



## ارائه مدلی پویا برای توسعه بهینه و پایدار استفاده از اتوبوس‌های شهری گازسوز (CNG) تهران

سید جمال الدین رضوی نسب

دانشجوی دکتری تخصصی مدیریت صنعتی تولید و عملیات، گروه مدیریت، واحد رشت دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران  
مهندی فدایی اشکیکی (نویسنده مسؤول)

استادیار گروه مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران  
Email: fadaei@iaurasht.ac.ir

مهندی همایون فر

استادیار گروه مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران  
مریم اوشک سروایی

استادیار گروه مدیریت صنعتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، واحد رشت، دانشگاه آزاد اسلامی، رشت، ایران

تاریخ دریافت: ۱۴۰۰/۰۸/۰۵ \* تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۰۲/۱۱

### چکیده

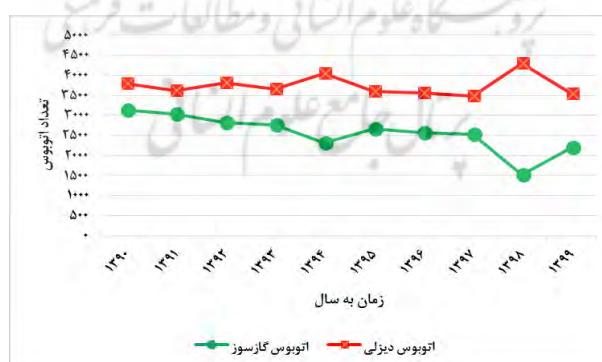
امروزه مدیریت مصرف انرژی از آن جهت اهمیت دارد که علاوه بر حفظ ذخایر خدادادی برای آینده‌گان، سلامت محیط‌زیست، اقتصاد و امنیت انرژی کشور را تضمین می‌کند. در شهر تهران آبودگی هوا به یکی از بحران‌هایی تبدیل شده که هرسال جان هزاران نفر را به خطر می‌اندازد. از سوی دیگر تأمین سوخت گازوئیل در شرایط سیاسی فعلی کشور و پرداخت یارانه کلان به این سوخت، دولت را دچار چالش نموده است. یکی از راههای جلوگیری از این مشکلات، استفاده از خودروهای گازسوز (CNG) در سیستم حمل و نقل عمومی شهری است. متاسفانه در سال‌های اخیر استفاده از اتوبوس‌های گازسوز (CNG) در سیستم حمل و نقل عمومی کم شده است. این مقاله به استناد رهیافت‌های تاریخی و با استفاده از روش پویایی‌شناسی سیستم‌ها، عوامل و بازخوردهای مؤثر بر افزایش پایدار تعداد اتوبوس‌های گازسوز (CNG) را شناسایی و مدل پویا برای توسعه بهینه و پایدار استفاده از اتوبوس‌های شهری گازسوز (CNG) ارائه نموده است. پس از اعتبارسنجی مدل و شبیه‌سازی بازه ۱۰ ساله، نتایج نشان داد درصورتی که حاکمیت به صورت جدی در حوزه خرید اتوبوس‌های گازسوز عمل نکند تا سال ۱۴۱۰ سهم اتوبوس‌های گازسوز (CNG) در ناوگان حمل و نقل از ۳۸ درصد به ۱۴ درصد کاهش می‌ابد. در صورت افزایش سالانه ۲۸۲ دستگاه اتوبوس گازسوز (CNG) به ناوگان اتوبوس‌رانی شهری تهران تا سال ۱۴۱۰ تعداد اتوبوس‌های دیزلی و گازسوز (CNG) برابر و شرایط پایدار نسبی برقرار می‌شود. در این شرایط میزان آلایندگی ناشی از سوخت ناوگان اتوبوس‌ها کاهش و صرفه‌جویی اقتصادی از نظر پرداخت یارانه سوخت برای دولت به همراه خواهد داشت.

**کلمات کلیدی:** اتوبوس‌های شهری گازسوز (CNG)، پویایی‌شناسی سیستم‌ها، مدیریت مصرف انرژی.

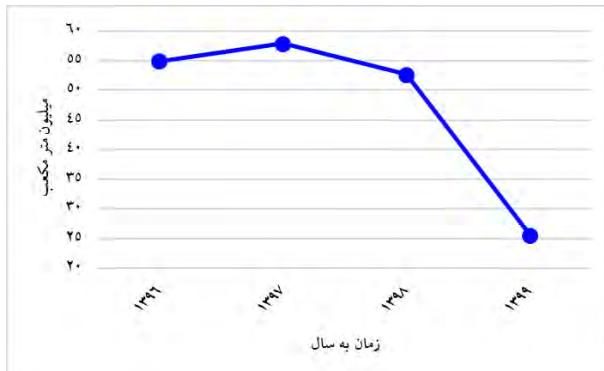
## ۱- مقدمه

تراکم شدید جمعیت، ازدحام آدموشد، آلودگی هوا و اختصاص سالانه میلیون‌ها دلار یارانه سوخت به بخش حمل و نقل درون شهری از جمله مشکلات کلان شهر تهران است. سلامت اجتماعی و اقتصادی یک منطقه شهری تا حد زیادی بر عملکرد سیستم حمل و نقل آن وابسته است (Tang & Waters, 2005). در میان گزینه‌های مختلف ناوگان حمل و نقل عمومی، اتوبوس رانی به عنوان گزینه بسیار مناسب و کم‌هزینه برای گسترش خدمات حمل و نقل عمومی در کوتاه‌مدت و میان‌مدت محاسب می‌شود (Johnston, 1956). افزایش تعداد وسایل نقلیه، اهمیت زمان، هزینه، امنیت و مسائل زیست‌محیطی باعث شده سیاست‌گذاران کلان همواره با صرف زمان و هزینه به فکر بهبود وضعیت موجود و دستیابی به سیستم‌های حمل و نقل کارتر باشند. ایران با در اختیار داشتن ۳۲ تریلیون مترمکعب ذخایر اثبات‌شده گاز طبیعی پس از روسیه، به عنوان بزرگ‌ترین دارنده گاز طبیعی جهان به شمار می‌آید (Petroleum British, 2020). وجود ذخایر عظیم گاز طبیعی در ایران، ارزان بودن آن نسبت به دیگر فرآورده‌های نفتی و گستردگی شبکه گازرسانی در کشور انتخاب این سوخت را به عنوان سوخت جانشین، از لحاظ اقتصادی، توجیه‌پذیر می‌نماید (Dale & Ghanbarzadeh, 2012). یکی از راه‌های استفاده بهینه از گاز طبیعی، استفاده آن به صورت گاز طبیعی فشرده<sup>۱</sup> در صنعت حمل و نقل کشور می‌باشد. اگرچه در این راستا شرکت ملی نفت از سوی دولت موظف به ایجاد زیرساخت‌های لازم احداث جایگاه‌های CNG و تبدیل و تولید خودروهای گازسوز جهت این امر گردیده (Razavinsab, 2016)، ولی فقدان وجود یک سند ملی در ارتباط با بخش حمل و نقل کشور و مسائل مدیریت سوخت این بخش کلیدی، آسیب‌های زیادی از هر ز روی سوخت گرفته تا تولید خودروهای باکیفیت پایین و فرسوده و همچنین آلایندگی شدید در سطح کلان شهرها را باعث گردیده است (Amidpour et al., 2012).

عدم تولید و جایگزینی اتوبوس‌های گازسوز (CNG) از سال ۱۳۹۰ (Ministry of Industry, 2021) و قیمت سوخت‌های گازوئیل و گاز طبیعی، مدیریت مصرف سوخت در سیستم حمل و نقل عمومی شهر تهران را وارد چالش نموده، به طوری که کاهش تعداد از اتوبوس‌های گازسوز (CNG) و افزایش اتوبوس‌های دیزلی در شهر تهران در شکل شماره ۱ (TMICTO, 2021) و عدم استفاده از اتوبوس‌های گازسوز، کاهش مصرف گاز طبیعی در بخش حمل و نقل اتوبوس‌رانی شهری تهران را در شکل شماره ۲ (NIOPDC, 2021) شاهد هستیم. بدیهی است ادامه این روند در درازمدت به حذف استفاده از گاز طبیعی در سوخت بخش مهمی از حمل و نقل عمومی در شهر تهران خواهد انجامید. در حال حاضر ۳۸ درصد از ناوگان اتوبوس‌های شهری تهران گازسوز (CNG) و ۶۲ درصد دیزلی می‌باشند.



شکل شماره (۱): ترکیب استفاده از اتوبوس‌های گازسوز (CNG) و دیزلی در شهر تهران



شکل شماره (۲): مصرف سالانه گاز طبیعی اتوبوس‌های شهری گازسوز (CNG) تهران

موفقیت یا شکست هر سازمان در نیل به اهداف، منوط به داشتن سیاست‌ها و برنامه‌های معقول و منطقی، سازمان‌دهی مناسب، تصمیم‌گیری صحیح و بهینه مدیریت است. در دوران توسعه کشور می‌تواند از امکانات موجود حداکثر استفاده را نمود و با ارائه راهکارهای منطقی مدیران را از اخذ تصمیمات نسبتی نسنجیده و بی‌حساب بر حذر داد. پس از بررسی موضوع به استناد رهیافت‌های تاریخی و عوامل مختلف تأثیرگذار بر افزایش و پایداری مصرف سوخت گاز طبیعی در سیستم حمل و نقل اتوبوس‌های شهری، فراوانی اتوبوس‌های گازسوز (CNG) به عنوان اولین مؤثر شناسایی و در این تحقیق با استفاده از ابزار سیستم دینامیک<sup>۲</sup> و مدل پولیا<sup>۳</sup> شبیه‌سازی و راهکارهای مناسب برای تحقق و پایداری سیستم ارائه شده است.

