

Eldon. F. Hendrickson, Accounting Theory.
Chapter 5. pp 102-15. Richard D. Irwin,
Homewood, 1982.

فرآیند تصمیمگیری افراد با استفاده از اطلاعات حسابداری

ترجمه: عبدالرضا تالانه — حسین حمزه نخجوانی

مقاله‌ی اصلی در حالت سفید از کتاب *Accounting Theory* اثر دکتر Eldon F. Hendrickson، به نوشته دکتر حمزه نخجوانی ترجمه شده است. این مقاله درباره‌ی اثرباری اطلاعات حسابداری بر افراد و نحوه‌ی داشتن اطلاعات بوسطه‌ی آنها ناد نشده و همین استناد استفاده از آن امکان داشته است. تکامل نظریه حسابداری مورد بررسی فراز گرفته است. در اینجا از آن جزوی آیدی، یعنی از اندکی از این مقاله بر قابلیت دارد که از کتاب اولانه گذاردهایی داشت و منحصر باشد، طرح رسانه‌های تحقیق برای برخشنودی از دو نظر پردازه است. لازم بپادآوری است که اگرچه ترجمه این مقاله حاوی جایی به منظور معرفت از تأثیر اطلاعات را می‌داند آن برای ترجمه مقاله نیز می‌باشد. اکنون بعد از معرفت محتوا می‌توانست بارگیری این مقاله را از سایر سایت‌های اینترنت کامل با محتوای مطلوب مدنیتی برخواهد. متن این مقاله در اینجا که به این شکل انتقلاب آسیز برخوانده به عنوان پیشنهاد کردیم که فروخته باشد و نسبت به این مقاله این انتقاد است که هم اکبرین نیز روی تهافت

بسیار



سرمایه به طورکلی قرار می‌گیرد، بهبود بخشید. به هر صورت دستیابی به این هدفها می‌تواند نهاد تخصیص منابع اقتصادی را بهبود بخشد و بنابراین در بالا بردن سطح رفاه جامعه و افراد نیز مؤثر باشد. برای دستیابی به هدفهای اجتماعی - اقتصادی یاد شده سه راه حل وجود دارد که به طور خلاصه به آنها اشاره می‌شود:

(۱) آگاه شدن از این که بازار نیازمند چه مقدار و چه نوع اطلاعاتی است که ممکن است ما را به هدف اول، یعنی کیفیت بخشیدن به تصمیمات افراد، تزدیکتر کند که این امر خود مستلزم آگاهی از نهادهای تصمیمگیری افراد است.

(۲) بالا بردن توانایی افراد در زمینه پردازش و استفاده از اطلاعات که می‌تواند باعث کاهش هزینه‌های پردازش اطلاعات شود. در این مورد شاید آموزش دادن سرمایه‌گذاران در زمینه استفاده از تکنولوژیهای جدید پردازش اطلاعات تا حدی مؤثر باشد.

(۳) سومین راه برای بهبود بخشیدن به کیفیت تصمیمات و کاهش هزینه‌های پردازش اطلاعات عبارت است از فراهم آوردن زمینه توپیون مدلهای تصمیمی که اطلاعات موجود در بازار را همانند سرمایه‌گذاران دریافت و پردازش کنند.

مدلهای متعارف برای تصمیمات سرمایه‌گذاری

به نظرور پی بردن به فرایندهای تصمیمگیری هریک از سرمایه‌گذاران، مطالعاتی بوده در دهه‌های ۱۹۵۰ و ۱۹۶۰، برای بردن به چگونگی اطلاعاتی که می‌بایست در گزارش‌های مالی منعکس شود انجام شد. به دنبال این مطالعات مدللهای متعارفی، که ابتدا براساس تصورهای اقتصادی پی‌ریزی شده بود نیز توپیون شده و به تدریج تکامل یافته. با انجام این مطالعات امید می‌رفت که حسابداران قادر به تعیین اطلاعات مالی ورق بزنید

زیرا هر کسی برای اطلاعاتی که در تصمیمگیری او دخالت دارد اهمیت و اولویت خاصی قائل است. لذا همگون کردن علایق ذهنی افراد کار دشواری است.

به رغم مشکلات موجود در مطالعه فرایند تصمیمگیری افراد، دلایل بسیاری بر لزوم انجام این مطالعه در زمینه کاربرد اطلاعات حسابداری توسط استفاده کنندگان از آن وجود دارد؛ که احتمالاً شامل بهبود بخشیدن به کیفیت تصمیمهای سرمایه‌گذاری و کاهش هزینه پردازش اطلاعات^۲ توسط افراد و سرمایه‌گذاران می‌شود. علاوه بر این شاید با مطالعه فرایند تصمیمگیری افراد، بتوان کیفیت اطلاعاتی را که در اختیار آنها و یا بازار

در بازارهای کارای سرمایه^۱ چنین فرض می‌شود که کلیه اطلاعات موجود بسرعت به وسیله افراد جذب شده و اثرات آن در قیمت اوراق بهادار منعکس می‌شود. یعنی قضاوت افراد و تصمیمهای آنان در قیمت اوراق بهادار تجسم می‌یابد. در حال حاضر پی بردن به این مسئله که افراد چگونه تصمیمگیری می‌کنند امکان‌پذیر نیست، زیرا که افراد عموماً قادر به تشریح فرایند تصمیمگیری خود نیستند. علاوه بر این، بدست آوردن مدلهای عمومی از نهادهای تصمیمگیری افراد از طریق مطالعه و بررسی فرایند تصمیمگیری یکایک آنها امکان‌پذیر نیست.

2. Cost of information processing.

1. Efficient Market Hypothesis (EMH)

فرآیند تصمیمگیری افراد با استفاده از اطلاعات حسابداری



عدم اطمینان در فرایند تصمیمگیری

اطلاعات منتشر شده در زمینه حسابداری مالی عرفاً به گونه‌ای محاسبه و گزارش شده است که ارقام به دست آمده از این محاسبات بیانگر ارزش‌های قطعی برای رویدادهای مالی بوده است. حال آنکه برآوردها و اندازه‌گیری‌های مالی برای تشریح رویدادهایی به کار می‌رود. که وقوع آنها تأم بالاحتمال است. برای مثال، حجم فروش در یک دوره خاص به احتمال وقوع بعضی از رویدادها و نیز به روش انتخابی شناخت درآمد بستگی دارد. تا زمانی که سرمایه‌گذاران از چنین اطلاعاتی برای تصمیمگیری استفاده می‌کنند، می‌بایست عامل عدم اطمینان^{۱۱} موجود در فرایند پیشینی و برآورد مالی را درنظر داشته باشند.

مشکل اصلی در درک فرایند تصمیمگیری افراد این است که مطالعه مستقیم عملیات مغز انسان با تکنولوژی امروزی امکان‌پذیر نیست. لذا باید در جستجوی راههای غیرمستقیم بود. برای مثال یکی از راههای غیرمستقیم این است که اطلاعات داده شده به تصمیمگیرنده و تصمیم‌های گرفته شده به وسیله وی را مورد مقایسه و مطالعه قرار دهیم. والبته احتمال بسیار وجود دارد که به نتایج غلط برسیم. روش‌های غیرمستقیم دیگری مثل مدل لنز^{۱۲}، روش بیزی (احتمالی)^{۱۳} و شناخت ادراک^{۱۴} وجود دارند که در قسمتهای بعدی به آنها پرداخته خواهد شد.

11. Uncertainty.

12. Lenz model.

13. Bayesian approach.

۱۴ - این معنی برای اصطلاحات

Cognitive complexity, Cognitive style

انتخاب شده است. اصطلاح اول به سک و شوپ ادراکی افراد اشاره دارد و دویمن اصطلاح به بیجدگی ادراک افراد اشاره می‌کند. در این ترجمه به جهت رعایت اختصار هردو اصطلاح را تحت عنوان شناخت ادراک ارائه می‌کنیم. منترجم.

جزای تشکیل دهنده آن می‌تواند شاخص بهتری برای ارزیابی عملکرد یک مؤسسه در مقایسه با جریانات نقدی باشد، تعديل شد.
در متون مالی دهه ۱۹۶۰، مدل‌هایی برای ارزیابی اوراق بهادر برمی‌سای سود و سودسهام متداول شد. اساساً برطبق این مدل‌ها ارزش اوراق بهادر معادل ارزش فعلی تنزيل شده^{۱۵} سود یا سودسهام مورد انتظار آنها با درنظر گرفتن تعديل‌های لازم از بابت نیخ رشد سود سهام بوده است. در این مدل‌ها عامل ریسک به این ترتیب درنظر گرفته می‌شد که نیخ بهره را تا حد قابل قبولی برای ریسک موجود در سرمایه‌گذاران و اعتباردهندگان از این اطلاعات موردنظر نمی‌کنند، از صورتهای مالی حذف شود.^{۱۶}

این بیانیه نشان می‌دهد که اطلاعات مالی منتشر شده باید فرد فرد سرمایه‌گذاران و اعتباردهندگان را درنظر داشته باشد و نه بازار اوراق بهادر و یا گروه خاصی از جامعه را. از آنجا که سرمایه‌گذاران و اعتباردهندگان به جریانهای نقدی^{۱۷} توجه دارند می‌توان گفت که این بیانیه به طور غیرمستقیم اهمیت زیادی برای پیشنبینی جریانهای نقدی در مدل تصمیم استفاده کنندگان قائل شده است. بعدها این مدل، با تأکید بر این موضوع که از دیدگاه اعتباردهندگان و سرمایه‌گذاران سود و

از آنجا که توزیع وجهه بین سرمایه‌گذاران (بویژه سودسهام) در هر سال، با احتمالات متفاوتی توان خواهد بود، می‌باید امید ریاضی این مبالغ محاسبه شود. به وسیله یک ضریب معادل قطعی^{۱۸} که با استفاده از درجه ریسک پذیری سرمایه‌گذار به دست می‌آید، تعديل گردد. بعلاوه، لازم است که وجود مورد انتظار در هر دوره و نیخ تنزيل فرستهای موردنظر، هردو، از بابت تأثیر نهایی مالیات تعديل شوند.

9. Discounted Present value.

10. Certainty equivalent factor.

مورد نیاز سرمایه‌گذاران و اعتباردهندگان باشند. از آن زمان تاکنون، حسابداران به جای مفهوم مربوط بودن^{۱۹} بیشتر بر مفهوم هزینه- فایده^{۲۰} (نفع و ضرر) و همچنین بر علاقه استفاده کنندگان^{۲۱} به جای نیازهای اطلاعاتی آنان تأکید کرده‌اند.

هیئت تدوین استانداردهای حسابداری مالی (FASB) در بیانیه شماره یک از مفاهیم حسابداری مالی اظهار می‌دارد که: «هدفهای گزارشگری مالی متکی به نیازهای اطلاعاتی استفاده کنندگان خارج از سازمان است؛ کسانی که اختیارات لازم برای به دست آوردن اطلاعات مالی مورد نیاز خود را ندارند»^{۲۲}. بعلاوه این بیانیه می‌افزاید: دقت در ملاحظات هزینه- فایده شاید مؤید این نکته باشد که، اطلاعاتی که توسط افراد محدودی مورد استفاده قرار می‌گیرد و یا فهمیده می‌شود نباید در گزارش‌های مالی منعکس شود. از سوی دیگر، اطلاعاتی که مربوط تشخیص داده می‌شود نباید صرفاً به این دلیل که فهم آن برای بعضی افراد مشکل است و یا بعضی از سرمایه‌گذاران و اعتباردهندگان از این اطلاعات استفاده نمی‌کنند، از صورتهای مالی حذف شود.^{۲۳}

این بیانیه نشان می‌دهد که اطلاعات مالی منتشر شده باید فرد فرد سرمایه‌گذاران و اعتباردهندگان را درنظر داشته باشد و نه بازار اوراق بهادر و یا گروه خاصی از جامعه را. از آنجا که سرمایه‌گذاران و اعتباردهندگان به جریانهای نقدی^{۲۴} توجه دارند می‌توان گفت که این بیانیه به طور غیرمستقیم اهمیت زیادی برای پیشنبینی جریانهای نقدی در مدل تصمیم استفاده کنندگان قائل شده است. بعدها این مدل، با تأکید بر این موضوع که از دیدگاه اعتباردهندگان و سرمایه‌گذاران سود و

3. Relevance.

4. Cost Benefit

5. Users preferences.

6. FASB Statement of Financial Accounting Concepts No. 1, "Objectives of Financial Reporting by Business Enterprises," AICPA Professional Standards, P. 7824, Para 28.

7. Ibid., p. 7827, Para. 36.

8. Cash Flows.

این مشاهدات منعکس کننده شرایط بلندمدت و دائمی نبوده و احتمالات واقعی را نشان ندهد.

(۴) افراد برای تصمیم‌گیری‌های خود، پیشتر به ارقام و شاخصها اعتماد کرده و شیفتۀ آنها می‌شوند، بدون آنکه به چگونگی محاسبه این ارقام توجه داشته باشند. این ویژگی افراد را، که در قسمت بعدی تشریع می‌شود، «شیفتگی به ارقام»^{۱۹} می‌نامیم.

(۵) افراد هنگام تصمیم‌گیری، ابتدا از میان اطلاعات موجود یک رقم را به عنوان تکیه گاه انتخاب کرده و سپس با توجه به سایر اطلاعات سعی می‌کنند این رقم را تعديل کرده و سپس براساس آن تصمیم‌گیری کنند. این عمل را (تکیه گاه یابی)^{۲۰} می‌نامیم.

قضاؤت افراد

برای پی بردن به اینکه افراد چگونه اطلاعات حسابداری را به کار می‌برند، باید چگونگی قضاؤت آنان در مورد رویدادهای احتمالی آینده، را درک کنیم. برای این منظور دو نظریه را که ابتدا در روانشناسی عنوان شده و در بالا به آنها اشاره شد تشریع می‌کنیم.

شیفتگی به ارقام

طبق این نظریه، افراد برای قضاؤت در مورد آینده از علائم، نمادها و بدیلهای^{۲۱} استفاده می‌کنند. چنانکه گویی این علائم، در طول زمان مفاهیم و معانی ثابتی داشته و همواره به موضوع مورد قضاؤت مربوطند. بدون آنکه به نحوه محاسبه این علائم و هم چنین تغییر در اصل موضوعاتی که این نمادها و علائم نماینده آنها هستند، توجه شود. این نظریه در زمینه حسابداری به این صورت مطرح شده است که: سرمایه گذاران همیشه به طور ثابت و یکنواخت از اطلاعات حسابداری استفاده می‌کنند بدون آنکه این ورق برآید

شرایط پیچیده، به دلیل وجود احتمالات نامطمئن در مورد رویدادهای آینده، محدود است. به این دلیل طبیعی است که افراد سعی می‌کنند شرایط پیچیده را ساده کنند و از این طریق عدم اطمینان را کاهش دهند. برای ساده کردن شرایط پیچیده روش‌های زیر به کار می‌رود:

(۱) هر تصمیم‌گیرنده، در صورتی که حق انتخاب داشته باشد، به طور طبیعی شرایطی را ترجیح خواهد داد که در آن احتمالات کاملاً مشخص باشند. به عنوان مثال شخصی که می‌خواهد زنگ یک مهندس انتخابی را از داخل یک کیسه پر از مهندس پیشیبینی کند، کیسه‌ای را انتخاب می‌کند که بداند در آن چند مهندس قرمز و چند مهندس آبی وجود دارد.^{۱۸}

(۲) هر تصمیم‌گیرنده ترجیح می‌دهد که هنگام تصمیم‌گیری با حجم محدودی از اطلاعات روبرو باشد. به همین دلیل بعضی از اطلاعاتی که نامربوط و یا بی اهمیت تشخصیص داده می‌شود ممکن است حذف گردد. سایر اطلاعات را نیز می‌توان به صورت سرچشم مورد استفاده قرار داد. این موضوع در مورد شاخصهای عمومی همچون شاخصهای قیمت سهام، سود و یا سود هر سهم تاحدی مصداق دارد.

(۳) در تحقیقات اولیه پیرامون نهوده تصمیم‌گیری افراد، چنین تصور شده بود که افراد ارزش مورد انتظار را با استفاده از احتمالات ذهنی و غیرواقعی محاسبه می‌کرده و سپس آنرا در تصمیم‌گیری خود دخالت می‌دادند. اما مطالعات بعدی نشان داده افرادی که به روش‌های آماری ذهنی انکا می‌کنند، در تصمیم‌گیری خود چار اشتباه می‌شوند. مثلاً تحقیقات نشان داده است که افراد بیش از حد به اطلاعات نامطمئن، اعتماد می‌کنند. علاوه بر این، افراد تعامل دارند که پیشیبینی‌ها و برآوردهای خود را بر آخرين و تازه ترین مشاهدات بنا کنند حتی اگر

۱۸- این ویژگی افراد که به اختصار «فاراز از ابهام» نامیده می‌شود، نسبی است. یعنی شرایطی که درنظر یک فرد ممکن است ابهام آمیز جلوه کند، درنظر افراد دیگری می‌تواند روش و بدون ابهام باشد. به نظر می‌رسد که شدت و ضعف این ویژگی درین افراد به داشت و تجربه هر فرد در زمینه پردازش اطلاعات و نهوده تصمیم‌گیری وی بستگی داشته باشد. ترجیحان.

بیشتر مطالعات انجام شده در مورد شناخت فرایند تصمیم‌گیری افراد براین فرض استوار است که اولاً افراد در محدوده اطلاعات موجود و ثانیاً به طور منطقی تصمیم‌گیری می‌کنند. تصمیم منطقی تصمیمی است که از نظر تصمیم‌گیرنده و یا ذی نفع تصمیم (همان سرمایه گذار، در صورتی که مدیر مؤسسه مربوط تصمیم‌گیری کند) بهینه باشد. بسیار اتفاق می‌افتد که سرمایه گذاران کلیه پس انداز خود را در سهام یک شرکت سرمایه گذاری می‌کنند. این موضوع با به دلیل خانوادگی است و یا به این دلیل که آنها خواهان نگهداری سهامی هستند که سود پیوسته و مطمئنی را نصیباً شان کند و دغدغه فکری نیز برایشان نداشته باشد. در این حالت، سرمایه گذاران ترجیح می‌دهند که با خرید سودآورترین نوع سهام، خود را از دردس نگهداری چندان‌گونه سهام خلاص کرده و در وقت خود نیز صرفه جویی کنند. البته پروپریتی است که در این روش باید رسیک پیشتری (بدلیل نگهداری یک نوع سهام) را پنیرا شوند.

