

## شناسایی روندهای فناوری و پیشران‌های تغییر شکل دهندهٔ فرصت‌های کارآفرینانه در حوزهٔ آموزش<sup>۱</sup>

قاسم رمضان‌پور نرگسی<sup>۲</sup>  
آرمین خالقی<sup>۳</sup>  
حجت‌الله حاجی‌حسینی\*<sup>۴</sup>

### چکیده

فرصت‌های کارآفرینانه در محیط‌های متغیر و پویا شکل می‌گیرند. تغییر و تحولات حوزهٔ آموزش نویددهندهٔ فرصت‌هایی است که فناوری نقشی اساسی در شکل دهندهٔ به آن‌ها ایفا خواهد کرد. در این پژوهش مدل آینده‌نگاری فناورانه ارائه و با به‌کارگیری مدل مذکور برای تشخیص فرصت‌ها ابتدا بر اساس مطالعه گزارش‌های موجود در این عرصه بیش از ۳۰ فناوری آموزشی شناسایی و با متن کاوی ۷۹۰۱ سند پژوهشی، اصلی‌ترین روندهای فناوری در سال‌های اخیر تعیین گردید. همچنین بر اساس گزارش‌های آینده‌پژوهی، پیشran‌های تغییر در حوزهٔ آموزش احصاء شد. در گام سوم برای اعتبارسنجی و اولویت‌بندی روندهای فناوری و پیشran‌های تغییر، پرسشنامه خبرگان موراستفاده قرار گرفت و داده‌های لازم برای انجام تحلیل، گردآوری گردید. تحلیل نتایج پرسشنامه‌ها با آزمون فریدمن نشان می‌دهد که از میان روندهای فناوری سه روند شامل: «بازی‌های آموزشی» و «درس بازهای گستردۀ آنلاین» و «واقعیت افزوده» و از میان پیشran‌های تغییر سه پیشran شامل: «گسترش نفوذ رسانه‌های اجتماعی» و «ناهماهنگی در تعریف و سطح سواد دیجیتال نسل‌ها» و «فرهنگ پذیرش تغییر و نوآوری» بیشترین تأثیر را بر شکل‌گیری فرصت‌های کارآفرینانه در بازار آموزش ایران طی ۵ سال آینده خواهند داشت.

واژگان کلیدی: شناسایی فرصت‌های کارآفرینانه، فناوری‌های آموزشی، پیشran‌های تغییر حوزهٔ آموزش

<sup>۱</sup>. مقاله حاضر برگرفته از پژوهشی آزاد است که در سال ۱۳۹۴ در دانشگاه تهران به انجام رسیده است.

<sup>۲</sup>. استادیار مدیریت تکنولوژی، گروه مطالعات مدیریت تکنولوژی، پژوهشکده مطالعات فناوری‌های نوین، سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران، تهران، ایران، پست الکترونیک: Ghasem\_nargesi@yahoo.com

<sup>۳</sup>. داشجوی دکتری کارآفرینی، دانشکده کارآفرینی، دانشگاه تهران، تهران، ایران، پست الکترونیک: Armin.khaleghi@gmail.com

<sup>۴</sup>. دانشیار مدیریت تکنولوژی، گروه مطالعات مدیریت تکنولوژی، پژوهشکده مطالعات فناوری‌های نوین، سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران، تهران، ایران، مسئول مکاتبه، پست الکترونیک: Hojat.hajihoseini@gmail.com

## مقدمه و بیان مسئله

عصر اطلاعات که ما امروزه در آن زندگی می‌کنیم پارادایم آموزشی متفاوتی را نسبت به اعصار گذشته می‌طلبد، پارادایمی که در آن هر دانش‌آموز در مسیری اختصاصی<sup>۰</sup> و شخصی‌سازی شده<sup>۱</sup> رشد کرده و استعدادهای خود را برای پاسخ به نیازهای اقتصاد دانش‌بنیان شکوفا کند (واتسون، واتسون و رینگلوث<sup>۲</sup>، ۲۰۱۵). این در حالی است که غالب سیستم‌های آموزشی مورداستفاده در جهان برای برآورده کردن نیازها و اهدافی متفاوت از آنچه که ما امروزه در عصر دانش و اطلاعات با آن مواجه هستیم طراحی شده است. همان‌طور که جوامع بر اساس نظر تافلر (۱۹۸۱) تاکنون سه عصر کشاورزی، صنعت و دانش و اطلاعات را به خود دیده‌اند، زمان آن‌که پارادایم سوم آموزش نیز برای پاسخ به نیازهای عصر اطلاعات خلق شود در حال گذر است (نووسکی و همکاران<sup>۳</sup>، ۲۰۱۲). اولین پارادایم آموزش در عصر کشاورزی از مدارسی تک اتاقی برای پاسخ به نیازهای آموزشی جوامع استفاده می‌کرد. دومین موج پارادایم آموزش در عصر صنعتی شکل گرفت که در آن از دانش‌آموزان انتظار می‌رفت تا منابع درسی یکسان را در زمانی مشخص بیاموزند (به خاطر سپارند) و افرادی که موفق به این کار نمی‌شوند مشکل آموزشی پیدا می‌کردند (رینگلورو و گارفینکل<sup>۴</sup>، ۱۹۹۴)؛ اما عصر حاضر مهارت‌ها و توانایی‌های بسیار متفاوتی نسبت به دوران گذشته می‌طلبد و این مسئله اندیشمندان حوزه آموزش، سیاست‌مداران و معلمان را به این باور رسانیده است که نظام آموزشی برای پاسخ به نیازهای شهروندان قرن بیست و یکم احتیاج به بازنگری و تحولات اساسی دارد (نووسکی و همکاران<sup>۵</sup>، ۲۰۱۲).

بازنگری و تحول در آموزش، هم از نظر محتوا و هم ابزار و روش در حال شکل‌گیری است. از یک سو مهارت‌ها و توانمندی‌های موردنیاز افراد برای زندگی و کار در قرن بیست و یکم تغییر یافته است. سازمان همکاری و توسعه اقتصادی<sup>۶</sup> این مهارت‌ها را به صورت مهارت‌ها و توانایی‌هایی که جوانان برای آن‌که کارکنان و شهروندان جامعه دانش‌بنیان قرن حاضر باشند به آن‌ها نیازمند هستند<sup>۷</sup> تعریف می‌کند (آنایاد و کلارو<sup>۸</sup>، ۲۰۰۹). از سوی دیگر فناوری‌ها به خصوص فناوری اطلاعات و ارتباطات نهفته ابزارها و روش‌های آموزش، بلکه مفاهیم اساسی از جمله ادراک ما از زمان، مکان و اهداف آموزش را به چالش می‌کشد (ایلیس و لاولس<sup>۹</sup>، ۲۰۱۳، ۴). فناوری امروزه مرزهای خانه، مدرسه و محل کار و ارتباطات میان خانواده، معلم و دانش‌آموزان را به شدت تحت تأثیر خود قرار داده است. درواقع فناوری‌ها در حال تحول فضاهای اجتماعی، معانی زمان و مکان هستند و آنچه به عنوان دانش و یادگیری شناخته می‌شود را بازتعاریف می‌کنند (ایلیس و لاولس<sup>۱۰</sup>، ۲۰۱۳، ۲۴).

فرصت‌های کارآفرینانه غالباً در محیط‌های متغیر شکل می‌گیرند (کاستورنا، ریورا و گونزالز<sup>۱۱</sup>، ۲۰۱۳). ژوو، ما و لو<sup>۱۲</sup> (۲۰۱۵) بیان می‌کنند که ظهور پنجره فرصت معمولاً در اثر تغییرات فناورانه است و لذا تحول در جریان فناوری‌ها، پیش‌نیازی برای گشایش و شکل‌گیری فرصت‌های کارآفرینانه است. بر این اساس تغییر پارادایم و فناوری‌ها در حوزه آموزش بدون شک حامل فرصت‌های کارآفرینانه در حال شکل‌گیری خواهد بود که فناوری نقشی اساسی در شکل‌گیری آن‌ها ایفا خواهد کرد (واتسون و همکاران<sup>۱۳</sup>، ۲۰۱۵). بر این اساس به نظر می‌رسد بررسی روندهای فناورانه و تأثیرات آن‌ها بر فرصت‌های کارآفرینانه به منظور تأمین نیازمندی‌های مدل دانش‌آموز محور و متناسب با شرایط عصر اطلاعات مسئله‌ای اساسی باشد. لذا هدف این پژوهش شناسایی، بررسی و اولویت‌بندی روندهای فناورانه و پیش‌ران‌های تغییر شکل دهنده به

<sup>۰</sup>. Customized

<sup>۱</sup>. Personalized

<sup>۲</sup>. Watson, Watson, & Reigeluth

<sup>۳</sup>. Noweski, et al.

<sup>۴</sup>. Reigeluth & Garfinkle

<sup>۵</sup>. Noweski, et al.

<sup>۶</sup>. OECD

<sup>۷</sup>. Ananiadou & Claro

<sup>۸</sup>. Ellis & Loveless

<sup>۹</sup>. Ellis & Loveless

<sup>۱۰</sup>. Castorena, Rivera, & González

<sup>۱۱</sup>. Xu, Ma & Lu

فرصت‌های کارآفرینانه در حوزه آموزش است و به این سؤال پاسخ خواهیم داد که فرصت‌های کارآفرینانه در بازار آموزش طی پنج سال آینده از تعاملات کدام روندهای فناوری و پیشران‌های تغییر ایجاد خواهند شد.

