

## بررسی تأثیر فرهنگ بر وفاداری به برنده از طریق نقش میانجی عملکرد برنده و شخصیت برنده (مورد مطالعه: هتل‌های ۵ ستاره سطح شهر مشهد)

تاریخ دریافت مقاله: ۱۴۰۰/۰۷/۰۱ تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۴۰۰/۰۸/۱۵

\*امیر غفوریان شاگردی<sup>۱</sup> سپیده شیروانی مقدم<sup>۲</sup>

- ۱- استادیار دانشکده علوم اداری دانشگاه بین‌المللی امام رضا(ع)، مشهد، ایران.
- ۲- کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی موسسه آموزش عالی حکیم نظامی، قوچان، ایران.

### چکیده

امروزه توجه ویژه‌ای به برنده و تأثیرگذاری آن بر شرکتها و سازمانها شده است. واحدهای خدماتی نظیر هتل‌ها هم از این امر مستثنی نیستند. مطالعات نشان داده است فرهنگ مشتریان نقشی پررنگ در میزان و وفاداری آن‌ها به برندها دارد. لذا این پژوهش به بررسی تأثیر فرهنگ بر وفاداری به برنده از طریق نقش میانجی عملکرد برنده و شخصیت برنده در بین هتل‌های ۵ ستاره سطح شهر مشهد می‌پردازد. روش پژوهش از نوع توصیفی و همبستگی می‌باشد. در این پژوهش نوع تحقیق بر اساس هدف، کاربردی است و به این دلیل که این تحقیق زمینه موجود و نحوه ارتباط بین متغیرهای مورد مطالعه را تبیین می‌کند، لذا پژوهش از نوع پیمایشی-تحلیلی هست. جامعه آماری پژوهش مشتریان هتل‌های ۵ ستاره سطح شهر مشهد بودند. روش نمونه‌گیری نیز در این تحقیق، روش نمونه‌گیری غیرتصادفی در دسترس بود که بر این اساس ۲۸۰ نفر از مشتریان به عنوان نمونه انتخاب شدند. ابزار گردآوری داده‌ها پرسشنامه استاندارد انولو و یوکا (۲۰۱۷) بود. روایی آن توسط اساتید متخصص و پایابی آن نیز با بهوسیله آزمون آلفای کرونباخ مورد تأیید قرار گرفت. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها، از روش حداقل مربعات جزئی (PLS) با استفاده از Smart PLS2 مورد استفاده قرار گرفت. نتایج نشان می‌دهد که شخصیت برنده بر عملکرد برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد، فرهنگ بر عملکرد برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد، فرهنگ بر شخصیت برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد، عملکرد برنده بر وفاداری به برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد و شخصیت برنده بر وفاداری به برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد.

**واژه‌های کلیدی:** فرهنگ، وفاداری به برنده، عملکرد برنده، شخصیت برنده، هتل‌های ۵ ستاره مشهد.

## مقدمه

برند سازی امروزه در بازار به عنوان ابزاری برای ایجاد وفاداری در مشتریان و کسب سودآوری و همچنین پایداری سازمان اهمیت حیاتی پیدا کرده است (بارتلت و قوشال<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹). همچنین این مفهوم یک ابزار قدرتمند در تنظیم منابع شرکت جهت توسعه مزیت رقابتی استراتژیک می‌باشد. گرچه تا به امروز، برخی مزیتها در عمل دچار سردرگمی شده‌اند، اما این گونه عنوان می‌شود که تمرکز فعلی در برندهای سازی شرکت روی ارزش‌های کلیدی و فرهنگ، باعث تمرکز بیش از حد سازمان روی هویت برندهای خود شده و پاسخگویی اش را نسبت به تغییرات کاهش می‌دهد (یو و دانته<sup>۲</sup>، ۲۰۰۱). برندهای سازی شرکت امروزه به عنوان یک ابزار برای ایجاد چالش‌های چندگانه شرکت‌ها معرفی شده است (براوایز و رابرتسون<sup>۳</sup>، ۲۰۱۱). نیاز به تمایز در بازار محصولات سفارشی، نیاز به جذب و نگهداری کارکنان باقابلیت‌های بالا برای حمایت از فرآیند خلق ارزش، نیاز به شناسایی انتظارات و علائق رو به افزایش ذینفعان جهت نگهداری مشروعيت فعالیت شرکت و نیاز به ارائه تصویر پایدار، محکم و معترض از شرکت نسبت به رقبا و سرمایه‌گذاران به منظور اطمینان از بقا شرکت، موضوعی است که امروزه در مقابل پیچیدگی‌های رو به افزایش در ارتباطات شرکت و نیاز سازمان به یافتن و بیان صدایش در بازار هدف، مشهود است (یو و دانته، ۲۰۰۱). به منظور ایجاد و حفظ وفاداری نسبت به برندهای مدیران برند ابعاد محصولات مرتبط و غیر مرتبط را بررسی می‌کنند (کاپفر<sup>۴</sup>، ۲۰۱۲). امروزه مدیران در پی این هستند تا یک برندهای مطلوب، قوی و بینظیر در ذهن مشتری ایجاد کنند. مدیریت برندهای وفاداری نسبت به آن برای کسب مزیت رقابتی لازم به نظر می‌رسد (آکر و بیل<sup>۵</sup>، ۱۹۹۳).

تحقیقات نشان می‌دهد که شخصیت، فرهنگ، عملکرد و وفاداری سازهای مرتبط با برندهای می‌باشند (اونورلو و یوکا<sup>۶</sup>، ۲۰۱۷). همان‌طور که گفته شد از عوامل تأثیرگذار بر برندهای می‌توان به فرهنگ اشاره کرد. اثر فرهنگ در مطالعات میان فرهنگی موردنی و تحقیق قرار گرفته است (الیوت و تام<sup>۷</sup>، ۲۰۱۴)، اگرچه فرهنگ موضوعی است که در اغلب تحقیقات مدیریت به آن اشاره شده است اما در ادبیات بازاریابی و مدیریت، یک تعریف عمومی پذیرفته شده از آن وجود ندارد. طبق تعریف، فرهنگ مجموعه‌ای از ارزش‌های مشترک میان اعضای جامعه است که به‌واسطه اشکال معمول احساسات تفسیر شده است، این افکار و واکنش‌ها به عنوان الگوهای رفتاری متعدد از دوران کودکی تا زمان مرگ با افراد همراه است (اونورلو و یوکا، ۲۰۱۷). در تعریفی دیگر، فرهنگ به عنوان ایده‌ها و ارزش‌های سنتی که از گذشته به امروزه رسیده است، تعریف شده است کروبر و کلوخون<sup>۸</sup> (۱۹۵۲). کاپفرر بیان می‌کند که برندهای خود یک فرهنگ است، برندهای قدرتمند، دارای ایدئولوژی بوده و تنها منحصر به منافع و شخصیت محصولات آن‌ها نیستند و به نوعی از فرهنگ آن‌ها سرچشمه می‌گیرد. فرهنگ مهم‌ترین عنصر در شخصیت برنده است. جنبه‌های فرهنگی برندها مهم‌ترین عوامل در درک برندها است (کاپفرر، ۲۰۱۲). اثرات فرهنگ نه تنها بر شیوه زندگی افراد تأثیر

<sup>1</sup> Bartlett & Ghoshal

<sup>2</sup> Yoo & Donthu

<sup>3</sup> Barwise & Robertson

<sup>4</sup> Kapferer

<sup>5</sup> Aaker & Biel

<sup>6</sup> Unurlu & Uca

<sup>7</sup> Elliott & Tam

<sup>8</sup> Kroeber and Kluckhohn

می‌گذارد بلکه ممکن است در شیوه رفتار گردشگران نیز تأثیر بگذارد. تحقیق در این موضوع نشان می‌دهد که فرهنگ بر نوع رفتار گردشگران تأثیر می‌گذارد (کوریا، کوزاک و فرییرادیرا<sup>۱</sup>، ۲۰۱۱).

