



# روش‌های گزارشگری سرمایه‌گذاری در منابع انسانی

زهرا (زهره) حسن قربان

طرفداران حسابداری منابع انسانی عقیده دارند که کارآیی مدیریت منابع انسانی با تسهیل برآورده خط مشی های اداری، از قبیل مراحل استنتاجی برنامه های آموزشی و غیره، روندی رو به رشد دارد. نارسایی در ارایه اطلاعات کافی و بموضع به مدیران، منجر به گرفتن تصمیمهای نامناسب می شود و در نتیجه هزینه های مربوط به کار

شامل صورتهای مالی به منظور آگاهی سرمایه‌گذاران، کارکنان و وامدهندگان.  
۲ - تعیین مشارکت سرمایه و کار در عملکرد کلی سازمان.  
۳ - ارایه مبنایی براساس انگیزه های اقتصادی بیشتر برای اداره سازمان، تهیی اطلاعات گستردۀ برای انجام وظایف کارمندی.

۱ - تهیی اطلاعات مربوط به وضعیت مالی حسابداری منابع انسانی، چشم اندازی از اطلاعات بالقوه سودمند برای مدیران و سرمایه‌گذاران به طور یکسان فراهم می کند.  
سه دلیل اساسی برای ارزیابی داراییهای منابع انسانی و گزارشگری سرمایه‌گذاری در داراییهای انسانی وجود دارد.

به توسعه منابع انسانی بعنوان عامل حیاتی برای تضمین سوددهی شرکت در بلندمدت را ارزیابی کنند. بعلاوه، گزارش هیئت مدیره باید شامل اطلاعاتی در مورد ترک خدمت کارمندان از لحاظ روند و هزینه آن نیز باشد. احتمالاً شرکت باید در مورد ترک خدمت مدیران کلیدی و متخصصان فنی خود که ممکن است به رقبای تجاری شرکت ملحق شوند یا رقیب جدیدی را به وجود آورند، نیز گزارش کند. این موضوع در صنایع که با تکنولوژی پیش می‌روند و تحقیق و توسعه دانش فنی در آنها نقش بسیار مهمی دارد، غیرعادی نیست. گزارشها نشان می‌دهد که در برخی موارد استعفای مدیر اجرایی یک شرکت و پیوستن وی به شرکت رقیب مسوب شده است که برخی از کارگزاران و متخصصان همکار مدیر مزبور نیز استعفا دهند و به شرکت جدید ملحوظ شوند و در نتیجه، شرکت قبلی متهم خسارت قابل ملاحظه‌ای شده است. بستابراین، زیان قابل ملاحظه ناشی از داراییهای انسانی باید در گزارش هیئت مدیره افشا شود.

دومین روش آن است که اطلاعات در مورد سرمایه‌گذاریها در داراییهای انسانی در گزارش داراییهای نامشهود ارایه شود. این روش توسط موسسه حسابرسی آرتور اندرسن پیشنهاد شده است.

این موسسه پیشنهاد می‌کند که مبالغ عمده‌ای که صرف داراییهای نامشهود از جمله منابع انسانی، می‌شود در صورتهای مالی به طور جداگانه گزارش شود. بعلاوه شرکتهایی که مخارج هنگفتی را در رابطه با داراییهای نامشهود متتحمل می‌شوند، بویژه شرکتهایی با وابستگی شدید به تکنولوژی و شرکتهای خدماتی که سرمایه‌گذاریهای کلانی برای کارکنان خود می‌نمایند و همچنین شرکتهایی که از طریق ادغام و خرید سهام و پرداخت مبلغ هنگفت برای

## برخی از سازمانها با کارکنان خود قراردادهای استخدامی دارند که جابه‌جایی آنها را محدود می‌کند، اما بدیهی است که انسانها در مالکیت سازمانها قرار ندارند.

و برنامه‌ریزی مورد نیاز منابع انسانی مورد توجه قرار نمی‌گیرد. تحلیلگران اقتصادی عقیده دارند، سرمایه‌گذاری در منابع انسانی منجر به کارایی می‌شود؛ بنابراین، در اختیار داشتن اطلاعات مربوط به سرمایه‌گذاری در داراییهای انسانی در راستای حفظ کارایی از نظر سرمایه‌گذاران ضروری تلقی می‌گردد. این امر از راههای مختلف مفید واقع شود. سرمایه‌گذاران می‌توانند تعیین کنند که آیا از منابع انسانی به نحو مطلوب محافظت می‌شود یا این که آیا منابع در حال توسعه یا کاهش هستند؟ کاهش سرمایه‌گذاری در منابع انسانی ممکن است باعث افزایش سود در کوتاه‌مدت شود اما تهدیدی برای سوداوری سازمان در بلندمدت نیز می‌باشد. حداقل مزیت استفاده از حسابداری منابع انسانی در دسترس قرار دادن چنین اطلاعاتی برای سرمایه‌گذاران است.