### ادبیات پژوهش

شین و ونکاتارامن<sup>۱۷</sup> (۲۰۰۰) کارآفرینی را به صورت مجموعه‌ای از فعالیت‌ها شامل کشف، ارزیابی و بهره‌برداری از فرصت‌های ارائه کالاها و خدمات جدید تعریف کرده‌اند. بر اساس تعریف آن‌ها، فرصت یکی از مسائل اصلی در کارآفرینی است. فرصت کارآفرینانه موقعیتی است که در آن تغییرات فناوری، اقتصادی، سیاسی و اجتماعی و جمعیت شناختی می‌توانند موجب موقعیتی برای ساختن و عرضه پدیده‌ای جدید شوند. این تعریف از فرصت‌های کارآفرینانه به این لحاظ حائز اهمیت است که در آن فرصت یک عنصر دووجهی معرفی شده است. به این صورت که فرصت‌ها از یکسو بسته به شرایط محیطی و از سوی دیگر در خلال فعالیت‌هایی که توسط کارآفرین انجام می‌پذیرید یا به عبارتی همان خلق/ایجاد و ترکیب منابع، شکل می‌گیرند (یداللهی فارسی، کلابی، مهرانی، ۱۳۹۰). آلسن و کایکونن<sup>۱۸</sup> (۲۰۰۴) با بررسی نظریات اندیشمندان پیشین و طبقه‌بندی آن‌ها بر اساس دو معیار سطح آگاهی کارآفرین و منشأ فرصت، چهار دسته از نظریات را شناسایی کرده‌اند:

- نظریاتی بر مبنای فرصت‌های درونی-تصادفی: در این نظریه‌ها منشأ فرصت درون ذهنیت کارآفرین قرار دارد که در یک سطح ناخودآگاه توانسته است آن را تشخیص دهد.
  - نظریاتی بر مبنای فرصت بیرونی-تصادفی: در این نظریه‌ها منشأ فرصت‌ها بیرونی یا به عبارتی در محیط اطراف کارآفرین بوده و دیده شدن آن توسط کارآفرین ناخودآگاه بوده است.
  - نظریاتی بر مبنای فرصت درونی-غیرتصادفی: در این نظریه‌ها منشأ فرصت‌ها درون ذهنیت کارآفرین و در سطح خودآگاه ضمیر وی می‌باشد. این فرصت‌ها چون منشأ درونی و فعل دارند برای نمود عینی در جهان واقع باشند توسط کارآفرین خلق شوند.
  - نظریاتی بر مبنای فرصت بیرونی-غیرتصادفی: در این نظریه‌ها منشأ فرصت‌ها بیرونی یا به عبارتی در محیط اطراف کارآفرین بوده و کشف ناشی از جستجوی فعالانه و آگاهانه توسط کارآفرین بوده است.
- در ادامه با نگاه به فرصت به عنوان پدیده‌ای بیرونی که در محیط شکل گرفته و می‌تواند از طریق فرآیندهایی رسمی و غیر تصادفی شناخته شود به معرفی برخی منابع فرصت و فرآیندهای تشخیص فرصت‌های کارآفرینانه خواهیم پرداخت. چنین تلاش‌هایی از آن جهت حائز اهمیت است که کارآفرینان و نوآوران باید در زمانی وارد بازار شوند که پنجه فرست باز است و ورود در زمانی که پنجه فرست بسته شده است به معنای شکست فعالیت‌های آنان خواهد بود (ژوو، ما و لwoo، ۲۰۱۵، ۹۵).
- شین معتقد است که فرصت‌های کارآفرینی به صورت مستقل از کارآفرینان وجود دارند. از منظر او هر قیمتی، هر اختراعی و هر گونه اطلاعاتی، فرصت‌هایی را برای خلق خروجی‌های بالرزش در خود دارند. در این نوع نگاه به فعالیت کارآفرینانه قبل از آن که فرصت‌ها شناسایی شوند باید منابع فرصت منجر به ظهور فرصت‌ها شوند (کاسون<sup>۱۹</sup>، ۲۰۰۵). تغییر به عنوان یکی از منابع اصلی فرصت‌های کارآفرینانه شناخته می‌شود. فرصت‌های کارآفرینانه از تغییر و تحول در ویژگی‌های کلیدی محیط کسب و کار شامل شرایط اجتماعی، فناوری، اقتصادی، زیست‌محیطی و سیاسی نشست می‌گیرند (پندرگست<sup>۲۰</sup>، ۲۰۰۴). تغییرات فناوری، تغییرات سیاسی-قانونی و تغییرات اجتماعی-جمعیت شناختی سه منبع اصلی فرصت‌های کارآفرینانه می‌باشند (یداللهی فارسی و همکاران، ۱۳۹۰).

<sup>۱۷</sup>.Shane & Venkataraman

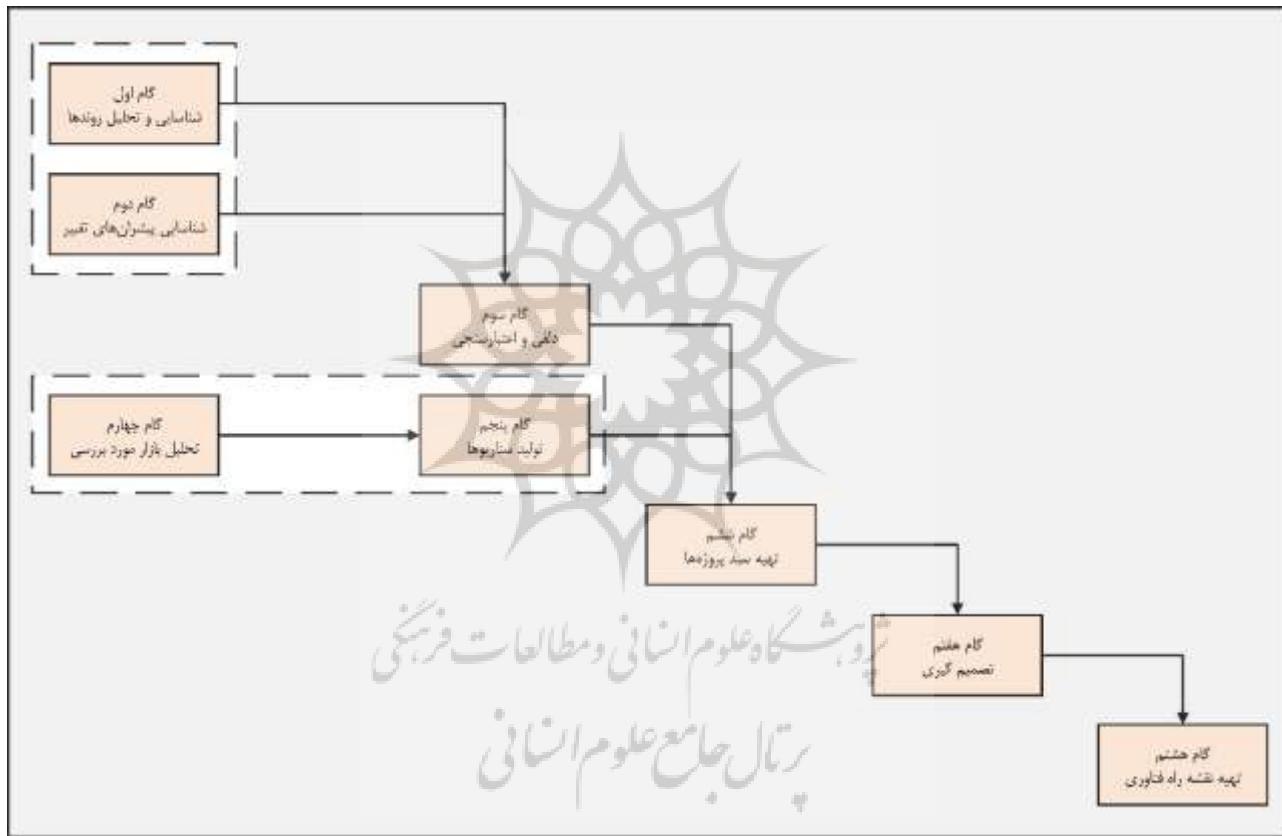
<sup>۱۸</sup>.Alsos & Kaikkonen

<sup>۱۹</sup>.Casson

<sup>۲۰</sup>.Pendergast

یکی از روش‌های رسمی تشخیص فرصت‌های کارآفرینانه، دیدهبانی محیط شامل پویش، پایش، پیش‌بینی و ارزیابی است. در این رویکرد اولین گام مشاهده روندها و مطالعه چگونگی ایجاد فرصت‌ها توسط این روندها است. عوامل اجتماعی و اقتصادی، پیشرفت‌های فناوری و فعالیت‌های سیاسی و تغییرات قانونی مهم‌ترین روندهای قابل‌پیگیری در این حوزه هستند (کورانی و احمدپورداریانی، ۱۳۹۰).

مدل آینده‌نگاری فناورانه با در نظر گرفتن تغییرات در حوزه‌های فناوری، سیاسی/قانونی و اجتماعی/جمعیت شناختی به عنوان منشأ شکل‌گیری فرصت‌های کارآفرینانه ارائه شده است. این مدل برای شناسایی فرصت‌های کارآفرینی<sup>۱۱</sup>، فرآیند شناسایی فرصت‌ها را به صورت الگوریتمی ساده بیان می‌کند. هدف از ارائه این مدل معرفی دقیق ابزارهایی است که مدل برنامه‌ریزی فناوری و مسیر شناسایی فرصت‌های کارآفرینانه را به صورتی یکپارچه در برگیرد. کارآفرینان همواره در جستجوی نوآوری‌هایی هستند که منجر به معرفی کالا، خدمات یا فرآیندهای جدید یا بهبود یافته برای رفع یک مسئله به بازار شده و سودآوری را با خود به همراه داشته باشد. در شکل ۱ مدل آینده‌نگاری فناورانه برای شناسایی فرصت‌های کارآفرینانه ارائه شده است.