مفهوم شخصیت، نقش مهمی در رفتارهای مصرف‌کننده ایفا می‌کند زیرا این نشان‌دهنده شخصیت روحی افراد است؛ محققان معتقدند که برندها شخصیت‌هایی درست مثل افراد دارند. به همین دلیل، ادراک فعال در مورد یک نام تجاری، بر نگرش و رفتار مصرف‌کنندگان نسبت به آن برند خاص تأثیر می‌گذارد (جانی و هان<sup>۲</sup>، ۲۰۱۴). مطالعات متعددی بر روی شخصیت برند انجام شده است که همه آن را به‌مانند ویژگی‌ها شخصیت انسانی تعریف کرده‌اند. شخصیت برند اغلب در برند هتل‌ها به کار برده می‌شود (نارش<sup>۳</sup>، ۲۰۱۲). مطالعات تحقیقاتی بر شخصیت برند نشان می‌دهد که وجود آن، موفقیت تجاری را تضمین می‌کند و سهم بازار برند را افزایش می‌دهد و منجر به بهبود وفاداری مشتریان می‌شود (اونورلو و یوکا، ۲۰۱۷).

امروزه با توجه به اهمیت برند و عملکرد آن در سطح سازمان‌ها و شرکت‌ها، مفهوم عملکرد برند مورد توجه متخصصین حوزه بازار قرار گرفته است. در حالی که هیچ تعریف عمومی پذیرفته شده از عملکرد برند در ادبیات بازاریابی موجود نیست، عملکرد برند معمولاً به عنوان یک نتیجه مهم از فعالیت‌های تجاری و کسب‌وکاری به شمار می‌رود. مفهوم عملکرد برند، قدرت برند یک شرکت در بازار را بیان می‌کند. بر طبق مطالعات متعدد، آن شامل سهم بازار، نرخ رشد، سودآوری و مفاهیم مشابه (کالیک، آلتونسیک و سوتومیز<sup>۴</sup>، ۲۰۱۳). مطالعات میدانی در مورد عملکرد برند در بخش گردشگری عمدهاً عملکرد بازاریابی برند را اندازه‌گیری می‌کنند و بر اساس دیدگاه گردشگران، دورنمای برند را ارزیابی می‌کنند. علاوه بر این، مطالعات میدانی در مورد عملکرد برند در بخش گردشگری، به‌طور اختصاصی هتل‌ها در تلاش برای توضیح رابطه بین متغیرهای دیگر تأثیرگذار بر عملکرد یک برند در چشم گردشگران می‌باشد (همان). با این حال، فاکتورهایی مانند آگاهی از برند، شهرت برند و وفاداری برند در ارزیابی عملکرد بازاریابی یک نام تجاری بسیار مهم هستند (اونورلو و یوکا، ۲۰۱۷). بنابراین، هتل‌هایی که پیکربندی برندی قدرتمند دارند، شاخص‌های عملکردی بهتری دارند. همچنین در این هتل‌ها وفاداری به برند در بین مشتریان بیشتر می‌شود که امری حیاتی برای بهبود شاخص‌های عملکردی برای هتل‌ها می‌باشد (سو و همکاران<sup>۵</sup>، ۲۰۱۳).

موفقیت هر سازمانی وابسته به مشتریان آن است و شناخت مشتریان و منافعی که از یک سازمان خواستارند، مفهوم اصلی بازاریابی است (رولی<sup>۶</sup>، ۲۰۰۶). کلید موفقیت بازاریابی در شرکت‌ها وفاداری مشتریان است. ایجاد و حفظ وفاداری به برند یکی از موضوعات اساسی و مهمی است که توجه بسیاری از محققان بازاریابی را به خود جلب کرده است. اهمیت این مسئله ناشی از این موضوع است که مشتریان در تصمیمات خود در مورد کالاهای خود نسبت به محصول تصمیم به خرید می‌گیرند. وفاداری به برند یک واکنش رفتاری تقریباً متعصبانه در فرایند خرید است. حفظ مشتریان وفادار برای سازمان، راهبرد بسیار کارآمدتری از تلاش برای کسب مشتریان جدید به‌منظور جایگزینی با مشتریان

<sup>1</sup> Correia, Kozak & Ferradeira

<sup>2</sup> Jani & han

<sup>3</sup> Naresh

<sup>4</sup> Çalik, Altunışık, & Sütütemiz,

<sup>5</sup> So and et al.

<sup>6</sup> Rowley

از دست رفته است (حسینی و کلاته سیفری، ۱۳۹۴). در واقع، ایجاد وفاداری به برنده یکی از وظایف چالشی برای مدیران امروز و هدف غایی یک شرکت است. ایجاد وفاداری در مصرف‌کننده نسبت به برنده باعث کاهش هزینه‌های تبلیغاتی در نتیجه آگاهی و ترویج نام تجاری است و نیز قیمت‌گذاری بالاتر به خاطر تصویر ذهنی مثبت نسبت به کیفیت محصول و بسط نام تجاری به محصولات دیگر و قدرت دفاعی بیشتر در برابر رقبا در شرایط حملات قیمتی و تغییر در چرخه عمر محصول و ماندگاری در بازار می‌شود (تقوی، ۱۳۹۶)؛ بنابراین سازمان‌ها می‌بایست ابعاد دقیق وفاداری را شناسایی کرده و سیستم‌هایی را در جهت ایجاد وفاداری مشتری هدایت و اجرا کنند.

هدف از این مطالعه شناسایی ویژگی‌های فرهنگی و نگرش‌های مرتبط با شخصیت گردشگران تحت تأثیر ادراک عملکردی از هتل‌ها بر وفاداری آن‌ها است. گرایش‌های شناختی گردشگران در رابطه با برنده، شخصیت برنده را ایجاد می‌کنند و این نگرش گردشگران با توجه به عملکرد بازاریابی به برنده کمک می‌کند (نارش، ۲۰۱۲). علاوه بر این مشخص شده است که ویژگی‌ها فرهنگی گردشگران، تمایلات شخصیتی برنده که نگرش خود را نسبت به برنده بیان می‌کنند و ادراکات مربوط به عملکرد برنده، بر مثبت بودن وفاداری برنده تأثیر می‌گذارد (همان). همچنین فرهنگ و ابعاد آن بر تأثیر شخصیت برنده و عملکرد برنده تأثیر بسزایی دارند و این تأثیر قابل توجه به‌طور غیرمستقیم بر وفاداری برنده تأثیر می‌گذارد (جانی و هان، ۲۰۱۴).

از جمله سازمان‌هایی که در آن مفاهیمی نظری برنده، شخصیت برنده، وفاداری به برنده و فرهنگ در آن اهمیت ویژه‌ای پیدا می‌کنند، سازمان‌های خدماتی نظری هتل‌ها می‌باشند. این سازمان‌های خدماتی همواره تحت فشار مضاعفی برای افزایش سودآوری خود هستند. در این راستا هتل‌ها با اقداماتی متنوع سعی در بهبود فروش خود دارند. بنابراین از جمله عوامل تأثیرگذار در وفاداری به برنده می‌توان به فرهنگ، عملکرد برنده و شخصیت برنده اشاره کرد. به همین منظور این تحقیق صورت گرفته است تا با نگاهی عمیق‌تر به سنجش عوامل تأثیرگذار بر وفاداری به برنده در بین هتل‌های پنج ستاره سطح شهر مشهد بپردازد.

## مرواری بر ادبیات

در این بخش، با ارائه مبانی نظری، متغیرهای مستقل و وابسته و میانجی تبیین می‌شوند و در ادامه پیشینه پژوهش‌های مرتبط با موضوع مورد مطالعه و نتایج به دست آمده از آن‌ها بررسی می‌شود.

## فرهنگ

در زبان فارسی معانی مختلفی دارد. در فرهنگ فارسی عمید، فرهنگ عبارت است از دانش، ادب، علم، معرفت، تعلیم و تربیت، آثار علمی و ادبی یک قوم یا ملت. در لغتنامه دهخدا واژه فرهنگ مرکب از «فر» که پیشوند است، «هنگ» از ریشه اوستایی «شنگ» به معنی «کشیدن» و با پیشوند «آ» به معنی «قصد و نیت» تشکیل شده است. فرهنگ لغات «وبستر» نیز، فرهنگ را مجموعه‌ای از رفتارهای پیچیده انسانی شامل افکار، گفتار، اعمال و آثار هنری و توانایی انسان برای یادگیری و انتقال به نسل دیگر تعریف می‌کند (منوریان و همکاران، ۱۳۸۷: ۱۰).