در آمریکا برخی معتقدند که حسابداری منابع انسانی می‌تواند در مورد چگونگی وضع و پرداخت مالیات آثار بالهمتی داشته باشد. این گروه عقیده دارند که افزایش حرفکت تدریجی اقتصاد غرب از بخش صنعتی (تولیدی) به سوی صنایع خدماتی، موجب افزایش سرمایه‌گذاری در زمینه دانش، مهارت‌ها و تجربه‌های کارکنان در این نوع سازمانها می‌شود. گسترش نیاز به کارکنان واجد شرایط در این صنایع و نیاز به توسعه منابع انسانی موجب کاهش در پرداختهای مالیاتی می‌شود و میزان آن بیش از حد نصاب متدالی است که به وسیله قوانین مالیاتی مجاز گردیده است. به همین ترتیب، تشخیص مخارج منابع انسانی در موسساتی نظیر موسسات حسابرسی و خدمات مدیریت، امکان برخورداری از مزایای مالیاتی، از طریق استهلاک قابل قبول مخارج مربوط در این زمینه را به آنان می‌دهد.

چهار روش برای انتعکاس سرمایه‌گذاریها در منابع انسانی در گزارش‌های مالی سالانه شرکتها وجود دارد. اطلاعات مربوط به سرمایه‌گذاریها در منابع انسانی را می‌توان در گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام، گزارش داراییهای نامشهود، صورتهای مالی حسابرسی نشده، یا به شکل پیوست صورتهای مالی اساسی ارایه کرد.

گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سرمایه‌گذاری در مخارج اطلاعاتی درباره مخارج مربوط به منابع انسانی است که ممکن است چشمگیر یا حتی به نسبت مهمتر از مخارجی باشد که برای داراییهای عینی (مشهود) انجام شده است.

به عنوان یک اقدام اولیه در مورد نحوه عمل حسابداری داراییهای انسانی، گزارش هیئت مدیره ممکن است مخارجی را به عنوان سرمایه‌گذاری در داراییهای انسانی در گزارش کند. برای مثال، یک شرکت ممکن است مخارج انجام شده برای آموزش کارکنان خود را جداگانه گزارش کند. این گونه اطلاعات به سرمایه‌گذاران و تحلیلگران مالی کمک می‌کند تا میزان توجه مدیریت

حسابها حذف شوند؟  
۴ - سرمایه‌گذاری در دارایی‌های انسانی  
چگونه باید در صورتهای مالی گزارش  
شوند؟

۵ - چگونه می‌توان از احتمال این که  
حسابداری دارایی‌های انسانی به عنوان  
وسیله‌ای برای دستکاری (تحريف) سود و  
زیان استفاده شود، جلوگیری کرد؟  
پرسش نخست، اساسی‌ترین پرسش از  
«حسابداری دارایی‌های انسانی» است. این

موضوع در واقع مسئله طبقه‌بندی کردن  
مخارج منابع انسانی به عنوان هزینه‌های  
جاری و مخارج سرمایه‌ای است. ضایعه  
اصلی برای تعیین آن که مخارج‌جی باید هزینه  
جاری به حساب آید یا دارایی، به امکان  
بالقوه خدمات آینده آن مخارج مربوط  
می‌شود. مخارج باید در دوره‌ای که منافع  
آنها حاصل می‌شود به عنوان هزینه  
محسوب شود. چنانچه منافع مورد انتظار  
مخارج، به دوره زمانی آینده مربوط شود،  
این گونه مخارج، باید به عنوان دارایی تلقی  
و ثبت شود. برای مثال، مخارج آموزش  
کارکنان متخصص را می‌توان نام برد.

پس از آن که دارایی‌های انسانی به عنوان  
سرمایه‌گذاری محسوب شدند مسئله بعدی  
در حسابداری، تعیین آن بخش از مخارج  
است که متناسب با عمر مفید سپری شده  
باید در هر دوره حسابداری به عنوان هزینه  
شناسایی گردد. این فرایند برای دارایی‌های  
فیزیکی مانند ماشین‌آلات، استهلاک نامیده  
می‌شود. اگرچه دارایی‌های نامشهود عمر  
مفید نامحدود دارند اما، از لحاظ حسابداری  
باید طی عمر مفید براورده مستهلك  
شوند. دارایی‌های انسانی نیز به عنوان دارایی  
نامشهود طی عمر مفید براورده آنها به  
عنوان هزینه تخصیص می‌یابند که استهلاک  
نامیده می‌شود. هدف اصلی از استهلاک  
دارایی‌های انسانی تطابق استفاده از دارایی با  
منافع حاصل از آن است. به طور معمول این