شکل ۱. دیاگرام مدل آینده‌نگاری فناورانه برای شناسایی فرصت‌های کارآفرینی (Castorena et al. ۲۰۱۳)

### روش پژوهش

فرصت‌های کارآفرینی در محیط‌های دائمًا متغیر شکل می‌گیرند و ممکن است با عوامل متعددی از جمله تغییر و تحولات فناوری تحت تاثیر قرار گیرند لذا در ابتدا شناخت روندها و پیشانهای تغییر مورد توجه قرار می‌گیرد. برای شناسایی چنین فرصت‌هایی گام اول، تشخیص روندهای فناورانه‌ای است که تغییرات در بازار موردنظر را با خود در پی دارند. (کاستورنا و همکاران ۲۰۱۳) با ترکیب متداول‌تری‌های سنتی

<sup>۱۱</sup>. Technological Foresight Model for the Identification of Business Opportunities

شناسایی و تحلیل روند و متدولوژی کلان روندها<sup>۳۲</sup> روشی را برای تحلیل روندها و شناسایی فرصت‌ها معرفی کرده‌اند. این روش چهار مرحله پویش<sup>۳۳</sup> (کشف)، پایش<sup>۳۴</sup>، پیش‌بینی<sup>۳۵</sup> و ارزیابی<sup>۳۶</sup> را شامل می‌شود. باید دقت داشت که پایش پس از پویش محیطی به دنبال توجه به مهم‌ترین تغییرات محیطی است. اگر نشانه‌های تغییر و دگرگونی شناسایی شده در پویش به عنوان فرصت‌های دارای پتانسیل تأثیرگذاری تغییر شوند، باید مورد پایش قرار گیرند. هنگام جمع‌آوری داده‌ها در پایش، در جست‌وجوی اطلاعاتی که شامل پیش‌بینی‌ها و گمانه‌زنی درباره شواهد روند و رویداد است خواهیم بود. لازمه پیش‌بینی اثبات روندها در راستای آینده یا احتمال وقوع رخدادهای بالقوه‌ای که در یک مدت زمان معلوم خواهند بود است. در مرحله ارزیابی افراد خبره در زمینه<sup>۳۷</sup> موردمطالعه می‌توانند با بررسی و رده‌بندی موارد به ارزیابی آن‌ها بپردازند (موریسون<sup>۳۸</sup>، ۱۹۸۷). تحلیل روندهای فناوری می‌تواند چرخه عمر فناوری‌ها شامل گذشته، حال و آینده، محدودیت‌های منحنی چرخه عمر<sup>۳۹</sup> و شکل‌گیری فناوری‌های نوظهور را نیز شامل شود.

پس از شناسایی روندهای فعال در حوزه موردنظر، شناخت پیشانهای تغییر که ممکن است بر توسعه فرصت‌ها تأثیرگذار باشد انجام می‌گیرد. هدف از این گام تعیین پیشانهای تغییر است که می‌توانند به هشدارهای اولیه<sup>۴۰</sup>، موضوعات نوظهور<sup>۴۱</sup> و نقاط شکست<sup>۴۲</sup> تبدیل شوند (کاستورنا و همکاران، ۲۰۱۳). هشدارهای اولیه عوامل ملموس یا غیرملموسی هستند که بهشت در حال تغییر هستند. موضوعات نوظهور پدیده یا فرآیندی در حال پیدایش است که برای مدت کوتاهی وجود داشته‌اند و قابلیت تبدیل شدن به روندی پایدار در آینده را دارند. نقاط شکست شامل رویدادها یا واقعیتی هستند که می‌تواند موجب شکست در روندی که قبلًا شناسایی شده است گردد (گومز و کاستورنا<sup>۴۳</sup>، ۲۰۰۹).

در گام بعد سعی شده است تا نتایج مطالعات گام‌های اول و دوم توسط گروهی از خبرگان اعتبارسنجی شده و بتوان از آن‌ها برای شناخت دقیق‌تر اینکه آینده‌های فناوری چگونه خواهد بود و خلق سناریو در خصوص فرصت‌های کارآفرینی و کسب‌وکار استفاده کرد. نوع خبرگان شامل ترکیبی از پژوهشگران، دانشمندان، مشاوران کسب‌وکار، کارآفرینان و مدیران می‌باشند. چهارمین گام با استفاده از روش‌های تشخیصی پویا به بررسی دقیق وضعیت و چشم‌انداز آینده فرصت می‌پردازد؛ و پس از آن با استفاده از عوامل راهبردی شناسایی شده به خلق سناریوهای آینده بازار یا صنعت پرداخته می‌شود. در گام‌های بعدی پرتفولیوی فرصت‌ها ایجاد و تصمیم‌گیری در خصوص آن‌ها انجام می‌گیرد. در آخرین گام، به تهیه نقشه راه فناوری کسب‌وکار برای رسیدن به محصولات یا خدمات موردنیاز بهره‌برداری از فرصت انتخاب شده می‌پردازد (کاستورنا و همکاران، ۲۰۱۳).

این پژوهش در جستجوی عوامل فناورانه شکل دهنده به فرصت‌ها در حوزه آموزش با استفاده از گام‌های اول، دوم و سوم متدولوژی آینده‌نگاری فناورانه برای شناسایی فرصت‌های کارآفرینی می‌باشد. در گام اول پس از شناسایی فناوری‌های اصلی حاصل از گزارش‌ها، اطلاعات مربوط به پژوهش‌های انجام‌گرفته در حوزه فناوری‌های آموزشی از منابع اطلاعاتی استخراج شد و سپس با استفاده از نرم‌افزار VOSViewer تحلیل و روندهای اصلی از میان داده‌ها شناسایی شده است. در گام دوم برای شناخت پیشانهای تغییر فناوری در حوزه آموزش، ۹ گزارش تخصصی شناسایی شدند که از میان آن‌ها ۴ مورد به طور مشخص به موضوع فرصت‌ها و چالش‌های تغییر در فناوری‌های

<sup>۳۲</sup> Megatrends

<sup>۳۳</sup> Exploration

<sup>۳۴</sup> Monitoring

<sup>۳۵</sup> Forecasting

<sup>۳۶</sup> Evaluation

<sup>۳۷</sup> Morrison

<sup>۳۸</sup> S Curve

<sup>۳۹</sup> Early warning

<sup>۴۰</sup> Emerging topics

<sup>۴۱</sup> Break points

<sup>۴۲</sup> Güemes & Castorena

آموزشی طی ۲ تا ۵ سال آینده پرداخته است. با بررسی و مطالعه این گزارش‌ها، پیشان‌های تغییر موربدبررسی قرار گرفت. در گام سوم، روندهای فناوری و پیشان‌های تغییر شناسایی شده به صورت پرسشنامه تدوین و برای نظرسنجی از خبرگان ارسال شد. پس از جمع‌آوری اطلاعات، نتایج اجرای آزمون فریدمن در نرم‌افزار SPSS بر روی آن‌ها، روندها و پیشان‌های تأثیرگذار بر شکل‌گیری فرصت‌های کارآفرینانه بازار آموزش اولویت‌بندی شد. در ادامه هر یک از این بخش‌ها به‌طور کامل تشریح و نتایج به دست آمده ارائه شده است.

### یافته‌های پژوهش

#### گام اول- شناسایی روندهای فناوری

هدف از پیاده‌سازی گام اول، تشخیص و شناسایی روندهای فناورانه‌ای است که تغییرات در بازار را با خود در پی دارند. لذا لازم است روندهای فناوری آموزشی موربدبررسی قرار گیرد. مفهوم فناوری آموزشی همانند مفهوم آموزش طی زمان در تکامل است. لذا تعبیر کنونی از این فناوری‌ها مفهومی موقتی و مربوط به دوران کنونی می‌باشد (جانوسزکی و ملندا<sup>۳۳</sup>، ۲۰۱۳). فناوری آموزشی را می‌توان استفاده مؤثر از ابزارهای فناورانه برای یادگیری و شامل مجموعه‌ای از ابزارها مانند رسانه‌ها، ماشین‌ها و شبکه‌های سخت‌افزاری و ... تعریف کرد (ریچی<sup>۳۴</sup>، ۲۰۰۸). چونگ و اسلاموین<sup>۳۵</sup> (۲۰۱۱) در فرا تحلیل خود فناوری آموزشی را به صورت گسترده‌ای از ابزارها و نرم‌افزارها تعریف می‌کنند که به ارائه مفاهیم و محتوای آموزشی کمک کرده و از فرآیند یادگیری و اهداف آن پشتیبانی می‌نماید.

متن کاوی روشی شناخته‌شده برای شناسایی روندهای فناوری است (ژونگ، پارک و هوو<sup>۳۶</sup>، ۲۰۰۷). متن کاوی عبارت است از فرآیند نیمه‌ساخت‌یافته‌ی استخراج دانش از مقادیر بسیار بزرگ داده‌های غیر ساخت‌یافته. متن کاوی به معنی جستجوی روابط، الگوها یا روندها در داده‌های متنی به منظور استخراج دانش مفید از متن نیمه ساخت‌یافته یا غیر ساخت‌یافته است. این تکنیک به کشف و سازمان‌دهی روابط میان مفاهیم موجود در داده‌های متنی کمک می‌کند (فیلدمن و سانگر، ۲۰۰۷). مارتینو<sup>۳۷</sup> (۲۰۰۳) بیان می‌کند از آنجاکه تغییرات فناورانه معمولاً از توالی استانداردی مانند پیشنهاد نظری، یافته‌های علمی، امکان‌سنجی آزمایشگاهی، نمونه عملیاتی و ارائه تجاری پیروی می‌کنند با رصد نوآوری‌های فناورانه در مراحل اولیه این دنباله ممکن است بتوان روندهای رشد و توسعه آینده آن‌ها را پیش‌بینی کرد. به این منظور برای شناسایی روندهای فناوری در این زمینه از روش تحلیل انتشارات علمی<sup>۳۸</sup> استفاده شد.

