

## بررسی اهمیت شاخص‌های مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها

### در مراکز صنعتی و دانشگاه‌ها

ابراهیم صالحی عمران<sup>۱</sup>

عبدالحکیم ثابتی<sup>۲</sup>

سودابه حسن زاده بارانی کرد<sup>۳</sup>

تاریخ دریافت: ۱۳۹۰/۰۵/۲۰

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۱/۰۲/۱۰

### چکیده

در سده اخیر دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی به عنوان یک سازمان نقش مهمی در توسعه ملی ایفا کرده‌اند. به همین اندازه مسئولیت اجتماعی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی در چند دهه اخیر با توجه به رشد تعداد دانشجویان و همگانی شدن آن و بالا رفتن انتظار از دانشگاه در قبال جامعه، مورد توجه برنامه‌ریزان آموزشی در کشورهای مختلف قرار گرفته و سیستم آموزش عالی بسیاری از کشورها یک سری فعالیت‌ها و برنامه‌های شغلی و حرفه‌ای در اجتماع دانشگاهی گسترش داده‌اند. هدف پژوهش حاضر بررسی میزان توجه به شاخص‌های مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها در مراکز صنعتی و دانشگاه‌ها است. در این راستا نظرات مدیران و کارکنان شرکت‌ها و همچنین اعضای هیأت علمی و دانشجویان دکتری دانشگاه صنعتی نوشیروانی بابل مورد مطالعه و بررسی قرار گرفت. روش این پژوهش توصیفی – پیمایشی با استفاده از ابزارهای پرسشنامه و مصاحبه بوده و جامعه آماری آن تمامی مدیران و کارمندان شرکت پارس خودرو

<sup>۱</sup>. دانشیار دانشگاه مازندران edpes60@hotmail.com

<sup>۲</sup>. کارشناس ارشد برنامه‌ریزی آموزشی a.h.sabeti@live.com

<sup>۳</sup>. کارشناس ارشد آموزش بزرگسالان s\_hasanzadeh55@yahoo.com

تهران و هفت شرکت استان گلستان و هم‌چنین اعضای هیأت علمی و دانشجویان دکتری دانشگاه صنعتی نوشیروانی بابل بوده‌اند. نتایج این تحقیق نشان داد که در توجه به شاخص‌های آگاهی از برنامه‌های آموزشی و جامعه، دانشگاه توانسته است که به احساس نیاز بخش‌های صنعتی بطور مطلوبی پاسخ دهد. اما در توجه به شاخص‌های آگاهی از مقاومت حفاظت محیط زیست، آگاهی از شرایط کاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی و آگاهی از عدم تعییض در فرایندها و توجه به گروه‌های آسیب‌پذیر، دانشگاه نتوانسته است به احساس نیاز بخش‌های صنعتی در ارتباط با این شاخص‌ها بطور مطلوبی پاسخ بدهد.

**واژگان کلیدی:**

مسئولیت اجتماعی شرکت، برنامه آموزشی، دانشگاه، صنعت



## مقدمه و بیان مسئله

مسئلیت اجتماعی شرکت به عنوان دستورالعملی برای کسب و کار اخلاقی در طی سال‌های اخیر رشد فزاینده‌ای داشته است. وسعت این مفهوم و حرکت آن را می‌توان از تعداد کثیر انتشارات، کنفرانس‌ها و سازمان‌های فعال در این زمینه دریافت (دوون<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵). بطورکلی، موضوع و مفهوم مسئلیت اجتماعی شرکت‌ها در چندسال اخیر با توجه به رشد سازمان‌های غیردولتی، جنبش‌های اعتراضی علیه قدرت شرکت‌ها، افزایش آگاهی‌های اجتماعی، توسعه بازارهای سرمایه، رسوایی‌های مالی و اخلاقی شرکت‌های بزرگ؛ تبدیل به پارادایم مسلط و غالب در فضای اداره شرکت‌ها شده است. در این راستا، افکار عمومی، بویژه در جوامعی که در آن دیدگاه‌های برنده-برنده جا نیافتداده است، بنگاه‌های اقتصادی و سرمایه‌داران را کسانی می‌پندازند که برای سود بیشتر به ضرر جامعه و مصرف‌کنندگان عمل می‌کنند. بدین شکل هر روز بر تعداد کسانی که نظارت و کنترل شرکت‌های بزرگ بر زندگی بشری اعتراض دارند، اضافه می‌شود؛ به نحوی که در گردهمایی‌های سران شرکت‌ها یا رهبران کشورهای صنعتی در اجلاس‌هایی چون سیاتل<sup>۲</sup>، شاهد قدرت‌نمایی جنبش‌های اعتراضی بوده‌ایم (امیدوار، ۱۳۸۷).

محققان بر جسته مدیریت مانند وارن بنیس<sup>۳</sup>، چالز هندی<sup>۴</sup>، فیلیپ کاتلر<sup>۵</sup>، میچل پورتر<sup>۶</sup> و پیتر سنگه<sup>۷</sup> همگی بر این موضوع تمرکز داشته‌اند. همچنین دانشگاه‌هایی مانند برکلی<sup>۸</sup>، بوستون<sup>۹</sup>، هاروارد<sup>۱۰</sup>، آکسفورد<sup>۱۱</sup> و استنفورد<sup>۱۲</sup> مراکز اختصاصی در راستای اخلاق کسب و کار ایجاد کرده‌اند. بسیاری از این دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی روش‌های در حال توسعه‌ای درباره کسب و کار و جامعه ایجاد کرده‌اند که می‌تواند با برنامه‌های آموزشی و درسی ادغام شوند. شاید بزرگ-

<sup>۱</sup>. Dowen

<sup>۲</sup>. Seattle

<sup>۳</sup>. Warren Bennis

<sup>۴</sup>. Charles Handy

<sup>۵</sup>. Philip Kotler

<sup>۶</sup>. Michael Porter

<sup>۷</sup>. Pitter Senge

<sup>۸</sup>. Berkeley

<sup>۹</sup>. Boston

<sup>۱۰</sup>. Harvard

<sup>۱۱</sup>. Oxford

<sup>۱۲</sup>. Stanford

ترین نشانه تغییر، مربوط به موضوعات و علایق دانشجویان است که در هر دو زمینه مدیریت آموزش و کسب وکار، خواستار بهبود اجتماعی هستند. در یک مطالعه از ۲۱۰۰ دانشجوی مدیریت اجرایی (MBA) در آمریکا و کانادا، ۷۸٪ اظهار داشته‌اند که مسئولیت اجتماعی شرکت باید به عنوان یک قسمت اصلی از برنامه‌ریزی درسی دوره‌های مدیریت اجرایی باشد(نایت، ۲۰۰۶؛ به نقل از گلاواس<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹).

در سده اخیر دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی نیز به عنوان یک سازمان نقش مهمی در توسعه ملی ایفا کرده‌اند. به همین اندازه مسئولیت اجتماعی دانشگاه<sup>۲</sup> در چند دهه اخیر با توجه به رشد تعداد دانشجویان و همگانی شدن آن و بالارفتن انتظار از دانشگاه در قبال جامعه، مورد توجه برنامه‌ریزان آموزشی در کشورهای مختلف قرار گرفته و سیستم آموزش عالی بسیاری از کشورها یکسری فعالیت‌ها و برنامه‌های شغلی و حرفه‌ای در اجتماع دانشگاهی گسترش داده‌اند. بدین صورت که بدون توجه به وضعیت اجتماعی و اقتصادی و با ارائه کمک‌های مالی به دانشجویان، بستر آموزش را ایجاد نموده و برای کارکنان فرصت‌های آموزشی مساوی و عادلانه در جهت رشد شخصی و سازمانی فراهم کرده‌اند. در این راستا عدم تبعیض در انتخاب نیروی کار و حمایت از کارکنان و دانشجویان متعلق به گروه‌های تهدیدپذیر جامعه به عنوان یک معیار مهم در مسئولیت اجتماعی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی محسوب می‌شود(تترووا و سابولوا<sup>۳</sup>، ۲۰۱۰).

برای رسیدن به توسعه منابع انسانی پایدار باید زیربنایی آن را در دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی جستوکرد. یکی از مهمترین عناصر نظام آموزش عالی و دانشگاه‌ها برنامه‌های درسی است که نقش تعیین‌کننده و انکارناپذیری در تحقق اهداف و رسالت‌های آموزش عالی از نظر کمی و کیفی دارد. در واقع، برنامه‌های درسی به عنوان قلب مراکز دانشگاهی در توفیق یا شکست این مراکز نقش کلیدی دارند(لاننبرگ و اورنستین<sup>۴</sup>، ۲۰۰۴). در این راستا به نظر می‌رسد که در جامعه دانایی محور، ضرورت ارتباط دانشگاه و صنعت که حاصل نیازهای متقابل این دو نهاد می‌باشد به عنوان پیش شرط اصلی توسعه قلمداد می‌شود. از سوی دیگر دانش، مدامی که در

<sup>1</sup>.Glavas

<sup>2</sup>. University Social Responsibility

<sup>3</sup>. Tetrovova & Sabolova

<sup>4</sup> . Lanenburg & Ornstein

حوزه پژوهش و تحقیقات بنیادی مطرح شود از چشم اندازی نامشخص و با ریسک بالای سرمایه‌گذاری همراه است. اما زمانی که کاربردی شده و در حوزه فناوری و صنعت بصورت کالا یا خدمات تجلی یابد، قابلیت ثروت‌آفرینی و ارزش گذاری اقتصادی پیدا می‌کند. به بیان دیگر، صنعت همان بستر واقعی ارتباط دهنده پژوهش و اقتصاد در چرخه تکامل است. از این رو تقویت و گسترش ارتباط سازمانی و برقراری تعامل میان نیروهای انسانی دو حوزه صنعت و دانشگاه، به عنوان یکی از رویکردهای اصلی کشورهای پیشرفته و در حال توسعه می‌باشد(شفیعی و جمالی پور، ۱۳۸۹).

با توجه به مطالب بیان شده، به نظر می‌رسد در صورتی می‌توان به سوی توسعه و پیشرفت صنعتی گام برداشت که از ارتباط متقابل بین نهادهای دانشگاهی و صنعتی غافل نشد. علاوه براین، بخارط اینکه اکثریت دانش‌آموختگان رشته‌های فنی و مهندسی جذب صنایع می‌شوند، ضروری است که در برنامه‌های درسی این رشته‌ها، به شاخص‌های مسئولیت اجتماعی شرکت به عنوان دغدغه مهم شرکت در قرن ۲۱ توجه شایانی شود. با توجه به اهمیت برنامه‌های آموزشی و درسی در دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی، هدف پژوهش حاضر بررسی میزان توجه به شاخص‌های مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها در مراکز صنعتی و دانشگاه‌ها می‌باشد. در این راستا، درجه احساس نیاز جامعه صنعتی به آگاهی از شاخص‌های مسئولیت اجتماعی شرکت مورد بررسی قرار گرفته و وضعیت موجود دانشگاه صنعتی نوشیروانی باطل با توجه به این شاخص‌ها تعیین شده است. در نهایت معین شده است که آیا جامعه دانشگاهی توانسته است به احساس نیاز جامعه صنعتی در راستای آگاهی از شاخص‌های مسئولیت اجتماعی شرکت بطور مطلوبی پاسخ دهد؟

در ضمن با توجه به هدف مذکور، محقق به دنبال پاسخگویی به این پرسش‌هاست:

۱. آیا جامعه دانشگاهی توانسته است به احساس نیاز جامعه صنعتی در راستای آگاهی از شاخص شرایط کاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی بطور مطلوبی پاسخ بدهد؟
۲. آیا جامعه دانشگاهی توانسته است به احساس نیاز جامعه صنعتی در راستای آگاهی از شاخص برنامه‌های آموزشی بطور مطلوبی پاسخ بدهد؟

۳. آیا جامعه دانشگاهی توانسته است به احساس نیاز جامعه صنعتی در راستای آگاهی از شاخص عدم تبعیض در فرایندها و توجه به گروه های آسیب پذیر بطور مطلوبی پاسخ بدهد؟
۴. آیا جامعه دانشگاهی توانسته است به احساس نیاز جامعه صنعتی در راستای آگاهی از شاخص مفاهیم حفاظت محیط زیست بطور مطلوبی پاسخ بدهد؟
۵. آیا جامعه دانشگاهی توانسته است به احساس نیاز جامعه صنعتی در راستای آگاهی از شاخص جامعه بطور مطلوبی پاسخ بدهد؟

## مبانی نظری

### مسئولیت اجتماعی شرکت

قدیمی‌ترین توجهات مدرن به مسئولیت اجتماعی شرکت در سال ۱۹۵۳، زمانی که بوون<sup>۱</sup> یک تعریف اولیه از مسئولیت اجتماعی شرکت در کتاب خود بنام "مسئولیت اجتماعی تجار" فراهم کرد، می‌باشد: "تعهدات کسب و کار و افراد تجاری برای پیگیری آن دسته از سیاست‌ها، تصمیم‌گیری‌ها و فعالیت‌هایی که از نظر اهداف و ارزش‌های جامعه مطلوب هستند" (چویی و گری، ۲۰۰۸؛ ۳۴۳). در تعریف مسئولیت اجتماعی شرکت، کارول<sup>۲</sup> (۲۰۰۰) ادعا می‌کند که در راستای مسئولیت اجتماعی شرکت، همه شرکت‌ها مسئولیت‌های اقتصادی، قانونی، اخلاقی و بشردوستانه را می‌پذیرند و به سوی پذیرش واقعی با قوانین و احتراز از صدمه رساندن به جامعه حرکت می‌کنند و به امید آن هستند که سازمان‌های تجاری در تولید کالاهایی که به نفع جامعه است فعالانه همکاری کنند. به طور کلی می‌توان گفت که مسئولیت اجتماعی شرکت روابط بین کسب و کار و جامعه بزرگ‌تر را توصیف می‌کند (اسنایدر<sup>۳</sup> و دیگران، ۲۰۰۳). تعاریف زیادی از مسئولیت اجتماعی شرکت وجود دارد، تا الان هیچ یک بطور کامل پذیرفته نشده است (جاریگا و مله، ۲۰۰۴). آن چه از این تعاریف بر می‌آید این است که جدایی مخصوص بین کسب و کار و