امر تحقیق و توسعه در ایران به دلیل شکاف بین دانشگاه و صنعت ضعیف است و محققان به آسانی و درستی به صنعت دسترسی ندارند. محققان دانشگاهی در این حوزه عمدتاً بر مسائلی نظری در گازسوز و گازسوز کردن موتورها، خودروهای دوگانه‌سوز، مخازن CNG و ارزیابی‌های فنی، اقتصادی و زیست‌محیطی خودروهای گازسوز تمرکز دارند (Haeri Yazdi, 2017). مطالعه‌ای در سال ۱۹۹۳ تحت عنوان خطمشی تبدیل اتوبوس‌های دیزلی به CNG است که توسط کمیسیون اقتصادی و اجتماعی آسیا اقیانوسیه سازمان ملل موسوم به اسکاپ<sup>۴</sup> به اجرا درآمده است بر اساس مدرجات بخش نخست این مطالعه، توصیه‌های ارائه شده در این پژوهش در بخش عمدات از کشورهای منطقه از جمله پاکستان، بنگلادش، چین، هند، ایران، برunei دارالسلام قابل اجرا و استفاده است (Duych & Chambers, 2008). میرفتح (2005) نیز گاز طبیعی فشرده را به عنوان جایگزینی مناسب در مقابل سوخت‌های دیگر برای توسعه و بهینه‌سازی ناوگان اتوبوس‌رانی تهران قابل استفاده دانسته است، وی با بررسی وضعیت ۹ کشور تیجه‌گیری نموده که تفاوت بسیار زیاد هزینه‌ها اعم از هزینه‌های اولیه و تعمیر و نگهداری میان اتوبوس گازسوز (CNG) و مشابه دیزلی آن را موجب شده در اغلب کشورها ناوگان حمل و نقل سبک عمومی و خصوصی هدف اولیه واقع گردد و تبدیل خودروهای سنگین و اتوبوس‌ها در اولویت‌های آخر قرار گیرد (Mirfatah, 2005).

امین طهماسبی و رضوی نسب (۲۰۱۹) با سه هدف خودکفایی در تأمین سوخت‌های بنزین و گازوئیل، کاهش هزینه‌های دولت در مقابل درآمد و در نظر گرفتن افزایش رضایتمندی و رفاه عمومی، استفاده از CNG را با استفاده از رویکرد تحلیل و توسعه گزینه‌های استراتژیک بررسی نمودند (Amin-Tahmasebi & Razavinsab, 2019) و در پژوهشی دیگر باهدف شناسایی و اولویت‌بندی عوامل مؤثر بر تقویت صنعت CNG از طریق مصاحبه و دریافت نظرات خبرگان، به روش دلفی، گزینه‌ها و معیارهای مؤثر را شناسایی و سپس با روش ترکیبی تصمیم‌گیری گروهی فازی، مهم‌ترین معیارها و بهترین گزینه را برای تقویت صنعت CNG در بخش حمل و نقل را شناسایی نمودند (Amin-Tahmasebi & Razavinsab, 2021). عابدی و همکاران (۲۰۱۱) در پژوهش خود به ارزیابی هزینه زیست‌محیطی و اقتصادی ناشی از مصرف سوخت فسیلی در بخش مینی‌بوس‌رانی و نیز تحلیل هزینه فایده و امکان‌سنجی نوسازی و گازسوز نمودن ناوگان مینی‌بوس‌رانی شهر تهران پرداخته است (Abedi et al., 2011).

2 - System Dynamics (SD)

3 - Polya Model

4 - Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (ESCAP)

2011). لورنزو و باتیستا (2018) در تحقیقات خود نتیجه گرفتند که حمل و نقل یکی از بخش‌های مصرف انرژی است که در آن حضور انرژی‌های تجدید پذیر پایین‌تر است و افزایش آن بهویژه در کشورهایی که تمام سوخت‌هایی که مصرف می‌کنند، فسیلی است ضرورت بیشتری دارد (Lorenzi & Baptista, 2018). شاه و همکاران (2017) در تحقیقی بیوگازطبيعي فشرده با محتوای متان بالا را یک انتخاب امیدوارکننده به عنوان سوخت خودرو در جایگزینی سوخت معمولی برای حل این مشکل می‌دانند (Shah et al., 2017). حسینی و همکاران (2018) در تحقیقی کمبود ایستگاه سوخت‌گیری، عدم مشوق‌های مالیاتی، هزینه نسبی بالا و سایل نقلیه گازسوز و توسعه موتور خودروهای گازسوز را از موانع مربوط به توسعه بازار خودروهای گازسوز بیان نمودند (Hosseini et al., 2018). وانگ و همکاران (2015) در پژوهشی دیگر کمبود عرضه گاز طبیعی و قیمت نسبتاً گران قیمت گازطبيعي در مقایسه با نزین عوامل اصلی مانع توسعه خودروهای گازسوز چین می‌دانند (Wang et al., 2015).

خان (2017) نقشه جاده‌ای را به چرخه فناوری گاز طبیعی فشرده را بررسی و درس‌هایی را که می‌تواند برای کشورهای توسعه‌یافته در تلاش برای راهاندازی و سایل نقلیه گاز طبیعی مفید باشد، مشخص نموده است (Khan, 2017). در تحقیق یانگ و همکاران (2018) جایگزینی گاز طبیعی فشرده با سوخت‌های فسیلی و توسعه و سایل نقلیه گاز طبیعی موجب کاهش گازهای گلخانه‌ای و مزایای زیستمحیطی در چین بررسی شده است (Yuan et al., 2018). رومینجو و ناکانو (2017) در تحقیقات خود نتیجه گرفتند که دولت باید به دنبال عرضه قابل اعتماد CNG باشد و به طور کلی به سازندگان خودروهای گازسوز کمک نماید تا برای سرمایه‌گذاران جذبیت ایجاد نمایند (Romejko & Nakano, 2017). یه (2007) در تحقیقات خود بیان می‌نماید در آرژانتین و بربزیل، مکانیسم‌های ایجاد بازار با دخالت مستقیم دولت‌های سرمایه‌گذاری در جایگاه‌های سوخت‌رسانی، به‌روزرسانی یا شبکه‌های جدید گاز طبیعی با موفقیت تمرین می‌کنند ضرورت ناوگان‌های دولتی از جمله اتوبوس‌ها و یا سهم اجباری از آن ناوگان سبز در کل ناوگان به عنوان مکانیسم دستیابی به اهداف ملی را در نظر گرفته‌اند (Yeh, 2007). جدول ۱ تعدادی از پژوهش‌هایی که در زمینه خودروهای دوگانه‌سوز (CNG) با روش پویایی سیستم انجام و شبیه‌سازی شده‌اند را نمایش می‌دهد.

جدول شماره (۱): تعدادی از پژوهش‌های انجام‌شده در زمینه کاربرد پویایی سیستم در شبیه‌سازی

نویسنده‌گان	تاریخ	موضوع
استادی جعفری و جبیان	۲۰۱۴	جهت بررسی اثر سیاست‌های ترکیبی بر وضعیت حمل و نقل و بررسی روند اثرات متقابل متغیرهای مختلف در طول زمان، از مدل پویایی سیستم حمل و نقل در کلان‌شهر مشهد استفاده نموده است.
فرتوكزاده و اشراقی	۲۰۱۵	با استفاده از روش پویایی‌های سیستم یک مدل دینامیکی در مورد نحوه اثرگذاری خودروهای دوگانه‌سوز بر میزان مصرف انرژی، یارانه‌های بخش انرژی و ایجاد آводگی توسط خودروها بررسی شده است.
زارعیان و شکوری گنجوی	۲۰۱۶	اثر مصرف CNG در بخش حمل و نقل را با روش پویایی سیستم مدل سازی نموده و بازخوردی که برای مصرف CNG در نظر گرفته، اثر مدت‌زمان انتظار در صفت برای دریافت فرآورده CNG است.
امین طهماسبی و رضوی نسب	۲۰۱۹	تحلیل عوامل مؤثر در توسعه استفاده از گاز طبیعی فشرده به‌جای نزین در سیستم حمل و نقل جاده‌ای ایران را با استفاده از مدل پویاشناسی سیستم‌ها بررسی نمودند.
هان <sup>۵</sup> و همکاران	۲۰۱۰	پویایی سیستم حمل و نقل دهلي را با استفاده از روش سیستم پویا برای ارزیابی اثربخشی سیاست‌ها و کاهش تأثیر حمل و نقل بر محیط‌زیست و مصرف انرژی ارزیابی کردند.
لی <sup>۶</sup> و همکاران	۲۰۱۲	از سیستم دینامیک برای شبیه‌سازی و ارزیابی سیستم حمل و نقل کم کربن در شانگهای استفاده کردند.
حق‌شناس <sup>۷</sup> و همکاران	۲۰۱۵	سیاست‌های توسعه پایدار در سیستم حمل و نقل شهری اصفهان را از روش پویایی سیستم ارزیابی کردند.
چانگ <sup>۸</sup> و همکاران	۲۰۱۵	با روش پویایی سیستم برخی از استراتژی‌ها را برای کاهش مصرف انرژی و انتشار دی اکسید کربن در سیستم حمل و نقل شهری شهر Kaohsiung بررسی کردند.