با بررسی شش گزارش‌های معتبر در خصوص فناوری‌های آموزشی که در سال‌های ۲۰۱۴ تا ۲۰۱۲ به چاپ رسیده بود لیستی از فناوری‌های این حوزه استخراج گردید. این فناوری‌ها شامل مواردی همچون Semantic-Aware Applications, The Personal Web, Smart Objects, Interactive Books, Game-Based Learning, Learning Analytics, Cloud Computing, Flipped Classroom, Internet of Things, Wearable Technology, Makerspace و همچنین بیش از ۲۰ مورد دیگر بوده است. با جستجوی این فناوری‌ها در پایگاه نمایه‌سازی انتشارات علمی اسکوپوس<sup>۳۹</sup> به عنوان یکی از بزرگترین پایگاه‌های نمایه‌سازی و سپس محدود نتایج به ژورنال‌های مرتبط با موضوع و منتشرشده در سال‌های ۲۰۰۵ تا ۲۰۱۵، داده‌های مربوط به ۷۹۰۱ سن드 استخراج شد. در مرحله بعد غربال‌گری و آماده‌سازی داده‌ها برای تحلیل انجام و با استفاده از نرم‌افزار VOSViewer تحلیل عنوان و کلمات کلیدی و ترسیم نقشه گرمایی انجام پذیرفت که میزان پژوهش‌ها در هر حوزه و نزدیکی آن‌ها به هم را با طیفی از رنگ نشان می‌دهد (شکل ۲). مناطق قرمزرنگ در نقشه گرمایی همچنین جدول ۱ در خصوص تکرار کلیدواژه‌ها نشان می‌دهد که پنج فناوری شامل: «یادگیری انطباقی»، «واقعیت افزوده»،

<sup>۳۳</sup> Januszewski & Molenda,

<sup>۳۴</sup> Richey

<sup>۳۵</sup> Cheung & Slavin

<sup>۳۶</sup> Jeong, Park, & Heo

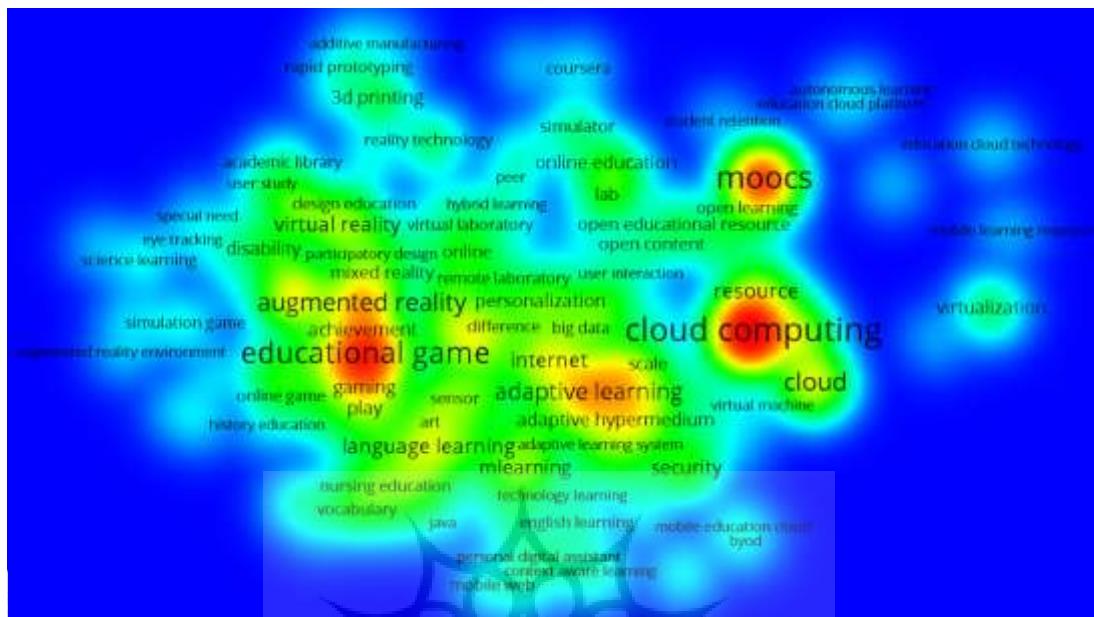
<sup>۳۷</sup> Publication Analysis

<sup>۳۸</sup> Scopus

<sup>۳۹</sup> Adaptive learning

<sup>۴۰</sup> Augmented reality

«پردازش ابری»<sup>۴</sup>، «بازی های آموزشی»<sup>۵</sup> و «درس بازهای گستردۀ آنلاین»<sup>۶</sup> بیشترین پژوهش‌ها را طی ۱۰ سال گذشته به خود اختصاص داده‌اند. در ادامه به‌طور مختصر هر یک از این فناوری‌ها معرفی شده‌اند.



شکل ۲. نقشه گرمابی دانش بر اساس عنوان‌ها و کلمات کلیدی مقالات علمی حوزه فناوری‌های آموزشی از سال ۲۰۰۵ تا ۲۰۱۵ (منبع: محقق ساخته)

جدول ۱. دفعات تکرار کلیدواژه‌های هر فناوری

فناوری	تکرار کلیدواژه	فناوری	تکرار کلیدواژه
Cloud Computing	۵۰۷	Augmented Reality	۹۲
MOOCs	۴۲۷	Interactive Books	۵۹
Game-Based Learning	۲۸۷	Makerspace	۵۴
Educational Games	۳۴۷	Learning Analytics	۴۷
Adaptive Learning	۱۲۳	-	-

<sup>۴</sup> Cloud computing

<sup>۵</sup> Educational games

<sup>۶</sup> Massive open online courses

## فناوری یادگیری انطباقی

معرفی: سیستم‌های یادگیری انطباقی باهدف ارائه منابع آموزشی شخصی‌سازی‌شده به دانشآموز با تمرکز بر محتوای آموزشی و رابطه‌ای مورد علاقه کاربر برای پردازش محتوا می‌پردازند (یانگ، هوانگ و یانگ<sup>۴۴</sup>، ۲۰۱۳؛ ۲۰۱۷). یانگ و همکاران (۲۰۱۳) دو رویکرد انطباق را در پژوهش‌های خود شناسایی کرده‌اند. «ارائه انطباقی<sup>۴۵</sup>» که محتوای شخصی‌سازی‌شده را برای دانشجو فراهم می‌آورد و «پشتیبانی راهبری انطباقی<sup>۴۶</sup>» که افراد را دریافتن محتوای آموزشی از طریق پیشنهاد مسیر یادگیری شخصی‌سازی‌شده هدایت می‌کند. درواقع این نوع از فناوری‌ها پلتفرم‌های آنلاین هوشمند، داده محور و غیرخطی آموزشی هستند که خود را با تعاملات و سطح عملکرد دانشآموز تطبیق داده و می‌توانند مشخص کنند که در هر زمان یادگیرنده به چه نوع محتوا و منابعی برای پیشرفت نیاز دارد. یادگیری انطباقی از جدیدترین پیشرفت‌ها در حوزه هوش مصنوعی برای تطبیق خود با تمایلات هر دانشآموز استفاده می‌کند.

وضعیت فعلی و پیشرفت‌ها: گزارشی که توسط بنیاد گیتس در سال ۲۰۱۳ تهیه شده نشان می‌دهد که این فناوری در مرحله نوآوری قرار دارد و کار بر روی آن غالباً محدود به مؤسسات نوآور و در مرحله تحقیق و توسعه قرار دارد. در دهه گذشته، سیستم‌های یادگیری انطباقی متفاوتی بر اساس تمایلات و ویژگی‌های دانش آموزان توسعه یافته است (یانگ، هوانگ و یانگ<sup>۴۷</sup>، ۲۰۱۳). اگرچه نمونه‌های اولیه توسط برخی مؤسسات آموزشی مورد آزمایش و بررسی قرار گرفته‌اند اما همچنان مسیر برای توسعه و فراگیری این فناوری با عدم قطعیت‌های زیادی مواجه است (تایتون<sup>۴۸</sup>، ۲۰۱۶)، لذا زمان تقریبی تأثیر این فناوری بر بازار در حدود سال‌های ۲۰۱۸ تا ۲۰۲۰ پیش‌بینی شده است. کشورهای ایالات متحده آمریکا، چین و تایوان بیشترین پژوهش‌های مربوط به این فناوری را به خود اختصاص داده‌اند.

اهمیت در آموزش عالی: طی دهه گذشته، فناوری یادگیری انطباقی از یک مفهوم با تعریف نامشخص در آموزش عالی به یکی از فناوری‌های مهم آموزش و یادگیری تبدیل شده است. گسترش کاربردهای فناوری یادگیری انطباقی نه تنها شیوه یادگیری دانشجویان را متحول می‌کند، بلکه روش آموزش در دانشگاه‌ها را نیز تحت تأثیر خود قرار می‌دهد. اگرچه در سال‌های ابتدایی معرفی این فناوری بیشتر تمرکز بر منافع آن برای دانشجویان بود، امروز شاهد ظهور سیستم‌هایی تحت عنوان «آموزش انطباقی<sup>۴۹</sup>» هستیم که باهدف توانمندسازی دانشگاه‌ها در استفاده از فناوری برای هدایت مسیر یادگیری افراد توسعه می‌یابند (تایتون، ۲۰۱۶). اگرچه هنوز تا فراغیر شدن این فناوری‌ها حداقل چهار سال باقیمانده است، پژوهش‌ها از پتانسیل یادگیری انطباقی در تحول پارادایم سنتی یادگیری و گامی مهم در ایجاد تغییرات اساسی در آموزش عالی می‌کنند (استنبری<sup>۵۰</sup>، ۲۰۱۴).

## فناوری واقعیت افزوده

معرفی: فناوری واقعیت افزوده امکانی است که در آن زمینه جهان واقعی به شکلی پویا با اطلاعات منسجم مجازی و حساس به مکان فیزیکی تلفیق می‌شود. چنین فناوری‌ای می‌تواند برای کاربران تجربیات عمیقی که در آن جهان واقعی و مجازی در یکدیگر ترکیب شده‌اند فراهم آورد (وو، لی، چانگ و لیانگ<sup>۵۱</sup>، ۲۰۱۳). فناوری «واقعیت افزوده» به دنبال ارتقا اطلاعات دریافتی توسط حواس انسان با داده‌های تصویری، متنی و صوتی است.