۱ .Bowen  
2 . Carroll  
3 . Snider  
4 . Garriga & Mele

جامعه یا اخلاقیات<sup>۱</sup> و اقتصاد معتبر نیست و کسب وکار فقط در قبال سهامداران و مالکان مسئولیت ندارد، بلکه در قبال مشتریان، کارکنان، فروشنده‌گان و تک تک افراد جامعه همچنین محیط زیست مسئولیت دارد(ویلکاکس، ۲۰۰۶). در راستای توسعه منابع انسانی، مدیران منابع انسانی باید یک محیط‌کاری ایمن برای کارکنان فراهم کنند. اگر چه تعدادی از مدیران منابع انسانی مسئولیت‌های گسترده‌تری برای مثال، فراهم کردن ارزش و احترام به کارکنان در سطح شرکت و شرایط کاری پویا را مهم دانسته‌اند. بعلاوه، بعضی مدیران اعتقاد دارند که شرکت‌ها و مؤسسه‌ها در قبال آموزش و کارآموزی مهارت‌ها و شایستگی‌های شغلی که به پیشرفت کارکنان منجر می‌شود مسئول هستند. بنابراین در راستای مسئولیت اجتماعی نسبت به کارکنان سرمایه-گذاری در آموزش و توسعه حرفه‌ای انجام می‌شود(پدرسن، ۲۰۱۰)

### مبانی فلسفی دیدگاه‌های مسئولیت اجتماعی

#### الف) دیدگاه کلاسیک

براساس این دیدگاه، سازمان‌ها بایستی به دنبال کسب سود خود بوده، مستقیماً نسبت به هدف‌ها و مسائل اجتماعی فعالیتی نداشته باشد. با این شرایط، مسئولیت اجتماعی را تولید کالا و خدمات با حداقل هزینه برای جامعه تعریف می‌کنیم. یکی از قوی‌ترین طرفداران دیدگاه کلاسیک، میلتون فریدمن<sup>۲</sup> است. این اقتصاددان معروف، معتقد است که مدیران باید به فعالیت‌های مبادرت ورزند که سود سهامداران را به حداقل برسانند. فریدمن معتقد است که اختصاص منابع سازمان به برنامه‌های اجتماعی بدون رضایت سهامداران کار نادرستی است. بعلاوه او معتقد است که مسئولیت اجتماعی بنگاه‌های اقتصادی کسب سود است. در همین خصوص رابت مرسر<sup>۳</sup> یکی از طرفداران دیدگاه کلاسیک می‌گوید: "مسئولیت اصلی هر بنگاه اقتصادی کسب سود است ... این بدان معنی است که نه شما و نه کارکنانتان و نه هیچ کس دیگر نباید به جامعه فکر کند. بگذارید که خودخواه به نظر برسید. فراموش نکنید که کسب سود مثل اکسیژن است، اگر به

<sup>1</sup> . Ethics

<sup>2</sup> . Milton Friedman

<sup>3</sup> . Robert Mercer

موقع به شما نرسد، شما می‌میرید و نمی‌توانید هیچ کار دیگری بکنید. وقتی که سازمان سود لازم را بدست آورد و حیات خود را تضمین کرد، می‌تواند به مسئولیت‌های دیگرش بپردازد" (الوانی و قاسمی، ۱۳۷۷؛ ۲۶-۳۰).

### ب) دیدگاه مسئولیت‌پذیری

براساس این دیدگاه، مدیران می‌باید نسبت به گروه‌های خاصی که روی سازمان تاثیر می‌گذارند یا می‌توانند روی منافع و اهداف سازمان موثر باشند، احساس مسئولیت نمایند. به عبارت دیگر، یک بنگاه اقتصادی نه تنها بایستی نسبت به سهامدارانش و سرمایه داران خود احساس مسئولیت کند، بلکه بایستی به همان نسبت به سایر گروه‌هایی که در موفقیت آن سهیم هستند، احساس مسئولیت نماید. این گروه‌ها عبارتند از: صاحبان سهام، مشتریان، سازمان‌های دولتی، اتحادیه‌های کارگری، کارکنان، عرضه کنندگان مواد اولیه، اعتباردهندگان و غیره. به عبارت دیگر، بر اساس دیدگاه مسئولیت‌پذیری، نهادهای اقتصادی نه تنها لازم است که در جهت حفظ سرمایه و افزایش سود خود تلاش نمایند، بلکه بایستی نسبت به گروه‌هایی که در تلاش آنها سهیم هستند، احساس مسئولیت داشته باشند (الوانی و قاسمی، ۱۳۷۷؛ ۳۱).

### ج) دیدگاه عمومی

این دیدگاه دامنه‌ای گسترده‌تر از دیدگاه مسئولیت‌پذیری دارد. دیدگاه عمومی، بنگاه‌های اقتصادی را به عنوان شرکاء دولت و سایر مؤسسات و نهادهای جامعه [مثل آموزش و پژوهش و ...] تعریف کرده و معتقد است که سازمان ملزم است تا در جهت حل مسائل و مشکلات جامعه و نیز بهبود کیفیت زندگی عموم افراد در کنار سایر مؤسسات عمومی فعالیت کند. در نتیجه سودآوری، تنها یکی از هدف‌های بنگاه اقتصادی محسوب می‌گردد. از این رو سازمان آزاد نیست که تنها هدف‌های فردی خود را ترغیب کند. با توجه به این دیدگاه، سازمان متعدد است به همان اندازه که هدف‌های شخصی خود را دنبال می‌کند، هدف‌های بشردوستانه را نیز پی‌گیری نماید. بر این اساس، سازمان بطور جدی تلاش می‌کند که مشکلات عمومی مثل فقر، بیکاری، آلدگی، تورم و ... را ریشه کن نماید. طرفداران این فلسفه معتقدند که چون جامعه اجازه فعالیت و استفاده از منابع کمیاب را به سازمان اعطاء کرده و محیط مناسب برای کسب سود را

برای آن بوجود آورده است، سازمان باید خود را مديون به جامعه دانسته و همواره خود را خدمت‌گذار آن بداند) (الوانی و قاسمی، ۱۳۷۷؛ ۳۲).

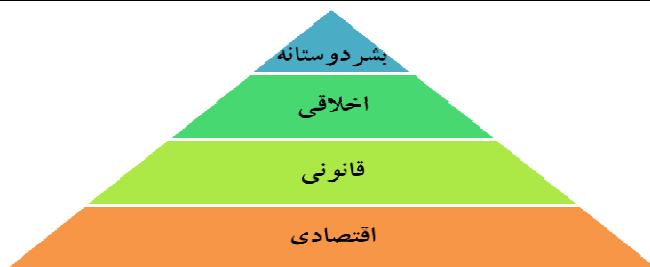
### مدل‌های مسئولیت اجتماعی

با بررسی منابع متعدد در زمینه مسئولیت اجتماعی شرکت، مدل‌های زیر را به عنوان مدل‌های اصلی توضیح دهنده مسئولیت اجتماعی شرکت مورد بررسی قرار می‌دهیم.

#### الف) مدل هرمی کارول

طبق این مدل که در شکل ۱ نشان داده شده است، مسئولیت اجتماعی شرکت از ۴ قسمت؛ اقتصادی (بدست آوردن سود)، قانونی ( مطابقت با قوانین)، اخلاقی ( اخلاق) و بشردوستانه(شهروند خوب) تشکیل شده است(گوا، ۲۰۰۸). در این مدل مسئولیت‌های اقتصادی از مسئولیت‌های اصلی سازمان می‌باشد که همان سودآوری است. مسئولیت‌های قانونی اشاره به این دارد که سازمان بایستی در چارچوب قوانین و مقررات جامعه فعالیت اقتصادی خود را انجام دهد. سومین مسئولیت شرکت‌ها، مسئولیت اخلاقی است که بر اساس آن از شرکت‌ها انتظار می‌رود که ارزش‌ها و هنگارهای جامعه را مد نظر داشته باشند و به آنها احترام بگذارند و در نهایت مسئولیت‌های بشردوستانه اشاره به فعالیت‌های داوطلبانه شرکت دارد) (الوانی و قاسمی، ۱۳۷۷:۳۲). بر طبق نظر کارول، استفاده از این هرم، مدل مفهومی مسئولیت اجتماعی شرکت را به تصویر می‌کشد و این مدل تمام حوزه‌های مسئولیت اجتماعی شرکت را بطور متمایز و در عین حال با هم‌دیگر نشان می‌دهد. مؤلفه‌های مدل مسئولیت اجتماعی از لحاظ سلسله مراتبی اهمیت کاهشی دارند. بر این اساس که مسئولیت‌های قانونی به عنوان پایه و اساس محسوب می‌شوند و همه مسئولیت‌های دیگر دلالت بر مسئولیت اقتصادی دارند و از شرکت‌ها انتظار می‌رود که در چارچوب قانون عمل نمایند، بنابراین مسئولیت قانونی به عنوان لایه بعدی هرم می‌باشد. در ادامه مسئولیت اخلاقی مطرح می‌شود. در راس این هرم مسئولیت بشردوستانه قرار دارد که اختیاری می‌باشد و کمترین اهمیت را در هرم دارد. در این راستا هرچه به راس هرم نزدیک می‌شویم از اهمیت این مؤلفه‌ها کاسته می‌شود(گوا، ۲۰۰۸).

<sup>1</sup> Geva



شکل شماره ۱. مدل هرمی کارول

### ب) مدل دواير متقاطع

چارچوب مدل هرمی کارول بطور کامل نمی‌تواند طبیعت قلمروهای مسئولیت اجتماعی شرکت را بطور کامل ضبط کند و ارتباط متقابل بین آنها را بطور کامل به تصویر بکشد. قلمروهای مسئولیت اجتماعی شرکت در تعامل با هم قرار دارند و یکی از ویژگی‌های جدایی ناپذیر مسئولیت اجتماعی شرکت همان ارتباط متقابل است. براین اساس، مدل دواير متقاطع که در شکل ۲ نشان داده شده است، می‌گوید که مسئولیت‌های مختلف با یکدیگر روابط پویا و متقابل دارند و بطور خاص مسئولیت‌های اقتصادی، اساسی‌ترین مسئولیت نیست و همچنین اقدامات اقتصادی در راستای مسئولیت اجتماعی شرکت اهمیت کمتری نسبت به سایرین ندارد. به عبارت دیگر مسئولیت‌های قانونی، اخلاقی و بشردوستانه به همان اندازه مسئولیت اقتصادی برای کسب و کار اهمیت دارد(گوا، ۲۰۰۸).



شکل شماره ۲. مدل دواير متقاطع

### ج) مدل دوایر متحده‌المرکز

این مدل شبیه مدل هرمی است که در یک نظر نقش اقتصادی کسب و کار، هسته اصلی مسئولیت اجتماعی است. همچنین شبیه مدل دوایر متقاطع است که به روابط متقابل بین قلمروهای مسئولیت اجتماعی شرکت توجه می‌کند. به این ترتیب که همانند مدل هرمی کارول، مسئولیت‌های اقتصادی در مرکز مدل قرار دارند اما نسبت به سایر قلمروها از اهمیت بیشتری برخوردار نیست. در مقابل مسئولیت‌های بشردوستانه بیشترین اهمیت را دارند اما این مسئولیت نیز باید با توجه به قلمرو اقتصادی انجام شود. در این مدل که در شکل ۳، نشان داده شده است، هر عضو دایره داخلی در عین حال عضو دایره گسترده‌تر بیرونی است، اما این رابطه بر عکس نیست (گوا، ۲۰۰۸).



شکل شماره ۳. مدل دوایر متحده‌المرکز

### از مسئولیت اجتماعی شرکت به مسئولیت اجتماعی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی

بسیاری از دیدگاه‌های مسئولیت اجتماعی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی برای توسعه منابع انسانی از مؤلفه‌های اصول معاهدات جهانی سازمان ملل (۲۰۱۰)، رهنمودهای سازمان همکاری اقتصادی و توسعه اروپا برای شرکت‌های چندملیتی (۲۰۰۸)، کمیون اتحادیه اروپا (۲۰۰۱)، اصول جهانی سالیوان (۲۰۱۰)، پیش نویس نهایی استاندارد ایزو ۲۶۰۰۰ (۲۰۱۰) و در نهایتاً استاندارد پذیری اجتماعی SA8000 (۲۰۱۰) که در راستای مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها تدوین یافته است استخراج شده است. به نظر می‌رسد که تمام این مؤلفه‌ها را در راستای مسئولیت

اجتماعی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی می‌توان در ۴ حوزه مسئولیت‌های اقتصادی، قانونی، اخلاقی و بصیرتی (یا بشردوستانه)، متمايز کرد. مسئولیت اجتماعی دانشگاه به این واقعیت اشاره می‌کند که در سیستم آموزش عالی بیشتر کشورها یکسری فعالیت‌ها و برنامه‌های شغلی و حرفه‌ای به عنوان فعالیت دانشگاهی در راستای مسئولیت اجتماعی دانشگاه گسترش پیدا کرده است.