5 - Han

6 - Lei

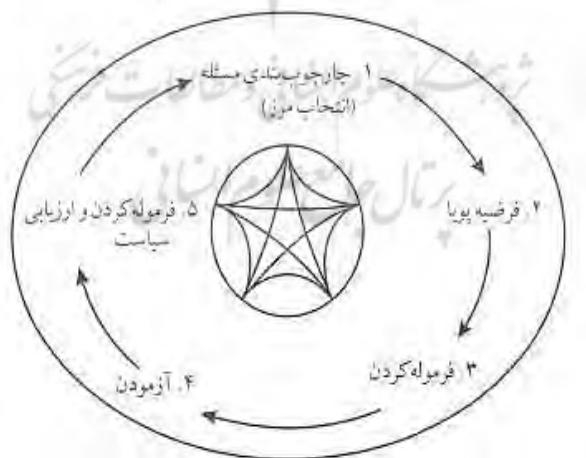
7 - Haghshenas

8 - Cheng

۹ - Xue Liu	۲۰۱۵	زیرسیستم اقتصاد، زیرسیستم جمعیت، زیرسیستم حمل و نقل و زیرسیستم انتشار CO <sub>2</sub> ، کاهش مصرف انرژی و انتشار دی‌اکسید کربن در پکن را با استفاده از پویایی سیستم مطالعه کردند.	شوئی لو <sup>۹</sup> و همکاران
10 - Barisa & Rosa	۲۰۱۸	سیاست‌های کاهش CO <sub>2</sub> را در سیستم حمل و نقل جاده‌ای با استفاده از پویایی سیستم مطالعه کردند.	بریسا و روزا <sup>۱۰</sup>
11 - Gupta	۲۰۱۹	با استفاده از پویایی سیستم، تأثیر سیاست مالیات کربن بر سیستم حمل و نقل جاده‌ای هند را بررسی کرد.	گوبتا <sup>۱۱</sup> و همکاران
12 - Fontoura	۲۰۱۹	با رویکرد پویایی سیستم برای دریافت رابطه علی بین متغیرهایی که در سیستم حمل و نقل شهری سائوپائولو تحقیقی انجام داده است.	فونتورا <sup>۱۲</sup>
13 - Shamsapour	۲۰۲۱	با استفاده از روش پویایی سیستم چندین سناریو برای جایگزینی سوت بتنی در بخش اتمیلهای شخصی، تاکسی‌ها و سوت دیزل در ناوگان اتوبوس با سوت طبیعی CNC در نظر گرفتند.	شماسپور <sup>۱۳</sup> و همکاران
14 - Gnann و همکاران	۲۰۲۲	برای مدل‌سازی انتشار بازار آینده خودروهای سوت جایگزین، بدون جنبه‌های رفتاری استفاده نموده و مهم‌ترین جنبه‌های رفتار کاربر که در مدل‌ها گنجانده شده است را با استفاده از روش پویایی سیستم انجام داده است.	گنان <sup>۱۴</sup> و همکاران
15 - Kian و همکاران	۲۰۲۲	تدوین استراتژی‌های ارتقاء CNG در سبد سوت کشور را با استفاده از مدل‌سازی پویایی‌های سیستم بررسی نموده‌اند.	کیان <sup>۱۵</sup> و همکاران

## ۲- روش‌شناسی پژوهش

دنیای امروز پیچیده و پویا است. تفکر سیستمی نوعی نگرش به جهان هستی و پدیده‌های آن است. در تفکر سیستمی، افرون بر توجه به اجزاء و جزئیات یک سیستم، چگونگی تعامل بین اجزاء و نیز برهم‌کنش اجزاء و محیط بررسی می‌شود (Senge, 2014). ابزار مورداستفاده در این پژوهش پویایی‌شناسی سیستم است که بر اساس نظریه اطلاعات بازخورد شکل‌گرفته است. این تکنیک، از نمادهایی برای نگاشت سیستم‌های کسب و کار در قالب نمودارها و معادلات استفاده و از زبان برنامه‌نویسی برای شبیه‌سازی رایانه‌ای استفاده می‌شود. یکی دیگر از مهم‌ترین اهداف مدل‌سازی پویایی‌های سیستمی، بررسی سیاست‌های بالقوه‌ی مختلف برای بهبود عملکرد سیستم است (Fartokzadeh, 1993). مهم‌ترین اصل اساسی که پویایی‌های سیستم بیان می‌کند این است که بازخوردها و تأخیرها رفتار سیستم‌ها را می‌سازند و پویایی رفتار سیستم نتیجه ساختار حاکم بر سیستم است (Faghfih et al., 2014). در این پژوهش روش تحقیق با رویکرد پویایی‌های سیستم و مراحل فرایند مدل‌سازی بر اساس روش‌شناسی استermen، مطابق شکل شماره ۳ انجام شده است



شکل شماره (۳): فرایند مدل‌سازی رویکرد پویایی‌های سیستم (Sterman, 2000)

- 9 - Xue Liu
- 10 - Barisa & Rosa
- 11 - Gupta
- 12 - Fontoura
- 13 - Shamsapour
- 14 - Gnann
- 15 - Kian

### گام‌های فرایند مدل‌سازی (Sterman, 2000)

گام اول: تعریف دقیق مسئله و تعیین مرز سیستم: در این گام مسئله مورد نظر به صورت کامل بررسی شده و مرز سیستم مشخص می‌شود. نکته مهم این است که در صورتی از این ابزار استفاده می‌شود که در مسئله مورد نظر فرآیندهای بازخوردی موجب بروز مسئله شده باشند.

گام دوم: استخراج متغیرهای مؤثر و تدوین نمودار علی معلومی: پس از شناسایی زیرسیستم‌ها، متغیرها و بازخوردهایی که در هر زیرسیستم وجود دارند، شناسایی شده، سپس نمودار علی معلومی سیستم با استفاده از متغیرها و حلقه‌های شناسایی شده ایجاد می‌شود.

گام سوم: ایجاد نمودار جریان انباشت و استفاده از داده‌های مناسب برای شبیه‌سازی این مدل: گام بعدی، ایجاد نمودار جریان انباشت از روی نمودار علی معلومی است. برای این منظور ابتدا باید متغیرهای نرخ، انباشت و کمکی درون نمودار علی معلومی شناسایی شوند؛ سپس نمودار جریان انباشت ایجاد می‌شود. پس از ایجاد این مدل، روابط بین متغیرها بر اساس داده‌های تاریخی، استفاده از نظر خبرگان آن صنعت و منطق بین متغیرها تعیین می‌شود.

گام چهارم: شبیه‌سازی و اعتبارسنجی مدل شبیه‌سازی شده: برای اطمینان از اینکه مدل ایجاد شده واقعی‌های درون سیستم را به خوبی مدل کرده است، اعتبارسنجی صورت می‌گیرد. برای اعتبارسنجی از آزمون‌هایی مانند رفتار مرجع، آزمون حساسیت، آزمون رفتار حدی استفاده شده و اعتبار مدل بررسی می‌شود.

گام پنجم: ارزیابی سناریوهای پیشنهادی و بیان راهکار مناسب: در صورت تأیید اعتبار مدل، می‌توان سناریوهای متصور پیشنهادی را با تعریف ورودی‌های مدل آزمایش کرد و اثر آنها را بر روی متغیرهای اصلی مشاهده کرد. شکل شماره ۴ گام‌های انجام تحقیق مقاله حاضر را نشان می‌دهد. لازم به ذکر است گام‌های شبیه‌سازی، اعتبارسنجی و سناریوسازی مدل با کمک نرم‌افزار ونسیم<sup>۱۶</sup> از نرم‌افزارهای معروف در حوزه پویایی‌شناسی سیستم‌ها و از نسخه PLE<sup>۱۷</sup> آن برای کارهای مطالعاتی کمک گرفته شده است.