وضعیت فعلی و پیشرفت‌ها: اگرچه از اختراع این فناوری مدت نسبتاً زیادی می‌گذرد اما تقلیل تجهیزات موردنیاز به موبایل‌های هوشمند و تبلت‌ها به تازگی میسر شده است. پژوهش‌ها نشان می‌دهد که اگرچه امکاناتی که فناوری واقعیت افزوده می‌تواند برای دانشآموزان در توسعه

<sup>۴۴</sup> Yang, Hwang & Yang

<sup>۴۵</sup> Adaptive presentation

<sup>۴۶</sup> Adaptive navigation support

<sup>۴۷</sup> Yang, Hwang & Yang

<sup>۴۸</sup> Tyton

<sup>۴۹</sup> Adaptive teaching

<sup>۵۰</sup> Standbury

<sup>۵۱</sup> Wu, Lee, Chang & Liang

دانش و مهارت پدید آورده توسط فناوری‌های دیگری نیز میسر است اما اثربخشی این فناوری‌ها بسیار بالاتر بوده است (السید، زائد و شاراوی<sup>۰۲</sup>، ۲۰۱۱). این فناوری انواع بصری و بسیار تعاملی یادگیری را با افزودن داده‌ها به جهان واقعی ممکن می‌سازد و به عنوان یک فناوری فعال و نه منفعل، می‌تواند در ایجاد فهمی جدید بر اساس تعاملات با دانش‌آموز از طریق فرآیندهای پویا، بانک‌های داده گسترشده و امکان افزودن اشیاء مجازی به محیط شخصی دانش‌آموز پیوندی میان یادگیری و زندگی ایجاد کند. این مقوله به حذف هر چه بیشتر تمایز میان یادگیری رسمی و غیررسمی کمک خواهد کرد. طی دهه گذشته پژوهشگران و متخصصان زیادی برای توسعه کاربردهای این فناوری در حوزه آموزش تلاش کرده‌اند. در حال حاضر نوآوری‌هایی مبتنی بر این فناوری بهمنظور ارتقاء اثربخشی آموزش توسعه یافته است (لی<sup>۰۳</sup>، ۲۰۱۲). بر اساس گزارش‌ها تأثیرگذاری این فناوری بر بازار آموزش در حدود سال‌های ۲۰۱۶ تا ۲۰۱۸ تعیین شده است. کشورهای ایالات متحده آمریکا، اسپانیا و کره جنوبی بیشترین پژوهش‌ها را در این زمینه داشته‌اند.

**اهمیت در آموزش عالی:** واقعیت افزوده فناوری مؤثری در حوزه آموزش عالی به شمار می‌رود. این فناوری قابلیت آن را دارد تا یادگیری دانش و مهارت بهخصوص در نظریات پیچیده، مکانیزم سیستم‌ها و ماشین‌آلات را بهبود بخشد. به عنوان نمونه این فناوری در دانشگاه‌ها می‌تواند آموزش موضوعاتی همچون هوافضا، شیمی، زیست‌شناسی، هندسه و فیزیک را از طریق غنی‌سازی تعامل فرد با واقعیت ارتقاء دهد (لی، ۲۰۱۲). مهم‌ترین مزایای این فناوری عبارت‌اند از افزایش درک مطلب، به خاطر سپاری بلندمدت، بهبود فعالیت‌های اجرایی فیزیکی و افزایش انگیزه به دلیل جذابیت بیشتر فرآیند یادگیری (رادو<sup>۰۴</sup>، ۲۰۱۴).

### بازی‌های آموزشی

**معرفی:** بازی‌های آموزشی بازی‌هایی هستند که با برای هدف آموزش طراحی شده یا ارزش آموزشی مشخصی دارند. از بازی‌ها می‌توان برای یادگیری موضوعات خاص، توسعه مفاهیم، تقویت حافظه، فهم رویدادی تاریخی یا فرهنگی یا کمک به یادگیری مهارت‌ها در حین بازی استفاده کرد. بررسی‌ها نشان می‌دهد که بازی‌های آموزشی به عنوان نوعی تمرین و فعالیت ذهنی عمل کرده و موجب ارتقاء برخی مهارت‌های شناختی می‌شوند (گیانناکوس<sup>۰۵</sup>، ۲۰۱۳).

**وضعیت فعلی و پیشرفت‌ها:** بازی‌های آموزشی طی سال‌های اخیر مورد توجه بیشتری قرار گرفته است و فراوانی آن‌ها نسبت به گذشته افزایش چشم‌گیری داشته است (بلکلند و هندریکس<sup>۰۶</sup>، ۲۰۱۳). رشد این فناوری بر فرآیند یادگیری و آموزش تأثیرات گسترشده و عمیقی گذاشته است (شین، سوردلند، نوریس و سولووی<sup>۰۷</sup>، ۲۰۱۲). ظهور و توسعه این فناوری امکان‌پذیری روش‌های آموزشی یادگیرنده محور<sup>۰۸</sup> را بسیار تسهیل می‌کند. پیش‌بینی می‌شود از سال ۲۰۱۷ تا ۲۰۱۹ بیشترین تأثیر خود را بر بازار آموزش داشته باشند. چین، بریتانیا و ایالات متحده آمریکا کشورهای پیشتاز در پژوهش‌های این فناوری هستند.

**اهمیت در آموزش عالی:** بازی‌های مبتنی بر شبیه‌سازی<sup>۰۹</sup> در آموزش عالی و تحصیلات تکمیلی رشد فرایندهای را تجربه می‌کند. توسعه بازی‌های آموزشی که از طریق شبیه‌سازی در پی آموزش مهارت به دانشجویان هستند در تمامی زمینه‌ها از آموزش‌های نظامی گرفته تا پزشکی و جراحی در حال توسعه است. بوك<sup>۱۰</sup> (۲۰۱۳) بیان می‌کند که بازی‌های آموزشی قوانایی آن را دارند تا آموزش عالی را متحول کنند و مفهوم آن را از تدریس و ارائه متمرکز محتوا به شکلی دانشجو محور تغییر دهند که در آن هر دانشجو به صورت یکی از گره‌های شبکه گسترشده خلاقیت و یادگیری مطرح خواهد بود.

<sup>۰۲</sup> El Sayed, Zayed & Sharawy

<sup>۰۳</sup> Lee

<sup>۰۴</sup> Radu

<sup>۰۵</sup> Giannakos

<sup>۰۶</sup> Backlund & Hendrix

<sup>۰۷</sup> Shin, Sutherland, Norris & Soloway

<sup>۰۸</sup> Learner-centeric

<sup>۰۹</sup> Simulation-based games

<sup>۱۰</sup> Buck

## درس بازهای گسترده آنلайн

معرفی: درس بازهای گسترده آنلайн دوره‌های آنلاینی هستند که باهدف دسترسی نامحدود و باز از طریق وب طراحی شده‌اند. این دوره‌ها در مقایسه با آموزش‌های سنتی شامل ارائه فیلم‌ها، مطالب و مجموعه‌ای مسائل و تمرین‌ها، فروم‌های تعاملی کاربران (دانش آموزان، استاد و دستیاران) می‌شود.

وضعیت فعلی و پیشرفت‌ها: درس بازهای گسترده آنلайн به دلیل رشد سریع و پتانسیل برافکن این فناوری توجهات بسیاری را در سطح عمومی به خود جلب کرده است (کریستنسن<sup>۱۱</sup>، ۲۰۱۳). برخلاف دوره‌های آنلайн سنتی که مبتنی بر پرداخت شهریه و محدودیت شرکت‌کنندگان به‌منظور ایجاد امکان تعامل افراد با مدرس بودند، درس بازهای گسترده آنلайн غالباً رایگان و بسیار فراغیر هستند (پابانو، ۲۰۱۲). به دلیل تعداد بالای شرکت‌کنندگان در دوره معمولاً امکان پاسخ‌گویی و تعامل استاد و افراد بهصورت تکی وجود ندارد و این مسئله موجب شکل‌گیری شبکه‌های اجتماعی میان دانشجویان و گروه‌های یادگیری گشته است. بیشترین تأثیر درس بازهای گسترده آنلайн در سال‌های ۲۰۱۶ تا ۲۰۱۸ تا خواهد بود. کشورهای ایالات متحده آمریکا، اسپانیا و چین در این زمینه بیشترین پژوهش‌ها را داشته‌اند.

اهمیت در آموزش عالی: درس بازهای گسترده آنلайн همه‌چیز را در آموزش عالی تحت تأثیر خود قرار داده‌اند. در کمتر از پنج سال این فناوری آموزشی از یک ایده به یک صنعت تبدیل شده است. اگرچه بسیاری معتقدند این فناوری انقلابی در آموزش عالی ایجاد خواهد کرد همچنان سؤالات پاسخ‌داده شده بسیاری در مورد آن از جمله مدل کسب‌وکار، چگونگی افزایش تعهد دانشجویان به تکمیل دوره‌ها و ... وجود دارد (کریستنسن، ۲۰۱۳).

## فناوری پردازش ابری

معرفی: بر اساس مطالعه مک‌کینزی بیش از ۲۲ تعریف متفاوت از فناوری پردازش ابری می‌توان یافت؛ اما در یک تعریف کلی، پردازش ابری خوشه‌هایی از کامپیوترهای توزیع شده است (دیتاسترهای عظیم و سرور فارم‌ها<sup>۱۲</sup>) که ابزارها، منابع و خدمات موردنیاز کاربران را در زمان نیاز<sup>۱۳</sup> و از طریق شبکه (معمولًاً اینترنت) فراهم می‌آورد (سلطان<sup>۱۴</sup>، ۲۰۱۰).