در مورد تعریف مسئولیت اجتماعی دانشگاه، ریزر<sup>۱</sup> آن را به عنوان یک خطمشی از کیفیت اخلاقی عملکرد اجتماع دانشگاهی (دانشجویان، اساتید و کارکنان اجرایی)، می‌داند که از طریق مدیریت مسئول امورآموزشی، شناختی، نیروی انسانی و تاثیرات محیطی ناشی از فعالیت‌های دانشگاهی، در یک گفتگوی تعاملی با جامعه برای ترویج توسعه انسانی پایدار انجام می‌شود (ریزر به نقل از تترووا و سابولوا، ۲۰۱۰).

اهمیت کلیدی مسئولیت اجتماعی در مورد دانشگاه‌ها نیز از این واقعیت ناشی می‌شود که دانشگاه‌ها مراکز ذکاوت، دانش و فعالیت خلاق است و نقش کلیدی در توسعه علمی، فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی در جامعه دارد. مخصوصاً اینکه دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی دانش کسب شده، علم، پژوهش، فعالیت‌های نوآورانه و هنرمندانه را حفظ و توسعه می‌دهند و نقش مهمی در بحث‌های اجتماعی و اخلاقی جامعه دارا می‌باشند. علاوه بر این نهادهای آموزشی یک نقش ویژه در جامعه دارند و خدمات مربوط به انتقال دانش به افراد، سازمان‌های عمومی و خصوصی و جامعه بطور کلی را فراهم می‌کنند (گورووا و دیگران، ۲۰۰۹،<sup>۲</sup>). با توجه به عمومیت و گسترش آموزش عالی که ویژگی برجسته دنیای مدرن می‌باشد و مؤسسات آموزش عالی در سرتاسر دنیا توسعه یافته‌اند (صالحی، ۱۳۸۳)، یکی از عوامل توجه به مسئولیت اجتماعی شرکت می‌باشد. از نظر واسیلسکو و همکاران، عواملی مانند جهانی شدن، جامعه دانش محور، نوآوری و توسعه فناوری و تأکید فزاینده روی عوامل موثر بر بازارکار می‌تواند در توجه بیشتر به مسئولیت اجتماعی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی نقش اساسی ایفا کنند. در این راستا گیبونز می‌گوید که دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی بوسیله بافت جدیدی تحت تاثیر واقع شده‌اند و می‌توانند روی

پرتابل جامع علوم انسانی

<sup>1</sup>. Reiser

2 . Gourova

افکار سیاسی، جهانی شدن، نوآوری و اقتصاد دانش تاثیر بگذارند) گیبونز، به نقل از واسیلسکو و همکاران، ۲۰۱۰).

علاوه براین لازم به ذکر است که مسئولیت اجتماعی دانشگاهها و مراکز آموزش عالی فراتر از مسئولیت‌های قانونی می‌باشد. در این راستا مدیریت و کارکنان دانشگاه باید به طرقی رفتار نمایند که نه تنها ماموریت‌های اقتصادی و اجتماعی دانشگاهها را انجام دهنده بلکه باید تمایلات و اهداف تمامی ذی‌نفعان در نظر بگیرند. از این‌نظر مسئولیت اجتماعی دانشگاه می‌تواند به عنوان ارتباط ارزنده و مصمم مابین دانشگاه و ذی‌نفعانش ملاحظه شود. ذی‌نفعان دانشگاهها و مراکز آموزش عالی می‌توانند شامل دانشجویان، اساتید، متخصصان دوره‌های آموزشی، کارکنان و دانشگاه‌های دیگر باشند(تترووا و سابولوا، ۲۰۱۰). طبق نظر کمیون اروپا، مسئولیت اجتماعی دانشگاه یک فرایندی است که بوسیله آن مدیران دانشگاهها روابطشان را با ذی‌نفعان متنوع می‌کنند(کمیون اروپا، ۲۰۰۱).

مسئولیت اجتماعی دانشگاه نگرانی‌های ذی‌نفعان دانشگاه را بررسی می‌کند. هرگروه از ذی‌نفعان دانشگاه‌ها نگرانی‌های خاص خود را دارند. برای مثال کارمندان می‌خواهند که شرایط و محیط کاری بهتری داشته باشند و به عنوان دارایی‌های با ارزشی در نظر گرفته شوند و در قسمتی از مدیریت منابع انسانی به مدیریت صلاحیت‌های آنها توجه ویژه‌ای شود. نگرانی‌های دانشجویان نیز بصورت کم و زیاد در ارتباط با شرایط مطالعه، ارتباط مطالعه با خواسته‌های کارفرمایان، فرصت دستیابی آسان به سخنرانی‌ها و .... می‌باشد. در این راستا مهم است که به نیازهای فعلی بازار کار توجه شده تا صلاحیت‌ها و ظرفیت‌های مورد نظر در بازار کار فراهم شود. در این راستا از دانشگاه‌ها انتظار می‌رود که در چشم انداز بازار کار مشارکت داشته باشند نه اینکه صرفاً در تلاش باشند تا هزینه‌های عملیاتی خود را کاهش داده یا آموزش‌های منسوبخی را ارائه نمایند. بر اساس مشاهدات انجام شده دانشگاه‌ها بطور عملیاتی یک احساس مسئولیت اجتماعی نسبت به موادری مانند درک حقیقت، احترام، عقلانیت، آزادی اندیشه و حس مدنی که جامعه مدرن به آن بی‌توجه است، ندارند(اندونگ، ۲۰۰۸). همچنین آرتنزن و آریلا (۲۰۱۰) در ارتباط با محیط زیست محلی و جهانی دانشگاه‌ها می‌گوید که تجزیه و تحلیل مصرف انرژی، پایداری ساختمان‌ها، رفتار زیست محیطی دانشجویان و کارکنان، مدیریت مواد زائد و مدیریت فضای سبز باید در

برنامه‌های استراتژیک دانشگاه‌ها گنجانده شده و مدل پایدار دانشگاه در این زمینه تهیه شود و در نهایت در دراز مدت از طریق تشویق الگوهای رفتاری در کارکنان و دانشجویان روی محیط زیست جهانی تأثیرگذار شوند.

مسئولیت اجتماعی دانشگاه از توسعه زیست محیطی دانشگاه حمایت می‌کند که این متعاقباً موجب افزایش رغبت و خدمات رسانی شده و در عین حال دستیابی به اهداف اقتصادی نیز میسر می‌شود. تتروروا و سابلوا از سطح اقتصادی (اصول حاکمیت شرکتی، ارتباط با ذی‌نفعان، کیفیت و ایمنی خدمات و تولیدات و ...)، سطح اخلاقی (کدهای اخلاقی، محافظت از کپی و رایت و ...)، سطح خرده اجتماعی (خطمشی استخدام، آموزش کارکنان و رشد صلاحیت‌ها، ایمنی و سلامت کارکنان، تعادل کار و زندگی و ...) و سطح بشردوستانه (فعالیت‌های داوطلبانه و خیریه دانشگاه) و سطح محیط‌زیست (ساختار سازمانی زیست محیطی، محافظت از منابع طبیعی، سرمایه‌گذاری در تکنولوژی‌های زیست محیطی و ...) را به عنوان سطوح مسئولیت اجتماعی دانشگاه یاد می‌کند (تتروروا و سابلوا، ۲۰۱۰). لازم به ذکر است که مدیریت سطح بالای دانشگاه در ارتباط با مسئولیت اجتماعی دانشگاه باید روی کیفیت مدیریت از لحاظ توجه به مردم، فرایندهای روزانه، آموزش و کسب و کار؛ رعایت استانداردها و توجه به ماهیت تأثیر فعالیت‌های دانشگاه بر جامعه، توجه به تاثیرات اقتصادی و زیست محیطی فعالیت‌های دانشگاه، توجه به فعالیت‌های علمی و شرایط اخلاقی دانشگاه توجه نمایند (آرنتزن و آریلا، ۲۰۱۰).

موضوع مسئولیت اجتماعی آنقدر اهمیت دارد که در سال‌های اخیر علاوه بر دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، مدارس کسب و کار در سراسر جهان به آن توجه می‌نمایند. به‌طوری‌که در سال ۲۰۰۶، در رتبه‌بندی سایت *TF* که مدارس کسب و کار را که دارای مراکز و مؤسسه‌هایی برای موضوعاتی شامل اخلاقیات، مسئولیت اجتماعی شرکت، توسعه پایدار و رهبری می‌باشند؛ مدارس وارتون<sup>۱</sup>، هاروارد<sup>۲</sup>، استنفورد<sup>۳</sup>، کلمبیا<sup>۴</sup> و مدرسه کسب و کار لندن<sup>۵</sup> به ترتیب در رتبه اول تا پنجم در بین ۵۰ مدارس فعال در زمینه مسئولیت اجتماعی سازمان قرار داشتند (کریستن سن و

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

<sup>۱</sup>. Wharton

<sup>۲</sup>. Harvard

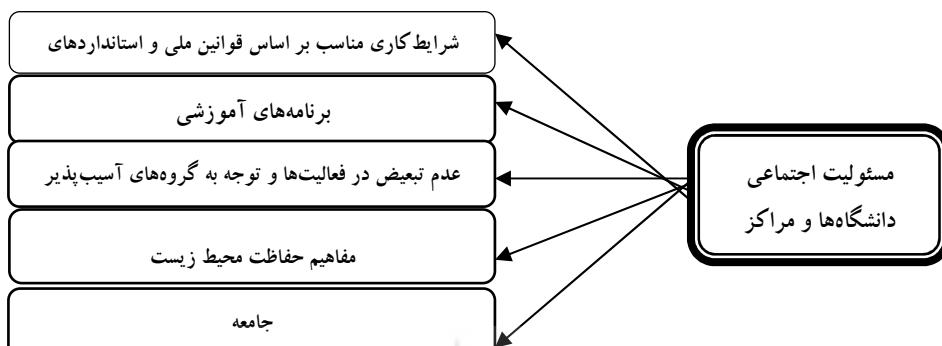
<sup>۳</sup>. Stanford

<sup>۴</sup>. Columbia

<sup>۵</sup>. London Business School

دیگران، ۲۰۰۷). گفتنی است که در سال ۲۰۱۰ در رتبه‌بندی سایت FT مدرسه کسب و کار لندن از رتبه پنجم به رتبه اول ارتقا یافته است (رتبه‌بندی مدارس کسب و کار، ۲۰۱۱).

با توجه به اهمیت شاخص‌های مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها در دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی، ۵ شاخص شرایط‌کاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی، برنامه‌های آموزش و کارآموزی، عدم تعییض در فعالیت‌های شرکت و توجه به گروه‌های آسیب‌پذیر، محیط زیست و جامعه تعیین شده است. مدل نظری پژوهش نیز با توجه به شاخص‌های فوق تدوین یافته است که به صورت زیر می‌باشد.



نمودار شماره ۱. شاخص‌های مسئولیت اجتماعی دانشگاه‌های و مراکز آموزش عالی

#### پیشینه تحقیق

در راستای توجه دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی به شاخص‌های مسئولیت اجتماعی پژوهش‌های اندکی انجام شده است که یکی از دلایل آن را می‌توان به جدید بودن این حوزه از پژوهش دانست. در پژوهشی که تترووا<sup>۱</sup> در ارتباط با مسئولیت اجتماعی دانشگاه‌های جمهوری چک در سال ۲۰۱۰ انجام داده، نتایج پژوهش نشان‌هندۀ آن است که دانشگاه‌های جمهوری چک مؤلفه‌های مسئولیت اجتماعی دانشگاه را مورد توجه قرار نمی‌دهند و موارد زیر بطور آشکار در سطح دانشگاه دیده شده است:

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی

<sup>1</sup>. Tetrovova

۱. ساختار سازمانی ساختگی از نقطه نظر تعداد پست‌های مدیریتی؛
۲. دوره‌های آموزشی در سطح دانشگاه با توجه به نیازهای کارکنان دانشگاهی می‌باشد ولی به نیازهای بازارکار و دانشجویان هیچ توجهی نمی‌شود؛
۳. فقدان تخصص کارکنان دانشگاهی در انجام وظایف که وجود این نوع از کارکنان موجب کاهش کیفیت آموزش می‌شود؛
۴. اجرای نامناسب شیوه‌های تدریس جدید؛
۵. ارتباط درونی گم شده بین نظریه و کاربرد؛
۶. مبالغه کردن حجم کارواقعی استادی؛
۷. انقضاء قراردادهای استخدام جوانان با صلاحیت، چرا که اعضای جوان بواسطه توانایی‌هایشان برای مدیران تهدیدآمیز تلقی شده‌اند؛
۸. اشتغال استادی در حیطه‌های خارج از تخصص خود(ترووا، ۲۰۱۰).

در پژوهش دیگری که تروا و سابلولو در سال ۲۰۱۰ انجام داده‌اند، نشان پژوهش آنها نشان داد که مسئولان دانشگاه اسپر و هارت<sup>۱</sup> رومانی در راستای گسترش مسئولیت اجتماعی دانشگاه، برای تمام طبقه‌های اجتماعی بدون توجه به منابع مادی‌شان، آموزش عالی را از طریق پرداخت شهریه پایین، یارانه کتاب‌ها، کمک‌های مالی به دانشجویان و از طریق ایجاد تخفیف در پرداخت شهریه دانشجویانی که والدین‌شان بازنیسته با معلوم هستند فراهم نموده است(ترووا و سابلولو، ۲۰۱۰).