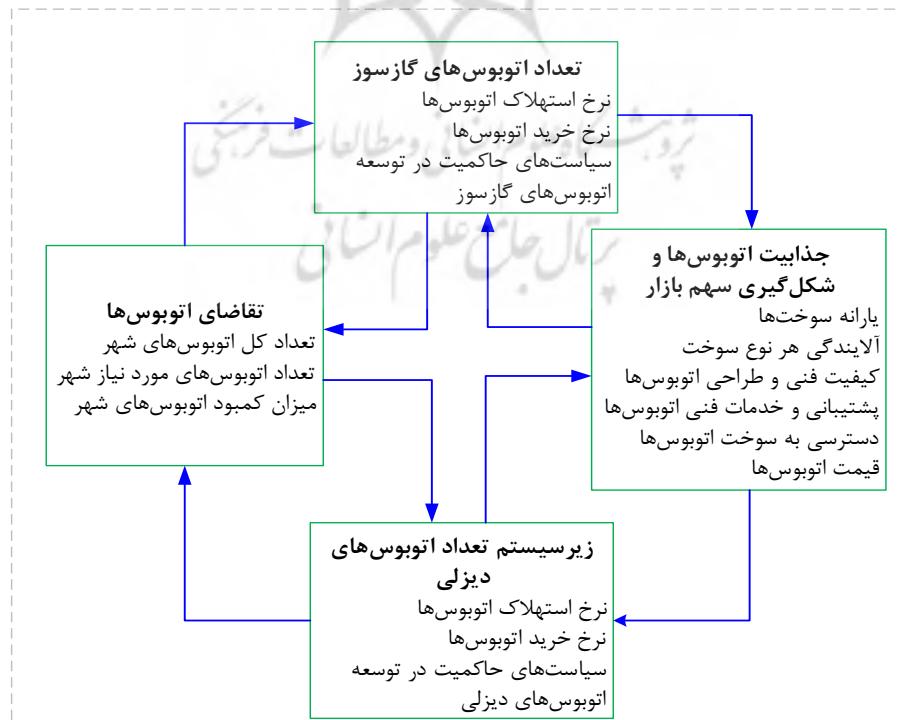


شکل شماره (۴): گام‌های انجام تحقیق (Sterman, 2000)

در این تحقیق از یک مدل ریاضی استفاده خواهیم کرد که مدتی است وجود داشته، اما طبق اطلاعات به دست آمده فقط به صورت پراکنده در علم مدیریت استفاده شده است (Schwaninger & Mandl, 2011). فرآیندهای پولیا<sup>۱۸</sup> خطی و غیرخطی، مدل کلاسیک مبتنی بر فرآیندهایی با بازخورد مثبت است که باعث پدیده وابستگی به مسیر و قفل شدن می‌شود. روند پولیا را می‌توان به عنوان یک تئوری پیچیدگی طبقه‌بندی کرد. پولیا یک فرایند تصادفی است که در شرایط بازخورد مثبت در اقتصاد اعمال می‌شود و "طرح‌های تعیین‌یافته از نوع پولیا" نامیده می‌شود (Arthur et al., 1983) فرآیندهای پولیا در علم اقتصاد (Arthur, 1994) و در زمینه شبیه‌سازی سیستم دینامیک (Forrester, 1961 & Sterman, 2000) نیز پیاده‌سازی شده است. در این تحقیق یک بازار را با دو بازیکن مفهوم‌سازی خواهیم کرد. این ایده پردازی بر اساس فرآیند پولیا انجام می‌شود (Chung et al., 2003).

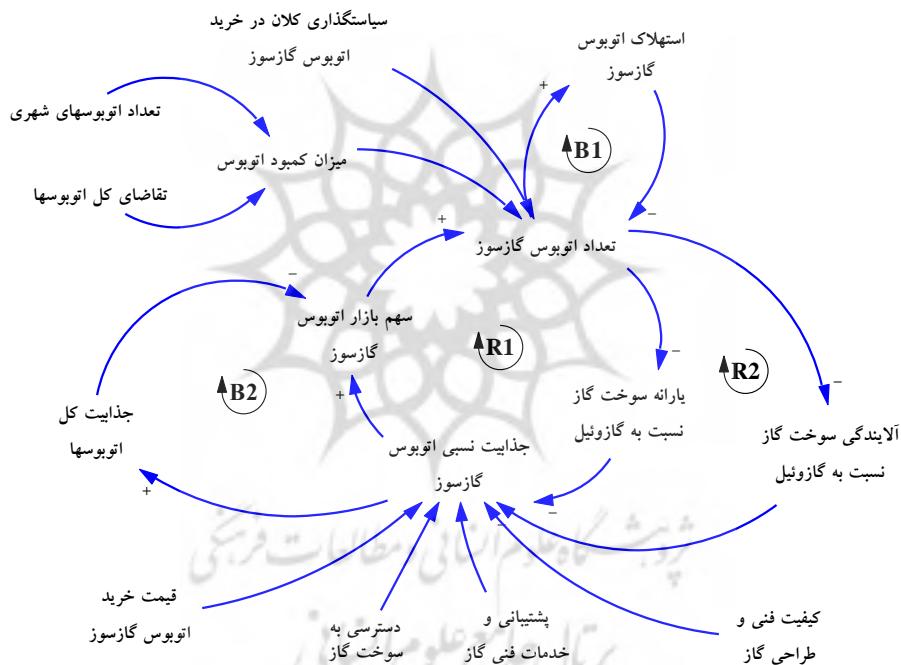
روش گردآوری داده‌ها در این پژوهش مصاحبه نیمه ساختاریافته و پرسشنامه است و استراتژی این تحقیق استفاده از روش دلفی است. جامعه آماری این پژوهش شامل ۱۷ نفر از استادی دانشگاه، کارشناسان حرفه‌ای و اجرایی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران، مدیران، کارشناسان و متخصصان شرکت‌های مرتبط با صنعت CNG در بخش‌های دولتی و خصوصی که بر اساس میزان تجربه بالای ۱۰ سال و تحصیلات فوق لیسانس و بالاتر انتخاب شدند. نمونه‌گیری ابتدا از طریق معرفی خبرگان و بر اساس امکان دسترسی محقق انجام شد. پرسشنامه دور اول دلفی با توجه به مدل طراحی شده تدوین گردید و از پاسخگوها خواسته شد علاوه بر تعیین اهمیت هر یک از ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌ها، اگر ابعاد، مؤلفه‌ها یا شاخص‌های دیگری را مهم می‌دانند، اضافه نمایند. با بازخورد نتایج به دست آمده دلفی در سه دوره ادامه پیدا کرد.

برای شروع ابتدا نمودار زیرسیستم‌ها به منظور مشخص‌سازی مرز مدل مورد استفاده قرار می‌گیرد. در مدل طراحی شده چهت شبیه‌سازی تعداد اتوبوس‌های گازسوز (CNG) و اتوبوس‌های دیزلی نمودار زیرسیستم‌ها به صورت شکل شماره ۵ ترسیم شده است.



شکل شماره (۵): نمودار زیرسیستم‌های اتوبوس‌های شهری (منبع: یافته‌های پژوهش)

سپس به استخراج متغیرهای مؤثر و تدوین نمودار علی معلولی پرداخته شد. در این مرحله نمودار علی معلولی سیستم با استفاده از متغیرها و حلقه‌های شناسایی شده ایجاد می‌شود. طبق شکل شماره ۶ حلقه‌های R1 و R2 حلقه‌های مشتبی است که افزایش جذابیت نسبی اتوبوس‌های گازسوز (CNG) را تشید می‌کند. در حلقة R1، با افزایش تعداد اتوبوس‌های گازسوز موجب پرداخت یارانه کمتر نسبت به سوخت اتوبوس‌های دیزلی شده و جذابیت نسبی اتوبوس‌های گازسوز را تشید می‌نماید که موجب تخصیص بیشتر سهم بازار اتوبوس‌های گازسوز و درنتیجه افزایش تعداد اتوبوس‌های گازسوز می‌شود. از سوی دیگر، افزایش یافتن تعداد اتوبوس‌های گازسوز در حلقة R2، آلایندگی هوا نسبت به اتوبوس‌های دیزلی کاهش یافته و درنتیجه جذابیت نسبی اتوبوس‌های گازسوز را تشید موده که موجب تخصیص بیشتر سهم بازار اتوبوس‌های گازسوز و درنتیجه افزایش تعداد اتوبوس‌های گازسوز می‌شود. در این سیستم حلقه‌های کاهنده نیز اثرگذارند و ازجمله مهم‌ترین آنها در حلقة B1 افزایش تعداد اتوبوس‌های گازسوز (CNG)، اسقاط بیشتر این خودروها را در بر داشته و در حلقة B2 با افزایش یافتن جذابیت نسبی اتوبوس‌های گازسوز منجر به افزایش جذابیت کل اتوبوس‌ها شده که سهم بازار اتوبوس‌های گازسوز کاهش می‌باید و درنهایت کنترل سهم بازار هر نوع اتوبوس ازنظر سوخت انجام می‌شود.



