاً می‌دارم امانت و میرم، باید مواطن بود فقط وسائل رونبرن باید بشینم کنار وسائل ...».

حضور در ترمینال قبل از سفر ملزمات سرگرمی مسافران را نیز می‌طلبد به همین دلیل برخی از مسافران معتقدند برای آن دسته از افراد که ناچاراً مدتی از زمان خود را در سطح پایانه می‌گذرانند، باید بسترهاي سرگرمی و گذران اوقات را فراهم نمود.



شکل ۵. تحلیل مضمون مسائل و مشکلات بخش خدمات

علاوه بر این موارد گران بودن خدمات مانند اخذیه فروشی‌ها و باربرها، ضعف دستگاه‌های خودپرداز و نبود چرخ‌دستی برای حمل بار از سوی خود مسافر، الکترونیک نشدن برخی از خدمات مانند خرید بلیط الکترونیکی یا نبود اینترنت در فضای پایانه را از مشکلات دیگر عرضه خدمات در سطح پایانه می‌دانند. در این خصوص مسافر بازنشسته ۶۰ ساله در پایانه شرق می‌گوید:

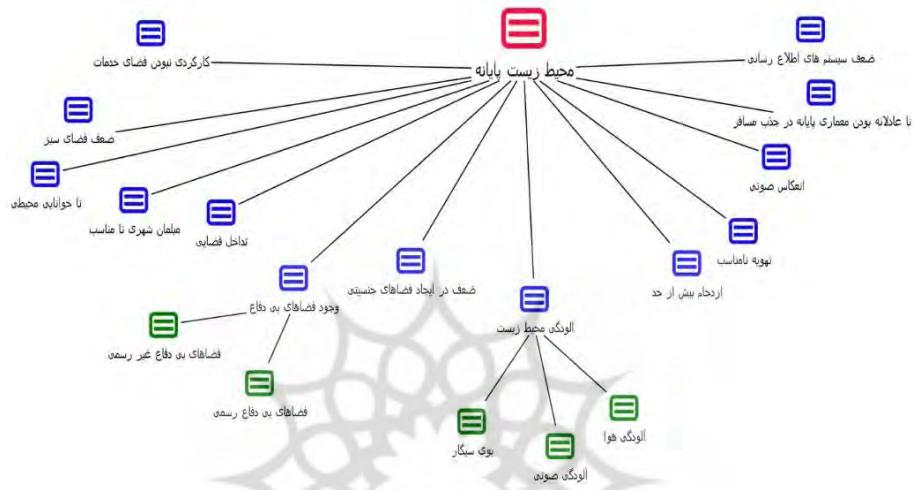
«خیلی چیزها اینجا گروننه مثلاً باربرها دوتا وسیله برای من آوردن ۲۰ تومان گرفتن این ترمیمال دلال و دلال بازی خیلی زیاده ...».

تعاونی‌ها و رانندگان اتوبوس هم از وضعیت خوابگاه‌ها مانند ازدحام بیش از حد در خوابگاه، تداخل فضایی آن، گرم نبودن آب و ... شکایت داشته‌اند. همچنین آن‌ها بیان داشته‌اند که وقتی اتوبوس آن‌ها در پارکینگ قرار می‌گیرد از داخل آن‌ها سرقت انجام می‌شود و یا اینکه ماشین آن‌ها دچار حادثه و خط و خش می‌شوند.

## ۵- مشکلات محیطی و معماری پایانه‌ها

بررسی وضعیت معماری و مکان‌یابی بخشی از خدمات در سطح پایانه نشان می‌دهد که برخی خدمات عرضه شده در سطح پایانه دارای تداخل محتوایی با برخی از کاربری‌های دیگر دارد. برای مثال در پایانه غرب اخذیه‌فروشی‌ها در جایی عرضه خدمات می‌کند که

در مجاورت تعاوونی‌ها قرارگرفته و هیچ‌گونه صندلی و مکان مناسبی برای نشستن و استراحت، فارغ از آلدگی صوتی و هوا (بوی سیگار) وجود ندارد. علاوه براین تیم تحقیق مشاهده نمود که مهم‌ترین ابزار اطلاع‌رسانی برای اعلام زمان حرکت و مسیرها همچنان جازنی و آلدگی صوتی ناشی از آن است.



شکل ۶. تحلیل مضمون بخش محیطی پایانه

از دیگر مشکلات معماری و محیط پایانه‌ها ناخوانایی محیطی و تداخل کاربری‌ها در یکدیگر است. برای مثال بسیاری از مسافران در پیدا کردن جهت مسیر خود چار مشکل هستند و اصلاً نمی‌دانند که مسیر خود را چگونه بازیابی کنند. متأسفانه در سطح پایانه مشاهده می‌شود که بسیاری از مسافران بدون داشتن مسیر عبور مشخص از میان پارکینگ اتوبوس‌ها تردد می‌نمایند؛ و یا اینکه در سطح پایانه و در بخش‌های مختلف خودروهای شخصی حضور دارند که نظم محیطی آن را به هم زده‌اند. علاوه بر این علائم محیطی و ترافیکی بسیار ضعیف و حتی جایگاه مناسبی برای سطل‌های زباله مشاهده نمی‌شود. افراد زیادی در سطح پایانه مشاهده می‌شوند که خوراکی‌های خود را در حال تردد تناول می‌کنند و البته در شرایطی که فضاسازی‌های مناسبی برای این کار صورت نگرفته است. علاوه براین در طراحی محیط پایانه چند اشتباہ فاحش وجود دارد که به طور مثال می‌توان به استفاده از سنگ‌های گرانیتی اشاره کرد که فوق العاده سروصدای محیط پایانه را

انعکاس می‌دهد (مشاهدات تیم تحقیق در پایانه غرب). به طور کلی میزان فضای سبز پایانه‌ها به نسبت فضای آسفالت و سیمان آن بسیار کم است. بوی سیگار در سراسر محیط ساختمانی پایانه پیچیده و مسافران را آزار می‌دهد. علاوه بر این آلودگی هوا که ناشی از روشن بودن اتوبوس‌ها در سطح پایانه است از دلالان‌های ورود و خروج مسافر وارد محیط پایانه می‌شود. این شرایط در کنار تهويه نامناسب و ناکافی آزاردهنده است.

یکی دیگر از مشکلات پایانه فقدان فضاهای جنسیتی در سطح پایانه است. ارزش‌ها و سبک زندگی ایرانی اسلامی دارای چارچوب‌ها و اصول خاصی است که رعایت آن‌ها نیازمند فضاسازی‌های محیطی مناسب برای خانم‌ها و آقایان است. برای مثال خستگی راه و سفر که بر انسان غالب می‌شود موجب بی‌توجهی فرد به ظاهر و طرز رفتار او می‌شود به همین دلیل ایجاد فضاهای مردانه و زنانه‌ای که افراد بتوانند با خیال آسوده‌تر استراحت کنند زمینه را برای بسیاری از نازیبایی‌ها محیطی و اخلاقی فراهم می‌کند.

یکی دیگر از مشکلات مهم پایانه‌ها وجود فضاهای بی‌دفاع در درون و بیرون ساختمان پایانه است. بخشی از این فضاهای بی‌دفاع مربوط به دفاتر تعاوینی‌ها است که به طور مثال در پایانه غرب هیچ‌گونه نظارتی بر افراد حاضر در آن، ساعت‌های ورود و خروج و شفافیت محیطی آن وجود ندارد. یکی از مدیران پایانه معتقد است که:

«تعاونی‌هایی که در طبقه دوم دفتر دارند اولاً داری تمامی امکانات استراحت و رفع حاجت در درون واحد خود هستند و دفتر آن‌ها به یک سوئیت خانگی تبدیل شده است، دوماً پرده‌های آن‌ها همیشه کشیده شده و درنهایت اینکه زمان ورود و خروج آن‌ها به هیچ‌وجه مشخص نیست».

از دیگر فضاهای بی‌دفاع دیگر سطح پایانه پارکینگ اتوبوس‌ها است یکی از رانندگان در این خصوص گفت:

«بعضی از رانندگان این قدر پررو هستند که دخترای فرار رو تو همین پارکینگ می‌برند تو اتوبوس و هر غلطی که دلشون بخواهد انجام می‌دن».

از دیگر فضاهای بی‌دفاع سطح پایانه می‌توان به محوطه‌های باز و درختان سطح پایانه نام برد که بعضاً فاقد روشنایی هم هستند.

