

# دشواریهای تامین منابع نیروی انسانی

در

## حسابداری

\* نام نلسون

غلامحسین دوانی

### پیشگفتار

حرفه حسابداری در افت و خیز تاریخ شناخت خود بحق امروزه در کشورهای پیشرفته جایگاه ویژه‌ای دارد . شاید این امر در دهه هفتاد که عناصر مالی در رأس هرم تصمیم‌گیری انحصارات بزرگ مالی – صنعتی قرار گرفتند بیش از پیش نشان داده شد . در کشور ما نیز اکرچه حسابداری از دیرباز وارد بازار حرفه‌ای گردیده ولی تقارن تغییرات اساسی در دهه اخیر و رشد و گسترش مؤسسات مالی – اعتباری نظریه بنیاد مستضعفان و جانبازان ، سازمان صنایع ملی ، سازمان سرمایه‌گذاری ملی و ... باعث اعتبار روزافزون عناصر مالی گردید . اما متأسفانه با وجود عیان شدن قدرت بلامنازع این حرفه و تواناییهای بالذات آن جایگاه این حرفه تاکنون در بازار شغلی به درستی شاخته نشده است . از طرف دیگر ، ضعف نظام آموزشی و عدم پیوند سلسله آموزشی‌های حسابداری با حرفه عملی باعث گردیده که فارغ-التحصیلان این رشته کارایی لازم را در کاربرد مقررات و ضوابط حسابداری در عمل نداشته

---

\* نام نلسون حسابدار مستقل دارای مدارک دکترا و استاد دانشکده حسابداری دانشگاه یوتا واقع در شهر سالت ورئیس کمیته تعلیماتی ۱۵۵ ساعته انجمن حسابداران خبره می‌باشد . نامبرده همچنین عضو کمیته برناه مریزی استراتژیک انجمن حسابداران خبره و رئیس قبلي کمیته اجرایی آموزشی این انجمن می‌باشد .

باشد. اگر چه یک بار نیز قبلاً در نشریه حسابدار شمارهٔ چهار سال دوم اسفند ۱۳۶۴ تحت مقالهٔ حلقهٔ مفقوده در "پیوند دانشگاه و حرفهٔ مالی" بهنوعی این ضعف و نارسایی بیان گردیده ولی چون ما همیشه مجبور به تکرار مکرات بوده‌ایم و آزمونهای آزموده را کم بهاء داده‌ایم برآن شدیم تا با ترجمه مقالهٔ فوق زنگ خطری را که هم‌اکنون جامعهٔ ما را نیز با کمبود قادر حسابداری مواجه نموده بد صدا درآوریم.

شاید تعجب‌آور باشد که در ایالات متحده امریکا که انجمن حسابداران خبرهٔ آن به منزلهٔ الهام‌بخش این حرفه در جهان بشار می‌رود نیز تأمین نیروی انسانی حرفهٔ حسابداری با مشکل مواجه باشد ولی مقاله‌گویای این امر است.

به هر حال چه خوب می‌بود چنانچه نظام آموزشی ما نیز در مجموع در ارتباط با حرف موجود هماهنگ می‌شد و بررسی و تحقیقاتی در این رابطه بعمل می‌آمد که مثلاً "در درون بازسازی چه حرفه و شغلی بیشتر مورد نیاز است و برنامه‌ریزی میان‌مدت و بلندمدتی به منظور رفع این حاجت بعمل می‌آوریم".



"آیا کاندیداهای حسابداران خبره با توانایی‌های عالی کار، الگوهای خطرآفرینی نیستند؟" در این مقاله آنچه که برای ورود حسابداران خبره به حرفهٔ حسابداری از نقطه‌نظر اطلاعاتی مورد نیاز است شرح داده می‌شود. فارغ‌التحصیلان رشتهٔ حسابداری دیروز که عناصر اصلی حرفهٔ حسابداری امروزه محسوب می‌شوند به شکل نامناسبی تعلیم یافته‌اند. این امر شامل حسابداران خبره که یک سوم از بهترین این فارغ‌التحصیلان می‌باشد نیز می‌گردد. امروزه دانشجویان به طریق خاصی آموزش می‌سینند. این روش بیشتر به سیستم‌های مالی – اطلاعاتی موجود متکی است. آنچه که در این راستا باید مد نظر قرار گیرد یافتن راهی است که کلیهٔ جواب درون حرفه‌ای حسابداری را دربرگیرد. حسابداری یک حرفهٔ خدماتی است که به شدت بر منابع انسانی، وابستگی‌های آتش در توانایی جذب و آموزش آنها و نگهداری از آنها از بهترین و باهوش‌ترین به عنوان حسابداران خبره متکی است.