شکل شماره (۶): نمایش حلقه‌های فزاینده و کاهنده

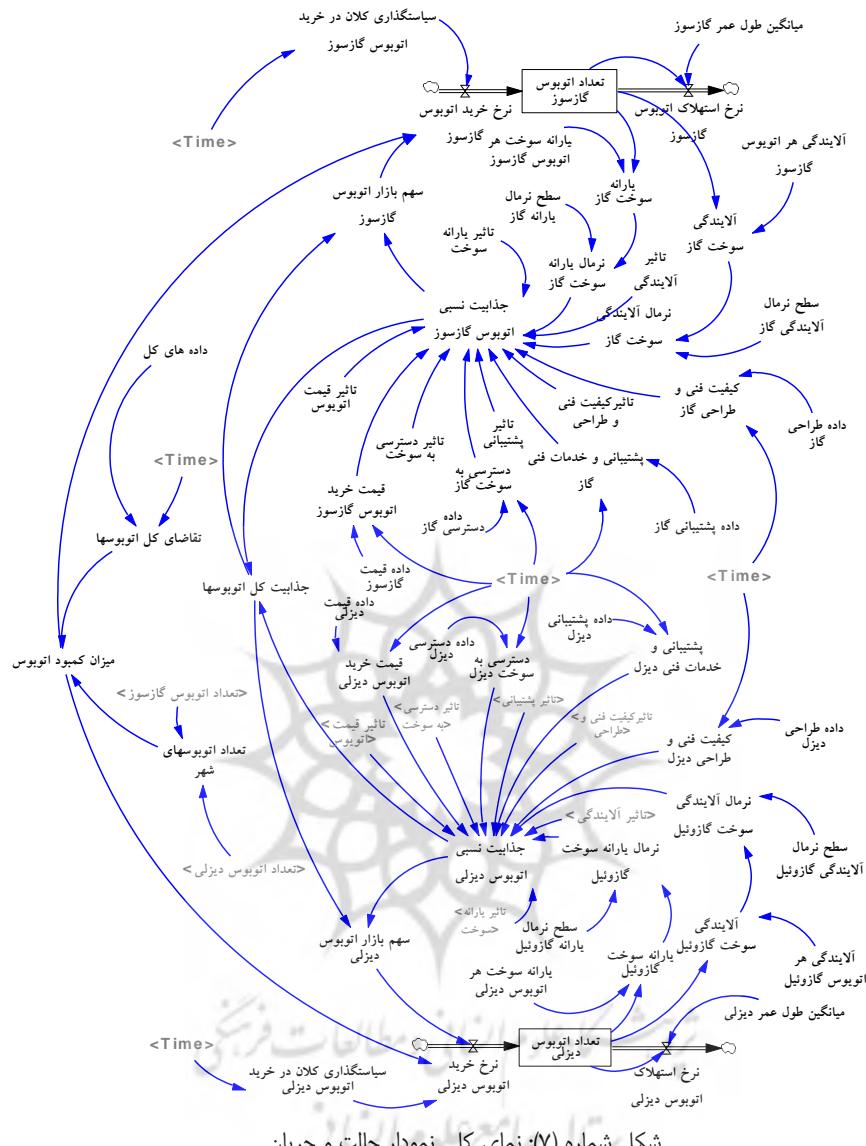
مرحله بعدی، ایجاد نمودار حالت جریان از روی نمودار علی معلولی است متغیرهای آن به شرح ذیل می‌باشد:

متغیرهای سطح مدل شامل؛ تعداد اتوبوس‌های گازسوز (CNG) و تعداد اتوبوس‌های دیزلی است.

متغیرهای نرخ مدل شامل؛ تولید اتوبوس‌های گازسوز (CNG) و تولید اتوبوس‌های دیزلی است.

متغیرهای کمکی مدل شامل؛ یارانه سوخت، آلایندگی سوخت، کیفیت فنی و طراحی، قیمت خرید اتوبوس، پشتیبانی و خدمات فنی، دسترسی به سوخت برای هر یک از اتوبوس‌های گازسوز (CNG) و اتوبوس‌های دیزلی که بر اساس نظر خبرگان انتخاب شده‌اند، تعیین شده است.

درنهایت، نحوه اثرگذاری متغیرها در مدل مشخص و در محیط نرم‌افزار ونسیم پیاده سازی و شبیه‌سازی شد، نمودار کلی حالت جریان مدل در شکل ۷ نمایش داده شده است.



رقابت بین اتوبوس‌های گازسوز (CNG) و اتوبوس‌های دیزلی برای نمونه‌ای از شکل‌گیری استانداردها برای محصولات جدید در بازار است که در آن فایده محصول به فراوانی محصول مورد استفاده و شبکه کاربرها بستگی دارد. یک اتوبوس گازسوز به تنها‌ی کاربردی ندارد، تنها وقتی مفید می‌شود که شبکه‌ای از دستگاه‌های سازگار دیگر موجود باشد. در مدل توسعه داده شده فراوانی هر اتوبوس با میزان خرید آن، افزایش می‌یابد. (معادله ۱)

$$(۱) \quad (\text{فراوانی اولیه اتوبوس گازسوز} \times \text{خرید اتوبوس گازسوز}) \text{ انتگرال } = \text{فراوانی اتوبوس گازسوز}$$

نرخ فروش هر خودرو حاصل ضرب تقاضای کل و سهم بازار آن خودرو است. (معادله ۲)

$$(۲) \quad \text{سهم بازار اتوبوس گازسوز} \times \text{تقاضای کل} = \text{فروش اتوبوس گازسوز}$$

سهم بازار تابع جذابیت نسبی بین خودروها با سوخت‌های مختلف است (معادله ۳). سهم بازار باید معیارهای متعددی را ارضاء کند. اول، سهم بازار باید با بالا رفتن جذابیت محصول افزایش یابد و با زیادشدن جذابیت محصولات رقیبیش کاسته شود. دوم، سهم

بازار باید بین صفرتا صد درصد محدود باشد. سوم، مجموع سهم‌های بازار همه شرکت‌ها باید در هر زمانی برابر با ۱۰۰ درصد شود. معادله ۴ این خواسته را برآورد می‌کند.

$$\text{جذابیت کلی همه اتوبوس‌ها} / \text{جذابیت اتوبوس گازسوز} = \text{سهم بازار اتوبوس گازسوز} \quad (3)$$

$$\text{جذابیت اتوبوس گازسوز} + \text{جذابیت اتوبوس دیزلی} = \text{جذابیت کلی همه اتوبوس‌ها} \quad (4)$$

جذابیت تابعی از گستره وسیعی از متغیرها شامل، قیمت، در دسترس بودن، کیفیت خدمات، طراحی و مانند آن. در این مدل ساده جذابیت هر محصول حاصل ضرب دو عامل تأثیر سازگاری بر جذابیت (تأثیر شبکه) و تأثیر همه عوامل دیگر بر جذابیت در معادله ۵ در نظر گرفته شده است

$$\text{تأثیر دیگر عوامل بر جذابیت اتوبوس گازسوز} \times \text{تأثیر سازگاری بر جذابیت اتوبوس گازسوز} = \text{جذابیت اتوبوس گازسوز} \quad (5)$$

تأثیر سازگاری بر جذابیت، شامل تأثیرات شبکه و سازگاری است، هرچه فراوانی بیشتر باشد، جذابیت محصول بیشتر می‌شود. برای رابطه بین فراوانی و جذابیت عموماً از معادله ۶ استفاده می‌شود که با تابع نمایی نشان داده شده است. در این معادله با رشد فراوانی نسبت به آستانه تأثیرات سازگاری جذابیت به صورت نمایی افزایش می‌یابد. پارامتر حساسیت جذابیت به فراوانی، شدت این تأثیر را کنترل می‌کند. آستانه یک عامل مقیاس‌گذاری است و بیانگر میزانی از فراوانی است که در فراوانی‌های بالاتر از آن، تأثیرات شبکه اهمیت می‌یابد.

$$[\text{آستانه تأثیرات سازگاری}/\text{فراوانی محصول}] \times \text{حساسیت جذابیت فراوانی} = \text{تأثیر سازگاری بر جذابیت محصول} \quad (6)$$

فرمول بندی سهم بازار، هر سه معیار یک فرمول بندی خوب را پوشش می‌دهد. هرچه جذابیت اتوبوس گازسوز (CNG) بیشتر باشد، سهم بازارش بیشتر خواهد شد. اگر جذابیت اتوبوس گازسوز (CNG) صفر باشد، سهم بازار صفر و اگر اتوبوس دیزلی اصلاً جذابیت نداشته باشد، سهم بازار اتوبوس گازسوز (CNG) ۱۰۰ درصد خواهد بود.

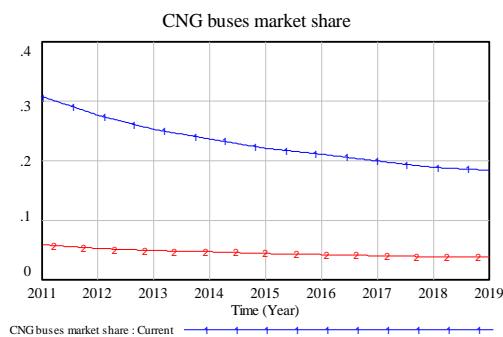
زمان شروع شبیه‌سازی سال ۱۳۹۰ و گام‌های زمانی شبیه‌سازی ۰/۰۳۱۲۵ در نظر گرفته شده است. پارامترهای لحاظ شده در شبیه‌سازی که مقادیر آنها از توسط آمارهای شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران و نظر خبرگان اعضای کارشناسان حرفه‌ای و اجرایی، مدیران، کارشناسان و متخصصان شرکت‌های مرتبط با صنعت CNG تعیین شده است مطابق جدول شماره ۲ است.

جدول شماره (۲): پارامترهای لحاظ شده در شبیه‌سازی (منبع: یافته‌های پژوهش)

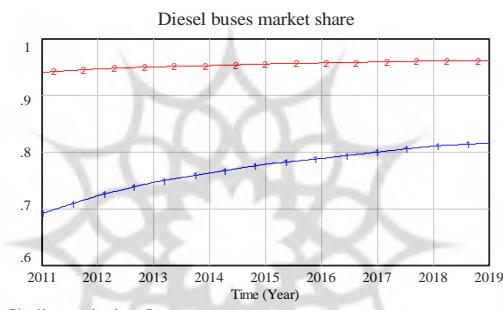
واحد	مقدار	پارامتر
درصد	۴۰	اثر یارانه سوخت
درصد	۱۰	اثر آلودگی
درصد	۵	تأثیر قیمت اتوبوس‌ها
درصد	۲۵	اثر دسترسی به سوخت‌ها
درصد	۱۵	تأثیر پشتیبانی خدمات
درصد	۵	تأثیر کیفیت فنی و طراحی
سال / اتوبوس	۰	سیاست دولت در خرید اتوبوس گازسوز (CNG)
سال / اتوبوس	۰	سیاست دولت در خرید اتوبوس دیزلی
(اتوبوس×سال) / کیلوگرم	۶۴۸/۲	آلودگی در هر اتوبوس گازسوز (CNG)
(اتوبوس×سال) / کیلوگرم	۲۱۰۲/۳	آلودگی در هر اتوبوس دیزل
سال	۱۵	طول عمر اتوبوس‌های گازسوز (CNG)
سال	۱۵	طول عمر اتوبوس‌های دیزلی

برای اعتبارسنجی مدل شبیه‌سازی شده از دو آزمون‌های رفتار حدی و رفتار مرجع استفاده شده و اعتبار مدل بررسی شده است. در این آزمون مقدار ورودی‌های مدل مقدار حدی خود را گرفته و اثر آن بر روی متغیرهای مدل مورد بررسی قرار می‌گیرد (Sterman, 2000). به منظور اعتبارسنجی مدل با استفاده از این روش فرض کنیم قیمت اتوبوس‌های دیزلی به صفر میل کند.