## ۶- مسائل و مشکلات راننده‌ها

مصاحبه‌های کیفی نشان داده است که رانندگان اتوبوس به همان اندازه که درگیر در رفتار مجرمانه می‌شوند به همان میزان هم قربانی شرایط شغلی خود هستند. تقریباً اغلب راننده‌ها از شرایط شغلی خود بسیار ناراضی هستند. آن‌ها شغل خود را نامناسب ارزیابی می‌کنند و بهشدت نسبت به دیگر مشاغل احساس محرومیت نسبی دارند. در این زمینه راننده ۴۳ ساله اتوبوس خط اصفهان می‌گوید:

«...هیچ جایی دستم بند نیست برم بگم آقا یه وامی تو همین شرکتی که من دارم کار می‌کنم اگر گفتم یه تومن وام به من بدین اصلاً...ولی همون سوپور شهرداری یا آبدارچی شرکت باشه بین چه بجایی بگش میدن ...».

اغلب آن‌ها بیان داشته‌اند که خانواده آن‌ها با شغلشان مشکل دارند و ابراز نارضایتی شدید می‌کنند. راننده ۴۳ ساله شرکت سیروسفر مسیر بوشهر می‌گوید:

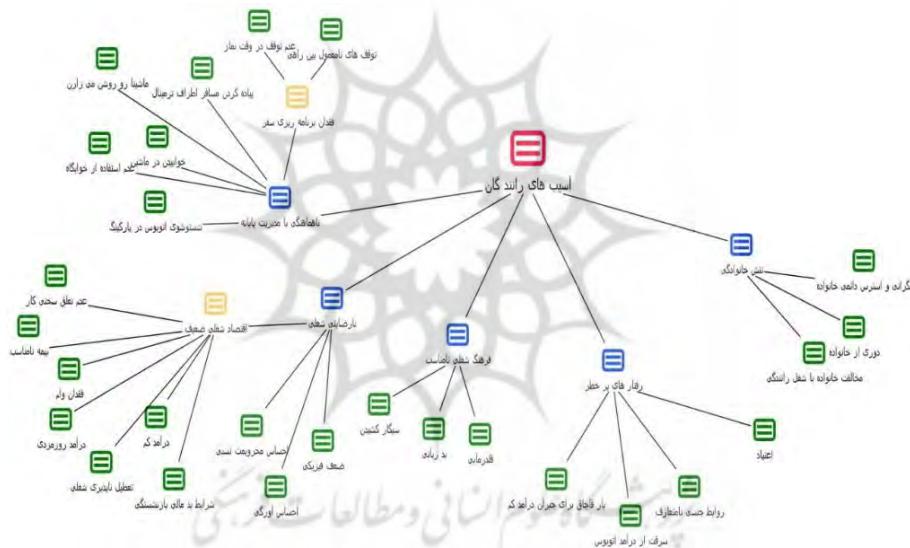
«خانواده‌ام زیاد راخصی نیستن خانومم می‌گه آگه یه کاری بودی بیشتر در کنارمون بودی بیشتر بود من هر ۴۱ ساعتی ۶ ساعت کنار خانواده هستم...».

البته آن‌ها معتقدند که نارضایتی آن‌ها بیشتر تحت تأثیر افکار عمومی و گرایش منفی مردم به شغل رانندگی است. راننده ۶۲ ساله اتوبوس مسیر رشت اظهار داشتند:

«من هم راننده اینجا بودم هم اونجا (خارج از کشور) اصلاً هیچی رو با اونجا مقایسه نکنید برای خاطر اینکه برای راننده ارزش قائل‌اند راننده ابهت داره هرجا می‌رسی می‌گن کاپیتان خوش اومدی؟ ولی اینجا نه خاک بر سر ما ایرانی‌ها کنند که اسم کاپیتان رو هم رومون نمی‌ازرن. یه آبدارچی شهرداری وقتی بازنشسته می‌شه با یک و خورده‌ای بازنشسته‌اش می‌کنند سال‌های داره. یه راننده‌ای که بعد از سی سال چهل سال بازنشسته می‌شه حقوق ناچیزی بگش میدن...».

و باز در این باره راننده ۴۷ ساله اتوبوس می‌گوید:

چون چاره دیگه‌ای ندارم سنم گذشته که برم شغل دیگه راضی نیستم از شغلم به خاطر اینکه موقعیت اجتماعی اصلاً ندارد من دو تا دختر دارم هر کدام موقعی که می‌رفتن مدرسه می‌گفتن پدرت چیکاره س می‌گفتن رانده به یه چشم دیگه نگاه می‌کن تو مملکت ما اینطوریه باوجودی که درس خونده هستم یه مقداری سواد دارم اما نمی‌دونم چرا موقعیت اجتماعی شغل ما ندارد پلیس راه میریم یه جور نگاه می‌کنه، افسره از من کوچیک تره من باید بهش سلام کنم خونواه هم راضی نیستن خب وقتی نیستم نگرانم تو اخبار می‌شنون تصادفات و اینا رو نگران هستن تا موقعی که برگردم ...».



شكل ٧. تحلیل مضمون مسائل و مشکلات رانندگان

در کنار نگرش منفی به شغل رانندگی باید شرایط بد اقتصادی این شغل را افزود. وقتی میانگین درآمد راننده‌ها مورد سؤال قرار گرفت اغلب ناراضی و میانگین حدود یک میلیون و پانصد هزار تومان را به عنوان حقوق و دستمزد خود بیان می‌کردند. علاوه بر این این قبیل راننده‌ها فاقد سوابات بوده و تعطیلی شغلی یا مرخصی استعلامی هم ندارند. این ویژگی‌ها به نوع حقوق کارمزدی آن‌ها برمی‌گردد یعنی اینکه راننده مادامی که پشت رل نشسته است

حقوق دارد و در غیر این صورت از هیچ حقوقی برخوردار نخواهد بود. همچنین آن‌ها از اینکه به شغلشان سختی کار تعلق نمی‌گیرد بسیار معرض و ناراحت هستند. آن‌ها در شغل خود حتی یک وام هم نمی‌توانند اخذ کنند. یکی دیگر از مشکلات اقتصادی شغل آن‌ها عدم واریز یمه از سوی تعاونی‌ها است. به همین دلیل بسیاری از آن‌ها از ترس اینکه تعاونی‌ها سر آن‌ها کلاه نگذارد خود را تحت پوشش یمه خویش فرما قرار داده‌اند. آن‌ها میزان حقوق بازنیستگی خود را در حدود ۸۰۰ تا ۹۰۰ هزار تومان ذکر کرده‌اند که نسبت به بسیاری از مشاغل پایین و کم‌ارزش است. اغلب راننده به دلیل مصرف غذاهای نامناسب و ارزان‌قیمت بین‌راهی دارای سوء‌هاضمه می‌باشند. همچنین کم‌خوابی آن‌ها شرایط فرسودگی زودتر را برای آن‌ها رقم زده است.

راننده‌ها به دلیل نارضایتی خانواده و احساس آوارگی دائمی از شکنندگی عاطفی زیادی برخوردارند. شاید یکی از دلایل پناه بردن آن‌ها به اعتیاد و روابط جنسی نامشروع همین احساس طردشده‌گی و تنفس‌های دائمی آن‌ها با خانواده و جامعه باشد. در این‌باره یکی از راننده‌ها می‌گوید:

«من متأهلم ولی خیلی از اوقات با همسرم و بچه‌ها درگیر می‌شوم، احساس می‌کنم آگه به پول من نیاز نداشتن اصلاً برآشون مهم نیست که من خونه برم یا نرم... برای اینکه اونا رو نبینم یا تو خوابگاه هستم یا تو ماشین می‌خوابم...».

شرایط شغلی که به آن‌ها اشاره شد باعث می‌شود که راننده سطح خطرپذیری خود را بالا ببرند. برخی از آن‌ها درگیر اعتیاد می‌شوند، برخی روابط جنسی نامشروع، برخی برای کمبود درآمد خود بار قاچاق حمل می‌کنند و یا اینکه مسافر بدون بلیط و یمه سوار می‌کنند و پول آن را به مالک ماشین یا تعاونی پرداخت نمی‌کنند. البته تعدادی از راننده‌ها نیز همه این رفتارهای پرخطر را با هم دارند. مدیر تعاونی سیما می‌گوید:

«ورود مواد مخدر و مشروبات الکلی به اینجا زیاده چون گرددش مالی زیادی دارد؛ و بستگی به نوع درآمد ماشین دارها شده. یه زمانی عراق با آمریکا جنگ داشت شکست خورده بود و مرزها بازشده بود و مردم می‌رفتن کربلا کلیه راننده‌هایی که

در خط کردستان و ایلام و.. کارمی‌کردن افتاده بودن به مسافربری هیچ نوع  
قاچاقی نمی‌کردن چون تأمین بودن آن به صورت باندی عمل می‌کنن بیشتر هم  
پارچه و اینا یا قاچاق سوخت».