اخیراً، در زمینه استراتژی تصمیم‌گیری تحقیقاتی توسط ریاضیدانان در قالب تئوری بازیهای^{۱۵} صورت گرفته است. ساده‌ترین شکل این تئوری به این ترتیب است که در یک بازی دوطرفه، استراتژی بهینه به عنوان ماکزیمین^{۱۶} (یعنی بیشینه کردن حداقل سود) و یا به صورت مینی‌ماکس^{۱۷} (یعنی کمینه کردن حداقل زیان) تعریف می‌شود. در شرایطی که تصمیم‌گیری آزادانه و منطقی باشد، تعادل زمانی فرا می‌رسد که ماکزیمین یک طرف مساوی مینی‌ماکس (یا ماکزیمین) طرف دیگر باشد. با آنکه کاربرد تئوری بازیها در تصمیم‌گیری‌های سرمایه گذاری امکان‌پذیر است، اما در زمینه حسابداری دشواری دارد.

احتمال در تصمیم‌گیری

توانایی‌های افراد برای پردازش اطلاعات در

15. Games theory.

16. Maximin.

17. Minimax.

19. Functional fixation.

20. Anchoring.

21. Surrogates

فرآیند تصمیمگیری افراد با استفاده از اطلاعات حسابداری

بر عکس چنانچه اطلاعات جدید کاهش دادن تکیه گاه را ضروری سازد، برآورد معمولاً خیلی بیشتر از مقدار واقعی خواهد بود.

این موضوع از دیدگاه حسابداری بسیار مهم است، زیرا که افراد غالباً از این اشتباہ خود آگاه نیستند و بیشتر افراد نمی‌دانند که از این فرآیند برای تصمیمگیری استفاده می‌کنند.

نتایج مربوط به این مبحث لزوماً با فرضیات بازارهای کارای سرمایه مغایرت ندارد. این نتایج نشان می‌دهد که افراد در تصمیمگیریها اشتباہ می‌کنند و فرآیند یافتن تکیه گاه و تعدیل آن برای هر کسی منحصر به فرد است. در حال حاضر هیچ روشی برای پی بردن به این موضوع که چگونه این اشتباها بر قیمت‌های بازار تأثیر می‌گذارند، وجود ندارد. احتمال دارد که این خطاهای در کل یکدیگر را خنثی کنند به طوری که بازار همچنان روابط اقتصادی را منعکس کرده، کارایی خود را حفظ کند. این موضوع به این معنی نیست که خطای ناشی از تکیه گاه‌یابی در حسابداری اهمیت ندارد. بلکه این قضاوت‌های اشتباه رفاه تک افراد را تحت تأثیر قرار می‌دهد و از توزیع بهینه اوراق بهادرار بین سرمایه‌گذاران جلوگیری می‌کند.

پس در تهیه گزارش‌های مالی چه باید کرد تا خطای ناشی از تکیه گاه‌یابی کاهش یابد؟ اولاً، ذکر این نکته مهم است که ارقام حسابداری که به عنوان تکیه گاه مورد استفاده قرار می‌گیرند، دارای تعییر و معنی هستند و اگر سرمایه‌گذاران بدرستی معنی اطلاعات گزارش شده حسابداری را درک کنند، دیگر جایی برای قضاوت‌های نادرست ناشی از تکیه گاه‌یابی باقی نمایند. ثانیاً، اطلاعاتی که به عنوان تکیه گاه انتخاب می‌شود، هرچه کهنه تر و قدیمی‌تر باشد به تدبیه‌های بیشتری نیاز خواهد بود و به همین دلیل خطای قضاوت نیز بیشتر خواهد شد. این موضوع لزوم استفاده از ازارزش‌های جاری به جای قیمت‌های تاریخی را ثابت می‌کند. این نتایج با اختیاط زیادی عنوان می‌شود زیرا که هنوز تحقیق کافی در زمینه خطای قضاوت ناشی از تکیه گاه‌یابی انجام نگرفته است؛ تا معلوم شود چگونه می‌توان این خطاهای را حذف کرد یا کاهش

کارای سرمایه مغایرت دارد. در بازارهای کارای سرمایه فرض می‌شود که بازار در مقابل تغییرات حسابداری (که ذاتاً مفاهیم اقتصادی ندارند) عکس العمل نشان نمی‌دهد. حال آنکه تحقیق عبدالخالق نشان می‌دهد که افراد در مقابل این تغییرات عکس العمل نشان می‌دهند. در این صورت باید فرض کیم که یا بازار کارایی لازم برآورد و یا اینکه بسیاری از افراد تحت تأثیر ارقام مربوط به تغییرات حسابداری قرار نمی‌گیرند.

اطلاعات را لازم نظر تغییرات انجام شده در روشهای حسابداری تعديل کنند و یا به نجهة محاسبه آن توجهی داشته باشند. برای مثال، اگر شرکتی روش حسابداری خود را در مورد سرمایه‌ای تلقی کردن هزینه‌های تحقیق و توسعه تغییر دهد و این هزینه‌ها را به عنوان هزینه دوره متوجه کند، در این صورت افرادی که شیفتۀ اعداد و ارقام می‌شوند، نخواهند توансست در مورد سود شرکت بدترستی قضاوت کنند. زیرا که اثرات ناشی از تغییر روش حسابداری را که در سود مؤسسه تغییرات اساسی ایجاد کرده است منعکس نکرده‌اند.

تحقیقی که پیرامون نحوه قضاوت تحلیلگران

مالی توسط عبدالخالق وکلر²² انجام شده نشان داد که آثار شیفتگی به ارقام در قضاوت تحلیلگران مشهود است. چنانکه گویی تحلیلگران اثر تغییر روش را در سود و وزیان گزارش شده و جریانات نقدی می‌دانستند.

این نتیجه نشان می‌دهد که ثبات رویه در به کارگیری روشهای حسابداری تا چه حد مهم است و اگر تغییر مهمی در روشهای حسابداری ارقام مربوط گیرد، می‌باید گزارش‌های مالی با استفاده از هر دو روش در دوره‌ای که تغییر صورت گرفته است، نهیه شود. از دیگر نتایج این مورد است که طبقه‌بندی و ارقام سرجمع در گزارش‌های مالی می‌باید تا حد امکان قابلیت انتقال محتوای اطلاعات را به استفاده کنندگان داشته باشند (زیرا که تحقیق عبدالخالق نشان می‌دهد تصمیم‌گیران به ارقام سرجمع توجه می‌کنند). نتیجه سوم این تحقیق این است که چون ارقام سرجمع احتمالاً قادر به افشاء روابط اقتصادی نخواهند بود، لذا به منظور جلوگیری از توجه به ارقام سرجمع، ممکن است تجزیه اطلاعات و ارقام در صورتهای مالی ضروری باشد.

نظریه شیفتگی به ارقام با فرضیات بازارهای

همان گونه که قبل از گفته شد، هنگامی که افراد می‌خواهند با به کارگیری مجموعه‌های پیچیده‌ای از اطلاعات اقدام به پیش‌بینی و تصمیم‌گیری کنند به طور طبیعی تمایل دارند که حتی الامکان اطلاعات مورد استفاده را ساده کنند. یعنی از روشهای ساده کردن اطلاعات یافتن تکیه گاه است. به این ترتیب که تصمیم‌گیرنده ابتدا بخشی از اطلاعات موجود را به عنوان تکیه گاه انتخاب می‌کند و سپس با استفاده از سایر اطلاعات در دسترس آن را تعديل کرده و به این ترتیب قضاوت خود را شکل می‌دهد. به عنوان مثال یک سرمایه‌گذار برای پیش‌بینی سود سال جاری یک شرکت ممکن است میانگین سود سالهای قبل را به عنوان تکیه گاه برگزیند و سپس با استفاده از سایر اطلاعاتی که در مورد وضعیت اقتصادی مؤسسه در اختیار دارد، میانگین مذکور (تکیه گاه) را تعديل کرده و به این ترتیب سود سال جاری شرکت را پیش‌بینی کند. مشکلی که در فرآیند تکیه گاه‌یابی مطرح می‌شود این است که همه افراد پس از این تغییر تکیه گاه موقن نمی‌شوند که تعديل‌های لازم را به طور کامل انجام دهنند. یعنی پس از آنکه فرد تصمیم‌گیرنده تکیه گاه را تعیین کرد، در صورتی که اطلاعات جدید نشان دهد که می‌بایست برآورد او لیه (تکیه گاه) افزایش یابد، تصمیم‌گیرنده نمی‌تواند آن را به مقدار کافی افزایش دهد و در نتیجه برآورد او کمتر از مقدار واقعی خواهد بود. و

22. A. Rashad Abdel - khalik and Thomas F. Keller, Studies in Accounting Research No. 16, "Earnings or Cash Flows: An Experiment on Functional Fixation and the Valuation of the Firm," (AAA, 1979), P.50.

داد.



در این مدل، قابلیت پیشگویی اطلاعات از طریق بررسی ارتباط بین معیارهای محیطی و مجموعه اطلاعات مورد مطالعه قرار می‌گیرد. درجه مربوط بودن اطلاعات موجود در محیط با استفاده از همبستگی بین مدل محیطی و مجموعه اطلاعات ارزیابی می‌شود. درجه مربوط بودن حرکت‌های اطلاعاتی (کاربرد محركها) به پیشینیها به وسیله همبستگی بین قضاوتها و مجموعه اطلاعات ارزیابی می‌شود. دقت در پیشینیها و قضاوتها از طریق مطالعه ارتباط بین پیشینیها و معیارهای محیطی ارزیابی می‌شود.

قضاوت احتمالی (بیزی)

در این روش، اطلاعات دریک فرایند متواالی ارزیابی می‌شود، در حالی که در مدل لنز مجموعه اطلاعات دریک زمان مورد بررسی قرار می‌گیرد. در ورق بزیند

بسیاری از مطالعات مربوط به فرایند پردازش اطلاعات به وسیله انسان به طور کلی و بویژه در حسابداری روی مجموعه اطلاعات و یا مجموعه حرکتها و اینکه چگونه انتخاب و ارائه اطلاعات روی قضاوت یا تصمیم‌گیریهای سرمایه‌گذاران اثر می‌گذارد، تأکید می‌کنند.

با تحقیق درباره تأثیر مجموعه اطلاعات بر تصمیم‌گیریهای افراد نتایج مهمی به شرح زیر به دست آمده است:

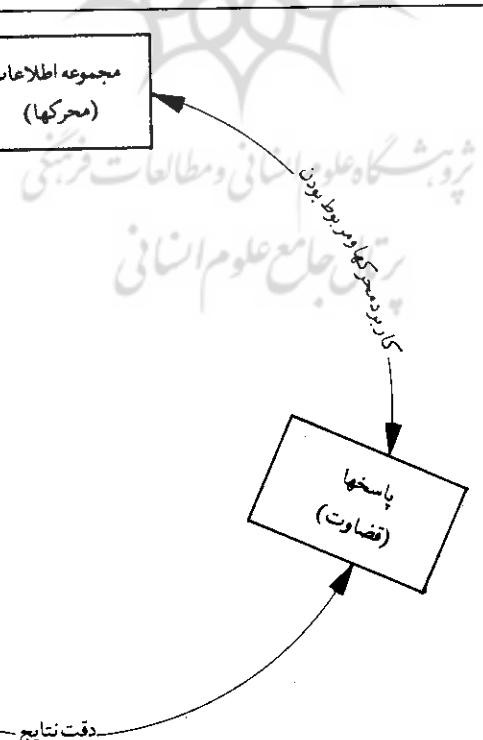
- ۱) اگر اطلاعات نامربوطی به یک مجموعه اطلاعاتی مانند گزارش‌های مالی اضافه شود، در کارائی تصمیم‌گیری اثر منفی خواهد گذاشت.
- ۲) تصمیم‌گیران مایلند که بهای بیشتری برای اطلاعات هماهنگ و مرتبط با تصمیم قائل باشند.
- ۳) افزایش در حجم اطلاعات مانع درک اطلاعات می‌شود.
- ۴) تصمیم‌گیران باری باورند که اهمیت زیادی برای اطلاعات فرعی قائلند.
- ۵) تصمیم‌گیران بر تعداد کمی از متغیرهای اصلی بیش از آنچه باور دارند، انکا می‌کنند.

روشهای تحقیق پیرامون نحوه پردازش اطلاعات توسط انسان

سه روش تحقیق در زمینه فرایند پردازش اطلاعات به وسیله انسان که در متون حسابداری مورد نوجوه قرار گرفته است، در زیر به اختصار تشریح می‌شود. این روشها عبارتند از مدل لنز، قضاوت احتمالی (مدل بیزی) و شناخت ادراک.

مدل لنز

از مدل لنز برای مطالعه رابطه بین عوامل محیطی و مجموعه اطلاعات، رابطه بین مجموعه اطلاعات و

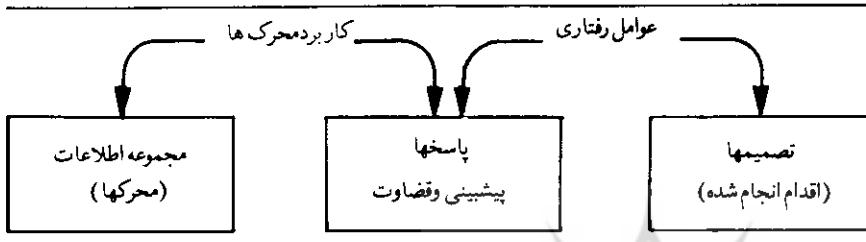


فرآیند تصمیمگیری افراد با استفاده از اطلاعات حسابداری

مستقیم استفاده می‌کند. از خصوصیات این روش استفاده از آزمون و خطاب برای رسیدن به یک هدف قائم کننده (نه ازامان بهینه) است.

در مطالعه‌ای که پیرامون نتایج استفاده از دو

بین فرایند پردازش اطلاعات به وسیله انسان و تصمیم گرفته شده (واکنش انجام شده) براساس یک مجموعه از اطلاعات داده شده به کار می‌رود. این موضوع در شکل زیر نشان داده شده است:



روش فوق انجام شده، روشن شده است که استفاده از روش تحلیلی بروشی نتیجه بهتری در مقایسه با روش اکتشافی بدست می‌دهد (اما با صرف زمان بیشتری برای تصمیمگیری).

در تحقیق دیگری مشخص شده است که مقدار و نوع اطلاعات مورد تقاضا و استفاده شده به وسیله تصمیمگیران به سبک ادراک آنها بستگی دارد.

یکی از هدفهای شناخت سبک ادراک افراد، کنک به طراحی و تدوین سیستم‌های اطلاعاتی و شکل‌های گزارشگری مالی است به طوری که بیشترین استفاده را برای سبک‌های مختلف تصمیم‌گیری داشته باشد. یکی از مشکلات استفاده از موضوع سبک ادراک در گزارش‌های مالی خارجی این است که در حال حاضر داشت زیادی در مورد سبک‌های تصمیمگیری سرمایه‌گذاران و اعتباردهندگان وجود ندارد. همچنین هزینه تهیه اطلاعات مناسب برای سبک‌های مختلف تصمیم‌گیری افراد ممکن است از منافع حاصل از آن بیشتر باشد.

به هرحال، تحقیق در زمینه فرایند تصمیمگیری انسان هنوز در مراحل ابتدایی خود قرار دارد و برای اینکه بتوان به نتیجه رسید، می‌باید تحقیقات بیشتری صورت گیرد.

با این حال آنچه هنوز هم ناگشوده مانده این است که چه ارتباط مستقیمی بین تئوریهای بازار سرمایه و تصمیمگیری افراد وجود دارد. بالاملاحته تئوریهای

دنیاله در صفحه ۸۱

مدل بیزی، هر محرك اطلاعاتی با درنظر گرفتن این نکته ارزیابی می‌شود که چگونه یک موضوع می‌تواند احتمال وقوع رویدادهای بعدی را تحت تأثیر قرار دهد. متداولترین تکنیک برای مطالعه در زمینه حسابداری، روش بیزی است.

در روش بیزی برای هر یک از متغیرهای موردنظر یک توزیع احتمال تعیین می‌شود. این توزیع احتمال با استفاده از همه اطلاعات موجود (شامل اطلاعات گذشته) تهیه می‌شود. سپس اطلاعات جدیدی به موضوع داده شده و توزیع احتمال جدیدی محاسبه می‌گردد. این توزیع احتمال به دست آمده با توزیع احتمال بهینه‌ای که قبلاً با استفاده از مدل معنارف بیز محاسبه شده است، مورد مقایسه قرار می‌گیرد.

هدف روش بیزی مشابه مدل لنز است. از این روش برای مطالعه قضاؤ و پیش‌بینی‌های واقعی تصمیمگیران همراه با تأکید روی اثر مجموعه اطلاعات بر قضاوتها استفاده می‌شود. بعضی از ویژگیهای اطلاعات همچون حد تراکم اطلاعات، سرجع و استفاده از روشهای دیگر ارائه اطلاعات، همراه با خصوصیات تصمیمگیران و نحوه تصمیمگیری آنها در تحقیقات حسابداری مورد مطالعه قرار گرفته است. روش بیزی نیز همانند روش لنز، برای مطالعه کاربرد محركهای اطلاعاتی و قابلیت پیش‌گویی اطلاعات به کار رفته است.

بعضی از مطالعات با ارزشی که با استفاده از روش بیزی در زمینه حسابداری انجام گرفته شامل مطالعه پیرامون مفهوم اهمیت^{۲۳}، تأثیر اطلاعات سرجع در تحقیق درباره روشها و قواعد تصمیمگیری و سبک‌های مختلف پردازش اطلاعات، که به وسیله افراد به کار می‌روند، اشاره دارد. تحقیقات انجام شده در زمینه سبک ادراک افراد نشان داده که افراد برای تصمیمگیری از دو سبک اکتشافی^{۲۴} و تحلیلی^{۲۵} استفاده می‌کنند.

سبک اکتشافی به روشی گفته می‌شود که

تصمیمگیرنده برای شکل دادن به تصمیم از درک پیچیدگی ادراک با رابطه بین فرایند تصمیمگیری و سطوح مختلف پیچیدگی مجموعه اطلاعات سروکار دارد. تحقیقات انجام شده در این مورد در نخستین وهله بر بر اطلاعاتی (یعنی مقدار اطلاعات موجود در مجموعه اطلاعات و مقداری را که توسط تصمیمگیرنده به کار برده می‌شود) تأکید داشته اند.

نظر به اینکه بعضی از تصمیمگیران پیوسته از اطلاعات بیشتری نسبت به سایرین استفاده می‌کنند، یکی از هدفهای مطالعه در زمینه پیچیدگی ادراک تصمیمگیران تعیین شکل و مقدار اطلاعاتی است که به این منظور می‌باید در صورتهای مالی درج شود تا نیازهای همه افراد را برآورده سازد. همچنین با مطالعه دراین محدوده می‌توان حدی برای شکل و مقدار اطلاعاتی که باید برای گروههای مختلف افراد در صورتهای مالی درج شود تعیین کرد.