در این فرض، از آنجاکه قیمت اتوبوس‌های گازسوز (CNG) تغییری نکرده است، انتظار داریم سهم بازار اتوبوس‌های دیزلی به سمت ۱ میل کند و کلیه تقاضای مربوط به اتوبوس‌های ناوگان درون شهری با استفاده از اتوبوس‌های دیزلی تأمین گردد. همان‌طور که در شکل‌های شماره ۸ و ۹ ملاحظه می‌شود، مدل توانست نتایج این شرایط فرضی را به درستی شبیه‌سازی نماید، لذا اعتبار مدل از نظر این روش اعتبارسنجی نیز مورد تائید قرار می‌گیرد.

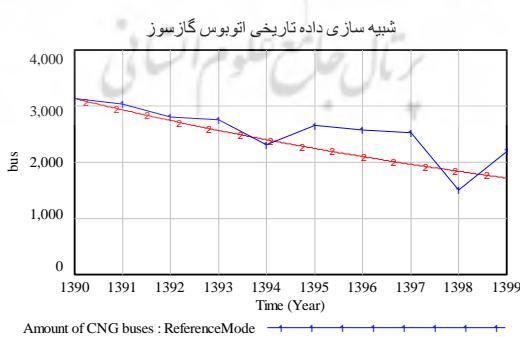


شکل شماره (۸): نتایج آزمون رفتار حدی بر روی تعداد اتوبوس‌های گازسوز

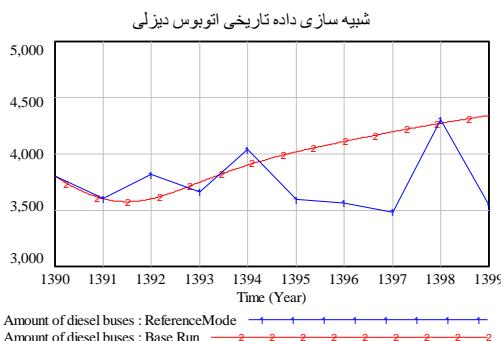


شکل شماره (۹): نتایج آزمون رفتار حدی بر روی تعداد اتوبوس‌های دیزلی

در آزمون اعتبارسنجی بازسازی رفتار مرجع نتایج شبیه‌سازی با داده‌های تاریخی مقایسه می‌شود و مدل باید بتواند رفتار تغییر متغیرهای اساسی را به درستی شبیه‌سازی و بازسازی نماید (Sterman, 2000). با مقایسه اطلاعات شبیه‌سازی و داده‌های واقعی این مدل توانسته است رفتار متغیرهای اتوبوس‌های گازسوز (CNG) مطابق شکل شماره ۱۰ و اتوبوس‌های دیزلی را مطابق شکل شماره ۱۱ با دقت نسبتاً بالایی شبیه‌سازی کند. لذا اعتبار این مدل از نظر این آزمون نیز مورد تائید قرار می‌گیرد.



شکل شماره (۱۰): شبیه‌سازی با داده‌های تاریخی اتوبوس‌های گازسوز



شکل شماره (۱۱): شبیه‌سازی با داده‌های تاریخی اتوبوس‌های دیزلی

### ۳- نتایج و بحث

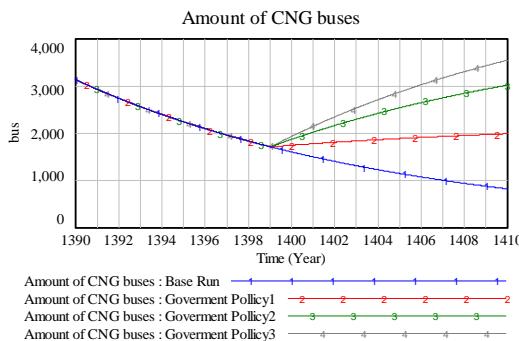
با توجه به برنامه‌های اجرا شده دولت ایران در قبال اتوبوس‌های گازسوز (CNG) و اتوبوس‌های دیزلی که از داده‌های تاریخی اخذ شده از سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۹ (TMICTO, 2021) و جمع‌بندی‌ای که در جلسه با خبرگان امر صورت گرفت حالت جاری و سه سناریوی ارائه شده مطابق جدول شماره ۳ بر روی مدل شبیه‌سازی و اجرا شد که نتایج آن برای سال ۱۴۱۰ تا ۱۴۹۹ در ادامه نشان داده شده است.

جدول شماره (۳): سناریوهای شبیه‌سازی شده

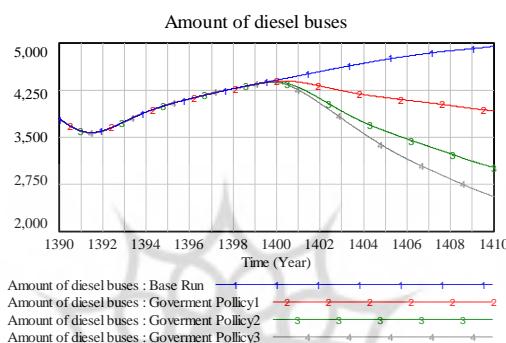
سناریو	شرح
حالات جاری	فرض می‌شود تغییری در پارامترهای مدل صورت نگیرد و مدل بدون هیچ تغییری مطابق با شرایطی که از سال ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۹ حاکم بوده است تا سال ۱۴۱۰ شبیه‌سازی شود
سناریوی اول	فرض می‌شود حاکمیت هرساله ۱۵۰ دستگاه اتوبوس گازسوز (CNG) به ناوگان حمل و نقل اضافه نماید.
سناریوی دوم	فرض می‌شود حاکمیت هرساله ۲۸۲ دستگاه اتوبوس گازسوز (CNG) به ناوگان حمل و نقل اضافه نماید.
سناریوی سوم	فرض می‌شود حاکمیت هرساله ۳۵۰ دستگاه اتوبوس گازسوز (CNG) به ناوگان حمل و نقل اضافه نماید.

حالات اول شرایط جاری ناوگان اتوبوس‌های شهری تهران است و همان‌طور که مشخص است در صورتی که حاکمیت در جهت حمایت از توسعه اتوبوس‌های گازسوز اقدامی انجام ندهد، تعداد اتوبوس‌های گازسوز با توجه به مستهلک شدن آنها کاهش قابل توجه یافته و با افزایش یافتن سهم اتوبوس‌های دیزلی آلودگی شهر تهران و یارانه پرداختی بابت انرژی افزایش قابل توجه پیدا می‌کند؛ در سناریوی اول حاکمیت با خرید ۱۵۰ دستگاه اتوبوس گازسوز در سال تعداد اتوبوس‌های گازسوز در سال ۱۴۱۰، به ۱۹۹۳ دستگاه رسیده و میزان آلودگی‌های منتشره کاهش خواهد یافت. در سناریوی دوم پیشنهادشده با خرید سالانه ۲۸۲ دستگاه اتوبوس گازسوز تعداد اتوبوس‌ها در سال ۱۴۱۰ تقریباً برابر شده و بر اساس نظریه پولیا تعداد اتوبوس‌های گازسوز و دیزلی به شرایط تعادل نسبی خواهد رسید و بعده آن گاهش آلاندگی و صرفه‌جویی در پرداخت یارانه سوخت خواهد شد. در سناریو سوم با افزایش ۳۵۰ دستگاه خودرو گازسوز به ناوگان میزان انتشار آلودگی از سوی اتوبوس‌های کاهش یافته و صرفه‌جویی در پرداخت یارانه برای دولت افزایش می‌آید. شکل شماره ۱۲ شبیه‌سازی سناریوها برای اتوبوس‌های گازسوز و شکل شماره ۱۳ شبیه‌سازی سناریوها برای اتوبوس‌های دیزلی را نمایش می‌دهد.

نتایج حاصل از ادامه شرایط جاری نشان می‌دهد در صورتی که همچنان مطابق با ۱۰ سال گذشته برای ۱۰ سال آینده در حوزه خرید اتوبوس‌های گازسوز برنامه‌ریزی شود، تعداد اتوبوس‌های گازسوز در آینده ۱۰ ساله به حدود ۸۰۰ عدد کاهش خواهد یافت و در مقابل تعداد اتوبوس‌های دیزلی نیز به حدود ۵۰۰۰ دستگاه افزایش پیدا می‌کند و عملاً وضعیت آلاندگی منتشره از این ناحیه افزایش خواهد یافت؛ اما در صورتی که حاکمیت مبتنی بر هر کدام از سناریوهای ۱، ۲ و ۳ اقدام به اضافه کردن اتوبوس‌های گازسوز به ناوگان حمل و نقل نماید وضعیت آلاندگی منتشره نسبت به حالت جاری به نسبت بهبود خواهد یافت.

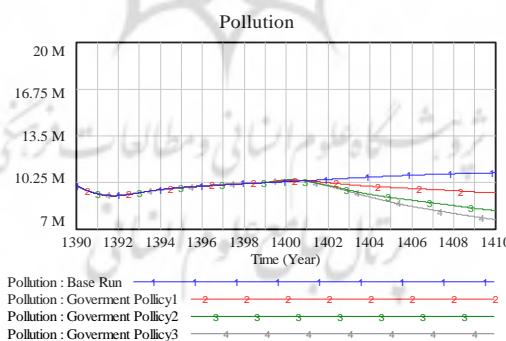


شکل شماره (۱۲): سناریوها برای اتوبوس‌های گازسوز



شکل شماره (۱۳): سناریوها برای اتوبوس‌های دیزلی

شکل شماره ۱۴ شبیه‌سازی سناریوها برای وضعیت انتشار آلاینده‌های محیط زیستی مجموع اتوبوس‌های گازسوز و دیزلی را نمایش می‌دهند.



شکل شماره (۱۴): تأثیر سناریوها بر صرفه‌جویی یارانه سوخت

به طور کلی می‌توان نتیجه حالت جاری و سه سناریوی فوق را در جدول شماره ۴ مشاهده کرد. نتایج نشان می‌دهد اجرای هر کدام از سناریوهای ۱، ۲ و ۳ میزان انتشار آلاینده‌گی منتشره از ناوگان اتوبوس‌رانی تهران را در سال ۱۴۱۰ نسبت به سال ۱۴۰۰ به ترتیب ۱۸، ۳۴ و ۴۲ درصد کاهش خواهد داد.

جدول شماره (۴): خلاصه نتایج حالت جاری و سه سناریو در سال ۱۴۱۰

متغیر	سناریو اول	سناریو دوم	سناریو سوم
تعداد اتوبوس‌های گازسوز (CNG) در سال ۱۴۱۰	۱۹۹۳	۸۲۵	۱۴۱۰
تعداد اتوبوس‌های دیزلی در سال ۱۴۱۰	۴۹۴۹	۱۴۱۰	
میزان آلاینده‌گی منتشره در سال ۱۴۱۰	۶/۲۷۵/۴۷۶	۸/۲۵۹/۹۰۳	۹/۹۳۱/۵۷۱
درصد صرفه‌جویی یارانه سوخت در سال ۱۴۱۰	%۱۸↓	%۰	۱۴۱۰
درصد صرفه‌جویی یارانه سوخت در سال ۱۴۱۰	%۳۴↓	%۴۲↓	

از نتایج بهدست آمده روشن است که تغییر در نحوه استفاده از انرژی مستلزم تغییر روش‌هایی است که انرژی تولید می‌کنند. با این حال، به چند دلیل، پیکربندی مجدد روش‌ها یک فرآیند پیچیده است. تفکر غیرخطی و نگاه پویا به پدیده‌ها و پیامدها نقطه مغفول تصمیم‌گیری‌های مدیران در کسب‌وکارها و سازمان‌های تجاری و غیرتجاری است. نادیده گرفتن پویایی ذاتی پدیده‌ها منجر به اتخاذ تصمیمات ضعیف و بی‌کیفیتی می‌شود که به جای حل یک مسئله، مسائل جدیدی را ایجاد می‌کند و به چالش‌های موجود پرivoال می‌دهد. در این مقاله به منظور ایجاد مدل ذهنی مشترک و ترسیم تأثیر و اثرات مابین متغیرهای دخیل در مدیریت ناوگان اتوبوس‌رانی شهر تهران، از متدولوژی سیستم دینامیک با مدل پولیا استفاده گردید. در ابتدا تحقیقات گذشته مرور، رهیافت تاریخی بررسی شده و شکاف تحقیقاتی شناسایی گردید. آنچه تحقیق پیش رو را از مطالعات گذشته تمایز می‌کند، ویژگی‌های خاص کشور ایران در حوزه دولتی، خصوصی و نیمه‌خصوصی بودن ناوگان اتوبوس‌رانی شهری است که به نحو مناسب در مدل‌سازی در نظر گرفته شده و در تحقیقات پیشین به این موضوع توجهی نشده است.

با استفاده از روش دلفی و مصاحبه با خبرگان و کارشناسان فرضیات دینامیکی و نمودار علت و معلوی بر مبنای مدل پولیا، توسعه و استخراج گردید. نتایج بهدست آمده حاکی از آن است که با افزایش و جایگزین اتوبوس‌های گازسوز (CNG) با دیزلی کاهش آلایندگی و صرفه‌جویی در یارانه تخصیص داده شده به سوخت را شاهد خواهیم بود. مهم‌ترین فاکتورهایی که منجر به خرید اتوبوس‌های گازسوز (CNG) و اتوبوس‌های دیزلی توسط حاکمیت مورد تأکید است مربوط به قیمت هر کدام از اتوبوس‌ها، میزان دسترسی به هر نوع از سوخت‌ها، یارانه انرژی مربوط به هر سوخت، کیفیت طراحی و فنی اتوبوس‌ها، میزان آلایندگی هر کدام از اتوبوس‌ها و سطح پشتیبانی خدمات فنی هر کدام از اتوبوس‌ها می‌باشد. سرمایه‌گذاری و حمایت دولت در ایجاد و توسعه ناوگان اتوبوس‌های گازسوز نقش بسیار مؤثری از جمله مزایای زیست‌محیطی و صرفه اقتصادی قابل توجه داشته که به نظر می‌رسد با روند موجود رو به افول است. لذا برای اجرا و پیاده‌سازی مدل ایجاد یک مدیریت ویژه جهت سوخت اتوبوس‌های شهری می‌تواند بهترین پیشنهاد باشد و موارد به شرح ذیل نیز با جمع‌بندی نظرات خبرگان جهت پایداری این سیستم توصیه می‌گردد: تدوین یک برنامه بلندمدت برای سبد سوخت ناوگان اتوبوس‌رانی شهری به‌گونه‌ای که سهم مناسبی برای هر یک از سوخت‌ها اختصاص داده شود تا فرصت‌های اقتصادی، زیست‌محیطی، صنعتی و سیاسی بهینه حاصل گردد.

آزادسازی یا تناسب پرداخت یارانه به قیمت انواع سوخت‌ها.

پرداخت بخشی از صرفه‌جویی اقتصادی سوخت به ناوگان حمل و نقل عمومی جهت خرید، تأمین تجهیزات و نوسازی اتوبوس‌ها و جایگاه‌های سوخت.

به منظور افزایش رضایتمندی استفاده کنندگان از CNG و بهره‌وری مناسب ناوگان گازسوز کشور، هماهنگی لازم میان رشد اتوبوس‌های گازسوز و ارائه خدمات عرضه سوخت توسط جایگاه‌ها صورت پذیرد.

تبیلیغات مفید و مستمر و تدبیر لازم جهت رشد دانش فنی و آموزش تربیت نیروی انسانی متخصص.

حرکت شرکت‌های خودروسازی به سمت تولید اتوبوس‌های گازسوز (CNG) با تکنولوژی‌های روز دنیا.

#### ۴- منابع

1. Abedi, Z; Arhmandi, R; Anabi, F & Kiwani, A. (2011) Investigating the Social Resources of Replacing CNG Instead of Gasoline in Tehran Urban Taxis, *Environmental Science and Technology*, 13(2), 39-48.
2. Amidpour, M; Moradi, M; Ghorbani, B; Ahmadinejad, SA & Akbari, A. (2012) *Modeling and Analysis of Energy System*, Tehran: National Iranian Petroleum Products Distribution Company.
3. Amin-Tahmasbi, H., & Razavinasab, S. J. (2019). Analysis of the effective variables of the development of use of compressed natural gas (CNG) instead of gas in Iran's road transport system using the system dynamics model. *Journal of Transportation Research*, 17(3), 45-58