## سازمانهای ورزشی حرفه‌ای از جمله سازمانهایی هستند که حق خرید، فروش و معامله قراردادهای بازیکنان خود را دارند.

سرفلی فعالیت‌های تجاری موجود رشد  
می‌کنند، باید صورتی از دارایی‌های نامشهود  
خود را ارایه کنند. این گزارش باید بیانگر  
مخارج انجام شده برای انواع دارایی‌های  
نامشهود در دوره جاری و همچنین در  
دوره‌های گذشته باشد. یادداشت‌های لازم به  
منظور افسای اطلاعاتی در مورد ماهیت  
مخارج انجام شده، و سایر اطلاعات مربوط  
باید به پیوست گزارش دارایی‌های نامشهود  
ارایه شود.

این روش گزارشگری جالب است زیرا  
اطلاعاتی در مورد سرمایه‌گذاریها در منابع  
انسانی در اختیار سرمایه‌گذاران قرار می‌دهد  
ولی مشکلات مربوط به استهلاک این گونه  
داراییها همچنان وجود دارد.

محدودیت مهم این روش پیشنهادی آن  
است که ترازاتامه گمراه کننده است زیرا  
ارزش دارایی‌های شرکت کمتر از واقعیت  
ارایه می‌شوند. اندازه گیری سود و زیان نیز  
تحريف شده است زیرا کلیه مخارج مربوط  
به دارایی‌های انسانی در دوره‌ای که واقع  
شده‌اند، هزینه جاری تلقی می‌شوند. به  
همین ترتیب، اندازه گیری بازده  
سرمایه‌گذاری نیز تحریف شده خواهد بود.  
سومین روش ارایه اطلاعات در مورد  
سرمایه‌گذاریها در منابع انسانی، انعکاس  
آنها در صورتهای مالی حسابرسی نشده  
است. شرکتها می‌توانند مجموعه‌ای از  
صورتهای مالی که دربر گیرنده  
سرمایه‌گذاریها در دارایی‌های انسانی طبق  
روشهای پیشنهادی حسابداری منابع انسانی  
است را به عنوان اطلاعات تکمیلی به همراه  
صورتهای مالی سالانه ارایه کنند. در  
گوارشها تصريح خواهد شد که صورتهای  
مزبور باید جدا از صورتهای مالی اساسی  
که طبق اصول پذیرفته شده حسابداری تهیه  
و ارایه شده‌اند، مورد بررسی قرار گیرند.  
همچنین، باید یاداور شد که صورتهای  
مکمل طبق اصول پذیرفته شده حسابداری

مشکلات گزارش دارایی‌های انسانی  
چنانچه تصمیم گرفته شود دارایی‌های  
انسانی در صورتهای مالی گزارش شود، به  
پنج پرسش اساسی حسابداری باید پاسخ  
داده شود.  
این پرسشها عبارتند از:  
۱ - چه مخارجی باید مخارج سرمایه‌ای  
تلقی شود؟  
۲ - این مخارج چگونه باید مستهلك شوند؟  
۳ - این داراییها تحت چه شرایطی باید از

به تحقق پیشینی خدمت انسانی را، به منظور ارایه سرمایه‌گذاریها در منابع انسانی در صورتهای مالی، در حسابها منظور کرد. این مسئله را می‌توان با در نظر گرفتن ذخیره‌ای برای هزینه‌های مورد انتظار ترک خدمت حل کرد.

خدشه‌دار کردن سود و زیان، آخرین موضوع در گزارشگری داراییهای انسانی در صورتهای مالی، در رابطه با احتمال دستکاری کردن سود و زیان، می‌باشد. برخی حسابداران عقیده دارند که داراییهای نامشهود نظیر داراییهای انسانی، اگرچه انتظار می‌رود منافعی در آینده داشته باشند، به دلیل عدم اطمینان فراوانی که در مورد منافع مربوط به دارایی تلقی کردن چنین مخارجی وجود دارد، باید در سالی که واقع می‌شوند، به عنوان هزینه، شناسایی و گزارش گردند. در این نظر نکته‌ای مشیت وجود دارد، اما تعمیم دادن آن تندریوی است. تصمیم‌گیری در مورد سرمایه‌ای تلقی کردن سرمایه‌گذاری در داراییهای انسانی تا حد زیادی به درجه عدم اطمینان از یک وضعیت خاص بستگی دارد. در برخی شرایط خاص ممکن است دارایی تلقی کردن سرمایه‌گذاری در داراییهای انسانی مفید نباشد، زیرا منافع آینده مورد انتظار آن بسیار کم ارزش است. به هر حال، چنین وضعیتی‌ای باید به عنوان استثنا و نه یک قاعده کلی تلقی شود. دستکاری در درامدها یک مشکل ابتدایی و بی‌اهمیت نیست و هنوز جا دارد که درباره آن تحقیق و مطالعه شود. حتی در آن صورت نیز این مشکل نمی‌تواند لزوم انعکاس داراییهای انسانی در گزارش‌های مالی غیرداخلی موسسه را تحت الشعاع قرار دهد.