### روش تحقیق

روش تحقیق پژوهش حاضر توصیفی از نوع پیمایشی می‌باشد. در این پژوهش دو جامعه آماری در بخش‌های کمی و کیفی مورد پژوهش قرار گرفته است که بدین صورت می‌باشد:

بخش کمی: ۱- تمامی مدیران، رؤسا، کارشناسان مسئول و کارشناسان شرکت پارس خودرو تهران [به عنوان نمونه‌ای از شرکت‌های بزرگ]<sup>۲</sup> به تعداد ۸۲۱ نفر و تمامی مدیران و کارشناسان<sup>۳</sup>

<sup>۱</sup>. Spiru Haret University

<sup>۲</sup>. با توجه به اینکه در شرکت‌های کوچک و متوسط، رده‌های شغلی مانند شرکت‌های بزرگ نمی‌باشد، بدین ترتیب در شرکت‌های کوچک و متوسط استان گلستان فقط رده‌های شغلی "مدیر و کارشناس"، مورد بررسی قرار گرفته است.

هفت شرکت استان گلستان [به عنوان نمونه‌ای از شرکت‌های کوچک و متوسط<sup>۱</sup>، به تعداد ۹۱ نفر می‌باشد] (در مجموع ۹۱۲ نفر). ۲- تمامی اعضای هیأت علمی و دانشجویان دکتری دانشگاه صنعتی نوشیروانی بابل به تعداد ۲۲۳ می‌باشد. روش نمونه در رده سازمانی کارشناسی شرکت پارس خودرو تهران با توجه به واحدهای مختلف شرکت بر اساس روش نمونه گیری طبقه‌ای نسبتی تصادفی انتخاب شده اند و در بقیه رده‌های سازمانی جامعه صنعتی و موقعیت‌های علمی جامعه دانشگاهی بصورت سرشماری می‌باشد، که در جداول زیر می‌توان تعداد جامعه، تعداد نمونه و روش نمونه گیری در دو جامعه صنعتی و دانشگاهی را ملاحظه نمود:

جدول شماره ۱. تعداد جامعه آماری بر اساس شرکت و پست سازمانی در جامعه صنعتی

جامعه صنعتی	ردۀ سازمانی	تعداد جامعه	تعداد نمونه	نمونه گیری
شرکت پارس خودرو	مدیر	۴۹	۴۹	سرشماری
	رئیس	۱۴۶	۱۴۶	سرشماری
	کارشناس مستول	۱۳۴	۱۳۴	سرشماری
	کارشناس	۴۹۲	۲۵۰	طبقه‌ای نسبتی تصادفی
هفت شرکت استان گلستان	مدیر	۱۵	۱۵	سرشماری
	کارشناس	۷۶	۷۶	سرشماری
	مجموع	۹۱۲	۶۵۹	

جدول شماره ۲. تعداد جامعه آماری بر اساس شرکت و پست سازمانی در جامعه دانشگاهی

جامعه دانشگاهی	موقعیت علمی	تعداد جامعه	تعداد نمونه	نمونه گیری
دانشگاه صنعتی نوشیروانی بابل	اعضای هیأت علمی	۱۱۵	۱۱۵	سرشماری
	دانشجویان دکتری	۱۰۸	۱۰۸	سرشماری
مجموع		۲۲۳	۲۲۳	

بخش کیفی: در بخش جامعه صنعتی ۱۶ نفر (۷ نفر از مدیران و ۵ نفر از رؤسای شرکت پارس خودرو تهران و ۴ نفر از مدیران شرکت‌های استان گلستان) و در بخش جامعه دانشگاهی نیز ۱۰ نفر از اعضای هیأت علمی بصورت هدفمند و از نوع موارد مطلوب مورد مصاحبه قرار گرفتند.

<sup>۱</sup>. هفت شرکت استان گلستان شامل شرکت‌های زمزم گرگان، ذوب شمال، عالیا گلستان، ایلوار، کیمیا رشد، رنگین پلاست و شرکت داروسازی نیاک گرگان می‌باشند.

## روش‌های جمع‌آوری اطلاعات

### الف) پرسشنامه

جهت تهیه سوالات پرسشنامه از روش دلفی ساعتی استفاده گردید. فرایند روش دلفی ساعتی بدین صورت می‌باشد که ابتدا تمام مؤلفه‌های مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها بصورت پرسشنامه تدوین شد. در این راستا ۱۰ نفر از خبرگان حوزه صنعت و آموزش عالی (۳ تن از اساتید دانشگاه صنعتی شریف، ۲ تن از اساتید دانشگاه مازندران و ۵ تن از رؤسا و مدیران مرکز ترویج مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها در ایران) که آشنا به مباحث مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها می‌باشند، میزان اهمیت هر یک از شاخصه‌های پژوهش را از ۱ "کمترین اهمیت" تا ۱۰ "بیشترین اهمیت"، تعیین نموده‌اند. نتایج حاصل از روش دلفی ساعتی نشان‌دهنده آن است که با توجه به پرسشنامه دلفی که حاوی ۴۷ سوال بوده، بر اساس نظر خبرگان، مؤلفه‌هایی که دارای میانگین حسابی بیشتر از ۷ بوده‌اند، در پرسشنامه اصلی پژوهش به حساب آمده است که حاوی ۳۶ گویه می‌باشد. در نهایت با توجه به نتایج روش دلفی ساعتی، دو پرسشنامه یکی برای جامعه صنعتی و یکی برای جامعه دانشگاهی ایجاد گردید. جهت سنجش پایایی از آزمون آلفای کرونباخ استفاده گردیده است که برای پرسشنامه جامعه صنعتی برابر با ۰/۹۲ و برای پرسشنامه جامعه دانشگاهی برابر با ۰/۹۱ برآورده شده است که نشان از پایایی بالای پرسشنامه می‌باشد.

### ب) مصاحبه

سوالات مصاحبه نیز بر اساس مؤلفه‌های مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها که در دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی نیز کاربرد دارد، طراحی گردید است.

### روش‌های آماری و تجزیه و تحلیل اطلاعات

پس از جمع آوری اطلاعات، داده‌های حاصل از پرسشنامه با استفاده از نرم افزار SPSS مورد تحلیل قرار گرفتند. برای تجزیه و تحلیل داده‌های بدست آمده از اجرای پرسشنامه‌ها، از تکنیک‌های آماری توصیفی و استنباطی استفاده شده است. برای تحلیل داده‌ها، ابتدا از جداول

توزیع و درصد فراوانی استفاده شد؛ سپس برای پاسخ به سؤالات پژوهش از آزمون تی تک نمونه‌ای استفاده شده است.

### تحلیل نتایج و اطلاعات

#### الف) توصیف ویژگی‌های فردی پاسخ‌گویان

بر اساس جدول شماره ۱، از لحاظ جنسیت ۸۹/۶ درصد از پاسخ‌گویان جامعه صنعتی مذکور و تنها ۱۰/۴ درصد نیز مونث می‌باشد. از لحاظ میزان تحصیلات ۷/۷ درصد دیپلم، ۱۲/۶ درصد فوق دیپلم، ۶۸/۴ درصد لیسانس و ۱۱/۳ درصد نیز فوق لیسانس هستند. از لحاظ پست سازمانی، ۷/۷ درصد مدیر، ۳۱/۶ درصد رئیس، ۱۷/۴ درصد کارشناس مسئول و ۴۳/۳ درصد نیز کارشناس هستند و در نهایت از لحاظ سابقه اشتغال ۱۶/۸ درصد ۱ تا ۳ سال، ۲۴/۷ درصد ۳ تا ۶ سال، ۲۹/۴ درصد ۶ تا ۹ سال و ۱/۱ درصد نیز بیشتر از ۹ سال هستند. همچنین بر اساس جدول شماره ۲، از لحاظ موقعیت علمی ۶۰/۷ درصد از پاسخ‌گویان جامعه دانشگاهی عضو هیأت علمی و ۳۹/۳ درصد نیز دانشجوی دکتری می‌باشد. از لحاظ جنسیت ۸۷/۹ درصد مذکور و تنها ۱۲/۱ درصد مونث هستند. از لحاظ دانشکده ۳۰/۷ درصد از دانشکده مهندسی مکانیک، ۱۶/۴ درصد از دانشکده مهندسی شیمی، ۳۳/۶ درصد از دانشکده مهندسی برق و کامپیوتر، ۲۲/۱ درصد از دانشکده مهندسی عمران و ۷/۱ درصد نیز از دانشکده علوم پایه می‌باشد. از لحاظ اجرای طرح‌های پژوهشی در بخش صنعت ۴۷/۹ درصد با بخش صنعت طرح‌های پژوهشی را انجام داده اند و ۵۲/۱ درصد نیز با بخش‌های صنعتی طرح‌های پژوهشی انجام نداده اند.

جدول شماره ۳. ویژگی‌های فردی پاسخ‌گویان جامعه صنعتی بر حسب تعداد

نیزه از ۹ سال	سابقه اشتغال				رده سازمانی			تحصیلات				جنسیت		جامعه صنعتی
	۶ تا ۹ سال	۱۰ تا ۲۰ سال	۲۱ تا ۳۰ سال	۳۱ تا ۳۳ سال	کارشناس	کارشناس مسئول	دیپلم	فوق لیسانس	لیسانس	کارشناس	دکتری	میکار	میکار	
۲۹/۱	۲۹/۱	۲۴/۷	۱۶/۸	۳۳/۶	۱۷/۴	۶۰/۷	۷/۱	۴۷/۹	۳۰/۷	۱۷/۶	۷/۱	۱۰/۱	۸۷/۹	شرکت پارس خودرو تهران و هفت شرکت استان گلستان

## جدول شماره ۴. ویژگی های فردی پاسخ گویان جامعه دانشگاهی بر حسب تعداد

انجام طرح های پژوهشی در صنعت		دانشکده					جنسیت		موقعیت علمی		جامعه دانشگاهی	
ردیف	ردیف	علوم پایه	مهندسی مواد	مهندسی برق و کامپیوتر	مهندسی شیمی	مهندسی مکانیک	مرد	زن	دانشجوی کارشناسی	غیردانشجوی	دستیار	دانشگاه صنعتی نوشیروانی بابل
۵۱	۴۷	۷۱	۶۱	۳۰۶	۱۶۳	۷۰	۱۲	۸۷۹	۳۹۳	۷۰	۱۰	دانشگاه صنعتی نوشیروانی بابل

## ب) پاسخ به سؤالات تحقیق

۱. سؤال اول پژوهش حاضر این بود که؛ آیا جامعه دانشگاهی توانسته است به احساس نیاز بخش های صنعتی در راستای آگاهی از شاخص شرایط کاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی بطور مطلوبی پاسخ بدهد؟

جدول شماره ۵. آزمون تی تک نمونه ای برای بررسی آگاهی از شاخص شرایط کاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی

مقدار معناداری	آماره تی	انحراف معیار	میانگین	تعداد	جامعه	شاخص
۰/۰۰۰	۳۰/۱۹	۰/۵۸۴۵	۳/۸۳	۴۵۳	صنعتی	احساس نیاز به آگاهی از شاخص شرایط کاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی
۰/۰۰۰	-۱۰/۸۴	۰/۶۷۵۱	۲/۳۸	۱۴۰	دانشگاهی	وضعیت موجود توجه به آگاهی از شاخص شرایط کاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی

نتایج حاصل از اجرای آزمون تی تک نمونه ای نشان داده است که مقدار معناداری گزارش شده در ستون های آخر برابر با ۰/۰۰۰ و کوچکتر از ۰/۰۵ می باشد. بدین معنی که میانگین نمرات احساس نیاز پاسخ گویان جامعه صنعتی به آگاهی از شاخص شرایط کاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی که برابر با ۳/۸۳ می باشد با میانگین نظری ۳ اختلاف معناداری دارد. همچنین نتایج حاصل نشان داده است که میانگین نمرات پاسخ گویان جامعه

دانشگاهی در توجه به آگاهی از شاخص شرایطکاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی که برابر با ۲/۳۸ می‌باشد با میانگین نظری ۳، اختلاف معناداری دارد. در نهایت می‌توان گفت که جامعه دانشگاهی توانسته است به احساس نیاز جامعه صنعتی در ارتباط با آگاهی از شاخص شرایطکاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی بطور مطلوبی پاسخ بدهد.

۲. سؤال اول پژوهش حاضر این بودکه؛ آیا جامعه دانشگاهی توانسته است به احساس نیاز بخش‌های صنعتی در راستای آگاهی از شاخص برنامه‌های آموزشی بطور مطلوبی پاسخ بدهد؟

جدول شماره ۶. آزمون تی تک نمونه‌ای برای بررسی آگاهی از شاخص برنامه‌های آموزشی

شاخص	جامعه	تعداد	میانگین	انحراف معیار	آماره تی	مقدار معناداری
احساس نیاز به آگاهی از شاخص برنامه‌های آموزشی	صنعتی	۴۵۳	۴/۰۸	۰/۵۹۱۲	۲۸/۹۷	۰/۰۰۰
وضعیت موجود توجه به آگاهی از شاخص برنامه‌های آموزشی	دانشگاهی	۱۴۰	۲/۲۹	۰/۰۶۲۷	۱۳/۰۲	۰/۰۰۰

نتایج حاصل از اجرای آزمون تی تک نمونه‌ای نشان داده است که مقدار معناداری گزارش شده در ستون‌های آخر برابر با ۰/۰۰۰ و کوچکتر از ۰/۰۵ می‌باشد. بدین معنی که میانگین نمرات احساس نیاز پاسخ‌گویان جامعه صنعتی به آگاهی از شاخص برنامه‌های آموزشی که برابر با ۴/۰۸ می‌باشد، با میانگین نظری ۳ اختلاف معناداری دارد. همچنین نتایج حاصل نشان داده است که میانگین نمرات پاسخ‌گویان جامعه دانشگاهی در توجه به آگاهی از شاخص برنامه‌های آموزشی که برابر با ۳/۲۹ می‌باشد با میانگین نظری ۳، اختلاف معناداری دارد. در نهایت می‌توان گفت که جامعه دانشگاهی توانسته است به احساس نیاز جامعه صنعتی در ارتباط با آگاهی از شاخص برنامه‌های آموزشی بطور مطلوبی پاسخ بدهد.