یکی از مهم‌ترین مشکلات شغلی راننده‌ها خردفرهنگ رانندگی است که اغلب هم برای  
آن‌ها در درس‌ساز شده است. این فرهنگ بد را می‌توان به سه ویژگی مهم خلاصه کرد یکی  
قلدر مآبی، بذبایی و سیگار کشیدن است. راننده از خود نوعی خودپنداره دارد که گویی  
نباید سر خود را در هیچ کجا خم کند حتی در مقابل قانون به همین دلیل کوچک‌ترین  
اعتراضی از سوی مسافران، پرسنل شهرداری، پلیس و ... به مثابه خدشه‌دار شدن شخصیت  
آن‌ها تلقی می‌شود و به همین دلیل به سرعت و وارد تنش و درگیری می‌شوند. همچنین  
مصاحبه با راننده‌ها نشان داد که آن‌ها حتی در شرایطی که با تیم دانشگاهی مصاحبه روپرتو  
بودند و تلاش می‌کردند گفتار و وجනات مناسبی از خود ارائه دهند، اما بذبایی اون‌ها  
قابل کنترل نبوده و دائم از الفاظ رکیک استفاده می‌کردند. علاوه بر این ویژگی‌ها باید به  
سیگار کشیدن مضاعف آن‌ها اشاره نمود اغلب راننده‌ها سیگار می‌کشنند و در مصرف آن  
هم نوعی افراط دارند طوری حتی وقتی سیگار نمی‌کشنند بوی آن را از روی لباس و تن  
آن‌ها می‌توان حس کرد.

مهم‌ترین چالش‌های مدیریت پایانه با راننده‌گان عدم استفاده آن‌ها از خوابگاه و  
خوایدن در ماشین، روشن گذاشتن بی‌دلیل اتوبوس و تولید آلودگی صوتی و هوای  
شستشوی اتوبوس در پارکینگ و پیاده کردن مسافر در اطراف پایانه است. در این  
خصوص مدیریت یکی از تعاوی‌ها می‌گوید:

«عمولاً ماشین‌هایی که توی پارکینگ می‌زاریم بانه‌اش زخم میشه و..  
مسئولیتی به گردن نمی‌گیرن بعدازاینکه بردن باید شکایت کنیم سلسله مراتبی  
بگذرؤنیم .... اونجور که باید از انتظامات راضی نیستم اکثرآ باید برخوردی باشه  
که بتونه حضور فیزیکی داشته باشه و برخورد کنه نه نیستش...».

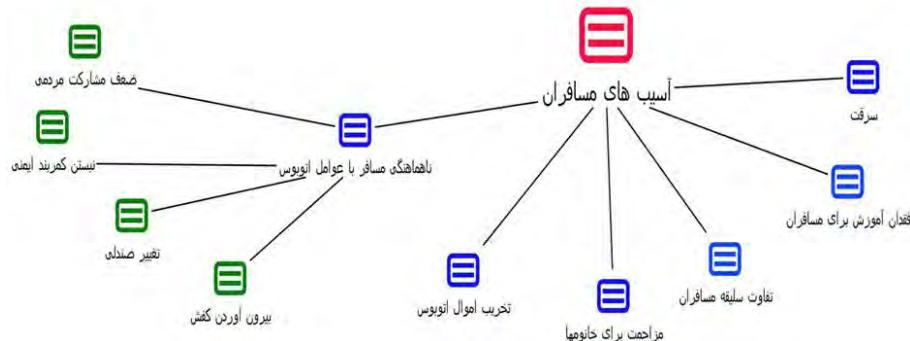
در این‌باره مدیر تعاوی سیما می‌گوید:

«جهت ساخت پایانه طوری قرارگرفته که هوای گرم وارد سالن میشے به طوری که از ساعت ۵ تا ۹ شب اینجا چشم پرستل به سوزش میفته آلدگی هوا بسیار بالا. تمہیلاتی که کردن اینکه ماشین‌ها رو بهنوبت بزارن ولی نتونستن از بین ببرن. نوع سکوها بایی که در نظر گرفته شده با جایی که ساکنین اینجا هستند فاصله‌شون ده متر تا دوازده متره فرهنگ غالب رانندگی هم طوریه که درحال حاضر ماشین‌ها رو روشن می‌زارن و هرچی کنترل می‌کنن که خاموش بشه، نتونستن».

## ۷- مسائل و مشکلات مسافران

اگرچه مدیرت پایانه و سازمان حمال و نقل کشوری تمام هم‌وغم خود را برای برطرف کردن مشکلات مسافران و انجام یک سفرخوب و سالم داشته‌اند. ولی متأسفانه خود مسافرها نیز دارای مشکلاتی هستند که وضعیت پایانه و راننده‌ها را بغرنج‌تر می‌کند. متأسفانه در داخل اتوبوس یا حتی خود پایانه اقدام به سرقت می‌کنند که موجب نامن شدن محیط می‌شود. علاوه بر این برخی از مسافران به هر دلیلی اقدام به تخریب اتوبوس و امکانات آن می‌کنند که خسارت‌های زیادی را به راننده‌گان تحمیل می‌کند. بسیاری از مسافران تفاوت سلیقه دارند و متأسفانه در این زمینه آموزش و آگاهی وجود ندارد که سطح تحمل آن‌ها را بالا ببرد. در این زمینه یکی از راننده‌ها می‌گوید:

«...بله با مسافر مشکل داشتم ۴۴ نفر گنجایش داره این ماشین ۴۶ سلیقه مختلف، طرز تفکر مختلف یکی می‌گه یواش برو یکی می‌گه عجله دارم تند برو یکی می‌گه موسیقی بزار یکی می‌گه نزار، یکی می‌گه کولر رو روشن کن گرممه یکی می‌گه خاموش کن دارم سرما می‌خورم ...اکثر اختلافاً سر همین چیز است...».



شکل ۸. تحلیل مضمون مسائل و مشکلات مسافران

یکی دیگر از مشکلات درون اتوبوس آزار و اذیت خانومندان از سوی مسافران مرد هست.  
در این باره راننده ۶۸ ساله اتوبوس می‌گوید:

«...صد درصد باید چراغ‌های داخل اتوبوس روشن باشد از لحاظ امنیتی  
...نمی‌توانیم خاموش کنیم خانوم توی ماشین هست مزاحمت ایجاد می‌کنن...اون  
آقا اتوبوس نشسته که بارها پیش او مله مزاحمت ایجاد کرده برای خانوم به خاطر  
اینکه تاریک بوده...».

راننده‌ها اظهار داشته‌اند که مشارکت و همکاری مسافران با ما کم هست. برای مثال برخی  
کفش‌شون رو بیرون می‌یارن و بوی پای آن‌ها دیگران را اذیت می‌کنند. برخی صندلی خود  
را عوض می‌کنند و مشکلاتی ایجاد می‌شود برخی هم کمرنده اینمی خود را نمی‌بنند و  
باعث می‌شود که پلیس راننده را جریمه کند. در این باره راننده ۵۲ ساله اتوبوس می‌گوید:

«مسافر کمرنده بیسته میاد جریمه می‌کنه میگیره می‌خوابه میگیم بلند شو من  
خانومم گریه می‌کنه از پس داریم قبض جریمه می‌دیم مسافر حالیش نمیشه  
می‌گیم کمرنده بیند پلیس راه میاد میگه اقا شصت تومان جریمه چقدر درآمد  
داریم از کجا بیاریم؟ مسافر میاد که نمی‌ده؟ ۶۰ تومان مال کمرنده خب مسافر  
نبسته.. مسافر میگه اقا دو نصفه شب مرده‌ها آزادن ما چرا آزاد نباشیم، وقتی مسافر  
کم‌هه صندلی خالیه زیاده بعضی مسافرا جاشونو عوض می‌کنند پلیس راه هم جریمه  
می‌کنند...».

البته این وضعیت باعث شده که راننده بدون داشتن هیچ گونه اختیار قانونی به آلت دست و ضابط اجرایی پلیس در برخورد با مسافران شود. چنین وضعیت چالش برانگیزی همیشه به ضرر راننده بوده و او را در معرض توابع‌های مختلف قرار می‌دهد. در این باره راننده ۴۳ ساله مسیر اصفهان می‌گوید:

«مسافر میاد توی ماشین از قیافه من خوشش نمیاد پیامک میاد پلیس راه که مارو اذیت کنه، خب حق رو به مسافر میلن در هر صورتی حق رو به مسافر میلن اصلاً حمایت نمی‌کنن یه زمانی بود من شاگرد بودم راننده‌های قدیمی که صحبت می‌کردن طرف تا می‌گفت راننده یه ارج و قرب دیگه‌ای داشت ولی الآن تا میگن راننده...پلیس راه میاد اقا مسافره آگه علاف کرده میاد دفتر منو میگیره خب منم زندگی دارم خستگی دارم...پیامک میاد پلیس راه میاد دفتر منو میگیره و خیلی اذیت می‌کنن به راننده بھای نمیلن...».