انسانی ممکن است به دلیل ترک خدمت کارکنان یا تغییر در برآوردهای دوره‌های خدمت، تعدیل یا از حسابها حذف گردد. ترک خدمت ممکن است داوطلبانه، تعلیق و یا برکار شدن از خدمت باشد. در هر صورت، مانده مستهلک نشده حساب دارایی انسانی باید به عنوان زیان دوره‌ای تلقی شود که تغییر رخ داده است. دوره خدمت (عمر سرویسدهی) مورد انتظار یک شخص ممکن است بنا به دلایل بسیاری تغییر کند. بیماری، اجرای طرحهای بازنیستگی زودرس و از کارافتادگی همگنی می‌توانند موجب کوتاه شدن عمر خدمت (سرویسدهی) آینده یک دارایی انسانی گردند. وقتی که تغییر با اهمیتی در عمر سرویسدهی مورد انتظار فرد رخ دهد، دارایی باید تعدیل شود. تعدیل و کاهش بهای تمام شده داراییهای انسانی در این مرحله، مشابه نحوه عمل در مورد دارایی مشهود است.

یک جنبه داراییهای انسانی که مشکلات گزارشگری خارجی را به وجود می‌آورد، احتمال ترک خدمت کارکنان است. اگرچه برخی از سازمانها با کارکنان خود قراردادهای استخدامی دارند که جایه جایی آنها را محدود می‌کنند، اما بدینه است که انسانها در مالکیت سازمانها قرار ندارند. سازمانهای ورزشی حرفه‌ای از جمله سازمانهایی هستند که با بازیکنان خود چنین قراردادهایی دارند. در واقع، چنین سازمانهایی درحال حاضر حق خرید، فروش و معامله قراردادهای بازیکنان خود را دارند. به هر حال، در بیشتر موارد افراد نسبتاً آزاد هستند که سازمان را ترک کنند.

بنابراین، تا اندازه‌ای نسبت به تحقق پیشینی طول عمر بالقوه خدمات (دوره خدمت) یک فرد عدم اطمینان وجود دارد. پرسش اصلی حسابداری این است که چگونه می‌توان درجه عدم اطمینان نسبت

امر در حسابداری تطابق هزینه‌ها با دزامدها نامیده می‌شود. داراییهای انسانی باید طی عمر مفید (عمر سرویسدهی) مورد انتظار که باید برآورد شود، مستهلک گردد.

برخی از داراییهای انسانی ممکن است معادل دوره اشتغال مورد انتظار فرد در سازمان باشد، عمر سرویسدهی (خدمت) برخی دیگر از داراییهای انسانی ممکن است معادل دوره‌ای تلقی شود که انتظار می‌رود فرد پست معینی را در یک سازمان اشغال نماید. عمر سرویسدهی برخی دیگر از داراییهای انسانی ممکن است تابعی از وضعیت مورد انتظار تکنولوژی باشد. برای مثال، مخارج جذب و استخدام افراد در سازمان، به تناسب دوره‌ای که انتظار می‌رود فرد در استخدام سازمان باشد، ممکن است برای سازمان به صرفه باشد. در مقابل، سرمایه‌گذاری در آموزش مهندسان کنترل کیفیت، چنانچه برخی از افراد آن به قسمت فروش منتقل شوند، ممکن است ضرورتاً مفید نباشد. بعلاوه، سرمایه‌گذاری در آموزش برنامه‌نویسی کامپیوتر برای یک زبان برنامه‌نویسی خاص، عمر مفیدی معادل با عمر مورد انتظار آن زبان خواهد داشت.

باید توجه داشت که استهلاک داراییها به صورت گروهی ممکن است مناسبتر از استهلاک جداگانه و یک یک داراییها باشد. بنابراین، سازمان می‌تواند از شیوه استهلاک گروهی یا فردی استفاده کند. به دیگر سخن، استهلاک گروهی نسبت به کارگران و کارکنان دفتری و استهلاک فردی نسبت به مدیران اعمال گردد.

اگرچه استهلاک روش اصلی برای تخصیص تدریجی دارایی انسانی به هزینه‌های است، اما در برخی شرایط وضعیتها لازم است که حساب داراییهای انسانی تعديل شوند. برای مثال، دارایی

منبع:

Flam Holtz, E. Co. Human Resource Accounting, 1984.