فرهنگ، الگویی از مفروضات مشترک است که گروه فرا می‌گیرد، به‌طوری‌که مشکلات انطباق‌پذیری خارجی و هماهنگی داخلی گروه را حل می‌کند و به سبب عملکرد و تأثیر مثبتش معتبر دانسته می‌شود و از این جهت به‌مثابه روش صحیح تفکر ادراک در خصوص مشکلات گروه به اعضای جدید آموزش و یاد داده می‌شود (اسدی و شیرزاد، ۱۳۹۱). از آنجا که دامنه مطالعات فرهنگ گسترده شده و موضوع مطالعه بسیاری از رشته‌ها از قبیل روانشناسی، انسان‌شناسی و مدیریت قرار گرفته، هیچ تعریف استانداردی از فرهنگ وجود ندارد؛ بنابراین فرهنگ به شیوه‌های متفاوتی تبیین شده است. به‌طورکلی فرهنگ را می‌توان به عنوان اعتقادات، ارزش‌ها، هنجره‌ها، نمادها و سنت‌های مشترک گروهی از افراد و به عنوان منبع مزیت رقابتی و عامل کلیدی برای اثربخشی سازمان تعریف کرد (کزاری و همکاران، ۱۳۸۸).

اونورلو و یوکا فرهنگ را مجموعه‌ای از ارزش‌های مشترک میان اعضای جامعه تعریف کرده‌اند که به‌واسطه اشکال معمول احساسات تفسیر شده است، این افکار و واکنش‌ها به عنوان الگوهای رفتاری متعدد از دوران کودکی تا زمان مرگ با افراد همراه است (اونورلو و یوکا، ۲۰۱۷). در تعریفی دیگر، فرهنگ به عنوان ایده‌ها و ارزش‌های سنتی که از گذشته به امروزه رسیده، تعریف شده است (کلوخون<sup>۱</sup>، ۱۹۵۲).

## عملکرد برنده

تعاریف مختلفی از واژه برنده وجود دارد. بهترین تعریفی که در مورد آن وجود دارد تعریف جامعه بازاریابی آمریکا است که بر اساس آن، برنده شامل نام، نشان، سمبول، طرح و یا ترکیبی از آن‌ها است که یک محصول را از محصولات رقیب متمایز می‌سازد (هیدن<sup>۲</sup>، ۲۰۱۲). در یک توصیف جامع می‌توان برنده را مجموعه‌ای از ویژگی‌های واقعی و احساسی بیان نمود که در ارتباط با ویژگی‌های شناخته‌شده محصول و یا خدمت بوده و آن را از سایر قسمت‌های بازار متمایز می‌کند. جان میلر و دیوید مور این تعریف را برای برنده ارائه می‌دهند: برنده نام یا نمادی است که سازمان آن را با هدف ارزش‌آفرینی برای محصولات خود مورد استفاده قرار می‌دهد. یکی از بهترین تعریف‌های برنده توسط گاردنر و لوی در سال ۱۹۵۵ ارائه شده است که بر اساس آن برنده مفهومی پیچیده است که دامنه متنوعی از ایده‌ها و ویژگی‌ها را در برمی‌گیرد و نه تنها با استفاده از آهنگ خود (و نیز معنی و مفهوم لغوی خود) بلکه مهم‌تر از آن با استفاده از هر عاملی که در طول زمان با آن آمیخته‌اند و در جامعه به صورت هویتی شناخته‌شده و نمود یافته است، با مشتری سخن می‌گوید. کلر و لمن عملکرد برنده را این‌گونه تعریف می‌کنند: شاخص عملکرد برنده تشریح می‌کند که محصول یا خدمت تا چه حد می‌تواند نیازهای عملکردی مشتریان را به خوبی پاسخ دهد. برنده از لحاظ شاخص‌های ارزیابی کیفیت چه وضعیتی دارد و تا چه حد می‌تواند نیازهای اقتصادی، کاربردی، زیبایی‌شناسی و سایر خواسته‌های مشتری از آن رده محصول یا خدمت را برآورده کند. عملکرد برنده گامی فراتر از ویژگی‌ها محصول نهاده و ابعادی را که موجب تمايز برنده می‌شوند، در برمی‌گیرد. اغلب برترین جایگاه برنده به کسب

<sup>1</sup> Kluckhohn

<sup>2</sup> Hedin

مزیت‌های عملکردی وابسته است و برندی که کاستی‌های عملکردی دارد بهندرت می‌تواند بر مشکلات خود فائق آید (کلر و لمان<sup>۱</sup>، ۲۰۰۶).

عملکرد برند معمولاً به عنوان یک نتیجه مهم از فعالیت‌های تجاری و کسب‌وکاری به شمار می‌رود. مفهوم عملکرد برند، قدرت برند یک شرکت در بازار را بیان می‌کند. بر طبق مطالعات متعدد، آن شامل سهم بازار، نرخ رشد، سودآوری و مفاهیم مشابه است (کالیک، آلتونسیک و سوتومیز، ۲۰۱۳).

### شخصیت برند

برند دارایی اساسی شرکت است (آکر، ۲۰۱۷). برندها جایگاه بسیار برجسته‌ای را در زندگی بسیاری از مشتریان اشغال کرده‌اند. مردم از طریق برندها و با مصرف آن‌ها سعی در تعمیم خود دارند (تانگ و سوو<sup>۲</sup>، ۲۰۱۴). شخصیت برند برای بسیاری از مصرف‌کنندگان معیاری برای قضاوت درباره‌ی برندها و محصولات و فراتر از کارکرد وظیفه‌هایشان می‌باشد. بنابراین یکی از دغدغه‌های مدیران برند این است که بدانند شخصیت برند تا چه حد با خصیصه‌های شخصیت مشتریان مطابقت دارد (عزیزی و جمالی کاپک، ۱۳۹۱).

سویینی و سویت شخصیت برند را آن دسته از صفات انسانی که در حیطه شخصیت انسانی میان فردی گنجانیده می‌شود، بیان کردند که برای توصیف وابسته به رابطه دوطرفه می‌باشد (سویینی و براندون<sup>۳</sup>، ۲۰۰۶). دیوید آکر شخصیت برند را به عنوان «همه ویژگی‌های مرتبط با برند می‌داند. فیلیپ کاتلر شخصیت برند را به عنوان ترکیبی از همه ویژگی‌های شخصی که می‌تواند به شخصیت انسان اطلاق شود نسبت به یک ویژگی برند تعریف می‌کند (ژو و همکاران<sup>۴</sup>، ۲۰۰۷).

### وفاداری به برند

وفاداری به برند هدف غایی شرکتی است که دارای محصولی با علامت تجاری ویژه است. اولویت یا ترجیح خرید یک برند خاص در یک قفسه محصول توسط مشتری، وفاداری به برند نام دارد. مشتریان دریافت‌هایند که نام تجاری مورد نظرشان به آن‌ها طرح و ترکیب محصولی سالم و دارای سطوحی از کیفیت باقیمت مناسب عرضه می‌کند. این ادراک مشتری پایه و اساسی برای تکرار خریدهای جدید می‌شود (سیدین و عابدین، ۱۳۹۱). وفاداران به یک برند تفکری این‌چنینی دارند: نسبت به برند متعهد هستند، به دادن پول بیشتر برای برند خاص نسبت به دیگر برندها تمایل دارند و مهم‌تر از همه برند مورد نظر را به دیگران توصیه می‌کنند. امروزه فروشنده‌گان به علت رقابتی شدن بازار، برای مشتری ارزش بیشتری قائل هستند (حیدر زاده، ۱۳۸۷).