## ۸- سرریز مسائل و مشکلات به محله‌های هم‌جوار

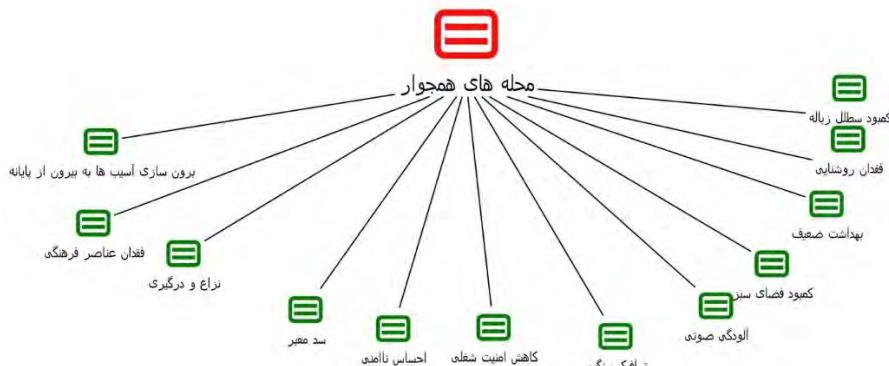
به طور کلی تمامی آسیب‌هایی که در سطح پایانه وجود دارد در محله‌های اطراف نیز وجود دارد دلیل عمله این موضوع هم جاذبه پایانه برای افراد خاص از یکسو و ممانعت نیروهای انتظامی و حراست پایانه‌ها از ورود آنها از سوی دیگر باعث پراکنده شدن این افراد در محله‌های اطراف پایانه‌ها شده است. در این باره ساکن ۲۷ ساله محله اطراف پایانه غرب می‌گوید:

«سمت میادون پارکی هست که نری بهتره معتمد و موادفروش و جیب‌بر و ...آگه شنبه بیان بالای بیست تاشون رو شما می‌بینن توی همین خیابون بالای بیست سی نفر میان معتمدا که پاتوقشون سرخیابونه کنار درمنگاهه در کل زیادن. من خودم شاید ده بار نرفته باشم اونجا ...معتمد و موادفروش فوق العاده زیاد داره روزی پنجاه تا مواد فروش و کارتون خواب هست. محیطی برای تغیریح و آرامش نیست...».

در این باره دفتر مدیریت پایانه شرق می‌گوید:

«...اینجا دوچنسه‌ها زیاده و وقتی میخوایم راهنمایی شون کنیم با ما بد برخورد می‌کنن و ناسزا میگن و ما با کلانتری هماهنگ می‌کنیم اینها رو هدایت می‌کنیم به پارک مجاور پارک عطار ولی باز شب و روز رو طی می‌کنن و باز میان اینجا با نهادهای ۱۳۷ هماهنگ کردیم و متناسبانه هیچ جوابی ندادن نیروی انتظامی رسیدگی کرده ولی اینا چون دوچنسه هستن محدودیت دست زدن و محدودیت رفت و آمد دارن نمیشه زیاد ورود پیدا کرد. جذایت آینه که برای خودنمای است دوچنسه‌ها بیشتر میخان خودشون رو نشون بدن بیشتر بحث رابطه جنسی شون هس و آدمایی هستن که از لحظ امکانات رفاهی نیستن مجبورن به جوری خودشون رو سرگرم کنن این دوچنسه‌ها وارد پایانه میشن این اشخاصی که ساده هستن و نیاز جنسی دارن خودشون می‌تونن باهم ارتباط داشته باشن. دست فروش که ما همه رو هدایت می‌کنیم به بیرون اصلاً نداریم اینجا. افراد معتاد اینجا چون محیط پایانه ۲۴ ساعته هس و شب و روز هس از نظر امکانات رفاهی سرویس بهداشتی پارک مجاور در اختیار معتادین هس. دست فروش و دوره گرد نداریم ولی به محض اینکه رویت بشن بچه‌های نیروی انتظامی دستگیرشون می‌کنن و هدایتشون می‌کنن بیرون پایانه. آگه دست فروشی به طور مکرر مشاهده بشه اجناش رو ضبط می‌کنن تحویل انبار می‌دان بعد میوه مراحل قانونی شو انجام میشه و بعد یه هفته با اخذ تعهد کتبی و سایلشون داده میشه و هدایت میشن بیرون از پایانه. اینا بیمارن و نمیشه باهашون چکشی برخورد کرد باید یه جوری فرهنگ سازی بشه افرادی که گرفتارن یه نظارتی بپوشون بشه...».

به طور کلی می‌توان گفت مهمترین سیاست پایانه‌ها در برخورد با مسائل و آسیب‌های اجتماعی ممانعت از ورود آن‌ها به درون پایانه و هدایت آن‌ها به خارج از پایانه است.



شکل ۹. تحلیل مضمون سریز مسائل و مشکلات محله‌های هم‌جوار

حضور آسیب‌های مختلف اجتماعی در محله‌های اطراف نوعی احساس نامنی را در سطح

محله گسترش داده است. شهروند ۶۷ ساله محله هم‌جوار پایه غرب می‌گوید:

«...بینید محیط بزرگیه آلان همین فنسمهایی که یه قسمتش رو فنس کشیدن فنس امنیتی نداره. طرف میاد میشه اونجا رو پاتوق می‌کنه یامیره زیرپل. پایانه که چون نمیاد اینا رو اسکان بده که.. اینا خودشون هر سوراخی پیدا می‌کنن کارشون رو انجام بدن.. شما شب‌ها آخر شب‌ها حالا بیشتر توی تابستان می‌بینی ده تفر معتاد و متکدی روی پل عابر که منتهی میشه به پایانه خوابیدن...».

در این ارتباط گرمابه‌دار ۶۰ ساله محله هم‌جوار ترمینال جنوب می‌گوید:

«سم کوچه ... رو نیار بری خودت رو هم میدزدن. یه وقت موبایلی به هم میزنن یا... خب آدم ناراحت میشه دیگه بالاخره ماهم انسانیم دیگه. امنیت ما به خطر می‌افته. پایانه برای ما خوبه چون کاسبیم ولی برای افراد و ساکنین بده... از بس شلوغه خب معتاد و متکدی میان. دخترای فراری اکثرًا معتادن مواد می‌کشن رفیق پسر دارن با اونا میان مواد میزنن...».

علاوه بر موارد فوق ساکنین محله‌های هم‌جوار معتقدند که پایانه موجب ازدحام، شلوغی، ترافیک سنگین، نزاع و درگیری، بهداشت ضعیف و کاهش امنیت شغلی ساکنین شده است. در این باره مغازه دار ۴۰ ساله اطراف پایانه جنوب می‌گوید:

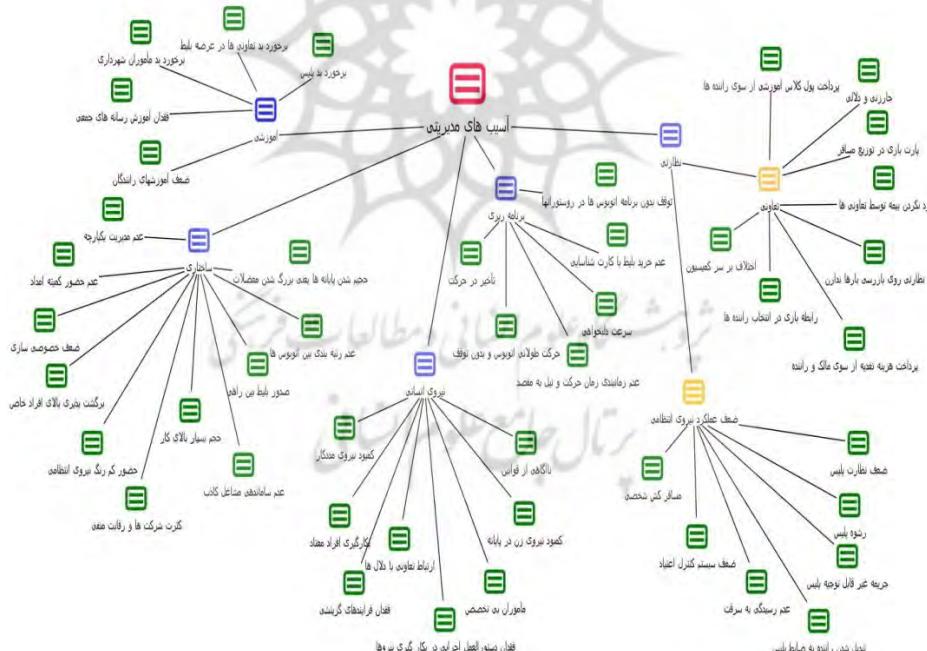
«امنیت برای زنان و کودکان خیلی کمه. اینجا معتاد و دزد و خلافکار و... زیاد داره. مواد ردوبل میشه... طرف با خونواده رد میشه نمیاد از ما خرید کنه. اینجا با غچه پر میشه از آشغال، آشغال‌ها رو میرین کف خیابون‌ها...».