وضعیت فعلی و پیشرفت‌ها: فناوری پردازش ابری همکاری، ذخیره‌سازی فایل‌ها، بصری سازی، دسترسی به پردازش و ابزارهای در دسترس را بهشت گسترش می‌دهد. پتانسیل فناوری پردازش ابری در ارتقاء اثربخشی، هزینه‌ها و تسهیل فعالیت‌های بخش آموزش توسط مؤسسات معتبری تشخیص داده شده است (سلطان، ۲۰۱۰). فناوری پردازش ابری ویژگی‌های مطلوبی برای استفاده در سیستم‌های نظری آموزش الکترونیکی (بهخصوص در خدماتی مانند شبیه‌سازی‌ها، پخش آنلайн ویدئوها و ...) یا درس بازهای گسترده آنلайн دارد (السیاد، زائد و شاراوي<sup>۱۵</sup>، ۲۰۱۵). همین‌طور گزارش‌ها نشان می‌دهند که با رشد فزاپنده و سریع این فناوری روش‌هایی مانند کلاس‌های وارونه شده، محیط‌های یادگیری شخصی و تعاملی در حوزه آموزش نیز بسیار تسهیل شده‌اند. تأثیرگذاری این فناوری بر بازار آموزش برای سال‌های ۲۰۱۶ تا ۲۰۱۸ پیش‌بینی شده است. چین، ایالات متحده آمریکا و هند پیشروهای پژوهش در این فناوری هستند.

اهمیت در آموزش عالی: مزایای حاصل از فناوری پردازش ابری در حوزه آموزش عالی را می‌توان شامل پشتیبانی از توسعه سایر فناوری‌های آموزشی مبتنی بر وب، ارتقاء انعطاف‌پذیری در خلق محیط‌های یادگیری، پشتیبانی از یادگیری سیار<sup>۱۶</sup>، پشتیبانی از تدریس، یادگیری و ارزیابی مبتنی بر کامپیوتر و بهبود مقیاس‌پذیری سیستم‌های یادگیری، صرفه‌جویی در هزینه‌های سخت‌افزار و نرم‌افزار دانست (السیاد، زائد و شاراوي<sup>۱۷</sup>، ۲۰۱۵). این فناوری هم‌اکنون در توسعه سیستم‌های آموزشی دانشگاه‌هایی نظری برکلی و هاروارد مورد استفاده قرار می‌گیرد.

<sup>۱۱</sup> Christensen *et al.*

<sup>۱۲</sup> Vast data centers and server farms

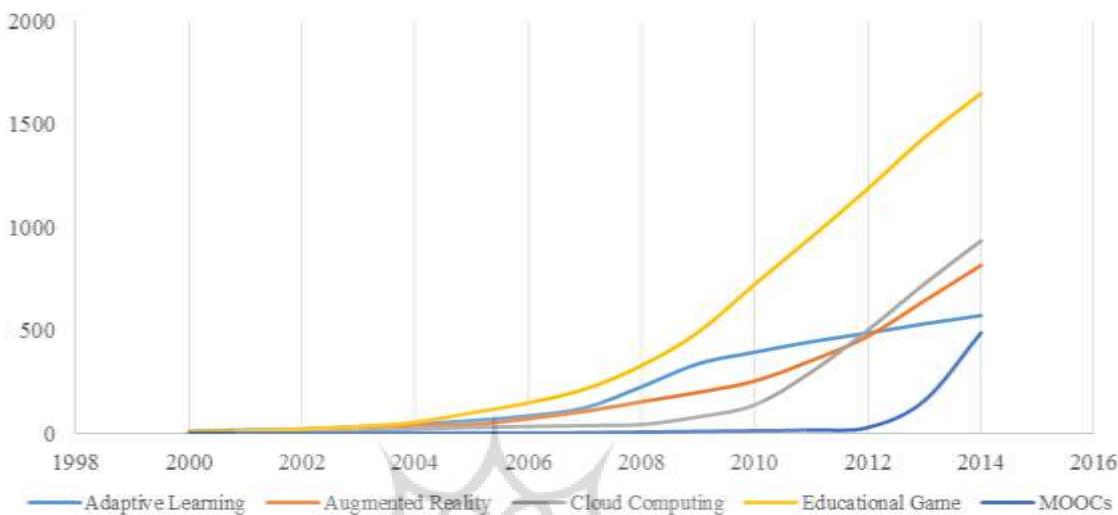
<sup>۱۳</sup> On demand

<sup>۱۴</sup> Sultan

<sup>۱۵</sup> El Sayed, Zayed & Sharawy

<sup>۱۶</sup> Mobile learning

در شکل ۳ روند رشد پژوهش در خصوص هر یک از پنج فناوری اصلی شناسایی شده در حوزه آموزش نشان داده شده است. همان‌طور که در نمودار نیز قابل مشاهده است به ترتیب بازی‌های آموزشی، پردازش ابری، واقعیت افزوده، یادگیری انطباقی و درس بازهای گستردۀ آنلاین بیشترین پژوهش را به خود اختصاص داده‌اند.



شکل ۳. میزان تجمعی پژوهش‌های مربوط به پنج فناوری اصلی حوزه آموزش (منبع: محقق ساخته)

### شناخت پیشانهای تغییر

برای شناخت پیشانهای تغییر فناوری در حوزه آموزش ۹ گزارش شناسایی و مطالعه شدند که از میان آن‌ها ۴ مورد به‌طور مشخص به موضوع فرصت‌ها و چالش‌های تغییر در فناوری‌های آموزشی طی ۲ تا ۵ سال آینده پرداخته شده است. با بررسی این گزارش‌ها چهار پیشان تغییر فناوری شناسایی شد که در ادامه به شرح آن‌ها خواهیم پرداخت.

#### ➤ گسترش نفوذ رسانه‌های اجتماعی

رسانه‌های اجتماعی به‌سرعت در حال تغییر شکل تعاملات افراد هستند. گزارش‌ها نشان می‌دهند که در سال ۲۰۱۴ بیش از ۲.۷ میلیارد نفر (نزدیک به ۴۰ درصد جمعیت جهان) به‌طور منظم از این رسانه‌ها استفاده کرده‌اند که این رقم از نفوذ گستردۀ آن‌ها حکایت دارد. رسانه‌های اجتماعی دیالوگ‌های دوطرفه میان دانش‌آموزان، آموزگاران، مؤسسات آموزشی و افرادی که به دنبال آموزش هستند را به صورتی غیررسمی تر از سایر رسانه‌ها میسر ساخته است. دانش‌آموزان به‌سادگی می‌توانند تجربیات خود را از آموزگاران، مؤسسات یا محتوای درسی با شبکه خود به اشتراک بگذارند، همچنین مؤسسات آموزشی روش‌ها، امکانات و قابلیت‌های خود را به‌سرعت از طریق این رسانه‌ها تبلیغ خواهند کرد. همه این موضوعات می‌توانند منشأ فرصت‌ها و تهدیدهایی برای آموزش باشند.

#### ➤ تغییر نگاه به دانش‌آموز از مصرف‌کننده به تولیدکننده

یکی از تحولات در حال وقوع، تغییر روش یادگیری دانش‌آموزان با ساخت و تولید به‌جای مصرف محتوا است. خلاقیت، آن‌طور که در رشد محتوای تولیدشده توسط کاربر (به‌خصوص ویدئوها) و پروژه‌های سرمایه‌گذاری عمومی<sup>۱۷</sup> همگی نشان‌دهنده تمایل برای مشارکت در

<sup>۱۷</sup> Crowdfunded projects

یادگیری به صورتی فعال هستند و این موضوع با پیشوانه فضاهای ساخت<sup>۶۸</sup> در آموزشگاه‌ها، مراکز رشد و شتاب دهنده‌ها، روش‌های تأمین مالی کوچک مانند کیک استارتر<sup>۶۹</sup> و ... به سرعت در حال گسترش و تأثیرگذاری بر آموزش است.

#### ➢ ناهمانگی در تعریف و سطح سواد دیجیتالی نسل‌ها

با فراغیر شدن موبایل‌ها، اینترنت و سایر فناوری‌هایی از این قبیل رویکرد سنتی به سواد به عنوان توانایی خواندن و نوشتن به توانایی فهم ابزارهای دیجیتال و اطلاعات، گسترش یافته است. این نگاه جدید به مقوله سواد و توانمندی در حال ایجاد تغییراتی اساسی در برنامه‌های آموزشی مؤسسات و چگونگی آموزش معلمین است، اما ناهمانگی در تعریف دقیق آن و گسترش سیاست‌های مشخص برای رسیدن به آن چالش‌هایی را در حوزه آموزش ایجاد نموده است. مسئله دیگر شکاف میزان دانش استفاده از ابزارهای دیجیتال میان دانش آموزان و معلمین است. دسترسی گستره و رشد در این عرصه با ابزار فناوری‌ها، تفاوت‌هایی چشم‌گیری میان این دو گروه ایجاد کرده است که در آینده نیز به افزایش است.

#### ➢ فرهنگ پذیرش تغییر و نوآوری

تغییرات سریع فناوری به خصوص در نسل جوان موجب آن شده است که نوآوری و تغییر به عنوان یک ارزش برای افراد تلقی شود. این فرهنگ در نسل جدید با قابلیت یادگیری، استفاده، فراموش کردن و دوباره یادگیری شکل‌گرفته است و عادت استفاده از فناوری‌های جدید و فراموش کردن فناوری قبلی به صورت فزاینده در حال رشد است. این مسئله در حوزه آموزش نیز خود را نشان داده است و توقع از مؤسسات آموزشی و دانشگاه‌ها به عنوان نشر دهنگان فرهنگ خلاقیت، نوآوری و تفکر کارآفرینانه بیشتر موردنوجه قرار گرفته است.

#### گام سوم - نظرسنجی خبرگان

برای تائید و رتبه‌بندی تأثیرگذاری روندهای فناوری و پیشran‌های شناسایی شده بر شکل‌گیری فرصت‌های کارآفرینانه بازار آموزش ایران طی ۵ سال آینده نظر خبرگان در خصوص هر یک از موارد فوق الذکر از طریق پرسشنامه گردآوری و تحلیل شد. این افراد شامل خبرگان و اندیشمندان حوزه فناوری‌های آموزشی که دارای مدرک کارشناسی ارشد و یا بالاتر در حوزه فناوری اطلاعات و یا مدیریت آموزشی هستند و حدائقی ۵ سال سابقه فعالیت در کسب‌وکارهای مرتبط با حوزه آموزش را داشتند انتخاب شدند. پس از توزیع پرسشنامه‌ها تعداد ۲۴ پرسشنامه بازگردانده شد که از میان آن‌ها ۲۱ مورد قابل استفاده بوده است. ۸ نفر از افراد شرکت‌کننده دارای مدرک دکتری تخصصی و ۱۳ نفر کارشناسی ارشد بوده‌اند.