سبک ادراک به تحقیق درباره روشها و قواعد تصمیمگیری و سبک‌های مختلف پردازش اطلاعات، که به وسیله افراد به کار می‌روند، اشاره دارد. تحقیقات انجام شده در زمینه سبک ادراک افراد نشان داده که افراد برای تصمیمگیری از دو سبک اکتشافی^{۲۶} و تحلیلی^{۲۷} استفاده می‌کنند.

سبک اکتشافی به روشی گفته می‌شود که

تصمیمگیرنده برای شکل دادن به تصمیم از درک

شناخت ادراک (شناخت پیچیدگی و سبک ادراک)

این دو روش برای مطالعه و شناخت ارتباطات

23. Materiality.

24. Heuristic.
25. Analitic.



اخبار مالیاتی

در صد خواهد بود).

ج— در مورد سایر مؤسسات به شرط پرداخت ۳۵ درصد مجموع دریافت‌های سالانه بابت حقوق (۳۵ درصد) و در غیر این صورت (۴۵ درصد).

۳— در مورد واگذاری فیلم‌های سینمایی در کلیه موارد (۲۰ درصد).

مائندۀ درآمد مشمول مالیات املاک موروثی

هیئت عمومی شورای عالی مالیاتی طبق رأی شماره ۱۳۷۸۹/۸/۱۸ مورخ ۱۳۷۰/۴/۳۱ مقرر داشت چنانچه شهدا ریها و یا برخی سازمانها و نهادهای دولتی در قبال تملک املاک موروثی به لحاظ گذشت زمان نسبت به تاریخ فوت، وجهی بیش از ارزش معاملاتی حین الفوت به وراث پرداخت کشته، بنا به نص صریح ماده ۱۸۹ ق.م. مصوب (۱۳۴۵)، قیمت منطقه‌ای یا ارزش معاملاتی زمان فوت، مأخذ محاسبه مالیات است و طبق حکم ماده ۲ لایحه قانونی اصلاح پاره‌ای از مواد قانون مالیاتی مستقیم مصوب ۵۹/۳ شورای انقلاب اسلامی، چنانچه از مالکان بدون پرداخت عوض، سلب مالکیت شود، بهای ملک کلّاً باید از ماترک متوفی کسر گردد. به هر حال مقرر است بهای منظور شده در ماترک متوفی در هیچ حالتی بیشتر از ارزش معاملاتی حین الفوت نباشد.

دنباله در صفحه ۸۲

۱— در مورد امتیازات و سایر حقوق واگذار شده به:

الف— شرکت ملی نفت ایران، شرکت ملی صنایع پتروشیمی، شرکت ملی گاز ایران، شرکت ملی فولاد ایران، شرکت ملی صنایع مس ایران، شرکت مخابرات ایران، سازمان انرژی اتمی ایران، سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران، صنایع ذوب و مواد اولیه آلمونیوم، شرکت تولید و انتقال نیرو، سازمان صدا و سیمای جمهوری اسلامی ایران، خبرگزاری جمهوری اسلامی ایران و شرکتهای فرعی آنها (۲۰ درصد).

ب— واحدهای تولیدی که نوعاً مشمول تبصره (۳) ماده (۱۳۲) ق.م.نمی‌باشند در صورتی که محل واحد در نقاط محروم و نیمه محروم واقع شده باشد (۲۰ درصد) و در غیر این صورت (۲۵ درصد).

ج— سایر مؤسسات (۴۵ درصد).

۲— در مورد ارائه تعلیمات و کمکهای فنی به:

الف— شرکتهای مذکور در بند (۱) به شرط پرداخت ۳۵ درصد از مجموع وجود دریافتی سالانه بابت حقوق در ایران (۲۰ درصد) و در غیر این صورت (۳۰ درصد).

ب— واحدهای مذکور در بند (۲) به شرط پرداخت ۳۵ درصد از مجموع وجود دریافتی سالانه بابت حقوق در ایران، در مورد واحدهای واقع در نقاط محروم و نیمه محروم (۲۰ درصد) و در غیر این صورت (۲۵ درصد).

(اگر میزان پرداخت حقوق در ایران کمتر از ۳۵ درصد باشد نرخهای فوق به ترتیب ۳۵ درصد و ۴۰٪ است:

تعیین ارزش ریالی موجودی ارزی متوفی

در بانکهای خارج از کشور

هیئت عمومی شورای عالی مالیاتی طبق رأی شماره ۱۷۲۲۲-۴ مورخ ۱۳۶۹/۱۲/۲۶ با توجه به ماده ۱۸۷ ق.م. که تعیین ارزش اموال متوفی را به عهده مأموران تشخیص واگذار کرده است (غیر از املاک و اراضی موضوع ماده ۱۸۹) در مورد ارزش ریالی موجودی ارزی متوفی نیز نظر مأموران تشخیص (به تاریخ حین الفوت) را مناط اعتبار دانسته است.

تعیین ضرایب درآمد مشمول مالیات

اشخاص حقوقی خارجی و مؤسسات مقیم خارج از ایران

هیئت وزیران در جلسه مورخ ۱۳۷۰/۲/۸ آیین نامه پیشنهادی وزارت امور اقتصادی و دارائی در مورد ضرایب درآمد مشمول مالیات اشخاص حقوقی خارجی و مؤسسات مقیم خارج از ایران بابت واگذاری امتیازات و سایر حقوق و تعلیمات و کمکهای فنی و واگذاری فیلم‌های سینمایی، ظرف یک سال مالیاتی را به شرح زیر تصویب کرده است:

سیستم‌های اطلاعات حسابداری،

مسائل رهبری، نیازهای علمی و فنی

در مقاله حاضر «سیستم‌های اطلاعات حسابداری» Accounting Information Systems معرفی و اهمیت نقش آنها درآینده در چارچوب ساریوهایی که از فعالیتهای روزمره واحدهای حسابداری مایه می‌گیرد بیان می‌شود؛ ساریوهایی که در طراحی آنها تغییرات تکنولوژی کامپیوتر و محیط متغیر سازمانها درنظر گرفته شده است یا به بیان دیگر ساریوهایی که براساس تغییرات پیشینی پذیر درآینده نه چندان دور ساخته شده‌اند؛ چنانکه خواننده با بررسی آنها درخواهد یافت که موفقیت حسابداران درآینده به استفاده درست از تکنولوژی کامپیوتر بستگی خواهد داشت. همچنین در این مقاله سیستم‌های اطلاعات حسابداری (AIS) به عنوان جزئی از سیستم اطلاعات مدیریت MIS «Management Information Systems» بررسی می‌شود.

نقل از:
Ulrich J. Gelinas, Jr., Allan E.Oram and William P.Wiggins. Accounting Information Systems. Chapter 1.P ws-Kent Publishnig Company, Boston 1990

ترجمه: غلامرضا فروزنده

خود و آمار صنعت دیگری که از کامپیوتريک مرکز اطلاعات عمومي کسب می‌کند و با استفاده از یک برنامه از پيش آمده (Package) تصميمگرند که برروی ميكروکامپيوتر نصب است اطلاعات جمع آوري شده را تجزيه و تحليل می‌کند. جك پس از تكميل تجزيه و تحليل نتائج را مستقیماً توسط شبکه محلی شركت برای رئيشر می‌فرستد و سپس با ورود به سیستم تقویم کامپیوتري شركت ترتیب یک قرار ملاقات را برای رئيشر می‌دهد. آنگاه نسخه دیگری از گزارش را توسط شبکه محلی برای یک دستگاه چاپ ليزري در شركت می‌فرستد. متأسفانه او مجبور است برای

است با سیستم‌های پیام رسانی الکترونیکی و صوتی شرکتش تماس برقرار می‌کند و آخرین پیغامهای داخلی و خارجی را به دست می‌آورد. جك پیغامی از رئيشر دریافت می‌کند که در آن از او خواسته شده است برخی از اطلاعات را که برای وی روی سیستم کامپیوتري اصلی شركت گذاشته شده است کنترل کند. جك مجدداً به وسیله ميكروکامپيوتر خود با کامپیوتراصلي شركت تماس می‌گيرد و اطلاعاتی را که رئيشر برای او گذاشته با اطلاعاتی که مستقیماً از کامپیوتراش رکت «الفا» (یک مشتری) کسب کرده است تلفيق می‌کند. وی با تلفيق اطلاعات به دست آمده در ميكروکامپيوتر با تلفيق اطلاعات به دست آمده در ميكروکامپيوتر خود که داراي یک مبدل داخلی

عملکرد و محیط حسابداری درآینده

جك (Jack) به عنوان نمونه حسابدار شرکتی خصوصی، در یک روز تعطیل از فصلی پرکار در منزل مشغول کار است. وی با استفاده از ميكروکامپيوتر خود که داراي یک مبدل داخلی



مبانی که در آینده از این بایت پرداخت خواهد شد با استفاده از اطلاعات سیستم حسابداری منابع نیروی انسانی شرکت «بنا» اطلاعاتی از کارکنان قبلی و فعلی به دست می آورد و با دستیابی به جداول مربوط به ریاضیات پیماء و آمار از یک مرکز اطلاعاتی عمومی، این اطلاعات را طبقه بندی می کند. سپس برای دسترسی به عملیات مربوط به برنامه های درمانی و بازنیستگی به مرکز اطلاعات مالی شرکت «بنا» رجوع می کند. سرانجام با یک سیستم کارشناس (Expert System) (با عنوان فارسی: سیستم محاسبه احتمالات پیماری و بازنیستگی کارکنان به میزان پرداختهای پیشینی پذیر در آینده دست پیدا می کند.

چنانکه ملاحظه می شود استفاده از تکنیکهای آینده به جیل کمک می کند تا بر محدودیتهای صورتهای مالی محدود چیزه شود و به شرکتمند در ورق بزند.

«بنا» را بخرد. جیل به خاطر این تجزیه و تحلیل هیجانزده است، چون هم به شرکت «بنا» علاقه دارد و هم مشتاق است تا با یک مرکز اطلاعات جدید که اطلاعات مربوط به شرکت «بنا» در آن ذخیره شده کار کند.

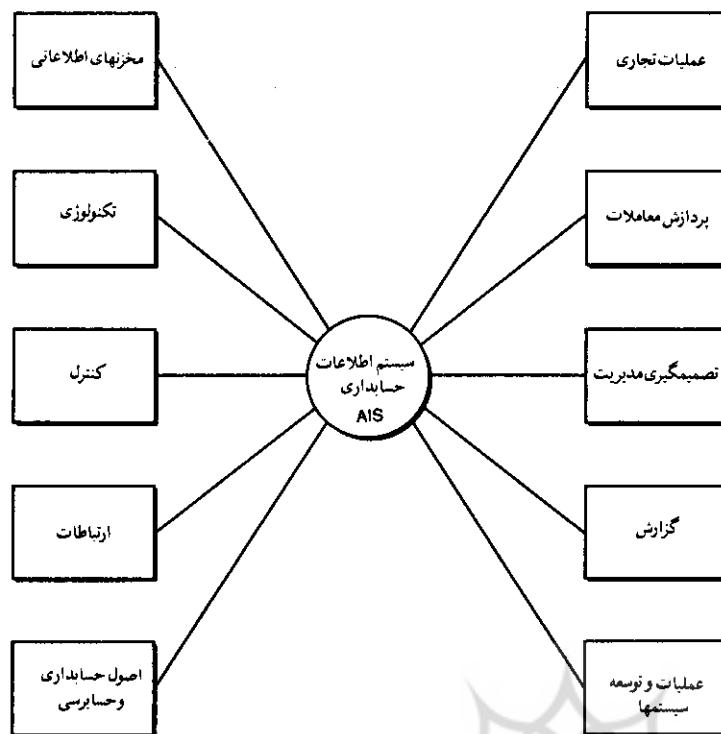
جیل مستقیماً با استفاده از میکرو کامپیوتر و مبدلش به مرکز اطلاعات مالی شرکت «بنا» که عملیات حسابداری مربوط به فعالیتهای شرکت یاد شده در آن ذخیره شده و اکنون در دسترس خواهستان رفقرار دارد دست پیدا می کند. او تجزیه و تحلیل خود را با استفاده از اطلاعات خام شرکت «بنا» انجام می دهد اما چون صورتهای مالی مربوط به قیمت تمام شده تاریخی تهیه می شوند، پیشیتی درآمد آینده برای جیل مشکلاتی را ایجاد می کند یا به عنوان مثال شرکت «بنا» در حال حاضر ذخیره ای برای هزینه های درمانی و بازنیستگی کارکنان خود در نظر نمی گیرد. بنابراین جیل به منظور دستیابی به

دریافت نسخه چاپ شده روز دوشنبه صبح بعد از پایان تعطیلات هفتگی به شرکت بود، چون شرکت پیک یا نامه رسانی به خانه اونمی فرستد و برای او دستگاه چاپ لیزری هم نمی خرد.

باید توجه کنیم که در این مثال کار جک با بسیاری از کارهایی که امروزه انجام می شود تقاضا ندارد ولی با این حال روش او متفاوت است.

به این ترتیب می توان به تصویری از تأثیر تحولات تکنولوژی کامپیوتر در آینده پی برد. روش است که در آینده عملکرد کسی که در این تکنولوژی ماهر باشد بهتر ارزشیابی می شود و از همایانی که مهارت کمتری دارد بالاتر قرار می گیرد. مثال دیگری را بررسی می کنیم. ستاربورا تغییر می دهیم و این بار جیل (Jill) را به عنوان نمونه یک حسابدار در نظر می گیریم که از او خواسته شده تا درآمد آینده شرکت «بنا» را پیشینی کند. شاید شرکتی که جیل در آن شاغل است بخواهد شرکت

سیستمهای اطلاعات حسابداری، مسائل رهبری، نیازهای علمی و فنی



شکل (۱-۱) عناصر مطالعه سیستمهای اطلاعات حسابداری

تصمیمگیری مهمی که ممکن است برآینده شرکت و ناگزیر آینده او تأثیر مستقیم داشته باشد کمک کند.

مثال پیشگفته نشان می دهد که جيل برای دستیابی به اطلاعات مورد نیاز و تجزیه و تحلیل آنها، ناچار شد به منابع اطلاعاتی مختلفی مراجعه کند و تجهیزات کامپیوتی متفاوتی را به کارگیرد. او باید می دانست که تصمیم چگونه باید گرفته شود و باید می دانست اطلاعات صحیح و مربوط، مدلهاي تصمیمگیری و ابزار را چگونه باید به دست آورد و به چه نحوی آنها استفاده کند. سرانجام او باید آنقدر درباره حسابداری می دانست که بتواند از بین آن همه اطلاعات ذخیره شده در مرکز اطلاعاتی «بنا» به اطلاعات صحیح و مربوط رجوع کند و از آنها بهره بگیرد.

زمینه های فعالیت آینده حسابداران:

اجزای تشکیل دهنده سیستم اطلاعات حسابداری (AIS)

به حسابداری و حسابرسی است. برخی از خدمات یاد شده عبارتند از:

— شبکه های ارتقابی

— هوش مصنوعی و سیستمهای کارشناس

— امنیت اطلاعات

— توسعه سیستمهای

— مرکز اطلاعات مدیریت

اگر در پی شغل حسابداری حرفه ای هستید، موقیت شما در این بخش روبرو شد، بستگی به دانش و تجربه شما در زمینه های نسبتاً فنی دارد که در زگاه اول ممکن است ربطی به عملکرد حسابداری نداشته باشد. این مسئله در متابغ حسابداری مرسوم نیز صادق است. حسابداران مدیریت و حسابسان داخلی پیوسته به خرید، استفاده و ارزشیابی سیستمهای پیچیده اطلاعات کامپیوتی مشغولند. حسابسان مستقل ناگزیرند در مورد «منظقه بودن» صورتهای مالی که توسط سیستمهای کامپیوتی عرضه می شود تصمیم بگیرند. حسابداران مدیریت باید مطمئن شوند که سیستم اطلاعاتی جدید خصوصیات لازم از قبیل کنترلها و توانایی دسترسی به اطلاعات و پیگیری اطلاعات از داده به ستانده را دارد. این سیستمهای اطلاعات همچنین باید در مقابل تقلب و سوء استفاده های دیگر حفاظت شوند.

شکل (۱-۱) اجزای تشکیل دهنده سیستم اطلاعات حسابداری را نشان می دهد. بیشتر آنها برای شما آشناست و بعضی نیز از مثالهای جگ و جبل مایه گرفته است. در اینجا هر جزء را به طور خلاصه با تأکید بر چگونگی تأثیر آنها بر حسابداران مورد بحث قرار می دهم.

عملیات تجاری (Business Operations): هر سیستم اطلاعات حسابداری همگام با عملیات تجاری عمل می کند. بسیاری از داده های این سیستم توسط واحد های عملیاتی یا هرگز کار و فعالیت سازمان تهیه و بسیاری از ستانده های آن نیز برای اداره این عملیات به کار گرفته می شوند. بنابراین ما باید سیستمهای اطلاعات حسابداری را در رابطه با کاری که توسط سازمان انجام می شود تجزیه و تحلیل و اداره کنیم. برای مثال یک حسابدار مدیریت برای تهیه گزارش هایی جهت تصمیمگیری مدیریت باید ماهیت فعالیتهای سازمان خود را بدروستی بشناسد.

آیا خود را آماده می کنید تا در آینده مفید و موثر باشید؟ آیا می توانید خود را پیش فروختهای تکنولوژی و فرق دهید و از آن استفاده کنید، آیا آینده نگر هستید؟ آیا فکر می کنید تجزیه و تحلیل های جگ و جبل توانستند چشم اندازی از آینده را پیش روی قرار دهند؟ ما می خواهیم به شما کمک کنیم تا خود را برای استفاده از تکنولوژی موجود آماده کنید و در برنامه ریزی و رشد با تکنولوژی شرکت جویند. فکر نکنید، مثالهایی که شرح داده شد مربوط به آینده ای دور است، برخی از آنها هم اکنون هم در حال اجراءست. به عنوان مثال در زمان حاضر ارائه خدمات به مشتریان در زمینه استفاده از تکنولوژی جدید کامپیوت و اطلاعات ۴۰ درصد از میزان فعالیت قسمتهای مشاوره و خدمات مدیریت هشت مؤسسه بزرگ حسابداری حرفه ای جهان معروف به Eight (Big Eight) را به خود اختصاص داده است. در حالی که خدماتی که این مؤسسات در زمینه حسابداری و حسابرسی به مشتریان خود می دهند تنها ۱۴ درصد از حجم فعالیت آنها را در بر می گیرد و به علاوه رشد میزان خدمات مربوط به استفاده از تکنولوژی جدید کامپیوت و اطلاعات سریعتر از رشد فعالیتهای مربوط

پردازش معاملات Transaction Processing : پردازش معاملات یک سازمان از قبیل خرید و فروش، موجب کنترل و هدایت عملیات یک سازمان می شود. هریک از این معاملات هم زمان جهیه هایی از سیستمهای عملیاتی (MIS) و سیستم اطلاعات مدیریت (MIS) را تشکیل می دهد. یک حسابدار برای طراحی و استفاده از سیستم اطلاعات مدیریت و سیستم اطلاعات حسابداری باید بداند این معاملات چه هستند، چه مراحلی را طی می کنند و چگونه ثبت می شوند. برای مثال جیل اطلاعات جمع آوری شده مربوط به خدمات درمانی، بازنگشتگی و منابع انسانی را به عنوان داده به کار برد تا بتواند تجزیه و تحلیل خود را انجام دهد.