به طور عموم این حرفه با تعداد زیادی از فارغ‌التحصیلان حسابداری ادامهٔ حیات یافته که از این میان اکثر آنها از بهترین دانشجویان دانشکده‌های علوم پارزگانی بوده‌اند. از طرف دیگر حرفهٔ حسابداری با ایجاد موضوعات درسی همچون "انگیزه‌های حسابداران خبره" در کلاس‌های درس حتی در سطوح ابتدایی به وسیلهٔ استادانی که خود از حسابداران

خبره و با تجربه در عملیات حسابداری دولتی و عمومی هستند مورد حمایت قرار می‌گیرد . اما اکنون حرفهٔ حسابداری با مشکل تأمین منابع نیروی انسانی مواجه شده است . اهم دلایلی که این امر را نشان می‌دهد عبارتندار :

– اطلاعات و آمار عمومی نشانگر این امر است که درصد بسیار پایینی از جمعیت کشور در گروه سنی دانشگاهی قرار دارند .

– نام نویسی برای رشته‌های حسابداری به شدت کاهش یافته و تعداد بسیار اندکی از شاگردان ممتاز ، حسابداری را به عنوان رشتهٔ اصلی خود برمی‌گزینند .

– تعداد فرایندهای از بهترین دانشجویان رشته‌هایی را انتخاب می‌کنند که در آنها نیاز به تحصیلات عالی وجود داشته باشد .

– نقش حمایتهای حرفه‌ای حسابداران خبره نیز به دلیل کاهش تعداد استادانی که حسابدار خبره باشند به تدریج در حال از بین رفتن می‌باشد .

– حقوق‌های اولیه منطبق با مقررات انصباطی و انتظامی مشاغل نبوده و برخی از کارفرمایان در تعیین حقوق اولیه استخدامی کیفیت و نحوه زندگی نسل جدید فارغ‌التحصیلان را مدنظر نداشتند و اقدامات مناسب در این رابطه به کمی صورت می‌گیرد .

با توجه به دلایل ذکر شده اکنون کوشش‌های ویژه‌ای را برای یافتن ، جلب و آموزش نیروی انسانی لازم برای این حرفه به منظور ادامهٔ ارائه خدماتی که از نقطه نظر عموم بسیار با اهمیت می‌باشد ، بایستی مبذول داشت . کمیتهٔ برنامه‌ریزی استراتژیک انجمن حسابداران خبرهٔ امریکا در گزارش اخیر خود تحت عنوان " مداخلات استراتژیک برای آینده " این مشکل را مورد بررسی قرار داده و دوازده مورد اقدام حرفه‌ای جهت مقابله با این مشکل را شرح داده است . دو مورد از این دوازده مورد مستقیماً در رابطه با مشکلات جذب و آموزش کاندیداهای حسابداران خبره می‌باشد . کمیتهٔ مزبور به این نتیجه رسیده است که : حرفهٔ حسابداری با تعریض و تجاوز به سایر حرفه‌ها بایستی فعالیت شدیدی را جهت جذب افراد با صلاحیت به حرفهٔ حسابداری و مؤسسات حسابداران خبره و حفظ این افراد در حرفهٔ حسابداری بنماید .

– بایستی به نحو موئزو و فعالی کیفیت تحصیلات حسابداری را بهبود و توسعه بخشد و قابلیت در دسترس بودن برنامه‌های حسابداری کیفی را گسترش داد .

چگونه ما باید به این اهداف دست یابیم ؟ چه کامهای ویژه‌ای را حرفهٔ حسابداری در جهت حل مشکل منابع نیروی انسانی می‌تواند بردارد ؟

در پاسخ به این مهم بایستی اقدامات خود را روی سه زمینه متمرکز نماییم . اول

قوانين ایالتی و دوم دانشگاهها و مدارس آموزش حرفه حسابداری و سوم واحدهای عملیاتی حسابداری.