## ۹- مسائل و مشکلات مدیریتی

گفتن این نکته که عمدۀ ترین مشکل پایانه قدان مدیریت یکپارچه است، دور از واقعیت نیست. در مصاحبه با عوامل مختلف پایانه بهوضوح می‌توان به این نتیجه رسید که تولی و تصمیم‌گیر نهایی پایانه مشخص نیست. مدامی که این مدیریت چندپارچه و ناهمانگ وجود داشته باشد باید انتظار حل بسیاری از مشکلات را داشت. پایانه به دلیل ماهیت چند کارکردی که دارد موجب شده بسیاری از مسائل و مشکلات آن در خلال فرایندهای مدیریت و دیوانسالاری فرساینده و ناقص حل نشده باقی بماند. پایانه از این حیث که در محیط شهری واقع شده تحت حوزه مدیریتی شهرداری است، از این حیث که بین شهری است تحت مدیریت وزارت راه و شهرسازی، از حیث موضعات رانندگی، خودرو و آسیب‌ها و جرائم تحت مدیریت نیروی انتظامی و از حیث رسیدگی به شکایات تحت نظارت قوه قضائیه محسوب می‌شود.

برای نمونه می‌توان به مورد «جار زنی و دلالی» اشاره نمود. جارزنی از نگاه مدیریت پایانه ممنوع و موجب تولید آلودگی صوتی می‌شود؛ اما تعاوونی‌ها که خصوصی هستند و بیشتر خود را طرف دولت می‌دانند تا شهرداری، به توصیه‌ها و درخواست‌های مدیریت پایانه وقوع نمی‌نهند. نیروی انتظامی خود بخشنامه‌ای برای برخورد با جارزن‌ها ندارد و تنها به درخواست شهرداری تهران آن‌ها را جمع‌آوری و به قوه قضائیه تحويل می‌دهد. قوه قضائیه هم با استناد به این موضوع که جارزنی جرم نیست آن‌ها رها می‌نماید. این چرخه ناقص و ناهمانگ موجب تداوم و رشد بیش از پیش جارزنی در فضای پایانه‌ها شده است. یکی از مهم‌ترین چالش‌های مدیریتی رقابت منفی بین تعاوونی‌های مختلف است. این رقابت منفی برای کسب درآمد بیشتر چند پیامد را در پی داشته است. اولین پیامد بالا بردن میزان کمیسیون بیش از میزان پیش‌بینی شده توسط قوانین و دستورالعمل‌ها است. دومین پیامد استخدام جارزن و دلال برای جذب مسافر بیشتر. جارزنی موجب نامشخص شدن

قیمت بلیط و ضرر رساندن به مالک و راننده اتوبوس می‌شود. علاوه براین تعاوینی‌ها در شرایطی که مسافر کم است میزان حق دلالی را به دروغ بالا می‌گویند و بیشتر پول پرداختی از سوی مسافر را برای خود محاسبه می‌کنند. برای مثال یک راننده ممکن است یک مسیر ۴۰ هزار تومانی را برای فرار از خالی رفتن اتوبوس با ۱۵ تا ۱۰ هزار تومان جابه‌جا کند در صورتی که بیشتر این مابه تفاوت به جیب تعاوینی‌ها می‌رود. یکی دیگر از بی‌قانونی‌هایی که از سوی تعاوینی‌ها اتفاق می‌افتد، صورت وضعیت فروشی از سوی آن‌هاست. این اتفاق زمانی رخ می‌دهد که راننده‌ها در مقابل ظلمی که از سوی تعاوینی‌ها به آن‌ها می‌شوند اعتراض می‌کنند لذا تعاوینی نوعی بی‌عتدالی در جذب مسافر به وجود می‌آورد به این صورت که چنانچه دو اتوبوس A و B برای مسیر اصفهان وجود داشته باشد آن‌ها همه مسافرها را برای اتوبوس A جذب می‌کنند و یا حتی در صورت نداشتن اتوبوس مورد نظر خود صورت وضعیت به همراه مسافر را به یک اتوبوس دیگر که حتی عضو تعاوینی نیست می‌فروشنند.



#### **شکا ۱۰. تحلیا مضمون مسائیا و مشکلات مدیریتی**

رانندگان معتقدند که وظیفه تعاونی تنها فروش بلیط شده و هیچ مسئولیت دیگری درباره راننده، مالک ماشین و حتی خودرو به عهده نمی‌گیرند. آن‌ها حتی بارهایی که از سوی دیگران به تعاونی سپرده می‌شود بازرسی نمی‌کنند و چنانچه باری قاچاق باشد راننده و مالک ماشین مسئول هستند. مدیر پایانه غرب:

«...وقتی کسی میاد انبار کالا میزنه یعنی بارشو میخاد با اتوبوس بفرسته. نظارتی روی بازرسی بارها ندارن درنتیجه هر نوع جنس قاچاقی رو جایه جا می‌کنن مثلاً یه بسته‌ای رو تووش سنگ بزینین بگین می‌خام بفرستم فلاں شهر اصلاً نگاه نمی‌کنن فرض کنید بمب باشه تووش. هیچ نظارتی نیست».

راننده ۴۴ ساله اتوبوس می‌گوید:

«اتوبوس من معمولی هس هر مسافری که بلیط داشته باشه از طرف شرکت بھشون داده میشه یه بسته تغذیه مسافری که ما سوار می‌کنیم طبق صورتحساب به راننده تحويل می‌دن آرم شرکت رو داره هر شرکتی برای خودش اینطوریه هزینه شن از من کم میشه ...». همچنین آقای جوکار (راننده اتوبوس) در تأیید همین نکته می‌گوید: «... اتوبوس وی‌ای پی هست... خود شرکت و تعاونی‌ها تغذیه رو تهیه می‌کنه و همراه با آب میوه به ما می‌دهند... از بوشهر هس همراه میوه یه بیسکویت و شکلات و قنده بوشهر، موز از تهران توی مسیر چای می‌دیم بھشون.. هزینه اینها رو از ما می‌گیرن...».

حتی برخی از راننده‌ها برای اینکه مشتری‌های ثابتی پیدا کنند و شرکت در تأمین مسافرهای آن‌ها نقش کمتری داشته باشد اقدام به هزینه‌های اضافه‌تر می‌کنند. در این‌باره راننده اتوبوس می‌گوید:

«...ما از اینجا که مسافر می‌بریم یه سری روزنامه می‌گیریم برای تبلیغ کارخودمون که مسافر سرگرم بشه از ترمیل که یه آبمیوه و بسته بیسکویت و توی مسیر تلویزیون و رادیویی روشن بکنیم و... از جیب خودمون مثلاً روزنامه جام جم هزینه می‌کنیم وقتی رو مسافر تلف کنه تابرسه...».

علاوه بر این موارد یکی از اتفاقات بسیار بدی که تعاونی‌ها برای راننده‌ها رقم می‌زنند گرفتن پول بیمه از راننده‌ها و واریز نکردن آن به حساب تأمین اجتماعی است. راننده ۵۲ ساله اتوبوس می‌گوید:

«...رضایتی از مدیریت پایانه ندارم ۲۱ ساله من اینجا کار می‌کنم ۱۱ ساله بیمه خویش فرما هستم خودم خودم رو بیمه کردم ولی قبلاً به صورت مهر بود پای صورتحساب می‌زدیم من ۱۳ ساله بیمه مو که اون زمان مهر و اینا بود اینا پوش رو از مسافر می‌گرفتن رو بلیط ولی ماهیانه بیمه مارو رد نمی‌کرد. من رقم پیگیری کردم دیدم ۳ سالش رو رد کردن ۱۰ ساله حق بیمه مو خوردن. رسیدگی ای نکردن...ده سال حق بیمه مون رفت، میزاشتن تو جیب خودشون ...».