تصمیمگیری مدیریت decision making : جیل و جک هر دو از مدل های تصمیمگیری مناسب برای تجزیه و تحلیل خود با اطلاع بودند و گزارش های آنها منعکس کننده این آگاهی بود. طبیعتاً اطلاعات مورد استفاده برای تصمیمگیری باید برای نوع تصمیمگیری مورد بررسی انتخاب شوند. بعلاوه اطلاعات مفید تر خواهد بود چنانچه شیوه ها و اولویتهای مدیر تصمیمگیرنده تشخیص داده شود. برای مثال، مدیر قسمت A ترجیح می دهد که صورت جریان وجوه نقدی ماهانه ای را دریافت کند که در آن دریافتها و پرداختها به طور کلی طبقه بندی شده باشد. ولی در عوض مدیر قسمت B می خواهد جزئیات پیشتری از تجزیه و تحلیل پرداختها توسط فروشنده گان را در اختیار داشته باشد. در حال حاضر بسیاری از تصمیمگیرنده گان، غیر از اطلاعات موجودی که در اختیار مدیران است از سیستمهای اطلاعاتی کارشناس که در تصمیمگیری ها به آنها کمک می کنند بهره می گیرند.

گزارشگری یا گزارشدهی Systems Expert : یک حسابدار برای طراحی گزارشی که از یک سیستم اطلاعات به دست می آید باید بداند چه نوع ستانده هایی لازم و یا مطلوب است. استفاده کننده نیز اغلب با استفاده از گزارش های تجزیه شده می تواند گزارش های تخصصی تری را تهیه کند. بنابراین صورتهای مالی که براساس اصول پذیرفته

اطلاعات مدیریت، سیستمهای اطلاعات حسابداری و عملیات تجاری است و آگاهی از تکنولوژی اهمیت بسیاری در فهم کامل ما از نظام سیستمهای اطلاعات حسابداری دارد.

کنترل Control : حسابداران به طور معمول در کنترل عملیات تجاری و پردازش اطلاعات خبره بوده اند. یک حسابدار فعال احتمالاً وقت زیادی صرف ایجاد روش های کنترل می کند. با این حال باید توجه داشت که کنترل سیستمهای اطلاعات مدرن و پیچیده بسیار مشکلتر خواهد بود. بنابراین شما باید کنترل را که مختص وضعیت موجود باشد و در عین حال قابلیت سازگاری برای آینده را نیز داشته باشد کاملاً درک کنید.

ارتباطات Communications : حسابداران باید به منظور ارائه مؤثر نتایج تلاش های خود از مهارت های ارتباطی کتبی و شفاهی قوی و خوبی برخوردار باشند که اهمیت آن بویژه پس از ورود به بازار کار به دقت معلوم می شود بر عکس دروس دیگر رشته حسابداری، دانش فنی پیرای دستیابی به مهارت های یاد شده کافی نیست به این دلیل در دوره های آموزش «ارتباطات» در چارچوب سیستمهای اطلاعات حسابداری شما باید امکانات را بررسی کرده، راه حل انتخاب کنید و از انتخاب خود دقیق نمایید.

اصول حسابداری و حسابرسی principles Accounting and Auditing : به منظور طراحی و اجرای سیستم اطلاعات حسابداری، حسابدار باید اصول و موازین حسابداری را بداند همچنین باید درک روشی از حسابرسی سیستمهای اطلاعات حسابداری داشته باشد. به عنوان مثال اگر بخواهد کارکردهای اطلاعاتی صورتحساب مشتری در شرکتی فرضی را در چارچوب سیستم اطلاعات حسابداری شرکت مفروض تنظیم و پیشینی کنید، آیا پیشینی می کنید که صورتحساب مشتری وقتی سفارش خرید او دریافت شد تنظیم شود و یا بعد از آنکه اداره حمل شرکت پیشگفته اطلاع داد که کالا حمل شده است؟ ما مطمئنیم که شما راه حل دوم را انتخاب می کنید.

ورق بزیند

شده حسابداری تهیه می شود تنها نمونه ای از گزارش هایی است که در شمار گزارش های سیستم اطلاعات حسابداری به حساب می آیند.

عملیات و توسعه سیستمها and Operation : سیستمهای اطلاعات (Systems development) که بتواند معاملات را پردازش کند و اطلاعات را برای تصمیمگیری مدیریت تهیه نماید باید بخوبی طراحی و اجراء شده و به طور موثر عمل کند. یک حسابدار اغلب در پروژه های توسعه سیستمها شرکت می کند. چه ممکن است خود به عنوان استفاده کننده از گزارش های مالی در زمینه پیشنهاد ایجاد کارکردهای ویژه در سیستم عملیات اجرایی سهم باشد یا ممکن است حسابرسی باشد که کنترل هایی برای سیستم جدید ابداع نماید. انتخاب داده ها برای یک گزارش طراحی یک گزارش دو مشال از کار توسعه سیستمهاست که می تواند توسط یک حسابدار طی مراحل توسعه انجام گیرد.

مخزن های اطلاعاتی Technology : دروس دیگر حسابداری بر این نکته تأکید می کنند که حسابداری، عملکردی گزارشی است. با این حال دوره عمل حسابداری شامل جمع آوری و ذخیره اطلاعات است. بنابراین آگاهی از کارکردهای اخیر باید به مجموعه دانش شما از کارکرد حسابداری افزوده شود. علاوه بر این وقوف بر تبعیع مخزن های اطلاعاتی چه خصوصی و چه عمومی، کیفیت و نوع اطلاعات موجود در این مخزن ها و روش های دستیابی به این اطلاعات برای درک سیستمهای اطلاعات حسابداری بسیار مهم است. یک حسابدار برای انجام تجزیه و تحلیل، تهیه اطلاعات برای تصمیمگیری مدیریت و رسیدگی به مدارک شرکتها باید بتواند به مخازن اطلاعاتی خصوصی و عمومی دسترسی داشته و از آنها استفاده کند.

تکنولوژی Data-Bases : در برنامه ریزی و اداره عملیات تجاری توانایی ما به نحوی بستگی به دانش ما از تکنولوژی موجود دارد. آیا می توانیم تولید را بدون اطلاع از رو بانها اداره کنیم؟ برای مثال نیازی به گفتن نیست که پیشرفتهای تکنولوژی چه تأثیر عمیقی بر سیستمهای اطلاعات، میکرو کامپیوتراها، مخزن های اطلاعاتی و سیستمهای کارشناس دارد. تکنولوژی، زیربنای سیستمهای

سیستمهای اطلاعات حسابداری، مسائل رهبری، نیازهای علمی و فنی

سیستمهای وزیر سیستمها

سیستم عبارت است از یک سری اجزای وابسته به هم که با هم اهداف معینی را دنبال می‌کنند و باید دارای سازمان، ارتباطات درونی متقابل، یگانگی و اهداف محوری باشد.^۳ با استفاده از شکل (۱-۲) می‌توانیم این تعریف را مورد بحث قرار دهیم.

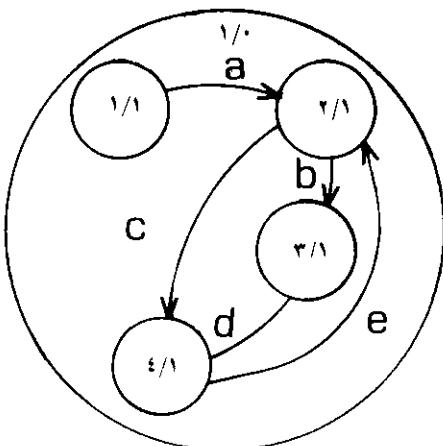
شکل (۱-۲) الف) سیستم را مشکل از ۴ جزء وابسته به یکدیگر که با هم یکی شده و به شکل یک سیستم واحد درآمده است نشان می‌دهد و ما آن را سیستم ۱/۰ نامگذاری می‌کنیم. هر جزء یک سیستم که در اینصورت اجزای ۱/۱، ۲/۱، ۳/۱ و ۴/۱ می‌باشد به عنوان یک زیرسیستم شناخته می‌شوند و تا حدی هر زیرسیستمی ممکن است به اجزای کوچکتر یا زیرسیستم‌ها تقسیم شود.

شکل (۱-۲) ب) زیرسیستم ۲/۱ را به شکل سیستمی مشتمل از ۳ زیرسیستم نشان می‌دهد. توجه داشته باشید که ما از واژه سیستم (در مقابل زیرسیستم) استفاده می‌کنیم تا محدوده موردنظر خود را شرح دهیم. برای مثال در یک دانشگاه معمولی دانشکده بازرگانی و دانشکده مهندسی زیرسیستمهای سیستم دانشگاه هستند در حالیکه بخش حسابداری و بخش بازاریابی زیرسیستمهای سیستم دانشکده بازرگانی شمرده می‌شوند.

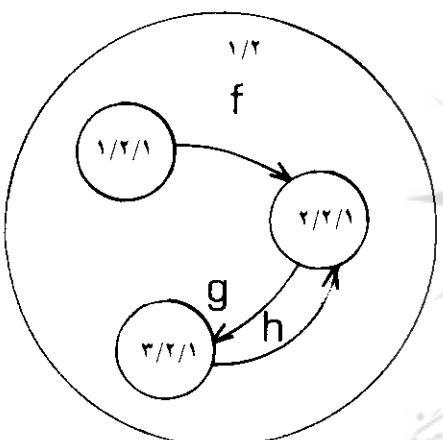
در شکل (۱-۲) (قسمتهای (الف) و (ب)) روابط متقابل (A تا H) یک سیستم را شرح می‌دهد. قسمت (ج) نشانگر سازمان اصلی در هر سیستم است. مجدداً صویر ۱/۰ همچون یک دانشگاه، ۲/۱ مانند دانشکده بازرگانی و ۴/۱ به مثابه بخش حسابداری است.

اهداف اساسی یک سیستم بستگی به نوع آن سیستم - طبیعی، بیولوژیکی یا ساخته بشر - و خود آن سیستم بخصوص دارد. برای مثال سیستم گردش خون انسان یک سیستم بیولوژیکی است (یک زیر سیستم بدن انسان) که هدف آن انتقال خون حاوی اکسیژن به ارگانها و نقاط مختلف بدن و جذب اکسید کربن است.

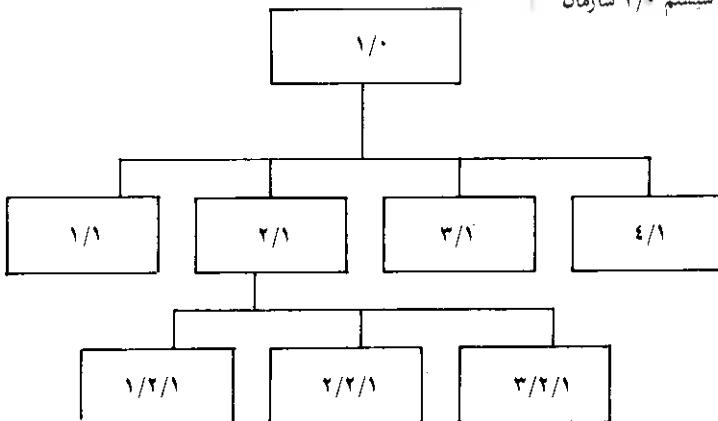
تعیین و مقصود سیستمهای ساخت بشر از قبیل دولتها، مدارس و سازمانهای تجاری موضوعی است که باید درباره آن بحث کنیم و آن را دریابیم.



الف - سیستم: ۱/۰
زیرسیستمها: ۱/۱، ۲/۱، ۳/۱، ۴/۱
روابط متقابل: E,D,C,B,A



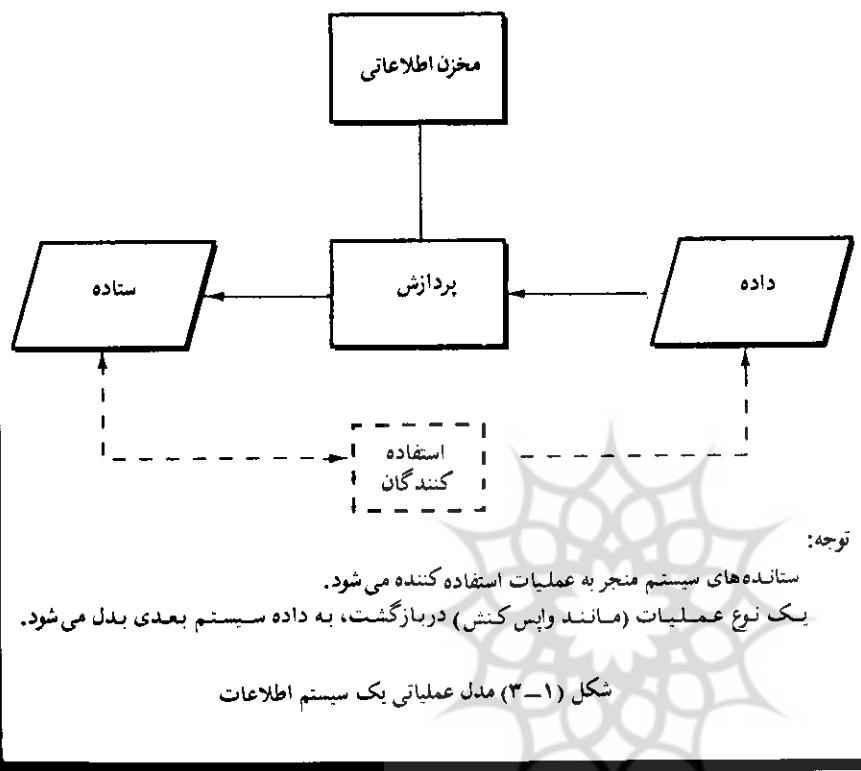
ب - سیستم: ۱/۲
زیرسیستمها: ۱/۲/۱، ۲/۲/۱، ۳/۲/۱
روابط متقابل: H,G



شکل (۱-۲) سیستمهای وزیر سیستمها

مخالفت برسر عملکردهای اساسی دولت ایالات متحده همیشه منجر به بعثهای پرحرارت بین احزاب سیاسی شده است. برای مثال آیا دولت آمریکا مسئول توهیه کار برای تمام شهروندان خویش است؟ حتی وقتی بر سر اهداف به توافق می‌رسیم ممکن است بر سر نحوه دستیابی به آنها توافق نداشته باشیم. برای مثال ممکن است همگی بتوانیم توافق کنیم که هدف سیستم مدرسه‌های هر شهر «علیم دادن شهروندان نوجوان آن شهر است.»، با این حال چنانچه در جلسه هیئت امنای یک مدرسه محلی شرکت کنید احتمالاً بر سر چگونگی رسیدن به این هدف با توافق همگان رو برو نخواهد شد.

سازمانهای تجاری معمولاً مقاصد روشنتری دارند که طبیعتاً به هدف غایبی آنها بستگی دارد. با این حال بسیاری از شرکت‌ها ممکن است هدفهایی غیر از سود برای مالکان در نظر گیرند. برای مثال یک شرکت ممکن است تلاش کند تا سطح زندگی پرسنل خود را بهتر کند یا از منابع طبیعی خود بهتر بهره گیرد. کلام آخر ما این است: «با باید هدفهای یک سازمان تجاری را بدایم تا آن کار را بدغونان سیستم پژوهیم و عملیات داخلی اجزاء یا زیرسیستمهای آن سازمان را دریابیم.



سیستم اطلاعات مدیریت «Management Information System»

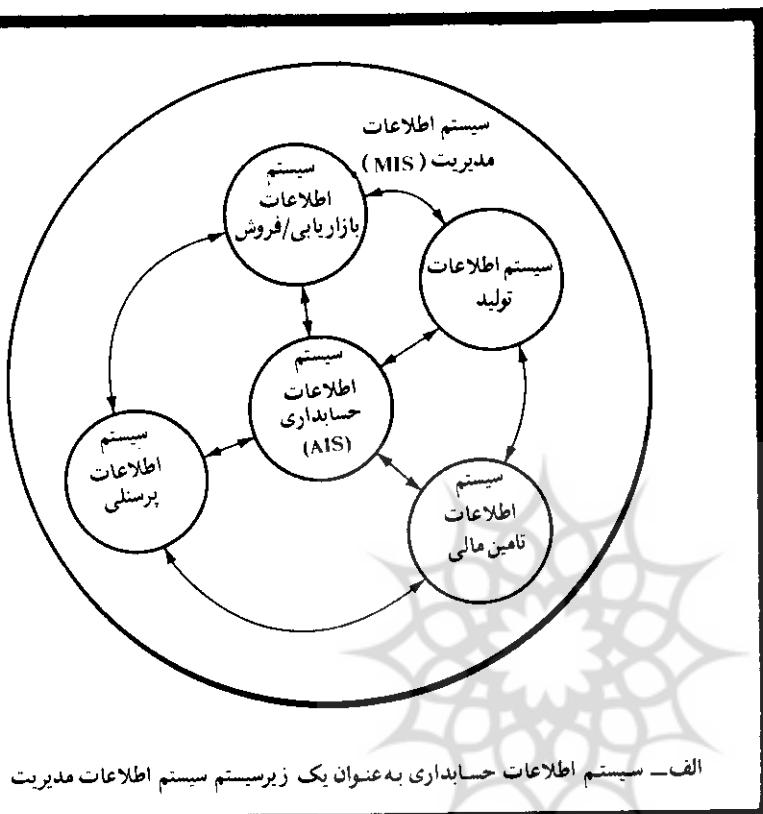
مثال فروشگاه کفش را بسط می‌دهیم تا طبیعت سیستم اطلاعات مدیریت را بهتر دریابیم. فرض کنید ما در حالی که اطلاعات مربوط به فروش کفش را وارد می‌کنیم، اطلاعاتی هم درباره اینکه چه کسی کفش را خریده و چگونه پول کفش را داده و یا چرا تصمیم گرفته است کفشاپیش را از فروشگاه بخرد وارد کنیم. ما ممکن است این اطلاعات را ذخیره کرده و بعد به طور روزانه با استفاده از آنها گزارش‌هایی که برای تصمیم‌گیری مدیریت درباره تأثیر تبلیغات مفید باشد عرضه کنیم. یا ممکن است برآناس تجزیه و تحلیل اطلاعات فروش تضمیم بگیریم که در یک کار تبلیغاتی مشترک با یک مؤسسه کارت اعتباری، که کارت‌هاییش اغلب در فروشگاه ما مورد استفاده قرار می‌گیرد شرکت کنیم.