سؤال اول پژوهش حاضر این بودکه؛ آیا جامعه دانشگاهی توانسته است به احساس نیاز بخش‌های صنعتی در راستای آگاهی از شاخص عدم تبعیض در فرایندها و توجه به گروه‌های آسیب پذیر بطور مطلوبی پاسخ بدهد؟

پرتابل جامع علوم انسانی

جدول شماره ۷. آزمون تی تک نمونه‌ای برای بررسی آگاهی از شاخص عدم تبعیض در فرایندها و توجه به گروه‌های آسیب‌پذیر

شاخص	جامعه	تعداد	میانگین	انحراف معیار	آماره تی	مقدار معناداری
احساس نیاز به آگاهی از شاخص عدم تبعیض در فرایندها و توجه به گروه‌های آسیب‌پذیر	صنعتی	۴۵۳	۰/۵۵۱۶	۰/۷۶	۲۹/۲۲	۰/۰۰۰
وضعیت موجود توجه به آگاهی از شاخص عدم تبعیض در فرایندها و توجه به گروه‌های آسیب‌پذیر	دانشگاهی	۱۴۰	۰/۶۳۶۱	۰/۴۹	-۹/۴۶	۰/۰۰۰

نتایج حاصل از اجرای آزمون تی تک نمونه‌ای نشان داده است که مقدار معناداری گزارش شده در ستون‌های آخر برابر با ۰/۰۰۰ و کوچکتر از ۰/۰۵ می‌باشد. بدین معنی که میانگین نمرات احساس نیاز پاسخ‌گویان جامعه صنعتی به آگاهی از شاخص عدم تبعیض در فرایندها و توجه به گروه‌های آسیب‌پذیر که برابر با ۰/۷۶ می‌باشد با میانگین نظری ۳ اختلاف معناداری دارد. همچنین نتایج حاصل نشان داده است که میانگین نمرات پاسخ‌گویان جامعه دانشگاهی در توجه به آگاهی از شاخص عدم تبعیض در فرایندها و توجه به گروه‌های آسیب‌پذیر که برابر با ۰/۴۹ می‌باشد با میانگین نظری ۳ اختلاف معناداری دارد. در نهایت می‌توان گفت که جامعه دانشگاهی نتوانسته است به احساس نیاز جامعه صنعتی در ارتباط با آگاهی از شاخص عدم تبعیض در فرایندها و توجه به گروه‌های آسیب‌پذیر بطور مطلوبی پاسخ بدهد.

۳. سؤال اول پژوهش حاضر این بودکه؛ آیا جامعه دانشگاهی نتوانسته است به احساس نیاز بخش‌های صنعتی در راستای آگاهی از شاخص مفاهیم حفاظت محیط‌زیست بطور مطلوبی پاسخ بدهد؟

جدول شماره ۸ آزمون تی تک نمونه‌ای برای بررسی آگاهی از شاخص مفاهیم حفاظت محیط‌زیست

شاخص	جامعه	تعداد	میانگین	انحراف معیار	آماره تی	مقدار معناداری
احساس نیاز به آگاهی از شاخص مفاهیم حفاظت محیط‌زیست	صنعتی	۴۵۳	۰/۶۵۶۵	۰/۹۹	۲۹/۹۹	۰/۰۰۰
وضعیت موجود توجه به آگاهی از شاخص مفاهیم حفاظت محیط‌زیست	دانشگاهی	۱۴۰	۰/۹۴۲۱	۰/۳۴	-۸/۳۲	۰/۰۰۰

نتایج حاصل از اجرای آزمون تی تک نمونه‌ای نشان داده است که مقدار معناداری گزارش شده در ستون‌های آخر برابر با ۰/۰۰۰ و کوچکتر از ۰/۰۵ می‌باشد. بدین معنی که میانگین نمرات احساس نیاز پاسخ‌گویان جامعه صنعتی به آگاهی از شاخص مفاهیم حفاظت محیط‌زیست که

برابر با ۳/۹۲ می‌باشد با میانگین نظری ۳، اختلاف معناداری دارد. همچنین نتایج حاصل نشان داده است که میانگین نمرات پاسخ‌گویان جامعه دانشگاهی در توجه به آگاهی از شاخص مفاهیم حفاظت محیط‌زیست که برابر با ۲/۳۴ می‌باشد با میانگین نظری ۳، اختلاف معناداری دارد. در نهایت می‌توان گفت که جامعه دانشگاهی نتوانسته است به احساس نیاز جامعه صنعتی در ارتباط با آگاهی از شاخص مفاهیم حفاظت محیط‌زیست بطور مطلوبی پاسخ بدهد.

۴. سؤال اول پژوهش حاضر این بودکه؛ آیا جامعه دانشگاهی نتوانسته است به احساس نیاز بخش‌های صنعتی در راستای آگاهی از شاخص جامعه بطور مطلوبی پاسخ بدهد؟

جدول شماره ۹. آزمون تی تک نمونه‌ای برای بررسی آگاهی از شاخص جامعه

شاخص	جامعه	دانشگاهی	وضعیت موجود توجه به آگاهی از شاخص	احساس نیاز به آگاهی از شاخص جامعه	تعداد	میانگین	انحراف معیار	آماره تی	مقدار معناداری
وضعیت موجود توجه به آگاهی از شاخص	جامعه	دانشگاهی	احساس نیاز به آگاهی از شاخص جامعه	اصنعتی	۴۵۳	۳/۸۱	۰/۶۹۳۴	۲۴/۸۴	۰/۰۰۰
وضعیت موجود توجه به آگاهی از شاخص	جامعه	دانشگاهی	احساس نیاز به آگاهی از شاخص جامعه	اصنعتی	۱۴۰	۳/۲۴	۰/۶۹۶۷	۴/۱۰	۰/۰۰۰

نتایج حاصل از اجرای آزمون تی تک نمونه‌ای نشان داده است که مقدار معناداری گزارش شده در ستون‌های آخر برابر با ۰/۰۰۰ و کوچکتر از ۰/۰۵ می‌باشد. بدین معنی که میانگین نمرات احساس نیاز پاسخ‌گویان جامعه صنعتی به آگاهی از شاخص جامعه که برابر با ۳/۸۱ می‌باشد با میانگین نظری ۳، اختلاف معناداری دارد. همچنین نتایج حاصل نشان داده است که میانگین نمرات پاسخ‌گویان جامعه دانشگاهی در توجه به آگاهی از شاخص جامعه که برابر با ۳/۲۴ می‌باشد با میانگین نظری ۳ اختلاف معناداری دارد. در نهایت می‌توان گفت که جامعه دانشگاهی نتوانسته است به احساس نیاز جامعه صنعتی در ارتباط با آگاهی از شاخص جامعه بطور مطلوبی پاسخ بدهد.

#### شیوه تجزیه و تحلیل مصاحبه

برای تجزیه و تحلیل داده‌های کیفی حاصل از مصاحبه، ابتدا داده‌های مصاحبه روی کاغذ پیاده شد و سپس براساس محور مصاحبه در خانه‌های ماتریس‌ها جای داده شدند. نوع ماتریس مورد استفاده، درایه ماتریس بوده است. سپس جهت تجزیه و تحلیل آن از روش استقرائی استفاده شد. به این معنی که ذره ذره و بدون هیچ برداشت اولیه در داده‌ها جستجو صورت

گرفت و بر اساس استقرا (استنباط) از داده‌ها، نتایج حاصل گردید. در مرحله آخر که مرحله خلاصه سازی خانه‌های ماتریس می‌باشد، ابتدا تمامی معیارهایی که مصاحبہ شوندگان آن را بیان کرده‌اند، معین گردید و سپس فراوانی مصاحبہ شوندگانی که به معیارهای فوق اشاره کرده‌اند، مشخص گردید. برای مثال در راستای سؤال "احساس نیاز به آگاهی از شرایط کاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی"، مصاحبہ شوندگان به ۴ معیار "آموزش مفاهیم مسئولیت اجتماعی شرکت در زمینه شرایط محیط کاری، برگزاری سمینارهای آموزشی در جهت افزایش انگیزه کارکنان برای شرکت در این دوره‌های آموزشی، تاثیرگذاری روی سازمان در درازمدت و ارزیابی اثربخشی آموزش‌ها" اشاره کرده‌اند و سپس معین گردید که چه تعداد از مصاحبہ شوندگان به هر یک از معیارهای فوق اشاره کرده‌اند.

#### نتایج حاصل از مصاحبہ:

نتایج حاصل از مصاحبہ با مدیران و رؤسای شرکت پارس خودرو تهران و همچنین مدیران هفت شرکت استان گلستان (جامعه صنعتی) و همچنین اعضای هیأت علمی دانشگاه صنعتی نوشیروانی بابل (جامعه دانشگاهی) در جدول شماره ۱۰ آمده است.

#### الف) نتایج حاصل از مصاحبہ با جامعه صنعتی

جدول شماره ۱۰. نتایج حاصل از مصاحبہ با مدیران و رؤسای جامعه صنعتی در ارتباط با احساس نیاز به مؤلفه‌های مسئولیت اجتماعی شرکت