### الف: اقدامات مربوط به قوانین ایالتی

ایالات مختلف باستی سریعاً شرایط مورد لزومی را که طبق آن حسابداران خبره باید حداقل ۱۵۵ ساعت تحصیلات حرفه‌ای نا سال ۲۰۰۵ داشته باشند وضع کنند. تعداد کثیری از سهترین دانشجویان زمانی که در دبیرستان هستند متعدد می‌شوند که تحصیلات عالی خود را به پایان رسانند. مشاوران راهنمای والدین به شاگردان متعدد خود توصیه می‌کنند که جهت ادامه تحصیلات خود رشته‌ای را برگزینند که ورود آنها را به مدارس عالی تسهیل نماید و همچنین حرفه‌ای را جهت آینده خود در نظر داشته باشد که تحصیلات عالی را به دنبال داشته باشد. این حقیقت که برای ورود به حرفه حسابداری در بسیاری از ایالتهای امریکا مدرک تحصیلی خاصی مورد نیاز نمی‌باشد این تصور را در اذهان بوجود آورده که حسابداری یک امر تجارتی است تا یک رشته حرفه‌ای. از طرف دیگر از آنجا که اکثر مدیران شرکتها از تحصیلات کلاسیک بالایی برخوردار هستند، حسابداران خبره نمی‌توانند امید داشته باشند که ارزشی از رشته‌ای تحصیلاتی آنها توسط مدیران شرکتها ارج نهاده شود. گزارش کمیسیون آموزشی از حرفه حسابداری در سال ۱۹۸۳ در خصوص واحدهای درسی اجباری برای فارغ‌التحصیلان رشته حسابداری خبره نشانده‌نده، این امر است که تمایل شرکتها به مدیران آنان دارای یک یا چند مدرک تحصیلات عالیه هستند جهت استخدام افراد کمتر از چهل سال، داشتن مدارج تحصیلات عالیه به  $\frac{3}{4}$  افزایش یافته است. به همین علت حرفه حسابداری نمی‌تواند از عموم انتظار داشته باشد که احترامی مشابه با سایر حرفه‌ها برای آن قائل شود در حالی که همچنان تحصیلات آکادمیک قبلی برای اخذ درجه "حسابدار خبره" الزام آور نباشد.

صدر گواهینامه و یا اجازه کار بیشتر یک وظیفه ایالتی است تا ملی. این بدان معنی است که هنگامی که ما از تجدیدنظر در استانداردهای تحصیلی صحبت می‌کنیم، باید آگاه باشیم که ۵۴ حوزه، قضایی در این رابطه قرار می‌گیرند، در ضمن مراحل وضع قانون عموماً "طولانی" و در جاهای مختلف ارشاد نا ده سال این مراحل طول می‌کشد. تهیه یک لایحه، قانونی و تنظیم و توسعه و طرح قانونی آن معمولاً یک دوره طولانی را تشکیل می‌دهد. پس از این دوره، چندین جلسه بحث پیرامون آن لازم خواهد بود و در این میان بایستی به زمان مورد نیاز برای طرح لواجع بیشمار دیگر که باید آنها نیز به بحث

گذاشته شوند توجه داشت. اجتناب از این الزامات و موانع قانونی مشکل است زیرا قوانین وضع شده تا زمانی که بخواهد رسمیت یابد و جایگزین قوانین قبلی گردد نیاز به مدتی بین چهارالی پنج سال دارد. حتی اگر ما هم اکنون در جهت بهبود قوانین به نفع حرفه حسابداری اقدام کنیم باید خیلی خوبی‌بین باشیم که تا سال ۲۰۰۵ آن قانون را وضع شده و لازم الاجرا ببینیم.

علیهذا در حال حاضر بیش از ۸۲ درصد از اعضای انجمن حسابداران خبره، امریکا لزوم آموزش ۱۵۵ ساعت درسی تا سال ۲۰۰۵ را جهت عضویت به صراحت مورد تأکید قرار داده‌اند. این ضابطه مقرراتی اکنون باید برای طرح در قوانین ایالتی ارسال گردد. کوشش‌های بنیادی و همه‌جانبه‌ای از یک‌ایک اعضای انجمن حسابداران خبره در طی مراحل وضع قانونی این ضابطه انتظار می‌رود. در این مرحله ما هنوز در شروع کار هستیم. اشتیاق و همت حسابداران خبره در بسیاری از ایالات واقعاً عالی است به طوری که برعی از آنها پیش‌شهاد خود را برای طرح قانونی موضوع هم اکنون به مراجع ذیصلاح ارائه نموده‌اند. در حقیقت تاکنون هشت ایالت شرط ۱۵۵ ساعت تحصیلات درسی را پذیرفته و به تصویب رسانیده‌اند که ایالت نیز در ماه مه گذشته به این گروه پیوست. این بدان معنی است که حدود ۴۵ درصد از آنها کی که برای امتحانات متحده‌الشكل حسابداران خبره در پاییز امسال گرد هم جمع می‌شوند شرط فوق الذکر را در خصوص ۱۵۵ ساعت درسی را در ایالتهایی که این طرح از تصویب گذشته در نظر خواهند داشت. حرکتی که در این رابطه آغاز گردیده "علاوه بر حرکت آنی است و شکل‌گیری آن در همه ایالتهای مستلزم پیروی و اعمال اقدامات مشابه سایر ایالات خواهد بود.

حسابداران خبره‌ای که تمایل به دخالت و تأثیر در این مهم دارند بایستی با کمیته قانونی انجمن حسابداران خبره، ایالات تماس مستمری را ایجاد نمایند. جدول ذیل نمایش مراحل و زمان مختلف انجام این اقدام است. در این جدول آنچه که در این راستا مورد لزوم است و زمانی را که هر یک از مراحل به خود اختصاص می‌دهد، را نشان می‌دهد.

چرا در خصوص قانونی کردن شرط ۱۵۰ ساعت درسی هم اکنون باید اقدام نمود؟

محدوده زمان مورد نیاز برای اقدام و تکمیل هر مرحله (سال)

وضعیت									
۱- توسعه طرح مانوسی کردن									
۲- معرفی و تصویب فایل									
۳- دوره آزمایشی فیل از لارم الاحراک در فایل									
جمع مدت (سال) ۱۰ حداکثر ۶۰ حداقل									
دانشگاهها									
۱- پرسنلی برآمده دوره تحصیلی									
۲- سوسعه و بهبود رشته های جدید									
۳- تهیه مواد درسی رشته های جدید									
۴- دوره آزمایشی برای موضوعات درسی جدید که موردنیاز خواهد بود									
جمع مدت (سال) ۱۱ حداکثر ۷۰ حداقل									
در عمل									
۱- اسفارش حقوق ها									
۲- تجدیدنظر در حذب پیروهای جدید									
۳- پاسخگویی عامل کیمیت سطح زندگی									
۴- توسعه و بهبود استعدادهای ساخته شده و تیمهای رومی									
جمع مدت (سال) ۱۵ حداکثر ۸۰ حداقل									

## دگرگونی در تحصیلات آکادمیک حسابداری

ما بایستی تغییراتی انقلابی در تحصیلات آکادمیک حسابداری ایجاد نماییم . به همین منظور برخی موارد مهم این تغییرات ذکر می گردد .

### بازنگری و تجدیدنظر کامل در دوره های تحصیلی حسابداری

اگر قرار باشد در میدان رقابت های حرفه ای موفق باشیم ، لازم است تغییرات اساسی را در نگرش کلی خودمان نسبت به تحصیلات آکادمیک بوجود آوریم .

ما نمی توانیم روشهای کهنه و منسوج گشایش یک مدرسه و آن طریق تزریق اطلاعات به دانشجویان را کافی السبق ادامه دهیم . وقتی که به کتابهای درسی حسابداری میانه می نگریم ، متأسفانه مشاهده می گردد که هنوز حسابسازی و روشهای معموله آن در آموزش های حسابداری نقش اساسی و غالب را دارد و این بسیار مایه تأسف می گردد . دانشگاه باید مکانی باشد که دانشجو در آن بیاموزد که چگونه فکر کند ، استدلال نماید ، تجزیه و تحلیل نموده مشکل ایجاد ارتباطات را فرا گیرد . در غیر این صورت دانشجو فقط خود را برای آموزش در طول سالهای عمرش آماده می کند .

چند سال قبل انجمن حسابداران خبره امریکا گزارشی در خصوص ساختار ، مضمون و دیدگاه تحصیلات حسابداری در آینده منتشر ساخت . در این گزارش لزوم تجدیدنظر کلی در مورد دوره های آموزشی حسابداری برای افرادی که بعدا "حسابدار شناخته خواهند شد ، مطرح گردیده بود . انجمن حسابداران خبره امریکا اخیرا "شایط و الزامات تحصیلی برای ورود به حرفه حسابداری را که در سال ۱۹۸۷ وضع گردیده بود مورد تجدیدنظر قرار داده و پیشنهاد کرده که تغییراتی در متن لایحه قانونی حسابداری داده شود تا از آن طریق استدان تشویق گردد که در خصوص تغییرات در کل ۱۵۵ ساعت آموزش مورد نیاز به جای افزودن ۳۵ ساعت اضافه کار همراهی نشان دهدن .

به احتمال قوی ، بهترین عامل تشویق کننده در تحصیلات حسابداری در ماه آوریل گذشته روی داد . قضیه از این قرار بود که مدیران هشت مؤسسه بزرگ حسابداری نشریه " دیدگاه های آموزشی ، توانایی برای ایجاد موقعیت در خود حسابداری را منتشر کردنند . در آن نشریه تمرکز اصلی بحث بر عوامل نمود و شهرتی که حسابداران حرفه ای کسب می نمایند قرار گرفته بود . این مؤسسه هشت گانه ضمیمان " مبلغ چهارصد میلیون دلار در حمایت از توسعه و گسترش همزمانی ، شbahت و ارتباط دوره های تحصیلی پرداخت نموده .

و پیشنهاد کردند که یک کمیته هماهنگی از کلیه موسسات حسابداری تشکیل گرددیده و وظیفه این کمیته تعیین عواملی باشد که تأثیراتی در مراحل و روش‌های تحصیلی داشته باشند، ضمناً این کمیته رهنمودهای لازم را در بازسازی نظام دوره‌های تحصیلی به انجمن حسابداران خبره، امریکا ارائه نماید. از طرف دیگر مطرح شده است که جابجا کردن یک کوه آسانتر از تغییر دوره‌های تحصیلی می‌باشد. اگرچه این مطلب ممکن است نا حدی واقعیت داشته باشد ولی به نظر می‌رسد اقدامات اولیه اخیر برای ایجاد تغییرات اساسی در تحصیلات آکادمیک حسابداری موفق بوده و شرایط و موقعیت مناسبی را برای این تغییرات فراهم آورده باشد.

### گسترش فعالیتهای جذب دانشجو

مربیان و سایرینی که سعی در جلب و جذب دانشجو در رشته حسابداری را دارند بایستی فقط دانشجویانی که رشته تحصیلی ثابت را برگزیده‌اند مدنظر قرار نداده بلکه مجموعه دانشجویانی که جذب دانشگاهها می‌شوند باید مورد توجه قرار گیرند. وقتی که آمارهای مختلف را مورد بررسی قرار می‌دهیم دو عامل مهم جلب نظر می‌نماید:

۱ - حرفه حسابداری نیازمند آن است که برنامه‌ای هدف‌دار را در بین شاگردان دبیرستانها و مشاورین تحصیلی اشاعه دهد. همان طوری که در سطور قبل عنوان گردید. ممکن است این مهم در جذب ۱۵۰ ساعت شرط تحصیلی چندان موفق نباشد. علت این امر این است که دانشجویان با هوش و نخبه معمولاً به دنبال رشته‌هایی هستند که تحصیلات عالی را طلب کند. آنها تعلیم یافته‌اند که تحصیلات از ارزش والایی برخوردار است لذا در این راستا جهت دست یابی به حد عالی تحصیلات نهایت سعی خود را مبذول می‌دارند. تعداد کثیری نیز اعتقاد دارند که منظور از ۱۵۰ ساعت تحصیلی طی دوره آموزش عالی است.

۲ - دانشکده‌های حسابداری و مدارس عالی حسابداری بایستی آموزش حسابداری را در سطح وسیع دانشگاهها و همکام و همطرار با سایر رشته‌ها هدایت نمایند. این بدان معنی است که راههایی را در پیش روی دانشجویان قرار دهند که آنها بتوانند به دوره‌های حسابداری در سالهای آخر تحصیلات خود وارد گردیده و کلیه واحدهای درسی که در سایر رشته‌ها گذرانیده‌اند نیز مدنظر قرار گرفته شوند که این امر باعث تشویق ورود سایر دانشجویان به رشته حسابداری گردد. این روش با آنچه که کمیته تحصیلات مدیریتی

انجمن حسابداران خبره<sup>۱</sup> امریکا در تجدیدنظر و اصلاح "شرط تحصیلی برای ورود به حرفه حسابداری" مقرر می‌دارد هماهنگ و منطبق است. این بیانیه اظهار می‌دارد:

"حسابداران خبره در یک محیط داشتند" در حال تغییر مشغول فعالیت هستند. اگر قرار است که حرفه حسابداری پاسخگوی مثبت به کلیه توسعه‌ها، تجدیدنظرها و اصلاحات تکنولوژی‌های جدید و تقاضاهای جامعه در جهت کسب اطلاعات باشد، لازم است که افرادی با تحصیلات وسیع و عالی را در اختیار داشته و آنها از امور تکنولوژی کامل<sup>۲</sup> آگاه باشند. این افراد باید از توانایی تجزیه و تحلیل، ارتباط و مهارت‌های شخصی برخوردار باشند و آگاهی فرهنگی و اجتماعی آنان که در توانایی اعمال نقش وسیعتر حرفه‌ای بسیار موثر است، از الزامات انتخاب نایاب‌تر این افراد خواهد بود". بازنگری و تجدیدنظر کامل در شرایط و رویه‌های استخدامی، نگهداری، ارتقاء و مدت اشتغال در دانشکده‌ها و دانشگاه‌ها<sup>۳</sup> سایر حرفه‌ها، با ایجاد مدارس حرفه‌ای در جایی که شرایط برای استخدام، ترفع و موضوعات مربوط به نحوی که مورد نیاز حرفه باشد، تعدیل و اصلاح شوند تا بر مشکلات حرفه فائق آیند.