مثال فروشگاه کفش نشان می‌دهد که ما اغلب

سیستم اطلاعات مدیریت (MIS) سیستمی ساخت بشر که عموماً شامل یک سری اجزای کامپیوتري و دستي یکپارچه است که عموماً شامل یک سری اجزای کامپیوتري و دستي یکپارچه است که به منظور جمع آوری، ذخیره و کنترل اطلاعات و تهیه و سtanده اطلاعات برای استفاده کنندگان ایجاد شده است. شکل (۳-۱) اجزای کاربردی یک سیستم اطلاعات را نشان می‌دهد. فرض کنید یک سیستم ساده اطلاعات برای اطیبان از وجود حداقل موجودی یک فروشگاه کفش به کار می‌رود. داده‌های چنین سیستمی ممکن است دریافت‌های کفشاپیش تاره یا تحولی کفشاپیش ممکن است برگزیدن (موجودی کالا) ثبت موجودی انواع کفشاپیش و سtanده ممکن است لیست موجودی انواع مختلف کفشاپیش با اندازه‌های مختلف مانده‌های حساب مربوط باشد.

ورق بزیند

سیستمهای اطلاعات حسابداری، مسائل رهبری، نیازهای علمی و فنی



سیستم اطلاعات مدیریت را به اجزای کوچکتری تقسیم می‌کنیم که این اجزا هر یک به مجموعه سیستم کمک می‌کنند. برای مثال سیستم اطلاعات مدیریت فروشگاه کفشن با جمع آوری و پردازش اطلاعات مربوط به ورود و خروج کفشنها، به امکان کنترل موجودی کالا و عملیات لجستیکی سازمان کمک می‌کند. این سیستم همچنین با تجزیه و تحلیل روش‌های مختلف فروش به عملکرد فروش و بازاریابی نیز کمک می‌کند. شکل (۴-۱) اجزای یک سیستم اطلاعات مدیریت را نشان می‌دهد.

سیستم اطلاعات حسابداری (Accounting Information System)

سیستم اطلاعات حسابداری (AIS) زیرسیستم ویژه سیستم اطلاعات مدیریت است که هدفش جمع آوری، پردازش و گزارش اطلاعات مربوط به رویدادهای مالی است. ما با ثبت فروش کفش در مثال قبلی در دفتر روزنامه فروش، طبقه‌بندی معاملات با استفاده از هرست حسابها و انتقال معاملات به دفتر کل معاملات خود را پردازش می‌کنیم و سیستم اطلاعات حسابداری را از هر دو آزمایشی و صورتهای مالی را در فاصله‌های معین به صورت ستاندۀ تحويل می‌دهد.

سیستم اطلاعات حسابداری هم مثل سیستم اطلاعات مدیریت با توجه به عملیاتی که پشتیبانی می‌کند به اجزای کوچکتری تقسیم می‌شود. در مثال فروش، معاملات فروش ممکن است به زیرسیستمهای صدور صورتحساب، حسابهای دریافتی و دریافت‌های نقدی تقسیم شود. ما این اجزا سیستمهای اطلاعات حسابداری را کاربردهای این سیستم یا زیرسیستمهای آن می‌نامیم.

زیرسیستمهای عمده یک سازمان

که این سه زیرسیستم چگونه با هم کار می‌کنند و بر نقش حساسی که سیستم اطلاعات مدیریت به عهده دارد تأکید خواهیم کرد. سیستم اجرای عملیات «Operations System» می‌باشد که شامل افراد، تجهیزات، سازمان، خط‌مشی‌ها و روش‌های انجام آن به انجام رساندن کار سازمان است. بخش‌های سیستم اجرای عملیات معمولاً شامل تولید، پرسنل، فروش، بازاریابی، حسابداری، تأمین مالی، انبار و توزیع می‌باشند.

«management System» می‌باشد که شامل افراد، مسئولان، سازمان، خط‌مشی‌ها و روش‌های انجام آن به انجام رساندن کارها را در سیستم اطلاعات مدیریت برآورده است. این سیستم اجرای عملیات سازمان است.

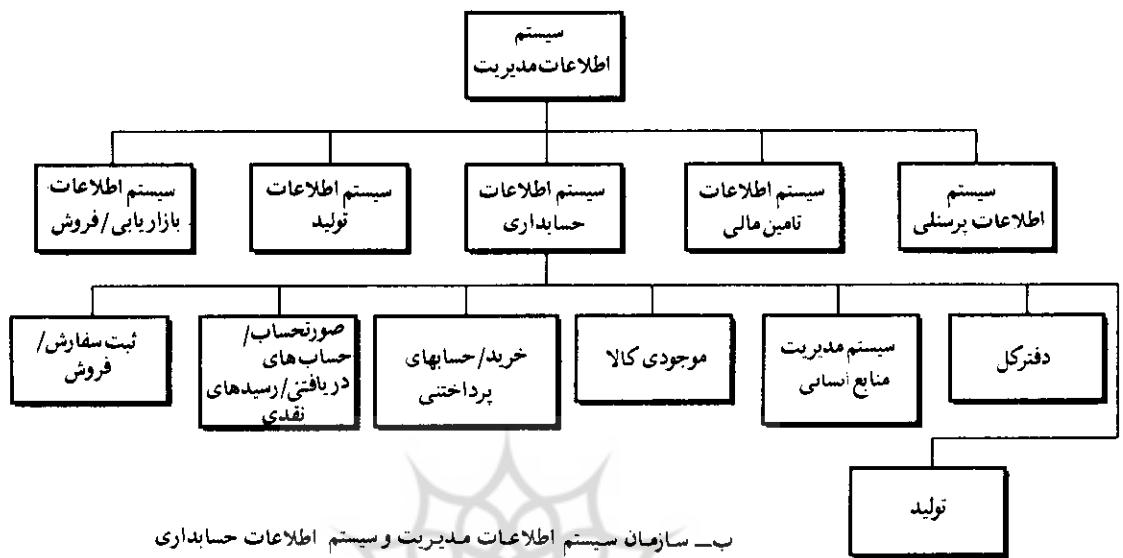
حال چنانچه جریانهایی را که سه زیرسیستم شکل (۴-۱) را با هم مرتبط می‌سازند دنبال کنیم، می‌توانیم دریابیم که این سیستمهای چگونه با هم کار می‌کنند تا هدفهای سازمان به انجام برسد.

شکل (۴-۱) سه زیرسیستم عمده یک سازمان را که سیستمهای اطلاعات مدیریت یکی از آنهاست نشان می‌دهد. در این بخش ما دو زیرسیستم دیگر را تعریف کرده، توضیح خواهیم داد.

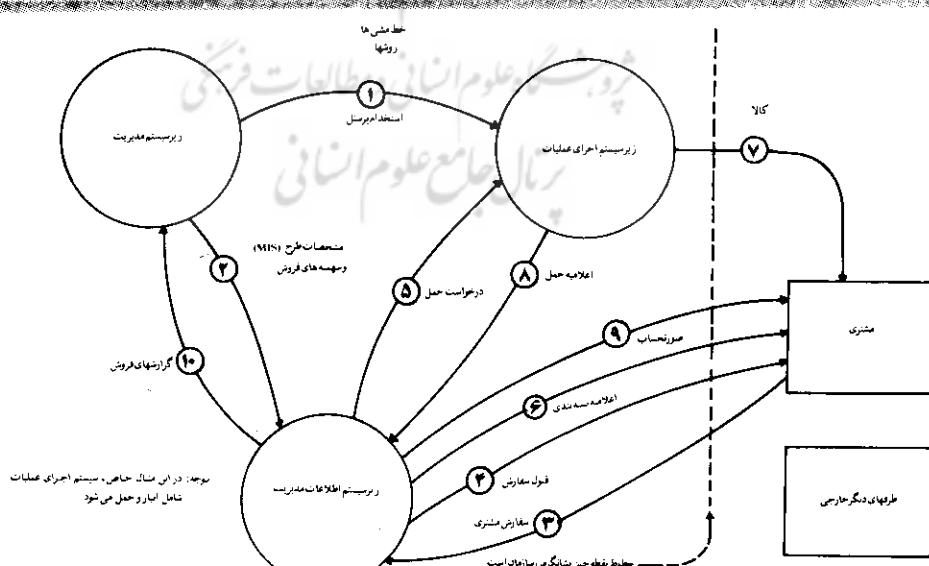
همچنانکه ما هر یک از ۱۰ جریان شکل (۱-۵) را بحث می‌کنیم ما را دنبال کنید:
جریان ۱: مدیریت پرسنل را استخدام می‌کند و ابزار انجام کار سازمان را فراهم می‌سازد. برای مثال مدیریت روش‌های مورد استفاده ابنا کالا را طراحی کرده، سپس حمل کالا به مشتریان را مشخص می‌کند.

جریان ۲: مدیریت اهداف گسترده بازاریابی را تعیین کرده، سهمه‌های مشخص فروش را مشخص می‌کند که به این وسیله بتواند روند پیشرفت کارها را به سوی هدفهای تعیین شده ارزیابی کند. به علاوه مدیریت برای تسهیل عملیات وسائل و مکانیسمهای اجرای سیستم اطلاعات را طراحی می‌کند. برای مثال فرم‌هایی که برای حمل کالا به مشتری مورد استفاده قرار می‌گیرند باید طراحی شوند.

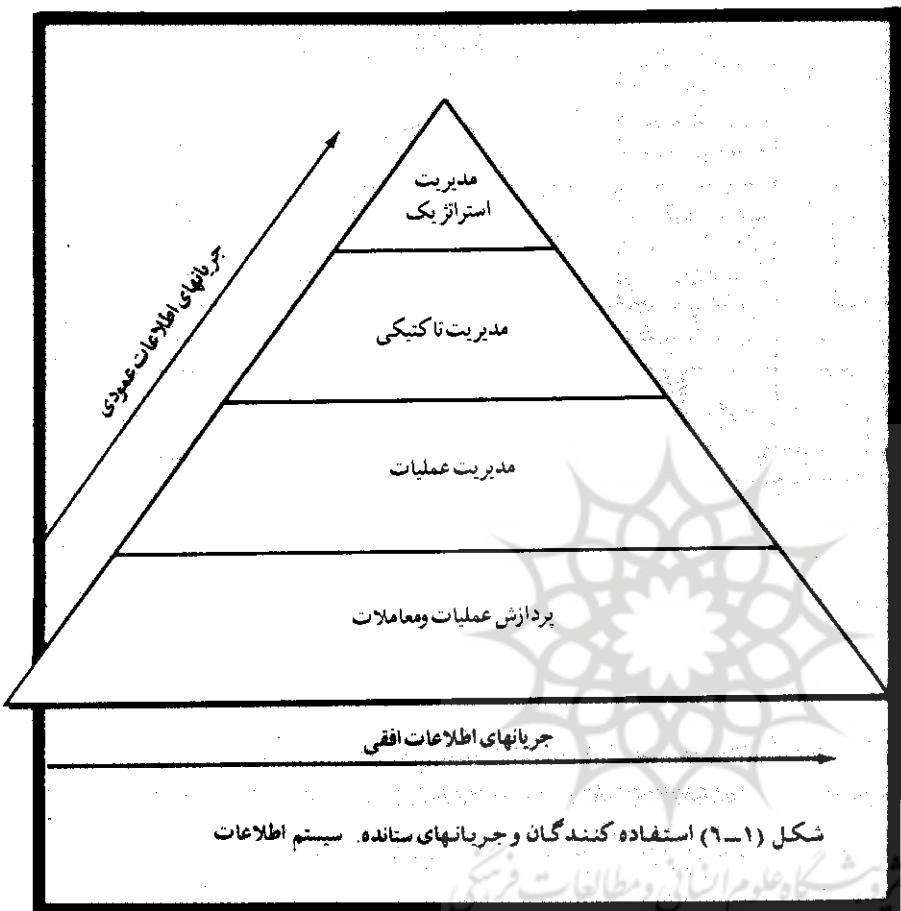
ورق بزید



شکل (۱-۴) ارتباط بین سیستم اطلاعات مدیریت و سیستم اطلاعات حسابداری



سیستمهای اطلاعات حسابداری، مسائل رهبری، نیازهای علمی و فنی



شکل (۱-۱) استفاده کنندگان و جریانهای سانده. سیستم اطلاعات

عملیات و معاملات، اساس جریانهای اطلاعات عمودی را تشکیل می‌دهد که به عملکرد چند سطحی مدیریت خدمت می‌رساند. در سطح مدیریت عملیات، افرادی از قبیل مجریان و سرپرستان با استفاده از این اطلاعات، عملکرد واحدهای عملیاتی خود را هدایت می‌کنند. اطلاعات عمودی که برای مدیریت عملیات مفید است خلاصه شده و اطلاعات منتخب به طور افقی جریان پیدا می‌کند، برای مثال جریانهای افقی مربوط به معاملات مانند یک حمل یا موجودی جنس خاصی است. از سوی دیگر اطلاعاتی که برای پرستن مدیریت عملیات مفید باشد اغلب مجموعه‌ای از چند معامله مرتبط است. برای مثال خلاصه گزارش حمل‌هایی که در یک روز انجام شده ممکن است برای مدیر حمل مفید باشد.

استفاده کنندگان یک سیستم اطلاعات شامل مسئولان عملیات، مدیریت و افراد بیرون از سازمان از قبیل مشتریان می‌باشند.

شکل (۱-۱) تاکید دارد که جریانهای عملیات و اطلاعات هم عمودی هستند و هم افقی و چندین سطح مدیریت وجود دارد. با مطالعه دقیق تر این جریانها می‌توانیم سیستم اطلاعات و ارتباطات، سیستم اطلاعات با عملیات و سیستمهای مدیریت را بهتر درک کنیم. در سطح پردازش عملیات و معاملات، جریانها افقی هستند چون اطلاعات از طریق واحدهای عملیاتی از قبیل فروش، انتبار و حسابداری می‌گذرد. در مورد فروش، مثال شکل (۱-۵)، استاد عملیاتی و مدارک، ستاندهای این جریانهای افقی می‌باشند.

اطلاعات به دست آمده در سطح پردازش

جریان ۳: وقتی سیستم اطلاعات مدیریت از سفارش خرید کالا‌ی مشتری اطلاع پیدا می‌کند عملیات عادی آغاز می‌شود.

جریان ۴: سفارش خرید مشتری توسط سیستم اطلاعات مدیریت تأیید می‌شود.

جریان ۵: سیستم اطلاعات مدیریت درخواستی مبنی بر حمل کالا برای مشتری به انبار می‌فرستد، به این وسیله تقاضای کالا و محل آن را مشخص می‌کند.

جریان ۶: فرمی (مانند اعلامیه بسته‌بندی) که مشتری نوع کالا را مشخص می‌کند به کالا ضمیمه می‌شود.

جریان ۷: کالا به مشتری حمل می‌شود.

جریان ۸: قسمت حمل به سیستم اطلاعات مدیریت گزارش می‌دهد که کالا حمل شده است.

جریان ۹: سیستم اطلاعات مدیریت صورتحسابی برای مشتری می‌فرستد.

جریان ۱۰: سیستم اطلاعات مدیریت گزارشی که طی آن فروش واقعی را با سهمیه فروش تعیین شده قبلی مقابله کرده است برای مدیریت می‌فرستد.

این ۱۰ جریان دارای چند نکته مهم است که جا دارد درباره آن بحث شود:

– سیستم اطلاعات به وسیله نگهداری حساب مقدار و مبلغ موجودی کالا و مشتریان و تهیه فرمایی که به وسیله آنها معاملات از قبیل حمل کالا به مشتری انجام می‌گیرد، عملیات را آسان می‌کند.

– سیستم اطلاعات ابزاری ایجاد می‌کند که مدیریت به کمک آن می‌تواند سیستم عملیات را هدایت کند. برای مثال مدیریت از نتایج فروش فقط از گزارش فروش مطلع می‌شود.

– سیستم، اطلاعات را به نحوی پردازش می‌کند که عملیات پشتیبانی اطلاعاتی با پردازش اطلاعات حسابداری یکی شود. برای مثال اطلاعیه حمل در رابطه با تهیه صورتحساب مشتری به پردازش اطلاعات حسابداری، برای پرور کردن اطلاعات فروش و حسابهای دریافتی نیز به کار می‌رود.

– مدیریت با فراهم کردن وسایل و تجهیزات، سیستمهای و دیگر اجزای فیزیکی، سیستمهای عملیاتی و سیستمهای اطلاعاتی را طراحی و ایجاد می‌کند.

مدیریت ناکنیکی به اطلاعاتی خلاصه تر با دیدگاهی وسیعتر از اطلاعاتی که مورد استفاده مدیریت عملیات قرار می‌گیرد نیاز دارد. برای مثال مدیریت استراتژیک ممکن است اطلاعاتی در مورد زمان حمل کالاها در هر ماه بخواهد. سرانجام مدیریت استراتژیک به اطلاعاتی حتی خلاصه تر از اینها و با دیدگاهی به مرتب وسیعتر از اطلاعات مورد نیاز مدیریت تاکنیکی نیاز دارد. صورتهای مالی، گزارش‌های سالانه فروش و صورتهای درآمد دوایر مختلف، مثالهایی از اطلاعات استراتژیک است.

— چه زمانی باید ثبت شوند؟

— چه کنترل‌هایی برای تهیه مدارک معتبر صحیح و کامل، چه کنترل‌هایی برای حفاظت از دارایی و چه کنترل‌هایی برای حصول اطمینان از امکان حسابرسی سیستم اطلاعات حسابداری ضروری است؟

— چه گزارش‌هایی رامی شود تهیه کرد و چه زمانی باید آنها را تهیه کرد؟

— گزارشها تا چه حد جزئیات را دربر می‌گیرد. به طور خلاصه حسابدار اغلب در طراحی و اجرای سیستم اطلاعات حسابداری شرکت می‌کند و دفترداران، کارمندان و کامپیوترها با آن سیستم کار می‌کنند.

حسابداران یک سازمان عملیات متعددی را

اجرا می‌کنند که شامل کارهای کنترلی، خزانه‌داری، کارشناسی مالیاتی، کارشناسی مالی، حسابداری صنعتی، حسابداری عمومی و کارهای مربوط به سیستمهای اطلاعات وجوده می‌شود. در تمام موارد حسابدار از سیستم اطلاعات حسابداری استفاده می‌کند تا عملیاتش را اجرا کند و کاری او بستگی به داشش وی از سیستم اطلاعات حسابداری و تکنولوژی به کار رفته در جریان آن دارد. برای مثال یک حسابدار برای اینکه بتواند اطلاعات مالی را تجزیه و تحلیل کند (مثالی برای عملیات او به عنوان کارشناس مالی یا حسابدار صنعتی) باید بداند که چه اطلاعاتی در سیستم اطلاعات حسابداری (یا سیستم اطلاعات مدیریت) ذخیره شده، چگونه به این اطلاعات دست باید، چه ابزاری برای تجزیه و تحلیل وجود دارد و چگونه از آنها استفاده کند و چگونه با استفاده از وسایل گزارش نویسی موجود اطلاعات را آرائه دهد.