برای تحلیل داده‌ها آزمون فریدمن با استفاده از نرم‌افزار آماری SPSS انجام پذیرفت. ابتدا نتایج مربوط به روندهای فناوری تأثیرگذار بر شکل‌گیری فرصت‌های حوزه آموزش تحلیل شد که برای بررسی فرض وجود تفاوت در میانگین روندها از آزمون فریدمن استفاده شد؛ که نتیجه آن در جدول ۱ قابل مشاهده است. مقیار ۴۹.۲۹ به دست آمده برای مربع کای در سطح خطای ۰.۰۱ نشان می‌دهد که با اطمینان ۹۹٪ روندهای فناوری‌ها از اولویت متفاوتی برخوردار هستند. سپس بر اساس نتایج به دست آمده برای میانگین رتبه روندها به اولویت‌بندی هر یک از ۵ روند فناوری شناسایی شده می‌پردازد. نتایج این آزمون در جدول ۱ ارائه شده است. این نتایج نشان می‌دهد که از نظر خبرگان طی ۵ سال آینده فناوری‌بازی‌های آموزشی و درس‌بازهای گستره آنلاین بیشترین تاثیر را بر شکل‌گیری فرصت‌های کارآفرینانه حوزه آموزش در کشور خواهند داشت و پس از آن‌ها به ترتیب فناوری‌های واقعیت افزوده، یادگیری انطباقی، پردازش ابری قرار می‌گیرند (جدول ۲).

<sup>۶۸</sup> Makerspace

<sup>۶۹</sup> Kickstarter

جدول ۱. مقادیر مربع کای پیشرانها و روندهای حوزه فناوری های آموزشی

آزمون	مقدار مربع کای	درجه آزادی	سطح معنی داری
آزمون فریدمن روندها	۴۹.۲۹	۴	۰.۰۰۰
آزمون فریدمن پیشرانها	۱۰.۶۵	۳	۰.۰۰۰

جدول ۲. اولویت بندی روندهای فناوری تأثیرگذار بر شکل گیری فرصت های کارآفرینانه حوزه آموزش

رونده	میانگین	انحراف معیار	رتبه	اولویت
بازی های آموزشی	۶.۶	۰.۶	۴.۵۷	۱
درس بازهای گسترده آنلاین	۵.۸	۰.۷	۳.۰۵	۲
واقعیت افزوده	۵.۶	۱.۰	۳.۰۷	۳
یادگیری انطباقی	۴.۷	۰.۸	۱.۹۸	۴
پردازش ابری	۴.۵	۱.۱	۱.۸۳	۵

سپس آزمون فریدمن بر روی داده های به دست آمده در خصوصیات پیشران های مؤثر بر شکل گیری فرصت های کارآفرینانه حوزه آموزش کشور انجام گرفت که نتایج در جدول ۱ قرار داده شده است. مقدار ۱۰.۶۶ به دست آمده برای مربع کای در سطح خطای ۰.۰۱ نشان می دهد که با اطمینان ۹۹٪ پیشران ها از اولویت متفاوتی برخوردار هستند. بر اساس نتایج به دست آمده برای میانگین رتبه پیشران ها، اولویت بندی هر یک از ۴ پیشran شناسایی شده انجام گرفت. نتایج این آزمون در جدول ۳ ارائه شده است. این نتایج نشان می دهد که از نظر خبرگان طی ۵ سال آینده گسترش نفوذ رسانه های اجتماعی و ناهمانگی در تعریف و سطح سواد دیجیتال بین نسل ها بیشترین تأثیر و پس از آن ها به ترتیب فرهنگ پذیرش تغییر و نوآوری و همچنین تغییر نگاه به دانش آموز از مصرف کننده به تولید کننده بر شکل گیری فرصت های کارآفرینانه بازار آموزش ایران مؤثر هستند.

جدول ۳. اولویت بندی پیشران های تأثیرگذار بر شکل گیری فرصت های کارآفرینانه حوزه آموزش

پیشران	میانگین	انحراف معیار	رتبه	اولویت
گسترش نفوذ رسانه های اجتماعی	۵.۳	۱.۲	۳.۰۰	۱
ناهمانگی در تعریف و سطح سواد دیجیتالی نسل ها	۵.۱	۰.۸	۲.۷۴	۲
فرهنگ پذیرش تغییر و نوآوری	۴.۷	۱.۰	۲.۴۰	۳
تغییر نگاه به دانش آموز از مصرف کننده به تولید کننده	۴.۳	۰.۹	۱.۸۶	۴

### بحث و نتیجه گیری

تشخیص به موقع گشایش در پنجره فرصت اهمیت بسیار بالایی در موقیت کسب و کارها دارد. امروزه به دلیل تحولات سریع فناوری پنجره فرصت مدت کوتاهی برای توسعه کسب و کار و بهره برداری از فرصت وجود دارد و به سرعت در اثر تحولات بازار و فناوری بسته می شود. لذا تشخیص فرصت ها از طریق مطالعه روندها و پیشران های تغییر از اهمیت زیادی برخوردار است (ژوو، مآ و لوو، ۲۰۱۵). این پژوهش در تلاش برای شناسایی و اولویت بندی روندهای فناوری و پیشران های تغییر تأثیرگذار بر شکل گیری فرصت های کارآفرینانه طی پنج سال آینده در بازار آموزش ایران انجام پذیرفت.

یکی از عوامل مهم در شناسایی گشایش پنجره فرصت رصد تغییر و تحولات فناوری است (ژوو، مآ و لوو، ۲۰۱۵). نتایج پژوهش حاضر حاکی از آن است که از میان روندهای فناوری به ترتیب اولویت «بازی های آموزشی»، «درس بازهای گسترده آنلاین»، «فناوری واقعیت

افزوده»، «یادگیری انباتی» و «پردازش ابری» بیشترین تأثیر را بر شکل‌گیری فرصت‌های کارآفرینانه خواهند داشت. غالب این فناوری‌ها امروزه در مراحل اولیه تأثیرگذاری بر بازار آموزش هستند و نتایج پژوهش نشان می‌دهد که کارآفرینان آموزشی باید سرمایه‌گذاری‌هایی را برای اکتساب و توسعه این فناوری‌ها آغاز نمایند تا بتوانند هماهنگ با تحولات جهانی و تغییرات بازار حرکت کرده و در زمان مناسب از پنجه‌فرصت ایجادشده بهره‌برداری نمایند.

از سوی دیگر اولویت‌بندی پیشان‌های تغییر نشان می‌دهد که «گسترش نفوذ رسانه‌های اجتماعی»، «ناهماهنگی در تعریف و سطح سواد دیجیتالی نسل‌ها» و «فرهنگ پذیرش تغییر و نوآوری» و «تغییر نگاه به دانش‌آموز از مصرف‌کننده به تولیدکننده» به ترتیب بیشترین اهمیت را در ایجاد تحولات بازار آموزش طی پنج سال آینده خواهند داشت. این پیشان‌ها درواقع عامل ایجاد تغییرات در بازار خواهند بود که فناوری می‌تواند تأثیرات چشم‌گیری در پاسخ به خلاصه‌های به وجود آمده در اثر آن‌ها داشته باشد. لذا پایش منظم تغییرات این پیشان‌ها در ایران طی زمان می‌تواند آمادگی کارآفرینان کشور را برای دریافت سریع‌تر علاوه تغییر بهبود بخشیده و موقعیت برتر را در تشخیص و بهره‌برداری فرصت‌های ایجادشده برای آن‌ها فراهم آورد.



شکل ۴. روندها و پیشان‌های تغییر موثر بر شکل‌گیری فرصت‌های فناورانه حوزه آموزش طی ۵ سال آینده

#### دستاوردهای پژوهش در حوزه آموزش عالی

امروزه در جهان فناوری‌ها به سرعت در حال تغییر دادن آموزش عالی هستند. فناوری‌های موجود و نوظهور بسیاری مانند درس بازهای گستردۀ آنلاین، یادگیری انباتی و بازی‌های آموزشی همگی نویددهنده شروع شکل‌گیری تحولاتی بنیادین در این حوزه هستند. علاوه بر روندهای فناوری، پیشان‌های تغییر در این حوزه نیز از جمله گسترش نفوذ رسانه‌های اجتماعی و شکاف در سطح سواد دیجیتالی نسل‌ها با تغییر بازار، روزبه‌روز فشار بیشتری بر مؤسسات آموزش عالی و دانشگاه‌های سراسر جهان وارد می‌آورند و با ارائه محصولات و خدمات نوین که برتری‌های مشخصی را نسبت به روش‌های سنتی آموزش دارند افراد بیشتری را به خود جلب می‌کنند. پیش‌بینی‌ها حاکی از آن است که مؤسسات آموزش عالی بسیاری طی سال‌های آینده مجبور به تعطیلی خواهند شد. این موضوع به خصوص برای مؤسسات آموزش عالی خصوصی که مبتنی بر مدل‌های درآمدی و مالی مبتنی بر شهریه هستند آینده مهمی را ایجاد خواهد کرد (ادوکار، ۲۰۱۵). آموزش عالی در ایران نیز از این تغییرات مستثنی نخواهد بود و علاوه بر تحولات جهانی، وجود چهار چالش اساسی در نظام آموزش عالی ایران شامل «عرضه محور بودن آن و ضعف در پاسخگویی به تقاضای بازار»، «شناور شدن آموزش عالی در یک نظام بسته باش از دو هزار موسسه آموزش عالی»، «نظام حکمرانی و واگرا در عرصه آموزش عالی» و «کاهش سرمایه‌های اجتماعی و ضعف در کارایی و رویکرد فرهنگی اجتماعی در محیط علمی» (فرهادی، ۱۳۹۴) پیچیدگی‌های بیشتری را در این بازار ایجاد نموده است. در چنین شرایطی تنها مؤسساتی بقاء خواهند یافت که پیش‌دستانه به استقبال تغییرات رفته و با شناخت کافی از پنجه‌های فرصت در حال شکل‌گیری، خود را برای بهره‌برداری از فرصت‌های کارآفرینانه آماده کنند. در این راستا، پژوهش حاضر اقدام به شناسایی و اولویت‌بندی روندهای فناوری و پیشان‌های تغییر نمود که فرصت‌های کارآفرینانه از تعاملات میان آن‌ها ایجاد خواهند شد. مؤسسات آموزش عالی برای بهره‌برداری به موقع از این پنجه‌های فرصت

لازم است تا اقدام به بازطراحی خدمات خود مبتنی بر فناوری‌های جدید نموده و از آن‌ها در جهت حل مشکلات و شکاف‌هایی غالباً اجتماعی نمایند.