بسیاری از مردم از اینکه ما این گونه موارد را در حسابداری انجام داده‌ایم پشتیبانی و حمایت خود را اعلام داشته‌اند. این موارد یعنی جدا شدن از دانشکده‌های بازرگانی و تأسیس مدارس عالی آزاد حسابداری، چنین مدارسی هم اکنون وجود دارند ولی اکثر آنها به دانشکده‌ها یا دانشگاه‌های بازرگانی وابسته هستند و به این علت مجبورند که تابع همان قوانین و مقرراتی که برای سایر رشته‌های بازرگانی وجود دارد و تا حد بسیار زیادی تابع شرایط کلی دانشگاه باشند. حسابداری نا به امروز به دلیل آنکه تنها رشته‌ای است که دانشجویان پس از فارغ‌التحصیل شدن می‌توانند مستقیماً وارد حرفه گردند سحصر به‌فرد

---

\* متأسفانه دانشگاه‌ها شدیداً عرق سنتها و عرفهای معمول شده و مقرراتی که برای حفظ شرایط کنونی جامعه طراحی شده‌اند بدست فراموشی سپرده شده است. قوانین و مقررات به ندرت و صرفاً برای تحقیقات و بررسی‌های تئوریک و انتشار مقالاتی که تنها برای تئوری‌سین‌ها قابل فهم است مورد توجه قرار می‌گیرند و کمترین گاربرد عملی در "دنيای واقعیات" را ندارند. در این مدارس عالی به "تدریس" فقط به عنوان گاری که صرفاً در جوار فعالیتهای مهم دیگر انجام شده باشد برخورد می‌شود. توجه به دخالت و عمل متقابل حرفه حسابداری در عمل به هیچ‌وجه مدنظر قرار نمی‌گیرد، زیورا در تحقیقات و بررسی‌های آزمایشی ممکن است آموزش‌های داده شده لوث شود.

می باشد . حسابداری در برخی جهات دیگر نیز از سایر رشته های بازرگانی متمایز است . مثلاً حسابداران نه تنها بایستی احاطه به اطلاعات رشته خود را داشته باشد بلکه لازم است که در سایر رشته های بازرگانی نیز دوره های آموزشی و کارآموزی را داشته باشند . اگرچه حرفه حسابداری از نقطه نظر مقررات و ضابطه های استخدامی و ترفعی استادان دارای استقلال داخلی است و دحالت و شرکت حرفه های عملی را نیز ترغیب می کند ولی حلقه های واستگی خود را به سایر رشته های بازرگانی تضعیف و در بعضی اوقات کارآموزی های عمومی بازرگانی را نیز چندان جدی تلقی نمی کند .

کمال مطلوب در این راستا همانا این است که مقررات مدارس بازرگانی با توجه و پذیرش این مطلب که اعضای مدرسین حرفه حسابداری دارای مسئولیت بیشتری در جهت آماده کردن دانشجویان برای ورود مستقیم به بازار کار هستند ، مورد تجدیدنظر قرار گیرد . روئای دانشکده ها و استادان رشته های دیگر به خوبی این خواسته های انحصاری رشته حسابداری را برای گروه آموزش حسابداری درک می کند . در غیر این صورت – عدم تجدیدنظر در مقررات مدارس بازرگانی ، ما شاهد افزایش چشمگیر مدارس عالی آزاد حسابداری خواهیم بود . پدیده ای که به نوبه خود باعث تضعیف دانشکده های بازرگانی شده و جدا " تأثیرپذیری و کارایی بخش های حسابداری این دانشکده ها را به زیر سوال خواهد برد .

### تعییرات در رویمهای حسابداری

مسئولیت کامل جلب و جذب بهترین و باهوش ترین شاگردان بر عهده " جامعه " استادان آکادمیک نیست . اگر قرار است که حرفه حسابداری منابع انسانی لازم را برای ادامه حیات در سطح بالایی از نقطه نظر پذیرش عامه حفظ کند ، بایستی تعییرات اساسی در شیوه های حسابداری صورت گیرد . بعضی از قسمتهایی که نیاز فوری به توجه به آنها وجود دارد به شرح ذیل می باشد :

### شیوه های استخدام نیروهای جدید

حرفه حسابداری بایستی از ضابطه ۱۵۰ ساعت شرط تحصیلی با تغییر در شیوه های استخدام نیروهای جدید حمایت کند . سالهاست که مؤسسات حسابداری خبره پیامهای گیج کننده زیادی را برای دانشجویان و استادان ارسال می دارند و مدعی هستند که از طرح

داشتن ۱۵۵ ساعت تحصیلات آکادمیک پشتیبانی می‌کنند و مدارس را تشویق نموده‌اند که دوره‌های تحصیلات عالی حسابداری را تقویت کنند. در عین حال همین مؤسسات تعداد زیادی دانشجوی زیر لیسانس را استخدام کرده و در پاره‌ای موارد حتی به آنها می‌گویند که جهت ارتقاء در مؤسسه مربوطه نیاز به تحصیلات بالاتر وجود ندارد. در واقع مدارس و مؤسسات حسابداری در این رابطه برای جلب دانشجو به رفاقت برخاسته‌اند. مدارس خواستار آن هستند که دانشجویان خوب به دوره‌های فوق لیسانس و عالی وارد شوند در حالی که مؤسسات حسابداری میل به جذب چنین دانشجویانی را قبل از ورود به دوره‌های عالی دارند.

این مسئله حتی به میزان قابل توجهی در ایالاتی که شرط ۱۵۵ ساعت تحصیلات آکادمیک برقرار شده وجود دارد. برخی از مسئولین استخدامی می‌گویند که دانشجویان برای مدتی نیازی به "حسابدار خبره" شدن ندارند و این دانشجویان می‌توانند بعضی از درسها را در مدارس شبانه‌برای ارتقاء دانش تئوریک خود فرا گیرند. حتی به بعضی از دانشجویان گفته شده که بهتر است در استحانات حسابداری خبره شرکت کنند تا قبل از سرمایه‌گذاری برای تحصیلات عالی در بینند که آیا این اقدام ارزش سرمایه‌گذاری را دارد یا خیر. بدین ترتیب غالباً دانشجویان، استادان حسابداری گیج شده‌اند زیرا که هشدارها و علائم متفاوتی را در رابطه با ارزیابی دوره‌های عالی تحصیلات حسابداری دریافت می‌کنند. اگر واقعاً ۱۵۵ ساعت حداقل تحصیلات لازمه برای حسابدار خبره شدن باشد - همان طوری که حرفهٔ حسابداری نیز دائماً - به این مهم اصرار دارد - پس مسئولین استخدامی باید از به خدمت گرفتن و قول دادن به دانشجویان در سطح زیر لیسانس جلوگیری بعمل آورند.

در این رابطه لازم است که ما به موافقتنمای مبنی بر اینکه دانشجویان متعدد قبل از خاتمهٔ ضوابط تحصیلی نتوانند استخدام گردند دست یابیم. این مسئله باستی توسط قسمتها و مسئولین استخدامی کلیهٔ مؤسسات حسابداری مورد رعایت قرار گیرد.

### کیفیت رفاهی زندگی

استخدام‌کنندگان - کارفرمایان - حسابداران خبره‌ء آینده باید توجه بیشتری به کیفیت رفاهی زندگی که به نحو فزاینده‌ای در نسل جدید اهمیت یافته بنمایند. لازم است که کارفرمایان قابل تغییر بودن ساعات کار و محل کار را در نظر داشته و "کار در خانه" نیز باید افزایش یابد تا از این طریق آنانی که می‌خواهند از دو محل

کسب درآمد نمایند، بتوانند کارایی و تولیدپذیری بیشتری را ارائه نمایند.

## حقوقهای اولیه رقابتی

استخدام کنندگان – کارفرمایان – بایستی شرایطی را فراهم آورند که در بدواتر افراد جلب شوند. این بدان معنی است که نه تنها حقوقهای اولیه استخدام باید افزایش یابد بلکه شرایط کار به طرقی فراهم گردد که در سالهای اولیه رقابت و هیجان کاری حاکم بر محیط کار باشد. حرفة حسابداری خبره در رابطه با حقوقهای اولیه استخدامی برای فارغ‌التحصیلان دوره‌های فوق لیسانس از سایر رشته‌ها عقب افتاده است.

۱۰ سال قبل مؤسسات تعداد بسیار زیادی از فوق لیسانس‌های رشته‌های بازرگانی را استخدام می‌کردند. اما امروز این نسبت بسیار کاهش یافته است. علت اصلی این امر آن است که مؤسسات و شرکتها پایاپای با رقابت بازار شغلی همگام نبوده‌اند. ۱۵ مدرسهٔ عالی مدیریت بازرگانی امروز میانگین حقوقهای اولیه را کمی بیشتر از ۵۰ هزار دلار در سال گزارش کرده‌اند.

## شغلی با رقابت بیشتر:

مؤسسات حسابداری خبره بایستی کاربرد شبهٔ حرفة‌ای واستعدادهای ساخته شده را برای انجام بسیاری از کارها که عرفان "به وسیلهٔ استخدام‌های جدید صورت می‌گرفته افزایش دهند.

این مسئله به‌نوبهٔ خود استخدام‌های جدید در سطوح بالاتر را متوقف کرده و توجیه حقوقهای بالا و تشویقی را تسهیل می‌کند.

## تأمین مالی مؤسسات آموزشی

کارفرمایانی که محصول دانشگاه‌هارا می‌خریند بایستی در خصوص آنکه چگونه دلارهای آموزشی آنها مورد مصرف قرار می‌گیرد کنجکاو باشند.

آنها باید برای استخدام فارغ‌التحصیلان مؤسسه‌ای که یک علاقه، واقعی با تأکید بر استعدادهای آموزشی و دخالت و اشتراک حرفة‌ای تیم استادان به حرفةٔ حسابداری نشان می‌دهند، ضوابطی را تعیین نمایند. به همین ترتیب چنین مؤسسه‌ای بایستی کنکها، بورس‌های تحصیلی و سایر وجوهاتی که در جهت این گونه مؤسسات آموزشی مصروف می‌شود

و باعث ارتقاء اهداف تحصیلی حرفهٔ حسابداری می‌گردد را تحت نظارت و تمرکز قرار دهند.  
پول اگر عقلایی مصرف شود می‌تواند گویای بسیاری از مطالب باشد، موسسات حسابداری خبره و کارفرمایان آنها مهمترین یاری‌دهندگان به تحصیلات عالی مخصوصاً در حمایت از رشته‌های حسابداری و مدارس مربوطه بوده‌اند.

اکثر چنین وجوهاتی مصروف فعالیتهای تحقیقاتی گردیده و در این راستا علائق و خواسته‌های تیم‌های استادان و اشتراک حرفه‌ای آنان در نظر گرفته نشده است. بنابراین به تمرکز وجوهات بایستی جهت داده شود. اهم این جهات عبارتند از:

- ترغیب و تشویق نوآوری دوره‌های تحصیلی
- تشویق و اعطای جایزه به استعدادهای درخشان در فن آموزش
- ترغیب و تشویق تیم‌های آموزشی در فعالیت در سازمانهای حرفه‌ای محلی و ملی
- کمک به دانشجویان و مدارس در تأمین هزینه‌های اضافی شرایط تحصیلی افزوده شده.

### اقتفاً م : امری ضروری

راه حل وضع دشوار تأمین منابع نیروی انسانی حرفهٔ حسابداری بایستی حداقل در سه جبهه اقداماتی را معمول دارد:

۱ - حکومت ایالتی بایستی سریعاً شرط تحصیلی ۱۵۰ ساعت تحصیلات آکادمیک را مقرر نموده و اطلاعیه‌هایی برای همگان درخصوص آنکه حسابداری یک حرفهٔ شناخته شده است صادر نماید.

۲ - ما بایستی یک سری تغییرات انقلابی و بنیادی در تحصیلات حسابداری ایجاد کنیم و تأکیدی جدی بر هدایت مجدد اطلاعات آموخته را جهت مهیا ساختن افراد برای یادگیری در تمامی طول عمر داشته باشیم.

۳ - استخدام کنندگان حسابداران خبره، آینده باید تغییراتی اساسی را بوجود آورند، حقوقهای اولیه بایستی افزایش یابد. کیفیت رفاهی و رضایت شغلی نیز ارتقاء یابند.

علی‌رغم کلیه مشکلات فوق، علائم تشویق کننده بسیاری نیز در این رابطه مشاهده می‌گردد، رأی مثبت و قاطع اعضای انجمن حسابداران خبره، امریکا برای شرط ۱۵۰ ساعت تحصیلات آکادمیک، اقدام فوری ایالتی که شرط اخیرالذکر را پذیرفته و اجرای آن را مقرر کرده‌اند و بالاخره تعهد پرداخت ۴ میلیون دلاری هشت موسسه بزرگ حسابداری در رابطه با بازنگری و اصلاح تحصیلات حسابداری از این گونه علائم بشمار می‌روند.

این برنامه اقدامات نیازمند کوشش‌های تمامی قسمتها و بخش‌های حرفهٔ حسابداری می‌باشد. کار آسان نیست ولی نتیجهٔ عمل بسیار عالی خواهد بود. آیندهٔ حرفهٔ حسابداری با پاسخی که ما امروز به مشکل منابع تأمین نیروی انسانی می‌دهیم بسیار روش و امیدبخش و مطلوب خواهد بود.

## ۱۲ بقیه از صفحه

یک نظام مالیات منفی است، کاہش تأکید بر شروط مناسب و افزایش تأکید بر عامل درآمد تصمین شده سالانه می‌تواند در جهت یک نظام عمومی مالیات منفی تحول یابد. شاید این نوع رسیدن تدریجی به اصلاحات رفاهی در یک نظام سیاسی اساساً "دموکراتیک محتمل باشد.

### آبونمان "حسابدار"

برای آبونمان یکسال (۱۲ شماره) ماهنامهٔ "حسابدار" مبلغ ۲۷۰۰ ریال (شامل هزینهٔ پاکت و تمبر) به حساب جاری ۱۵۱۳ نجمن نزد بانک ملی ایران شعبهٔ طالقانی (کد ۰۹۶) واریز نموده، کمی حواله را به هسراه نام و نشانی خود به دفتر مجله ارسال فرمایید.