در سیستم چندپارچه مدیریت پایانه و حمل و نقل پلیس علاوه بر نقش‌های مثبت به دلیل ضعف نظارتی با مشکلاتی چون رشوه پلیس، جریمه غیرقابل توجیه راننده‌گان، ضعف در سیستم کنترل اعتیاد، عدم برخورد مناسب با مسافرکشان شخصی و تبدیل کردن راننده به ضابط اجرایی خود اشاره نمود. راننده اتوبوس می‌گوید:

«...آلآن هر کاری بخوای بکنی تست اعتیاد می‌خاد چه کارت هوشمند چه کارت سلامت چه گواهینامه باشه پنجاه تا کارت برای ما درست کردن ... تمام اینها حالا من نمی‌دونم بعضی میکشن و گیر نمی‌افتن نمی‌دونم چجوریه... هستن راننده‌هایی که شیشه می‌کشن. من یه نفر رو داشتم با خودم می‌آوردم به نام آقای حسین خط مازندران با من میومد تو جاخواب من علناً می‌کشید. کمکی من بود همکارم بود اینجا می‌کشید می‌رفت مشهد دفترچه ش رو ثبت اعتیار می‌زد می‌گفتم شما چیکار می‌کنی حسین آقا که اینا متوجه نمی‌شین؟ می‌گف آگه من به شما بگم شما میری به این خانوم می‌گی و اون به اون می‌گه و لو میره قضیه... حالا شما حساب کن چجوری دیگه...».

یکی دیگر از مشکلات مهم مدیریتی موضوع نیروی انسانی است. بسیاری از عوامل پایانه از قوانین و مقررات آگاهی ندارند و به همین دلیل بسیاری از برخوردها سلیقه‌ای و زودگذر است. علاوه بر این هیچ تخصصی برای برخورد با موضوعاتی که در پایانه رخ

می‌دهند ندارند. بخش مهمی از جمعیتی که در پایانه حضور دارند زنان هستند و متأسفانه به نسبت آن‌ها نیروی زن در بخش‌های مختلف حضور ندارد. برای مثال مددکار اجتماعی پایانه غرب می‌گوید:

«...من همینجا بغل کیوسک نیروی انتظامی خانومی در حال کشیدن حشیش روی زرورق بدون لباس بود.... گفتن چیکارش کنیم من با بچه‌های ۱۳۷ صحبت کردم که ببرنش لوبزان به عنوان کیس اعصاب و روان گفتن که به دلیل اینکه این در حال کشیدن مواده و اینا... بگونیروی انتظامی بالای سرشن باسته تا ما برسیم من به نیروی انتظامی گفتمن، گفت من خانوم ندارم حتی من اونجا کتک خوردم ازدست همون خانومه اینا داشتن به زور می‌بردنش توی کیوسک اینا هم خب چون اقا بودن اجازه نداشتند دستش رو بگیرن و اینها به من گفتن بیا کمک کن این بیاد و من رفتم با آرامش بهش گفتم بیا و اجازه بده زد توی دماغم و من گفتم کاریت ندارم و...».

در کنار این موارد می‌توان به یک تخلف مدیریتی اشاره نمود که می‌توان آن را فقدان دستورالعمل اجرایی جذب نیرو نامید. بسیاری از تعاونی‌ها در استخدام راننده‌ها و شاگرد راننده‌ها و یا حتی پرسنل خود نقشی ندارند و یا از نقش منفی برخوردارند. یکی از مدیران پایانه می‌گوید:

«در بین همین تعاونی‌ها مدیری هست که چند تا زن صیغه‌ای (با خنده) خودشو آورده تو دفتر تعاونی براش کار می‌کنند نه رفت و آمدشون معلوم نه اطلاعات دقیقی درباره اونها وجود داره...».

همچنین یکی از رانندگان می‌گوید:

«...اینجا شاگردای راننده‌ها معمولاً معتادن به سری شون رو ماشین کار می‌کنن به سری‌ها توی کارواش کارای ماشین می‌کنن اونا هم بستر آماده بوده که معتاد شدن جامعه این بستر رو آماده کرده که اونا هم مبتلا شدن...».

به طور کلی می‌توان گفت که هیچ گرینشی در به کار گیری نیروها در سطوح مختلف پایانه وجود ندارد. بخشی از نیروها تخصص ندارند به همین دلیل مشکل بر مشکل می‌افزایند. برخی هم مانند شاگرد اتوبوس‌ها و یا تعدادی از راننده‌ها خود مسئله‌دار هستند. بی‌تخصصی افراد را می‌توان به فقدان یا ضعف کلاس‌های آموزشی مرتبط دانست. ضعف نیروی پلیس در برخورد مناسب با راننده‌ها، ضعف برخورد نیروهای شهرداری با راننده‌گان و افراد و گروه‌های خاص، برخورد بد و نامناسب راننده با عوامل پایانه و مسافران همه و همه نیازمند آموزش‌های کارآمد و اثربخش است.

در کنار مواردی فوق باید به مشکل ضعف برنامه‌ریزی نیز اشاره نمود. تعاوونی‌ها هیچ برنامه مشخص و از پیش تعیین شده‌ای برای آغاز و پایان حرکت خود ندارند و اگر هم وجود دارد اغلب با رفتارهای سلیقه‌ای مختلف می‌شود. برای مثال در موقعی که مسافر کم است میزان تأخیر در حرکت اتوبوس‌ها بالا می‌رود و درنهایت مسافر بعضاً با چند ساعت دیرتر به مقصد خود می‌رسد. آقای مسافر شاهروド می‌گوید:

«مشکلاتش بحث تأخیر زیاد هست. اگر مسافر باشه قول هم پاشه یه ربع نیم ساعت واپیس و هرچی اعتراض می‌کنی میگن حالا میایم میایم و باختنه و شوخی جوابت رو می‌دن ولی هیچ وقت اینو درست نمی‌کنه ولی در کشورهای دیگه جدول زمان بندي داره تایم مشخصه می‌دونی دقیق کی می‌رسی شاهرود. اینجا دوازده سیزده ساعت رو باید حساب کنی از لحظه حرکت».

راننده‌ها هم در توقف بین راهی خود کاملاً سلیقه‌ای عمل می‌کنند و بسیار یاز مسافران حتی نمی‌دانند که ساعت شام و یا نهار و استراحت آن‌ها کی هست که بتوانند به نسبت آن برای خود برنامه‌ریزی کنند. یکی دیگر از مشکلات برنامه‌ریزی تعاوونی‌ها و پایانه‌ها عدم تهیه بلیط با کارت شناسایی است. وجود کارت شناسایی خود فیلتر مناسبی برای جلوگیری از بسیار اتفاقات بد و مسئله‌دار است. برای مثال بسیاری از کودکان و دختران فرار به دلیل نداشتن کارت شناسایی به راحتی قابل شناسایی بوده و به همین خاطر می‌توان از اتفاقات

بسیار بد بعدی جلوگیری نمود؛ و یا در صورت تصادف خودرو از حیث بیمه با مشکل مواجه نمی‌شوند. آقای سلیمی (راننده اتوبوس) می‌گوید:

«...الآن اینجا آگه یکی بخواهد خلافی انجام بده میتوانه؟ موقع خرید بلیط کارت شناسایی میخان؟ به جای رضا میگی اسمم علیه.. کارت شناسایی که نمی‌گیریم... پس فرقی بین مسافری که بین راه سوار میشه نیس... کسی ایرادی نمیگیره...».

علاوه بر همه موارد فوق می‌توان به جنبه‌های ساختاری ضعف مدیریت پایانه اشاره نمود. این ضعف‌ها شامل مدیریت چندگانه (که در بالا به آن اشاره شد) کثرت شرکت‌های تعاملی و رقابت منفی بین آن‌ها، عدم سازماندهی ساختاری مشاغل کاذب و نحوه برخورد با آن‌ها، ضعف خصوصی‌سازی در ارائه خدمات به عوامل پایانه و مسافران، برگشت‌پذیری بالای افراد و گروه‌های خاص (معتمد، کارت‌نخواب و ...)، مجوز و صدور بلیط بین راهی که اقدامی قانونی برای هرج و مرچ بیشتر محسوب می‌شود و درنهایت فقدان یک نظام رتبه‌بندی مناسب برای تعاملی‌ها و خودروها می‌باشد.