موون و مینور در کتاب خود را وفاداری به برند را این‌چنین تعریف کرده‌اند: وفاداری به برند می‌تواند به عنوان میزانی که مشتری نسبت به یک برند نگرش مثبت دارد، میزان پایبندی او به برند مزبور و قصد

<sup>1</sup> Keller & Lehmann

<sup>2</sup> Tong, & Su

<sup>3</sup> Sweeny & Brandon

<sup>4</sup> Xue and et al.

ادامه خرید آن در آینده تعريف شود. همچنین طبق تحقیقات آن‌ها وفاداری به برنده مستقیماً متأثر از رضایت یا نارضایتی از برنده و نیز متأثر از کیفیت محصول یا خدمات است (موون و مینور، ۱۳۹۲).

وفاداری به برنده یکی از ابعاد اساسی ارزش برنده است، که بنا به تعریف «درجه‌ای که مصرف‌کنندگان یک نام تجاری محصول را خریداری می‌کنند» می‌باشد؛ به عبارت دیگر، تمایل مصرف‌کنندگان به استفاده مداوم از برنده در برابر برندهای دیگر را گویند؛ در وفاداری به برنده عوامل متعددی مانند نگرش مصرف‌کننده، خانواده، روابط با فروشنده و دوستان تأثیر می‌گذارد (اونورلو و یوکا، ۲۰۱۷).

### پیشنهاد پژوهش و روابط بین متغیرهای پژوهش

بخش مهمی از تحقیقات نشان می‌دهد که بین شخصیت برنده و ترجیح برنده رابطه معناداری وجود دارد (Das<sup>۱</sup>، ۲۰۱۴). شخصیت برنده موفقیت برنده را در بازار تضمین می‌کند، سهم بازار از برنده را افزایش می‌دهد و به قابلیت رقابتی برنده کمک می‌کند (روجاس منذر و مورفی<sup>۲</sup>، ۲۰۱۳). علاوه بر این، ارزش ویژه برنده که شامل شخصیت برنده نیز می‌شود، برای حفظ عملکرد بلندمدت شرکت اهمیت بالایی دارد (کال و آدامس<sup>۳</sup>، ۲۰۱۴). علاوه بر این، مصرف‌کنندگان تمایل دارند برندهایی را ترجیح دهند که خصوصیات شخصی افراد در آن‌ها بیشتر منعکس شود (پریرا، کورریرا و شوتز<sup>۴</sup>، ۲۰۱۵). کلر و ریچی تحقیقاتی در مورد شخصیت برنده انجام دادند و نتیجه گرفتند که شخصیت برنده در به حداقل رساندن عملکرد موسسه مؤثر است (کلر و ریچی<sup>۵</sup>، ۲۰۱۴). جیونس و همکاران اظهار داشتند برندهایی که می‌توانند به‌طور مؤثر و جدی از دیگران متمایز شوند عملکرد یک شرکت را افزایش می‌دهند (جیونس، ویجترس و ولف<sup>۶</sup>، ۲۰۰۹) علاوه بر این، افزایش ارزش شخصی یک برنده بر ترجیحات و خریدهای مصرف‌کنندگان تأثیر می‌گذارد (لی و همکاران<sup>۷</sup>، ۲۰۱۴). این توضیحات خاطرنشان می‌کنند که بین شخصیت برنده (که به عنوان ارتباط عاطفی بین مصرف‌کننده و برنده در نظر گرفته می‌شود) و ترجیح برنده رابطه معناداری وجود دارد (اونورلو و یکا، ۲۰۱۷).

بود هاسوکی به بررسی تأثیر فرهنگ بر عملکرد برنده در مشاغل خرده‌فروشی پرداخت و به این نتیجه رسید که فردگرایی و گرایش بلندمدت بر عملکرد برنده مؤثر است. علاوه بر این، نتیجه‌گیری کرد که فاصله قدرت، فردگرایی و جلوگیری از عدم اطمینان در توسعه مشاغل خرده‌فروشی برنده دار بسیار مهم است بود (هاسوکی<sup>۸</sup>، ۲۰۱۴). دی موج و هافسده دریافتند که این یک نشانگر وضعیت برای به دست آوردن محصولات برنندار برای جوامعی با فاصله زیاد قدرت است (دی موج و هافسده<sup>۹</sup>، ۲۰۱۴). تاراس و همکاران اظهار

<sup>1</sup> Das

<sup>2</sup> Rojas-Méndez & Murphy

<sup>3</sup> Çal & Adams

<sup>4</sup> Pereira, Correia, & Schutz

<sup>5</sup> Keller and Richey

<sup>6</sup> Geuens, Weijters & Wulf

<sup>7</sup> Li et al

<sup>8</sup> Budhathoki

<sup>9</sup> De Mooij and Hofstede

داشتند که ارزش‌های فرهنگی تأثیرات مهمی بر درک عملکرد سازمانی دارند (تاراس، کرکمان و استیل<sup>۱</sup> ۲۰۱۰). تصور می‌شود که نگرش مصرف‌کنندگان نسبت به شخصیت برنده بر اساس ویژگی‌ها فرهنگی آن‌ها شکل می‌گیرد (چوا و سانگ<sup>۲</sup>، ۲۰۱۱). شولتز و تانباوم (۱۹۹۱) اظهار داشتند که عواملی مانند شخصیت، سبک زندگی، محیط اجتماعی و فرهنگ در انتخاب برندها مؤثر هستند. از این نظر، تصور می‌شود که فرهنگ تأثیر مثبت و معناداری بر شخصیت برنده دارد (شولتز و تانباوم<sup>۳</sup>، ۱۹۹۱).

عملکرد برنده در وجود مختلف از جمله وفاداری نگرشی و وفاداری خرید تأثیر می‌گذارد. علاوه بر این، برندها دارایی‌های نامشهود هستند که تأثیر معنی‌داری بر عملکرد شرکت می‌گذارند (اونورلو و یکا، ۲۰۱۷). تسای و همکاران به این نتیجه رسیدند که بین وفاداری به برنده و عملکرد مالی شرکت رابطه معنی‌داری وجود دارد (تسای و همکاران<sup>۴</sup>، ۲۰۱۰). علاوه بر این، برخی از مطالعات نشان می‌دهد که بین عملکرد برنده و عواملی مانند وفاداری به برنده، کیفیت درک شده، ارتباط برنده و آگاهی از برنده رابطه معنی‌داری وجود دارد (یوهانسون و همکاران<sup>۵</sup>، ۲۰۱۲). با توجه به این یافته‌ها، تصور می‌شود که بین عملکرد برنده و وفاداری به برنده رابطه مثبت و معناداری وجود دارد (اونورلو و یکا، ۲۰۱۷).

مهم‌ترین ویژگی شخصیت برنده این است که طبیعتاً مصرف‌کنندگان را به سمت خرید سوق می‌دهد؛ حالا این که این شخصیت برنده و شخصیت مصرف‌کنندگان مطابقت داشته باشد (دادس، ۲۰۱۴). مطالعات نشان می‌دهد که صلاحیت و ابعاد پیچیده شخصیت برنده، تا حد مهمی بر وفاداری به برنده تأثیر می‌گذارد (هلگسون و سوفلن<sup>۶</sup>، ۲۰۰۴). مریلز و میلر<sup>۷</sup> اظهار داشتند که به‌طور خاص، ابعاد شخصیت برنده تأثیر معناداری بر وفاداری به برنده دارد (مریلز و میلر، ۲۰۱۱). سو و همکاران (۲۰۱۳) با مطالعه خود در مورد هتل‌ها دریافت که هویت برنده مصرف‌کننده در شکل‌گیری وفاداری به برنده مؤثر است. جانی و هان (۲۰۱۴) یک مدل نظری پیشنهاد کردند که شامل شخصیت، رضایت، وفاداری، محیط و تصویر بوده و نتیجه گرفتند که شخصیت بر وفاداری مؤثر است. این توضیحات نشان‌گر این واقعیت است که ممکن است بین وفاداری به برنده و ابعاد هیجان، شایستگی، ناهمواری، پیچیده و اخلاص شخصیت برنده رابطه معناداری برقرار شود (اونورلو و یکا، ۲۰۱۷).