4. Amin-Tahmasebi, H., & Razavinsab, S. J. (2019) Improving the use of CNG fuel in the transportation sector with the approach of analysis and development of strategic options, *Quarterly Journal of Energy Policy and Planning Research*, 15(5), 145-169.
5. Amin-Tahmasebi, H., & Razavinsab, S. J. (2021) Identification and Prioritization of Effective Factors in Strengthening the CNG Industry in the Transportation Sector by a Combined Fuzzy Group Decision Making Method, *Road Scientific Quarterly*, published online from 8 May 2021.
6. Arthur, W. B. (1994). *Increasing returns and path dependence in the economy*. Ann Arbor: University of Michigan Press.
7. Arthur, B. (1994). On Generalized Urn Scheme of the Polya Kind. *Kibernetika*, 3.
8. Barisa, A., & Rosa, M. (2018). A system dynamics model for CO<sub>2</sub> emission mitigation policy design in road transport sector. *Energy Procedia*, 147, 419-427.
9. Duych, R., & Chambers, M. (2008). *Transportation Statistics Annual Report 2008*.
10. Chung, F., Handjani, S., & Jungreis, D. (2003). Generalizations of Polya's urn problem. *Annals of combinatorics*, 7(2), 141-153.
11. Dale, F & Ghanbarzadeh, M (2012) A Look at the Relationship between Natural Gas Consumption in Economic Growth and Prioritization of Gas Consumption in the Country, *Economic Journal*, 12(2), 143-148.
12. Faghih, N., Ranaei-Kordshooli, H., Mohammadi, A., Samadi, A. H., Moosavi-haghghi, H., & Ghafournian, M. (2014). Evaluationof services supply chain in telecommunication company of Iran using system dynamics approach. *Journal of Industrial Management Perspective*, 11 (11), 111-137.
13. Fartokzadeh, H. (1993) A Look at the Dynamics of Systems, *Journal of Management Knowledge*, 19(3), 25-34.
14. Fartokzadeh, H. & eshraghi. H. (2015) Dynamic Modeling of the Effect of Dual-Combustion of Vehicles on Pollution Production and Energy Consumption, *Quarterly Journal of Environmental Science and Technology*, 17(1), 1-19.
15. Fontoura, W. B., Chaves, G. D. L. D., & Ribeiro, G. M. (2019). The Brazilian urban mobility policy: The impact in São Paulo transport system using system dynamics. *Transport policy*, 73, 51-61.
16. Forrester, J. W. (1961). Industrial dynamics. 2nd printing. *Mass: Productivity Press, Cambridge*.
17. Gnann, T., Speth, D., Seddig, K., Stich, M., Schade, W., & Vilchez, J. G. (2022). How to integrate real-world user behavior into models of the market diffusion of alternative fuels in passenger cars-An in-depth comparison of three models for Germany. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, 158, 112103.
18. Gupta, M., Bandyopadhyay, K. R., & Singh, S. K. (2019). Measuring effectiveness of carbon tax on Indian road passenger transport: A system dynamics approach. *Energy Economics*, 81, 341-354.
19. Haeri Yazdi, A. (2017) Policy-making to determine the portfolio of energy carriers in the transportation sector of the country, *Journal of Strategic Studies of Public Policy*, 21(6), 251-260.
20. Haghshenas, H., Vaziri, M., & Gholamialam, A. (2015). Evaluation of sustainable policy in urban transportation using system dynamics and world cities data: A case study in Isfahan. *Cities*, 45, 104-115.
21. Han, J., Bhandari, K., & Hayashi, Y. (2010). Assessment of policies toward an environmentally friendly urban transport system: Case study of Delhi, India. *Journal of urban planning and development*, 136(1), 86-93.

22. Hosseini, M., Dincer, I., & Ozbilen, A. (2018). Expert Opinions on Natural Gas Vehicles Research Needs for Energy Policy Development. In *Exergetic, Energetic and Environmental Dimensions* (pp. 731-750). Academic Press.
23. Johnston, J. (1956). Scale, costs and profitability in road passenger transport. *The Journal of Industrial Economics*, 4(3), 207-223.
24. Kian, Morteza; Azizi, Amir M & Zeinalnejad, Masoumeh (2022) *Using CNN modeling of the dynamics of the studied systems, developed CNG developments in the country's fuel economy*, (Master Thesis) Research Sciences of Islamic Azad University of Tehran.
25. Khan, M. I. (2017). Policy options for the sustainable development of natural gas as transportation fuel. *Energy Policy*, 110, 126-136.
26. Lei, X., Zhang, J., & Li, J. (2012). A system dynamics model for urban low-carbon transport and simulation in the city of Shanghai, China. *AISS: Advances in Information Sciences and Service Sciences*, 4(1), 239-246.
27. Liu, X., Ma, S., Tian, J., Jia, N., & Li, G. (2015). A system dynamics approach to scenario analysis for urban passenger transport energy consumption and CO<sub>2</sub> emissions: A case study of Beijing. *Energy Policy*, 85, 253-270.
28. Lorenzi, G., & Baptista, P. (2018). Promotion of renewable energy sources in the Portuguese transport sector: A scenario analysis. *Journal of cleaner production*, 186, 918-932.
29. Ministry of Industry, Mines and Trade (2021) *Reports within the Ministry Ministry of Industry, Mine and Trade*. Transportation industries
30. Mirfatah, SM. (2005) *Economic Evaluation of Fuel Replacement in Tehran Bus Fleet*, (Master Thesis), Imam Sadegh University of Tehran.
31. NIOPDC (2021) *In- National Iranian Oil Products Distribution Company reports*. CNG plan management
32. Ostsd Jafari, M & Habibian, M. (2014) Long-Term Evaluation of the Combined Effect of Transportation Demand Management Policies Using the System Dynamics Model Case Study: Mashhad Metropolis, *Transportation Engineering Quarterly*, 6(1), 21-34.
33. Petroleum, British. (2020) Statistics <https://www.Bp.Com/en/global/corporate/energy-economics/statistical-review-of-world-energy.Html>.
34. Razavinsab, S. J. (2016) *Identification and Prioritization of Obstacles in the Effective Implementation of CNG Site Development, Case Study, CNG Project Management, N.I.O.P.D.C*, (Master Thesis) Research Sciences of Islamic Azad University of Tehran, Kurdistan.
35. Romejko, K., & Nakano, M. (2017). Portfolio analysis of alternative fuel vehicles considering technological advancement, energy security and policy. *Journal of Cleaner Production*, 142, 39-49.
36. Schwaninger, M., & Mandl, C. (2011, February). Understanding the system dynamics of high-technology markets: Pólya processes with positive feedback, path dependence and lock-in. In *International Conference on Computer Aided Systems Theory* (pp. 129-136). Springer, Berlin, Heidelberg.
37. Senge, P. M. (2014). *The fifth discipline fieldbook: Strategies and tools for building a learning organization*. Currency.
38. Shah, M. S., Halder, P. K., Shamsuzzaman, A. S. M., Hossain, M. S., Pal, S. K., & Sarker, E. (2017). Perspectives of biogas conversion into Bio-CNG for automobile fuel in Bangladesh. *Journal of Renewable Energy*, 2017.
39. Shamsapour, N., Hajinezhad, A., & Noorollahi, Y. (2021). Developing a system dynamics approach for CNG vehicles for low-carbon urban transport: a case study. *International Journal of Low-Carbon Technologies*, 16(2), 577-591.

40. Sterman, J. (2000). *Instructor's Manual to Accompany Business Dynamics: Systems Thinking and Modeling for a Complex World*. McGraw-Hill.
41. Tang, K. X., & Waters, N. M. (2005). The internet, GIS and public participation in transportation planning. *Progress in Planning*, 64(1), 7-62.
42. TMICTO (2021) *Tehran City Statistics (Tehran City Statistical Yearbook)*, Tehran Municipality Information and Communication Technology Organization Publications
43. Wang, H., Fang, H., Yu, X., & Wang, K. (2015). Development of natural gas vehicles in China: An assessment of enabling factors and barriers. *Energy policy*, 85, 80-93.
44. Yeh, S. (2007). An empirical analysis on the adoption of alternative fuel vehicles: The case of natural gas vehicles. *Energy policy*, 35(11), 5865-5875.
45. Yuan, J. H., Zhou, S., Peng, T. D., Wang, G. H., & Ou, X. M. (2018). Petroleum substitution, greenhouse gas emissions reduction and environmental benefits from the development of natural gas vehicles in China. *Petroleum Science*, 15(3), 644-656.
46. Zareean, R & Shakoori Ganjavi, F. (2016) Systematic Analysis of Gasoline Demand and Estimation of Price Elasticity of Its Demand in Tehran Province, *Iranian Journal of Energy Economics*, 5 (18), 61-98.



## A Dynamic Model for the Optimal and Sustainable Development of the Use of Compressed Natural Gas (CNG) Buses in Tehran

**Seyed Jamalaldin Razavinasab**

PhD student in Industrial Management in Production and Operations, Department of Management,  
Rasht Branch, Islamic Azad University, Rasht, Iran

**Mahdi Fadaei Ashkiki** (Corresponding Author)

Assistant Professor, Department of Industrial Management, Rasht Branch, Islamic Azad University,  
Rasht, Iran

Email:fadaei@iaurasht.ac.ir

**Mahdi Homayounfar**

Assistant Professor, Department of Industrial Management, Rasht Branch, Islamic Azad University,  
Rasht, Iran

**Maryam Ooshaksaraie**

Assistant Professor, Department of Industrial Management, Rasht Branch, Islamic Azad University,  
Rasht, Iran

### **Abstract**

Energy consumption management is essential because the natural resources should be preserved for the future people, and environment, the economy and the energy security of the country are also considered. Air pollution in Tehran has increased very much and thousands of people die every year because of it. In addition, the supply of diesel fuel under the current political circumstances of the country and the allocation of high value of subsidies to it have become a big problem for the government; the use of Compressed Natural Gas (CNG) buses for public transportation can be a solution to this problem. However, the CNG buses are not widely used in recent years. Based on historical approaches and using system dynamics (SD), the factors and feedback affecting the sustainable increase in the number CNG buses are identified in this paper and a dynamic model is introduced for the optimal and sustainable development of CNG buses. The model was validated and a 10-year period was simulated; according to the results, if the government does not increase the rate of its purchased CNG buses, the rate of the CBG buses being used now will be reduced from 38 percent to 14 percent in 2032. If 282 new CNG buses are purchased annually, the number of CNG buses and the number of diesel buses will be almost the same in 2032. Accordingly, fuel pollution produced by the buses and the fuel subsidies will be reduced.

**Keywords:** Compressed Natural Gas (CNG) buses, System Dynamics (SD), Energy consumption management.