### نتیجه‌گیری و ارائه الگو

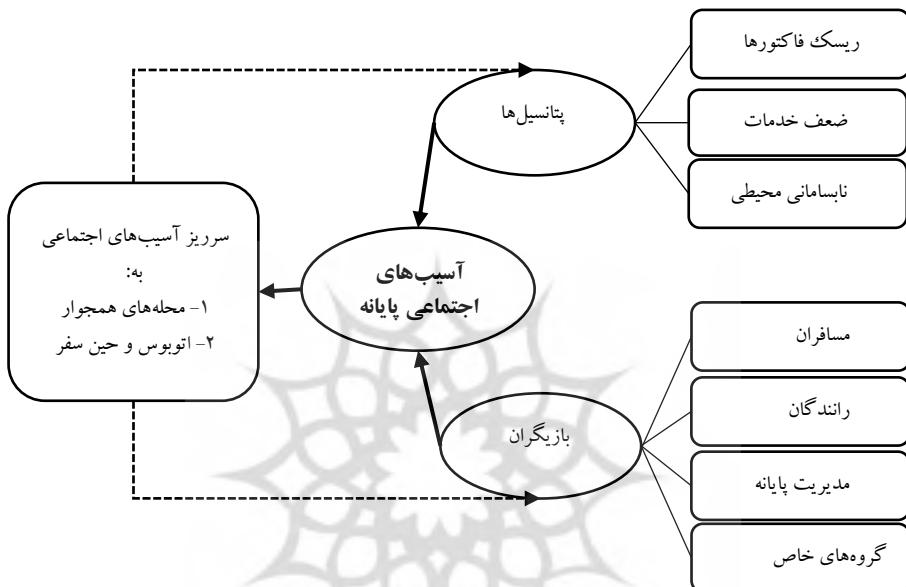
پایانه‌های مسافربری به عنوان یک فضای عمومی شهری از ویژگی‌های محیطی خاصی برخوردار است. همچنان که در نظریه الگوی جرم گفته شده است (ورتلی و مازول: ۲۰۰۸) پایانه‌های شهر تهران جزء لبه‌های شهری محسوب می‌شوند که معمولاً در مرز مناطق و اتوبان‌های متنه به خروج از شهر واقع شده‌اند. در این لبه‌های شهری به دلیل گمنامی مسافران جرائم و انحرافاتی چون سرقت و نزاع و درگیری در آن‌ها رخ می‌دهد. یکی دیگر از ویژگی‌های پایانه‌های شهر تهران تراکم جمعیت است که مبنی بر نظریه آنگلز (۱۹۶۸) یکی از دلایل افزایش جرائم و ناپایداری‌های فضایی است. فضای پایانه‌ها به دلیل گستردگی چند هکتاری که دارند دارای فضاهای گمشده (ترانسیک، ۱۹۸۶) فراوانی که دارای کاربری و محدوده قلمرویی مشخص نیستند و از این حیث یک فضای بی‌دفاع (نیمن، ۱۹۹۶) محسوب می‌شوند. همین گستردگی فضایی و هزینه‌بر بودن تعمیر و

نگهداری اماکن موجود در پایانه و آلودگی‌های هوای آلودگی صوتی و بصری منجر به جذب افراد با ریسک جرم و انحراف شده است و از این حیث مؤید نظریه پنجره‌های شکسته (ویلسون و کلینگ، ۱۹۸۲) می‌باشد. ناپایداری محیطی و طراحی نامناسب فضاهای حاکم بر پایانه‌های از یکسو و فقدان نظارت‌های کافی در این محیطی فرصت مناسب (کوهن و فلسون، ۱۹۷۹) را در اختیار افراد مجرم قرار داده است. این افراد با ارزیابی شرایط حاکم بر پایانه‌ها مانند تراکم جمعیت، گردش مالی زیاد، شناوری جمعیت، گمنامی و ... قربانی‌های خود را انتخاب (کرنیش و کلارک، ۱۹۸۶) می‌کنند؛ بنابراین می‌توان گفت که پایانه‌های شهر تهران یکی از کانون‌های داغ جرائم و انحرافات (گارتین، شرمن و برگر، ۱۹۸۹) محسوب می‌شود که ناپایداری اجتماعی این فضا را به دنبال داشته است.

همان‌طور که یافته‌های این تحقیق نشان می‌دهد پایانه‌های شهر تهران به دلیل ضعف‌های ساختاری و تقنیئی که در اداره پایانه‌ها وجود دارد موجب ناپایداری‌های اجتماعی مختلفی در آن آنها شده است. شاید بتوان گفت مهم‌ترین مسئله در پایانه‌های شهر تهران ضعف در مدیریت شهری و آن چیزی است که می‌توان از آن به عنوان فقدان مدیریت یکپارچه شهری نام برد. این پایانه‌ها از یکسو تحت مدیریت شهرداری تهران، از سویه‌های دیگر تحت مدیریت وزارت کشور و سازمان شهرداری‌ها، وزارت راه و شهرسازی، نیروی انتظامی، سازمان تعزیرات، بهزیستی و ... می‌باشد که هر کدام بدون توجه به امر هماهنگی و برنامه‌ریزی مناسب در پی اجرای منویات سازمانی خود می‌باشند. این فرایند موجب شده است مسائل و مشکلات عدیده‌ای برای رانندگان، مسافران، بخش خدمات، تعاونی‌ها و مدیریت شهر و حتی محله‌های هم‌جوار به وجود بیاید. استقرار پایانه‌ها محیط شهری به جای آنکه تبدیل فضایی قابل دفاع برای حضور مسافران و شهروندان ساکن در محلات شود، منجر به جذب آسیب‌های مختلف اجتماعی در محیط پایانه و سریز آن در محلات هم‌جوار پایانه و اتوبوس در حین سفر شده است.

نتایج بیانگر آن است که ضعف مدیریت شهری در اداره پایانه‌ها نه تنها موجب جذب آسیب‌های مختلف اجتماعی مانند سرقت، نزاع و درگیری، روسپیگری، فروش مواد مخدر، قاچاق مواد و کالا و ... شده است بلکه از سوی دیگر زمینه نارضایتی مسافران،

رانندگان، بخش خدمات، تعاونی‌ها، ساکنان محله‌های هم‌جوار، پلیس، نیروی انتظامی و حتی مدیریت شهری را فراهم آورده است چیزی که می‌توان از آن به عنوان هم‌افزایی «عوامل منفی» نام برد؛ به عبارت دیگر همه عوامل و عناصر دست‌به‌دست هم داده‌اند که ناپایداری اجتماعی و محیطی پایانه‌ها را تداوم بخشنند.



شکل ۱۱: الگوی بازتولید ناپایداری اجتماعی پایانه‌های مسافربری شهر تهران

در مجموع یافته‌های تحقیق نشان می‌دهد الگوی ناپایداری حاکم بر پایانه‌های مسافربری شهر تهران حاصل پتانسیل‌های فضایی مانند ریسک‌فاکتورهای پایانه، ضعف خدمات و نابسامانی محیطی از یکسو و ضعف مسئولیت پذیری مسافران، رفتارهای پرخطر رانندگان و فقدان مدیریت یکپارچه شهری می‌باشد. این دو مجموعه عوامل اثرگذار به فرایندی کششی برای جذب افراد پرخطر و مجرم (گروه‌های خاص) به درون پایانه‌ها تبدیل شده است که درنهایت موجب رخداد جرائم و انحرافات متعددی در سطح پایانه‌ها شده است. مسائل و آسیب‌های اجتماعی جاری در سطح پایانه‌ها تحت سیاست‌های انقباضی و جزیره‌ای مدیریت نایکپارچه پایانه‌ها و مناطق شهری موجب سرریز آن‌ها به محله‌های هم‌جوار و حتی درون اتوبوس مسافران خواهد شد. این سرریز نه تنها ناپایداری محلات

شهری اطراف پایانه‌ها را به دنبال دارد بلکه به بستری مناسب برای جذب و بازتولید مسائل و آسیب‌های اجتماعی پایانه‌های شهری خواهد شد.

در پایان پیشنهاد می‌شود که برای کاهش آسیب‌های و ناپایداری‌های اجتماعی پایانه‌ها، بهتر است در اداره پایانه‌ها زمینه‌های لازم برای مدیریت یکپارچه فراهم شود و در صورت لزوم در مأموریت‌های سازمانی دستگاه‌های ذینفع در اداره پایانه‌ها تجدیدنظرهای لازم صورت پذیرد؛ و از سوی دیگر با پیکربندی و طراحی مناسب پایانه‌های شهری در قالب فضاهای غیرمت مرکز و یا نیمه‌مت مرکز زمینه‌های لازم برای حل بسیار از مسائل و مشکلات پایانه‌ها فراهم شود. امروزه فناوری‌های ارتباطی نوین تحقیق‌پذیری پایانه‌های غیرمت مرکز را بیش از پیش را فراهم نموده است.

مهم‌ترین محدودیت این تحقیق تصور غلط مدیران و دست‌اندرکاران پایانه (نیروی انتظامی، پلیس وزارت راه و شهرسازی و ...) از این تحقیق بود که فکر می‌کردند این پژوهش نوعی ارزیابی عملکرد آن‌ها است و مسائل و مشکلات را به دیگر نهادها و سازمان‌ها و اسپاری می‌کردند. به همین دلیل تیم تحقیق برای فهم این مسائل نیازمند کنکاش بیشتر و حتی حذف برخی از مصاحبه‌ها از فرایند تحلیل بود.