| ردیف | ۱ | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۶ | ۷ | ۸ | ۹ | ۱۰ | ۱۱ | ۱۲ | ۱۳ | ۱۴ | ۱۵ | ۱۶ | ۱۷ | ۱۸ | ۱۹ | ۲۰ | ۲۱ | ۲۲ | ۲۳ | ۲۴ | ۲۵ | ۲۶ | ۲۷ | ۲۸ | ۲۹ | ۳۰ | ۳۱ | ۳۲ | ۳۳ | ۳۴ | ۳۵ | ۳۶ | ۳۷ | ۳۸ | ۳۹ | ۴۰ | ۴۱ | ۴۲ | ۴۳ | ۴۴ | ۴۵ | ۴۶ | ۴۷ | ۴۸ | ۴۹ | ۵۰ | ۵۱ | ۵۲ | ۵۳ | ۵۴ | ۵۵ | ۵۶ | ۵۷ | ۵۸ | ۵۹ | ۶۰ | ۶۱ | ۶۲ | ۶۳ | ۶۴ | ۶۵ | ۶۶ | ۶۷ | ۶۸ | ۶۹ | ۷۰ | ۷۱ | ۷۲ | ۷۳ | ۷۴ | ۷۵ | ۷۶ | ۷۷ | ۷۸ | ۷۹ | ۸۰ | ۸۱ | ۸۲ | ۸۳ | ۸۴ | ۸۵ | ۸۶ | ۸۷ | ۸۸ | ۸۹ | ۹۰ | ۹۱ | ۹۲ | ۹۳ | ۹۴ | ۹۵ | ۹۶ | ۹۷ | ۹۸ | ۹۹ | ۱۰۰ | ۱۰۱ | ۱۰۲ | ۱۰۳ | ۱۰۴ | ۱۰۵ | ۱۰۶ | ۱۰۷ | ۱۰۸ | ۱۰۹ | ۱۱۰ | ۱۱۱ | ۱۱۲ | ۱۱۳ | ۱۱۴ | ۱۱۵ | ۱۱۶ | ۱۱۷ | ۱۱۸ | ۱۱۹ | ۱۲۰ | ۱۲۱ | ۱۲۲ | ۱۲۳ | ۱۲۴ | ۱۲۵ | ۱۲۶ | ۱۲۷ | ۱۲۸ | ۱۲۹ | ۱۳۰ | ۱۳۱ | ۱۳۲ | ۱۳۳ | ۱۳۴ | ۱۳۵ | ۱۳۶ | ۱۳۷ | ۱۳۸ | ۱۳۹ | ۱۴۰ | ۱۴۱ | ۱۴۲ | ۱۴۳ | ۱۴۴ | ۱۴۵ | ۱۴۶ | ۱۴۷ | ۱۴۸ | ۱۴۹ | ۱۵۰ | ۱۵۱ | ۱۵۲ | ۱۵۳ | ۱۵۴ | ۱۵۵ | ۱۵۶ | ۱۵۷ | ۱۵۸ | ۱۵۹ | ۱۶۰ | ۱۶۱ | ۱۶۲ | ۱۶۳ | ۱۶۴ | ۱۶۵ | ۱۶۶ | ۱۶۷ | ۱۶۸ | ۱۶۹ | ۱۷۰ | ۱۷۱ | ۱۷۲ | ۱۷۳ | ۱۷۴ | ۱۷۵ | ۱۷۶ | ۱۷۷ | ۱۷۸ | ۱۷۹ | ۱۸۰ | ۱۸۱ | ۱۸۲ | ۱۸۳ | ۱۸۴ | ۱۸۵ | ۱۸۶ | ۱۸۷ | ۱۸۸ | ۱۸۹ | ۱۹۰ | ۱۹۱ | ۱۹۲ | ۱۹۳ | ۱۹۴ | ۱۹۵ | ۱۹۶ | ۱۹۷ | ۱۹۸ | ۱۹۹ | ۲۰۰ | ۲۰۱ | ۲۰۲ | ۲۰۳ | ۲۰۴ | ۲۰۵ | ۲۰۶ | ۲۰۷ | ۲۰۸ | ۲۰۹ | ۲۱۰ | ۲۱۱ | ۲۱۲ | ۲۱۳ | ۲۱۴ | ۲۱۵ | ۲۱۶ | ۲۱۷ | ۲۱۸ | ۲۱۹ | ۲۲۰ | ۲۲۱ | ۲۲۲ | ۲۲۳ | ۲۲۴ | ۲۲۵ | ۲۲۶ | ۲۲۷ | ۲۲۸ | ۲۲۹ | ۲۳۰ | ۲۳۱ | ۲۳۲ | ۲۳۳ | ۲۳۴ | ۲۳۵ | ۲۳۶ | ۲۳۷ | ۲۳۸ | ۲۳۹ | ۲۴۰ | ۲۴۱ | ۲۴۲ | ۲۴۳ | ۲۴۴ | ۲۴۵ | ۲۴۶ | ۲۴۷ | ۲۴۸ | ۲۴۹ | ۲۵۰ | ۲۵۱ | ۲۵۲ | ۲۵۳ | ۲۵۴ | ۲۵۵ | ۲۵۶ | ۲۵۷ | ۲۵۸ | ۲۵۹ | ۲۶۰ | ۲۶۱ | ۲۶۲ | ۲۶۳ | ۲۶۴ | ۲۶۵ | ۲۶۶ | ۲۶۷ | ۲۶۸ | ۲۶۹ | ۲۷۰ | ۲۷۱ | ۲۷۲ | ۲۷۳ | ۲۷۴ | ۲۷۵ | ۲۷۶ | ۲۷۷ | ۲۷۸ | ۲۷۹ | ۲۸۰ | ۲۸۱ | ۲۸۲ | ۲۸۳ | ۲۸۴ | ۲۸۵ | ۲۸۶ | ۲۸۷ | ۲۸۸ | ۲۸۹ | ۲۹۰ | ۲۹۱ | ۲۹۲ | ۲۹۳ | ۲۹۴ | ۲۹۵ | ۲۹۶ | ۲۹۷ | ۲۹۸ | ۲۹۹ | ۳۰۰ | ۳۰۱ | ۳۰۲ | ۳۰۳ | ۳۰۴ | ۳۰۵ | ۳۰۶ | ۳۰۷ | ۳۰۸ | ۳۰۹ | ۳۱۰ | ۳۱۱ | ۳۱۲ | ۳۱۳ | ۳۱۴ | ۳۱۵ | ۳۱۶ | ۳۱۷ | ۳۱۸ | ۳۱۹ | ۳۲۰ | ۳۲۱ | ۳۲۲ | ۳۲۳ | ۳۲۴ | ۳۲۵ | ۳۲۶ | ۳۲۷ | ۳۲۸ | ۳۲۹ | ۳۳۰ | ۳۳۱ | ۳۳۲ | ۳۳۳ | ۳۳۴ | ۳۳۵ | ۳۳۶ | ۳۳۷ | ۳۳۸ | ۳۳۹ | ۳۴۰ | ۳۴۱ | ۳۴۲ | ۳۴۳ | ۳۴۴ | ۳۴۵ | ۳۴۶ | ۳۴۷ | ۳۴۸ | ۳۴۹ | ۳۵۰ | ۳۵۱ | ۳۵۲ | ۳۵۳ | ۳۵۴ | ۳۵۵ | ۳۵۶ | ۳۵۷ | ۳۵۸ | ۳۵۹ | ۳۶۰ | ۳۶۱ | ۳۶۲ | ۳۶۳ | ۳۶۴ | ۳۶۵ | ۳۶۶ | ۳۶۷ | ۳۶۸ | ۳۶۹ | ۳۷۰ | ۳۷۱ | ۳۷۲ | ۳۷۳ | ۳۷۴ | ۳۷۵ | ۳۷۶ | ۳۷۷ | ۳۷۸ | ۳۷۹ | ۳۸۰ | ۳۸۱ | ۳۸۲ | ۳۸۳ | ۳۸۴ | ۳۸۵ | ۳۸۶ | ۳۸۷ | ۳۸۸ | ۳۸۹ | ۳۹۰ | ۳۹۱ | ۳۹۲ | ۳۹۳ | ۳۹۴ | ۳۹۵ | ۳۹۶ | ۳۹۷ | ۳۹۸ | ۳۹۹ | ۴۰۰ | ۴۰۱ | ۴۰۲ | ۴۰۳ | ۴۰۴ | ۴۰۵ | ۴۰۶ | ۴۰۷ | ۴۰۸ | ۴۰۹ | ۴۱۰ | ۴۱۱ | ۴۱۲ | ۴۱۳ | ۴۱۴ | ۴۱۵ | ۴۱۶ | ۴۱۷ | ۴۱۸ | ۴۱۹ | ۴۲۰ | ۴۲۱ | ۴۲۲ | ۴۲۳ | ۴۲۴ | ۴۲۵ | ۴۲۶ | ۴۲۷ | ۴۲۸ | ۴۲۹ | ۴۳۰ | ۴۳۱ | ۴۳۲ | ۴۳۳ | ۴۳۴ | ۴۳۵ | ۴۳۶ | ۴۳۷ | ۴۳۸ | ۴۳۹ | ۴۴۰ | ۴۴۱ | ۴۴۲ | ۴۴۳ | ۴۴۴ | ۴۴۵ | ۴۴۶ | ۴۴۷ | ۴۴۸ | ۴۴۹ | ۴۵۰ | ۴۵۱ | ۴۵۲ | ۴۵۳ | ۴۵۴ | ۴۵۵ | ۴۵۶ | ۴۵۷ | ۴۵۸ | ۴۵۹ | ۴۶۰ | ۴۶۱ | ۴۶۲ | ۴۶۳ | ۴۶۴ | ۴۶۵ | ۴۶۶ | ۴۶۷ | ۴۶۸ | ۴۶۹ | ۴۷۰ | ۴۷۱ | ۴۷۲ | ۴۷۳ | ۴۷۴ | ۴۷۵ | ۴۷۶ | ۴۷۷ | ۴۷۸ | ۴۷۹ | ۴۸۰ | ۴۸۱ | ۴۸۲ | ۴۸۳ | ۴۸۴ | ۴۸۵ | ۴۸۶ | ۴۸۷ | ۴۸۸ | ۴۸۹ | ۴۹۰ | ۴۹۱ | ۴۹۲ | ۴۹۳ | ۴۹۴ | ۴۹۵ | ۴۹۶ | ۴۹۷ | ۴۹۸ | ۴۹۹ | ۵۰۰ | ۵۰۱ | ۵۰۲ | ۵۰۳ | ۵۰۴ | ۵۰۵ | ۵۰۶ | ۵۰۷ | ۵۰۸ | ۵۰۹ | ۵۱۰ | ۵۱۱ | ۵۱۲ | ۵۱۳ | ۵۱۴ | ۵۱۵ | ۵۱۶ | ۵۱۷ | ۵۱۸ | ۵۱۹ | ۵۲۰ | ۵۲۱ | ۵۲۲ | ۵۲۳ | ۵۲۴ | ۵۲۵ | ۵۲۶ | ۵۲۷ | ۵۲۸ | ۵۲۹ | ۵۳۰ | ۵۳۱ | ۵۳۲ | ۵۳۳ | ۵۳۴ | ۵۳۵ | ۵۳۶ | ۵۳۷ | ۵۳۸ | ۵۳۹ | ۵۴۰ | ۵۴۱ | ۵۴۲ | ۵۴۳ | ۵۴۴ | ۵۴۵ | ۵۴۶ | ۵۴۷ | ۵۴۸ | ۵۴۹ | ۵۵۰ | ۵۵۱ | ۵۵۲ | ۵۵۳ | ۵۵۴ | ۵۵۵ | ۵۵۶ | ۵۵۷ | ۵۵۸ | ۵۵۹ | ۵۶۰ | ۵۶۱ | ۵۶۲ | ۵۶۳ | ۵۶۴ | ۵۶۵ | ۵۶۶ | ۵۶۷ | ۵۶۸ | ۵۶۹ | ۵۷۰ | ۵۷۱ | ۵۷۲ | ۵۷۳ | ۵۷۴ | ۵۷۵ | ۵۷۶ | ۵۷۷ | ۵۷۸ | ۵۷۹ | ۵۸۰ | ۵۸۱ | ۵۸۲ | ۵۸۳ | ۵۸۴ | ۵۸۵ | ۵۸۶ | ۵۸۷ | ۵۸۸ | ۵۸۹ | ۵۹۰ | ۵۹۱ | ۵۹۲ | ۵۹۳ | ۵۹۴ | ۵۹۵ | ۵۹۶ | ۵۹۷ | ۵۹۸ | ۵۹۹ | ۶۰۰ | ۶۰۱ | ۶۰۲ | ۶۰۳ | ۶۰۴ | ۶۰۵ | ۶۰۶ | ۶۰۷ | ۶۰۸ | ۶۰۹ | ۶۱۰ | ۶۱۱ | ۶۱۲ | ۶۱۳ | ۶۱۴ | ۶۱۵ | ۶۱۶ | ۶۱۷ | ۶۱۸ | ۶۱۹ | ۶۲۰ | ۶۲۱ | ۶۲۲ | ۶۲۳ | ۶۲۴ | ۶۲۵ | ۶۲۶ | ۶۲۷ | ۶۲۸ | ۶۲۹ | ۶۳۰ | ۶۳۱ | ۶۳۲ | ۶۳۳ | ۶۳۴ | ۶۳۵ | ۶۳۶ | ۶۳۷ | ۶۳۸ | ۶۳۹ | ۶۴۰ | ۶۴۱ | ۶۴۲ | ۶۴۳ | ۶۴۴ | ۶۴۵ | ۶۴۶ | ۶۴۷ | ۶۴۸ | ۶۴۹ | ۶۵۰ | ۶۵۱ | ۶۵۲ | ۶۵۳ | ۶۵۴ | ۶۵۵ | ۶۵۶ | ۶۵۷ | ۶۵۸ | ۶۵۹ | ۶۶۰ | ۶۶۱ | ۶۶۲ | ۶۶۳ | ۶۶۴ | ۶۶۵ | ۶۶۶ | ۶۶۷ | ۶۶۸ | ۶۶۹ | ۶۷۰ | ۶۷۱ | ۶۷۲ | ۶۷۳ | ۶۷۴ | ۶۷۵ | ۶۷۶ | ۶۷۷ | ۶۷۸ | ۶۷۹ | ۶۸۰ | ۶۸۱ | ۶۸۲ | ۶۸۳ | ۶۸۴ | ۶۸۵ | ۶۸۶ | ۶۸۷ | ۶۸۸ | ۶۸۹ | ۶۹۰ | ۶۹۱ | ۶۹۲ | ۶۹۳ | ۶۹۴ | ۶۹۵ | ۶۹۶ | ۶۹۷ | ۶۹۸ | ۶۹۹ | ۷۰۰ | ۷۰۱ | ۷۰۲ | ۷۰۳ | ۷۰۴ | ۷۰۵ | ۷۰۶ | ۷۰۷ | ۷۰۸ | ۷۰۹ | ۷۱۰ | ۷۱۱ | ۷۱۲ | ۷۱۳ | ۷۱۴ | ۷۱۵ | ۷۱۶ | ۷۱۷ | ۷۱۸ | ۷۱۹ | ۷۲۰ | ۷۲۱ | ۷۲۲ | ۷۲۳ | ۷۲۴ | ۷۲۵ | ۷۲۶ | ۷۲۷ | ۷۲۸ | ۷۲۹ | ۷۳۰ | ۷۳۱ | ۷۳۲ | ۷۳۳ | ۷۳۴ | ۷۳۵ | ۷۳۶ | ۷۳۷ | ۷۳۸ | ۷۳۹ | ۷۴۰ | ۷۴۱ | ۷۴۲ | ۷۴۳ | ۷۴۴ | ۷۴۵ | ۷۴۶ | ۷۴۷ | ۷۴۸ | ۷۴۹ | ۷۵۰ | ۷۵۱ | ۷۵۲ | ۷۵۳ | ۷۵۴ | ۷۵۵ | ۷۵۶ | ۷۵۷ | ۷۵۸ | ۷۵۹ | ۷۶۰ | ۷۶۱ | ۷۶۲ | ۷۶۳ | ۷۶۴ | ۷۶۵ | ۷۶۶ | ۷۶۷ | ۷۶۸ | ۷۶۹ | ۷۷۰ | ۷۷۱ | ۷۷۲ | ۷۷۳ | ۷۷۴ | ۷۷۵ | ۷۷۶ | ۷۷۷ | ۷۷۸ | ۷۷۹ | ۷۸۰ | ۷۸۱ | ۷۸۲ | ۷۸۳ | ۷۸۴ | ۷۸۵ | ۷۸۶ | ۷۸۷ | ۷۸۸ | ۷۸۹ | ۷۹۰ | ۷۹۱ | ۷۹۲ | ۷۹۳ | ۷۹۴ | ۷۹۵ | ۷۹۶ | ۷۹۷ | ۷۹۸ | ۷۹۹ | ۷۱۰ | ۷۱۱ | ۷۱۲ | ۷۱۳ | ۷۱۴ | ۷۱۵ | ۷۱۶ | ۷۱۷ | ۷۱۸ | ۷۱۹ | ۷۲۰ | ۷۲۱ | ۷۲۲ | ۷۲۳ | ۷۲۴ | ۷۲۵ | ۷۲۶ | ۷۲۷ | ۷۲۸ | ۷۲۹ | ۷۳۰ | ۷۳۱ | ۷۳۲ | ۷۳۳ | ۷۳۴ | ۷۳۵ | ۷۳۶ | ۷۳۷ | ۷۳۸ | ۷۳۹ | ۷۴۰ | ۷۴۱ | ۷۴۲ | ۷۴۳ | ۷۴۴ | ۷۴۵ | ۷۴۶ | ۷۴۷ | ۷۴۸ | ۷۴۹ | ۷۵۰ | ۷۵۱ | ۷۵۲ | ۷۵۳ | ۷۵۴ | ۷۵۵ | ۷۵۶ | ۷۵۷ | ۷۵۸ | ۷۵۹ | ۷۶۰ | ۷۶۱ | ۷۶۲ | ۷۶۳ | ۷۶۴ | ۷۶۵ | ۷۶۶ | ۷۶۷ | ۷۶۸ | ۷۶۹ | ۷۷۰ | ۷۷۱ | ۷۷۲ | ۷۷۳ | ۷۷۴ | ۷۷۵ | ۷۷۶ | ۷۷۷ | ۷۷۸ | ۷۷۹ | ۷۸۰ | ۷۸۱ | ۷۸۲ | ۷۸۳ | ۷۸۴ | ۷۸۵ | ۷۸۶ | ۷۸۷ | ۷۸۸ | ۷۸۹ | ۷۹۰ | ۷۹۱ | ۷۹۲ | ۷۹۳ | ۷۹۴ | ۷۹۵ | ۷۹۶ | ۷۹۷ | ۷۹۸ | ۷۹۹ | ۷۱۰ | ۷۱۱ | ۷۱۲ | ۷۱۳ | ۷۱۴ | ۷۱۵ | ۷۱۶ | ۷۱۷ | ۷۱۸ | ۷۱۹ | ۷۲۰ | ۷۲۱ | ۷۲۲ | ۷۲۳ | ۷۲۴ | ۷۲۵ | ۷۲۶ | ۷۲۷ | ۷۲۸ | ۷۲۹ | ۷۳۰ | ۷۳۱ | ۷۳۲ | ۷۳۳ | ۷۳۴ | ۷۳۵ | ۷۳۶ | ۷۳۷ | ۷۳۸ | ۷۳۹ | ۷۴۰ | ۷۴۱ | ۷۴۲ | ۷۴۳ | ۷۴۴ | ۷۴۵ | ۷۴۶ | ۷۴۷ | ۷۴۸ | ۷۴۹ | ۷۵۰ | ۷۵۱ | ۷۵۲ | ۷۵۳ | ۷۵۴ | ۷۵۵ | ۷۵۶ | ۷۵۷ | ۷۵۸ | ۷۵۹ | ۷۶۰ | ۷۶۱ | ۷۶۲ | ۷۶۳ | ۷۶۴ | ۷۶۵ | ۷۶۶ | ۷۶۷ | ۷۶۸ | ۷۶۹ | ۷۷۰ | ۷۷۱ | ۷۷۲ |
<th
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |



			✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓	روش‌های تدریس در کلاس‌های محیط زیست و عدم انگیزه در بین کارمندان برای حضور در کلاس‌های مذکور	
✓	✓				✓		✓		✓			ارزیابی اثربخشی آموزشی	
		✓	✓		✓	✓	✓		✓		✓	بقای شرکت با توجه به موضوع سیستم‌ها	۱
✓	✓					✓			✓	✓	✓	استفاده از ظرفیت‌های علمی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی	۲ ۳ ۴ ۵ ۶ ۷ ۸ ۹ ۱۰ ۱۱ ۱۲ ۱۳ ۱۴

نتایج جدول فوق نشان داده است آن است که مدیران و رؤسای جامعه صنعتی، به تمامی مؤلفه‌های مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها احساس نیاز می‌کنند. بطوری که در مؤلفه آگاهی از شرایط کاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی مدیران و رؤسا (۶ نفر مدیران و ۲ نفر از رؤسا) به "آموزش مفاهیم مسئولیت اجتماعی شرکت در ارتباط با شرایط کاری مناسب"، بیشترین احساس نیاز را دارند. در مؤلفه آگاهی از برنامه‌های آموزشی در سطح شرکت نیز مدیران و رؤسای شرکت (۹ نفر از مدیران و ۱ نفر رؤسا) به "استفاده از روش‌های تدریس جدید متناسب با پیشرفت تکنولوژیکی و تمرکز روی مفاهیم مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها"، بیشترین احساس نیاز را دارند. در مؤلفه آگاهی از عدم تبعیض در فعالیت‌های شرکت و توجه به گروه‌های آسیب‌پذیر نیز مدیران و رؤسا (۶ نفر از مدیران و ۴ نفر از رؤسا) به "فعالیت‌هایی در راستای تعادل بهتر کار و زندگی"، بیشترین احساس نیاز را دارند. در مؤلفه آگاهی از مفاهیم حفاظت محیط زیست نیز مدیران و رؤسا (۶ نفر از مدیران و ۳ نفر از رؤسا) به "آموزش مفاهیم حفاظت محیط زیست"، بیشترین احساس نیاز را دارند. در نهایت در مؤلفه آگاهی از جامعه نیز مدیران و رؤسا (۵ نفر از مدیران و ۲ نفر از رؤسا) به "بقای شرکت با توجه به موضوع سیستم‌ها که شرکت خرده سیستم جامعه می‌باشد بیشترین احساس نیاز را دارند. بدین صورت که اگر شرکت می‌خواهد در جامعه به رشد خود ادامه دهد باید به جامعه منفعت برساند". در ارتباط با جدول فوق، لازم به ذکر است که مدیران شماره ۱ تا ۷ و رؤسای شماره ۱

تا ۵ جزء مدیران و رؤسای شرکت پارس خودرو تهران و مدیران شماره ۸ تا ۱۱ نیز جزء مدیران شرکت‌های استان گلستان می‌باشند.

### ب) نتایج حاصل از مصاحبه با جامعه دانشگاهی

جدول شماره ۱۱. نتایج حاصل از مصاحبه با اعضای هیأت علمی دانشگاه نوشیروانی با بل در ارتباط با میزان توجه

به مؤلفه‌های مسئولیت اجتماعی شرکت

مؤلفه	بررسی میزان توجه به شاخص‌های مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها	میزان توجه به شاخص -	میزان علمندی																
بدون سینتارهای آموزشی در این زمینه	عدم وجود مباحث مربوط به شرایط محیط کاری در سرفصل های رشته‌های فنی و مهندسی	✓				✓	✓	✓	✓	✓									
آگاهی بسیار کم اعضای هیأت علمی در این زمینه‌ها به علت دوری از صنعت	آگاهی بسیار کم اعضای هیأت علمی در این زمینه‌ها به علت دوری از صنعت		✓		✓	✓		✓		✓									
عدم صنعتی بودن محیط دانشگاه	استفاده از امکانات آموزشی در فرایندهای آموزشی			✓	✓					✓									
تاكید بر فعال بودن دانشجویان در مباحث کلاسی	تشکیل سینتارهای تخصصی در زمینه مباحث جدید فنی و مهندسی	✓	✓							✓									
ضعف دانشگاه در ارائه درس کارآموزی با توجه به رابطه ضعف با صنعت	توجه ویژه به دروس عملی در دانشگاه				✓	✓				✓									

✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	بالا بودن سطح فرهنگی دانشگاه و در نتیجه عدم وجود تبعیض در فرایندهای دانشگاه	پذیرفته شده و در پذیرش درست
		✓							✓	پرداخت وام تحصیلی در راستای توجه به گروههای آسیب پذیر	پذیرفته شده و در پذیرش درست
✓	✓	✓	✓		✓			✓	عدم وجود مباحث مربوط به آموزش مفاهیم حفاظت محیط زیست در سرفصل های درسی دانشگاه	پذیرفته شده و در پذیرش درست	
	✓			✓		✓	✓		عدم تشکیل سمینارهای تخصصی در زمینه محیط زیست در دانشگاه	پذیرفته شده و در پذیرش درست	
					✓				آگاهی کم اعضای هیأت علمی	پذیرفته شده و در پذیرش درست	
✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	نقش دانشگاه بابل در تربیت نیروی متخصص و فارغ التحصیل در راستای گسترش اشتغال در جامعه	پذیرفته شده و در پذیرش درست	
						✓		✓	نقش دانشگاه در بالابرد و وضعیت فرهنگی و اقتصادی شهر بابل	پذیرفته شده و در پذیرش درست	
			✓						رابطه خوب دانشگاه با پارکهای علمی و فناوری	پذیرفته شده و در پذیرش درست	

نتایج جدول فوق نشان داده است آن است که اعضای هیأت علمی در توجه به آگاهی از شاخص مفاهیم حفاظت محیط زیست "عدم وجود مباحث مربوط به مفاهیم حفاظت محیط زیست در سرفصل های درسی دانشگاه" را مهمترین مانع در آموزش این مؤلفه می دانستند. در توجه به آگاهی از شاخص توجه به شرایط کاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی، اعضای هیأت علمی "عدم وجود مباحث مربوط به شرایط محیط کاری در سرفصل های درسی رشته های فنی و مهندسی" را مهمترین مانع در آموزش این مؤلفه می دانستند. همچنین اعضای هیأت علمی در توجه به آگاهی از شاخص عدم تبعیض در فرایندها و توجه به گروههای آسیب پذیر به "بالا بودن سطح فرهنگی دانشگاه" اشاره کرده اند و بیان کرده اند که در این زمینه به آموزش آنها توجه نمی شود. همچنین نتایج حاصل از مصاحبه نشان دهنده آن است که در توجه به آگاهی از شاخص برنامه های آموزشی، اعضای هیأت علمی بیان کرده اند که دانشگاه در زمینه

"فراهم کردن امکانات آموزشی در فرایندهای آموزشی"، بیشترین فعالیتها را انجام داده است. در نهایت در شاخص جامعه نیز اعضای هیأت علمی بیان کرده‌اند که دانشگاه صنعتی بابل در "تربیت نیروی متخصص و فارغ التحصیل در راستای گسترش اشتغال در جامعه" بیشترین فعالیتها را انجام داده است.

### ج) مقایسه مصاحبه با اعضای هیأت علمی و مدیران بخش صنعت

جدول شماره ۱۲. نتایج حاصل از مقایسه مصاحبه با اعضای هیأت علمی دانشگاه نوشیروانی بابل و مدیران بخش صنعت در ارتباط با شاخص‌های مستولیت اجتماعی شرکت

شاخص‌ها	مصاحبه شونده	مؤلفه‌ها	تعداد
نیاز به ایجاد کاری مناسب بر اساس قوی‌ترین و استانداردهای جهانی	مدیران	آموزش مفاهیم مستولیت اجتماعی شرکت در زمینه شرایط محیط کاری	۶
		برگزاری سمینارهای آموزشی در جهت افزایش انگیزه کارکنان برای شرکت در این دوره‌های آموزشی	۵
		تایپگذاری روی سازمان در درازمدت	۴
		ارزیابی اثربخشی آموزش‌ها	۲
		عدم وجود مباحث مربوط به شرایط محیط کاری در سرفصل‌های رشته‌های فنی و مهندسی	۷
		نیود سeminarهای آموزشی	۴
		آگاهی بسیار کم اعضای هیأت علمی در این زمینه‌ها به علت دوری از صنعت	۴
		آگاهی بسیار کم اعضای هیأت علمی در این زمینه‌ها به علت دوری از صنعت	۲
		عدم صنعتی بودن محیط دانشگاه	۱
		نیاز به استفاده از روش‌های تدریس جدید مناسب با پیشرفت تکنولوژیکی و تمرکز روی مفاهیم مستولیت اجتماعی شرکت‌ها	۹
نیاز به ایجاد آموزشی	مدیران	ضعف موجود در فرایند نیازستجویی و نیاز به مدل‌های نیازستجویی	۳
		همکاری بین واحد‌های شرکت برای بهبود آموزش	۳
		ارزیابی اثربخشی فعالیت‌های آموزشی	۲
		برگزاری آموزش‌ها در داخل شرکت	۱
		استفاده از امکانات آموزشی در فرایندهای آموزشی	۷
		تشکیل سمینارهای تخصصی در زمینه مباحث جدید فنی و مهندسی	۳
		تاكید بر قابل بودن دانشجویان در مباحث کلاسی	۲
نیاز به ایجاد سیاست گذاری	مدیران	توجه ویژه به دروس عملی در دانشگاه	۱
		ضعف دانشگاه در اوانه درس کارآموزی با توجه به رابطه ضعیف با صنعت	۱
		نیاز به فعالیت‌هایی در راستای تعادل بهتر کار و زندگی	۶
		ایجاد سیاست گذاری‌ها در شرکت برای کمک به کارمندان طبقات پایین	۲