پیشنهاد می‌شود در آینده‌پژوهشی اختصاصی به منظور شناصایی تأثیرات هر یک از روندهای فناوری و پیشران‌های تغییر بر آموزش عالی ایران صورت پذیرد تا به‌این‌ترتیب امکان شناخت دقیق‌تر فرصت‌های کارآفرینانه در حال شکل‌گیری فراهم شود. از سوی دیگر بررسی اثرات متقابل روندها و پیشران‌ها که می‌تواند فضاهای شکل‌گیری فرصت کارآفرینانه چندوجهی را بررسی نمایند نیز می‌تواند حائز اهمیت باشد.

#### منابع

- \_رضایی؛ سعید، خالقی؛ آرمین، عیوضی؛ فاطمه (۱۳۹۳). تجربه آها! کارآفرینانه: رویکرد ترکیبی علوم شناختی، جامعه‌شناسی و روان‌شناسی به کارآفرینی، مجله مدیریت نوآوری، سال سوم، شماره ۲
- \_فرهادی؛ محمد (۱۳۹۴). چهار چالش آموزش عالی ایران، هشتمین گفتگوهای راهبردی مرکز الگوی اسلامی پیشرفت، تهران، ایران
- \_کورانی؛ مریم، احمدپورداریانی؛ محمود (۱۳۹۰). شناصایی فرصت‌های کارآفرینانه خود-خدماتی مسافر در شرکت هواپیمایی جمهوری اسلامی ایران (هما). توسعه کارآفرینی، سال چهارم، شماره چهاردهم
- يداللهی فارسی؛ جهانگیر، کلابی؛ امیرمحمد، مهرابی؛ رزا (۱۳۹۰). فرصت‌ها و ایده‌های کارآفرینی. تهران: انتشارات جهاد دانشگاهی
- \_Alsos, G. A. & Kaikkonen, V. (۲۰۰۴). "Opportunity recognition and prior knowledge: a study of experienced entrepreneurs".
- \_Ananiadou, K. & Claro, M. (۲۰۰۹). ۲۱st century skills and competences for new millennium learners in OECD countries.
- \_Backlund, P. & Hendrix, M. (۲۰۱۳, September). Educational games—are they worth the effort? A literature survey of the effectiveness of serious games. In Games and virtual worlds for serious applications (VS-GAMES), ۲۰۱۳ ۵th international conference on (pp. ۱-۸). IEEE.
- \_Barber, M. Donnelly, K. Rizvi, S. & Summers, L. (۲۰۱۳). An avalanche is coming: Higher education and the revolution ahead. Institute for Public Policy Research, ۱۱.
- \_Buck, T. E. (۲۰۱۳). The Awesome Power of Gaming in Higher Education. EdTech Magazine: Focus on Higher Education, ۱۰.
- \_Casson, M. (۲۰۰۵). "The individual–opportunity nexus: a review of Scott Shane: a general theory of entrepreneurship". Small Business Economics, ۲۴(۵), ۴۲۲-۴۳۰.
- \_Castorena, D. G. Rivera, G. R. & González, A. V. (۲۰۱۳). "Technological foresight model for the identification of business opportunities". Foresight, ۱۵(۶), ۴۹۲-۵۱۶.
- \_Cheung, A. C. & Slavin, R. E. (۲۰۱۳). The effectiveness of educational technology applications for enhancing mathematics achievement in K-۱۲ classrooms: A meta-analysis. Educational research review, ۹, ۸۸-۱۱۳.
- \_Christensen, G. Steinmetz, A. Alcorn, B. Bennett, A. Woods, D. & Emanuel, E. J. (۲۰۱۳). The MOOC phenomenon: Who takes massive open online courses and why?
- \_Educause (۲۰۱۵). ۷ Things You Should Know About Leading Academic Transformation
- \_El Sayed, N. A. Zayed, H. H. & Sharawy, M. I. (۲۰۱۱). ARSC: Augmented reality student card. Computers & Education, ۵۶(۴), ۱۰۴۵-۱۰۶۱.
- \_Ellis, V. & Loveless, A. (Eds). (۲۰۱۳). ICT, pedagogy and the curriculum: Subject to change. Routledge.

- \_ Feldman, R. & Sanger, J. (۲۰۰۷). *The text mining handbook: advanced approaches in analyzing unstructured data*: Cambridge University Press.
- \_ Giannakos, M. N. (۲۰۱۳). Enjoy and learn with educational games: Examining factors affecting learning performance. *Computers & Education*, ۷۸, ۴۲۹-۴۳۹.
- \_ Güemes-Castorena, D. (۲۰۰۹). Megatrend methodology to identify development opportunities. Paper presented at the Management of Engineering & Technology, ۲۰۰۹. PICMET ۲۰۰۹. Portland International Conference on.
- \_ Januszewski, A. & Molenda, M. (Eds). (۲۰۱۳). *Educational technology: A definition with commentary*. Routledge.
- \_ Jeong, N.Y. Park, J.S. & Heo, T.Y. (۲۰۰۷). Conceptual Designs for Trend Analysis System: a tool for Corporate Foresight. Paper presented at the Advanced Communication Technology, The ۹th International Conference on.
- \_ Lee, K. (۲۰۱۲). Augmented reality in education and training. *TechTrends*, ۵۶(۲), ۱۳-۲۱.
- \_ Morrison, J. L. (۱۹۸۸). "Establishing an environmental scanning/forecasting system to augment college and university planning". *Planning for higher Education*, ۱۰(۱), ۷-۲۲.
- \_ Noweski, C. Scheer, A. Büttner, N. von Thienen, J. Erdmann, J. & Meinel, C. (۲۰۱۲). Towards a paradigm shift in education practice: Developing twenty-first century skills with design thinking. In *Design thinking research* (pp. ۷۱-۹۴). Springer Berlin Heidelberg.
- \_ Pappano, L. (۲۰۱۲). The Year of the MOOC. *The New York Times*, ۲(۱۲), ۲۰۱۲.
- \_ Pendegast, W. R. (۲۰۰۴). "A Morphology of entrepreneurial opportunity". Orfalea College of Business, California Polytechnic State University, ۱-۸.
- \_ Radu, I. (۲۰۱۴). Augmented reality in education: a meta-review and cross-media analysis. *Personal and Ubiquitous Computing*, ۱۸(۱), ۱۵۳۳-۱۵۴۳.
- \_ Reigeluth, C. M. & Garfinkle, R. J. (۱۹۹۴). Systemic change in education: *Educational Technology*.
- \_ Richey, R.C. (۲۰۰۸). "Reflections on the ۲۰۰۸ AECT Definitions of the Field". (۲۰۰۸). *TechTrends*, ۵۲(۱), ۲۴-۲۵.
- \_ Shane, S. & Venkataraman, S. (۲۰۰۰). "The promise of entrepreneurship as a field of research". *Academy of management review*, ۲۵(۱), ۲۱۷-۲۲۷.
- \_ Shin, N. Sutherland, L. M. Norris, C. A. & Soloway, E. (۲۰۱۲). Effects of game technology on elementary student learning in mathematics. *British journal of educational technology*, ۴۳(۴), ۵۴۰-۵۶۰.
- \_ Standbury, M. (۲۰۱۴). Steps to get the most out of adaptive learning, eCampus, July ۲۰۱۴
- \_ Sultan, N. (۲۰۱۰). Cloud computing for education: A new dawn? *International Journal of Information Management*, ۳۰(۲), ۱۰۹-۱۱۶.
- \_ Toffler, A. Longul, W. & Forbes, H. (۱۹۸۱). *The third wave*: Bantam books New York.
- \_ Tyton Partners (۲۰۱۶). Learning to Adapt ۲.۰: The evolution of adaptive learning in higher education
- \_ Wang, S. L. & Wu, C. Y. (۲۰۱۱). Application of context-aware and personalized recommendation to implement an adaptive ubiquitous learning system. *Expert Systems with applications*, ۳۸(۹), ۱۰۸۳۱-۱۰۸۳۸.
- \_ Watson, W. R. Watson, S. L. & Reigeluth, C. M. (۲۰۱۵). "Education ۳.۰: Breaking the mold with technology". *Interactive Learning Environments*, ۲۲(۳), ۳۳۲-۳۴۳.

- \_ Wu, H. K. Lee, S. W. Y. Chang, H. Y. & Liang, J. C. (۲۰۱۳). Current status, opportunities and challenges of augmented reality in education. *Computers & Education*, ۶۲, ۴۱-۴۹.
- \_ Xu, Y. Ma, J. & Lu, Y. (۲۰۱۵). Innovation catch-up enabled by the window of opportunity in high-velocity markets and the intrinsic capabilities of an enterprise: the case of HTC. *International Journal of Technology Management*, ۶۹(۲), ۹۲-۱۱۶.
- \_ Yang, T. C. Hwang, G. J. & Yang, S. J. H. (۲۰۱۳). Development of an Adaptive Learning System with Multiple Perspectives based on Students? Learning Styles and Cognitive Styles. *Educational Technology & Society*, ۱۶(۴), ۱۸۵-۲۰۰.