به عنوان یک استفاده کننده، ممکن است از حسابدار دعوت شود تا در مراحل مختلف طراحی یک سیستم اطلاعات حسابداری شرکت کند. در واقع استفاده کننده یک سیستم اطلاعات باید در مشارکت و حصول اطمینان از اینکه سیستم جدید حاوی تمام خصوصیات لازم باشد اصرار ورزد. استفاده کننده برای اینکه بتواند در طراحی سیستم نقش مؤثری داشته باشد باید بداند که سیستمهای چگونه ایجاد می‌شوند، چه تکنولوژی‌ای در ابداع آنها به کار می‌رود و چه تکنولوژی‌ای در سیستم جدید مورد استفاده قرار می‌گیرد.

نقش حسابدار در محیط تجاری کنفرنی

قبل از چالشها و فرصتهای حسابدار را مورد بحث قرار دادیم. اکنون پس از بحث درباره سیستم اطلاعات حسابداری و جایگاه آن در یک سازمان مدرن تجاری به بحث در مورد حسابدار باز می‌گردیم و نقش حسابدار را در، و برای کار مدرن و سیستم اطلاعات حسابداری برسی می‌کنیم. با توجه به سیستم اطلاعات حسابداری، حسابدار می‌تواند سه نقش داشته باشد:

طرح، استفاده کننده و حسابرس

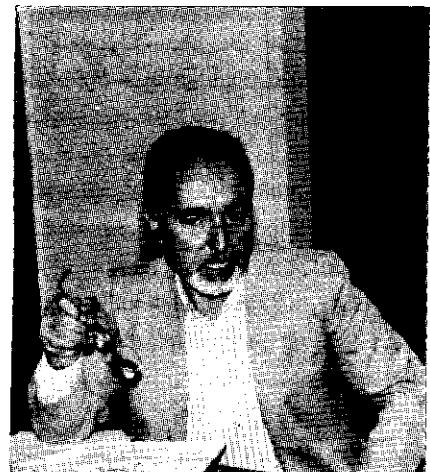
به عنوان طراح سیستم اطلاعات حسابداری، باید اصول حسابداری و تکنیکهای اطلاعات، و روشهای توسعه سیستم را بداند. در طراحی سیستمهای اطلاعات حسابداری، حسابدار ممکن است با سوالاتی از قبیل آنچه در زیر می‌آید روبرو شود:

— چه چیزی باید ثبت شود؟ (چه رویدادی قابل ثبت است؟)

— چگونه باید ثبت شوند؟ (چه حسابهایی مورد استفاده خواهد بود؟)

اطلاعاتی

درباره سیستم حسابداری



نوشته: نظام الدین ملک آرایی

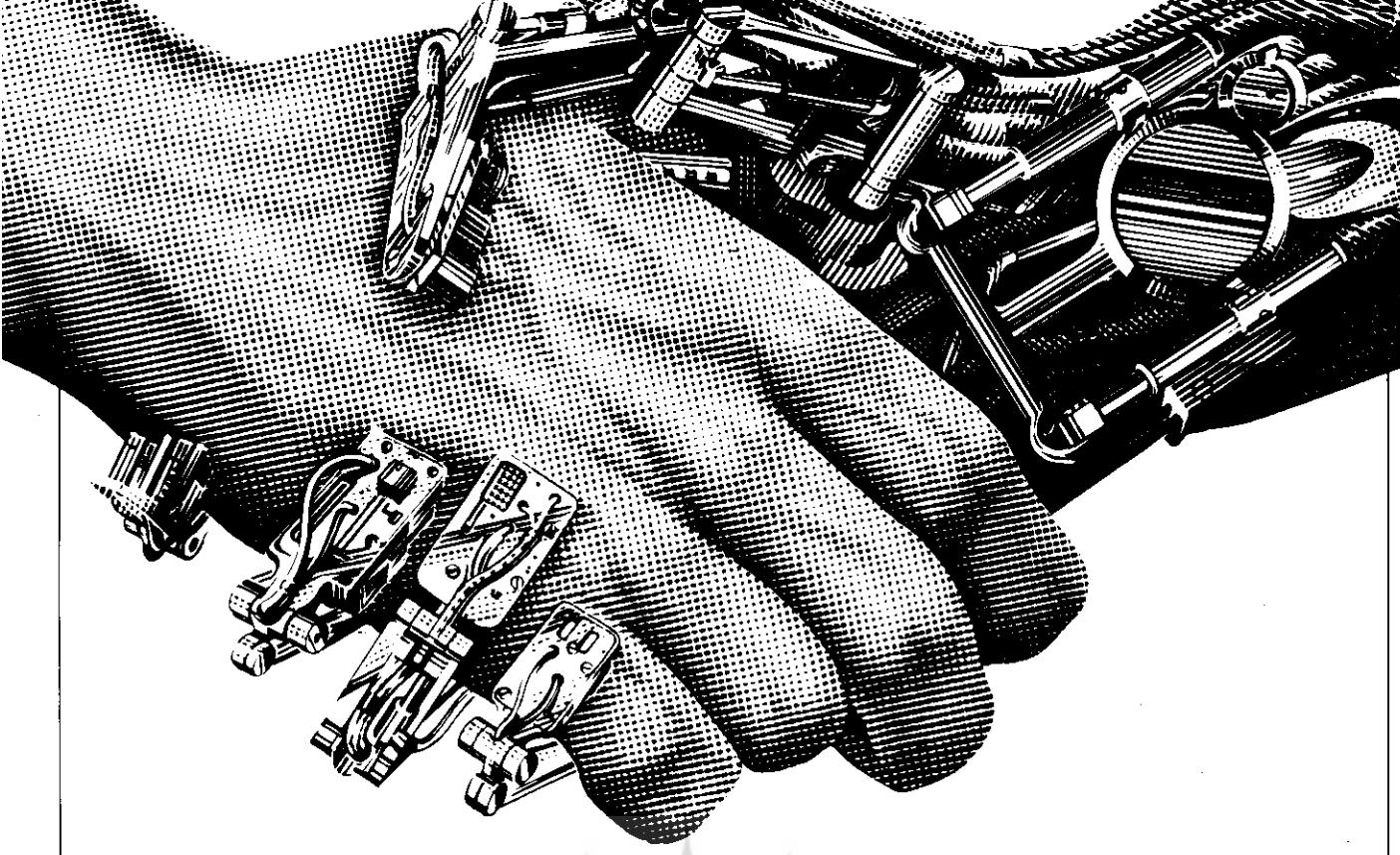
● تحولاتی که در علوم و فنون روی می‌دهد، گاه در محتوا و گاه در روش‌شناسی آنهاست. والبته هر تغییری در یکی از این دو ساحت بر آن دیگری نیز تأثیر می‌گذارد.

از زمانهای نزدیک به نیمه دوم قرن بیست نیز تحول چشمگیری در زمینه روش‌شناسی در جهان روی داد که «روش سیستمی» نامیده شد و بسرعت تمام حوزه‌های علم و عمل را دربر گرفت و چنانکه گفته‌اند: «این روش، علم با نظریه نوی نیست، بلکه روش جدیدی است که با به کار بستن آن می‌توان شناختهای گوناگون را، برای بهتر دریافت موضع مورد بررسی و دست یافتن به امکان فعالیتهای بیشتر و مؤثرer، با هم جمع و ترکیب کرد*»

روش سیستمی به طور طبیعی حسابداری و دانشها وابسته به آن را نیز در بر گرفت و در زمان حاضر به عنوان روش تبیین مبانی نظری و روش‌شناسی کاربرد این دانش به کار بسته می‌شود و بیگمان بازتاب آن همه اجزای این دانش را دستخوش تغییر و تحول ساخته است و سرانجام ایجاد هماهنگی و همزیانی میان همه کسانی که در این زمینه کار و فعالیت می‌کنند ضرورتی تردیدناپذیر خواهد بود. ●

مقاله حاضر نیز به توصیف سیستم حسابداری بر بنیاد روش باد شده، به زبانی روش و گویا پرداخته است.

* روش تفکر سیستمی: نوشه زولل دوروسنی و جون بیشون، ترجمه دکتر امیرحسین جهانبگلو، تهران، انتشارات پیشبرد - انتشارات مفهوس، چاپ اول، ۱۳۷۰، ص. ۹.



اطلاعات مالی را می توان از طریق سیستم دستی، مکانیکی، کامپیوتری یا ترکیبی از آنها پردازش کرد اما در هر حال هر سه سیستم، نتایج یکسانی را فراهم می آورد. موسسات کوچک و متوسط می توانند کار حسابداری خود را به آسانی و با کارآئی، با سیستم دستی مناسب انجام دهند. اما در موسسات بزرگ و بسیار بزرگ معمولاً از سیستم پردازش کامپیوتری استفاده می شود و فقط مددودی از اطلاعات با سیستم دستی پردازش می گردد.

متوجهانه بعضًا این تصور نادرست با انکا بر قوانین ناقص موجود، غلبه یافته است که سیستم دستی حسابداری منحصر به دفترهای روزنامه و کل و یعنی مندرج در قوانین تجارت است و از مزایا و امکاناتی که انواع دفترهای اختصاصی و سیستمهای فرعی دیگر دستی می تواند در کار حسابداری فراهم آورد چشمپوشی شده است. حال آنکه همین سیستم‌های فرعی توانسته است در طول زمان کار حسابداری ورق نزید

که می تواند پردازش را انجام دهد انتخاب گردد.

انتخاب راهها و وسائل پردازش اطلاعات علاوه بر شرایط محیطی و اقتصادی و تکنولوژیکی جامعه‌ای که موسسه‌ای در آن فعالیت می‌کند به سه عامل اصلی زیرستگی دارد:

۱. حجم اطلاعاتی که باید پردازش شود.

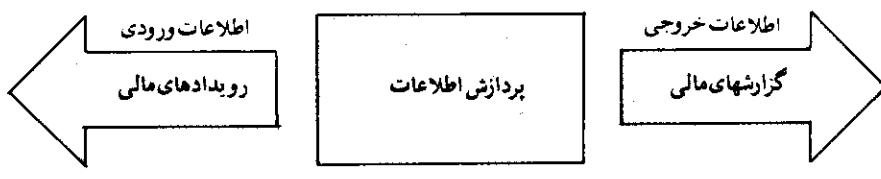
۲. مدتی که صرف پردازش اطلاعات می شود و زمانی که گزارش‌های مالی مورد نظر باید آماده شود.

۳. هزینه‌ای که باید صرف پردازش اطلاعات شود.

در پردازش اطلاعات مالی، اطلاعات مربوط به معاملات برحسب کمیتهای قابل اندازه گیری از اسناد و مدارک اولیه به گزارش‌های مالی جریان می‌باشد. ورودی این جریان را اطلاعات ورودی (داده‌ها) و خروجی یا فرآورده این جریان را اطلاعات و گزارش‌های خروجی (ستانده‌ها) می‌نامند.

در دنیای امروز حتی واحدهای اقتصادی بسیار کوچک را هم نمی توان بدون اطلاعات صحیح و بهنگام اداره کرد. این اطلاعات در داخل یک سازمان به وسیله مدیران و مشاوران اجرایی و در خارج از سازمان به وسیله سرمایه‌گذاران، اعتبار دهنده‌گان و سایر اشخاص ذی حق و ذینفع، و ذی‌علاقه به واحد اقتصادی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

نماین اطلاعات مورد نیاز برای اداره هر واحد اقتصادی مستلزم استقرار یک سیستم حسابداری متناسب است. سیستم در معنای عام به مجموعه عواملی وابسته و برخوردار از نظام ارتباطی و عملکردی مشخصی، گفته می شود. یک سیستم اطلاعاتی که اطلاعات مالی مورد نیاز را فراهم می‌کند سیستم حسابداری خوانده می شود. هر سیستم حسابداری باید اطلاعات مربوط به رویدادهای مالی را پردازش کرده و گزارش‌های مالی موردنیاز را فراهم کند. این کار مستلزم آن است که ابتدا اطلاعات مالی مورد نیازیا در واقع اطلاعات و گزارش‌های خروجی سیستم تعیین و سپس اطلاعات مالی لازم برای رسیدن به اطلاعات ورودی سیستم فراهم شود و سرانجام روشها و وسائلی



اطلاعاتی درباره سیستم حسابداری

متنوعی است که هر یک چگونگی، ترتیب و مراحل انجام دادن عمل یا عملیاتی را مناسب با اجزای سیستم دربر دارد. روشهایی که در هر سیستم به کار می‌رود باید دقیقاً با سایر اجزای سیستم هماهنگ باشد.

وسایل و تجهیزات Equipment : در هر سیستم حسابداری اعم از دستی یا کامپیوتری، وسایل و تجهیزاتی به کار گرفته می‌شود که کارثیت و پردازش اطلاعات مالی را با سرعت و دقت بیشتری انجام می‌دهد. این تجهیزات به طور کلی درسه دسته ابزار و وسایل ثبت، وسایل بایگانی و وسایل محاسبه طبقه‌بندی می‌شود.

مراحل طرح و تدوین سیستمهای حسابداری

هر سیستم حسابداری معمولاً در چهار مرحله طرح و تدوین می‌شود.

مطالعه (study) : این مرحله معمولاً با بررسی محیط کار، انواع فعالیتها و سایر مختصات یک مؤسسه آغاز می‌شود و با بررسی نوع و برآورد حجم معاملات ادامه می‌باید و سرانجام با تعیین اطلاعات مالی مورد نیاز مدیریت و سایر اشخاص ذیحق و ذینفع، و ذی‌علقه به امور مالی مؤسسه خانمه می‌باید. در این مرحله، مطالعه و ارزیابی عوامل خارجی مؤثر بر مؤسسه و فعالیتهای آن از جمله قوانین و مقررات حاکم و سایر الزامات مربوط به مؤسسه نیز لازم است.

طراحی (Design) : در این مرحله سازمان، فرمها، روشهای وسایل و تجهیزات لازم برای گردآوری، نگهداری و پردازش اطلاعات مربوط به معاملات به نحوی تعیین می‌شود که گزارش‌های مالی یا به عبارت دیگر اطلاعات مالی مورد نیاز بموضع فراهم آید. اصول پذیرفته شده حسابداری به عنوان یکی از مبانی اصلی در طراحی هر سیستم حسابداری در نظر گرفته و رعایت می‌شود. در این مرحله معمولاً جزئیات سیستم و دستور عملیات مربوط به چگونگی اجرای آن نیز تعیین می‌شود.

استقرار و اجرا (implementation) : پس از

بسیار سریع در اختیار گذاشت و بدین ترتیب شتاب تصمیم‌گیری غلط را افزایش دهد.

اجزای سیستم حسابداری:

هر سیستم حسابداری از چهار عامل سازمان (کارکنان)، فرمها، روشهای وسایل و تجهیزات تشکیل می‌شود. این عوامل در کلیه سیستمهای حسابداری اعم از کوچک، بزرگ، ساده، پیچیده، دستی، ماشینی به کار گرفته می‌شود؛ اما شکل و اندازه آنها بر حسب مقتضیات هر سیستم و مؤسسه به کاربرنده آن متفاوت است.

سازمان (Organization) : مهمترین عامل در هر سیستم افرادی هستند که در یک سیستم کار می‌کنند. یک سیستم حسابداری در صورتی کارآمد خواهد بود که مجریان آن تخصص، تجربه و مهارت لازم را برای انجام کار داشته باشند. وجود کارکنان متخصص و ماهر شرطی لازم است اما کافی نیست، بلکه سازمان دادن کارکنان و تشکیلاتی مناسب که وظایف، اختیارات و مسئولیت‌های آنها بدستی تفکیک و تعیین شده باشد عامل اساسی دیگری است که می‌تواند زینه بهره‌گیری درست از خدمات کارکنان را فراهم آورد. علاوه بر این در یک سازمان باید انگیزه‌های لازم برای علاقه‌مندی به کار و درستکاری وجود داشته باشد تا کارکنان وظایفشان را با دقت، سرعت و صحت انجام دهند و در نتیجه سیستم درست کار کند.

فرمها (Forms) : پردازش اطلاعات مالی مستلزم وجود مدارکی است که چگونگی وقوع و انجام معاملات و رویدادهای مالی را نشان دهد. در عرف جاری، فرم به هر روفه چاپی گفته می‌شود که در آن جا و ترتیب لازم برای درج اطلاعات بخصوصی پیش‌بینی شده باشد. برخی از فرمها و دفترهای حسابداری را گاه می‌توان به صورت آماده از بازار تهیه کرد. تعیین فرمها مناسب می‌تواند کاربردازش اطلاعات را سریع و آسان کند.

روش (Procedures) : روش در معنای عام راه عادی انجام دادن کارهای معین و تکراری است. هر سیستم حسابداری شامل روشهای متعدد و

واحدهای بزرگ را بخوبی انجام دهد و نیاز اطلاعاتی وسیع واحدهای اقتصادی را به موقع برطرف کند. از طرفی سیستمهای مکانیکی و کامپیوتری موجود بر تجارب حاصل از سیستمهای پیچیده دستی متنکی است و بدون آگاهی کامل از روشهای حسابداری نمی‌تواند به درستی درک شود و بجا مورد استفاده قرار گیرد.

از آنجا که انواع مختلف کامپیوتر، در نگهداری انبوهای از اطلاعات و پردازش سریع آنها توانایی زیادی دارند امروزه بیشتر مؤسسات، اموری جون تهیه لیست حقوق دستمزد، نگهداری حساب بدهکاران و سرانکاران و تهیه گزارشها و صورتهای مالی تفصیلی را با استفاده از کامپیوتر انجام می‌دهند. توسعه سریع میکروکامپیوتر، یا کامپیوترا کوچک که از لحاظ اندازه کوچک و از نظر قیمت، ارزان و کار با آن نسبتاً آسان است و در عین حال، از لحاظ پذیرش برنامه و پردازش اطلاعات توانایی زیادی دارد، استفاده از سیستمهای کامپیوتری را برای حسابداری مؤسسات کوچک از لحاظ فنی ممکن و از نظر اقتصادی با صرفه کرده است. ساده‌تر شدن کاربرنامه‌نویسی در سالهای اخیر و رواج برنامه‌های آماده کامپیوتری (Package) برای انجام دادن عملیات مختلف حسابداری نیز از عوامل دیگری است که میزان استفاده از سیستمهای حسابداری کامپیوتری را در حسابداری مؤسسات مختلف افزایش داده است.