### تعارض منافع

موردنی وجود ندارد

### سپاسگزاری

از همه کارکنان مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران و سازمان پایانه‌ها پارک‌سوارهای شهر تهران که ما را در انجام این تحقیق یاری رساندند سپاسگزاریم.

### ORCID

Mohammad Ali Fatemi Nia  
Ali Khaksari

 <https://orcid.org/0000-0002-6984-3394>  
 <https://orcid.org/0000-0001-6523-6215>

## منابع

- ابراهیمی‌جم، سپیده، احمدیان، رضا (۱۳۹۲). علل شکل‌گیری فضاهای بی‌دفاع شهری در پایانه غرب شهر تهران. *پژوهشنامه جغرافیای انتظامی*، ۴(۱۳۹۲)، ۵۳-۷۶.
- ازه، مارک (۱۳۸۷). نامکان‌ها؛ درآمدی بر انسان‌شناسی سوپر مدرنیته. ترجمه منوچهر فرهوند، تهران: دفتر پژوهش‌های فرهنگی.
- افخمی عقداً محمد، نعیم یاوری مجید، ملک ثابت حمزه، مهرپرور هوشمنگ، فلاحتی مریم، لاثع مهدیه (۱۳۹۵). بررسی رابطه آسیب‌های اجتماعی با کیفیت زندگی در شهر یزد. *مجله علمی پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد*. ۲۴(۳): ۲۵۰-۲۴۱.
- برنون، وحیده (۱۳۸۸). عوامل مؤثر در توسعه محله‌ای با تأکید بر پایداری اجتماعی، پایان‌نامه جهت اخذ درجه کارشناسی ارشد، دانشگاه شهید بهشتی.
- پورجعفر، محمدرضا؛ (۱۳۸۹). فضاهای قابل دفاع به عنوان سرمایه‌های اجتماعی در کاهش میزان جرم‌های شهری و ارتقای امنیت محیطی. *دانشنامه علوم اجتماعی*. دوره ۱، شماره ۳. صص ۱۶-۲۹.
- حاتمی نژاد، حسین، منصوری، بابر، فعلی، محمد. (۱۳۹۲). تبیین نقش فضاهای شهری در پیشگیری از وقوع جرم و ایجاد امنیت. *فصلنامه علمی- پژوهشی اطلاعات جغرافیایی «سپهر»*. ۲۲(۸۷)، ۶۸-۷۶.
- سجادزاده، حسن، ایزدی، محمد سعید، حقی، محمدرضا. (۱۳۹۶). رابطه پیکره‌بندی فضایی و امنیت محیطی در سکونتگاه‌های غیررسمی شهر همدان. *نشریه هنرهای زیبا- معماری و شهرسازی*، ۲۲(۲)، ۱۹-۲۸.
- سلطانی، علی، نامداریان، احمدعلی. (۱۳۹۰). تحلیل نقش فضاهای شهری در دستیابی به توسعه پایدار شهرها، تبیین پارادایم ارتباط. *باناخ نظر*، ۸(۱۸)، -.
- طالب پور، اکبر (۱۳۹۵). رابطه فضاهای بی‌دفاع شهری بالحساس امنیت اجتماعی (مطالعه موردی: شهر وندان شهر تهران). *مطالعات جامعه‌شناسنامه شهری*، ۷(۲۲)، ۱۳۵-۱۵۶.
- فرهادی خواه، حسین، زیاری، کرامت‌اله، کلانتری، محسن. (۱۳۹۷). ارزیابی فضاهای بی‌دفاع شهری با استفاده از مدل Safety audit (مطالعه موردی: محله هرندي تهران). *مطالعات برنامه‌ریزی سکونتگاه‌های انسانی*، ۱۳(۱)، ۱۹-۳۶.

فلاحتی، لیلا (۱۳۹۴) ساختار فضایی شهر و احساس امنیت در بین زنان (مطالعه موردی: ورودی مترو تجریش و پایانه جنوب تهران)، فصلنامه مطالعات شهر ایرانی اسلامی، شماره ۲۰، سال ۵، ص ۶۱-۷۴.

کلانتری، محسن (۱۳۸۰)، بررسی جغرافیای جرم و جنایت در مناطق شهر تهران، پایان‌نامه دکتری، دانشکده جغرافیا، دانشگاه تهران.

کلانتری، محسن، پوراحمد، احمد، ابدالی، یعقوب. (۱۳۹۸). تحلیل فضایی بزهکاری در بافت‌های ناکارآمد شهری، مطالعه موردی: محله هرنندی، منطقه ۱۲ تهران. دو فصلنامه علمی - پژوهشی پژوهش‌های بوم‌شناسی شهری، ۱۰(۱۹)، ۴۹-۶۰.

کلانتری، محسن، هندیانی، عبدالله، سردم، محمدرضا. (۱۳۸۹). نقش ابرکانون‌های جرم خیز در شکل‌گیری الگوهای فضایی بزهکاری موردمطالعه ایستگاه بازرسی علی‌آباد شهر بیرون‌جند. پژوهش‌های مدیریت انتظامی، ۵(۴)، ۵۶۳-۵۸۴.

- Carmona, C., Heath, T., & Ttiesdell, S. (2003). *Public Places, Urban Spaces*. New York: Architectural Press.
- Cohen, L. E., Kluegel, J. R., and Land, K. C (1981). Social inequality and predatory criminal victimization: An exposition and test of a formal theory. *American Sociological Review* vol. 46 pp. 505–524.
- Cohen, Lawrence E.; Felson, Marcus (1979). "Social Change and Crime Rate Trends: A Routine Activity Approach". *American Sociological Review*. 44 (4): 588–608.
- Feins, J., J. Epstein & R. Widom. (1997). *Solving Crime Problems in Residential Neighborhoods: Comprehensive Changes in Design, Management and Use*. US Department of Justice, Office of Justice Programs, National Institute of Justice, Washington DC.
- Felson, Marcus; Cohen, Lawrence E. (1980). "Human Ecology and Crime: A Routine Activity Approach". *Human Ecology*. 8 (4): 389–406.
- Felson, Marcus & Clarke, Ronald V. (1998). *Opportunity Makes the Thief, Practical theory for Crime Prevention*, Home Office, and London.
- Glasson, J. and G. Wood (2009) "Urban regeneration and impact assessment for social sustainability." *Impact Assessment and Project Appraisal* 11(4): 283.
- Longe, Olumide & et al. (2010). Towards A Real-Time Response (RTR)Model for Policing the Cyberspace, A Newsletter of the International Federation for Information Processing Working Group

- (IFIP WG 9. 4). *Centre for Electronic Governance Indian Institute of Management, Ahmedabad*, Volume 20, No. 3.
- Miethe, T. D., & Meier, R. F. (1994). *Crime and its social context: toward an integrated theory of offender's, victim's, and situations*. Albany: State University of New York Press.
- Mustaine, E. E., & Tewksbury, R. (1998). *Predicting Risks of Larceny Theft Victimization: A Routine Activity Analysis Using Refined Lifestyle Measures*.
- Nalla, Mahesh (2014) Theorizing Cybercrime: Applying Routine Activities Theory, <http://www.academia.edu/8897451/>.
- Newman, O. (1996). Creating defensible. U.S Department of Housing and Urban Space Development and Research.
- Schneider, S. & P. Pearcey (1996). *The Theory and Practice of Crime Prevention through Environmental Design: A Literature Review*. Report for Canada Mortgage and Housing Corporation, Ottawa.
- Sherman, L.W. (1995). *Hot spots of crime and criminal careers of places*. In J. E. Eck and D. Wisbord (eds), crime and Place. Monsey, NY: Criminal Justice Press.
- Timothy, C. and O'Shea. (2006). *Physical deterioration, disorder, and crime*. University of south Alabama.
- Trancik, R. (1986). *No strand Reinhold finding lost space*. New York.
- White, R., Sutton, A. (1995). *Crime department of prevention, urban space and social exclusion*. Criminology. University of Melbourne.
- Wortley, Richard & Mazerolle, Lorraine (2008). *Environmental Criminology and Crime Analysis*. Published by Willan Publishing.
- Yucedal, Behzat (2010) Victimization in Cyberspace: An Application of Routine Activity and Lifestyle Exposure Theories, a dissertation submitted to Kent State University in partial fulfillment of the requirements for the degree of Doctor of Philosophy.

استناد به این مقاله: فاطمی‌نیا، محمدعلی، خاکساری، علی. (۱۴۰۱). مدیریت فضاهای عمومی و ناپایداری‌های اجتماعی: مطالعه موردی پایانه‌های مسافربری شهر تهران، *فصلنامه برنامه‌ریزی توسعه شهری و منطقه‌ای*، ۷(۲۳)، ۱-۴۷.

DOI: 10.22054/urdp.2022.68498.1446



Urban and Regional Development Planning is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License...



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی