



## رايانش ابری راه حلی برای الکترونیکی شدن زنجیره تأمین صنعت ساخت و ساز

رضا احتشام راثی

استادیار گروه مدیریت صنعتی، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران

کژال زارعی (نویسنده مسؤول)

دانشجوی دکتری مدیریت صنعتی، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران

Email: [Kajalzareiuniversity@gmail.com](mailto:Kajalzareiuniversity@gmail.com)

غلامرضا پاشایی وحید

دانشجوی دکتری مدیریت صنعتی، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران

ناصر محمودی

دانشجوی دکتری مدیریت صنعتی، واحد قزوین، دانشگاه آزاد اسلامی، قزوین، ایران

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۰۸/۱۹ \* تاریخ پذیرش ۱۴۰۱/۰۷/۱۸

### چکیده

با توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات، بخشی از زنجیره تأمین، از جمله مشتریان سازمانی، تأمین کنندگان، و سایر بخش‌هایی است که نقش مهمی را در فرایند کسب و کار تجارت دارند، به تدریج به پلتفرم‌های موجود فناوری اطلاعات منتقل شده است که موجب تغییر کامل الگوهای تجارت سنتی شده است. از این رو، هدف تحقیق حاضر ارائه مدل مفهومی زنجیره تأمین الکترونیکی مبتنی بر رایانش ابری در صنعت ساخت و ساز ایران می‌باشد. روش تحقیق در این مقاله توصیفی-همبستگی و از نوع تحلیل ماتریس واریانسی-کوواریانسی است. این تحقیق به صورت کتابخانه‌ای و میدانی انجام شده است. بدین صورت که ابتدا مطالعات کتابخانه‌ای ادبیات «زنジره تأمین الکترونیکی مبتنی بر رایانش ابری»، پیشینه تحقیق و نظریاتی که راجع به موضوع وجود دارد، صورت گرفت و پس از شناسایی شاخص‌ها، پرسشنامه‌ای بین خبرگان شرکت‌های فعال در صنعت ساخت و ساز توزیع و پرسشنامه‌های تکمیل شده برگشت داده شد. در نهایت با استفاده از روش مدل سازی معادلات ساختاری، مدل مفهومی پیشنهادی تحقیق مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. بر اساس یافته‌های مدلسازی معادلات ساختاری، در شرکت‌های فعال در صنعت ساخت و ساز مورد بررسی، «اثربخشی هزینه (CEP)»، «تحویل (DP)»، «کیفیت (QP)»، «روابط مشتری (CRP)»، «یکپارچه‌سازی (IP)»، «فناوری (TP)»، «انعطاف‌پذیری (FP)»، «ثبات (S)»، «هوشمندی محیط (IE)»، «سهولت دسترسی (EA)» و «مزیت تاکنیکی (TA)» بر «زنジره تأمین الکترونیکی مبتنی بر رایانش ابری صنعت ساخت و ساز ایران» تأثیر مثبت و معناداری می‌گذارد.

**کلمات کلیدی:** رایانش ابری، زنجیره تأمین، زنجیره تأمین الکترونیکی، صنعت ساخت و ساز.

## ۱- مقدمه

با توسعه جهانی اقتصاد و فناوری اطلاعات، سازمان‌ها پی به اهمیت اراضی نیاز مشتریان بردند. در این راستا مدیریت زنجیره تأمین اهمیت پیدا کرد؛ زیرا برآورده ساختن نیازها و علائق مشتریان نه فقط توسط آخرین موجودیت چسبیده به مشتری یعنی محصول نهایی است، بلکه توسط سایر تأمین کنندگان بالا دست صورت می‌گیرد (Malviya et al., 2018). امروزه شیوه‌های مدیریت تولید گذشته که یکپارچگی کمتری را در فرآیندهای ایشان دنبال می‌کردند کارایی خود را از دست داده‌اند و زنجیره تأمین به عنوان یک رویکرد یکپارچه برای مدیریت مناسب جریان مواد، کالا، اطلاعات و مالی، توانایی پاسخگویی به شرایط را دارا می‌باشد (Sadeghi Moghadam et al., 2009).

با توجه به رشد سریع تکنولوژی و جایگزین شدن روش‌های الکترونیک بر متدهای سنتی، استفاده از فناوری وب برای پشتیبانی از فرآیندهای حمل، نگهداری و انبارداری موجب می‌شود مسیرهای توزیع بهینه و به بهنگام شوند. مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی عبارتست از بکارگیری فناوری اطلاعات در جهت تسهیل ارتباطات بین سازمان‌ها و مشتریان درون یک زنجیره. امروزه زنجیره تأمین الکترونیک به عنوان رکن جدایی ناپذیر کسب و کار الکترونیکی درآمده است. با استفاده از این زیرساخت سازمان‌ها قادر به تولید بهنگام بر اساس نیاز و از بین بردن موجودی غیر ضروری می‌شوند (Ratnasingam, 2007).

فرایند مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی، سه عنصر جدید الکترونیکی و یا اینترنتی یعنی تجارت الکترونیکی، تدارکات و خرید الکترونیکی و همچنین همکاری الکترونیکی را شامل می‌شود (Hangual, 2007). این ساختار امروزه بر پایه وب در اکثر نقاط جهان در حال فعالیت است و به منظور فراهم‌سازی شرایط ایده‌آل دسترسی به فرایند زنجیره تأمین، این مبحث بر پایه رایانش ابری نیز تحقق یافته است (Tiwari, 2013). با توجه به گستردگی و اهمیت زنجیره تأمین در بخش‌های خدماتی و تولیدی به ویژه اصناف و سازمان‌هایی با ماهیت الکترونیک نظریه آموزش الکترونیک، صنایع مرتبط با IT و حوزه تولید ضرورت استفاده از زنجیره تأمین الکترونیک به خصوص مبتنی بر فضای ابری و یا پرتابل‌های سازمانی آشکار می‌باشد. سازمان‌ها از لحاظ ابعاد متفاوت مثل هزینه، کیفیت، حمل و نقل، انعطاف‌پذیری با هم رقابت می‌کنند. به طوری که امروزه محیط‌های رقابتی با تغییرات سریع و بازار غیر قابل پیش‌بینی شناخته می‌شوند (Madhani, 2019). از این‌رو، استفاده از زنجیره تأمین الکترونیک مبتنی بر رایانش ابری موجب بالا رفتن انعطاف‌پذیری، کاهش هزینه‌ها و چرخه‌های زمانی و همچنین نوآوری در زنجیره تأمین می‌شود.

مدیریت زنجیره تأمین می‌تواند صنعت ساخت و ساز را متحول نموده و باعث موفقیت آن‌ها گردد. مدیریت زنجیره تأمین در صنعت ساخت و ساز شامل تعدادی از بازیگران داخلی و خارجی است که به طور هماهنگ کار می‌کنند تا پروژه را در بازه زمانی تعیین شده به پایان برسانند. مدیریت زنجیره تأمین می‌تواند برای دستیابی به یکپارچگی بین کنندگان داخلی، خارجی، طراحان، پیمانکاران، فرعی و غیره نقش مهمی داشته باشد (Agrawal et al., 2020). امروزه اهمیت زنجیره تأمین ساخت و ساز همراه با جهانی شدن اقتصاد، که به سرعت گردش سرمایه و گسترش بازار را افزایش می‌دهد، اهمیت یافته است (Lamoureux, 2007). با این وجود، زنجیره تأمین ساخت و ساز از انتقال اطلاعات ناکارآمد رنج می‌برد. در حالت‌های سنتی زنجیره تأمین ساخت و ساز، واسطه‌های اطلاعاتی نقش انتقال اطلاعات را بر عهده دارند (Yan & Zhangong, 2012). وجود واسطه‌های اطلاعاتی نه تنها انصاف، قابلیت اطمینان و شفافیت در معاملات را دچار مشکل می‌کند، بلکه به دلیل توزیع جغرافیایی پراکنده، بازه زمانی نقل و انتقال را طولانی نموده و منجر به افزایش هزینه‌های انتقال اطلاعات می‌شود (Wang et al., 2017; Cui & Idota, 2018). فقدان یک بستر اطلاعاتی هماهنگ، زنجیره تأمین ساخت و ساز را مشتاق ساختاری الکترونیکی مانند رایانش ابری می‌کند تا جایگزین واسطه‌های اطلاعاتی شود (Xiong et al., 2019).

در بررسی سابقه تحقیقات صورت گرفته، پژوهش‌های متعددی در زمینه سنجش عملکرد مدیریت زنجیره تأمین صورت گرفته است. ولی در خصوص زنجیره تأمین الکترونیک در صنعت ساخت و ساز با توجه به بدیع بودن موضوع تحقیقاتی، در خارج از کشور پژوهش‌هایی در زمینه‌های مختلف عملکردی صورت پذیرفته است. پژوهش‌هایی در زمینه زنجیره تأمین الکترونیک بر پایه رایانش ابری نیز در خارج از ایران انجام شده است اما با توجه به تحقیقات ناکافی و محدود در این زمینه در داخل کشور به ویژه جهت ارائه مدل مفهومی جامعی که بتواند شاخص‌ها و ابعاد مربوط به انعطاف‌پذیری، ثبات، عملکرد و سایر اولویت‌های زنجیره

تأمین الکترونیکی بر پایه رایانش ابری در صنعت ساخت و ساز را پوشش دهد، ضرورت و اهمیت بررسی شاخص‌های عملکردی این حوزه به منظور گسترش و بهبود آن در داخل کشور مورد توجه می‌باشد.

در نتیجه، شرکت‌های موجود در صنعت ساخت و ساز نیاز به الگو و مدلی به منظور بهره‌گیری از بالاترین عملکرد زنجیره تأمین دارند که با توجه به جهانی شدن فرایند ارتباطات و همچنین ورود به عصر اطلاعات نیاز به ایجاد شبکه‌های مبتنی بر وب بیشتر از پیش مورد تأکید می‌باشد.

از این رو، مسئله پژوهش حاضر ارائه مفهومی زنجیره تأمین الکترونیکی مبتنی بر رایانش ابری در صنعت ساخت و ساز است؛ بنابراین این پژوهش به دنبال پاسخگویی به این سوال است که مدل زنجیره تأمین الکترونیکی مبتنی بر رایانش ابری در صنعت ساخت و ساز در ایران چگونه است؟

با توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات، بخشی از زنجیره تأمین، از جمله مشتریان سازمانی، تأمین کنندگان، و سایر بخش‌هایی است که نقش مهمی را در فرایند کسب و کار تجارت دارند، به تدریج به پلتفرم‌های موجود فناوری اطلاعات منتقل شده است که موجب تغییر کامل الگوهای تجارت سنتی شده است. امروزه سازمان‌های کسب و کار با یک محیط پیچیده‌تر و رقابتی‌تر، از قبیل از دوران اینترنت مواجه هستند. رفته رفته بسیاری از سازمان‌ها در می‌یابند که باید به عنوان بخشی از زنجیره تأمین در برابر سایر زنجیره‌های تأمین رقابت نمایند تا به سرعت تغییر خواسته‌های مشتریان را منعکس کنند (Chuang & Wu, 2018).

سیستم‌های فناوری اطلاعات نقش مهمی در مدیریت زنجیره تأمین و لجستیک ایفا می‌کنند با این حال تحقیقات نشان می‌دهد که اگر چه بیش از ۹۰ درصد از شرکت‌های تولیدی مدیریت زنجیره تأمین الکترونیک را به عنوان یک فعالیت مهم مدیریتی دانسته‌اند، اما تنها ۲ درصد از شرکت‌ها به سطح بالایی از آن دست یافته‌اند و تقریباً ۷۵ درصد از شرکت‌ها نزدیک به سطوح متوسط و یا پایین می‌باشند (Chi et al., 2010). از آنجا که مدیریت زنجیره تأمین الکترونیک به طور فرایندهای در حال گسترش و محبوبیت می‌باشد، لازم است که تاثیر عملکرد آن در شرکت‌ها بررسی گردد (Wu & Chang, 2012).

مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی استفاده مشارکتی از فناوری اطلاعات برای بهبود فعالیت‌های زنجیره تأمین به منظور مدیریت بهینه و یکپارچه‌سازی زنجیره تأمین است (Ovalle & Marquez, 2003). مدیریت زنجیره تأمین الکترونیک، شکل مشخصی از سیستم‌های درون سازمانی است، که به طور کلی به عنوان یکی از استراتژی‌های مهم برای ایجاد مزیت‌های رقابتی در نظر گرفته می‌شود (Belfki, 2013). مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی یک روش مدیریت تاکتیکی و راهبردی است که به منظور دستیابی به شبکه‌ای جامع و کارا از ظرفیت‌ها و منابع سیستم زنجیره تأمین از طریق کاربرد فناوری اطلاعات ایجاد شده و به دنبال دستیابی به راه حل‌های نوآورانه برای ایجاد ارزش برای مشتریان سازمان است (Gunasekaran & Ngai, 2004). شرکت‌هایی که از زیرساخت‌های اینترنت در عملیات خود استفاده می‌کنند را می‌توان به سه گروه تقسیم نمود: کاربران، کسب و کارهای ارتباط از راه دور و تأمین کنندگان؛ که هم به شرکت‌های سنتی و هم مجازی و هم طیف گسترده‌ای از خدمات را جهت دسترسی به منابع و فرصت‌های آنلاین ارائه می‌دهند (Wu & Chang, 2012).

شبکه گسترده جهانی و اینترنت به عنوان یک ابزار قدرتمند برای زنجیره تأمین در استفاده از ابزارهای قدیمی و پیوند بنیادین مجدد زنجیره ارزش نمایان گشته است (Rahman, 2003). مباحثت به کارگیری و اثرات اینترنت در مدیریت زنجیره تأمین از سال ۲۰۰۰ به طور گسترده‌ای در مجلات علمی معتبر در سطح جهان مطرح گردید (Gimenez & Lourenço, 2008). هنگامی که یک زنجیره تأمین به صورت الکترونیکی (معمولًاً توسط یک نرم‌افزار مبتنی بر وب) مدیریت می‌شود آن را زنجیره تأمین الکترونیکی می‌نامند. مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی بر رویکردی مشتری محور استوار است. بر این اساس، ارتباط به موقع و کامل بین همه عناصر زنجیره برای اطلاع از نیازهای مشتری و میزان تأمین نیازها از ضروریات زنجیره است (Turban et al., 2018). استفاده از زنجیره تأمین منافع گوناگونی دارد؛ با ظهور کسب و کار الکترونیک و بکارگیری اینترنت در زمینه‌های مختلف شغلی، استفاده از برنامه‌های کاربردی و مبتنی بر وب، نقش محوری زنجیره تأمین الکترونیک را به عنوان شاخص مهمی در خدمات تولید تا توزیع نمایان می‌سازد. چرا که شرکت‌ها را قادر به افزایش پاسخگویی و کاهش هزینه‌های تولید می‌نماید (Brynjolfsson & Smith, 2000).

مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی یک فرایند زنجیره تأمین محبوب و مبتنی بر وب می‌باشد (Wu & Chuang, 2010). در این نوع زنجیره تأمین فرآیندها با هزینه کم و محتوای غنی مدیریت می‌گردد (Liu et al., 2015). زنجیره تأمین الکترونیک فرایندی است که موجب گسترش زنجیره تأمین الکترونیک شرکت‌های کوچک را قادر می‌سازد تا از طریق اینترنت به شبکه جهانی راه یابند و فعالیت‌هایی نظیر فروش، تبلیغات، تدارکات و خدمت به مشتریان را از طریق شیوه‌ای نوین و نه روش‌های سنتی ارائه کنند (Liu et al., 2015).

بررسی ادبیات در شناسایی استراتژی‌های اصلی، فعال‌سازی فناوری و عوامل حیاتی موفقیت استفاده فناوری اطلاعات در مدیریت زنجیره تأمین بسایر کمک خواهد کرد. بسیاری از مقالات مفهومی در مورد اینترنت و ابزارهای مختلف کسب و کار الکترونیکی و روش‌های تاثیر مدیریت زنجیره تأمین بحث کرده‌اند. در ادامه پژوهش‌های انجام شده در زمینه زنجیره تأمین الکترونیک و تاثیر آن بر شرکت‌های مختلف ارائه می‌گردد.

ونگ و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۲۰) در پژوهشی با عنوان «چارچوب مبتنی بر زنجیره بلوکی برای بهبود قابلیت ریابی زنجیره تأمین و به اشتراک‌گذاری اطلاعات در ساخت و ساز پیش‌ساخته» یک چارچوب مدیریت اطلاعات مبتنی بر زنجیره بلوکی را برای یک زنجیره تأمین از پیش تعیین شده ایجاد نمودند و با این کار کاربردهای زنجیره بلوکی را در حوزه زنجیره‌های تأمین ساخت و ساز گسترش دادند. در این مطالعه، الگوریتم قراردادهای هوشمند برای پیاده‌سازی مدل توسعه داده شدند. در نهایت، عملکرد این چارچوب با یک مطالعه موردي تایید گردید که در آن یک سیستمی ارائه شد تا به مدیریت اشتراک‌گذاری اطلاعات، کنترل و قابلیت ریابی اطلاعات دست یابد. نتایج نشان داد که چارچوب پیشنهادی تحويل به موقع قطعات از پیش‌ساخته را تسهیل می‌کند و دلایل اختلافات متمرکز بر این قطعات در زنجیره تأمین از پیش‌ساخته را پی‌گیری می‌کند.

میهراجو و همکاران<sup>۲</sup> (۲۰۱۹) در پژوهشی با عنوان «تأثیر تجربه مشتری دیجیتال و دهان به دهان الکترونیکی بر تصویر نام تجاری و عملکرد پایدار زنجیره تأمین» به بررسی تأثیر تجربه مشتری دیجیتال و دهان به دهان الکترونیکی بر عملکرد پایدار زنجیره تأمین از طریق تصویر برنده و تصویر زنجیره تأمین پرداختند. در این مطالعه، داده‌ها از کارمندان شرکت‌های تکنولوژی اطلاعات و ارتباطات اندونزی جمع‌آوری شد. خوشها فرموله شدند و پاسخ دهنده‌گان به طور تصادفی انتخاب شدند. ۳۱۵ پاسخ با کمک مدل‌سازی معادلات ساختاری مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. نتایج نشان داد که تجربه مشتری دیجیتال و دهان به دهان الکترونیکی نقش مثبتی در ارتقاء تصویر برنده دارند. تصویر برنده نقش مثبتی در ارتقاء تصویر زنجیره تأمین دارد که تأثیر مثبتی بر عملکرد پایدار زنجیره تأمین دارد.

جوپس و همکاران<sup>۳</sup> (۲۰۱۹) در پژوهشی با عنوان «بررسی عوامل موثر بر استفاده و نتایج تدارکات در مدیریت زنجیره تأمین الکترونیک در صنعت خودرو ایالات متحده» بر مدیریت الکترونیکی زنجیره تأمین در صنعت خودرو متمرکز شدند و از دو عامل سهولت استفاده از سیستم و درک سودمندی سازمانی برای بررسی تأثیر آن بر نتایج خرید و تصمیم سازمان بهره بردنند. از یک نظرسنجی آنلاین برای جمع‌آوری پاسخ ۱۴۴ نفر از افراد شاغل در مدیریت زنجیره تأمین در صنعت خودروی ایالات متحده در مورد برداشت‌های مبتنی بر مدل پذیرش فناوری استفاده شد. نتایج نشان داد که دو متغیر، درک سودمندی سازمانی و سهولت استفاده، بر تصویب نهایی سیستم‌های مدیریت زنجیره تأمین الکترونیک در سازمان‌ها تأثیر می‌گذارد.

مونگ وانگت<sup>۴</sup> و همکاران<sup>۴</sup> (۲۰۱۸) در پژوهشی با عنوان «عوامل موثر بر موفقیت مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی بنگاه‌های کوچک و متوسط در صنعت قطعات خودرو تایلند» به بررسی عوامل موثر بر مدیریت موفق زنجیره تأمین الکترونیکی برای شرکت‌های کوچک و متوسط در صنعت قطعات خودرو تایلند پرداختند. در این مطالعه از روش‌های تحقیق کمی استفاده شد. جمعیت این مطالعه شامل ۱۱۵ شرکت کوچک و متوسط در صنعت قطعات خودرو تایلند بود که مدیریت زنجیره تأمین

<sup>1</sup> Wang et al.

<sup>2</sup> Mihardjo et al.

<sup>3</sup> Joyce et al.

<sup>4</sup> Muenwongthep et al.

الکترونیکی را اجرا کرده بودند. این ۱۱۵ شرکت بر اساس لیستی از اعضای واحد اطلاعات خودرو، موسسه خودروی تایلند انتخاب شدند. پرسشنامه مورد استفاده توسط محققین بر اساس تلفیق مفاهیم مربوط، نظریه‌ها و تحقیق در مورد عوامل موثر بر اجرای موفقیت آمیز مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی در SME‌ها در صنعت قطعات خودرو تایلند تهیه شد. داده‌ها با استفاده از میانگین، انحراف معیار و تحلیل رگرسیون چندگانه تجزیه و تحلیل شد. نتایج نشان داد که عوامل موثر بر موفقیت مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی در شرکت‌های کوچک و متوسط شامل: (۱) قابلیت فناوری اطلاعات، (۲) فشار خارجی، (۳) مدیریت تغییر و (۴) امنیت داده‌ها است.

اهمی و همکاران<sup>۵</sup> (۲۰۱۸) در پژوهشی با عنوان «رونده جهانی تحقیقات مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی: تجزیه و تحلیل کتاب‌سنگی» به ترسیم روند تحقیقات مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی با استفاده از تجزیه و تحلیل کتاب‌سنگی کلیه انتشارات به روز مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی که در گوگل اسکالر نمایه‌سازی شده بودند پرداختند. برای جستجوی در پایگاه داده از کلمات کلیدی مرتبط با مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی استفاده شد. پارامترهای تحلیل شده شامل سال انتشار، نوع انتشار، زبان انتشار، تحلیل استنادی، تحلیل عنوان و الگوهای تأثیرگذار بود. یافته‌ها نشان داد که اولین انتشار در مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی در سال ۲۰۰۰ بوده و انتشارات مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی در طی سال ۲۰۰۹ به اوج خود رسیده است. نوع مقالات ژورنالی متدالول ترین نوع منتشر شده در مقایسه با مقاله کنفرانسی و سایر انواع نشریات است. زبان انگلیسی زبان انتشار غالب است. بیش از ۱۰۰ بار به سه نشانی در مورد مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی استناد گردید.

لی و همکاران<sup>۶</sup> (۲۰۱۸) در پژوهشی با عنوان «تحلیل تقاضای مشتری از زنجیره تأمین تجارت الکترونیکی با استفاده از داده‌های بزرگ» بر اساس مطالعه داده‌های رفتار وبسایت و استفاده از ابزار تجزیه و تحلیل داده‌ها، بررسی نمودند که مدیریت زنجیره تقاضاً چگونه می‌تواند در محیط تجارت الکترونیکی عملکرد بهتری داشته باشد. نتایج نشان داد که عملکرد مدیریت زنجیره تقاضاً وقتی با مزایای تجارت الکترونیکی و داده بزرگ همراه شود بسیار بهتر از روش‌های سنتی مدیریت زنجیره تأمین است.

المجالی و همکاران<sup>۷</sup> (۲۰۱۶) در پژوهشی با عنوان «تأثیر کاربرد مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی بر عملکرد شرکت‌ها» به بررسی وضعیت مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی و عملکرد آن در میان شرکت‌های تولیدی کشور اردن پرداختند. هدف از این پژوهش، بررسی تأثیر اعتماد و ارتباط در کاربرد مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی بود. علاوه بر این، این تحقیق به بررسی تأثیر اعتماد و ارتباط بر عملکرد شرکت زمانی که کاربرد مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی به عنوان یک عامل واسطه در عملکرد شرکت مورد استفاده قرار می‌گیرد، پرداختند. مدل تحقیق پیشنهادی با توزیع ۲۵۰ پرسشنامه نظرسنجی در بخش‌های تولیدی در کشور اردن مورد تأیید قرار گرفت. از روش مدل‌سازی معادلات ساختاری برای تحلیل نتایج استفاده شد.

یو و همکاران<sup>۸</sup> (۲۰۱۶) در پژوهشی با عنوان «لجستیک تجارت الکترونیک در مدیریت زنجیره تأمین: دیدگاه عملی» یک لجستیک جدید تجارت الکترونیک در مدیریت زنجیره تأمین از دید عملی ارائه دادند. پیاده‌سازی‌ها و مدل‌های متناظر به همراه روش‌های پشتیبانی در این مقاله مورد بررسی قرار گرفت. شرکت‌های لجستیک تجارت الکترونیک از آمریکای شمالی، اروپا و آسیا مورد بررسی قرار گرفت تا دیدگاه عملی به دست آید.

والورده و سادی<sup>۹</sup> (۲۰۱۵) در پژوهشی با عنوان «تأثیر سیستم مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی در صنایع خدمات تولیدی الکترونیک امریکای شمالی» به بررسی تأثیر سیستم‌های مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی در صنعت خدمات الکترونیک امریکای شمالی پرداختند. این مطالعه علمی پژوهشی بر اساس یک نظر سنجی انجام شد. به منظور تعیین تأثیر مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی بر روی فعالیت‌های کلیدی از نظر سی و شش نفر در شرکت‌های خدمات تولیدی الکترونیکی استفاده گردید. نتایج این تحقیق نشان داد که مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی تأثیر مثبت در صنعت خدمات تولیدی الکترونیکی می‌گذارد.

<sup>5</sup> Ahmi et al.

<sup>6</sup> Li et al.

<sup>7</sup> Almajali et al.

<sup>8</sup> Yu et al.

<sup>9</sup> Valverde & Saadé

همچنین، نتایج نشان داد که سود حاصل از شرکت افزایش یافته و همچنین ارتباطات داخلی با توجه به پیاده سازی مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی بهبود یافته است. این تحقیق همچنان نشان داده است که سیستم های مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی مسائل فنی بسیاری مانند مشکلات اتوماسیون اداری و انتقال داده های زنجیره تأمین، اثربخشی تجارت الکترونیکی تدارکات، یکپارچه سازی سیستم های موجود و نظارت بر سیستم های موجودی و همچنین فرایند خرید مواده می باشد. از توصیه های ارائه شده برای غلبه بر این چالش ها آموزش کارکنان و مهندسی مجدد فرایند های کسب و کار برای یکپارچه سازی بهتر بود.

وو و چنگ<sup>۱۰</sup> (۲۰۱۲) در پژوهشی با عنوان «استفاده از کارت امتیازی متوازن در ارزیابی عملکرد اشاعه مدیریت زنجیره تأمین الکترونیک: یک دیدگاه چند مرحله ای» یک چارچوب جدیدی را بر اساس کارت امتیازی متوازن برای بررسی روابط بین ساختار مرحله ای ارائه نمودند. داده ها از طریق پرسشنامه جمآوری گردید. نتایج نشان داد که در چهار دیدگاه کارت امتیازی متوازن تفاوت معنی داری میان اشاعه خارجی و دو مرحله اولیه، پذیرش و اشاعه داخلی وجود دارد. علاوه بر این، تمامی چهار دیدگاه بخوبی در مرحله اشاعه خارجی تحقق می یابند.

بارووچو و تونگا<sup>۱۱</sup> (۲۰۱۲) در پژوهشی با عنوان «اثرات مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی بر صنعت خرده فروشی الکترونیکی: تجزیه و تحلیل از دیدگاه پنج نیروی رقابتی پورتر» به تجزیه و تحلیل نقش مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی و اثرات مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی روی صنعت خرده فروشی الکترونیکی از دیدگاه تأمین کنندگان الکترونیکی و خرده فروشان الکترونیکی پرداختند. تاثیر مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی روی ساختار صنعت خرده فروشی الکترونیکی با نیروهای پنج گانه (رقابت پذیری، قدرت تأمین کننده، قدرت خریدار، تهدید جایگزینی و تهدید ورودی های جدید بالقوه) را بررسی کردند. در بخش نتیجه، تأثیرات مثبت و منفی مدیریت زنجیره تأمین الکترونیکی روی صنعت خرده فروشی الکترونیکی بررسی و ارائه شد و توصیه هایی نیز به شرکای زنجیره تأمین خرده فروشی الکترونیکی داده شد.

سامباسیان و همکاران<sup>۱۲</sup> (۲۰۰۹) در پژوهشی با عنوان «معیارها و زیرمعیارهای عملکرد برای زنجیره های تأمین الکترونیکی» به توسعه معیارها و زیرمعیارهای عملکرد جدید برای نظارت عملکرد زنجیره های تأمین الکترونیکی پرداختند. چهارچوب مبتنی بر مزایای زنجیره های تأمین الکترونیکی برای توسعه معیارها و زیرمعیارها بکار رفت. این مطالعه از بحث گروهی متمرکز با گرداوری هشت کارشناس و متخصص در حوزه زنجیره تأمین الکترونیکی برای ارائه معیارها و زیرمعیارهای عملکرد استفاده نمود. یک پرسشنامه با این معیارها و زیرمعیارهای طراحی شد و به حدود سیصد شرکت تولیدی قطعات الکترونیکی در مالزی برای کسب بازخور از سوی کارشناسان صنایع ارسال شد. آزمون های قابلیت اطمینان و اعتبار سنجی انجام شد. از طریق بحث گروهی متمرکز، این مطالعه، ۶ معیار و ۲۱ زیرمعیار را شناسایی نمود. ارزیابی بیشتر از طریق متخصصان صنایع، آشکار نمود که این معیارها و زیرمعیارها مهم هستند و توسط صنایع مورد استفاده قرار می گیرند. شش معیار عبارت بودند از: سرویس فعل شده و ب، قابلیت اطمینان داده، زمان و هزینه، پاسخ الکترونیکی، ارائه صورت حساب و پرداخت و مدیریت سند الکترونیک.

کاپوتو و همکاران<sup>۱۳</sup> (۲۰۰۴) در پژوهشی با عنوان «تحلیل و ارزیابی عملکرد های زنجیره تأمین الکترونیکی» مدلی برای تجزیه و تحلیل و ارزیابی عملکرد زنجیره تأمین الکترونیکی ارائه نمودند. در ابتدا، متغیرهای موثر بر این عوامل شناسایی شد و وابستگی مقابله آن ها مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت تا همبستگی های موجود شناسایی گردد. سپس مدل مرجع به دست آمده با اعمال بر مطالعات موردی مبتنی بر ادبیات موضوع تست شد.

بر اساس مرور پیشینه صورت گرفته، کمبود مدل های منسجم و بنیادی برای حمایت از به کارگیری خدمات رایانش ابری در توسعه زنجیره تأمین الکترونیک در صنعت ساخت و ساز احساس می گردد که این شکاف در این پژوهش مورد بررسی قرار می گیرد.

<sup>10</sup> Wu & Chang

<sup>11</sup> Barutçu & Tunca

<sup>12</sup> Sambasivan et al.

<sup>13</sup> Caputo et al.

### الف) مدل مفهومی

پس از نگارش طرح تحقیق، مرور ادبیات برای شناسایی مقالات و مدل‌های موجود در زمینه زنجیره تأمین الکترونیکی در صنعت ساخت و ساز صورت پذیرفت. برای این کار از کلیدواژه‌هایی نظری مدل‌های موجود در زمینه زنجیره تأمین، زنجیره تأمین الکترونیکی، خدمات رایانش ابری استفاده شد. در گام بعد به شناسایی ابعاد، ویژگی‌ها و شاخص‌های مدل‌های موجود جهت سنجش زنجیره تأمین الکترونیکی پرداخته شد و این ابعاد، ویژگی‌ها و شاخص‌ها استخراج شدند. در گام سوم به دسته‌بندی ابعاد، ویژگی‌ها و شاخص‌های مدل زنجیره تأمین الکترونیک صنعت ساخت و ساز پرداخته شد. مدل مفهومی تحقیق در قالب جدول شماره ۱ استخراج گردید.

جدول شماره (۱): مدل بومی «زنجیره تأمین الکترونیک صنعت ساخت و ساز»

شاخص	کد	معیار
سودآوری	CEP1	
بازدهی سرمایه	CEP2	اثربخشی هزینه
ارزش افزوده اقتصادی	CEP3	(CEP)
کاهش هزینه‌های اداری شرکت و جاری کارکنان	CEP4	
کوتاه کردن مسیر سفارش	DP1	تحویل
کاهش زمان توزیع	DP2	(DP)
آمیختگی با بازار و توسعه جدید محصول و خدمات	DP3	
استفاده از رویکردهای بهبود کیفیت	QP1	کیفیت
افزایش اینمی در سطوح مختلف تبادل اطلاعات	QP2	(QP)
تلنیق هماهنگی و انجام به موقع درخواست‌های زنجیره	QP3	
افزایش رضایت مشتری با توجه به کاهش چرخه عرضه	CRP1	روابط مشتری
فراآونی شکایان مشتریان (سوال معکوس)	CRP2	(CRP)
یکپارچگی ارائه خدمات در مقابل زنجیره تأمین سنتی	IP1	یکپارچه‌سازی
فرایندگرایی و بهبود عملکرد فرایندها	IP2	(IP)
هماهنگی واحدهای متقابل کارکردی خارج و داخل شرکت	IP3	
استفاده از فناوری جدید	TP1	
تبادل سریع اطلاعات	TP2	فناوری
امنیت تبادل و کاهش خطای انسانی	TP3	(TP)
دسترسی آسان اعضای زنجیره بر پایه تکنولوژی مبتنی بر وب	TP4	
انعطاف‌پذیری در تأمین مواد اولیه کالا	FP1	انعطاف‌پذیری
انعطاف در جهت حفظ مزیت رقابتی	FP2	(FP)
واکنش سریع به نیازهای بازار	FP3	
تعهد و رضایت مشتریان	S1	
رقابت تأمین کنندگان	S2	ثبت
سرعت داد و ستد محصولات جدید	S3	(S)
انعطاف‌پذیری زمان انجام کار	S4	
تحلیل وضعیت سازمان	IE1	هوشمندی محیط
قابلیت تصمیم‌گیری یکپارچه مدیران زنجیره	IE2	(IE)
حذف ابعاد مکان و زمان در دسترسی به اطلاعات	EA1	سهولت دسترسی

شاخص	کد	معیار
سهولت تبادل اطلاعات با استفاده از پلتفرم واحد	EA2	(EA)
افزایش سهم بازار	TA1	مزیت تاکتیکی (TA)
انعطاف پذیری و افزایش ارزش های کسب و کار	TA2	
کاهش هزینه ها و توسعه محصول	TA3	

در بخش سؤالات عملیاتی پرسشنامه از خبرگان خواسته شد تا بر اساس طیف پنج تایی لیکرت به سؤالات پاسخ دهند.

## ۲- روش‌شناسی پژوهش

روش تحقیق در این مقاله توصیفی - همبستگی و از نوع تحلیل ماتریس واریانس - کوواریانس است (Sarmad et al., 2014). این تحقیق به صورت کتابخانه‌ای و میدانی انجام شده است. بدین‌صورت که ابتدا مطالعات کتابخانه‌ای ادبیات «زنجیره تأمین الکترونیک»، پیشینه تحقیق و نظریاتی که راجع به موضوع وجود دارد، صورت گرفت و پس از شناسایی شاخص‌ها، پرسشنامه‌ای بین خبرگان شرکت‌های فعال در صنعت ساخت و ساز توزیع و پرسشنامه‌های تکمیل شده برگشت داده شد. در نهایت با استفاده از روش مدل‌سازی معادلات ساختاری، مدل مفهومی پیشنهادی تحقیق مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. برای ارزیابی پایایی ابزار سنجش از روش آلفای کرونباخ استفاده شد. برای پرسشنامه موجود در تحقیق، پس از توزیع پرسشنامه مقدار آلفای کرونباخ  $.906$  به دست آمد. از آنجایی که این عدد بزرگ‌تر از  $.70$  می‌باشد، پایایی پرسشنامه مورد تأیید است.

برای بررسی روایی پرسشنامه، از روش «روایی محتوا» استفاده شد. روایی محتوا ایجاد اطمینان می‌کند که همه ابعاد و مؤلفه‌هایی که می‌توانند مفهوم موردنظر ما را انکاس دهند و در آن سنجش وجود دارد، مدنظر قرار گرفته است. در ابتدا پس از تدوین چهارچوب اولیه پرسشنامه جهت ارزیابی آن از دیدگاه  $35$  نفر از خبرگان صنعت ساخت و ساز استفاده شد. بنابراین در مرحله اولیه از روش اعتبار محتوا برای سنجش میزان اعتبار پرسشنامه و اصلاح آن در صورت ضرورت استفاده شده است. برای اعتبار یابی مدل و سنجش مدل اندازه‌گیری و ساختاری، خبرگان زنجیره تأمین صنعت ساخت و ساز مورد بررسی قرار گرفتند. برای به دست آوردن حجم نمونه از رابطه‌ی کوکران استفاده گردید (Momeni & Ghayoumi, 2007):

$$n = \frac{N \cdot (Z_{\alpha/2})^2}{(Z_{\beta/2})^2} \quad (1)$$

که در آن:

$n$ : حجم نمونه؛  $N$ : حجم جامعه آماری؛ : انحراف معيار نسبت صفت متغیر، : مقدار اشتباه مجاز =  $.05$ ،  $Z$ : متغیر نرمال واحد متناظر با سطح اطمینان  $95$  درصد؛  $(Z_{222} = 1.96)$

برای نمونه پیش‌آزمون  $43$  تایی، مقدار انحراف معيار  $.71275$  برآورد شده است؛ بنابراین مقدار حجم نمونه به روش کوکران به صورت زیر محاسبه می‌گردد:

$$n = \frac{480 \cdot 1.96^2}{480 \cdot 1 \cdot 0.05^2} = 297.4 \quad 298$$

با توجه به تعداد جامعه آماری ( $480$  نفر)، اندازه نمونه آماری بر اساس فرمول نمونه‌گیری از جامعه محدود،  $298$  نفر برآورد شده است. برای نمونه‌گیری از روش نمونه‌گیری تصادفی استفاده شد.

## ۳- نتایج و بحث

تجزیه و تحلیل دادها با استفاده از فنون آمار استنباطی انجام شد. پس از بررسی نرمال بودن توزیع نمونه آماری مورد مطالعه با استفاده از آزمون کولموگروف-اسمرینوف (KS) (با نرم افزار 20 SPSS)، با استفاده از مدل سازی معادلات ساختاری (با نرم افزار LISREL 8.80)، ابتدا برای هر یک از ابعاد مدل رابطه زیر بعدها با متغیرهای مکنون با استفاده از تحلیل عاملی تأییدی در قالب مدل های اندازه گیری بررسی گردید. سپس برای روابط بین ابعاد مدل در قالب مدل ساختاری بررسی شد. بنابراین در ادامه خروجی های نرمالیتی و مدل سازی معادلات ساختاری ارائه خواهد شد.

الف) فرضیه تحقیق: در صنعت ساخت و ساز، عوامل «اثربخشی هزینه (CEP)»، «تحویل (DP)»، «کیفیت (QP)»، «روابط مشتری (CRP)»، «یکپارچه سازی (IP)»، «فناوری (TP)»، «انعطاف پذیری (FP)»، «تبات (S)»، «هوشمندی محیط (IE)»، «سهولت دسترسی (EA)» و «مزیت تاکتیکی (TA)»، متغیر مکنون مرتبه بالاتر «زنگیره تأمین الکترونیک» را تبیین می کنند.

برای بررسی نرمال بودن توزیع نمونه آماری مورد مطالعه از آزمون کولموگروف-اسمرینوف استفاده گردید. نتایج بررسی فرضیات مربوط به ترتیب جدول شماره ۲ است:

$H_0$ : توزیع داده ها نرمال است:

$H_1$ : توزیع داده ها نرمال نیست:

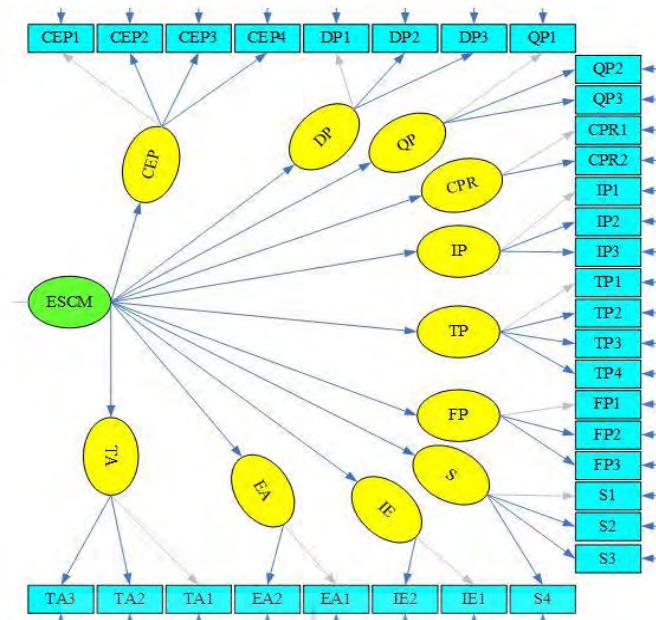
جدول شماره (۲): نتایج آزمون کولموگروف-اسمرینوف برای بررسی ادعای نرمال بودن توزیع نمونه آماری

		آزمون کولموگروف-اسمرینوف	پرسشنامه
	N	۲۹۸	
Normal Parameters <sup>a</sup>	Mean	.۳/۷۰۰۷	
	Std. Deviation	.۰/۷۸۴۰۸	
	Absolute	.۰/۰۷۱	
Most Extreme Differences	Positive	.۰/۰۵۰	
	Negative	-.۰/۰۷۱	
Kolmogorov-Smirnov Z		.۱/۳۲۸	
Asymp. Sig. (2-tailed)		.۰/۰۵۹	

a. Test distribution is Normal.

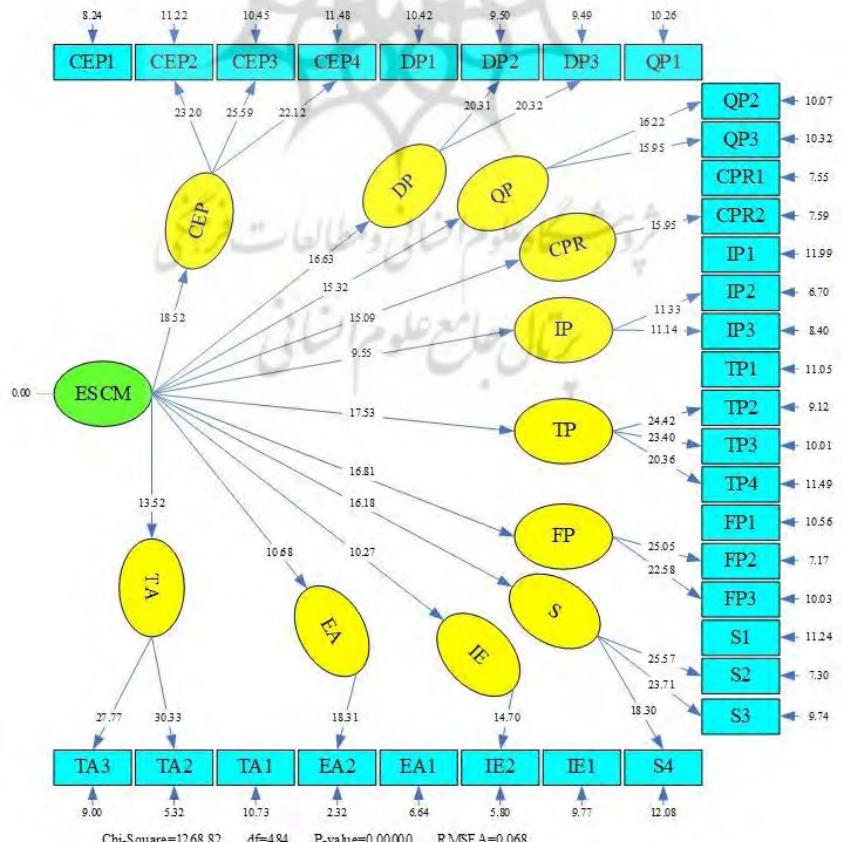
بر اساس نتایج جدول شماره ۲، به ترتیب تعداد داده ها، پارامترهای موردنظر در بررسی وجود توزیع (مانند میانگین و انحراف معيار در توزیع نرمال)، قدر مطلق بیشترین انحراف، بیشترین انحراف مثبت، بیشترین انحراف منفی، مقدار آماره Z و مقدار سطح معناداری را ارائه می دهد. به دلیل اینکه مقدار سطح معناداری بیشتر از ۵ درصد است فرضیه  $H_0$  پذیرفته می شود، بنابراین ادعای نرمال بودن توزیع داده ها پذیرفته می شود.

مدل مفهومی «زنگیره تأمین الکترونیک صنعت ساخت و ساز» شامل فرضیه تحقیق در شکل شماره ۱ نشان داده شده است:



شكل شماره (۱): مدل مفهومی «زنجیره تأمین الکترونیک صنعت ساخت و ساز»

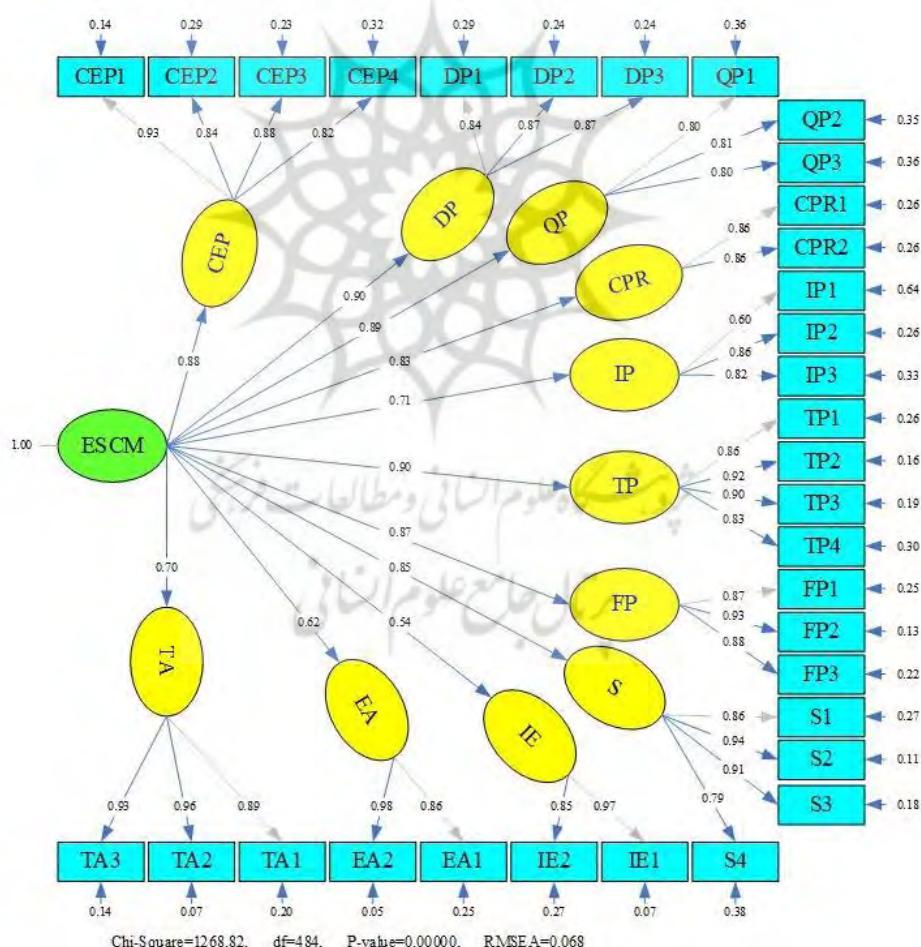
بر اساس نتایج تحلیل عاملی تأییدی با استفاده از نرم افزار LISREL 8.80، اعداد معناداری در قالب شکل شماره ۲ به شرح زیر به دست آمد:



شكل شماره (۲): نتایج مدل اعداد معناداری «زنجیره تأمین الکترونیک صنعت ساخت و ساز»

شاخص‌های تناسب مدل حاکی از آن است که مدل از نظر شاخص‌های تناسب و برازش در وضعیت خوبی است؛ چون که نسبت کای دو بر درجه آزادی آن برابر  $\frac{2}{6215}$  است که کمتر از مقدار مجاز  $3$  می‌باشد و مقدار میانگین مجدول خطاهای نیز برابر با  $0.068$  است که کمتر از مقدار مجاز  $1$  است. لذا نیاز به اصلاحات چندانی ندارد. مقدار P-value نیز کمتر از  $0.05$  است. مقدار مطلوب شاخص خوبی تناسب برازش و تعدیل‌یافته آن بایستی بیشتر از  $0.90$  درصد باشد که در مقدار شاخص خوبی تناسب برازش در این مدل  $0.93$  (بالای  $0.90$ ) و مقدار تعدیل‌یافته آن برابر با  $0.86$  (بالای  $0.80$ ) هستند.

همان‌طور که در شکل شماره ۲ مشاهده می‌شود کلیه اعداد معناداری مربوط به ابعاد اصلی مدل معنادار شده‌اند؛ زیرا عدد معناداری آن‌ها بزرگ‌تر از  $1/96$  است. درنتیجه فرضیه بالا تأیید می‌شود. شاخص‌های تناسب مدل حاکی از آن است که مدل از نظر شاخص‌های تناسب و برازش در وضعیت خوبی است؛ چون که نسبت کای دو بر درجه آزادی آن برابر  $\frac{2}{6215}$  است که کمتر از مقدار مجاز  $3$  می‌باشد و مقدار میانگین مجدول خطاهای نیز برابر با  $0.068$  است که کمتر از مقدار مجاز  $1$  است. لذا نیاز به اصلاحات چندانی ندارد. مقدار P-value نیز کمتر از  $0.05$  است. مقدار مطلوب شاخص خوبی تناسب برازش و تعدیل‌یافته آن بایستی بیشتر از  $0.90$  درصد باشد که در مقدار شاخص خوبی تناسب برازش در این مدل  $0.93$  (بالای  $0.90$ ) و مقدار تعدیل‌یافته آن برابر با  $0.86$  (بالای  $0.80$ ) هستند. مدل تخمین استاندارد «زنگیره تأمین الکترونیک» به شرح شکل شماره ۳ است:



شکل شماره (۳): مدل تخمین استاندارد «زنگیره تأمین الکترونیک صنعت ساخت و ساز»

شکل شماره ۳ نشان می‌دهد در مدل نهایی هر کدام از عوامل به چه میزان تبیین کننده «زنگیره تأمین الکترونیک صنعت ساخت و ساز» می‌باشند که اولویت این عوامل‌ها عبارت است از: «تحویل (DP) با بار عاملی  $0.90$ »، «فناوری (TP) با بار عاملی  $0.90$ »، «کیفیت (QP) با بار عاملی  $0.89$ »، «اثربخشی هزینه (CEP) با بار عاملی  $0.88$ »، «انعطاف‌پذیری (FP) با بار عاملی  $0.90$

- ۱۰۰٪، «ثبات (S) با بار عاملی ۸۵٪»، «روابط مشتری (CRP) با بار عاملی ۸۳٪»، «یکپارچه سازی (IP) با بار عاملی ۷۱٪»، «مزیت تاکتیکی (TA) با بار عاملی ۷۰٪»، «سهولت دسترسی (EA) با بار عاملی ۶۲٪» و «هوشمندی محیط (IE) با بار عاملی ۵۴٪». همچنین بر اساس شکل شماره ۳، نتایج زیر برای هر یک از ابعاد مدل به دست آمد:
۱. مهمترین گویه‌ها در بعد «تحویل (DP)»، «آمیختگی با بازار و توسعه جدید محصول و خدمات» (با کد DP3) و «کاهش زمان توزیع» (با کد DP2) (هر دو با بار عاملی ۸۷٪) و «کوتاه کردن مسیر سفارش» (با کد DP1 و بار عاملی ۸۴٪) بوده‌اند.
  ۲. مهمترین گویه‌ها در بعد «فناوری (TP)»، «تبادل سریع اطلاعات» (با کد TP2 و بار عاملی ۹۲٪) و «امنیت تبادل و کاهش خطای انسانی» (با کد TP3 و بار عاملی ۹۰٪) بوده‌اند.
  ۳. مهمترین گویه‌ها در بعد «کیفیت (QP)»، «افزایش ایمنی در سطوح مختلف تبادل اطلاعات» با کد QP2 و با بار عاملی ۸۱٪ و «تلقیق هماهنگی و انجام به موقع درخواست‌های زنجیره» با کد QP3 و «استفاده از رویکردهای بهبود کیفیت» با کد QP1 (هر دو با بار عاملی ۸۰٪) بوده‌اند.
  ۴. مهمترین گویه‌ها در بعد «اثربخشی هزینه (CEP)»، «سودآوری» (با کد CEP1 و با بار عاملی ۹۳٪) و «ارزش افزوده اقتصادی» (با کد CEP3 و بار عاملی ۸۸٪) بوده‌اند.
  ۵. مهمترین گویه‌ها در بعد «انعطاف‌پذیری (FP)»، «انعطاف در جهت حفظ مزیت رقابتی» (با کد FP2 و با بار عاملی ۹۳٪) و «واکنش سریع به نیازهای بازار» (با کد FP3 و بار عاملی ۸۸٪) بوده‌اند.
  ۶. مهمترین گویه‌ها در بعد «ثبات (S)»، «رقابت تأمین کنندگان» (با کد S2 و با بار عاملی ۹۴٪) و «سرعت داد و ستد محصولات جدید» (با کد S3 و با بار عاملی ۹۱٪) بوده‌اند.
  ۷. مهمترین گویه‌ها در بعد «روابط مشتری (CRP)»، «افزایش رضایت مشتری با توجه به کاهش چرخه عرضه» (با کد CRP1) و «فراوانی شکایان مشتریان» (با کد CRP2) (هر دو با بار عاملی ۸۶٪) بوده‌اند.
  ۸. مهمترین گویه‌ها در بعد «یکپارچه سازی (IP)»، «فرایندگرایی و بهبود عملکرد فرایندها» (با کد IP2 و بار عاملی ۸۶٪) و «هماهنگی واحدهای متقابل کارکردی خارج و داخل شرکت» (با کد IP3 و بار عاملی ۸۲٪) بوده‌اند.
  ۹. مهمترین گویه‌ها در بعد «مزیت تاکتیکی (TA)»، «انعطاف‌پذیری و افزایش ارزش‌های کسب و کار» (با کد TA2 و بار عاملی ۹۶٪) و «کاهش هزینه‌ها و توسعه محصول» (با کد TA3 و بار عاملی ۹۳٪) بوده‌اند.
  ۱۰. مهمترین گویه‌ها در بعد «سهولت دسترسی (EA)»، «سهولت تبادل اطلاعات با استفاده از پلتفرم واحد» (با کد EA2 و بار عاملی ۹۸٪) و «حذف ابعاد مکان و زمان در دسترسی به اطلاعات» (با کد EA1 و بار عاملی ۸۶٪) بوده‌اند.
  ۱۱. و مهمترین گویه‌ها در بعد «هوشمندی محیط (IE)»، «تحلیل وضعیت سازمان» (با کد IE1 و بار عاملی ۹۷٪) و «قابلیت تصمیم‌گیری یکپارچه مدیران زنجیره» (با کد IE2 و بار عاملی ۸۵٪) بوده‌اند.
- هدف این تحقیق ارائه مفهومی زنجیره تأمین الکترونیکی مبتنی بر رایانش ابری در صنعت ساخت و ساز بوده است. در ابتدا پس از بررسی مرور ادبیات و شناسایی متغیرهای آن یازده عامل بیشترین نقش را در زمینه «زنジره تأمین الکترونیکی مبتنی بر رایانش ابری» داشته‌اند. طبق تجزیه و تحلیل‌هایی که انجام شد، مشخص شد؛ اولویت متغیرها به ترتیب «تحویل (DP)»، «فناوری (TP)»، «کیفیت (QP)»، «اثربخشی هزینه (CEP)»، «انعطاف‌پذیری (FP)»، «ثبات (S)»، «مزیت تاکتیکی (IP)»، «یکپارچه سازی (TA)»، «مزیت تاکتیکی (EA)»، «سهولت دسترسی (EA)» و «هوشمندی محیط (IE)» می‌باشد.
- تفاوت‌هایی از لحاظ مدل و اجزای آن بین این تحقیق و سایر تحقیقات مشابه در زمینه ارائه مدل زنجیره تأمین الکترونیک وجود دارد. به عنوان مثال، در مقایسه با مدل Almajali et al. (۲۰۱۶) بعد «اعتماد» با بعدهای «ثبات»، «تحویل» و «کیفیت» در مدل این پژوهش همپوشانی دارد. همچنین بعد «روابط مشتری» همپوشانی دارد. بعد «عملکرد» در مدل المجالی و همکاران<sup>۱۴</sup> (۲۰۱۶) مترادف با بعد «اثربخشی هزینه» بوده است. همچنین ابعاد «یکپارچه سازی»، «فناوری»، «انعطاف‌پذیری»، «هوشمندی محیط»، «سهولت دسترسی» و «مزیت تاکتیکی» که در مدل پژوهش مطرح شده‌اند در مدل

<sup>۱۴</sup> Almajali et al.

المجالی و همکاران (۲۰۱۶) مطرح نشده است که دلیل آن می‌تواند این باشد که در مدل طراحی شده تمرکز بر رایانش ابری بوده که در این نوع مدل نسبت به مدل المجالی و همکاران (۲۰۱۶) موضوعات مذکور به صورت جزئی‌تر و دقیق مورد ارزیابی قرار می‌گیرد.

بر اساس نتایج مدل تخمین استاندارد «زنگیره تأمین الکترونیک صنعت ساخت و ساز»، پیشنهادات زیر قابل اجراءست: مهم‌ترین زیربعد در بعد «تحویل»، «آمیختگی با بازار و توسعه جدید محصول و خدمات» می‌باشد. شرکت‌های فعال در صنعت ساخت و ساز باید ابتدا با جستجوی ایده‌های جدید به فکر ایجاد محصول جدید باشند. پس از پالایش ایده‌ها و توسعه و آزمایش مفهوم به پیاده‌سازی محصول جدید پردازند و از نظر تجاری سازی مورد بررسی قرار دهند.

مهم‌ترین زیربعد در بعد «فناوری»، «تبادل سریع اطلاعات» می‌باشد. در این راستا به مدیران فعال در صنعت ساخت و ساز پیشنهاد می‌گردد از مدل‌سازی اطلاعات ساختمان استفاده نمایند. مدل‌سازی اطلاعات ساختمان یک مأکت دیجیتال جامع از وضعیت فیزیکی و نیز مشخصات فنی یک ساختمان می‌باشد به بیان دیگر مدل‌سازی اطلاعات ساختمان مبنا و مرجعی مطمئن برای تصمیم‌گیری در تمامی مراحل طراحی، اجرا و نگهداری پروژه می‌باشد. این روش مدلی مشترک میان تمامی متخصصان سازه، معماری، تاسیسات مکانیک و برق و کارشناسان پروژه می‌باشد که باعث می‌شود تا تداخلات طراحی و اجرا میان قسمت‌های مختلف پروژه به حداقل برسد.

مهم‌ترین زیربعد در بعد «کیفیت»، «افزایش اینمنی در سطوح مختلف تبادل اطلاعات» است. در این راستا به مدیران شرکت‌های فعال در صنعت ساخت و ساز پیشنهاد می‌گردد همراستا با نظام ملی امنیت فضای تبادل اطلاعات به تدوین سیاست امنیتی مناسب با حوزه فعالیت خویش پردازند. در حقیقت امروزه مدیران، مسئولیتی بیش از حفاظت دارند. آن‌ها باید سیستم‌های آسیب‌پذیر خود را بشناسند و روش‌های استفاده نابجا از آن‌ها را در سازمان خود تشخیص دهند.

مهم‌ترین زیربعد در بعد «اثربخشی هزینه»، «سودآوری» می‌باشد. در این راستا به مدیران فعال در صنعت ساخت و ساز پیشنهاد می‌گردد سیستم‌های برنامه‌ریزی منابع سازمان را برای ایجاد مزیت رقابتی برای سازمان و به دنبال آن سودآوری شرکت پیاده‌سازی نمایند.

مهم‌ترین زیربعد در بعد «انعطاف‌پذیری»، «انعطاف در جهت حفظ مزیت رقابتی» می‌باشد. در این راستا به مدیران فعال در صنعت ساخت و ساز پیشنهاد می‌گردد از انعطاف‌پذیری ماشین، انعطاف‌پذیری مسیریابی، انعطاف‌پذیری فرآیند و انعطاف‌پذیری محصول جهت حفظ مزیت رقابتی سازمانشان استفاده نمایند.

مهم‌ترین زیربعد در بعد «ثبات»، «رقابت تأمین کنندگان» می‌باشد. در این راستا به مدیران فعال در صنعت ساخت و ساز پیشنهاد می‌گردد تنوع تأمین کنندگان استفاده نمایند تا بتوانند رقابت بین تأمین کنندگان را افزایش دهند.

مهم‌ترین زیربعد در بعد «روابط مشتری»، «افزایش رضایت مشتری با توجه به کاهش چرخه عرضه» می‌باشد. در این راستا به مدیران فعال در صنعت ساخت و ساز پیشنهاد می‌گردد با استفاده از فناوری رایانش ابری به کوتاه‌تر نمودن زنجیره عرضه محصولات پردازند تا در نهایت با اتمام زودتر پروژه‌ها و کوتاه نمودن زمان عرضه به رضایت مشتریان بیافزایند.

مهم‌ترین زیربعد در بعد «یکپارچه‌سازی»، «فرایندگرایی و بهبود عملکرد فرایندها» می‌باشد. در این راستا به مدیران فعال در صنعت ساخت و ساز پیشنهاد می‌گردد از مهندسی مجدد فرآگیر برای بازسازی و بهبود عملکرد فرآیندها بهره گیرند. در مهندسی مجدد فرآگیر، بهبود رادیکالی فرایندها تنها در سایه فناوری‌های نوبن اطلاعاتی و ارتباطی قابل حصول است.

مهم‌ترین زیربعد در بعد «مزیت تاکتیکی»، «انعطاف‌پذیری و افزایش ارزش‌های کسب و کار» می‌باشد. در این راستا به مدیران فعال در صنعت ساخت و ساز پیشنهاد می‌گردد با سرمایه‌گذاری در امر تحقیق و توسعه منجر به انعطاف‌پذیری و ایجاد ارزش در کسب و کارشان شوند.

مهم‌ترین زیربعد در بعد «سهولت دسترسی»، «سهولت تبادل اطلاعات با استفاده از پلتفرم واحد» می‌باشد. در این راستا به مدیران فعال در صنعت ساخت و ساز پیشنهاد می‌گردد از پلتفرم به عنوان سرویس برای سهولت در تبادل اطلاعات استفاده نمایند. این

پلتفرم مدلی از رایانش ابری است که امکانات سخت افزاری و نرم افزاری و همچنین ابزارهای مورد نیاز برای استفاده از محصولات یک سرویس دهنده را فراهم می نماید. به عبارت ساده تر، این مدل محیطی است که سازمان ها می توانند به راحتی و بدون دغدغه برنامه های خود را بارگذاری کنند و آن ها را توسعه دهند.

مهم ترین زیر بعد در بعد «هوشمندی محیط»، «تحلیل وضعیت سازمان» می باشد. در این راستا به مدیران فعال در صنعت ساخت و ساز پیشنهاد می گردد با استفاده از رایانش ابری و فناوری های نوین، داشبوردهای مانیتورینگ وضعیت سازمان را طراحی نمایند و از این طریق امکان رصد لحظه ای عملکرد و وضعیت سازمان نسبت به رقبا را تحت کنترل داشته باشند.

مهم ترین محدودیت پژوهش این است که تحولات صنعت ساخت و ساز با سرعت رخ داده و ممکن است ذهن مدیران شرکت کننده در پژوهش بر اساس موضوعات شکل گرفته در گذشته صنعت و بوده و موضوعات روز و آینده صنعت را در بر نگیرد، از این رو، جهت کاهش تأثیر تحولات سریع صنعت ساخت و ساز، به محققان پیشنهاد می گردد به پیمایش طولی مدل تحقیق پردازند. در این روش داده ها در طول زمان گردآوری شده تا رابطه بین متغیرها در طول زمان سنجیده شود.