استفاده از سیستمهای حسابداری کامپیوتری علاوه بر تهیه سریع و بموقع اطلاعات مالی مورد نیاز، این مزیت را دارد که می‌تواند کار حسابداری یک کمتری در مقایسه با سیستمهای دستی و مکانیکی انجام دهد. بدین ترتیب علاوه بر صرفه جویی در وقت، مسائل و مشکلات برسنی و اداری هزینه‌های یک مؤسسه را نیز در مجموع کاهش دهد.

با این حال، یادآوری می‌شود که کامپیوتر چیزی جز ابزار خود کار نیست و چنانچه بدون برنامه‌ای دقیق، درست و مناسب و بدون آگاهی کامل از اصول و روشهای حسابداری و کاربرد کامپیوتر برای انجام دادن عملیات حسابداری به کار گرفته شود، ممکن است اطلاعات نادرست، نایجا و نامرتب را

پایان طراحی و پذیرش سیستم پیشنهادی، استقرار و اجرای سیستم آغاز می شود. انجام دادن این مرحله به برنامه ریزی دقیق و هماهنگ کلیه کارها و تدارک و تهیه کلیه فرماها و سابل و تجهیزات لازم و نیز جلب همکاری کلیه افرادی نیازمند است که در اجرای سیستم نقش دارند. آموزش کارکنانی که مسئولیت اجرای سیستم را به عهده می گیرند از جمله نخستین اقدامات ضروری در این مرحله است.

بازنگری (Revision) : پس از آنکه یک سیستم به کار گرفته شد میزان کارآئی آن سنجیده می شود و براساس نتایج بدست آمده در آن تجدیدنظر و اصلاحات لازم به عمل می آید.

ویژگیهای کلی یک سیستم حسابداری مطلوب

مهمترین وظیفه ای که غالباً به حسابداران متخصص و کارآزموده محول می شود تدوین سیستم حسابداری واحدهای اقتصادی است که اطلاعات مالی را برسی، گردآوری و گزارشهای مالی مورد نیاز برای اداره یک موسسه را صحیح و بسیغ فراهم آورد. مدیران یک موسسه باید نسبت به استقرار یک سیستم حسابداری مناسب و کارآمد اطمینان حاصل کنند. یک سیستم حسابداری در صورتی مناسب و مطلوب است که اقتصادی و عملی بوده و در عین حال که عملیات لازم را به سادگی و صحت انجام می دهد از انعطاف پذیری هم برخوردار باشد و اسکان اشتباہ و تقلب را کم کند. برای آشایی با یک سیستم حسابداری مطلوب، درزیر هر یک از این ویژگیها به اختصار بیان می شود.

اقتصادی بودن (cost effectiveness) : اقتصادی بودن سیستم به این معناست که اطلاعات مالی مورد

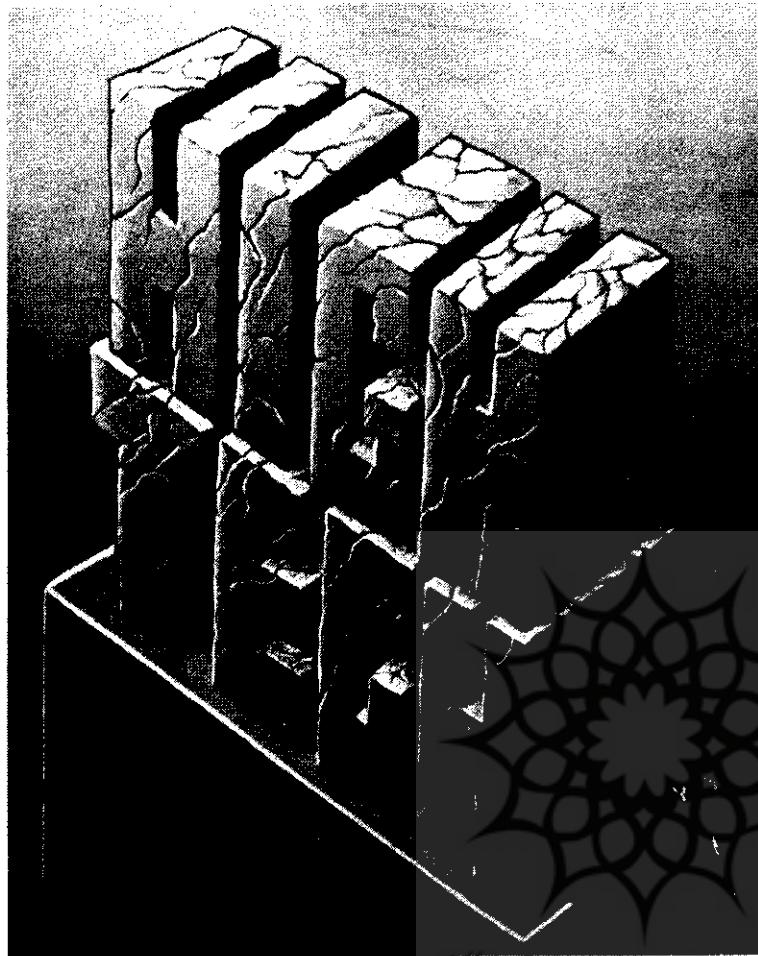
نیاز با کمترین هزینه فراهم شود.

عملی بودن (practicability) : عملی بودن سیستم به این معنا است که عملیات پیشینی شده در یک سیستم با نیروی انسانی، منابع و سابل و تجهیزاتی دستیافتی انجام گیرد.

سادگی (simplicity) : سادگی سیستم یعنی

بنیه در صفحه ۸۲

از سیستم ابزار بهتری بسازیم
که در خور فعالیت‌های
صنعتی جدید باشد



سیستمهای

جدید

هزینه‌یابی

استاندارد

پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی

تال

جامع علوم انسانی

مقدمه:

در سالهای اخیر سیستم هزینه‌یابی استاندارد مورد انتقاد سیاری از صاحب نظران واقع شده چون بسیاری از این سیستمهای هزینه‌های متغیری را محاسبه می‌کنند که دیگر دارای اهمیتی نیستند؛ این سیستمهای باید به گونه‌ای بازنگری شوند که بتوان با آنها، هزینه‌های متغیری را که در وضعیت فعلی صنایع اهمیت دارند، محاسبه کرد.

سیستمهای سنتی هزینه‌یابی استاندارد بر پایهٔ طبیعت تولید در زمان گذشته، ساخته شده بود، زمانی که مغایرتهای مطلوب قیمت و کارآیی، در به کارگیری انبوه مواد اولیه و نیروی کار تمرکز، متبلور بود. اکنون با به کارگیری سیستم تصمیمگیری در لحظه مطلوب، تولید کنندگان به خطرات تولید اضافی و کیفیت پایین محصول آگاهی یافته‌اند. تمرکز مجرد روی داده (مواد اولیه- نیروی کار) می‌تواند به تصمیمگیری نامناسب در مورد ستانده (میزان تولید- کیفیت محصول) بینجامد و سبب افزایش بهای تمام شده گردد. سیستمهای جدید علاوه بر قیمت مواد اولیه و کارآیی نیروی کار، باید به کیفیت محصول و میزان تولید نیز توجه کنند.

نقل از:

JOURNAL OF
ACCOUNTANCY,
DECEMBER 1990

نوشتہ: کاروله چیتهام

ترجمه: محمد معینی تزاد

سیستم هزینه‌یابی استاندارد و تجزیه و تحلیل داده‌استاندارد

نموده‌ای از تجزیه و تحلیل هزینه‌یابی استاندارد به روش سنتی در زیر نشان داده شده است:

جدول شماره ۱

هزینه‌یابی استاندارد به روش سنتی

داده‌ها	وزن به پوند
هزینه‌یابی خرید مواد	۲/۷۰۰
هزینه‌یابی مواد مصرفی	۲/۶۰۰
مواد مصرفی استاندارد برای ساخت هر محصول	۴
قیمت استاندارد مواد هر پوند - دلار	۱
قیمت واقعی مواد هر پوند - دلار	۱/۱۰

ستاندها (واحدهای ساخته شده)
واحدهای ساخته شده مرغوب
بهای تمام شده استاندارد هر واحد

متغیرت قیمت
هزینه‌یابی خرید مواد به بهای واقعی
هزینه‌یابی خرید مواد به بهای استاندارد

متغیرت کارآبی
هزینه‌یابی شرکت به بارمی اورد.
بر عکس، مطابق فکر تولید بر اساس تصمیمگیری در لحظه مطلوب، هزینه‌های مربوط به تولید کالای ورق بزیند
هزینه‌هایی برای شرکت به بارمی اورد.
هزینه‌هایی برای شرکت به بارمی اورد.

در این مثال دو مغایرت (قیمت و کارآبی) محاسبه شده است (مغایرت هزینه‌های ثابت در این موضوع مورد بحث نیست).

الف - محاسبه مغایرت قیمت براساس میزان مواد خریداری؛ در این حالت $2/700 \times ۲ = ۲/۷۰۰$ پوند مواد به قیمت $۱/۰$ دلار بالاتر از قیمت استاندارد خریداری شده، که باعث $۲/۷۰$ دلار مغایرت نامساعد است.

ب - محاسبه مغایرت کارآبی بیانگر آن است که باید برای تولید $۱/۲۰۰$ واحد کالا $۲/۴۰۰$ پوند مواد مصرف شده باشد در حالی که به طور واقعی $۲/۶۰۰$ پوند مواد مصرف شده است. $۲/۶۰۰ - ۲/۴۰۰ = ۰/۲۰۰$ دلار اضافی با بهای هر پوند $۱/۰$ دلار باعث $۰/۲۰۰$ دلار مغایرت نامساعد کارآبی می‌باشد.

مسئله‌ای که در این تجزیه و تحلیل پیش می‌آید این است که اطلاعات، تنها راجع به داده‌های است، توجه کردن انحصاری به داده‌ها با هدف نهایی شرکت که فروش محصول است سازگار نیست. در شرکتی که فروش هدف باشد مدیران تنها به قصد ایجاد انسوپه در اینباره، تولید نمی‌کنند بلکه محصولات را براساس انطباق با مشخصات سفارشات، تولید می‌نمایند. اطلاعات ناکافی و گمراه کننده در مورد داده‌ها، ممکن است منجر به تصمیمگیری‌های نادرست گردد. به عنوان مثال، مدیرانی که می‌خواهند از مغایرتهای نامساعد قیمت و کارآبی برهز کنند ممکن است به تولید مقدار زیادی کالای ناخواسته با کیفیت نامطلوب دست بزنند که برای شرکت به منزله هدر دادن بول است.

در محیطی که هدف تها تولید باشد، مدیران با خرید مواد به مقدار زیاد و مشغول نگاه داشتن کارگران می‌کوشند از مغایرتهای نامساعد قیمت و کارآبی بپرهیزند. در این محیط، از نظر سیاری از مدیران تولید، اندیشه تعطیل کردن خط مونتاژ به هر دلیل، کارنادرستی بود هر چند سبب اتار شدن کالاهای ناخواسته می‌شد که از نظر بهره سرمایه به کار رفته، نگهداری، بیمه، کهنه‌گی هزینه‌هایی برای شرکت به بارمی اورد.

بر عکس، مطابق فکر تولید بر اساس تصمیمگیری در لحظه مطلوب، هزینه‌های مربوط به تولید کالای ورق بزیند

جدول شماره ۲

سیستم جدید هزینه یابی استاندارد

داده‌ها

وزن-پوند	
۲/۷۰۰	هزینه مواد
۲/۶۰۰	هزینه مواد مصرفی
۲	مواد مصرفی استاندارد برای ساخت هر محصول
۱	قیمت استاندارد مواد هر پوند - دلار
۱/۱۰	قیمت واقعی مواد هر پوند - دلار

ستاندها (واحدهای ساخته شده)

۱/۰۰۰	تولید برنامه ریزی شده
۱/۲۵۰	جمع واحدهای ساخته شده
۱/۲۰۰	واحدهای ساخته شده مرغوب
۵۰	واحدهای ساخته شده نامرغوب

بهای تمام شده استاندارد هر واحد

$$۲ \text{ پوند مواد هر پوند } ۱ \text{ دلار} = ۲ \text{ دلار}$$

مقایرتهای هزینه یابی استاندارد

تجزیه و تحلیل داده‌ها

مقایرتهای قیمت

هزینه مواد مصرف شده به قیمت واقعی	۲,۶۰۰ پوند هر پوند ۱,۱۰ دلار
هزینه مواد مصرف شده به قیمت استاندارد	۲,۶۰۰ پوند هر پوند ۱ دلار

مقایرتهای قیمت (نامساعد)

هزینه مواد مصرف شده به قیمت استاندارد	۲,۶۰۰ پوند هر پوند ۱ دلار
هزینه مواد مصرف شده به قیمت استاندارد	۲,۶۰۰ پوند هر پوند ۱ دلار

مقایرتهای کارآئی (نامساعد)

هزینه مواد مصرفی به قیمت استاندارد	۲,۶۰۰ پوند هر پوند ۱ دلار
هزینه مواد مصرفی کل تولید به قیمت استاندارد	۱۲۵۰×۲

مقایرتهای کارآئی (نامساعد)

هزینه مواد مصرفی به قیمت استاندارد	۲,۶۰۰ پوند هر پوند ۱ دلار
هزینه مواد مصرفی کل تولید به قیمت استاندارد	۱۲۵۰×۲

تجزیه و تحلیل سтанدها

مقایرتهای کیفیت

جمع تولید به قیمت استاندارد	۱۲۵۰ واحد هر واحد ۲ دلار
واحدهای ساخته شده مرغوب به قیمت استاندارد	۱۲۵۰ واحد هر واحد ۲ دلار

مقایرتهای تولید (نامساعد)

واحدهای ساخته شده مرغوب به قیمت استاندارد	۱۲۵۰ واحد هر واحد ۲ دلار
تولید برنامه ریزی شده به قیمت استاندارد	۱۰۰۰ واحد هر واحد ۲ دلار

مقایرتهای تولید (نامساعد)

واحدهای ساخته شده مرغوب به قیمت استاندارد	۱۲۵۰ واحد هر واحد ۲ دلار
تولید برنامه ریزی شده به قیمت استاندارد	۱۰۰۰ واحد هر واحد ۲ دلار

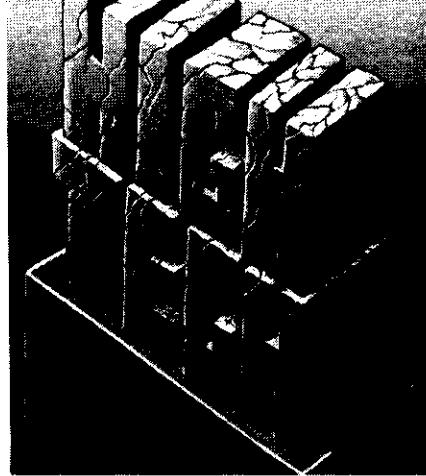
اضافی باید به حداقل بررسد و با تولید کالا در دسته‌های کوچک، بهتر می‌توان به کارآئی بهتر و انعطاف در تولید دست یافت. در گذشته، فلسفه مدیران این بود که هزینه یابی باید به کمترین هزینه کاهش یابد و کیفیت کالا در حد قابل قبول باشد. این کمبود توجه نسبت به کیفیت کالا به شهرت بسیاری شرکتها لطمه زد و نیاز به بازسازی واحدهای ناقص و با فروش آنها به عنوان کالای دست دوم، هزینه‌های آنها را بالا می‌برد.

کشف و اندازه گیری ناقص کیفی کالا به اندازه تعیین مقایرتهای قیمت و کارآئی اهمیت دارد، متأسفانه، اکثر سیستمهای هزینه یابی که در صنعت به کارگرفته می‌شوند، امور مربوط به میزان تولید و کیفیت محصول را نادیده می‌گیرند. تجزیه و تحلیل بهتری در جدول شماره ۲ ارائه شده است، در این جدول مقایرتهای قیمت و کارآئی به مقایرتهای کیفیت و میزان تولید تجزیه می‌شوند.

در این حالت، تولید ۵۰ واحد نامرغوب به ارزش هر واحد ۲ دلار سبب ۱۰۰ دلار مقایرتهای نامساعد کیفیت می‌گردد. همچنین تعداد ۲۰۰ واحد اضافه بر سیاز جاری، تولید شده بود، که با اختساب سرمایه گذاری برای هر واحد به میزان ۲ دلار موجب ۴۰۰ دلار اضافه تولید در موجودی کالا می‌شود که مقایرتهای نامساعد تولید است، دلایل برتری سیستم ارائه شده در جدول شماره ۲ نسبت به سیستم سنتی ارائه شده در جدول شماره ۱ چیست؟ فایده اولیه آن در توجهی است که به دروغه داده‌ها و سtanدها می‌شود. مقایرتهای قیمت و کارآئی در سیستم سنتی، به منظور جایگزینی در سیستم تصمیمگیری در لحظه مطلوب، مورد تجدیدنظر واقع می‌شود.

مقایرتهای کیفیت

مقایرتهای کیفیت بر روی منابعی که جهت بازسازی واحدهای نامرغوب و یا قرارده به حساب آوردن و با فروش آنها به عنوان کالای دست دوم سرمایه گذاری می‌شود، بدقت توجه می‌کند. در جدول شماره ۲ تعداد ۵ واحد ساخته شده از نظر مرغوبیت مناسب نبود که سبب ۱۰۰ دلار مقایرتهای نامساعد کیفیت گردید.



است سبب مغایرت نامساعد قیمت برای نیروی کار شود لیکن مغایرت مساعد کیفیت و کارآیی خواهد بود.

در جدول شماره ۲ مغایرت قیمت برای مواد اولیه براساس مواد مصرفی در تولید محصول محاسبه شده درحالی که طبق روش سنتی هزینه‌یابی استاندارد (جدول شماره ۱)، مغایرت قیمت براساس مواد خریداری شده محاسبه شده بود زیرا مغایرت قیمت زودتر تجزیه می‌شد تا بتوان اقدام اصلاحی بممکن انجام داد.

البته محاسبه مغایرت قیمت براساس مواد مصرفی در تولید توصیه می‌شود، زیرا اگر همین دسته از مواد برای کلیه مغایرها به کار رود مبادله بین قیمت و کارآیی و کیفیت پیشتر آشکار خواهد شد. به عنوان مثال، اگر شرکتی مقادیر زیادی مواد با کیفیت پایین در این هفته خریداری کند صرفًا به این دلیل که بهای نازلی داشته، با استفاده از روش سنتی باعث مغایرت مساعد قیمت در هفته مذکور گردیده، لیکن مغایرت نامساعد بالقوه کارآیی و کیفیت تجزیه نخواهد شد تا زمانی که مواد اولیه در تولید مصرف شود و شاید هفته‌های بعد وقتی که مواد مصرفی برای کلیه مقایسه‌ها به کار رود. تصویر بهتری از مبادله مشخص شود.