		آموزش مفاهیم حفاظت محیط زیست	
		اساتید	مدیران
۱۰	بالا بودن سطح فرهنگی دانشگاه و در نتیجه عدم وجود تبعیض در فرایندهای دانشگاه		
۲	پرداخت وام تحصیلی در راستای توجه به گروههای آسیب پذیر		
۶	برگزاری دوره های آموزشی مرتبط با مفاهیم محیط زیست	مدیران	
۴	روش های تدریس در کلاس های محیط زیست و عدم انگیزه در بین کارمندان برای حضور در کلاس های مذکور		
۳	ارزیابی اثربخشی آموزشی		
۶	عدم وجود مباحث مربوط به آموزش مفاهیم حفاظت محیط زیست در سرفصل های درسی دانشگاه	اساتید	
۴	عدم وجود مباحث مربوط به آموزش مفاهیم حفاظت محیط زیست در سرفصل های درسی دانشگاه		
۱	آگاهی کم اعضای هیأت علمی		
۵	بقای شرکت با توجه به موضوع سیستم ها	مدیران	
۳	استفاده از ظرفیت های علمی دانشگاه ها و مراکز آموزش عالی		
۷	نقش دانشگاه بابل در تربیت بیرونی متخصص و فارغ التحصیل در راستای گسترش اشتغال در جامعه	اساتید	
۲	نقش دانشگاه در بالابردن وضعیت فرهنگی و اقتصادی شهر بابل		
۱	رابطه خوب دانشگاه با پارک های علمی و فناوری		

نتایج نشان‌دهنده آن است که در شاخص شرایط کاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی، اکثر مدیران (۶ نفر)، به مؤلفه آموزش مفاهیم مسئولیت اجتماعی شرکت در زمینه شرایط محیط کاری بیشترین احساس نیاز دارند و از طرف دیگر اکثر اساتید (۷ نفر)، عدم وجود مباحث مربوط به شرایط محیط کاری در سرفصل های رشته های فنی و مهندسی را به عنوان مهمترین مانع در پاسخ‌گیری به احساس نیاز مدیران بخش صنعت می‌دانند. در شاخص برنامه های آموزشی، اکثر مدیران (۹ نفر)، به مؤلفه استفاده از روش های تدریس جدید متناسب با پیشرفت تکنولوژیکی و تمرکز روی مفاهیم مسئولیت اجتماعی شرکت ها بیشترین احساس نیاز را دارند و از طرف دیگر اکثر اساتید (۷ نفر)، در راستای پاسخ‌گیری به احساس نیاز مدیران بخش صنعت بیان کرده‌اند که دانشگاه در مؤلفه فراهم کردن امکانات آموزشی در فرایندهای آموزشی بیشترین فعالیت ها را انجام داده است. در شاخص عدم تبعیض در فعالیت های شرکت و توجه به گروه های آسیب پذیر، اکثر مدیران (۶ نفر)، به مؤلفه نیاز به فعالیت هایی در راستای تعادل بهتر کار و زندگی بیشترین احساس نیاز را دارند و از طرف دیگر تمامی اساتید (۱۰ نفر)، به مؤلفه بالا بودن سطح فرهنگی دانشگاه و در نتیجه عدم وجود تبعیض در فرایندهای دانشگاه اشاره کرده اند اما تاکید داشته‌اند که در آموزش این موارد، دانشگاه فعالیت چندانی انجام نداده

است و آن را به عنوان مهمترین مانع در پاسخدهی به احساس نیاز مدیران بخش صنعت می-دانند. در شاخص آموزش مفاهیم حفاظت محیط زیست، اکثر مدیران (۶ نفر)، به مؤلفه برگزاری دوره‌های آموزشی مرتبط با مفاهیم حفاظت محیط زیست بیشترین احساس نیاز را دارند و از طرف دیگر اکثر اساتید (۶ نفر)، عدم وجود مباحث مربوط به آموزش مفاهیم حفاظت محیط زیست در سرفصل‌های درسی دانشگاه را به عنوان مهمترین مانع در پاسخدهی به احساس نیاز مدیران بخش صنعت می‌دانند. در شاخص جامعه، اکثر مدیران (۵ نفر)، به مؤلفه بقای شرکت با توجه به موضوع سیستم‌ها بیشترین احساس نیاز را دارند و از طرف دیگر اکثر اساتید (۷ نفر)، در جهت پاسخدهی به احساس نیاز مدیران بخش صنعت، به نقش دانشگاه بابل در تربیت نیروی متخصص و فارغ التحصیل در راستای گسترش اشتغال در جامعه اشاره کرده‌اند.

### بحث و نتیجه‌گیری

با نگاهی به نتایج حاصل از ابزارهای پرسشنامه و مصاحبه می‌توانیم استنباط نماییم که نتایج حاصل از پرسشنامه از طریق ابزار مصاحبه نیز مورد تایید قرار می‌گیرد. بدین‌صورت که در توجه به شاخص‌های آگاهی از برنامه‌های آموزشی و جامعه، دانشگاه توانسته است که به احساس نیاز بخش‌های صنعتی بطور مطلوبی پاسخ دهد. اما در توجه به شاخص‌های آگاهی از مفاهیم حفاظت محیط زیست، آگاهی از شرایط کاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی و آگاهی از عدم تبعیض در فرایندها و توجه به گروه‌های آسیب‌پذیر، دانشگاه نتوانسته است به احساس نیاز بخش‌های صنعتی در ارتباط با این شاخص‌ها بطور مطلوبی پاسخ بدهد. یافته‌های پژوهش حاضر در شاخص "عدم تبعیض در فعالیت‌های شرکت و توجه به گروه‌های آسیب‌پذیر" در جهت تایید یافته‌های تتروا و سابولو (۲۰۱۰) می-باشد. چرا که در دانشگاه صنعتی بابل نیز در جهت عدم انجام تبعیض در فعالیت‌های دانشگاه و پرداخت وام تحصیلی در راستای توجه به گروه‌های آسیب‌پذیر فعالیت‌های زیادی انجام شده است. هم‌چنین یافته‌های پژوهش حاضر در شاخص "برنامه‌های آموزشی"، با توجه به اینکه در دانشگاه صنعتی بابل بیشترین فعالیت‌ها در زمینه استفاده از امکانات آموزشی در فعالیت‌های آموزشی برای فهم بهتر دانشجویان انجام شده است با یکی از یافته‌های پژوهش تتروا (۲۰۱۰) که در دانشگاه‌های جمهوری چک انجام داده است مطابقت ندارد، چرا که تتروا

بر اجرای نامناسب شیوه‌های تدریس تاکید داشته است. در این راستا لازم به ذکر است که با توجه به اینکه دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی مراکز ذکاوت، دانش، فعالیت خلاق است و نقش کلیدی در توسعه علمی، فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی در جامعه دارد. همچنین با توجه به گسترش دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی و اهمیت ذی‌نفعان دانشگاه، تاثیر جهانی شدن، نوآوری و توسعه فناوری و تاکید فزاینده بر توجه به نیازهای بازار کار، دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی باید در زمینه مسئولیت اجتماعی نقش اساسی ایفا نمایند. چرا که در صورت توجه به مسئولیت اجتماعی دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی، کارکنان و پرسنل اداری دانشگاه‌ها می‌توانند به سطح مطلوبی از آسودگی خاطر دست یابند تا با فراغ بال، توان و انرژی فکری و جسمی خود را در اختیار دانشگاه قرار دهند.

در نهایت با توجه به نتایج حاصل از تحقیق می‌توان برای بهبود میزان توجه به مسئولیت اجتماعی در دانشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی، پیشنهاد می‌گردد:

۱. با توجه به نتایج حاصل از پژوهش پیشنهاد می‌شود که مدیران دانشگاه صنعتی نوشیروانی بابل از طریق برگزاری سمینارهای آموزشی توجه ویژه‌ای به شاخص‌های آگاهی از مفاهیم حفاظت محیط زیست، آگاهی از شرایطکاری مناسب بر اساس قوانین ملی و استانداردهای جهانی و آگاهی از عدم تبعیض در فرایندها و توجه به گروههای آسیب‌پذیر داشته باشند.

۲. با توجه به جدید بودن موضوع مسئولیت اجتماعی سازمان، پیشنهاد می‌شود دوره‌های آموزشی مشترک بین مدیران صنایع و دانشگاه برای ارتقای مسئولیت اجتماعی سازمان برگزار شود.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی

## فهرست منابع

امیدوار، علیرضا(۱۳۸۷)، "ترویج مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها، تکمیل کننده و جایگزین سیاست‌ها و وظایف دولت، مسئولیت اجتماعی سازمان‌ها"، پژوهشنامه شماره ۲۱، پژوهشکده تحقیقات استراتژیک مجمع تشخیص مصلحت نظام.

الوانی، سید مهدی و سید احمد رضا قاسمی(۱۳۷۷)، "مدیریت و مسئولیت اجتماعی سازمان"، تهران، مرکز آموزش مدیریت دولتی.

شفیعی، مسعود و هدایت‌الله جمالی پور(۱۳۸۹)، "نمونه‌های موفق تعامل دانشگاه و صنعت"، نشریه صنعت و دانشگاه، سال ۳، شماره ۷ و ۸

صالحی، ابراهیم(۱۳۸۳)، "دیگاه‌های نظری توسعه آموزش عالی"، دو ماهنامه علمی پژوهشی دانشور رفتار، سال ۱۱، شماره ۵.

Bechyna Arntzen, Aurelie Aurilla.(2010), "Proceedings of the European Conference on Knowledge Management", PP. 74-81, 8p, 2 Diagrams

Becker, W.S., Jerry A.Carbo ll, J.A, & Langella, I.M., (2010). "Beyond Self-Interest: Integration Social Responsibility and Supply Chain Management with Human Resource Development", *Human Resource Development Review*. Vol. 9, No. 2, PP. 144-468.

Business School Rankings (2011). from: <http://rankings.ft.com/exportranking/global-mba-rankings/pdf>. Accessed on ۱ January 2011.

Carroll, A.B. (2000). "Ethical challenges for business in the new millennium: Corporate social responsibility and models of management morality", *Business Ethics Quarterly*. Vol, 10.No, 1, PP. 33-42.

Choi, D.Y. & Gray. E. R. (2008). "Socially responsibility entrepreneurs: what do they do to create and build their companies?", *Business Horizons Journal*.Vol 50, PP. 341-352.

Christensen. L.J., & et al (2007), "Ethics, CSR, and Sustainability Education in the Financial Times Top 50 Global Business Schools: Baseline Data and Future Research Directions", *Journal of Business Ethics*. Vol. 73, PP. 347–368.

Doane, D., (2005), "Beyond corporate social responsibility: minnows, mammoths and markets", *Futures*, Vol. 37, PP. 215-229.

European Commission (2001). "Promoting a European Framework for Corporate Social Responsibility", Office for Official Publications of the European Communities, Brussels.

Final Draft International Standard ISO 26000 .(2010) .from

<http://www.psqca.com.pk/News> Bar/attention

[ISO26000/ISO\\_FDIS\\_26000\\_\(E\).pdf](ISO26000/ISO_FDIS_26000_(E).pdf)

Fuentes-Garcia, F. J., Nunez-Tabales, J. M., & Veroz-Herradon, R. (2008). "Applicability of Corporate Social: Perspective from Spain", *Journal of Business Ethics*. Vol, 82. PP. 27–44.

Garriga, E., Mele, D. (2004). "Corporate Social Responsibility Theories: Mapping the Territory", *Journal of Business Ethics*. Vol, 53. No, 1/2, PP. 51–71.

Geva. A.,(2008), "Three Models of Corporate Social Responsibility: Interrelationships between Theory", Research, and Practice. *Business and Society Review*. Vol.113, PP.1-41.

Glavas.A.,(2009). "Effects Of Corporate Citizenship On Employees: Why Does Doing Good Matter?", Department of Organizational Behavior. Case Western Reserve University.

**Global Sullivan Principles**(2010). From,  
<http://www.globalsullivanprinciples.org/principles.htm>

Gourova, E., Todorova, Y., & Gourov, N., (2009). "Skills for Future Engineers: Challenges for Universities in Bulgaria", *WSEAS Transactions on Business and Economics*, Vol. 6, No. 7, PP. 385-399.

Lanenburg, F. C. and A. C Ornstein (2004). "Educational Administration, Concepts and Practices", Wadsworth Publishing Compaining.

NDONG, M. (2008). "Social responsibility of the university: Researchers are noting shortcomings", Retrieved from  
<http://www.ernwaca.org/web/spip.php?article146>

- **OECD Guidelines for Multinational Enterprises**(2008). from:  
[www.oecd.org/dataoecd/56/36/1922428.pdf](http://www.oecd.org/dataoecd/56/36/1922428.pdf).

Snider.J., Hill.R.P. & Martin.D.,(2003). "Corporate Social Responsibility in the 21st Century: A View from the World's Most Successful Firms", *Journal of Business Ethics*. Vol, 48. PP. 175–187.

SOCIAL ACCOUNTABILITY INTERNATIONAL (2010). from

<http://www.saintl.org/index.cfm?fuseaction=Page.viewPage&pageId=937&parentID=479>

**Social Accountability International** (2010). From

<http://www.saintl.org/index.cfm?fuseaction=Page.viewPage&pageId=937&parentID=479>

- Tetrevova.L., & Sabolova.V., (2010). “University Stakeholder Management and University Social Responsibility”, *WSEAS TRANSACTIONS on ADVANCES in ENGINEERING EDUCATION*. Issue 7, Vol 7.
- United Nations: 2010. “The Global Compact”, From <http://www.unglobalcompact.org>.
- Vasilescu.R., & et al (2010). “Developing university social responsibility: A model for the challenges of the new civil society”, *Procedia Social and Behavioral Sciences*. Vol. 2, PP. 4177–4182
- Wilcox, T. (2006), “Human resource development as an element of corporate social responsibility”, *Asia Pacific Journal of Human Resource*. Vol. 44, No. 2, PP. 141-196.





پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتمال جامع علوم انسانی