در نهایت فرضیه‌های پژوهش حاضر عبارتند از:

فرضیه ۱: شخصیت برنده بر عملکرد برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد.

فرضیه ۲: فرهنگ بر عملکرد برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد.

فرضیه ۳: فرهنگ بر شخصیت برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد.

فرضیه ۴: عملکرد برنده بر وفاداری به برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد.

فرضیه ۵: شخصیت برنده بر وفاداری به برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد.

مدل مفهومی پژوهش در شکل ۱ نشان داده شده است.

<sup>1</sup> Taras, Kirkman and Steel

<sup>2</sup> Chua & Sung

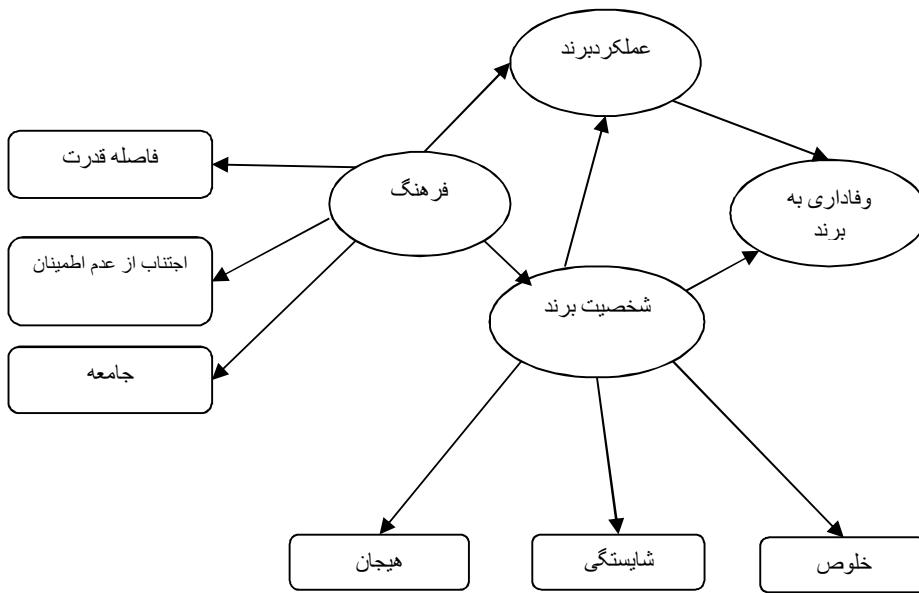
<sup>3</sup> Schultz and Tannenbaum

<sup>4</sup> Tsai et al

<sup>5</sup> Johansson et al

<sup>6</sup> Helgeson & Suphellen

<sup>7</sup> Merrilees and Miller



شکل ۱: مدل مفهومی پژوهش (با اقتباس از پژوهش اونورلو و یوکا، ۲۰۱۷)

## روش تحقیق

تحقیقات را می‌توان با توجه به دو ملاک هدف تحقیق و نحوه اجرای تحقیق تقسیم‌بندی نمود (سکاران، ۱۳۹۰). تحقیق حاضر از لحاظ هدف کاربردی هست؛ و به این دلیل که این تحقیق زمینه موجود و نحوه ارتباط بین متغیرهای مورد مطالعه را تبیین می‌کند، لذا پژوهش از نوع پیمایشی-تحلیلی است. جامعه آماری این پژوهش را مشتریان هتل‌های ۵ ستاره سطح شهر مشهد تشکیل می‌دهند. این هتل‌ها شامل (هتل الماس ۲، هتل هما شماره ۲، هتل قصر طلایی، هتل درویشی، هتل سی نور، هتل مدینه‌الرضا، هتل قصرالضیافه، هتل پارس، هتل کوثر ناب مشهد و هتل پارسیس)، می‌باشدند. همان‌طور که گفته شد جامعه آماری این پژوهش مشتریانی (مهمنانی) هستند که در محدوده زمانی تابستان سال ۱۳۹۸، دست کم در یکی از هتل‌های پنج ستاره شهر مشهد اقامت داشته‌اند. با توجه به اینکه، جامعه مورد بررسی در این پژوهش جامعه‌ای نامعلوم است، به‌منظور افزایش اثربخشی و تسهیل امر نمونه‌گیری، در این پژوهش از روش نمونه‌گیری غیر تصادفی در دسترس استفاده شده است. این روش‌ها حجم نمونه بالایی را طلب می‌کنند و به‌طور کلی، تعداد نمونه باید بین ۵ تا ۲۰ مورد برای هر متغیر مشاهده شده با پارامتر تخمینی باشد (کلانتری، ۱۳۸۸: ۱۹۱). این بدان معناست که حداقل حجم نمونه بر این اساس برای هر متغیر مشاهده‌پذیر (گویه‌ها یا سؤال‌ها) پنج مورد بوده و کمتر از آن مجاز نیست. بنابراین بر اساس آنچه بیان شد و با توجه به اینکه در این تحقیق از پرسشنامه‌ای حاوی ۲۸ متغیر مشاهده‌پذیر یا سؤال به‌عنوان ابزار سنجش استفاده شده است، حجم نمونه برای انجام پژوهش حاضر ۱۰ برابر تعداد متغیرهای مشاهده‌پذیر (۲۸ سؤال) بوده و برابر با ۲۸۰ مورد است. لذا با توجه به پیش‌بینی انجام شده و در نظر گرفتن درصدی برای عدم بازگشت پرسشنامه‌ها تعداد بیشتری پرسشنامه توزیع شد که با توجه به همکاری

مجموعه‌های هتلداری و پاسخگویان، در نهایت تعداد ۲۸۰ پرسشنامه قابل استناد در زمان انجام پژوهش از هتل‌های مورد نظر جمع‌آوری شد.

ابزار گردآوری داده‌ها در این پژوهش پرسشنامه بود. بدین منظور روایی صوری پرسشنامه از طریق تأیید نظر متخصصان و اساتید راهنما و مشاور مورد بررسی قرار گرفت. همچنین روایی سازه پرسشنامه نیز با استفاده از تحلیل عاملی بررسی شد. اطلاعات حاصل از پرسشنامه‌های تکمیل شده، در جهت تعیین اعتبار فرضیات تحقیق و پایایی ابزار گردآوری داده به کار گرفته شد. پایایی ابزار با استفاده از ضریب آلفای کرونباخ که رایج‌ترین آزمون سازگاری داخلی برای مقیاس‌های چندعاملی است، مورد ارزیابی قرار گرفت. به‌این منظور برای سنجش متغیرهای تحقیق شامل: فرهنگ، وفاداری به برنده، عملکرد برنده و شخصیت برنده از پرسشنامه انورلو و یوکا (۲۰۱۷) با طیف ۵ درجه‌ای لیکرت (کاملاً موافق-کاملاً مخالف)، استفاده شده است. روایی محتوایی پرسشنامه‌ها با بهره‌گیری از نظر خبرگان و اعضای هیأت علمی مورد تأیید گردید. جهت سنجش روایی سازه از تحلیل عاملی تأییدی و آزمون بارتلت و شاخص KMO استفاده گردید. میزان بار عاملی برای تمام گویی‌ها بیشتر از ۰/۵ بوده است. شاخص KMO در تمام چهار متغیر بیشتر از ۰/۸ بوده و آزمون بارتلت نیز معنادار بوده است. هم‌چنین پایایی هر چهار ابزار با بهره‌گیری از آلفای کرونباخ آزمون گردید و میزان آلفای کرونباخ برای هر سه پرسشنامه مناسب و بالاتر از ۰/۷ بوده است. همچنین برای آزمون نرمال بودن متغیرها، از آزمون کشیدگی و چولگی استفاده گردید که برای تمامی متغیرهای پژوهش بازه اعداد چولگی و کشیدگی بین مقادیر ۱-۱-۱-۱ می‌باشد، در نتیجه فرض نرمال بودن داده‌ها مورد تأیید می‌باشد. در انتها از روش مدل یابی معادلات ساختاری و روش حداقل مربعات جزئی (PLS) جهت آزمون فرضیات و برآزندگی مدل استفاده شده است.