مغایرتهای کارآیی

مغایرتهای کارآیی حاصل جذب داده‌های اضافی با قیمت استاندارد است (جدول شماره ۱) در سالهای اخیر این روش مورد انتقاد بود زیرا مدیران برای اجتناب از مغایرت نامساعد کارآیی به سوی نادیده گرفتن کیفیت محصول سوق داده می‌شوند. به عبارت دیگر، همواره محركی برای حداقل رسانیدن مصرف مواد و با زیان صرف شده برای تولید، وجود دارد که درنهایت منجر به تولید محصول با کیفیت پایین می‌شود.

روش به کار گرفته شده در جدول شماره ۲ مغایرت کارآیی را از مغایرت کیفیت مجذعاً کند. تغییرات زمان و مواد مصرفی (داده‌ها) در واحدهای نامرغوب، در محاسبه مغایرت کیفیت قبل دستیابی است. جداسازی دو مغایرت به تضمیم‌گردن گان این امکان را می‌دهد که مبادلات بین کیفیت و کارآیی بقیه در صفحه ۸۲

را به عنوان بدھی در نظر بگیریم نه دارایی (البته در حساهای مورد استفاده خارج از شرکت روش سنتی ثبت دارایی‌ها تحت اصول عمومی پذیرفته شده حسابداری لازم است).

مغایرت تولید می‌تواند برای محاسبه هزینه سرمایه به کار گرفته شده در تولیدات انبارشده اضافی، به منظور تعیین بهای تمام شده واقعی تولید اضافی، مورد استفاده فرار گیرد. برخی شرکتها که از سیستم مغایرت تولید استفاده می‌کنند به هرگونه انحرافی که از مقدار برنامه‌ریزی شده وجود دارد اعم از اضافه تولید یا کسری تولید، به عنوان مغایرت نامساعد توجه می‌کنند. کسری تولید نیز مغایرت نامساعد است زیرا گویای آن است که شرکت نتوانست نیازمند فروش را تأمین کند. احتمال زیاد می‌رود که مدیران هزینه‌های مربوط به تولیدات اضافی را نادیده بگیرند، گرچه این مغایرت نیز مغایرتی نامساعد است. اگر مدیران برای دونوع مغایرت را، اعم از اضافه تولید یا کسری تولید، نامساعد بدانند رعایت آن در عمل، رضایت‌بخش خواهد بود.

مغایرتهای قیمت

در فرهنگ جدید صنعتی، مغایرت قیمت از این نظر که محرك مدیران برای نادیده گرفتن کیفیت محصول از طریق خرید مواد اولیه و قطعات ارزان است مورد انتقاد فرار گرفته است. به هر حال، مسئله واقعی آن است که مغایرتهای قیمت از مغایرتهای تولید مربوط جدا شده است. قیمت یقیناً مقوله‌ای اساسی است و نمی‌توان آن را به صورت مجزا در نظر گرفت یا آن را نادیده گرفت. درصورتی که دادوستدهای بازرگانی را در نظر داشته باشیم ارزیابی مغایرتهای قیمت پیش‌مفهوم خواهد بود. تضمیمی مبنی بر خرید مواد اولیه با کیفیت عالی برای تولید محصول خاص ممکن است سبب مغایرت نامساعد قیمت شود لیکن باعث مغایرت مساعد کیفیت و مغایرت مساعد کارآیی خواهد شد. با تضمیمی دایر بر استخدام کارکنان ماهر ممکن

مطابق سیستم سنتی هزینه‌یابی استاندارد که در جدول شماره ۱ نشان داده شده، بهای واحدهای نامرغوب در قسمت مغایرت کارآیی بنهان می‌شود. راهی بدون تجزیه و تحلیل اضافی، وجود ندارد. که بتوان گفت چه مقدار داده‌ها (مواد، نیروی کار، صرف ساخت واحدهای نامرغوب گردیده و یا به عبارت دیگر چه مقدار مواد و نیروی کار، بد، مورد استفاده فرار گرفته است. اگر کالاهای نامرغوب قبل از فروش شناسایی نشود، هزینه‌های مربوط به دوره تضمیم مرغوبیت و هزینه‌هایی که به مشتری خسارتم دیده پرداخت می‌شود ممکن است افزایش یابد. کیفیت، مبحوثی است کاملاً متفاوت با کارآیی و باید جداگانه شناسایی شود و مورد ارزیابی فرار گیرد.

در جدول شماره ۲ فرض براین است که کلیه واحدهای ۱۰۰٪ تکمیل شده‌اند. اگر واحدهای تکمیل نشده‌ای وجود داشته باشد باید محاسبات مشابهی برای آنها انجام داد. به عنوان مثال، اگر ۵۰٪ واحد نامرغوب تا ۱/۱ تکمیل شده‌اند، پس جمعاً ۱۲/۵ واحد تکمیل شده و مغایرت نامساعد کیفیت به جای ۱۰۰ دلار فقط ۲۵ دلار خواهد بود. ۱۲/۵ واحد هر واحد ۲ دلار. لذا مغایرت نامساعد کیفیت را می‌توان با شناسایی زوایر واحدهای نامرغوب در مرحله تولید، کاهش داد، محاسبه مغایرت کیفیت با این روش، مدیران را مجبور به اقدام اصلاحی بممکن می‌نماید و از اینکه واحدهای نامرغوب در مرحله بررسی نهایی و پس از اینباشته شدن هزینه‌ها مشخص گردند، جلوگیری می‌کند.

مغایرتهای تولید

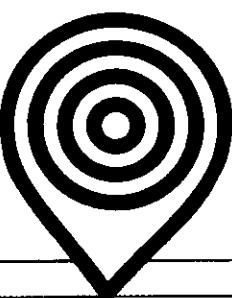
مغایرتهای تولید انحراف از تعداد برنامه‌ریزی شده تولید را نشان می‌دهد. در جدول شماره ۲ مغایرت نامساعد تولید ۴۰۰ دلار است زیرا ۲۰۰ واحد اضافی تولید شده است. در نظر گرفتن تولید اضافی به عنوان مغایرت نامساعد، در تعقیب فلسفه تصمیم‌گیری در لحظه مطلوب است که این فلسفه مبتنی است بر به حداقل رسانیدن موجودیها در کلیه مراحل تولید. بعضی از آگاهان تا آنچه پیش رفته‌اند که معتقدند در حساهایی که برای استفاده داخلی شرکت نهیه می‌شود باید واحدهای اضافی تولید شده

دبیله کنترلهای داخلی؛ هدفهای جدید

نادرست و کوتاهی دست اندرکاران اداره سازمانها به موقع می‌بینند. همچنین ممکن است هدفهای عملیاتی سازمان تحت تأثیر عوامل خارج از سازمان قرار گیرد. یافته‌های تحقیق گروه امریکایی کلیف پرائی، وابسته به دانشگاه کمپری منتشر شده در ماه مه ۱۹۹۱ در مورد علل ناکامی شرکتهای تجاری و روشکنگی آنها از وجود عوامل داخلی مانند ناتوانی مدیریتها، تحرك نداشتن نظامهای کنترل داخلی بوژه در زمینه تغییرات و سرانجام از عوامل خارجی (بیرا-سازمانی) به عنوان دلایل اصلی یاد می‌کند. همچنین تحقیق انجام شده توسط مؤسسه حسابرسی کوپرزاندلایبراند و کمپنه COSO حاکم‌نشان می‌سازد که به دلیل تغییر در شرایط پیرامونی و درونی سازمانها در طول زمان کارآئی سیستمهای کنترل داخلی نیز ممکن است تغییر کند. به علاوه کمیته یاد شده نمونه‌ای از نحوه اظهارنظر مدیران در مورد اطمینان از سیستم کنترلهای داخلی سازمان تحت سربستی خود را در متن پیشنهادهای مربوط ارائه می‌کند:

«براساس بررسیهای انجام شده مدیریت اذعان دارد شرکت در دوره منهجه به تاریخ نظام کنترلهای داخلی مؤثری را در جریان فعالیتهای دوره مذبور و نهیه صورتهای مالی منتشر شده به کار گرفته. است...».

در کشور انگلستان گزارش در مورد کفایت کنترلهای داخلی به استفاده کنندگان خارجی از صورتهای مالی، در برخی موارد به عنوان جزئی از گزارشها دوره‌ای شناخته شده است که ممکن است نهیه و ارائه آن به سایر بخشها نیز تعیین و ترتیب کند و چنانچه این کاربه صورتی فراگیر الزامي شود، ناگری باید چارچوبی کلی برای نحوه گزارشگری آن به دست داد تا براساس آن حسابرسان نیز بتوانند در مورد صحبت گزارش باد شده و کفایت نظام کنترلهای داخلی سازمانها اظهارنظر و قضاوتن کنند. نتایج تحقیق انجام شده توسط مؤسسه حسابرسی کوپرزاندلایبراند و کمپنه COSO به پیشنهادهای چشمگیری در زمینه گزارشگری کفایت نظام کنترلهای داخلی انجامیده است. و چنانچه گزارشگری خارجی کفایت نظامهای کنترل داخلی الزامي نشود، چارچوبهای پیشنهادی شده در پیشنهاد Coso، انگارهای برای اعضای هیئت مدیره و مدیران ارشد سازمانها در مورد ارزیابی نظامهای کنترل داخلی سازمانها به دست می‌دهد و می‌تواند در جهت نیل به هدفهای سازمانها مفید باشد.



مربوط باشد، واکنش مناسب داشته باشد. عامل تعیین کننده در تحقق این وضعیت ارتباطات سازمانی است که محمل مبالغه اطلاعات با اطلاع رسانی به قسمتهای مختلف سازمان است. یکی از انواع ارتباطات سازمانی، ارتباط اطلاعاتی بین رده‌های مختلف سازمان و از پایین به بالا است، که اطلاعات مربوط به اجرای فعالیتها را به بالاترین سطح مدیریت می‌رساند. همچنین است ارتباطاتی که بین هر سازمان با خارج از آن برقرار می‌شود، مانند ارتباط سازمان به عنوان مشتری با تأمین کنندگان مواد اولیه.

از جمله دیگر اجزای نظام کنترلهای داخلی «مدیریت تغییرات» است. هر مؤسسه اقتصادی به طور معمول از پیدید آمدن یک رشته تغییرات مانند تغییرات تکنولوژیکی، تغییر شرایط و مقررات اقتصادی و مانند اینها تأثیر می‌پذیرد و ناگزیر است دربرابر هر یک واکنشهایی مناسب داشته باشد. شواهد بسیاری نشان می‌دهد که مؤسسه اقتصادی مختلف به علت نداشتن توانایی کافی برای واکنش مناسب به تغییرات محیط پیرامون سازمان، قادر به کنترل و اداره آن در برابر تغییرات نشده‌اند، راه موقیت در این زمینه داشتن مکانیسمی برای شناسایی تغییرات محیطی و توانایی پاسخ به این تغییرات و اطمینان از مؤثر بودن کنترلهای داخلی در این زمینه است.

آخرین عامل مؤثر در تکوین نظام کنترلهای داخلی مناسب ایجاد مکانیسمهای هشدار دهنده است که خود محصول نظارت مستمر بر فعالیتها و ارزیابی هر یک از فعالیتهای مستقل است.

گرچه یافته‌های تحقیق پیشگفتنه به عوامل پیشتری در زمینه ایجاد نظام کنترلهای داخلی دست یافته است، اما عوامل نه گانه بالا از تعیین کنندگی پیشتری برخوردارند.

همچنین نتایج تحقیق باد شده به روش سنجش و ارزیابی عملکرد هر یک از عوامل نه گانه اشاره دارد و تدوین پرسشنامه‌هایی را که حاوی یک رشته سوال در مورد کارکرد هر یک از عوامل باد شده است به این منظور توصیه می‌کند.

سرانجام تحقیق بر جنبه گزارشگری چگونگی عملکرد نظام کنترل داخلی به استفاده کنندگان از گزارشها مالی یا به اشخاص ذی‌علقہ تاکید می‌کند. مدیران بروزه علاقه‌مندند بدانند آیا نظام کنترلهای داخلی به نحوی مؤثر از امکان بروز هرگونه سوء استفاده، تقلب و اختلاس جلوگیری می‌کند یا نه و به بیان دیگر آیا نیل به هدفهای سازمان را تضمین می‌کند یا نه.

نتایج تحقیق تاکید می‌کند که نظامهای کنترل داخلی هر اندازه هم مناسب و منطقی باشند، عملکرد و تأثیرشان برجسته جریان اداره امور سازمانها نسبی است. تحقیق همچنین هدفهای کنترلی موردنظر مدیران سازمانها را از هدفهای اجتماعی کنترل سازمانها که از طریق قوانین و مقررات بر مؤسسه اقتصادی تحمیل می‌شود، بازمی‌شناسد. به علاوه علت نسبی بودن تأثیر سیستمهای کنترل داخلی این است که به هر حال در هر سیستمی ممکن است برخی نارسایهای اختلالات و مشکلات ایجاد شود که در اثر اشتباه، برآوردهای

دنیاله : فرآیند تصمیمگیری افراد

سیناریو آموزشی کامپیوتر محاسبه ای ایران خبره ایان

شده خود را، که با همکاری گروه کارشناسان حسابداری و کامپیوتر نوشته شده بود، معرفی نمودند و در هر مرور ضمن نمایش عملی سیستم روی کامپیوتر انجمن، مدarak کتبی کافی برای مطالعه عمومی، کنترل‌های کاربردی و مستندات سیستمهای بعدی شرکت کنندگان در اختیار آنان قراردادند. در پایان هر جلسه نیز بررسی و پاسخ و تقدیم سیستمهای ارائه شده به عمل آمد.

در مجمعه، و براساس نظرهای ابراز شده از طرف شرکت کنندگان، سینارهای آموزشی کامپیوتر، آموزنده و مناسب ارزیابی شد.

دبیرخانه انجمن حسابداران خبره ایان مراتب تشکر و امتنان خود را از زحمات مدیران صمیمی شرکت افکار اقتصادی در برنامه ریزی و اجرای این سینارها تقدیم می دارد.

ضمناً شرکت افکار اقتصادی آمادگی خود را جهت معرفی بیشتر سیستمهای پیشگفتہ به علاقه مندان، از طریق دبیرخانه انجمن حسابداران خبره ایان یا تماس مستقیم با دفتر شرکت (تلفن های ۰۶۵۴۹۰۱۷ و ۰۶۵۴۴۹۰) اعلام کرده اند. ●

در بهمن و اسفندماه سال ۱۳۷۰، قسمت دوم سینارهای آموزش کامپیوتر انجمان برگزار شد، این دوره از ۹ جلسه سه ساعته تشکیل می شد که سه جلسه اول آن به صورت تئوری، به کنترل‌های عمومی، کنترل‌های کاربردی و مستندات سیستمهای کامپیوتری و شش جلسه بعدی آن به بررسی سیستمهای مالی کامپیوتری اختصاص داشت.

جلسه های عملی توسط شرکت افکار اقتصادی برگزار شد. سیستمهای ارائه شده به ترتیب عبارت بود از:

- ۱ - سیستم پیگری مکاتبات دبیرخانه.
- ۲ - سیستم پیگری سفارشات خارجی.
- ۳ - سیستم انبار و حسابداری انبار.
- ۴ - سیستم فروش و حسابداری فروش.
- ۵ - سیستم حسابداری و بودجه.
- ۶ - سیستم حقوق و دستمزد.

مسئولان شرکت افکار اقتصادی برنامه کار را به نحو بسیار مناسب تنظیم کرده و سیستمهای آماده

بازار سرمایه باید گفت که بازار در وضعیت کارا قرار دارد و قیمت‌های تعادل اوراق بهادر در چهار چوب محدودیتهای اطلاعات فعلی رابطه ای بهینه با یکدیگر دارند. حال آنکه تحقیق در رفتار افراد نشان می دهد که همه تصمیم‌های افراد بهینه است.

چگونه جمع تصمیم‌ها می تواند بهینه باشد، در حالی که همه تصمیم‌های افراد نیمه بهینه است. ما فقط این سوال در تحقیقات آینده نهفته است. ما فقط حدس می نیزیم که یا بازار آن طور که تصور می رود مؤثر و کارا نیست و یا تصمیم‌های افراد بهینه است و یا به کمک مدل‌های پیشرفته یا درک مستقیم، بهینه شده است. ●

دنیاله : کودکان . . .

در نتایج مقاله‌ها بیش از ۲۵۰ نفر از متخصصان و استادان دانشگاهها همکاری داشته اند و ۵۷۷ مقاله مربوط به جلد های اول و دوم (آل و الف-الف س) آماده شده و توسط شرکت تهیه و نشر فرهنگنامه کودکان و نوجوانان در دست انتشار است و بیش از ۱۳۰۰ مقاله دیگر تهیه شده و مراحل مختلف ویرایش و آماده سازی را می گذراند.

کوشش مستمر سیزده سال گذشته به شورا و مسئولان اجرایی فرهنگنامه نشان داد که راه طولانی و دشواری در پیش است و بیشتر دشواری در عدم آشایی با متخصصانی است که بتوانند و بخواهند با شورا و فرهنگنامه در نتایج مقاله‌های حوزه‌های تخصصی کار خود همکاری کنند.

* هیأت مدیره شورای کتاب کودک امیدوار است با مطالعه این معرفی کوتاه علاقه مندان به همکاری قدم بپیش بگذارند، تا با کوشش همه ما فرهنگنامه‌ای در خور و شایسته فرزندان این مرزو بوم تدوین گردد. ●

نوش آفرین انصاری

رئیس هیأت مدیره شورای کتاب کودک

توزان میرهادی

دبیر اجرایی فرهنگنامه کودکان و نوجوانان

سینار

شرکت ایران خودرو در دی ماه سال جاری به مظور آستانای مدیران با مسائل حسابرسی و نیازرسی قانونی، سیناری به مدت دو روز را همین عنوان در مشهد برگزار کرد. در این سینار که با شرکت مدیران شرکت‌های تابعه و وابسته به ایران خودرو برگزار شد، تعدادی از مدیران سازمان حسابرسی و مدیران مؤسسات خدمات و مشاوره مدیریت و حسابرسی حضور داشتند و مقاله‌های توسعه برخی از آنها به سینار ارائه شد.

دومین روز این سینار به بحث و تبادل نظر و پرشن و پاسخ در مورد سخنرانیهای روز اول و سرانجام جمعبینی مطالب مطرح شده در سینار اختصاص داشت و در پایان شرکت کنندگان از کارخانه‌های شرکت تولیدی قطعات اتومبیل ایران بازدید کردند. ●