#### ۴- منابع

1. Agrawal, V., Yadav, S. K., Mohanty, R. P., & Agrawal, A. M. (2020). Prioritizing the Enablers of Construction Supply Chain in the Industry 4.0 Environment. In *Leadership Strategies for Global Supply Chain Management in Emerging Markets* (pp. 147-172). IGI Global.
2. Ahmi, A., Rahim, S. A., & Elbardan, H. (2018). A global trend of the electronic supply chain management (e-SCM) research: A bibliometric analysis. *International Journal of Supply Chain Management*, 7(5), 535-542.
3. Almajali, D., Mansour, K., & Maqableh, M. (2016). The impact of electronic supply caann aaaa eetttt ttt ee nn rrssss peffoaaa cce. *International Journal of Communications, Network and System Sciences*, 9(6), 280-293.
4. Barutçu, S., & Tunca, M. Z. (2012). The impacts of E-SCM on the E-tailing industry: an analysis from Porter's Five Force perspectives. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 58, 1047-1056.
5. Belfki, H., Ali, S. B., Aounallah-Skhiri, H., Traissac, P., Bougatef, S., Maire, B., ... & Romdhane, H. B. (2013). Prevalence and determinants of the metabolic syndrome among Tunisian adults: results of the Transition and Health Impact in North Africa (TAHINA) project. *Public health nutrition*, 16(4), 582-590.
6. Brynjolfsson, E., & Smith, M. D. (2000). Frictionless commerce? A comparison of Internet and conventional retailers. *Management science*, 46(4), 563-585.
7. Caputo, A. C., Cucchiella, F., Fratocchi, L., Pelagagge, P. M., & Scacchia, F. (2004). Analysis and evaluation of e-supply chain performances. *Industrial Management & Data Systems*.
8. Chan, F. T., Chong, A. Y. L., & Zhou, L. (2012). An empirical investigation of factors affecting e-collaboration diffusion in SMEs. *International Journal of Production Economics*, 138(2), 329-344.
9. Chi, M., Zhao, J., Lu, Z., & Liu, Z. (2010, July). Analysis of E-business capabilities and performance: From e-SCM process view. In *2010 3rd International Conference on Computer Science and Information Technology* (Vol. 1, pp. 18-22). IEEE.
10. Chuang, C. J., & Wu, C. W. (2018). Optimal process mean and quality improvement in a supply chain model with two-part trade credit based on Taguchi loss function. *International Journal of Production Research*, 56(15), 5234-5248.
11. Cui, Y., & Idota, H. (2018, July). Improving supply chain resilience with establishing a decentralized information sharing mechanism. In *Proceedings of the 5th Multidisciplinary International Social Networks Conference* (pp. 1-7).

12. Gimenez, C., & Lourenço, H. R. (2008). e-SCM: internet's impact on supply chain processes. *The International Journal of Logistics Management*.
13. Gunasekaran, A., & Ngai, E. W. (2004). Virtual supply-chain management. *Production Planning & Control*, 15(6), 584-595.
14. Hangual, M. (2007). *Electronic Supply Chain*. 1st International Conference on Supply Chain Management and Information Systems, Tehran. (In Persian)
15. Joyce, J., McAllen, D., & Haddud, A. (2019, August). A Study of Factors in the US Automotive Industry that Influence Use and Procurement Outcomes for Electronic Supply Chain Management (eSCM). In *2019 Portland International Conference on Management of Engineering and Technology (PICMET)* (pp. 1-13). IEEE.
16. Lamoureux, M. (2007). A supply chain finance prime. *Supply chain finance*, 4(5), 34-48.
17. Li, L., Chi, T., Hao, T., & Yu, T. (2018). Customer demand analysis of the electronic commerce supply chain using Big Data. *Annals of Operations Research*, 268(1), 113-128.
18. Liu, H., Ke, W., Wei, K. K., & Hua, Z. (2015). Influence of power and trust on the intention to adopt electronic supply chain management in China. *International Journal of Production Research*, 53(1), 70-87.
19. L,,, J,, Cgggg, .. .. ,,, aaa ,.. W,, & L,,, .. J. 5555555Rerrttt ff "rr een Sllll y CaannClll aaaaaiinn mpeeee nnnnnnnnC::::: :::: aaaaa agg eeeeeff guanx.". *Transportation Research Part E: Logistics and Transportation Review*, 74, 37-49.
20. Madhani, P. M. (2019). Strategic supply chain management for enhancing competitive advantages: developing business value added framework. *International Journal of Value Chain Management*, 10(4), 316-338.
21. Malviya, R. K., Kant, R., & Gupta, A. D. (2018). Evaluation and selection of sustainable strategy for green supply chain management implementation. *Business Strategy and the Environment*, 27(4), 475-502.
22. Mihardjo, L., Sasmoko, S., Alamsjah, F., & Elidjen, E. (2019). The influence of digital customer experience and electronic word of mouth on brand image and supply chain sustainable performance. *Uncertain Supply Chain Management*, 7(4), 691-702.
23. Momeni, M., & Ghayoumi, A. F. (2007). *Statistical Analysis With SPSS*. Tehran: Now Publication. (In Persian)
24. Muenwongthep, T., Rattanawiboonson, V., & Pongcharoen, P. (2018). Factors affecting the success of electronic supply chain management of small and medium enterprises in Thai automotive parts industry. *Advanced Science Letters*, 24(5), 3384-3390.
25. Ovalle, O. R., & Marquez, A. C. (2003). The effectiveness of using e-collaboration tools in the supply chain: an assessment study with system dynamics. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 9(4), 151-163.
26. Rahman, Z. (2003). Internet-based supply chain management: using the Internet to revolutionize your business. *International Journal of Information Management*, 23(6), 493-505.
27. Ratnasingam, P. (2007). A risk-control framework for e-marketplace participation: the findings of seven cases. *Information management & computer security*.
28. Sadeghi Moghadam, M. R., Momeni, M., & Nalchigar, S. (2009). Material Flow Modeling in Supply Chain Management with Genetic Algorithm Approach. *Journal of Industrial Management*, 1(2), 71-88. (In Persian)
29. Sambasivan, M., Mohamed, Z. A., & Nandan, T. (2009). Performance measures and metrics for e-supply chains. *Journal of enterprise information management*.
30. Sarmad, z., Bazargan, A., & Hejazi, E. (2014). *Research methods in the behavioral sciences* (26<sup>th</sup> ed). Tehran: Agah Publication. (In Persian)

31. Tiwari, R., Shepherd, H., & Pandey, R. K. (2013). OPTIMIZED SOURCING OF CRITICAL RESOURCES IN SCM BASED CONSTRUCTION PROJECT: A CASE STUDY.
32. Turban, E., Outland, J., King, D., Lee, J. K., Liang, T. P., & Turban, D. C. (2018). Order Fulfillment Along the Supply Chain in e-Commerce. In *Electronic Commerce 2018* (pp. 501-534). Springer, Cham.
33. Valverde, R., & Saadé, R. G. (2015). The effect of E-supply chain management systems in the North American electronic manufacturing services industry. *Journal of theoretical and applied electronic commerce research*, 10(1), 79-98.
34. Wang, J., Wu, P., Wang, X., & Shou, W. (2017). The outlook of blockchain technology for construction engineering management. *Frontiers of engineering management*, 67-75.
35. Wang, Z., Wang, T., Hu, H., Gong, J., Ren, X., & Xiao, Q. (2020). Blockchain-based framework for improving supply chain traceability and information sharing in precast construction. *Automation in Construction*, 111, 103063.
36. Wu, L., & Chang, C. H. (2012). Using the balanced scorecard in assessing the performance of e-SCM diffusion: A multi-stage perspective. *Decision Support Systems*, 52(2), 474-485.
37. Wu, L., & Chuang, C. H. (2010). Examining the diffusion of electronic supply chain management with external antecedents and firm performance: A multi-stage analysis. *Decision support systems*, 50(1), 103-115.
38. Xiong, F., Xiao, R., Ren, W., Zheng, R., & Jiang, J. (2019). A key protection scheme based on secret sharing for blockchain-based construction supply chain system. *IEEE Access*, 7, 126773-126786.
39. Yan, C., & Zhangong, X. (2012). Study on the information technology-based lean construction supply chain management model. In *Recent progress in data engineering and internet technology* (pp. 499-505). Springer, Berlin, Heidelberg.
40. Yu, Y., Wang, X., Zhong, R. Y., & Huang, G. Q. (2016). E-commerce logistics in supply chain management: Practice perspective. *Procedia Cirp*, 52, 179-185.

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی  
پرستال جامع علوم انسانی

## Cloud Computing as a Solution to the Electronics Supply Chain in the Construction Industry

**Reza Ehtesham Rasi**

Assistant Professor, Department of Industrial Management, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran.

**Kajal Zarei** (Corresponding Author)

PhD student in Industrial Management, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran.

Email: Kajalzareiuniversity@gmail.com

**Gholamreza Pashaei Vahid**

PhD student in Industrial Management, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran.

**Naser Mahmoudi**

PhD student in Industrial Management, Qazvin Branch, Islamic Azad University, Qazvin, Iran.

### Abstract

With the development of information and communication technology, part of the supply chain, including organizational customers, suppliers, and other sectors that play an important role in the business process, has gradually been transferred to existing information technology platforms, causing a complete change. Patterns of trade have become traditional. Therefore, this study aims to present a conceptual model of electronic supply chain based on cloud computing in the Iranian construction industry. The research has been conducted based on descriptive-correlational method and variance-covariance matrix analysis. To do so, first, the literature of the "electronic supply chain based on cloud computing" was studied so that the research background and theories on the subject were considered. Indicators were identified and a designed questionnaire was distributed among the experts of companies active in the construction industry. Finally, using the structural equation modeling method, the proposed conceptual model of the research was analyzed. Findings indicate that, indicators including Cost Effectiveness (CEP), Delivery (DP), Quality (QP), Customer Relationship (CRP), Integration (IP), Technology (TP), Flexibility (FP), Stability (S), Environmental Intelligence (IE), Ease of Access (EA) and Tactical Advantage (TA) had a positive and significant effect on Electronic supply chain in the companies active in the construction industry.

**Keywords:** Cloud Computing, Construction Industry, Supply Chain, Electronics Supply Chain.