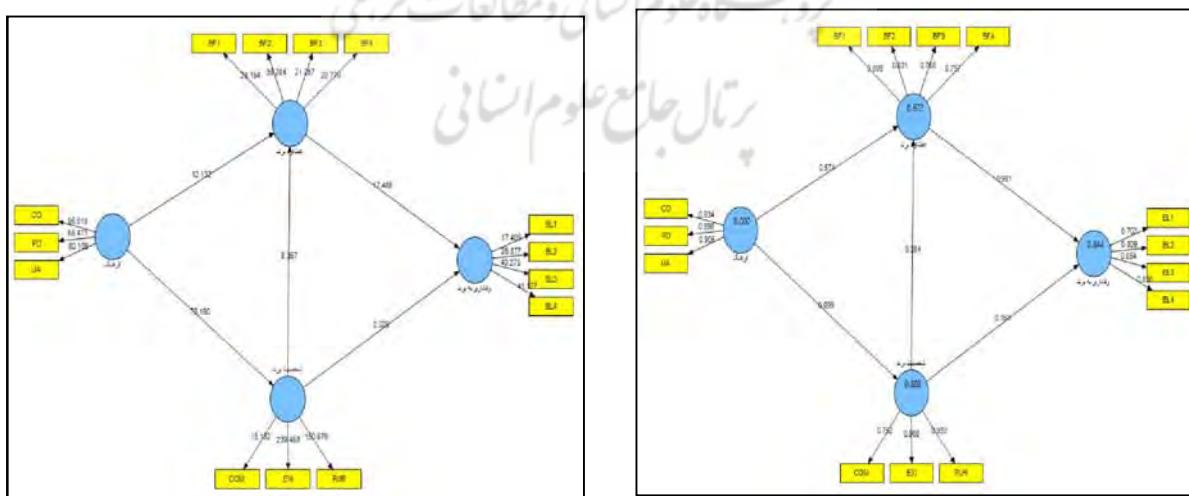
## یافته‌ها

در این پژوهش ابتدا با استفاده از روش‌های آمار توصیفی از قبیل جدول توزیع فراوانی و نمودار ستونی به توصیف متغیرهای جمعیت شناختی نمونه مورد بررسی پرداخته شد. در ادامه داده‌های حاصل از پرسشنامه‌ها، مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد تا فرضیه‌ها مورد آزمون قرار گرفته و تأیید یا رد شدن آن‌ها مشخص گردد. در این تحقیق متغیرهای جنسیت، سن، مدرک تحصیلی پاسخ‌دهندگان و سابقه‌ی استفاده از خدمات هتل به عنوان سیمای آزمودنی‌ها لحاظ شده‌اند. جدول ۱ آمار توصیفی پژوهش حاضر را نشان می‌دهد.

جدول ۱: آمار توصیفی پژوهش (منبع: یافته‌های تحقیق)

درصد فراوانی	فراوانی		
۳۱/۷۹	۸۹	زن	جنسیت
۶۸/۲۱	۱۹۱	مرد	
۵/۳۶	۱۵	کمتر از ۲۰ سال	
۲۳/۲۱	۶۵	بین ۲۱ تا ۳۰ سال	
۳۷/۵۰	۱۰۵	بین ۳۱ تا ۴۰ سال	سن
۳۳/۹۳	۹۵	بیشتر از ۴۱ سال	
۴۵	۱۲۶	دیپلم و کمتر	تحصیلات
۹/۲۹	۲۶	کاردانی	
۳۱/۷۹	۸۹	کارشناسی	
۱۳/۹۳	۳۹	کارشناسی ارشد و بالاتر	
۴۰/۳۶	۱۱۳	کمتر از ۵ سال	سابقه استفاده از خدمات
۳۳/۵۷	۹۴	۵ تا ۱۰ سال	
۱۷/۵۰	۴۹	۱۰ تا ۱۵ سال	
۸/۵۷	۲۴	بیشتر از ۱۵ سال	

در هر مطالعه‌ای، پژوهشگر با گردآوری داده‌ها و اطلاعات به روش صحیح و علمی و نیز تجزیه و تحلیل آن‌ها، تلاش می‌نماید پاسخ سؤال‌های پژوهش را یافته و فرضیه‌های برآمده از مبانی نظری را مورد ارزیابی قرار دهد. بنابراین پژوهشگر با استناد بر نتایج تحلیل آماری در مورد فرضیه‌ها اظهار نظر کرده و با توجه به نتایج به دست آمده، آن‌ها را تأیید یا رد می‌کند. با تحلیل داده‌ها، مدل معادلات ساختاری در شکل ۱ حاصل شده است. مقادیر (T-values) نیز در مدل شکل ۲ نشان داده شده است.



شکل ۲: مدل مفهومی برآشش شده در حالت معناداری پارامترها  
(منبع: یافته‌های تحقیق)

شکل ۱: مدل مفهومی در حالت ضریب استاندارد  
(منبع: یافته‌های تحقیق)

در ادامه به بررسی فرضیه‌های پژوهش می‌پردازیم.

در بررسی اثر شخصیت برنده بر عملکرد برنده، همان‌طور که در شکل ۱ ملاحظه می‌گردد، ضریب مسیر به میزان (۰/۳۸۴) برآورد شده است و با توجه شکل ۲ مقدار T-Value برابر ۸/۳۵۷ می‌باشد (برای معنی‌دار بودن یک ضریب، عدد معناداری باید خارج از بازه (۱/۹۶ ، ۰/۹۶-) باشد که در این صورت از سطح معنی‌داری ۰/۰۵ کوچکتر است). می‌توان نتیجه گرفت که این ضریب مسیر در سطح خطای ۰/۰۵ معنی‌دار است یعنی شخصیت برنده بر عملکرد تأثیر مثبت و معنی‌داری دارد. بنابراین فرضیه اول تأیید می‌گردد. همچنین برای فرضیه دوم (فرهنگ بر عملکرد برنده تأثیر مثبت و معنی‌داری دارد) مشاهده شد که ضریب مسیر (۰/۵۷۴) برآورد شده است و مقدار T-Value برابر ۱۲/۱۳۲ می‌باشد، لذا این فرضیه نیز تأیید شد. برای فرضیه سوم (فرهنگ بر شخصیت برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد) نیز مشاهده که ضریب مسیر به میزان (۰/۸۹۹) برآورد شده و مقدار T-Value برابر ۷۸/۱۹۰ می‌باشد؛ لذا این فرضیه نیز تأیید شد. در فرضیه چهارم (عملکرد برنده بر وفاداری به برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد) نیز مشاهده شد ضریب مسیر به میزان (۰/۹۶۱) و مقدار T-Value برابر ۱۷/۴۸۸ می‌باشد؛ لذا این فرضیه نیز تأیید شد. در بررسی فرضیه پنجم پژوهش (شخصیت برنده بر وفاداری به برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد) نیز مشخص شد که ضریب مسیر به میزان (۰/۱۶۱) و مقدار T-Value برابر ۲/۲۳۶ می‌باشد، لذا این فرضیه نیز تأیید شد.

## بحث و نتیجه‌گیری

در محیط رقابتی امروزه، برنده‌سازی یک عامل رقابتی مهم است که باعث تمایز در ذهن مشتریان و مصرف‌کنندگان کالاها و خدمات مشابه می‌شود. برنده، درحالی‌که منعکس‌کننده اعتبار، ارزش و تعهد به کالاها و خدماتی است که برای مصرف‌کنندگان کسب‌وکارها عرضه می‌شود، دارای نقشی کاهنده‌ی خطرات مرتبط با کالاها و خدمات برای مصرف‌کنندگان و ایجاد‌کننده‌ی پیوندهای اجتماعی بدون بیان هویت برای آنان نیز است. در این راستا، کسب‌وکارهایی که به یک نام تجاری دست یافتند، از لحاظ کالاها و خدماتی که در میان سایر شرکت‌ها ارائه می‌دهند، به‌طور متفاوتی دسته‌بندی شده‌اند. آن‌ها موقعیت خاصی در ذهن مصرف‌کنندگان دارند و هویت کسب‌وکاری خود را ایجاد می‌کنند. ساخت این هویت به‌طور مستقیم به ارتباط بین برنده و مشتری متناسب است. در هر صورت، موضوع مهم در مورد برنده این است که رابطه قوی با مصرف‌کنندگان، قدرت انتخاب مستقیم مصرف‌کننده و وفاداری را دارد. بنابراین، شرکت‌ها تحقیقاتی را انجام می‌دهند تا توجه مشتری را به‌صورت دائمی در ذهن خود جلب کنند (Bilgin<sup>۱</sup>، ۲۰۱۸).

در دنیای بازاریابی امروزی که مصرف‌کنندگان در آن غالب هستند، یک مشکل بسیار مهم برای مدیریت شرکت‌ها تعیین این است که برای اساس کدام انگیزه برندها توسط مشتریان انتخاب می‌شوند. کسب اطلاعات در مورد انگیزه‌های گردشگران برای انتخاب یک هتل خاص، مزایای بسیاری از جمله مزیت رقابتی برای این هتل‌ها به همراه خواهد داشت. بنابراین، هدف از این مطالعه، بررسی تأثیر فرهنگ بر وفاداری به برنده از طریق نقش میانجی عملکرد برنده و شخصیت برنده در بین هتل‌های ۵ ستاره مشهد بود. برای این

<sup>۱</sup> Bilgin

منظور، ویژگی‌های فرهنگی گردشگران، نگرش شخصیتی برنده و درک آن‌ها از عملکرد برنده مورد بررسی قرار گرفت و با تجزیه و تحلیل داده‌های به دست آمده، تأثیر این متغیرها بر وفاداری به برنده ارزیابی شد.

بعد از آزمون فرضیه اول مشخص گردید که شخصیت برنده بر عملکرد برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد. لذا این فرضیه تأیید گردید. نتیجه این فرضیه با کال و آدامس (۲۰۱۴)؛ کلر و ریچی (۲۰۱۴)؛ ویجترس و ولف (۲۰۰۹) و اونورلو و یکا (۲۰۱۷) هم‌راستا می‌باشد. بعد از آزمون فرضیه دوم نیز مشخص گردید که فرهنگ بر عملکرد برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد. لذا این فرضیه تأیید گردید. نتیجه این فرضیه با مطالعات بود هاسوکی (۲۰۱۴)، تاراس، کرکمان و استیل (۲۰۱۰)، لئونگ و باند (۲۰۰۴) و اونورلو و یکا (۲۰۱۷) هم‌راستا می‌باشد. بعد از آزمون فرضیه سوم مشخص گردید فرهنگ بر شخصیت برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد، لذا این فرضیه تأیید گردید. نتیجه این فرضیه با مطالعات چوا و سانگ (۲۰۱۱)، شولتز و تانباآم (۱۹۹۱) و اونورلو و یکا (۲۰۱۷) هم‌راستا می‌باشد. بعد از آزمون فرضیه چهارم مشخص گردید عملکرد برنده بر وفاداری به برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد، لذا این فرضیه تأیید گردید. نتیجه این فرضیه با مطالعات یانگ و همکاران (۲۰۱۵)، پارک و همکاران (۲۰۱۳)، تسای، چیونگ و لو (۲۰۱۰)، جانسون و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۱۲) و اونورلو و یکا (۲۰۱۷) هم‌راستا می‌باشد. بعد از آزمون فرضیه پنجم مشخص گردید شخصیت برنده بر وفاداری به برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد، لذا این فرضیه تأیید گردید. نتیجه این فرضیه با مطالعات هلگسون و سوفلن (۲۰۰۴)، مریلز و میلر (۲۰۰۱)، مورچت و همکاران (۲۰۰۷)، سو و همکاران (۲۰۱۳) و اونورلو و یکا (۲۰۱۷) هم‌راستا می‌باشد.

در این قسمت با توجه به روابط بررسی شده در تحقیق و نتایج به دست آمده از تجزیه و تحلیل‌های صورت گرفته، پیشنهادهای کاربردی به شرح ذیل ارائه می‌گردد:

- با توجه به فرضیه اول یعنی شخصیت برنده بر عملکرد برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد، به مدیران پیشنهاد می‌شود در صورت امکان با بستن قراردادها یا امور مشابه با هتل‌های بین‌المللی زمینه‌ساز تقویت شخصیت برنده در سطح کشور یا کشورهای مراجعه‌کننده، شوند.
- با توجه به فرضیه دوم یعنی فرهنگ بر عملکرد برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد، به مدیران پیشنهاد می‌شود که کیفیت با به کارگیری درست و مناسب آموزش برای کارکنان آن‌ها را با فرهنگ‌های مختلف استفاده کننده از خدمات هتل آشنا کنند. شناخت فرهنگ‌های مختلف و پاسخ مناسب و درخور از طرف کارکنان سبب اعتمادسازی و رضایت بیشتر در مشتریان می‌شود که باعث بهبود عملکرد در هتل می‌شود.
- با توجه به فرضیه سوم یعنی فرهنگ بر شخصیت برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد، به مدیران پیشنهاد می‌شود که برای هتل‌ها استراتژی‌ها با جهت‌گیری مناسب برای ویژگی‌ها فرهنگی گروه‌های هدف تبیین کنند. در این راستا، استفاده از نمادها، شعارها و رنگ‌های مناسب برای آداب و رسوم گردشگران با فرهنگ‌های خاص مؤثر خواهد بود.

<sup>1</sup> Johansson and et al.

- با توجه به فرضیه چهارم یعنی عملکرد برنده بر وفاداری به برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد، به مدیران پیشنهاد می‌شود که جهت بهبود عملکرد مالی خود از ابزارهای تبلیغاتی بهره ببرند، برنده هتل‌هایی که توسط جوامع آشنا شناخته شده زودتر مورد تأیید قرار گرفته و ترجیح داده می‌شوند و در نتیجه عملکرد مالی آن‌ها نیز تحت تأثیر مثبت قرار می‌گیرد.
- با توجه به فرضیه پنجم یعنی شخصیت برنده بر وفاداری به برنده تأثیر مثبت و معناداری دارد، به مدیران پیشنهاد می‌شود که هتل‌ها از تجهیزات مدرن، خلاقانه، هیجان‌آور و هنری برخوردار شوند. این‌چنین اموری مورد توجه و علاقه گردشگران قرار می‌گیرد. از این نظر ادعا می‌شود که ساختن تجهیزات فیزیکی به روشی مدرن، خلاقانه و هیجان‌آور در نگرش گردشگران نسبت به شخصیت برنده هتل تأثیرگذار خواهد بود.



پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرتال جامع علوم انسانی

## منابع و مأخذ:

۱. اسدی، م. و شیرزاد، م. ۱۳۹۱. نقش اخلاق کاری اسامی در فرهنگ و تعهد سازمان. *فصلنامه علمی- تخصصی اسلام و مدیریت*، ۱(۲)، ۱۶۲-۱۴۵.
۲. تقوی، ا. ۱۳۹۶. بررسی تأثیر تصویر برنده بر وفاداری با نقش میانجی‌گری تناسب برنده (مورد مطالعه: استفاده‌کنندگان برنده موبایل اپل در شهر مشهد). *پایان‌نامه کارشناسی ارشد. موسسه آموزش عالی غیردولتی حکمت رضوی*. ۱۶۵.
۳. حسینی، ا. و کلاته سیفری، م. ۱۳۹۶. تأثیر بازاریابی رسانه‌های اجتماعی بر وفاداری به نام تجاری. *مجله مدیریت ورزشی*، ۹(۱)، ۱۷۴-۱۶۹.
۴. سکاران، ا. ۱۳۹۰. روش‌های تحقیق در مدیریت، ترجمه محمد صائبی و محمود شیرازی، چاپ ۹، تهران: مرکز آموزش مدیریت دولتی. ۵۶ صفحه.
۵. سیدین، س.ل.، عابدینی، ز. ۱۳۹۱. بانکداری الکترونیکی؛ راهکارهای نوین جهت ایجاد وفاداری در مشتریان به سرمایه‌گذاری در پیشبرد طرح‌های اقتصادی، مجموعه مقالات همایش مالی و سرمایه‌گذاری. مشهد. ۱۹ و ۲۰ اردیبهشت. ۱۱-۱۰.
۶. عزیزی، ش.، جمالی کاپک، ش. ۱۳۹۱. همخوانی شخصیت برنده و مشتری در یک فروشگاه زنجیره‌ای. *فصلنامه چشم‌انداز مدیریت*. شماره ۱۲-۱۱۹، ۱۲-۱۲۴.
۷. کزازی، ا. طبیی، ح.ر.، طباطبائیان، س.ح. و انصاری، ر.۸۸. رابطه فرهنگ سازمانی و موفقیت در جهاد دانشگاهی. *فصلنامه راهبرد فرهنگ*. ۱۰-۱. ۷۶-۷۶.
۸. منوریان، ع.، قربانی، م.ح. و شریفی، م. ۱۳۸۷. فرهنگ سازمانی با تکیه‌بر مدل دنیسون. چاپ اول. شیراز: دانشگاه شیراز، مرکز نشر.
۹. موون، ج. و مینور، م. ۱۳۹۲. رفتار مصرف‌کننده، ترجمه عباس صالح اردستانی و محمد رضا سعدی. چاپ ۷. تهران: انتشارات اتحاد-جهان نو.
10. Aaker, D. A.1999. Measuring brand equity across products and markets. *California management review*, 38(3).
11. Aaker, D. A., & Biel, A. L.1993. Brand equity and advertising: An overview. *Brand Equity and Advertising. Advertising Role in Building Strong Brands*, 1-10.
12. Bartlett, C. A., Ghoshal, S.2009. Transnational management: Text, cases, and readings in cross-border management.
13. Barwise, P., & Robertson, T.2011. Brand portfolios. *European management journal*, 10(3), 277-285.
14. Budhathoki, T.2014. The impact of culture on own-label brands performance (Doctoral dissertation, © Tribikram Budhathoki).
15. Çal, B., & Adams, R.2014. The effect of hedonistic and utilitarian consumer behavior on brand equity: Turkey–UK comparison on Coca Cola. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 150, 475-484.

16. Çalık, M., Altunışık, R., & Sütütümiz, N.2013. An Investigation of the Relationship Among Integrated Marketing Communication: Brand Performance and Market Performance. *Int. Journal of Management Economics and Business*, 9(19), 137–162. <https://doi.org/10.11122/ijmeb.2013.9.19.451>.
17. Chu, S. C., & Sung, Y.2011. Brand personality dimensions in China. *Journal of Marketing Communications*, 17(3), 163-181.
18. Correia, A., Kozak, M., & Ferradeira, J.2011. Impact of culture on tourist decision-making styles. *International Journal of Tourism Research*, 13(5), 433-446.
19. Das, G.2014. Impacts of retail brand personality and self-congruity on store loyalty: the moderating role of gender. *Journal of Retailing and Consumer services*, 21(2), 130-138.
20. De Mooij, M., & Hofstede, G.2002. Convergence and divergence in consumer behavior: implications for international retailing. *Journal of retailing*, 78(1), 61-69.
21. Elliott, G., & Tam, C. C.2014. Does culture matter to Chinese consumers? Empirical evidence. *Australasian Marketing Journal (AMJ)*, 22(4), 314-324.
22. Gardner, B. B., & Levy, S. J.1955. The product and the brand. *Harvard business review*, 33(2), 33-39.
23. Geuens, M., Weijters, B., & De Wulf, K.2009. A new measure of brand personality. *International Journalal of Research in Marketing*, 26(2), 97-107.
24. Helgeson, J. G., & Supphellen, M.2004. A conceptual and measurement comparison of self-congruity and brand personality: The impact of socially desirable responding. *International Journal of Market Research*, 46(2), 205-233.
25. Hedin, T.2012. What makes Industrial Buyers Loyal?: A Study of Loyal and Non-Loyal Aggregate Producing Customers in Sweden.
26. Jani, D., & Han, H.2014. Personality, satisfaction, image, ambience, and loyalty: Testing their relationships in the hotel industry. *International Journal of Hospitality Management*, 37, 11-20.
27. Johansson, J. K., Dimofte, C. V., & Mazvancheryl, S. K.2012. The performance of global brands in the 2008 financial crisis: A test of two brand value measures. *International Journal of Research in Marketing*, 29(3), 235-245.
28. Kapferer, J. N.2012. The new strategic brand management: Advanced insights and strategic thinking. Kogan page publishers.
29. Keller, K. L., & Lehmann, D. R.2006. Brands and branding: Research findings and future priorities. *Marketing science*, 25(6), 740-759.
30. Keller, L. K., & Richey, K.2014. The Importance of Corporate Brand Personality Traits to a Successful 21st Century Business. *Journal of Brand Management*, 14(1), 74–81. <https://doi.org/10.1057/palgrave.bm.2550055>

31. Kroeber, A. L., & Kluckhohn, C. 1952. Culture: A critical review of concepts and definitions. *Papers. Peabody Museum of Archaeology & Ethnology, Harvard University.*
32. Li, X., Yen, C. L., & Uysal, M. 2014. Differentiating with brand personality in economy hotel segment. *Journal of Vacation Marketing*, 20(4), 323-333.
33. Merrilees, B., & Miller, D. 2001. Superstore interactivity: a new self-service paradigm of retail service?. *International Journal of Retail & Distribution Management*, 29(8), 379-389.
34. Moisescu, O. I. 2006. A conceptual analysis of brand loyalty as core dimension of brand equity, 1128-1136.
35. Naresh, S. G. 2012. Do Brand Personalities Make a Difference to Consumers. *Social and Behavioral Sciences*, 37, 31–37. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2012.03.272>
36. Pereira, R. L. G., Correia, A. H., & Schutz, R. L. A. 2015. Towards a Taxonomy of a Golf-Destination Brand Personality: Insights From the Algarve Golf Industry. *Journal of Destination Marketing and Management*, 4(3), 57–67. <https://doi.org/10.1016/j.jdmm.2014.12.003>.
37. Rojas-Méndez, J. I., Murphy, S. A., & Papadopoulos, N. 2013. The US brand personality: A Sino perspective. *Journal of Business Research*, 66(8), 1028-1034.
38. Rowley, J. 2006. An analysis of the e-service literature: towards a research agenda. *Internet research*, 16(3), 339-359.
39. Schultz, D.P. & Schultz, S.E. 2005. *Theories of personality*. 8th ed. United States of America: Thomson Wadsworth.
40. So, K. K. F., King, C., Sparks, B. A., & Wang, Y. 2013. The influence of customer brand identification on hotel brand evaluation and loyalty development. *International journal of hospitality management*, 34, 31-41.
41. Sweeney, J., & Swait, J. 2008. The effects of brand credibility on customer loyalty. *Journal of retailing and consumer services*, 15(3), 179-193.
42. Taras, V., Kirkman, B. L., & Steel, P. 2010. Examining the impact of culture's consequences: A three-decade, multilevel, meta-analytic review of Hofstede's cultural value dimensions. *Journal of applied psychology*, 95(3), 405.
43. Tong, X., & Su, J. 2014. Exploring the personality of sportswear brands. *Sport, Business and Management: An International Journal*, 4(2), 178-192.
44. Tsai, H., Cheung, C., & Lo, A. 2010. An exploratory study of the relationship between customer-based casino brand equity and firm performance. *International journal of hospitality management*, 29(4), 754-757.
45. Unurlu, C., & Uca, S. 2017. The effect of culture on brand loyalty through brand performance and brand personality. *International Journal of Tourism Research*, 19(6), 672-681.

46. Xue, K., Yu, M., & Liu, C.2007. An Influencing research on brand personality to perceived quality. International journal of business and management, 2(4), 10-14.
47. Yoo, B., & Donthu, N.2001. Developing and validating a multidimensional consumer-based brand equity scale. Journal of business research, 52(1), 1-14.

